

2011

LETNO POROČILO

SAVSKE ELEKTRARNE LJUBLJANA
D.O.O.



KAZALO

1. UVOD.....	3
1.1 PISMO DIREKTORJA	3
1.2 POROČILO NADZORNEGA SVETA	5
1.3 POUČENI IZ POSLOVANJA.....	7
1.4 PREGLED KLJUČNIH POSLOVNIH DOGODKOV	7
1.4.1 Ključni poslovni dogodki v letu 2011.....	7
1.4.2 Tožbeni zahtevki	9
1.5 PREDSTAVITEV DRUŽBE	10
1.5.1 Osebna izkaznica družbe	10
1.5.2 Organi vodenja in upravljanja družbe.....	10
1.5.3 Odnosi z obvladujočo in povezanimi družbami.....	11
1.5.4 Organiziranost družbe	11
2. POSLOVNO POROČILO.....	12
2.1 POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE.....	12
2.1.1. Poslanstvo	12
2.1.2. Vizija	13
2.1.3. Strateški cilji	14
2.2 POSLOVANJE V LETU 2011	16
2.2.1 Proizvodnja električne energije.....	16
2.2.2 Obratovalne ure proizvodnih naprav v letu 2011	20
2.2.3 Vzdrževanje	21
2.2.4 Investicije.....	25
2.2.5 Informatika	32
2.2.6 Prodaja in kupci	33
2.2.7 Nabava in dobavitelji.....	34
2.3. ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA	35
2.3.1 Finančno poslovanje	35
2.3.2 Prihodki, odhodki in poslovni izid	37
2.3.3 Analiza stroškov poslovanja.....	38
2.3.4 Kazalniki poslovanja	40

2.4.	UPRAVLJANJE S TVEGANJI	43
2.5.	DRUŽBENA ODGOVORNOST	46
2.5.1	Kadrovska funkcija.....	46
2.5.2	Sistemi vodenja	49
2.5.3	Ravnanje z okoljem	50
2.5.4	Varnost in zdravje pri delu ter požarna varnost.....	50
2.5.5	Komuniciranje.....	52
2.6.	RAZVOJ DRUŽBE.....	53
2.6.1	Pričakovani razvoj družbe.....	53
2.6.2	Aktivnosti na področju raziskav in razvoja.....	53
3.	RAČUNOVODSKO POROČILO	55
3.1	IZJAVA POSLOVODSTVA.....	55
3.2	POROČILO REVIZORJA	56
3.3	UVODNA POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	57
3.4	BILANCA STANJA	62
3.5	IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA.....	64
3.6	IZKAZ CELOTNEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA	65
3.7	IZKAZ DENARNIH TOKOV	66
3.8	IZKAZ GIBANJA KAPITALA ZA LETO 2011	67
3.9	POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM.....	69
3.9.1	Bilanca stanja	69
3.9.2	Izkaz poslovnega izida in celotnega vseobsegajočega donosa.....	75
3.9.3	Izkaz denarnih tokov	78
3.9.4	Izkaz gibanja kapitala	78
3.9.5	Druga razkritja	80
4.	POMEN KRATIC	81

1. UVOD

1.1 PISMO DIREKTORJA

povečan izkoristek vode

V Savskih elektrarnah Ljubljana d.o.o. (v nadaljevanju SEL) smo v letu 2011 vso električno energijo proizvedli iz obnovljivih virov. Ob registrirani povprečni hidrologiji reke Save v višini 70% glede na dolgoletno povprečje, smo zaradi uspešno izvedenih obnov HE s povečanjem energetskih parametrov in ob zmanjšanih izgubah v transformaciji energije, dosegli zaradi povečane izkoriščenosti vode na nivoju družbe 82,8% realizacijo načrtovane proizvodnje. Nadpovprečna proizvodnja pa je bila dosežena v MHE, ter predvsem v sončnih elektrarnah, v katerih je bila vsled dobrega osončenja v letu 2011 dosežena 108% realizacija načrtovane proizvodnje.

uspešno zaključene investicije

Poslovno leto 2011 smo zaznamovali z uspešnim zaključevanjem investicij in tako nadaljevali z dolgoletnim uspešnim delom pri gradnji in obnovah HE ter RTP-jev. Doseženi faktor razpoložljivosti agregatov $K=0,9999$ pa kaže na dobro delo tudi pri vzdrževanju objektov in naprav.

poslovni izid v letu 2011

Doseženi čisti poslovni izid v letu 2011 v višini **773.253,01 EUR**, obvladovanje stroškov in zadostna lastna sredstva so omogočili realizacijo načrtovanih investicij brez zadolževanja in so dobra osnova za realizacijo s sprejetim razvojnim načrtom, planiranih investicij tudi v prihodnjih letih, s poudarkom na vlaganjih v projekt izgradnje HE na srednji Savi.

sodelovanje pri izgradnji HE na srednji Savi

Izpolnjevanje Kyotskega protokola in podnebnega paketa **z dvigom deleža obnovljivih virov** v končni rabi energije (direktiva EU 2009/28/ES) so ob še razpoložljivem hidroenergetskem potencialu reke Save **dobra osnova za investicije in nadaljnji razvoj družbe SEL** ter skupine GEN energija.

Za optimalno izkoriščanje hidroenergetskega potenciala reke Save je potrebno čim prej dokončati projekt izgradnje HE na spodnji Savi in čim prej pričeti z realizacijo projekta izgradnje HE na srednji Savi, v katerega so vključene tudi SEL s 30% deležem. Upoštevajoč reference in izkušnje kadrov SEL ter tehnično opremljenost tako centra vodenja, kot centra vzdrževanja v Medvodah, upravičeno pričakujemo ustrezno vključenost družbe, tako pri izgradnji in eksploataciji HE ter optimalnem daljinskem vodenju verige HE, iz edinega obratujočega centra vodenja za HE na Savi, v Medvodah.

zaključek obnove HE Mavčiče

V letu 2011 smo uspešno zaključili projekt obnove HE Mavčiče s posodobitvijo sekundarne opreme in rekonstrukcijo stališča 110 kV s sovlaganjem ELES-a v vzkanjanje in zamenjavo 110 kV opreme kot del 110 kV omrežja.

zaključek 1.faze obnove HE Moste

Za 1. fazo obnove HE Moste, ki je obsegala sanacijo strojnice in obnovo dveh agregatov, je bil dne 25.11.2011 uspešno izveden tehnični pregled. Hkrati so se pričele aktivnosti za 2. fazo obnove, ki obsega sanacijo talnega izpusta s prečrpanjem mulja oz. usedlin znotraj vodnega telesa, namestitvijo grobe rešetke, ki je že izdelana ter predelavo pomožne zapornice v regulacijsko, kar bo omogočalo varno prepuščanje tudi največjih pretokov Save preko talnega izpusta pregrade HE Moste. Prav tako smo s pridobitvijo uporabnega dovoljenja

dne 3.8.2011 za novo RTP uspešno zaključili to skupno investicijo SEL, ELES-a in Elektro Gorenjske.

**nova MFE
Medvode 2**

Nizu fotonapetostnih elektrarn na objektih SEL smo v letu 2011 dodali še MFE Medvode 2 (26 kWp), nameščeno na strehi stare stikalnice in pomožnega objekta HE Medvode .

**nova vetrna
elektrarna**

S postavitvijo fotonapetostnih elektrarn v lastni režiji dokazujemo strokovnost in polno angažiranost zaposlenih, ter odgovornost družbe do okolja. Na področju izrabe drugih obnovljivih virov energije smo na stari stikalnici HE Medvode postavili vetrno turbino moči 2.2 kW s ciljem spoznavanja posebnosti tudi tega vira obnovljive energije in avtonomnega napajanja porabnikov znotraj HE.

**posledica
gospodarske
krize
racionalizacija**

Delovanje družbe v skladu z integriranimi standardi ISO 9001, ISO 14001 in OHSAS 18001 omogočajo ustrezen razvoj kadrov in optimizacijo vseh poslovnih procesov v družbi. Racionalizacije, optimizacije in zmanjševanje stroškov, na katere poslovanje lahko vpliva so bili eden osrednjih ciljev poslovanja tudi v letu 2011, saj se posledice finančne in gospodarske krize selijo iz celotnega gospodarstva tudi v energetske sektor. Zato stagnacija porabe električne energije v letu 2011, plačilna nedisciplina ter nizek nivo cen električne energije na evropskih tržiščih, silijo proizvajalce k zmanjševanju stroškov in gradnji novih konkurenčnih virov, kar velike HE vsekakor so.


**dvig nivoja
investiranja**

Glede na slabo izkoriščenost hidroenergetskega potenciala reke Save, ki je s strateškimi dokumenti Republike Slovenije namenjena energetskega izkoriščanju kot največji še neizkoriščeni obnovljivi vir za proizvodnjo električne energije, si bomo v prihodnjih letih prizadevali v okviru II. energetskega stebra dvigniti nivo investiranja. Doinstalirana HE Moste in zgrajena veriga HE na reki Savi od Mavčič do Mokric bo postala pomemben kvaliteten obnovljiv vir za proizvodnjo električne energije v središču porabe. Poleg energetskega pa bodo doseženi še drugi koristni učinki izgradnje HE na reki Savi: izboljšanje vodooskrbe, povečana zaščita pred poplavami, čiščenje odpadnih voda, ureditev prometnega in energetskega omrežja, izraba vodnih in obvodnih površin za rekreativne in turistične potrebe ter pozitivni družbeno razvojni gospodarski učinki.

**odgovorno
delo
uspešno leto**

Poslovanje se zahvaljuje nadzornemu svetu za strokovno, temeljito in vestno nadziranje poslovanja in podporo pri izvedbi načrtovanih investicij. Prav tako se poslovanje zahvaljuje zaposlenim za njihov prispevek k dobremu poslovanju družbe ter vsem ostalim, ki so kakorkoli na pozitiven način pripomogli h poslovanju družbe. Naše delo je v vseskozi potekalo odgovorno do družbe, zaposlenih, poslovnih partnerjev, prebivalcev v porečju Save, okolja in narave. Poslovanje družbe SEL leto 2011 ocenjuje kot uspešno.

Direktor:
Drago Polak, univ.dipl.inž.el.



1.2 POROČILO NADZORNEGA SVETA

EDINEMU DRUŽBENIKU DRUŽBE
SAVSKE ELEKTRARNE LJUBLJANA d.o.o.

ZADEVA: **POROČILO NADZORNEGA SVETA O PREVERITVI LETNEGA
POROČILA ZA LETO 2011**

Na podlagi 15. Člena akta o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. je nadzorni svet sestavljal naslednje poročilo:

Nadzorni svet družbe je z namenom ugotavljanja zakonitosti, pravilnosti in gospodarnosti odločitev posloводства ter skladno s svojimi pristojnostmi po družbeni pogodbi, od 23.9.2011 dalje pa po aktu o ustanovitvi, ter drugih predpisih tekoče preverjal in nadzoroval vodenje družbe med poslovnim letom 2011 na šestih rednih in šestih korespondenčnih sejah.

Do 19.12.2011 je nadzorni svet nadzorstveno funkcijo opravljal v sestavi:

g. Jože Špiler, predsednik,
g. Anton Gunde, član,
g. Marko Bogataj, član.

S sklepoma edinega družbenika je bil dne 19.12.2011 kot član nadzornega sveta razrešen g. Anton Gunde, z istim dnem sta bila za člana nadzornega sveta družbe s štiriletnim mandatom imenovana : g. Jože Špiler in g. Mitja Ljubeljšek

Svet delavcev družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. je za predsednika sveta delavcev in za predstavnika zaposlenih v nadzornem svetu družbe, za mandatno obdobje štirih let, od 4.12.2011 izvolil g. Bogataj Marka.

Na svoji prvi redni seji dne 22.12.2011 je novi nadzorni svet za predsednika nadzornega sveta izvolil g. Špiler Jožeta, na njegovega namestnika pa g. Ljubeljšek Mitja.

Člani nadzornega sveta so pregledovali naključno izbrane sklenjene pogodbe družbe z izvajalci ter preverjali izvajanje pogodbenih določil. Preverjali so njihovo realizacijo in komercialne pogoje, ter tudi na tak način spremljali poslovanje družbe. Člani nadzornega sveta so na sejah podajali pobude, predloge in zahteve, ki jih je poslovodstvo družbe korektno sprejemalo in realiziralo. O uresničevanju sprejetih sklepov pa je direktor družbe nadzornemu svetu redno in natančno poročal.

Nadzorni svet je na sejah spremljal in obravnaval operativna vprašanja:

- redno spremljal, obravnaval in nadziral finančni položaj,
- spremljal razvoj družbe in realizacijo zastavljenih ciljev,
- podajal soglasja k odprodajam sredstev družbe. Pri odločitvah je obravnaval predloge posloводства družbe, ki so temeljili na dokumentaciji (cenitve, stvarni vrednosti...), ki jih je po načelu dobrega gospodarja predlagalo poslovodstvo družbe v odprodaje.

S svojim nadzorom je NS poleg vestnega spremljanja in terjanja poročil ter presoji dejanskih razmer v družbi tudi pravočasno, pravilno in strokovno korektno izvrševal neposredni nadzor in tudi predlagal ukrepe za izboljšanje.

- I. Nadzorni svet je obravnaval letno poročilo o poslovanju družbe za leto 2011 in poročilo revizorja na svoji 4. redni seji dne 18.4.2012.

Nadzorni svet Savskih elektrarn Ljubljana d.o.o. ugotavlja, da je družba v letu 2011 poslovala v skladu s temeljnimi načeli poslovanja po Zakonu o gospodarskih družbah in skladno s Slovenskimi računovodskimi standardi ter začrtano strategijo družbe, in da je letno poročilo in v njem predloženi izkaz poslovnega izida družbe in izkaz stanja sredstev ter obveznosti do virov sredstev primerna osnova za nadaljnji razvoj poslovanja družbe, kot tudi osnova nadzornemu svetu za nadzor nad poslovanjem družbe.

Nadzorni svet je pri pregledu letnega poročila družbe za leto 2011 posebej pozorno pregledal listnine, ki so predstavljale podlago za izdelavo letnega poročila družbe.

Revizijska hiša Ernst&Young d.o.o., ki je opravila revizijo poslovnih in finančnih rezultatov Savskih elektrarn Ljubljana d.o.o. je po zaključnem računu za leto 2011 mnenja, da so računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteni predstavitev finančnega stanja družbe na dan 31.12.2011 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za končano leto, ter da so v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi. Revizorji so še potrdili, da so informacije v poslovnem poročilu skladne z računovodskimi izkazi.

- II. Nadzorni svet izjavlja, da je opravil pregled letnega poročila in poročila revizorja. Nadzorni svet ugotavlja, da je revizijsko poročilo pozitivno in brez pridržkov ter kot takšno ustrezno. Nadzorni svet po končni preveritvi k letnemu poročilu in poročilu revizorja nima nobenih pripomb.
- III. Nadzorni svet ocenjuje, da so v letu 2011 Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. poslovale v skladu s temeljnimi načeli poslovanja po zakonu o gospodarskih družbah in skladno s Slovenskimi računovodskimi standardi, ostalimi predpisi in akti in je zato letno poročilo potrdil.
- Nadzorni svet ugotavlja, da je družba v letu 2011 ustvarila čisti dobiček v višini 773. 253,01 EUR in ga skladu z določili 64. in 380. člena ZGD-1-UPB3 že pri sestavi letnega poročila uporabila za oblikovanje zakonskih rezerv, s čemer nadzorni svet soglaša.
- IV. Nadzorni svet je letno poročilo za leto 2011 potrdil na svoji 4. redni seji dne 18.4.2012.
- V. Nadzorni svet soglaša s predlogom o podelitvi razrešnice direktorju in nadzornemu svetu za leto 2011.

Predsednik nadzornega sveta
Jože Špiter-univ.dipl.inž.el.



Medvode, 18.4.2012

1.3 POUDARKI IZ POSLOVANJA

V EUR	2011	2010	PN 2011	2011/ 2010	2011/ PN 2011
Prihodki iz poslovanja	13.197.684	14.066.023	13.439.601	93,8%	98,2%
Čisti poslovni izid	773.253	630.753	119.965	122,6%	644,6%
Sredstva	154.120.127	154.373.708	154.795.672	99,8%	99,6%
Kapital	151.039.824	150.735.550	151.422.495	100,2%	99,7%
Investicije	5.222.418	6.573.876	6.474.012	79,4%	80,7%

	2011	2010	PN 2011	2011/ 2010	2011/ PN 2011
Proizvedena el. energija (v GWh)	260	382	313	68,2%	83,1%
Faktor razpoložljivosti naprav K	0,9999	0,9997	0,9950	100,0%	100,5%
Število zaposlenih na 31.12.	115	116	119	99,1%	96,6%

1.4 PREGLED KLJUČNIH POSLOVNIH DOGODKOV

1.4.1 Ključni poslovni dogodki v letu 2011

Marec



V marcu 2011 je bila na streho stikališča pri HE Medvode poskusno postavljena prva vetrna elektrarna v SEL moči 2,2 kW, z načrtovano letno proizvodnjo v višini 2.750 kWh.

Dne 17.03.2011 je bilo, na seji Nadzornega sveta družbe, sprejeto Letno poročilo za leto 2010.

April



V aprilu 2011 je večinski družbenik GEN Energija na podlagi pogajanj z manjšinskimi družbeniki odkupila večino njihovih poslovnih deležev v SEL ter tako postala 98,9% lastnik družbe.

Junij



Dne 24.06.2011 je bil po obnovi ponovno sinhroniziran z omrežjem agregat 1 v HE Mavčiče skupaj z novim stikališčem 110 kV GIS.

Avgust



Za rekonstrukcijo stikališča 110 kV HE Moste je bilo dne 3.8.2011 pridobljeno uporabno dovoljenje, s čemer je bila investicija uspešno zaključena.

September

02.09.2011 je GEN Energija odkupila poslovni delež zadnjega manjšinskega družbenika v SEL in tako postala edini družbenik družbe.

Dne 02.09.2011 je bil podpisan sporazum z družbama HSE in GEN Energija o sodelovanju v projektu izgradnje HE na srednji Savi.

Oktober

28.10.2011 je bil po obnovi ponovno sinhroniziran z omrežjem agregat 2 v HE Mavčiče, istočasno je bila spuščena v pogon obnovljena oprema vodenja prelivnih polj.

November

30.11.2011 je po opravljenem inšpekcijskem pregledu pričela obratovati MFE Medvode 2, z nazivno močjo 26 kW.

December

Svet delavcev je dne 04.12.2011 za predsednika sveta delavcev SEL in predstavnika zaposlenih v nadzornem svetu družbe za dobo štirih let izvolil g. Bogataj Marka.

SEL so dne 05.12.2011 z družbo GEN energija sklenile Kupoprodajno pogodbo o zakupu moči in prodaji električne energije za leto 2012.

Družba GEN energija je, kot edini družbenik družbe SEL, dne 05.12.2011 za predstavnika kapitala v nadzorni svet družbe, za dobo štirih let, imenovala g. Špiler Jožeta in g. Ljubeljšek Mitjo. Dne 22.12.2011 je novi nadzorni svet na svoji prvi redni seji za predsednika nadzornega sveta izvolil g. Špiler Jožeta, za njegovega namestnika pa g. Ljubeljšek Mitja.

Družbe HSE, SEL in GEN energija so dne 07.12.2011, s podpisom notarskega zapisa družbene pogodbe družbe z omejeno odgovornostjo Srednjesavske elektrarne d.o.o. (skrajšana firma: SRESA d.o.o.) in izjavo o prevzemu novih poslovnih deležev, postali družbeniki navedene družbe. Družbena pogodba kot temeljni akt ureja medsebojna razmerja in pravila poslovanja z namenom financiranja, gradnje in upravljanja hidroelektarn na srednji Savi.

Na podlagi soglasja nadzornega sveta in edinega družbenika družbe, so SEL dne 02.02.2012 sklenile z Občino Radeče Dogovor o načinu poplačila obveznosti. S tem dogovorom je, na podlagi Aneksa št. 4, k koncesijski pogodbi za izkoriščanje energetskega potenciala spodnje Save z dne 26.10.2011, določen način in rok poplačila dolga občine do SEL, iz naslova preplačanega nadomestila za uporabo stavbnega zemljišča. Dogovor se uporablja od vključno decembra 2011 dalje.

1.4.2 Tožbeni zahtevki

V zadevi tožbe tožeče stranke občine Radeče proti družbi SEL in Republiki Sloveniji zaradi plačila odškodnine v višini 522.659,13 EUR, opr.št. VII Pg 346/2003, je Višje sodišče v Ljubljani dne 19.05.2009 zavrnilo pritožbo občine Radeče in potrdilo sodbo prvostopnega sodišča. Občina Radeče je zoper sodbo Višjega sodišča dne 13.07.2009 vložila revizijo na Vrhovno sodišče Republike Slovenije. Občina Radeče je na podlagi Dogovora o načinu poplčila obveznosti sklenjenem med družbo Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. in občino dne 02.02.2012, naslednji dan umaknila revizijo na Vrhovnem sodišču.

Vrhovno sodišče RS je 28.02.2012 s sklepom ustavilo postopek.

1.5 PREDSTAVITEV DRUŽBE

1.5.1 Osebna izkaznica družbe

Ime družbe:	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
Sedež družbe:	Gorenjska cesta 46, 1215 Medvode
Telefon:	+386 01 47 49 274
Faks:	+386 01 47 49 272
Spletni naslov:	www.sel.si
E-pošta:	info@sel.si
Številka vložka:	1-00669-00
Matična številka:	5044405
Identifikacijska št. za DDV:	SI74887351
Osnovni kapital:	145.117.021 EUR
Velikost družbe:	Srednja družba
Direktor družbe:	Drago Polak, univ .dipl.inž.el.
Predsednik nadzornega sveta:	Jože Špiler, univ .dipl.inž.el.

Poglavitna gospodarska dejavnost družbe je proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah. Ostale dejavnosti pa so:

- druga proizvodnja električne energije,
- trgovanje z električno energijo,
- druge dejavnosti opredeljene v aktu o ustanovitvi.

SEL so kapitalna družba z omejeno odgovornostjo, z enim družbenikom. Družba deluje na podlagi Akta o ustanovitvi, s katerim so urejeni odnosi in razmejene pristojnosti organov vodenja in upravljanja družbe.

1.5.2 Organi vodenja in upravljanja družbe

DRUŽBENIK	NADZORNI SVET	POSLOVODSTVO
Lastnik GEN Energija s 100% deležem	g. Jože Špiler - predsednik g. Mitja Ljubeljšek - član g. Marko Bogataj - član	g. Drago Polak - direktor

1.5.3 Odnosi z obvladujočo in povezanimi družbami

SEL so povezane v skupino GEN energija, d.o.o. GEN energija d.o.o. (v nadaljevanju GEN energija) je bila na dan 31.12.2011 edini družbenik SEL oz. njena obvladujoča družba.

Firma obvladujoče družbe: **GEN energija, d.o.o.**
 Skrajšana firma: **GEN, d.o.o.**
 Sedež obvladujoče družbe: **Vrbina 17, 8270 Krško**

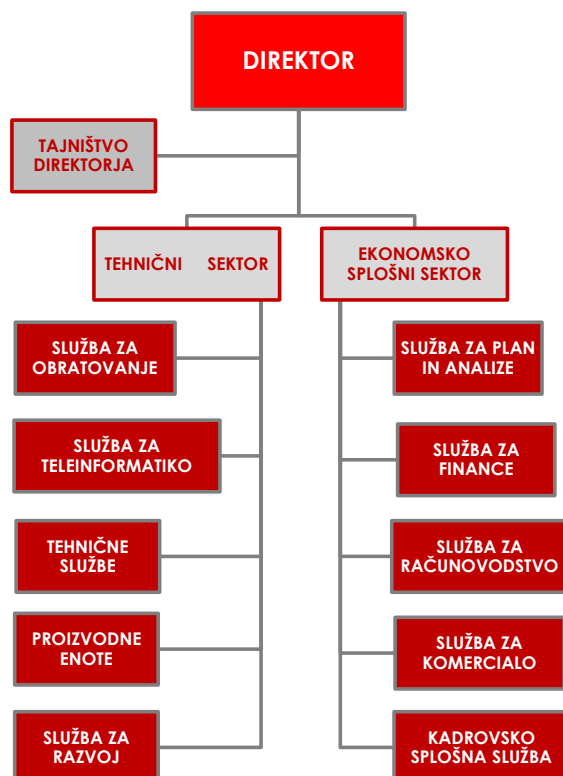
Družba je izdelala poročilo o odnosih do povezanih družb za leto 2011 in ga skupaj z računovodskimi izkazi in letnim poročilom predložila revizorju. Glede na okoliščine, ki so bile poslovodstvu SEL znane v trenutku, ko so bili sklenjeni pravni posli s povezanimi družbami, družba SEL z njimi ni bila oškodovana in je pri vsakem pravnem poslu dobila ustrezno vračilo.

Odnosne in pridružene družbe SEL na dan 31.12.2011

- HSE Invest, d.o.o. 25% delež SEL v osnovnem kapitalu
- SRESA d.o.o. 30% delež SEL v osnovnem kapitalu

1.5.4 Organiziranost družbe

Družba je organizirana centralizirano. Ima proizvodne enote na lokacijah v Mostah, Medvodah (za HE Mavčiče in HE Medvode) in Vrhovem, ki pa niso samostojne pravne osebe.



2. POSLOVNO POROČILO

2.1 POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE

2.1.1. Poslanstvo

povečanje
proizvodnje iz
obnovljivih
virov energije

V družbi SEL imamo svoje poslanstvo opredeljeno v strateških dokumentih, s poudarkom na **izkoriščanju obnovljivih virov energije**. Ponašamo se z dolgoletno tradicijo v gradnji, vzdrževanju in proizvodnji električne energije v hidroelektrarnah. V zadnjih letih smo z intenzivno gradnjo fotovoltaičnih elektrarn v lastni režiji na objektih SEL dokazovali odgovornost do okolja in zavedanje pomembnosti proizvodnje električne energije tudi iz drugih obnovljivih virov energije. V naslednjih letih pa bomo svoje priložnosti, poleg postavitve sončnih elektrarn, uresničevali tudi s povečanjem izrabe ostalih obnovljivih virov (MHE, veter) z upoštevanjem ekonomske sprejemljivosti in primerne povrnitve vloženih sredstev in ciljem povečanja deleža električne energije, proizvedene iz obnovljivih virov energije.

celovito in
smotno
gospodarjenje
z vodnimi viri

V vseh strateških dokumentih države je poleg učinkovite rabe energije vse večji poudarek na izkoriščanju obnovljivih virov energije, ki prispevajo k zmanjšanju izpustov toplogrednih plinov. V okviru akcijskega načrta za izpolnitev obveznosti, ki jih je Republika Slovenija sprejela glede dviga deleža obnovljivih virov do leta 2020 s 16,5 % na 25 %, je potrebno na vseh področjih vzpostaviti potrebne pogoje za izvedbo vseh načrtovanih projektov. Pri tem ima najpomembnejšo vlogo še približno polovica ekonomsko razpoložljivega potenciala večjih slovenskih rek.

Poleg izkoriščanja tega obnovljivega vira za proizvodnjo električne energije, se obenem z izgradnjo HE in proizvodnjo električne energije v središču porabe izpolnjuje še vrsta pomembnih efektov v okviru celovitega gospodarjenja z vodo, kot je oskrba s pitno vodo, namakanje, zaščita pred poplavami, rekreacija in turistična izraba. Voda tako postaja vse bolj pomembna strateška surovina, ki je nujna za ohranjanje življenja na Zemlji, zato se v družbi SEL zavedamo, da je potrebno z vodnimi viri gospodariti celovito, v korist vsem narodnogospodarskim interesom, z upoštevanjem vzdržnega trajnostnega razvoja.

angažma
domače stroke
za nadaljnjo
konkurenčnost

Prav tako pa bi gradnja HE v teh kriznih časih omogočila večjo angažiranost domače projektive, gradbene, strojne in elektro industrije, kar bo omogočalo njihovo preživetje in nadaljnji razvoj ter konkurenčnost družb za pridobivanje poslov tudi izven države. S tem bo doseženih tudi vrsta pozitivnih makroekonomskih učinkov glede na možnost velike angažiranosti domače industrije in gradbene operative v primerjavi z drugimi viri energije predvsem iz termo objektov.

2.1.2. Vizija

Cilji trajnostne politike, sprejete v okviru EU do leta 2020, narekujejo 20% zmanjšanje primarne porabe energije, prav tolikšno zmanjšanje emisij toplogrednih plinov in povečanje deleža obnovljivih virov energije za 20%.

doinstalacija
obstojećih HE
in izgradnja
novih HE na
srednji Savi

V Republiki Sloveniji od razpoložljivih obnovljivih virov, potrebnih za povečanje načrtovanega deleža v proizvodnji električne energije, izstopa reka Sava, ki je le s 18,5% izkoriščenostjo razpoložljivega hidropotenciala največji vir za uresničitev načrtovane energetske politike Republike Slovenije. V vseh planskih aktih je vloga verige hidroelektrarn na reki Savi omenjena kot eden realnih in najperspektivnejših obnovljivih virov za proizvodnjo električne energije. Zato so cilji družbe SEL rekonstrukcija in doinstalacija obstoječih HE, pridobitev koncesij na reki Savi in njenih pritokih ter izgradnja vseh načrtovanih HE na reki Savi od HE Medvode do hrvaške meje v sodelovanju s partnerji.

vizija je
optimalna
izraba
vodnega
potenciala

Vizija SEL je tako **zagotoviti optimalno izrabo hidroenergetskega potenciala reke Save s pritoki**. S kakovostnim načrtovanjem, izgradnjo, vzdrževanjem in enotnim vodenjem obratovanja HE bomo poskrbeli, da bodo naši objekti varni in da bodo presegali vse okoljske zahteve. Z znanjem, profesionalnim pristopom in ustvarjalno energijo zaposlenih bomo nadaljevali s postavljanjem fotovoltaičnih elektrarn, izkoriščanjem ostalih obnovljivih virov energije in ukrepi za učinkovito proizvodnjo in rabo energije ter tako na okolju najbolj prijazen način prispevali k zmanjšanju negativnih vplivov na okolje zaradi proizvodnje električne energije.

2.1.3. Strateški cilji

Osnova strateških ciljev družbe SEL je zagotavljanje varnega in zanesljivega obratovanja ter okolju prijazne proizvodnje električne energije. Iz strateških dokumentov energetske politike Republike Slovenije in sprejetega Programa razvoja družbe SEL, izhajajo sledeči strateški cilji:

Proizvodnja električne energije

CILJ	NAMEN	KAKO DOSEČI CILJ
o optimalno poslovanje	zagotavljanje ekonomske učinkovitosti	dosledno izvajanje sistema kakovosti ISO 9001
o zmanjševanje vpliva proizvodnje na okolje v skladu z okoljskim standardom ISO 14001	biti okolju prijazna družba	izgradnja, obnova, obratovanje in vzdrževanje HE s čim manj vplivi na okolje
o večanje proizvodnje iz HE (do l. 2020 povečanje proizvodnje z deležem na spodnji in srednji Savi v višini 358 GWh)	povečanje tržnega deleža in proizvodnje električne energije s čim manj vplivi na okolje	sodelovanje pri izgradnji novih HE na srednji in spodnji Savi
o večanje proizvodnje iz drugih obnovljivih virov		izgradnja novih MHE in MFE ter vetrnih elektrarn
o učinkovita proizvodnja in ustrezna doinstalacija HE	večja produktivnost	obnova obstoječih proizvodnih naprav in objektov
o zagotavljanje konkurenčnosti	večja konkurenčnost oz. produktivnost	znižanje stroškov vzdrževanja in obratovanja
o racionalna izraba hidroenergetskega potenciala z MHE	večja učinkovitost	postavitev MHE na mestih, kjer se lahko izkorišča stalni pretok vode
o izvedba investicij v nove proizvodne zmogljivosti po terminkem načrtu in v okviru načrtovanih vrednosti	večja učinkovitost	realno in točno terminko in stroškovno načrtovanje
o skrb za trajnostni razvoj	biti okolju in družbeni skupnosti prijazna družba	skrb za zaposlene, okolje in dobro sodelovanje z ostalimi družbenimi subjekti

Konsolidacija in racionalizacija poslovanja

CILJ	NAMEN	KAKO DOSEČI CILJ
<ul style="list-style-type: none"> zagotavljanje konkurenčnosti z optimiziranjem stroškov poslovanja 	večja konkurenčnost	racionalizacija poslovanja
<ul style="list-style-type: none"> prilagajanje organizacije tehnološki opremljenosti HE in organizacijski strukturi skupine GEN energija 	izkoriščanje sinergičnih učinkov	posodabljanje opreme s tehnološkimi usmeritvami skupine
<ul style="list-style-type: none"> izločanje poslovno nepotrebnih sredstev 	zniževanje stroškov	prodaja poslovno nepotrebnih sredstev
<ul style="list-style-type: none"> izvajanje optimalnega poslovanja družbe z doslednim izvajanjem sistema kakovosti ISO 9001 	boljša organiziranost in učinkovitost	redne letne notranje in zunanje presoje
<ul style="list-style-type: none"> izboljševanje zdravega in varnega delovnega okolja z vzdrževanjem standarda OHSAS 18001 	skrb za zaposlene	redne letne notranje in zunanje presoje

Upravljanje s človeškimi viri

CILJ	NAMEN	KAKO DOSEČI CILJ
<ul style="list-style-type: none"> skrbeti za izobražene, kompetentne, zadovoljne in motivirane zaposlene ter kakovost delovnega življenja 	zadovoljstvo zaposlenih	izobraževanje zaposlenih, stimulatивно nagrajevanje, skrb za dobre odnose med zaposlenimi, informiranje zaposlenih ter organiziranje srečanj za zaposlene
<ul style="list-style-type: none"> zagotavljanje optimalnega števila zaposlenih in optimalne kadrovske strukture 	racionalno poslovanje	skrbno kadrovsko načrtovanje
<ul style="list-style-type: none"> skrb za kontinuirano (pre)usposabljanje 	motiviranost in kompetentnost zaposlenih	izobraževanje zaposlenih

Upravljanje s finančnimi viri

CILJ	NAMEN	KAKO DOSEČI CILJ
<ul style="list-style-type: none"> zagotavljanje kratkoročne in dolgoročne plačilne sposobnosti 	plačilna sposobnost	kvalitetno razporejanje denarnih sredstev
<ul style="list-style-type: none"> vodenje optimalne finančne politike 	čim večja učinkovitost finančnih virov	točno načrtovanje denarnih tokov in obvladovanje finančnih tveganj

2.2 POSLOVANJE V LETU 2011

2.2.1 Proizvodnja električne energije

260,2 GWh

Proizvedene električne
energije iz obnovljivih virov

Skupna proizvodnja električne energije je v letu 2011 v hidroelektrarnah znašala 259 GWh in je bila za 54 GWh oziroma za 17% pod načrtovanimi 313 GWh. Elektrarne na zgornji Savi so realizirale v povprečju 89% načrtovane, HE Vrhovo pa je zaradi slabe hidrologije na spodnji Savi dosegla le 73% načrtovane proizvodnje.

Primerjava letne proizvodnje po mesecih z načrtovano v velikih HE v letu 2011

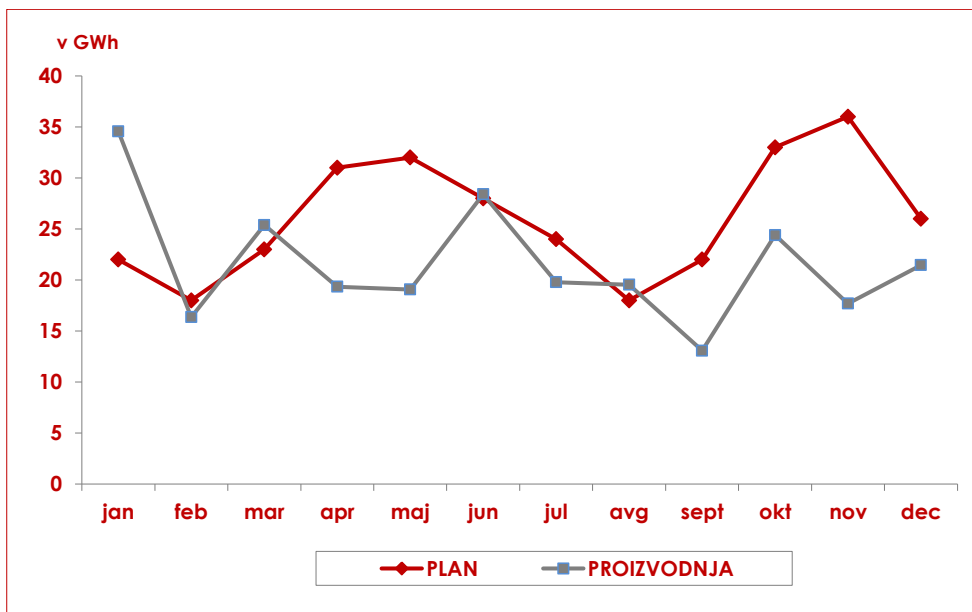
v GWh

mesec	HE MOSTE			HE MAVČIČE			HE MEDVODE			HE VRHOVO			SKUPAJ SEL		
	plan	proiz. na pragu		plan	proiz. na pragu		plan	proiz. na pragu		plan	proiz. na pragu		proiz. na pragu		
jan	4	7,48	187%	4	6,28	157%	5	7,29	146%	9	13,51	150%	22	34,56	157%
feb	3	4,25	142%	3	2,73	91%	4	3,81	95%	8	5,57	70%	18	16,36	91%
mar	4	4,49	112%	4	5,26	132%	5	6,63	133%	10	9,00	90%	23	25,38	110%
apr	5	4,03	81%	6	4,14	69%	7	5,17	74%	13	6,00	46%	31	19,34	62%
maj	8	4,44	56%	6	3,95	66%	7	5,08	73%	11	5,60	51%	32	19,07	60%
jun	7	6,29	90%	5	5,76	115%	7	7,48	107%	9	8,87	99%	28	28,40	101%
jul	6	5,36	89%	5	3,67	73%	6	4,79	80%	7	5,96	85%	24	19,78	82%
avg	5	5,87	117%	3	3,79	126%	4	4,89	122%	6	4,99	83%	18	19,54	109%
sept	5	3,78	76%	5	2,48	50%	5	3,32	66%	7	3,49	50%	22	13,07	59%
okt	6	4,97	83%	8	6,05	76%	8	6,42	80%	11	6,96	63%	33	24,40	74%
nov	7	4,66	67%	8	3,54	44%	8	4,41	55%	13	5,08	39%	36	17,69	49%
dec	5	3,78	76%	5	4,46	89%	6	5,38	90%	10	7,84	78%	26	21,46	83%
leto	65	59,40	91%	62	52,11	84%	72	64,67	90%	114	82,87	73%	313	259,05	83%

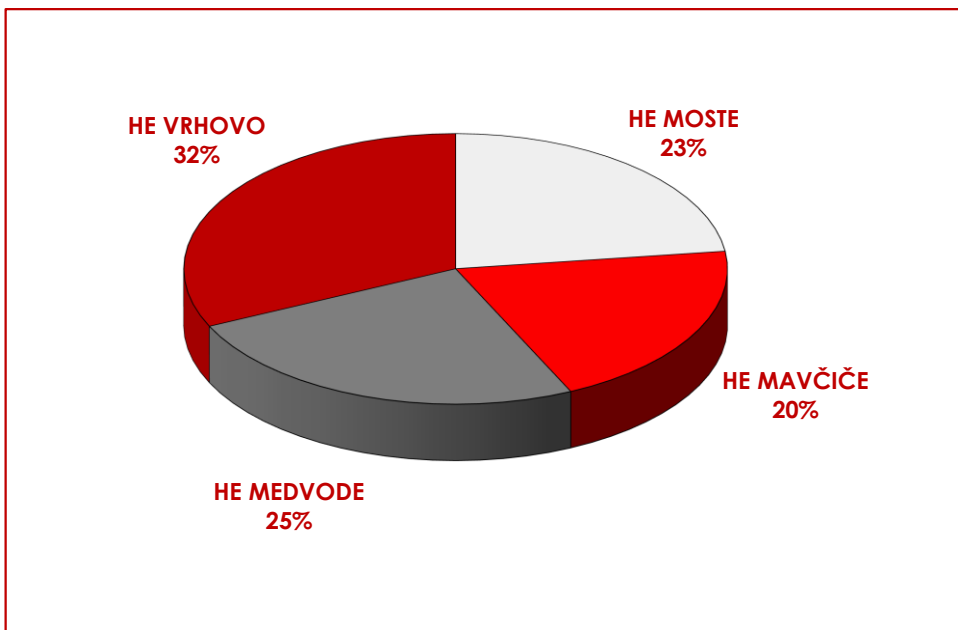
V januarju se je nadaljevala ugodna hidrologija iz lanskega leta. Dotoki v vseh elektrarnah so bili januarja nadpovprečni, v februarju so stagnirali. Marec je bil povprečen, april in maj sta bila sušna, junij pa spet povprečen. Kratkotrajno povečanje dotoka v mesecu marcu, ki je dosegel na HE Vrhovo 1.300 m³/s, je prineslo veliko plavja, zato je bila elektrarna 17.03.2011 za 5 ur ustavljena. Zabeležili smo tudi nekaj manjših porastov Save zaradi deževja v mesecu juniju, vendar z visokimi pretoki nismo imeli težav, ki bi pomembno vplivale na proizvodnjo. V juliju in avgustu je bilo nekaj manjših porastov Save, ki niso povzročali motenj v obratovanju, niso pa niti prispevali k boljši proizvodnji. September je bil zelo suh, zato je bila realizacija le 59%. V zadnjem trimesečju smo zabeležili nekaj manjših porastov Save, ki pa niso prispevali k izboljšanju letne bilance, niti niso povzročili večjih težav pri obratovanju.

Porast vode 26. in 27. oktobra je celo omogočil, da smo v HE Mavčiče opravili vse zahtevne preizkuse skupinskega vodenja v pogojih visoke vode. Realizacija v zadnji četrtini leta je bila tretjino pod načrtovano.

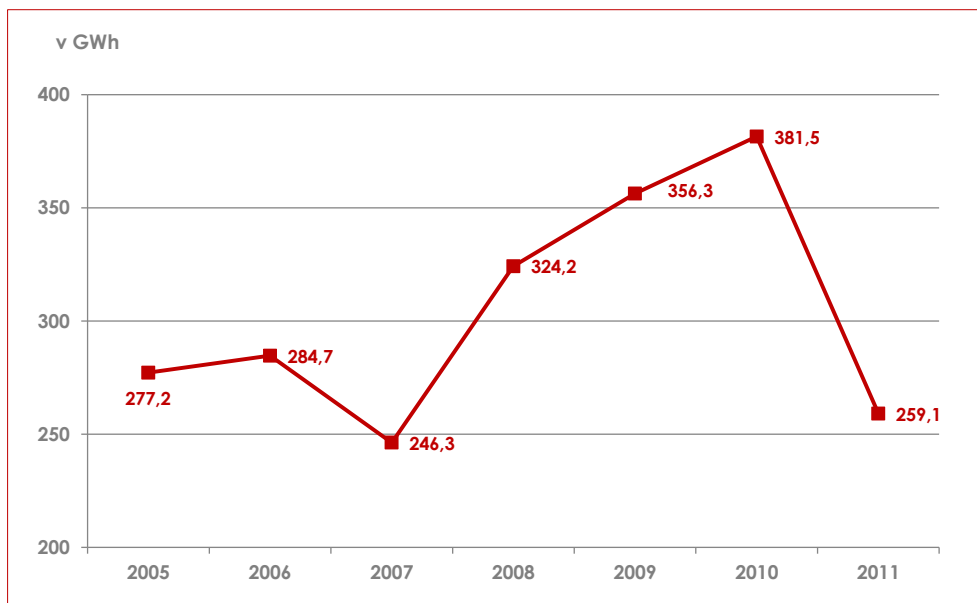
Proizvodnja velikih HE v 2011 in primerjava z načrtovano



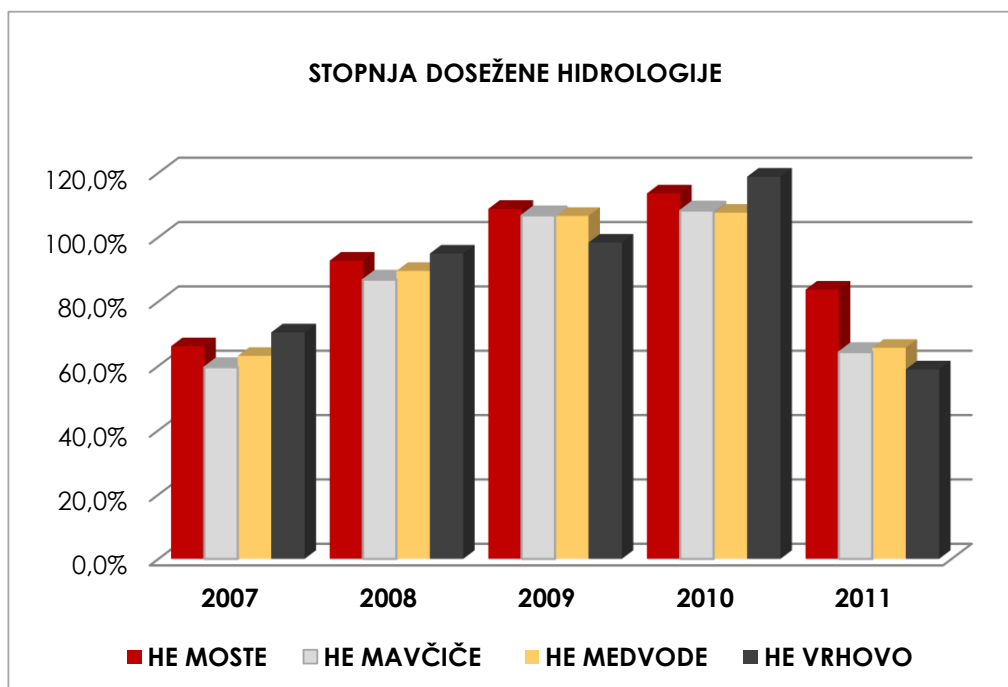
Deleži proizvodnje po posameznih velikih HE v letu 2011



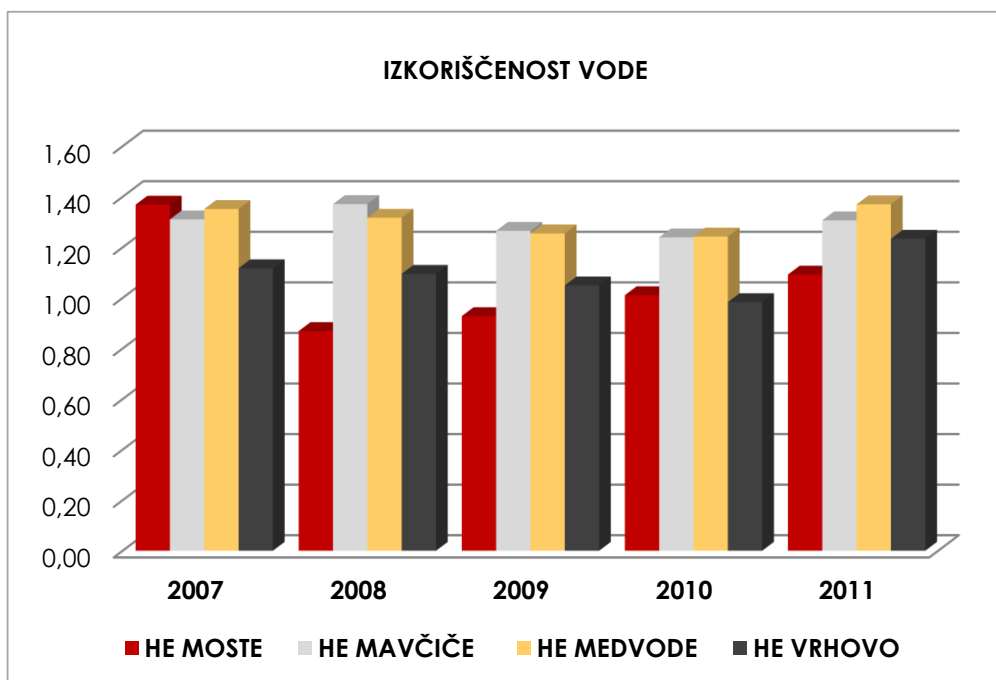
Proizvodnja SEL v velikih HE v zadnjih sedmih letih



Zaradi celovitega prikaza kakovosti proizvodnje električne energije spremljamo po posameznih hidroelektrarnah tudi kazalnika **Stopnja dosežene hidrologije** ter **Izkoriščenost vode**.



S kazalnikom Stopnja dosežene hidrologije spremljamo **kako vodnato je bilo leto** glede na dolgoletno izmerjeno hidrologijo.



Kazalnik Izkoriščenost vode pa nam prikaže, kako smo uspeli izkoristiti dotoke, ker primerjamo realizacijo proizvodnje električne energije z doseženo hidrologijo. Če je razmerje nad ena, smo dosegli večjo proizvodnjo, kakor bi bilo pričakovati ob taki hidrologiji. Tak rezultat se lahko doseže samo z nadpovprečno kakovostjo vzdrževanja in obratovanja (dobro načrtovanje časov remontov, preventivno vzdrževanje itd.).

Po uspešno izvedenih obnovah v HE Medvode in v HE Moste ugotavljamo, da se je povečala izkoriščenost vode glede na proizvedeno MWh. Tako je v HE Medvode v zadnjih 5 letih približno 5% večja izkoriščenost razpoložljive vode glede na stanje pred obnovo, v HE Moste pa je bila v letu 2011 izkoriščenost vode 4% višja kot v letih pred obnovo.

Proizvodnja malih hidroelektrarn in malih fotonapetostnih elektrarn v letu 2011

	v MWh		
	proizvodnja	plan	realizacija v %
MHE Mavčiče	343,97	336,00	102%
MHE Vrhovo	115,46	120,00	96%
MHE skupaj	459,43	456,00	101%
MFE Mavčiče	82,63	72,38	114%
MFE Medvode	70,19	62,40	112%
MFE Medvode II	0,59	0,64	92%
MFE Vrhovo	89,47	74,60	120%
MFE Vrhovo II	421,78	404,00	104%
MFE skupaj	664,66	614,02	108%
Skupaj male elektrarne	1.124,09	1.070,02	105%

V malih hidroelektrarnah MHE Mavčiče in MHE Vrhovo je skupna proizvodnja znašala 459 MWh in je bila nad načrtovano proizvodnjo za 3 MWh. V vseh sončnih elektrarnah (MFE Mavčiče, MFE Medvode in obeh MFE Vrhovo, ki se jim je v mesecu decembru pridružila še MFE Medvode 2) pa je bilo skupaj proizvedeno še 664 MWh kar je 8% nad načrtovano proizvodnjo, ki je bila 614 MWh.

Kogeneracijska elektrarna Medvode je proizvedla 22.417 kWh in v celoti pokrila toplotne potrebe poslovne zgradbe od 1. marca do konca leta.

2.2.2 Obratovalne ure proizvodnih naprav v letu 2011

Konec januarja smo opravili zamenjavo turbinskega regulatorja v Vrhovem, ki je bila jeseni 2010 večkrat prestavljena zaradi obilnih dotokov. Zaradi pričakovanja večjih pretokov v marcu in dobave turbinskega regulatorja smo tudi remont agregata 3 v HE Vrhovo prestavili na maj.

HE	Obratovanje	Pripravljenost	Remont	Nega	Defekt
Moste G1	4981	3373	358	35	13
Moste G3	4690	3674	354	30	12
Moste G4	1035	7289	307	29	100
Mavčiče G1	2525	4064	2105	64	2
Mavčiče G2	2836	4021	1633	270	0
Medvode G1	3884	4449	427	0	0
Medvode G2	5989	2501	270	0	0
Vrhovo G1	3565	4927	268	0	0
Vrhovo G2	2524	6236	0	0	0
Vrhovo G3	5682	1874	1204	0	0
Skupaj št. ur	37.711	42.408	6.926	428	127

Obnovitvena dela v HE Mavčiče so povzročila izgubo proizvodnje ob porastu Save v marcu za 0,85 GWh in zaradi prevezave DV v juniju 0,45 GWh, skupaj torej 1,3 GWh, kar je 2,5 % dosežene letne proizvodnje HE Mavčiče oziroma 0,5 % dosežene letne proizvodnje SEL. Obnova je bila uspešno zaključena konec oktobra. Od tedaj je elektrarna v polni pripravljenosti.

2.2.3 Vzdrževanje

K = 0,9999

Faktor razpoložljivosti
naprav

Vzdrževanje je v letu 2011 potekalo v skladu s sprejetim poslovnim načrtom. Običajno so v zimskih mesecih pretoki Save nizki in umirjeni zato je to obdobje namenjeno vzdrževalnim delom na agregatih.

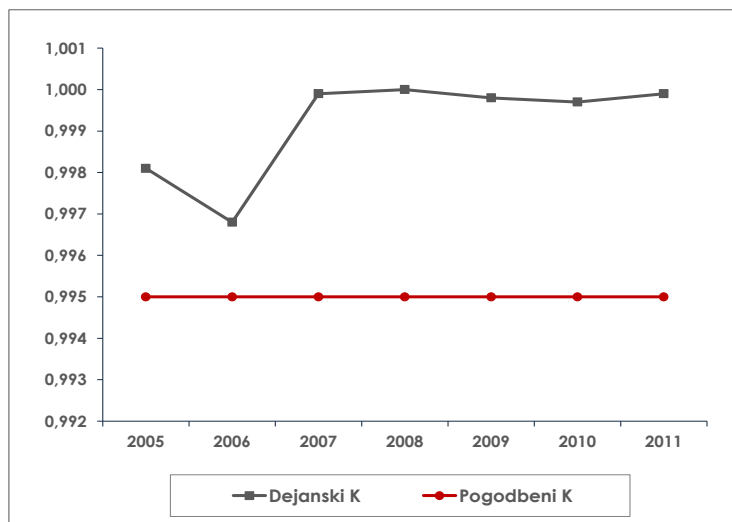
Iz priložene tabele so razvidni dejanski roki izvedbe revizij in remontov na agregatih v primerjavi s planiranimi roki ter vzroki za spremembo. Pomladanski del obnove opreme HE Mavčiče se je odvijal po planu. Začetek obnove Ag. 2 je bil zaradi obnove pretočnih polj, ki se je izvajala konec julija in v začetku avgusta, preložen za 4 tedne, vendar je bil končan le teden dni pozneje, kot je bilo načrtovano.

Koledar remontov in revizij v letu 2011

HE	Ag	Aktivnost	Dejanski rok		Opomba
			Od	Do	
HE Moste	HE	Zaustavitev HE – revizija skupnih naprav	28.2.11	4.3.11	
HE Moste	Ag.1	Revizija in garancijski pregled	7.3.11	18.3.11	
HE Moste	Ag.2	Revizija in garancijski pregled	21.3.11	1.4.11	
HE Moste	Ag.4	Revizija in garancijski pregled	4.4.11	15.4.11	
HE Mavčiče	Ag 1	Zamenjava 110 kV stikališča in obnova sekundarne opreme	7.3.11	24.6.11	Skrajšana za 3 dni.
HE Mavčiče	HE	Zaustavitev HE - prevzava DV	22.6.11	24.6.11	Prestavljeno za en teden.
HE Medvode	Ag.2	Revizija	10.1.11	21.1.11	Skrajšana za 1 dan.
HE Medvode	Ag 1	Remont	31.1.11	18.2.11	Skrajšan za 1 dan.
HE Vrhovo	Ag 1	Revizija in zamenjava turbinskega regulatorja	24.1.11	4.2.11	Prestavljena iz leta 2010 zaradi visokih pretokov.
HE Vrhovo	Ag 3	Remont in zamenjava turbinskega regulatorja	3.5.11	13.6.11	Prestavljen iz 1.3. do 11.4.2011 zaradi pričakovanja primernejše hidrologije in dobave turbinskega regulatorja.
HE Vrhovo	Ag 2	Revizija			Planirana 1.8. do 12.8.2011, vendar ni izvedena. Prestavljena v 2012, ker bo skupaj z revizijo izvedena zamenjava turbinskega regulatorja.
HE Mavčiče	Ag 2	Obnova sekundarne opreme	19.8.11	28.10.11	Zaradi obnove pretočnih polj od 11.7. do 8.9.11 je prestavljen začetek za 4 tedne glede na plan, zaključek za en teden. (Planirana 20.7. do 20.10.2011)

V celotnem letu 2011 je bilo zabeleženih le nekaj manjših izpadov proizvodnje, ki pa niso vplivali na razpoložljivost agregatov, zato je letni faktor razpoložljivosti agregatov zelo visok in znaša $K = 0,9999$.

Dejanski faktor razpoložljivosti naprav v primerjavi s pogodbeno dogovorjenim



Leto	Faktor razpoložljivosti	
	Dejanski K	Pogodbeni K
2005	0,9981	0,9950
2006	0,9968	0,9950
2007	0,9999	0,9950
2008	1,0000	0,9950
2009	0,9998	0,9950
2010	0,9997	0,9950
2011	0,9999	0,9950

Izvedli so se vsi remontni in vse revizije planirane za leto 2011, razen remonta agregata 3 in revizije agregata 2 v HE Vrhovo. Remont agregata 3, ki je bil načrtovan v mesecu marcu je bil prestavljen v mesec maj, zaradi pričakovanega povečanega dotoka in je bila takrat planirana dobava turbinskega regulatorja, ki je bil zamenjan kar med remontom agregata.

Tudi revizija agregata 2 je zaradi menjave turbinskega regulatorja prestavljena v leto 2012. V začetku leta so bila izdelana vsa zaključna poročila za monitoringe, ki so se izvajali v letu 2010 in podpisane so bile nove pogodbe za monitoringe, ki so se tekoče izvajali v letu 2011.

HE MOSTE

V HE Moste so bile opravljene revizije in garancijski pregledi agregatov 1, 2 in 4, istočasno pa so se odpravljale tudi pomanjkljivosti na agregatih, ki so bile ugotovljene med poizkusnim obratovanjem po obnovi agregatov.

Izvedene so bile sonarske meritve dna bazena in izdelan je bil 3D model bazena HE Moste. V oktobru je bila očiščena desna brežina nad podslapjem pregrade Moste in popravljena poškodovana lovilna mreža.



V letu 2011 se je izvajalo še tekoče vzdrževanje hidromehanske opreme, drenažnih in črpalnih sistemov, žerjavov, AKU baterij, usmernikov, razsmernikov ter izvajali so se redni pregledi varnostnih ventilov in tlačnih posod. V marcu so se očistili jarki za odvodnjavanje

brežine nasproti strojnici in izdelano je bilo 15 novih lesenih pragov iz brun, zaradi plazenja desne brežine Save proti strojnici HE Moste.

Na baraži »pasja šola« je bilo v letu 2011 odstranjeno 500 m³ plavja, redno so se izvajali tudi vsi predpisani monitoringi.

HE MAVČIČE

V HE Mavčiče je bil opravljen redni remont agregata 1, izvedena obnova agregata 1 ter zaključena menjava VN opreme v 110 kV stikališču. Konec junija je bil prevezan 110 kV daljnovod tako, da je sedaj HE Mavčiče vzankana v 110 kV omrežje in ni več priključena z antenskim priključkom.

Vzdrževalna ekipa je v okviru remonta agregata 1 demontirala servomotorje vodilnika ter zračne ventile turbine tako, da se je lahko vsa oprema generalno obnovila. Tekoče so se opravile tudi revizije AKU baterij, usmernikov in razsmernikov, žerjavov, drenaž in izvajali so se preizkusi varnostnih vetilov ter opravljena je bila revizija male HE na ribjem drstišču. Konec maja so bile izvedene sonarske meritve dna bazena in v juniju je bil izdelan 3D model bazena HE Mavčiče. Čiščenje prodnega zadrževalnika Majdičev log v letu 2011 ni bilo potrebno.

Tekoče se je vse leto izvajalo redno čiščenje baraže Prebačevo, kjer je bilo odvzetih 940 m³ plavja in vsi predpisani monitoringi.

HE MEDVODE

Po načrtu je bila v januarju opravljena revizija agregata 2 s pripadajočimi napravami, v februarju pa še remont agregata 1. Ob zaustavitvi agregatov so se opravile tudi meritve na blok transformatorjih 110/6,3 kV. V okviru tekočega letnega vzdrževanja sta se izvedli reviziji obeh transformatorjev lastne porabe, revizije razsmernikov, usmernikov, AKU baterij in žerjavov. Kontinuirano so se izvajala tudi tekoča vzdrževalna dela na pomožnih napravah in izvajali so se tudi vsi predpisani monitoringi. Iz vtočnih rešetk elektrarne je bilo odstranjeno 50 m³ plavja. Tudi na akumulaciji HE Medvode so bile opravljene sonarske meritve dna bazena in na njihovi osnovi izdelan 3D model bazena.

Vzdrževalna skupina iz Medvod je v začetku leta postavila testno vetrno elektrarno moči 2,2 kW na strehi stare stikalnice. Vetrna elektrarna je priključena na del zunanje razsvetljave in njena proizvodnja znižuje lastno porabo. Vzdrževalna skupina iz Medvod je tudi skozi vse leto stalno sodelovala na projektu Posodobitev sekundarne opreme HE Mavčiče. V septembru se je izvedla še sanacija sanitarnih prostorov v stari stikalnici.

HE VRHOVO

Na HE Vrhovo je bil v mesecu marcu načrtovan remont agregata 3, ki je bil prestavljen v mesec maj, saj je bila takrat načrtovana dobava novega turbinskega regulatorja, ki je bil nato v času remonta tudi zamenjan. Med remontom agregata 3 se je obnovil in pretesnil desni cilinder servo motorja vodilnika, istočasno pa se je zamenjala tudi tulka tesnilke in

pnevmostop. Oba sta bila prej enodelna, sedaj pa sta iz dveh delov in se ju bo lahko v bodoče servisiral brez demontaže turbine. S tem smo v treh letih tudi končali zamenjave tesnilk na vseh treh agregatih. V oktobru je bila opravljena nega na agregatu 3 zaradi puščanja olja na turbinskem ležaju. Planirana revizija agregata 2 pa je prestavljena v leto 2012, ko se bo istočasno zamenjal še zadnji turbinski regulator.

Sicer pa so se v okviru tekočega rednega vzdrževanja izvajale revizije drenažnih in potopnih črpalk, revizije usmernikov, razsmernikov, AKU baterij in izvajala so se preizkušanja oprema pod tlakom.

Po poplavih v septembru 2010 je prišlo do treh večjih poškodb na desni brežini Save ob lokalni cesti Podkraj-Radeče. Prvi dve poškodbi sta bili sanirani še koncem lanskega leta, tretja pa je bila zaradi zmrzali sanirana šele v marcu 2011. Škoda je bila prijavljena zavarovalnici. Med že omenjenimi poplavami v septembru 2010 je prišlo tudi do erozijskih poškodb dna bazena pred četrtim prelivnim poljem, kar se je ugotovilo pri sonarskih meritvah bazena. Poškodbe so bile globoke do 4 m in so se sanirale s podvodnim betoniranjem.



V septembru in oktobru se je opravilo barvanje fasade strojnice in izvedla sanacija stopnic do turbinske etaže. V septembru je bila tudi zaključena sanacija obeh cilindrov na pretočnem polju 4.

Na baraži HE Vrhovo in na prelivnih poljih je bilo skupno v letu 2011 odstranjeno 1.263 m³ plavja. (z delom, ki odpade na HESS pa 2.390 m³).

UPRAVA

Na upravi se je izvajalo redno vzdrževanje strojne in programske računalniške opreme, TK opreme in opreme centra vodenja SEL. Tekoče so se izvajala tudi redna vzdrževalna dela na upravni stavbi ter vzdrževalna dela v okviru avto parka.

2.2.4 Investicije

5,2 mio Eur

Porabljenih sredstev za
investicije

HE NA SREDNJI SAVI

Glede na to, da si je družba SEL v okviru razvoja prizadevala za pridobitev koncesije za gradnjo hidroelektrarn na srednji Savi, smo ta sredstva načrtovali zaradi strokovnih podlag za umeščanje koncesijskih objektov v prostor. Ker pa koncedent v letu 2011 ni podpisal koncesijske pogodbe za HE na srednji Savi, v družbi nismo naročali strokovnih podlag. Na podlagi podpisane družbene pogodbe za družbo SRESA, v novembru 2011, pa se predvideva skupen nastop družbenikov pri koncesijskem energetskem izkoriščanju srednje Save, skladno z njihovimi deleži v družbi.

OBNOVA HE MOSTE

Dela v okviru 2. faze so praktično pri koncu. Vse naprave obratujejo v okviru zagonskih preizkusov. Izvajale so se še naslednje preostale aktivnosti:

- Zaključevanje neizvedenih pogodbenih del:
 - Zaključne meritve v skladu z zahtevami GD (ozemljitveni sistem, EMC, hrup, EMS)
 - Predaja funkcionalnih specifikacij in dopolnitev sistema vodenja (zapornice na pregradi, daljinsko vodenje)
 - Izdelava strokovnih poročil
- Odprava pomanjkljivosti na podlagi zapisnikov, poročil in terminskega načrta
- Urejanje objekta s področja varstva pri delu in požarnega varstva
- Zaključevanje posameznih pogodb s podpisom primopredajnih zapisnikov
- Izdelava, revizija in predaja PID dokumentacije ter Navodil za obratovanje in vzdrževanje
- Izvedba geodetskega posnetka končnega stanja
- Izvedba internega tehničnega pregleda ITP 4 dne, 21.4.2011. Predmet tehničnega pregleda je bil naslednji:
 - Sistem vodenja HE
 - Požarno javljalni sistem
 - Predaja in pregled dokazil o zanesljivosti
- Priprava dokazila o zanesljivosti objekta
- Dne 4.10.2011 poslana zahteva za izdajo uporabnega dovoljenja
- Dne 25.11.2011 izveden tehnični pregled objekta s strani upravnega organa, ki je izdal gradbeno dovoljenje
- Dne 20.12.2011 oddana pismena izjava o odpravi vseh pomanjkljivosti iz zapisnika tehničnega pregleda

Predvideva se, da bo uporabno dovoljenje izdano v začetku leta 2012.

POSODOBITEV SEKUNDARNE OPREME IN REKONSTRUKCIJA STIKALIŠČA 110 kV V HE MAVČIČE

Dela na projektu, ki so se začela že v letu 2010, so v letu 2011 potekala skladno s terminskim načrtom. V prvem kvartalu je bila izvedena zamenjava opreme izmenične, enosmerne in razsmerjene lastne rabe elektrarne, 31. marca je bil uspešno izveden interni tehnični pregled št. 2 za navedeni obseg. Konec prvega kvartala so se že začele priprave na drugo fazo del z demontažo obstoječe opreme v stikališču 110 kV in na AG1.

V drugem kvartalu se je odvijal najbolj kompleksen del projekta:

- demontaža obstoječe opreme v stikališču 110 kV, dobava, vgradnja in spuščanje v pogon GIS enote 1 s pripadajočo sekundarno opremo, uspešen zaključek z ITP 3
- dobava, montaža in spuščanje v pogon opreme vodenja, vzbujanja, turbinske regulacije AG 1, skupnih naprav in delno naprav lastne rabe, uspešen zaključek z ITP 4
- montaža sekundarne opreme stikališča (GIS enote 2), preizkušanje sistemov vodenja in zaščite, spuščanje v pogon v celoti rekonstruiranega in vzankanega stikališča 110 kV HE Mavčiče uspešen zaključek z ITP 5



Tretji in četrti kvartal sta obsegala izvedbo III. faze projekta in sicer:

- dobava, montaža in spuščanje v pogon opreme vodenja obeh pretočnih polj
- demontaža obstoječe opreme, dobava, montaža in spuščanje v pogon opreme vodenja, vzbujanja, turbinske regulacije AG 2, delno naprav lastne porabe,
- zamenjava lokalne krmilne omare DEA
- skupinsko vodenje HE in pretočnih polj
- uspešen zaključek z ITP 6 konec oktobra

Uspešno je bil izpeljan tudi postopek prodaje in primopredaje dela 110 kV stikališča, ki je z vzankanjem postal del prenosnega omrežja, upravljavcu prenosnega omrežja ELES-u.

Do konca leta so bile v glavnem odpravljene manjše pomanjkljivosti, ugotovljene pri pregledih opreme. Izvajajo pa se še naknadno dogovorjena dela ureditve strojnice – pleskanje sten in novi premazi kovinskih konstrukcij.

MALA SONČNA ELEKTRARNA MEDVODE 2

Za malo sončno elektrarno na strehi stikališča v Medvodah so bil izdelani projekti za nosilno konstrukcijo in elektro del v aprilu 2011. Od distributerja električne energije je bilo 14.04.2011 pridobljeno soglasje za priključitev elektrarne na distribucijsko omrežje. Maja so bili izbrani dobavitelji PV modulov, razsmernikov in preostale elektro opreme. Avgusta je bila dobavljena je vsa oprema in material. V septembru se je pričelo z izdelavo nerjaveče konstrukcije in montažo razsmernikov in fotonapetostnih modulov.

Vsa dela so se izvajala v lastni režiji. Novo zgrajena mala sončna elektrarna na strehi stikališča v Medvodah ima moč 26 kW. Montažna in instalacijska dela so bila zaključena do 18.11.2011, ko je bil izvršen tudi interni tehnični pregled in pridobljena Deklaracija za proizvodno napravo za proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov energije. Elektroenergetski inšpektor je inšpekcijski pregled sončne elektrarne izvršil 30.11.2011. Investicija je zaključena in aktivirana.

DIGITALIZACIJA IN POSTAVITEV E-ARHIVA

Junija 2011 je bila podpisana pogodba z izvajalcem za vzpostavitev dokumentnega sistema, ureditev klasičnega arhiva ter digitalizacijo gradiva tehnične in poslovne dokumentacije. Prva faza pogodbe zajema ureditev klasičnih arhivov na upravi in vseh enotah ter pomoč pri pripravi klasifikacijskega načrta, ki bo osnova za nadaljnje razvrščanje gradiva.

Druga faza zajema postavitve strežniške programske opreme, tretja pa digitalizacijo za nas pomembne tehnične in poslovne dokumentacije ter njen uvoz v e-arhiv. Izvajalec je tako v letu 2011 klasično uredil in popisal 267 škatel tehnično projektne dokumentacije, skupaj pa je prevzela 434 škatel iz dveh arhivov (arhiv tehničnega sektorja na upravi ter arhiv HE Medvode). Ob ureditvi je posredovala tudi popis gradiva, na osnovi katerega bomo skupaj določili vse atributne podatke o gradivu ter pripravili klasifikacijski načrt.

Ob odvozu dokumentacije iz arhiva so bila v arhivu izvedena tudi manjša obnovitvena dela (pleskanje, popravilo stranic arhivskih omar). Pripravljena sta bila dva nova strežnika ter nameščena vsa potrebna programska oprema.

ZAMENJAVA TURBINSKE REGULACIJE V HE VRHOVO

Zamenjava turbinske regulacije na AG1 je bila izvedena v prvem kvartalu 2011, v času od 03.05. do 13.06.2011 pa je bila izvedena zamenjava turbinskega regulatorja na AG 3. Uspešno so bili izvedeni vsi preizkusi in spuščanje v pogon.

Pred zaustavitvijo AG 3 je bilo ugotovljeno, da je poškodovan hidrocilinder vodilnika, katerega tesnjenje je izvajalec uspešno obnovil v času zaustavitve AG 3.

Zamenjava turbinske regulacije še na zadnjem agregatu (AG 2) je predvidena v času remonta v letu 2012.

OPTIČNA POVEZAVA MEDVODE – MAVČIČE

Za traso optične povezave med HE Medvode in HE Mavčiče so bile pridobljene vse služnostne pravice, razen ene. Ker ena od solastnic parcele po kateri bi šla trasa kabelske kanalizacije kategorično zavrača kakršno koli obliko dogovora, se je sklenilo, da se tej parceli izogne. Namesto tega se izvede dvakratni preboj pod cesto Medvode – Zbilje za kar smo zaprosili soglasje DRSC. Ker so bile na odseku Podreča – HE Mavčiče pridobljene vse služnosti se je tu kabelska kanalizacija že zgradila. V letu 2011 smo tako zgradili 2.200 m kabelske kanalizacije med HE Mavčiče ter Podrečo ter ob sami HE Mavčiče vključno s priključitvijo na našo kabelsko kanalizacijo. To predstavlja približno 75 % vseh potrebnih zemeljskih del. V letu 2012 je tako potrebno zgraditi še dobrih 700 m kabelske kanalizacije, ki pa bo kar se tiče del nekoliko zahtevnejša, saj bo potrebno izvesti dva preboja pod cesto, poleg tega pa je zahtevno tudi načrtovano krožišče pri Zormanu.

Z Elektro Gorenjsko smo podpisali dogovor glede izgradnje kabelske kanalizacije med HE Mavčiče in HE Medvode po katerem se stroški za izgradnjo med družbama delijo.

OBNOVA ČRPALIŠČA TEHNOLOŠKE VODE VRHOVO

Vodno dovoljenje za odvzem vode iz vodnjaka tehnološke vode določa meritve nivoja vode v vodnjaku in količino odvzete vode. Obstoječ sistem upravljanja črpališča nam ne omogoča prenosa dodatnih podatkov zato je potrebna prenova sistema vodenja z dodatnimi merilnimi napravami v črpališču ter prenos podatkov v sistem vodenja elektrarne.

Na HE Vrhovo se v zadnjem letu ponavlja pojav zamašitve filtrov ter nalaganje usedlin v sami dovodni cevi črpališča tehnološke vode zaradi širjenja posebnih bioorganizmov. Tako ob zamašitvi cevi HE ostane brez vode za hlajenje ležajev in generatorja ter brez protipožarne vode. Da smo se predčasno izognili težavam, smo v sklopu obnove črpališča dodali interno avtomatiko občasnega črpanja vode iz vodnjaka v iztok. S tem se bo zmanjšala koncentracija moteče sluzi.



Do konca junija so bile speskane in pobarvane cevi, izveden servis obeh črpalk, izdelane nove krmilne omarice in montiran ventil za odvzem tehnološke vode. V avgustu so bile obstoječe elektro omarice zamenjane z novimi. Izvedel se je funkcionalni preizkus delovanja. Izvedla se je optična povezava z nadzornim sistemom in vključitev v sistem vodenja elektrarne.

PODALJŠANJE PLAVAJOČE STENE HE VRHOVO

Na podlagi projekta in tehnične dokumentacije za podaljšanje potopne stene na 160 m je bilo izvedeno zbiranje ponudb in izbran izvajalec. Dela v proizvodnji so zamujala zaradi težav izbranega izvajalca, ki je šel v likvidacijski postopek. Kljub vsem težavam je izvajalcu v četrtem kvartalu uspelo dobaviti vse dele plavajoče stene, za montažo pa je bilo potrebno poiskati in angažirati drugega izvajalca, ki je dela dokončal konec decembra 2011.

NADGRADNJA PROGRAMSKE OPREME CV SEL

S podpisom pogodbe Nadgradnja programske opreme CV GEN SEL (12. 2009), smo pričeli s pripravljalnimi deli za nadgradnjo ki je obsegala:

Izdelavo in potrditev terminskega plana ter funkcionalne specifikacije, določitev konfiguracije sistema in pridobitev tehnične dokumentacije.

V drugi polovici 2011 se je pripravilo testno okolje novega sistema vodenja (ver 5.0) na virtualnem sistemu, ki je delovalo vzporedno obstoječemu.

Implementacija nove programske opreme, nadgradenj ter zato potrebne strojne opreme pa se je pričela v decembru 2011 in se nadaljuje v januar in februar 2012. Izvedena je bila tudi predstavitev in izobraževanje nove funkcionalnosti AGC, ki je produkt podjetja Ventyx in deluje v okvirju koncerna ABB.

Po končanih delih na novem sistemu Network Manager, je predvidena eno mesečna poizkusna doba, na kar prične teči garancijsko obdobje, ki se konča spomladi 2013.

POSTAVITEV VETRNE ELEKTRARNE

V PE Medvode se je v mesecu marcu postavila manjša vetrna elektrarna moči 2,2 kW. Vetrna turbina je tipa »blade tip power system«, ki je primerna tako za domačo uporabo, kot za poslovno in deluje že pri vetru okoli 1 m/s. Sistemu je bila dograjena še Li-ion baterija z razsmernikom, ki skrbi za napajanje dela zunanje razsvetljave in deluje tudi ob izpadu zunanjega omrežja. Vsa dela smo izvedli v lastni režiji. Letna proizvodnja se planira na 2.750 kWh.



NAKUP MHE

Potekali so razgovori z dvema potencialnima prodajalcema obstoječih starih MHE vendar do konsenza in realizacije še ni prišlo.

MALE INVESTICIJE

V letu 2011 se je v okviru malih investicij izdelala nova omara hidropaka v Vrhovem, izvedla se je zamenjava in posodobitev prezračevalnega sistema v CV SEL in v vseh HE je zaključena postavitve novih alarmnih naprav za obveščanje javnosti v primeru izrednih dogodkov. Alarmni sistem je povezan tudi v javni sistem alarmiranja.

V HE Moste se je izdelal tudi projekt prečrpavanja fekalij v javno kanalizacijsko omrežje, sama realizacija pa je pogojena z izvedbo projekta v okviru lokalne skupnosti in je predvidena v letu 2012.

MALA SONČNA ELEKTRARNA VRHOVO 2

Dela na projektu so bila končana decembra 2010, v prvem kvartalu leta 2011 pa so bili pridobljeni vsi potrebni dokumenti in podpisana pogodba za pridobitev premije za proizvedeno električno energijo.



REKONSTRUKCIJA RTP 110 kV HE MOSTE

Rekonstrukcije stikališča 110 kV v Mostah se je izvajala skupaj z Elektro Gorenjsko in ELES tako, da je v skladu z Energetskim zakonom prišlo do delitve lastništva na proizvodni, prenosni in distribucijski del.

Dela na rekonstrukciji so bila uspešno končana konec lanskega leta, v letu 2011 pa se je dokončala izvedbena dokumentacija ter izdelovala strokovna ocena in izjava o zanesljivosti objekta. Po pridobitvi te dokumentacije je bil konec junija izpeljan uradni tehnični pregled objekta in 03.08.2011 je bilo izdano uporabno dovoljenje s čimer je investicija uspešno zaključena. Skupna izvedba predmetnega objekta je bila z vzornim sodelovanjem vseh treh investorjev izpeljana uspešno, s precej nižjimi stroški kot če bi vsak investitor gradil svoj objekt in urejeni so lastniški odnosi za naprave v skladu z zahtevami Energetskega zakona.



REALIZACIJA INVESTICIJ

INVESTICIJA	PN 2011	Realizacija 2011	
	V EUR	V EUR	v %
1 HE na srednji Savi	500.000	0	
2 Obnova HE Moste - 2. faza talni izpust	1.250.000	717.021	57,4
3 Posodobitev sekundarne opreme in rekonstrukcija 110 kV stikališča v HE Mavčiče	3.487.012	3.700.969	106,1
4 Mala sončna elektrarna Medvode 2	120.000	103.544	86,3
5 Digitalizacija in postavitve e-arhiva	120.000	26.271	21,9
6 Zamenjava turbinske regulacije HE Vrhovo Ag. 2	100.000	108.830	108,8
7 Optična povezava Medvode-Mavčiče	60.000	33.035	55,1
8 Obnova črpališča tehnološke vode Vrhovo	40.000	30.775	76,9
9 Podaljšanje plavajoče stene Vrhovo	40.000	33.390	83,5
10 Nadgradnja programske opreme CV	66.000	72.770	110,3
11 Postavitve veterne elektrarne	7.000	14.386	205,5
12 Nakup MHE	350.000	0	
13 Male investicije, nabave OS	334.000	289.457	86,7
Investicije iz preteklih let			
14 Mala sončna elektrarna Vrhovo 2		1.324	
15 Rekonstrukcija RTP 110 kv HE Moste		37.970	
16 Zamenjava turbinske regulacije HE Vrhovo Ag. 1		17.100	
17 Male investicije		35.576	
SKUPAJ	6.474.012	5.222.418	80,7

2.2.5 Informatika

nova optična povezava

Na področju informatike in telekomunikacij je bil v letu 2011 glavni poudarek namenjen zamenjavi obstoječega bakrenega voda med HE Medvode in HE Mavčiče z lastno optično povezavo. V letu 2011 smo tako zgradili 2.200 m kableske, kar predstavlja približno 75 % vseh potrebnih zemeljskih del. Podrobneje je investicija opisana v posebnem poglavju.

posodobitve in zamenjave strežnikov

Postavili smo dva nova domenska strežnika, aplikativni strežnik za potrebe e-arhiva ter ločen strežnik za njegovo zbirko podatkov. Vzpostavili smo nov podatkovni strežnik namenjen shranjevanju uporabniških datotek ter postavili nov poštni strežnik. Njegova bistvena prednost je možnost strežniškega arhiviranja e-pošte v posebno podatkovno zbirko, kar do sedaj ni bilo možno. Podatkovno zbirko števnih podatkov smo ločili od poslovno finančnih, hkrati pa smo od ostalih funkcij ločili ter na novo postavili tudi sam sistem zajema števnih stanj.

zamenjave stikal

Zamenjani sta bili obe glavni skladovni stikali naše družbe, ki dodatno omogočata tudi popolno redundanco napajanja. Na upravi so bila zamenjana še štiri stikala, kamor so priključeni vsi uporabniki, z novimi skladovnimi stikali, ki omogočajo tudi napajanje samih naprav, npr. IP telefonov ali IP kamer. Vsa vrata stikal so 1Gb/s, s čimer smo desetkratno povečali prepustnost samih stikal. Zamenjali smo tudi povezovalno stikalo in na njem uspešno realizirali hitrejšo povezavo z GEN-om. Hitrost smo podvojili na 200 Mbit/s.

nov nadzorni temperaturni sistem

Zgradili smo nadzorni temperaturni sistem za celotno družbo. Sistem zajema nadzor temperature v vseh strežniških ter telekomunikacijskih prostorih naše družbe. V glavnem strežniškem prostoru na upravi dodatno nadzorujemo tudi napetost obeh UPS-ov, hišno napetost ter odprtje vrat strežniškega prostora. Sistem omogoča sporočanje oz. alarmiranje preko elektronske pošte ter pošiljanje SMS sporočil.

posodobitve omrežja

Iz obratovanja smo izločili še zadnje naprave, ki so uporabljale FMX omrežje ter povezave prenesli na IP protokol. S tem smo v celoti opustili zastarelo FMX omrežje v naši družbi. Prav tako smo iz obratovanja izločili stare SDH naprave v HE Mavčiče, HE Medvode ter HE Moste. Preostalih nekaj aktivnih povezav smo realizirali na novi ELES-ovi opremi v teh enotah.

Iz HE Mavčiče je bil v Poštni muzej Slovenija odpeljan telegrafski sistem ISKRA Z12.

prenovljena spletna stran

Popolnoma je bila prenovljena spletna stran naše družbe www.sel.si, ažurirane so bile vse podstrani ter dodani novi podatki.

**združitev
stacionarne
in mobilne
telefonije**



Telefonsko centralo smo preko novega usmerjevalnika povezali s Telekomom po IP protokolu. Centralo smo nato vključili v sistem EPO (enotno poslovno omrežje) Telekoma. S tem smo združili stacionarno ter mobilno telefonijo, odpravili GSM vmesnike ter omogočili kratko klicanje s stacionarnega telefona na službene mobitele ter obratno. Klici med stacionarnimi telefoni ter službenimi mobilnimi telefoni pa so brezplačni.

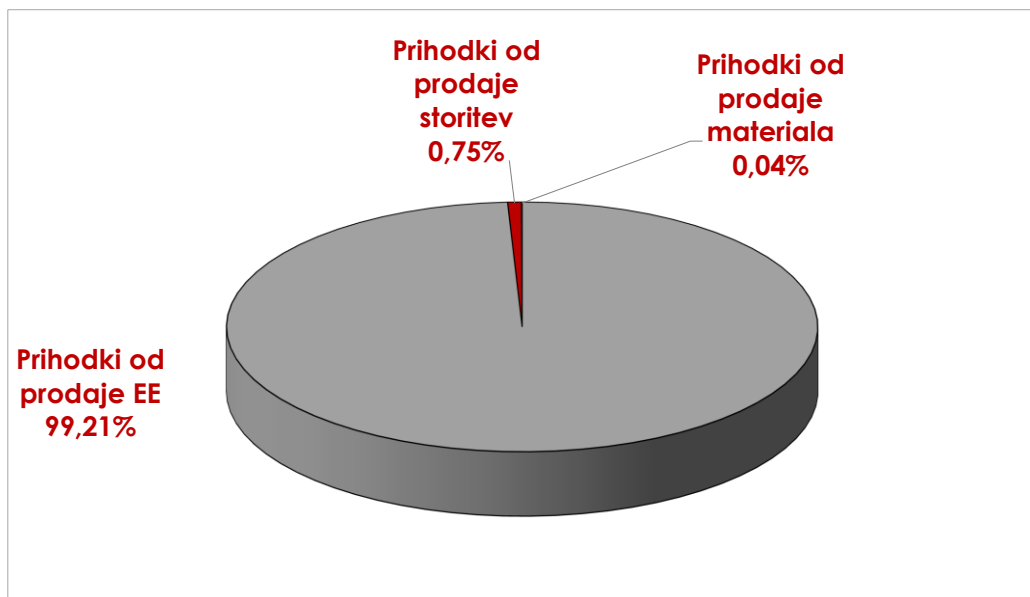
2.2.6 Prodaja in kupci

12,9 mio Eur

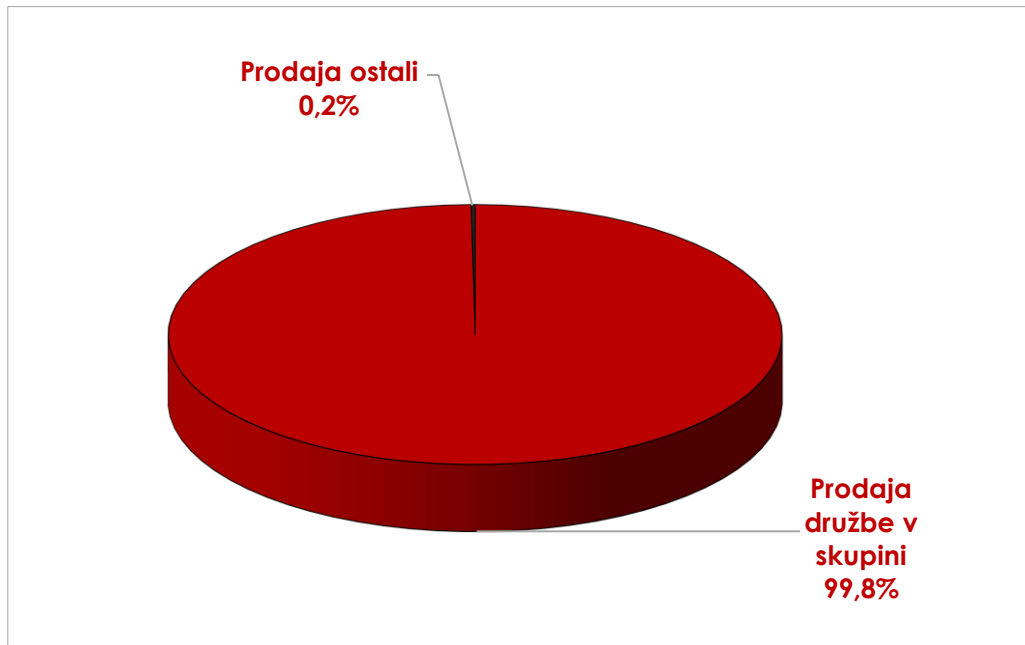
Prihodkov od prodaje

V letu 2011 smo ustvarili 12.922.727 EUR prihodkov od prodaje, od tega predstavljajo prihodki od prodaje električne energije dobrih 99%, 1% predstavljajo prihodki od prodaje materiala in prihodki od prodaje storitev.

Struktura prihodkov od prodaje po izdelkih v letu 2011



Struktura prihodkov od prodaje električne energije v letu 2011



Družbam v skupini smo prodali 99,8% proizvedene električne energije, ostalo pa drugim distribucijskim podjetjem.

2.2.7 Nabava in dobavitelji

Ena pglavitnih nalog nabave je iskanje najugodnejših dobaviteljev kakovostnih izdelkov in storitev. Pri tem gre velik poudarek kvaliteti, saj le kvalitetna oprema in storitve omogočajo nemoteno proizvodnjo.

Namen in cilji nabave materiala, opreme in storitev so:

- izbira kakovostnih dobaviteljev,
- pravočasna dobava za zagotavljanje neprekinjenega obratovanja in proizvodnje,
- racionalna raba finančnih virov in poslovanja podjetja nasploh.

Osnovni dokument, na podlagi katerega se izvaja nabava, je poslovni načrt družbe. V družbi SEL je nabava kot funkcija zagotovljena v sektorjih in proizvodnih enotah (PE). Nabava se v družbi glede na vrednost naročila izvaja na podlagi internih organizacijskih predpisov. V letu 2011 smo na navedeni pravni podlagi izbrali in predlagali sklenitev pogodb z najugodnejšimi dobavitelji. Največje nabave družbe v letu 2011 so potekale za investicije in vzdrževanja opredmetenih osnovnih sredstev.

Največje nabave v družbi so bile izvedene na podlagi javnih razpisov objavljenih v Uradnem listu RS.

2.3. ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA

2.3.1 Finančno poslovanje

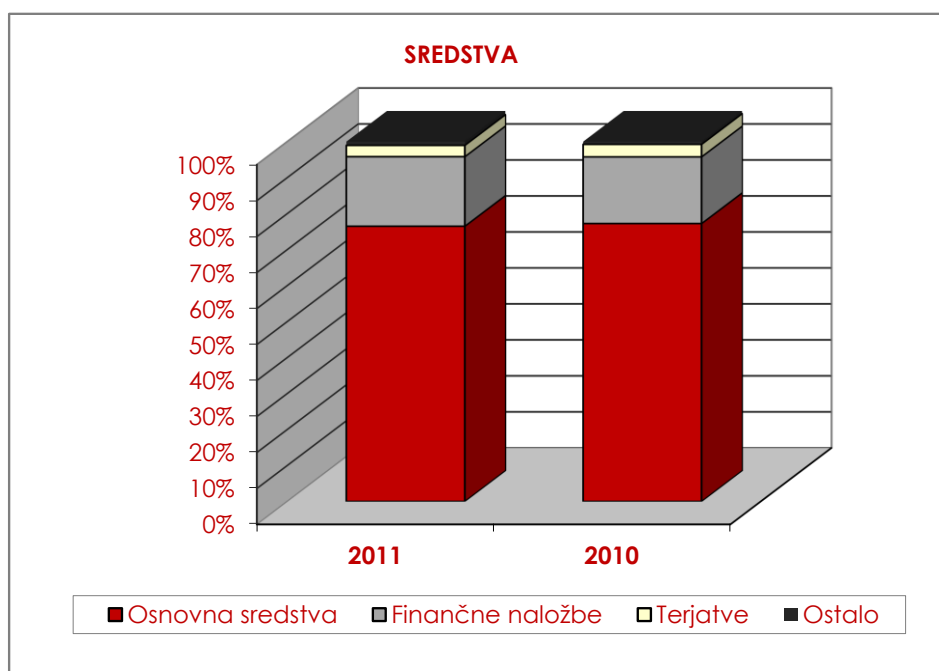
Osnovni cilj finančnega poslovanja družbe je predvsem v vsakem trenutku zagotoviti plačilno sposobnost in optimalno likvidnost, ki omogoča nemoteno delovanje vseh ostalih poslovnih aktivnosti. Naveden cilj je bil v letu 2011 uspešno realiziran kar omogoča finančna politika družbe, ki je razdeljena na naslednje aktivnosti:

- a. Obvladovanje obveznosti in terjatev
- b. Zagotavljanje plačilne sposobnosti
 - zagotavljanje optimalne likvidnosti – pomeni poleg sredstev za poravnavanje obveznosti tudi plasiranje prostih denarnih sredstev in zagotavljanje ustreznih denarnih donosov
 - sprotna poravnava obveznosti
 - zagotavljanje virov za investicije
- c. Upravljanje s finančnimi tveganji – področje je podrobneje opisano v poglavju upravljanje s tveganji.
- d. Zagotavljanje kapitalske ustreznosti – je eden od ključnih dejavnikov v finančnem poslovanju družbe. Podatki kažejo, da je družba kapitalsko ustrezna, saj razpolaga s potrebnim kapitalom glede na vrsto in obseg poslov, ki jih opravlja.

154 mio Eur

Sredstev

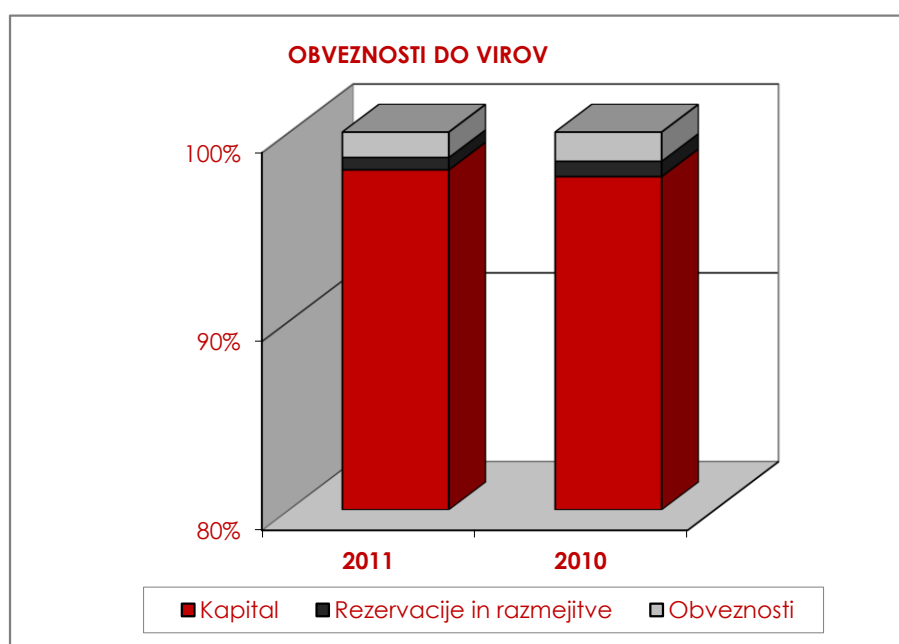
Struktura sredstev v zadnjih dveh letih



V primerjavi s preteklim letom so se celotna sredstva zmanjšala za 0,2%. Opazno je tudi povečanje finančnih naložb in zmanjšanje terjatev. V postavki ostalo so zaloge, aktivne časovne razmejitev in denarna sredstva.

151 mio Eur**Kapitala**

Struktura obveznosti do virov sredstev v zadnjih dveh letih



Kapital se je v primerjavi s preteklim letom malenkostno povečal in sicer za 0,2% predvsem zaradi povečanja zakonskih rezerv. Nekoliko manjše so rezervacije in razmejitve ter kratkoročne obveznosti, zaradi zmanjšanja poslovnih obveznosti do dobaviteljev.

2.3.2 Prihodki, odhodki in poslovni izid

Prihodki v letu 2011 v primerjavi z načrtovanimi in realiziranimi v letu 2010

v EUR	2011	Posl. načrt 2011	2010	Indeks 2011/ PN 2011	Indeks 2011/ 2010
Prihodki iz poslovanja	13.197.684	13.439.601	14.066.023	98,2	93,8
Finančni prihodki	1.556.892	1.082.000	1.059.215	143,9	147,0
Drugi prihodki	216.387	26.000	275.892	832,3	78,4
Skupaj prihodki	14.970.963	14.547.601	15.401.130	102,9	97,2

V letu 2011 je bilo ustvarjenih 14.970.963 EUR vseh prihodkov. Največji delež predstavljajo prihodki iz poslovanja v višini dobrih 88% vseh ustvarjenih prihodkov. Prihodki iz poslovanja so nižji od načrtovanih in od realiziranih v letu 2010, zaradi slabše hidrologije v letošnjem letu in posledično tudi nižjih prihodkov od prodaje električne energije. Finančni prihodki so predvsem prihodki od obresti, ki so nekoliko višji zaradi višjega stanja depozitov. Pri drugih prihodkih gre predvsem za izredne prihodke, ki so višji od načrtovanih in realiziranih v letu 2010, predvsem zaradi prejete pogodbenne kazni in zamudnih obresti Občine Radeče za preplačilo zemljiškega prispevka.

Odhodki v letu 2011 v primerjavi z načrtovanimi in realiziranimi v letu 2010

v EUR	2011	Posl. načrt 2011	2010	Indeks 2011/ PN 2011	Indeks 2011/ 2010
Odhodki iz poslovanja	14.158.656	14.401.586	14.724.535	98,3	96,2
Finančni odhodki	19	50	9.508	38,0	0,2
Drugi odhodki	24.312	26.000	24.504	93,5	99,2
Skupaj odhodki	14.182.987	14.427.636	14.758.547	98,3	96,1

Odhodki iz poslovanja so nižji od načrtovanih in realiziranih v letu 2010 predvsem zaradi nižjih drugih poslovnih odhodkov in nižjih odpisov vrednosti.

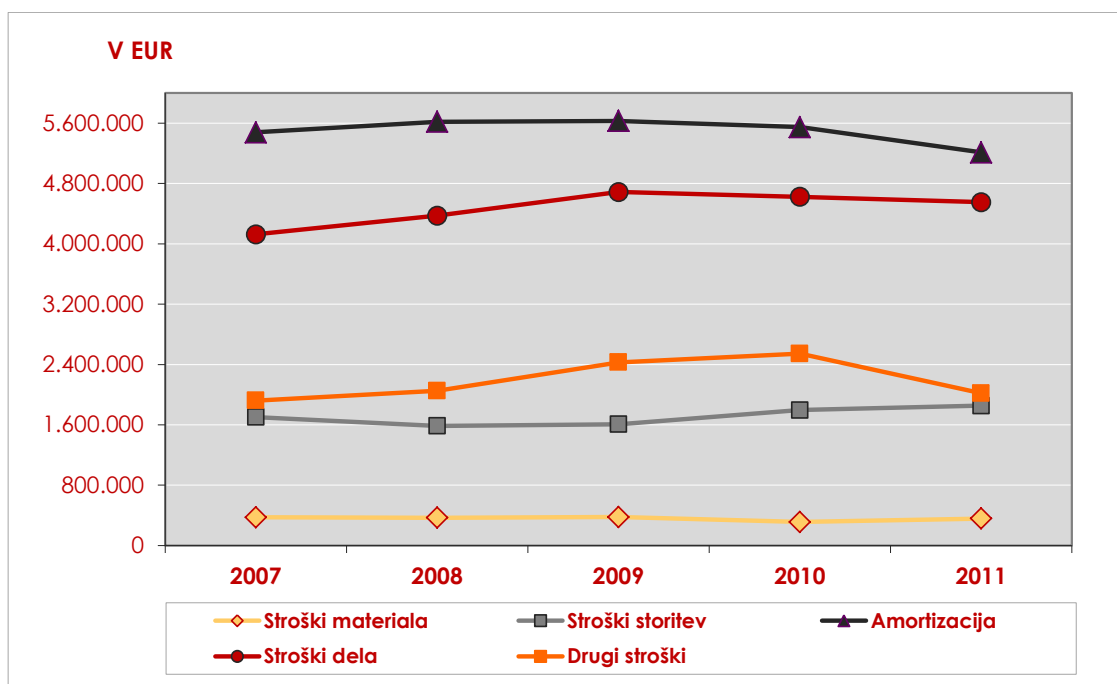
Poslovni izid v letu 2011 v primerjavi z načrtovanim in realiziranim v letu 2010

v EUR	2011	Posl. načrt 2011	2010
PI iz poslovanja	-960.972	-961.985	-658.512
PI iz rednega delovanja	595.901	119.965	391.195
Celotni PI	787.976	119.965	642.583
Čisti PI	773.253	119.965	630.753

Poslovni izid iz poslovanja je na nivoju načrtovanega. Precej višji od načrtovanega pa je celotni poslovni izid in sicer zaradi višjih drugih prihodkov. Družba je poslovno leto zaključila s čistim dobičkom v višini 773.253 EUR.

2.3.3 Analiza stroškov poslovanja

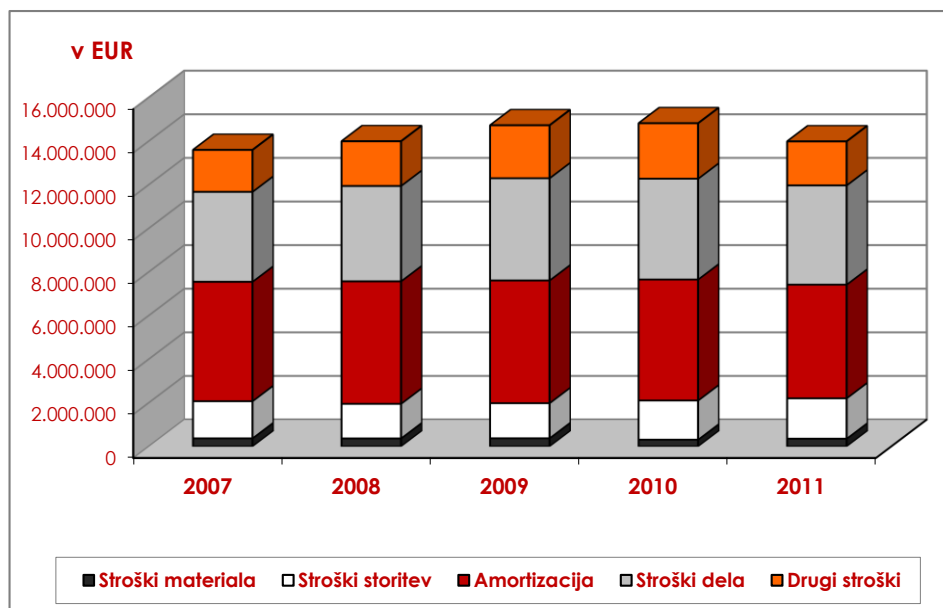
Gibanje stroškov po vrstah z upoštevanjem inflacije od leta 2007 dalje



Stroški materiala imajo trend stagnacije oz. celo nekoliko upadajo. Stroški storitev rahlo naraščajo. Zelo enakomerno je tudi gibanje stroškov dela in amortizacije.

V obravnavanem obdobju, vključno z letom 2010, drugi stroški naraščajo, razen v letu 2011 so nekoliko nižji zaradi nižjih koncesnin in vodnih prispevkov. Te dajatve so opredeljene s predpisi in družba nanje nima vpliva, predvsem pa so vezane na proizvodnjo, ki je bila v letu 2011 nižja od realizirane v letu 2010.

Struktura stroškov od leta 2007 dalje z upoštevanjem inflacije



V letu 2011 največji delež v celotni strukturi stroškov predstavlja amortizacija (dobrih 37%), sledijo stroški dela (dobrih 31%) in drugi stroški (dobrih 17%). Najmanjši delež predstavljajo stroški materiala. Iz slike pa je vidno, kako so v letu 2011 celotni stroški padli na nivo iz leta 2008.

2.3.4 Kazalniki poslovanja

Vsi kazalniki so izračunani glede na podatke v računovodskih izkazih za leto 2010. Stopnje so prikazane v odstotkih, koeficienti pa v dejanskih številkah. V analizi smo kazalnike razdelili na tiste, ki kažejo na **zanesljivost** poslovanja družbe ter tiste, ki kažejo **uspešnost** poslovanja družbe.

ZANESLJIVOST POSLOVANJA

Stopnja lastniškosti financiranja	2011	2010
1. Kapital	151.039.824	150.735.550
2. Obveznosti do virov sredstev	154.120.127	154.373.708
Stopnja lastniškosti financiranja = 1 / 2	98,00%	97,64%

Kapital predstavlja 98% vseh obveznosti do virov, kar pomeni, da se družba **v veliki večini financira z lastnimi sredstvi**. Zaradi povečanja kapitala oz. višjih zakonskih rezerv se je vrednost kazalnika v primerjavi s preteklim letom nekoliko zvišala. Stopnja se z leti bistveno ne spreminja, kar kaže **na stabilnost v poslovanju** družbe.

Stopnja dolgoročnosti financiranja	2011	2010
1. Kapital	151.039.824	150.735.550
2. Dolgoročni dolгови, rezervacije in PČR	1.018.855	1.024.280
3. Skupaj (1.+ 2.)	152.058.679	151.759.830
4. Obveznosti do virov sredstev	154.120.127	154.373.708
Stopnja dolgoročnosti financiranja = 3 / 4	98,66%	98,31%

Ker ima družba zelo malo dolgoročnih obveznosti, je ta kazalnik podoben stopnji lastniškosti financiranja. Kar 98,66% svojih sredstev družba financira z dolgoročnimi viri in le slaba 2% s kratkoročnimi.

Koeficient neposredne pokritosti kratk. obv. (hitri koeficient)	2011	2010
1. Denarna sredstva	337.131	66.033
2. Kratkoročne finančne naložbe	24.597.385	26.731.758
3. Skupaj likvidna sredstva (1.+ 2.)	24.934.516	26.797.791
4. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	2.061.344	2.384.739
Koef. neposredne pokritosti kratk. obv. (hitri koeficient) = 3 / 4	12,10	11,24

Koeficient kaže na razmerje med likvidnimi sredstvi in kratkoročnimi obveznostmi. Glede na preteklo leto se je vrednost povečala zaradi povečanja denarnih sredstev in zmanjšanja obveznosti. Vrednost je precej višja od ena, kar kaže, da **družba brez težav ažurno pokriva svoje obveznosti.**

USPEŠNOST POSLOVANJA

Stopnja dolgoročnosti investiranja	2011	2010
1. Opredmetena osnovna sredstva	117.455.048	118.829.471
2. Neopredmetena osnovna sredstva	431.040	415.543
3. Dolgoročne finančne naložbe	5.193.031	1.869.252
4. Dolgoročne poslovne terjatve	1.927.855	1.537.367
5. Skupaj (1.+ 2.+ 3.+ 4.)	125.006.974	122.651.633
6. Sredstva	154.120.127	154.373.708
Stopnja dolgoročnosti investiranja = 5 / 6	81,11%	79,45%

Kazalnik prikazuje delež trajnega in dolgoročnega financiranja v obveznostih do virov sredstev. Ti viri financiranja se na splošno opredeljujejo kot kvalitetni viri financiranja. Načeloma vplivajo na večjo varnost poslovanja. Delež dolgoročnih sredstev je **visok, vendar glede na dejavnost družbe popolnoma sprejemljiv.** V primerjavi s preteklim letom se je malenkostno povečal.

Koeficient kratkoročne pokritosti kratk. obv. (kratkoročni koeficient)	2011	2010
1. Kratkoročna sredstva	28.313.640	31.160.572
2. Aktivne časovne razmejitve	402.051	266.563
3. Skupaj kratkoročna sredstva (1.+ 2.)	28.715.691	31.427.135
4. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	2.061.344	2.384.739
Koeficient kratk. pokritosti kratk. obv. (kratkoročni koeficient) = 3 / 4	13,93	13,18

Koeficient pove kako družba pokriva svoje kratkoročne obveznosti, če je njegova vrednost 1 ali več je družba v celoti sposobna ažurno poravnati svoje kratkoročne obveznosti. Vrednost koeficienta je v obeh letih bistveno večja kar kaže na **visoko likvidnost in uspešno upravljanje s kratkoročnimi obveznostmi.**

Koeficient gospodarnosti poslovanja	2011	2010
1. Prihodki iz poslovanja	13.197.684	14.066.023
2. Stroški blaga, materiala in storitev	2.210.951	2.068.480
3. Stroški dela	4.552.411	4.533.027
4. Amortizacija	5.212.259	5.439.186
5. Drugi poslovni odhodki	2.018.138	2.493.552
6. Skupaj poslovni odhodki (2.+ 3.+ 4.+ 5.)	13.993.759	14.534.245
Koeficient gospodarnosti poslovanja = 1 / 6	0,94	0,97

Koeficient je v primerjavi s preteklim letom nekoliko nižji, kar pomeni, da družba **iz poslovanja izkazuje nižji rezultat**, kot v preteklem letu.

2.4. UPRAVLJANJE S TVEGANJI

Hidrologija

Največji dejavnik
tveganja

Kot gospodarska družba se vsakodnevno srečujemo s tveganji na vseh področjih poslovanja. Zavedamo se, kako upravljanje s tveganji pomembno vpliva na obstoj in razvoj naše družbe, zato temu področju posvečamo veliko pozornosti. Pred pretečimi tveganji se ne moremo v celoti zavarovati, vendar pa lahko posamezna prepoznana tveganja **omilimo s pravočasnimi aktivnostmi in ukrepi**. Največja tveganja za družbo predstavljajo poslovna tveganja.

Pregled identificiranih tveganj

TVEGANJA	Verjetnost nastanka			Vpliv na poslovanje			
	majhna	srednja	velika	majhen	srednji	velik	zelo velik
Poslovna tveganja							
Uničenje premoženja	x						x
Prodaja EE	x						x
Hidrologija			x				x
Delovanje IS	x						x
Proizvodna tveganja							
Izpad HE Moste-plazovitost terena		x			x		
Izpadi proizvodnih naprav	x						x
Ekološko tveganje	x				x		
Finančna tveganja							
Naložbeno tveganje	x				x		
Obrestno tveganje	x			x			
Likvidnostno tveganje	x					x	
Valutno tveganje	x			x			

POSLOVNA TVEGANJA

- **Uničenje premoženja** – družba ima fizično premoženje zavarovano pri zavarovalnicah (uničenje pred požarom, poplavami, potresom, strojelomom, krajo).
- **Prodaja proizvedene električne energije** – kvalitetno ocenjevanje letno načrtovane količine proizvedene električne energije, tako je verjetnost, da jo v celoti prodamo, večja. Poleg tega je pri prodajni pogodbi poudarek na čim večji pripravljenosti obratovalnih naprav.

- **Hidrologija** – proizvodnja električne energije je odvisna od hidroloških razmer. Hidrologija predstavlja **največji dejavnik tveganja za družbo**. Delno ga družba lahko obvladuje tako, da:
 - letno načrtuje proizvodnjo glede na zadnje 30 letno povprečje pretokov Save in predvidi 70% verjetnost nastopa hidrologije,
 - načrtovanje proizvodnje temelji na tekočem spremljanju hidrometeoroloških razmer, na podlagi katerih se ocenjuje verjetnost nastopa in trajanja pretokov,
 - načrtujemo večja investicijska in vzdrževalna dela v sušnih obdobjih.
 Tako z načrtovano letno količino proizvedene električne energije, kot tudi z načrtovanjem hidrologije oz. vodnih pretokov se ukvarja služba za obratovanje.
- **Delovanje informacijskega sistema** – za to področje je v družbi odgovorna služba za teleinformatiko. Informacijske in telekomunikacijske tehnologije (IT) predstavljajo podporni proces praktično vsem procesom, ki tečejo v družbi. V zadnjih nekaj letih je prišlo do občutnega **povečanja prisotnosti IT-ja tudi na področju vodenja ter vzdrževanja proizvodnih objektov** ter njihovega povezovanja v poslovno okolje. Poleg centra vodenja, po ethernet omrežju poteka tudi komunikacija za lokalno vodenje objektov, številni sistem, zaščito in gradbeni monitoring. Tu so kritični časi veliko krajši, posledice nedelovanja sistema pa bistveno večje (npr. nezmožnost daljinskega nadzora ter vodenja energetskega objekta).

Tveganja, ki bi nastala z izpadom informacijskega ali telekomunikacijskega omrežja obvladujemo tako, da so **ključne komponente omrežja podvojene, redno vzdrževane in posodobljene**. Prav tako so pod ustreznim **režimom asistenc**, ki zagotavlja, da so v primeru okvare pravočasno zamenjane. Podvojene so tudi vse pomembne komunikacijske poti. Postavljen je sistem neprekinjenega napajanja, ki zagotavlja nemoteno oskrbo z električno energijo za strežnike in aktivno omrežno opremo.

Glede na vpetost informacijskih tehnologij v samo proizvodnjo je poseben poudarek namenjen varnosti. Celotno omrežje je logično razdeljeno na več navideznih odsekov, prehod je mogoč le preko požarne pregrade z ustrežno nastavljenimi varnostnimi pravili. Oddaljen dostop do informacijskega sistema družbe je mogoč, vzpostavljeno pa je dvovektorsko overjanje uporabnikov ter šifriranje celotnega prometa. Varnost je z ustreznimi protivirusnimi programi zagotovljena tudi na nivoju strežnikov ter delovnih postaj, najpomembnejša pa je osveščenost vseh uporabnikov.

PROIZVODNA TVEGANJA

- Pri HE Moste gre za **dodatno tveganje** zaradi plazovitosti terena nad strojnico (drsenje brežin). Z zaključkom obnove HE Moste smo z dodatnimi ojačitvami sten strojnice to tveganje bistveno zmanjšali.
- **Izpadi proizvodnih enot naprav** – obvladujemo z izvedenimi obnovami, rednim vzdrževanjem (remonti, revizije) in periodičnimi kontrolami naprav (meritve, diagnostika naprav) ter monitoringi naprav in objektov.
- **Ekološka tveganja** – s svojim delovanjem lahko glede na naravo procesov, ki jih obvladujemo, povzročamo različna tveganja za okolje, vključno s prebivalstvom. Tveganja so identificirana v okviru okoljskih vplivov po ISO 14001 ter Izjavi o varnosti z oceno tveganja in Oceni požarne ogroženosti deloma tudi pri procesu zagotavljanja varnosti in zdravja pri delu in protipožarne varnosti. Največja tveganja tako nastopajo pri havariji (strojelom, porušitev objektov, ogrožanje varnosti in zdravja zaposlenih), ki posledično povzroči požar, ogrožanje varnosti celotnega

objekta in sosednjih objektov, ekološko nesrečo (razlitje olj in maziv, razlitja kislin in izpuste drugih nevarnih snovi), povečane pretoke ali celo poplavne valove.

Tveganja delovanja družba obvladuje tudi s standardi, ki so oblikovani s predpisanimi pravili v internih aktih in s standardi ISO ter OHSAS (postopki, načrti zaščite in reševanja).

FINANČNA TVEGANJA

- **Naložbena** – s sprejetjem Strategije in postopkov naložbenja prostih denarnih sredstev je družba uvedla pravila za naložbenje prostih denarnih sredstev, kar daje podlago za boljše obvladovanje naložbenega tveganja.
- **Obrestna** – na naložbeni strani (plasiranje denarnih sredstev), se vedno pridobiva več ponudb in potem izbere najugodnejšo. Pri kreditih, ki so bila v preteklih letih dana zaposlenim, imamo sklenjene pogodbe z revalorizacijsko klavzulo ali z devizno klavzulo in realnega dela obrestne mere. Glede na vse navedene ukrepe ocenjujemo, da je obrestno tveganje zelo majhno.
- **Likvidnostna** – ta tveganja se obvladujejo z rednim načrtovanjem denarnega toka družbe na letnem, mesečnem in dnevnem nivoju. V primeru nenačrtovanih obveznosti za plačilo ima družba del denarnih sredstev vezanih kot depozit na odpoklic, s katerim lahko ažurno pokrije obveznosti. Na strani prilivov (velika večina vseh prilivov) ima družba prodajo električne energije zavarovano z bianco menicami. Na ta način je likvidnostno tveganje učinkovito nadzorovano.
- **Valutna** – družba pretežno posluje z domačimi kupci in dobavitelji, prisotnost drugih valut, poleg evra, je pri poslovanju zanemarljiva, tako da je valutno tveganje za družbo zelo majhno.

2.5. DRUŽBENA ODGOVORNOST

Glavna dejavnost družbe je proizvodnja električne energije, ki mora biti zanesljiva, kakovostna, varna, ekonomična, okolju prijazna, v ustreznih delovnih pogojih za zaposlene in ostale izvajalce ter v zadovoljstvo kupca. Ob tem se zavedamo, da z izgradnjo in obratovanjem hidroelektrarn pomembno posegamo v prostor, okolje in družbo kot celoto. Naravne dobrine moramo ohranjati ter prispevati k družbenim izboljšavam v okvirih možnosti poslovanja. Vse to pa lahko zagotavljamo le s poslovno urejenostjo družbe in njeno družbeno odgovorno naravnostjo, kar se tudi odraža v sistemu vodenja družbe.



2.5.1 Kadrovska funkcija

115 zaposlenih

Eden od strateških ciljev družbe je skrbeti za izobražene, kompetentne, zadovoljne in motivirane zaposlene ter kakovost delovnega življenja, zagotavljanje optimalnega števila zaposlenih in optimalne kadrovske strukture. Naveden cilj dosegamo s skrbnim kadrovskim načrtovanjem, stalnim izobraževanjem zaposlenih, stimulativnim nagrajevanjem, skrbimo za dobre odnose med zaposlenimi, informiranjem zaposlenih o poslovanju družbe ter organiziramo srečanja za zaposlene.

V družbi deluje sindikat, ki je organiziran v okviru Sindikata delavcev dejavnosti energetike Slovenije. Zaposleni lahko uresničujejo svoje soupravljalne pravice preko Sveta delavcev. Med člani sveta delavcev se izvoli tudi predstavnik zaposlenih v nadzornem svetu.

Na dan 31.12.2011 je bilo v družbi zaposlenih 115 delavcev, od tega:

- 113 za nedoločen čas,
- 2 za določen čas.

Število zaposlenih je v primerjavi s preteklim letom manjše za 1 zaposlenega, vzrok za to pa je sporazumno prenehanje pogodbe o zaposlitvi zaradi upokojitve.

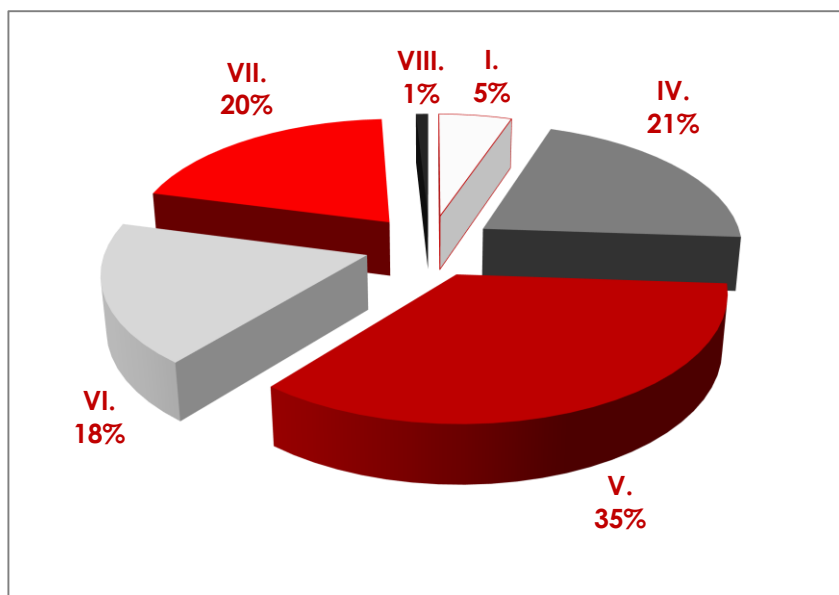
Število zaposlenih za nedoločen čas na dan 31.12.2011 je v primerjavi s stanjem na dan 31.12.2010 enako. Število zaposlenih za določen čas je v primerjavi z letom 2010 manjše za 1 delavca.

STANJE IN STRUKTURA ZAPOSLENIH

Povprečno število zaposlenih v letu 2011 po stopnji strokovne izobrazbe in stanji na 31.12.2010 in 31.12.2011

Strokovna izobrazba	Stanje na dan		Povprečno	
	31.12.2010	31.12.2011	število	v %
I.	6	6	6,00	5,2%
IV.	27	24	25,50	22,0%
V.	39	40	39,58	34,1%
VI.	21	21	21,50	18,5%
VII.	22	23	22,58	19,4%
VIII.	1	1	1,00	0,9%
SKUPAJ	116	115	116	100,00%

Izobrazbena struktura zaposlenih



Iz strukture formalno-pravne izobrazbe je razvidno, da ima največ delavcev srednjo strokovno izobrazbo, to je V. stopnjo, sledijo pa ji IV. in VII. oziroma VI. stopnja. Opazni so premiki delavcev z nižje stopnje strokovne izobrazbe na višjo stopnjo strokovne izobrazbe.

Povprečno število zaposlenih, povprečna starost in izobrazba v zadnjih petih letih

	2011	2010	2009	2008	2007
Povp. št. zaposlenih	116	118	119	123	123
Povprečna starost (let)	46,77	45,57	44,82	44,63	44,38
Povprečna izobrazba	5,19	5,14	5,11	5,07	5,01

Povprečno število zaposlenih v zadnjih petih letih upada. Povprečna izobrazba v družbi je malo nad peto stopnjo, povprečna starost pa je skoraj 47 let.

IZOBRAŽEVANJE ZAPOSLENIH

Na dan 31.12. 2011 se je v interesu družbe izobraževalo ob delu 13 delavcev za naslednje stopnje strokovnega izobraževanja:

- 1 zaposlena magistrski študij
- 5 zaposlenih visokošolski študijski program
- 1 zaposlen drugostopenjski visokošolski študijski program
- 5 zaposlenih prvostopenjski visokošolski študijski program
- 1 zaposlen višješolski študijski program

Izobraževanje so uspešno zaključili trije delavci, in sicer en po programu prvostopenjskega visokošolskega študija, dva pa po programu srednješolskega strokovnega izobraževanja.

V skladu s Pravilnikom o strokovni izobrazbi, delovnih izkušnjah ter obveznem usposabljanju in načinu preizkusa znanja delavcev, ki opravljajo dela in naloge upravljanja energetskih naprav sta se usposabljala 2 delavca, za kar je bilo porabljenih 58 ur.

Seminarjev, predavanj, tečajev, predstavitev, strokovnih potovanj in izpitov ter sejmov se je udeležilo 171 delavcev. Za usposabljanje je bilo tako v letu 2011 izkoriščenih 1.683 ur, kar znaša povprečno 13,68 ur na zaposlenega delavca v družbi in pomeni 40% povišanje v primerjavi z letom 2010.

V šolskem letu 2011/2012 smo, glede na ugotovljene potrebe, podelili 2 novi kadrovske štipendiji.

2.5.2 Sistemi vodenja

Glavna dejavnost družbe je proizvodnja električne energije, ki mora biti zanesljiva, kakovostna, varna, ekonomična, okolju prijazna, v ustreznih delovnih pogojih za zaposlene in ostale izvajalce ter v zadovoljstvo kupca. Ob tem se zavedamo, da z izgradnjo in obratovanjem hidroelektrarn **pomembno posegamo v prostor, okolje in družbo kot celoto**. Naravne dobrine moramo ohranjati ter prispevati k družbenim izboljšavam v okvirih možnosti poslovanja. Vse to pa lahko zagotavljamo le s poslovno urejenostjo družbe in njeno družbeno odgovorno naravnostjo, kar se tudi odraža v sistemu vodenja družbe.

Družba SEL je tudi v letu 2011 nadaljevala prizadevanja za trajno izboljševanje delovanja procesov, ki jih zagotavlja v okviru integriranega sistema vodenja z naslednjimi področji:

- kakovost,
- ravnanje z okoljem,
- varnost in zdravje pri delu.

Cilje vseh procesov s posebnim poudarkom na omenjenih treh področjih sistema zagotavljamo s poslovno, okoljsko in varnostno urejenostjo družbe. S tako urejenostjo se uresničuje tudi osnovni cilj družbe, ki je dolgoročna poslovna uspešnost.

Pomembnejše aktivnosti sistema vodenja v letu 2011

Pomembnejše aktivnosti		Termin
1	Sprejem plana notranjih presoj sistema vodenja za leto 2011	27. 1. 2011
2	Notranje presoje za sistem vodenja v letu 2011	marec, april 2011
3	Zaključni sestanek notranjih presoj za sistem vodenja	17. 5. 2010
4	Okoljski pregled in pregled sistema varnosti in zdravja pri delu v 2011	7. 6. 2010
5	Vodstveni pregled za sistem vodenja za 2011	21. 6. 2010
6	Zunanje presoje za sistem vodenja v letu 2011	6. in 7.9.2010
7	Sprejem ukrepov za rezultate zunanje presoje za sistem vodenja v letu 2011	29. 9. 2010
8	Izobraževanje s področja varnosti in zdravja pri delu, varstva pred požarom in varstva okolja	16. 12. 2010

V letu 2011 smo prvič opravili po prenovljeni pogodbi z Bureau Veritas integrirano recertifikacijo za vse tri standarde sistema vodenja istočasno. Zaradi novih zahtev zunanjih akreditacijskih ustanov smo morali namreč datumsko poenotiti veljavnost vseh treh vpeljanih certifikatov. Po odpravi dveh neskladnosti smo v družbi zagotovili odobritev veljavnosti za standarde ISO 9001 in 14001 ter OHSAS 18001.

2.5.3 Ravnanje z okoljem

Sistem ravnanja z okoljem se vodi po standardu ISO 14001. Pri vseh dejavnostih družbe se upošteva skrb za okolje in posveča največjo pozornost zmanjševanju in izogibanju vplivov na okolje. Učinke skrbi za okolje spremljamo z okoljskimi pregledi in izvajanjem okoljskih programov.

Dva okoljska programa povezana z deli na HE Moste in eden na HE Medvode so se ohranili. Po opravljenem tehničnem pregledu se je zaključil okoljski program 2007 – OKP15 »Izboljšanje obratovalnih in vzdrževalnih pogojev z obnovo HE Moste«. Odprla sta se dva nova okoljska programa 2011 – OKP20 »Regulacija desne brežine Save pri ribiškem domu Radeče« ter 2011 – OKP21 »Odvajanje komunalnih odplak na PE Moste«.

Na okoljskem pregledu smo opravili tudi pregled nastajanja odpadkov. V letu 2011 je izstopala večja količina odpeljane odpadne elektro in elektronske opreme glede na zaključek obnovitvenih del na investiciji Posodobitve sekundarne opreme in rekonstrukcije stikališča HE Mavčiče (slika).



V letu 2011 so prišle 4 pobude povezane s turistično izrabo vodnih in obvodnih površin (prirejitve, plovba –na Zbiljskem jezeru in jezeru Vrhovo).

2.5.4 Varnost in zdravje pri delu ter požarna varnost

Sistemske aktivnosti so opisane v predhodnih točkah, po planu VZD in PV za leto 2011 pa so bile realizirane sledeče aktivnosti:

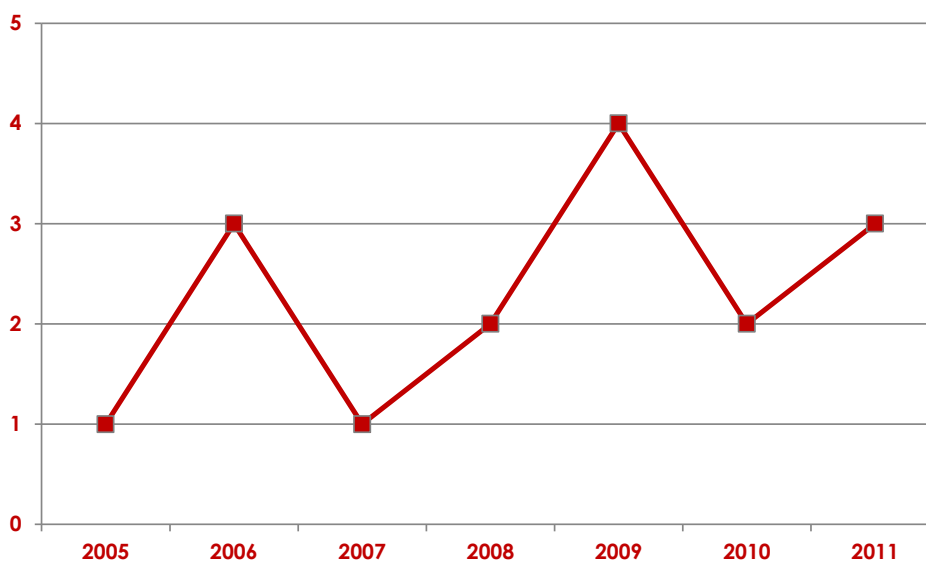
- priprava dokumentov pred pričetkom pogodbenih in drugih del (pisni sporazumi, varnostni načrti, navodila za varno delo...),
- nadzorni obhodi gradbišč oziroma delovišč,
- pregledi opreme za dviganje bremen in dvigal za prevoz oseb,
- pregledi prenosnih lestev, opreme pod tlakom, el. inštalacij, strojev in naprav,
- pregledi ozemljitvenih sistemov, sistemov aktivne požarne zaščite, hidrantnih omrežij in gasilnikov,
- pregled stabilne naprave za gašenje,
- pregledi kurilnih naprav,
- meritve EMS, EMC in hrupa,
- zamenjava izrabljenih lesno-obdelovalnih strojev z novimi, ki zagotavljajo večjo varnost pri delu,
- namestitev višinske varovalne naprave na pregradi HE,

- namestitve novih alarmnih naprav za obveščanje javnosti v primeru izrednih dogodkov,
- zdravstveni pregledi zaposlenih,
- izvedba preventivne zdravstvene storitve, kjer so zaposleni imeli možnost pregleda krvnega sladkorja, krvnega pritiska, indeksa telesne teže in svetovanje glede zdravega načina življenja,
- izobraževanje vodstveno/vodilnih delavcev,
- usposabljanje nosilcev izolirnega dihalnega aparata,
- usposabljanje za delo pod napetostjo in za delo na višini,
- obdobjno usposabljanje iz prve pomoči,
- uvodno in obdobjno usposabljanje žerjavistov in viličaristov,
- nabava osebne varovalne opreme.

V skladu s standardom OHSAS 18001:2007 in organizacijskimi predpisi so se izvedle naloge po programih varnosti in zdravja pri delu.

V preteklem letu so se zgodile tri delovne poškodbe, vse na delu. Javljene so bile območni enoti ZZS in pristojni inšpekciji dela, ker je odsotnost z dela trajala več kot tri dni. Nezgode so se interno raziskale v sodelovanju z neposrednimi vodji.

Število nesreč s poškodbami pri delu v zadnjih sedmih letih



Nekaj dogodkov, ki bi lahko povzročili nezgodo, je bilo opaženih oz. javljenih. Običajno je šlo za neuporabo osebne varovalne opreme, nepravilno uporabo delovne opreme, neustrezno zavarovanje delovnih mest, defekt VN naprave. Neposredni vodje in vodje del so bili o tem obveščeni, v primeru defekta se je sestala komisija in raziskala vzroke ter določila ukrepe.

Zgodili sta se dve delovni nezgodi lažjega značaja. Obe sta bili javljeni območni enoti ZZS in inšpekciji dela, ker je odsotnost z dela trajala več kot tri dni. Vsaka izmed nezgod se je interno obravnavala, sprejeti so bili potrebni ukrepi.

2.5.5 Komuniciranje

Notranje komuniciranje

Informiranje, tako v vertikalni kot horizontalni smeri, je osnovni pogoj za dobro, pravočasno in kakovostno opravljeno delo. Delo mora potekati usklajeno na različnih nivojih družbe.

Orodja, ki se pri pretoku informacij uporabljajo so:

- sestanki in kolegiji,
- osebni razgovori,
- telefonski razgovori,
- elektronska pošta,
- oglasne deske,
- intranet.

V družbi redno potekajo kolegiji direktorja, kjer se usklajuje načrte, informira in sprejema sklepe in odločitve. Nosilce posameznih del se informira z osebnimi razgovori, s pošiljanjem navodil in okrožnic. Nosilci del informirajo vodstvo o opravljenih delih z zapisniki, poročili o opravljenem delu ali dostavljanjem izdelkov.

Vodstvo je odgovorno, da so informacije pravočasno dostavljene na ustrezna mesta, izvajalci pa, da korektno in pravočasno obveščajo o izvajanju nalog. Zaradi kompleksnosti in zahtevnosti večino nalog v podjetju sicer izvajamo v skupinah.

Dodatno se zaposleni z informacijami seznanjajo na rednih sejah sveta delavcev in sindikata družbe, kjer so jim predstavljeni tudi poslovni rezultati, kadrovska problematika, strategija razvoja družbe in druge pomembne poslovne informacije. V kolikor je potrebno se po posameznih enotah sklicujejo tudi zbori delavcev.

Zunanje komuniciranje

Komuniciranje z okoljem je pomemben dejavnik poslovanja družbe, saj je proizvodnja električne energije tesno vpeta v okolje in nanj bistveno vpliva ter se razprostira praktično na celotnem področju porečja reke Save v Sloveniji.

V primeru pomembnejših poslovnih in zahtevnejših komunikacijskih dogodkov družba obvešča javnosti preko medijev tako na nacionalni kot tudi lokalni ravni. Po potrebi organiziramo novinarske konference. Informacije v zvezi z ravnanjem z okoljem objavljamo tudi na spletni strani podjetja. V letu 2011 so bile na več lokalnih radijskih postajah podane, s strani uprave, informacije o poslovanju družbe, ekoloških naložbah, obnovah in načrtovanih projektih.

Znotraj skupine GEN energija družba komunicira s predstavniki na kolegijih direktorjev.

Zaposleni redno prejemajo glasilo Naš stik, ki ga izdaja ELES, v katerem so zbrane informacije iz celotnega elektrogospodarstva Slovenije.

2.6. RAZVOJ DRUŽBE

2.6.1 Pričakovani razvoj družbe

razvoj in
izkoriščanje
porečja
Save

Osnovna naloga družbe SEL je gospodarno izkoriščati vodni energetski potencial porečja Save ter skrbeti za razvoj, prostorsko rezervacijo, gradnjo in izkoriščanje tega porečja. Predvideni razvoj družbe do leta 2016 je generalno usmerjen v izkoriščanje energetskega hidropotenciala reke Save s pritoki in v izkoriščanje drugih obnovljivih virov energije za proizvodnjo električne energije. Razvoj družbe je tako usklajen z usmeritvami in smernicami Nacionalnega energetskega programa.

nova mala
vetrna
elektrarna

Tako se je v letu 2011 izvedel pilotni projekt izrabe energije vetra na lokaciji Medvode (streha stikalnice – 2200 W) ter zgradila nova MFE na strehi stikališča in pomožnega objekta HE Medvode (instalirana moč solarnega generatorja 26 kWp predvidena letna proizvodnja cca 27,7 MWh električne energije).

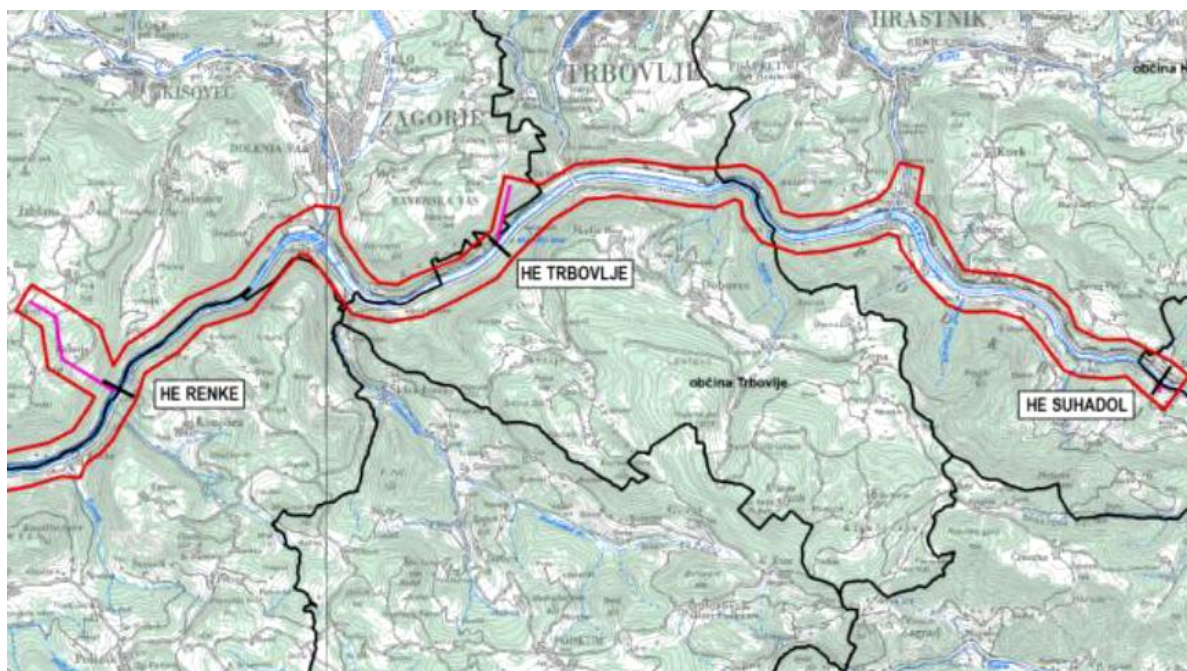
2.6.2 Aktivnosti na področju raziskav in razvoja

naši projekti
uvrščeni v
NUV

V januarju 2011 smo se z ostalimi koncesionarji velikih HE v Sloveniji na poziv MOP udeležili sestanka glede načina izvajanja ukrepov iz Načrta upravljanja voda (NUV) 2009 do 2015. Na sestanku smo z MOP uskladili ukrepe za doseganje dobrega ekološkega potenciala na močno preoblikovanih vodnih telesih ter sočasno tudi zagotovili prenos objektov doinstalacija HE Moste ter HE na srednji Savi med HE Medvode in HE Jevnica (ljubljski del verige HE) v NUV, kjer so bili izpuščeni. Kljub prizadevanjem je sprejeta uredba v juliju 2011 še vedno odstopala od naših pripomb.

sodelovanje
pri izgradnji
HE na srednji
Savi

Družba SEL si je v okviru razvoja prizadevala za pridobitev koncesije za gradnjo HE na srednji Savi, da bi s tem dolgoročno zagotovili prihodnost družbe in razvoj mladih kadrov. Takšno stališče je družba zagovarjala tudi v javnih medijih ter na konferencah in predstavitev s področja energetike (državni svet, državni zbor). Dne 2.9.2011 je tako prišlo do sklenitve dogovora o sodelovanju v projektu izgradnje HE na srednji Savi med HSE d.o.o., GEN energija d.o.o. in našo družbo. Na osnovi dogovora je bila v Trbovljah dne 25.11. 2011 med tremi družbeniki podpisana družbena pogodba, s katero so se družbeniki zavezali k skupnemu nastopu pri projektu izgradnje HE na srednji Savi, kjer sodelujejo HSE s 60%, GEN energija z 10% in SEL s 30%. Pričakovanja SEL so, da bomo poleg finančnega vložka (od 1,3 milijarde EUR ocenjene vrednosti) v izvedbo projekta, z izkušenim kadrom vključeni tako v samo pripravo, gradnjo in obratovanje ter vzdrževanje HE.



**pogajanja z
MOP o
financiranju
infrastrukture**

Od 17.10.2011 intenzivno tečejo tudi usklajevanja in pogajanja med MOP in predstavniki koncesionarja ter lokalne skupnosti glede vsebine koncesijske pogodbe za HE na srednji Savi. Osnovna prizadevanja so, da se čim preje zbliža stališča predvsem glede financiranja sočasne ureditve infrastrukture na vplivnem območju koncesije, ki niso objekti in naprave potrebni za izvajanje koncesije, ter omejitev dajatev in nadomestil koncesionarja, ki presegajo eksterne stroške pri proizvodnji električne energije iz tega obnovljivega vira.

3. RAČUNOVODSKO POROČILO

3.1 IZJAVA POSLOVODSTVA

Poslovodstvo je na dan 28. 02. 2012 potrdilo računovodske izkaze in uporabljene računovodske usmeritve ter pojasnila k računovodskim izkazom za javno objavo.

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo letnega poročila tako, da le-ta predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2011. Prav tako je odgovorno za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonitosti.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja.

Poslovodstvo tudi potrjuje, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju podjetja ter v skladu z veljavno zakonodajo in s Slovenskimi računovodskimi standardi.

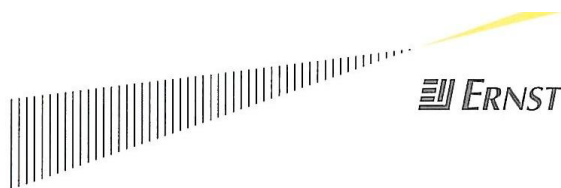
Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku 5 let po poteku leta v katerem je bilo potrebno davek odmeriti, preverijo poslovanje družbe, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova DDPO ali drugih davkov ter dajatev. Uprava družbe ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Medvode, 28.02.2012

Direktor družbe
Drago Polak, univ.dipl.inž.el.



3.2 POROČILO REVIZORJA



ERNST & YOUNG

SAVSKE ELEKTRARNE LJUBLJANA d.o.o.

Prejeto: 12-04-2012		
Org. en.	Številka	Priloga
30	1800	

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Lastnikom gospodarske družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o., Medvode

Poročilo o računovodskih izkazih

Revidirali smo priložene računovodske izkaze gospodarske družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o., Medvode, ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2011, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Računovodske izkaze na dan 31. decembra 2010 je revidiral drug revizor, ki je dne 8. marca 2011 izdal pritrdilno mnenje.

Odgovornost posloводства za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi in zahtevami Zakona o gospodarskih družbah, ki se nanašajo na pripravo računovodskih izkazov ter za takšne notranje kontrole, ki jih posloводство določi kot ustrezne in, ki omogočajo pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanim in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Mnenje

Po našem mnenju so računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja gospodarske družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o., Medvode, na dan 31. decembra 2011 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi in zahtevami Zakona o gospodarskih družbah, ki se nanašajo na pripravo računovodskih izkazov.

Poročilo o zahtevah druge zakonodaje

Posloводство je odgovorno tudi za pripravo poslovnega poročila v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah. Naša odgovornost je ocenitev skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi računovodskimi izkazi. Naši postopki v povezavi s poslovnim poročilom so opravljeni v skladu z mednarodnim standardom revidiranja 720 in omejeni na ocenitev skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi računovodskimi izkazi in ne vključujejo pregleda ostalih informacij, ki izhajajo iz nerevidiranih finančnih poročil.

Po našem mnenju je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

Ljubljana, 30. marec 2012




 Revizija, poslovno svetovanje d.o.o., Ljubljana 1

Janez Uranič
 Direktor
 Ernst & Young d.o.o.
 Dunajska 111, Ljubljana



 Janez Hostnik
 Pooblaščen revizor

3.3 UVODNA POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

pravne podlage

Računovodski izkazi in pojasnila so sestavljeni v skladu z določbami ZGD, SRS, pojasnili in stališči SIR in Pravilnika o računovodstvu SEL.

pomembnost

Posebej so razkrite posamezne postavke iz računovodskih izkazov, ki so bistvene za resničen in pošten prikaz poslovanja družbe. Pomembnost smo opredelili v Pravilniku o računovodstvu.

temeljne predpostavke

Računovodski izkazi so izdelani ob upoštevanju temeljnih računovodskih predpostavk:

- upoštevanje nastanka poslovnega dogodka,
- časovna neomejenost delovanja.

kakovostne značilnosti

Pri sestavi računovodskega poročila so upoštevane naslednje kakovostne značilnosti:

- razumljivost,
- ustreznost,
- zanesljivost,
- primerljivost.

tečaj in način preračuna v domačo valuto

Postavke v tuji valuti so v izkazih preračunane po referenčnem tečaju Evropske centralne banke na dan bilance stanja. Tečajne razlike so vključene v izkaz poslovnega izida kot finančni prihodki ali finančni odhodki.

obvladujoča družba

SEL so odvisna družba povezana v skupino GEN energija. Družba GEN Energija d.o.o. je od 02.09.2011 s 100% deležem edini družbenik in obvladujoča družba, ki ima sedež v Krškem, Vrbina 17. Konsolidirano letno poročilo je možno dobiti na sedežu obvladujoče družbe.

računovodske usmeritve

Pri izkazovanju in vrednotenju so uporabljena določila SRS, razen v primeru, kjer dajejo SRS možnost izbire med različnimi načini vrednotenja. V teh primerih so uporabljena določila Pravilnika o računovodstvu.

splošno

- Solastniške deleže v družbah HSE Invest d.o.o. in SRESA d.o.o. v izkazih prikazujemo med pridruženim družbam.
- Postavke v bilanci stanja so prikazane po neodpisani vrednosti kot razlika med celotno vrednostjo in popravkom vrednosti.
- Pri sredstvih, ki se amortizirajo, se amortizacija prične obračunavati prvi dan naslednjega meseca po tem, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo.

- Kratkoročni del dolgoročnih obveznosti in terjatev se v bilanci stanja na dan 31.12. prenese na posamezne kratkoročne kategorije sredstev in obveznosti do virov.
- Družba razkriva informacije o podlagi za sestavo bilance stanja in posebne računovodske usmeritve za poslovne dogodke, ki presegajo 2% vrednosti sredstev oz. obveznosti do virov sredstev ter druge dogodke, če so za pošteno predstavitev poslovanja potrebni.
- Družba razkriva informacije o podlagi za sestavo izkaza poslovnega izida in posebne računovodske usmeritve za poslovne dogodke, ki presegajo 10% prihodkov in odhodkov družbe v poslovnem letu ter druge dogodke, če so za pošteno predstavitev poslovanja potrebni.
- Ob pripoznavanju osnovnih sredstev se za merjenje uporablja model nabavne vrednosti.

neopredmetena sredstva

- Neopredmetna sredstva, ki ne presegajo vrednosti 500 EUR, se evidentirajo kot strošek v obdobju, v katerem se pojavijo.
- Neopredmetna sredstva, ki jih družba izkazuje so vsa s končno dobo koristnosti. Zanje se uporablja metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacija se obračuna posamično.
- Družba razkriva informacije za neopredmetna sredstva, ki presegajo 5% vrednosti vseh neopredmetenih sredstev, če so ta sredstva vsaj 1% vseh sredstev.

opredmetena osnovna sredstva

- Za opredmetena osnovna sredstva se uporablja metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacija se obračuna posamično.
- Pomembna osnovna sredstva za družbo so zemljišča, zgradbe, proizvodna oprema in opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju. Družba prevrednotuje le pomembna osnovna sredstva.
- Popravila in vzdrževanje opredmetenih osnovnih sredstev so namenjena obnavljanju oz. ohranjanju prihodnjih gospodarskih koristi, ki se pričakujejo glede na prvotno ocenjeno stopnjo učinkovitosti sredstev. Kadar se pojavijo, se pripoznajo kot odhodki.
- Naknadni stroški v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi se obravnavajo kot povečanje nabavne vrednosti, če povečujejo njegove prihodnje gospodarske koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi, oz. nadomestitev delov opredmetenih osnovnih sredstev.
- Zaradi specifičnih lastnosti sredstev hidroelektrarn, družba ne izkazuje preostale vrednosti osnovnih sredstev in ni povečala nabavnih vrednosti za stroške razgradnje.
- Družba razkriva informacije za opredmetena osnovna sredstva, ki presegajo 10% vrednosti posamezne kategorije v katero to osnovno sredstvo spada, če so ta sredstva vsaj 1% vrednosti vseh sredstev.

finančne naložbe

- Družba je razvrstila svoje finančne naložbe v kategorijo za prodajo razpoložljivih sredstev.
- Kapitalske naložbe v družbe, ki ne kotirajo na borzi, se merijo po nabavni vrednosti.
- V bilanci stanja je kratkoročni del dolgoročnih finančnih naložb prikazan med kratkoročnimi finančnimi naložbami.
- Družba razkriva finančne naložbe, ki presegajo 20% vrednosti vseh finančnih naložb, če so te vsaj 1% vrednosti vseh sredstev.

terjatve

- Terjatve se pripoznajo po izvorni vrednosti, vrednotijo pa se po odplačni vrednosti.
- Slabitev se opravi, če knjigovodska vrednost za več kot 20% presega odplačno vrednost.
- Glede na zapadlost so terjatve razdeljene na dolgoročne in kratkoročne.
- Dvomljive so terjatve, za katere se domneva, da ne bodo ali niso bile poravnane v roku.
- Sporne so terjatve zaradi katerih se je pričel sodni postopek in popravek njihove vrednosti obračunamo v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov.
- Družba razkriva informacije za terjatve, ki presegajo 20% vrednosti vseh terjatev, če so te vsaj 1% vrednosti vseh sredstev.

zaloge

- Družba ne izkazuje zalog pisarniškega materiala in avtomateriala.
- Družba nima izdelavnega materiala v skladišču, temveč le pomožni material, nadomestne dele, zaščitna sredstva in drobni inventar.
- Količinska enota zaloge materiala se ob začetnem pripoznavanju ovrednoti po nabavni ceni.
- Pri porabi zalog materiala se uporablja metoda drsečih povprečnih cen.
- Drobní inventar, dan v uporabo, se takoj prenese med stroške.
- Družba razkriva informacije za zaloge, ki presegajo 30% vrednosti vseh zalog, če so te vsaj 1% vrednosti vseh sredstev.

terjatve ali obveznosti za odloženi davek

- Postavke se pripoznajo na podlagi davčnih, začasnih razlik in če so zneski pomembni.
- Terjatve se pripoznajo le, če je verjetno, da se bo v prihodnosti zanesljivo pojavil razpoložljivi obdavčljivi dobiček.
- Obveznosti so izkazane za plačilo davka v prihodnjih obdobjih.

denarna sredstva

- Družba razkriva informacije za denarna sredstva, ki presegajo 30% vrednosti vseh denarnih sredstev, če so te vsaj 0,5% vrednosti vseh sredstev.

kapital

- Osnovni kapital je vpisani kapital na podlagi denarnih in stvarnih vložkov lastnikov.
- Presežki iz prevrednotenja kapitala so posledica prevrednotenja sredstev.
- Družba razkriva informacije v zvezi s stanjem in gibanjem kapitala, za vrednosti, ki presegajo 10% vrednosti celotnega kapitala.

rezervacije

- Rezervacije za pokrivanje prihodnjih stroškov oz. odhodkov, ki se bodo po pričakovanju pojavili v prihodnosti, oblikujemo v višini sedanje vrednosti izdatkov.

- Njihova knjigovodska vrednost je enaka izvorni vrednosti, zmanjšani za porabljene zneske, dokler se ne pojavi potreba po njihovem povečanju ali zmanjšanju.
- Družba je oblikovala rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi v skladu s SRS.
- Družba razkriva informacije za rezervacije, ki presegajo 20% vrednosti vseh rezervacij, če so te vsaj 0,5% vrednosti vseh obveznosti do virov sredstev.

obveznosti

- Obveznosti se izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin. Izmerijo se po odplačni vrednosti.
- Družba razkriva informacije za dolgoročne obveznosti, ki presegajo 20% vrednosti vseh dolgoročnih obveznosti, če so te vsaj 0,5% vrednosti vseh obveznosti do virov sredstev.
- Družba razkriva informacije za kratkoročne obveznosti, ki presegajo 20% vrednosti vseh kratkoročnih obveznosti, če so te vsaj 0,5% vrednosti vseh obveznosti do virov sredstev.

časovne razmejitve

- Časovne razmejitve so po vsebini razvrščene med dolgoročne ali kratkoročne ter aktivne ali pasivne. Vrste možnih kratkoročnih časovnih razmejitev v družbi:
- Odloženi stroški oz. odhodki
 - vnaprej vračunani stroški in odhodki
 - odloženi prihodki
 - nezaračunani prihodki
- Družba razkriva informacije za dolgoročne aktivne časovne razmejitve, ki presegajo 5% vrednosti vseh dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev, če so te vsaj 1% vrednosti vseh sredstev.
- Družba razkriva informacije za dolgoročne pasivne časovne razmejitve, ki presegajo 20% vrednosti vseh dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev, če so te vsaj 0,5% vrednosti vseh obveznosti do virov sredstev.
- Družba razkriva informacije za kratkoročne časovne razmejitve, ki presegajo 20% vrednosti vseh kratkoročnih časovnih razmejitev, če so te vsaj 0,5% vrednosti vseh sredstev oz. obveznosti do virov sredstev.

prihodki

- Prihodki se pripoznajo, če je povečanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano s povečanjem sredstev ali z zmanjšanjem dolgov in je to povečanje mogoče zanesljivo izmeriti. Prihodki so pripoznani, ko se upravičeno pričakuje, da bodo vodili do prejemkov, če ti niso uresničeni že ob nastanku.
- Opredeljene imamo naslednje vrste prihodkov:
 - prihodki iz poslovanja,
 - finančni prihodki,
 - drugi prihodki.
- Družba razkriva informacije za prihodke, ki presegajo 10% vrednosti vseh prihodkov v poslovnem letu.

odhodki

- Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali s povečanjem dolgov in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.
- Opredeljene imamo naslednje vrste odhodkov:
 - odhodki iz poslovanja,
 - finančni odhodki,
 - drugi odhodki.
- Družba razkriva informacije za odhodke, ki presegajo 10% vrednosti vseh odhodkov v poslovnem letu.

3.4 BILANCA STANJA

Bilanca stanja na dan 31.12.2011

v EUR

POSTAVKA	Pojasnilo	2011	2010	IND 2011/2010
SREDSTVA		154.120.127	154.373.708	100
A. DOLGOROČNA SREDSTVA		125.404.436	122.946.573	102
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev		431.040	415.543	104
1. Dolgoročne premoženjske pravice	1	428.924	412.881	104
5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitev		2.116	2.662	79
II. Opredmetena osnovna sredstva	2	117.455.048	118.829.471	99
1. Zemljišča in zgradbe		68.586.360	69.924.610	98
a) zemljišča		20.471.113	20.476.958	100
b) zgradbe		48.115.247	49.447.652	97
2. Proizvajalne naprave in stroji		43.878.361	41.965.648	105
3. Druge naprave in oprema		1.595.186	1.703.657	94
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		3.395.141	5.235.556	65
a) opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		3.395.141	5.126.455	66
b) predujmi za pridobitev opred. osnovnih sredstev		0	109.101	0
IV. Dolgoročne finančne naložbe	3	5.193.031	1.869.252	278
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		1.472.912	1.864.334	79
b) delnice in deleži v pridruženih družbah		110.000	80.000	138
c) druge delnice in deleži		1.362.912	1.784.334	76
2. Dolgoročna posojila		3.720.119	4.918	75.643
b) dolgoročna posojila drugim		3.720.119	4.918	75.643
V. Dolgoročne poslovne terjatve	4	1.927.855	1.537.367	125
2. Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev		1.151.857	1.535.809	75
3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		775.998	1.558	49.807
VI. Odložene terjatve za davek		397.462	294.940	135
B. KRATKOROČNA SREDSTVA		28.313.640	31.160.572	91
II. Zaloge	5	848.477	817.040	104
1. Material		848.477	817.040	104
III. Kratkoročne finančne naložbe	6	24.597.385	26.731.758	92
2. Kratkoročna posojila		24.597.385	26.731.758	92
b) kratkoročna posojila drugim in depoziti		24.597.385	26.731.758	92
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	7	2.530.647	3.545.741	71
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		1.891.544	2.369.928	80
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		411.776	713.286	58
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		227.327	462.527	49
V. Denarna sredstva	8	337.131	66.033	511
C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	9	402.051	266.563	151
ZUNAJBILANČNA EVIDENCA	13	83.806.159	84.425.591	99

Bilanca stanja na dan 31.12.2011

v EUR

POSTAVKA	Pojasnilo	2011	2010	IND 2011/2010
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		154.120.127	154.373.708	100
A. KAPITAL	10	151.039.824	150.735.550	100
I. Vpoklicani kapital		145.117.021	145.117.021	100
1. Osnovni kapital		145.117.021	145.117.021	100
II. Kapitalske rezerve		0	0	0
III. Rezerve iz dobička		6.958.461	6.185.208	113
1. Zakonske rezerve		6.958.461	6.185.208	113
IV. Presežek iz prevrednotenja		-1.035.658	-566.679	0
B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	11	1.010.717	1.024.280	99
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		961.773	961.773	100
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev		48.944	62.507	78
C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI		8.138	0	0
I. Dolgoročne finančne obveznosti		8.138	0	0
4. Druge dolgoročne finančne obveznosti		8.138	0	0
Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI		2.061.344	2.384.739	86
III. Kratkoročne poslovne obveznosti	12	2.061.344	2.384.739	86
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		63	0	0
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		1.437.196	1.740.918	83
5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		624.085	643.821	97
D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE		104	229.139	0
ZUNAJBILANČNA EVIDENCA	13	83.806.159	84.425.591	99

3.5 IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

v EUR

POSTAVKA	Pojasnilo	2011	2010	IND 2011/ 2010
1. Čisti prihodki od prodaje	1	12.922.727	13.883.867	93
a) na domačem trgu		12.918.462	13.883.867	93
- iz razmerij do družb v skupini		12.793.122	13.403.851	95
- iz razmerij do drugih (tudi pridružene)		125.340	480.016	26
b) na tujem trgu		4.265	0	0
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	2	4.440	32.560	14
4. Poslovni prihodki	3	270.517	149.596	181
- drugi		252.427	131.119	193
- prevrednotovalni		18.090	18.477	98
KOSMATI DONOS IZ POSLOVANJA		13.197.684	14.066.023	94
5. Stroški blaga, materiala in storitev	4	2.210.951	2.068.480	107
b) stroški materiala		357.357	306.829	116
c) stroški storitev		1.853.594	1.761.651	105
6. Stroški dela	5	4.552.411	4.533.027	100
a) stroški plač		3.322.205	3.293.225	101
b) stroški socialnih zavarovanj		712.744	712.465	100
- stroški pokojninskih zavarovanj		459.381	461.143	100
- ostali stroški socialnih zavarovanj		253.363	251.322	101
c) drugi stroški dela		517.462	527.337	98
7. Odpisi vrednosti	6	5.377.156	5.629.476	96
a) amortizacija		5.212.259	5.439.186	96
b) prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sred. in opredmetenih osnovnih sredstvih		135.302	190.137	71
c) prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		29.595	153	19.343
8. Drugi poslovni odhodki	7	2.018.138	2.493.552	81
SKUPAJ ODHODKI IZ POSLOVANJA		14.158.656	14.724.535	96
POSLOVNI IZID IZ CELOTNEGA POSLOVANJA		-960.972	-658.512	146
9. Finančni prihodki iz deležev		48.886	17.780	275
- v drugih družbah		48.886	17.780	275
10. Finančni prihodki iz danih posojil(in depozitov)		1.071.057	1.007.589	106
- danih drugim		1.071.057	1.007.589	106
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev		436.949	33.846	1.291
- do družb v skupini		0	33.265	0
- do drugih		436.949	581	75.206
SKUPAJ FINANČNI PRIHODKI	8	1.556.892	1.059.215	147
12. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb		0	9.448	0
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti		19	60	32
- finančni odhodki iz obvez. do dobaviteljev		19	13	146
- finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		0	47	0
SKUPAJ FINANČNI ODHODKI	8	19	9.508	0
POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA		595.901	391.195	152
15. Drugi prihodki	9	216.387	275.892	78
16. Drugi odhodki	9	24.312	24.504	99
CELOTNI POSLOVNI IZID		787.976	642.583	123
18. Odloženi davki	10	14.723	11.830	124
19. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	11	773.253	630.753	123

3.6 IZKAZ CELOTNEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

v EUR

19.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	11	773.253	630.753	123
21.	Spremembe presežka iz prevredn.finanč.sredstev razpoložljivih za prodajo		-586.224	-600.870	98
24.	CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	11	187.029	29.883	626

3.7 IZKAZ DENARNIH TOKOV

v EUR

POSTAVKE	2011	2010
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
+ a) Postavke iz izkaza poslovnega izida	4.760.548	5.249.523
Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz posl. terjatev	13.406.568	14.218.282
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevredn.), in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-8.646.020	-8.968.759
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	0	0
+ b) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja	71.647	1.257.321
Začetne manj končne poslovne terjatve	731.096	1.694.473
Začetne manj končne aktivne kratk. časovne razmejitve	-134.942	62.416
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	0	0
Začetna manj končna sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0	0
Začetne manj končne zaloge	-61.033	-167.480
Končni manj začetni poslovni dolgovi	-87.206	-149.546
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	-376.268	-182.542
Končne manj začetne odložene obveznosti za davek	0	0
= c) Prebitek prejemkov ali izdatkov pri poslovanju	4.832.195	6.506.844
B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
+ a) Prejemki pri naložbenju	32.661.685	30.085.781
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na naložbenje	1.145.622	756.351
Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	0	5.994.123
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	1.394.453	926.062
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	0	0
Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	20.176.431	8.414.768
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	9.945.179	13.994.477
+ b) Izdatki pri naložbenju	-37.222.782	-36.712.419
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-91.685	-84.243
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-5.208.178	-7.087.594
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	0	0
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	-25.090.957	-19.364.417
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-6.831.962	-10.176.165
= c) Prebitek prejemkov ali izdatkov pri naložbenju	-4.561.097	-6.626.638
= Prebitek prejemkov ali izdatkov pri poslovanju in naložbenju	271.098	-119.794
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
+ a) Prejemki pri financiranju	0	0
+ b) Izdatki pri financiranju	0	0
= c) Prebitek prejemkov ali izdatkov pri financiranju	0	0
= Celotni prebitek prejemkov ali izdatkov v obračunskem obdobju	271.098	-119.794
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV		
+ x) Finančni izid v obdobju (seštevke Ac, Bc in Cc)	271.098	-119.794
+ y) Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	66.033	185.827

3.8 IZKAZ GIBANJA KAPITALA ZA LETO 2011

v EUR

POSTAVKE	Vpoklicani kapital		Kapitalne rezerve	Rezerve iz dobička						Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti poslovni izid		Čisti poslovni izid poslovnega leta		SKUPAJ
	Osnovni kapital	Nevpoklicani kapital (kot odbitna postavka)		Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice in lastne pos. deleže	Lastne delnice in lastni deleži (kot odbitna postavka)	Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička	Preneseni čisti dobiček		Prenesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta	Čista izguba poslovnega leta		
A. Stanje na začetku leta	145.117.021			6.185.208						-566.679					150.735.550
B.1. Spremembe lastniškega kapitala-transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Vpis v poklicanega osnovnega kapitala															0
b) Vpis nevpoklicanega osnovnega kapitala															0
c) Vpoklic vpisanega osnovnega kapitala															0
č) Vnos dodatnih vplačil kapitala															0
d) Nakup lastnih delnic in lastnih poslovnih deležev															0
e) Odtujitev lastnih delnic in lastnih poslovnih deležev															0
f) Vračilo kapitala															0
g) Izplačilo dividend															0
h) Izplačilo nagrad organom vodenja in nadzora															0
i) Druge spremembe lastniškega kapitala															0
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-468.979	0	0	773.253	0	304.274
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja													773.253		773.253
b) Sprememba presežka iz prevrednotenja neopredmetenih sredstev															0
c) Sprememba presežka iz prevrednotenja opredmetenih osnovnih sredstev															0
č) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb										-468.979					-468.979
d) Druge sestavine vseobsegajočega donosa obdobja															0
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	0	773.253	0	0	0	0	0	0	0	0	-773.253	0	0
a) Razporeditev preostalega čistega dobička primerjalnega obdobja na druge sestavine kapitala				773.253										-773.253	0
b) Razporeditev dela čistega dobička primerjalnega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu uprave in NS															0
c) Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine															0
č) Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala															0
d) Oblikovanje rezerv za lastne deleže iz drugih sestavin kapitala															0
e) Sprostitev rezerv za lastne deleže in razporeditev na druge sestavine kapitala															0
f) Druge spremembe v kapitalu															0
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	145.117.021	0	0	6.958.461	0	0	0	0	0	-1.035.658	0	0	0	0	151.039.824
BILANČNI DOBIČEK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

IZKAZ GIBANJA KAPITALA ZA LETO 2010

v EUR

POSTAVKE	Vpoklicani kapital		Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička						Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti poslovni izid		Čisti poslovni izid poslovnega leta		SKUPAJ
	Osnovni kapital	Nevpoklicani kapital (kot odbitna postavka)		Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	Lastne delnice in lastni deleži (kot odbitna postavka)	Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička	Preneseni čisti dobiček		Prenesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta	Čista izguba poslovnega leta		
A. Stanje na začetku leta	145.117.021			5.554.455						-85.983					150.585.493
B.1. Spremembe lastniškega kapitala-transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Vpis v poklicanega osnovnega kapitala															0
b) Vpis nevpoklicanega osnovnega kapitala															0
c) Vpoklic v vpisanega osnovnega kapitala															0
č) Vnos dodatnih vplačil kapitala															0
d) Nakup lastnih delnic in lastnih poslovnih deležev															0
e) Odtujitev lastnih delnic in lastnih poslovnih deležev															0
f) Vračilo kapitala															0
g) Izplačilo dividend															0
h) Izplačilo nagrad organom vodenja in nadzora															0
i) Druge spremembe lastniškega kapitala															0
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-480.696	0	0	630.753	0	150.057
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja													630.753		630.753
b) Sprememba presežka iz prevrednotenja neopredmetenih sredstev															0
c) Sprememba presežka iz prevrednotenja opredmetenih osnovnih sredstev															0
č) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb										-480.696					-480.696
d) Druge sestavine vseobsegajočega donosa obdobja															0
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	0	630.753	0	0	0	0	0	0	0	0	-630.753	0	0
a) Razporeditev preostalega čistega dobička primerjalnega obdobja na druge sestavine kapitala				630.753									-630.753		0
b) Razporeditev dela čistega dobička primerjalnega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu uprave in NS															0
c) Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine															0
č) Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala															0
d) Oblikovanje rezerv za lastne deleže iz drugih sestavin kapitala															0
e) Sprostitev rezerv za lastne deleže in razporeditev na druge sestavine kapitala															0
f) Druge spremembe v kapitalu															0
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	145.117.021	0	0	6.185.208	0	0	0	0	0	-566.679	0	0	0	0	150.735.550
BILANČNI DOBIČEK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

3.9 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

3.9.1 Bilanca stanja

Pojasnilo 1

Neopredmetena sredstva

Dolgoročne premoženjske pravice so računalniški programi, neopredmetena sredstva v pridobivanju in druga vlaganja v investicije.

Pojasnilo 2

Opredmetena sredstva

Amortizacijske skupine	Amortizacijske stopnje	
	2011	2010
- premoženjske pravice	20% - 50%	20% - 50%
od tega pravice za srednjo Savo	5%	5%
- zgradbe	1% - 5%	1% - 5%
od tega deli gradbenih objektov	1,82% - 20%	1,82% - 6,67%
od tega mont.obj. in SSP iz drug.mat	3,33% - 8%	3,33% - 8%
- proizvodjalna oprema	2,22% - 12,5%	2,22% - 12,5%
od tega le potopne črpalke	20%	20%
- pisarniško pohištvo	10% -15%	10% -15%
- vozila	20% - 25%	20% - 25%
- računalniška oprema	33,33%	33,33%
- delovni stroji	5%	5%
- druga oprema	6,6% - 20%	6,6% - 20%

Gibanje pomembnih osnovnih sredstev v letu 2011

V EUR

	Zemljišča	Zgradbe	Oprema in drobní inventar	Neopredm. dolg. sred.	Skupaj OS	V pridobivanju			Skupaj
						OOS	NOS	Skupaj OS	
Nabavna vrednost									
Stanje 1.1.2011	20.476.958	92.122.604	107.922.169	2.156.562	222.678.293	5.126.455	50.326	5.176.781	227.855.074
Povečanja iz inv. v teku		134.941	5.826.874	26.258	5.988.073				5.988.073
Direktna povečanja	11.109		71.114		82.223	5.014.897	125.299	5.140.196	5.222.419
Zmanjšanja (odtujitve, manjki)	-16.954	-92.590	-2.146.875		-2.256.419	-6.746.211	-26.258	-6.772.469	-9.028.888
Prevrednotovanje									
Stanje 31.12.2011	20.471.113	92.164.955	111.673.282	2.182.820	226.492.170	3.395.141	149.367	3.544.508	230.036.678
Popravek vrednosti									
Stanje 1.1.2011		42.576.797	64.252.864	1.794.007	108.623.668				108.623.668
Amortizacija		1.413.849	3.689.154	109.256	5.212.259				5.212.259
Druge spremembe-iz investicij									
Zmanjšanja (odtujitve, manjki, stor.O.V.)		-39.093	-1.742.283		-1.781.376				-1.781.376
Prevrednotovanje									
Stanje 31.12.2011		43.951.553	66.199.735	1.903.263	112.054.551				112.054.551
Stanje 1.1.2011		98.155			98.155				98.155
Zmanjšanja slabitev									
Odprava slabitev									
Stanje 31.12.2011		98.155			98.155				98.155
Sedanja vrednost									
Stanje 1.1.2011	20.476.958	49.447.652	43.669.305	362.555	113.956.470	5.126.455	50.326	5.176.781	119.133.251
Stanje 31.12.2011	20.471.113	48.115.247	45.473.547	279.557	114.339.464	3.395.141	149.367	3.544.508	117.883.972
Predujmi									
Stanje 1.1.2011	0	0	0	0	0	109.101	0	109.101	109.101
Stanje 31.12.2011	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Izločitve osnovnih sredstev v letu 2011

V EUR

	Knjigovod. vrednost investicij	Prodajna vrednost	Davek na promet nepremičnin	Dobiček / Izguba
Izločitev po letnem popisu	0	0	0	0
Prodaje med letom ostala OS	535.876	553.966	0	18.090
Prodaja zemljišč	16.954	9.880	0	-7.074
Medletni odpisi OS	128.228	0	0	-128.228
Odpisi investicij	0	0	0	0
Skupaj	681.058	563.846	0	-117.212

Pojasnilo 3

Dolgoročne
finančne naložbe

- Družba ima dolgoročno finančno naložbo:
HSE Invest d.o.o., Obrežna 170 a, Maribor
1. delež SEL: 25%
 2. višina celotnega kapitala: 971.092 EUR
 3. čisti poslovni izid v letu 2011: 154.096 EUR

Dne 9.12.2011 je družba vplačala delež ustanovnega kapitala v družbo SRESA d.o.o., v višini 30.000 EUR. S tem je pridobila 30% delež v družbi SRESA d.o.o., Ob železnici 27, Trbovlje.

Oba deleža sta prikazana v posamičnih računovodskih izkazih v nominalni vrednosti, za potrebe konsolidacije pa po kapitalski metodi.

Na borzi kotirajo le delnice družbe Zavarovalnice Triglav. Zaradi spremembe tečaja na borzi smo izvedli uskladitev na tržno vrednost, ki nima vpliva na poslovni izid leta 2011, temveč je v višini 586.224 EUR povečan negativni presežek iz prevrednotenja. Med drugimi delnicami in deleži so še delnice NLB d.d. in Gorenjske banke d.d., ki ne kotirajo na borzi ter delež v podjetju Eldom d.o.o, ker njihove poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo oceniti, so vodene po nabavni vrednosti.

Pojasnilo 4

Dolgoročne
poslovne terjatve

Dolgoročne poslovne terjatve niso zavarovane. Večino predstavlja dolgoročni del terjatve do MOP oz. Infra d.o.o., za prodajo zemljišč za HE Boštanj, v višini 1.151.857 EUR. Glede na to, da gre za terjatev do državne institucije oz. do Infra d.o.o, ki je v državni lasti, menimo, da je stopnja tveganja relativno nizka.

Dolgoročne poslovne terjatve do drugih je večinoma dolgoročni del terjatev do Občine Radeče za vračilo preplačanega prispevka za stavbno zemljišče v višini 775.550 EUR.

Dolgoročne terjatve so znižane za kratkoročni del, ki zapade v letu 2012.

Dolgoročne terjatve po zapadlosti na 31.12.2011

V EUR

Dolgoročne poslovne terjatve	Rok zapadlosti			Skupaj
	do 3 let	od 3 do 5 let	nad 5 let	
Terjatve do povezanih družb				0
Terjatve do pridruženih družb				0
Terjatve do skupaj obvladovanih družb				0
Terjatve do kupcev	767.904	383.953		1.151.857
Terjatve do drugih	89.300	88.852	597.846	775.998
Skupaj	857.204	472.805	597.846	1.927.855

Pojasnilo 5

Zaloge

Knjigovodska vrednost posamezne skupine zalog je enaka čisti iztržljivi vrednosti.

Pri inventuri so bili ugotovljeni minimalni viški zaradi katerih se je vrednost zalog povečala. Zaloge so usklajene s popisom.

V letu 2011 ni bilo slabitev zalog. Prevrednotovalni odhodki v zvezi z zalogami so nastali zaradi odpisa neuporabnih rezervnih delov. Povečanje zalog rezervnih delov v letu 2011 predstavljajo rezervni deli, kupljeni v okviru investicije Posodobitev sekundarne opreme in rekonstrukcije stikališča HE Mavčiče.

Zaloge po čisti vrednosti

Vrste zalog	v EUR	
	2011	2010
- goriva, maziva	10	241
- nadomestni deli	812.356	781.915
- zaščitna sredstva	5.251	2.186
- material za čiščenje in vzdrževanje	30.860	32.698
Skupaj	848.477	817.040

Pojasnilo 6

Kratkoročne
finančne naložbe

Večino kratkoročnih naložb predstavljajo kratkoročni depoziti bankam v državi v višini 24.594.710 EUR, za katere ocenjujemo, da je glede na razpršenost naložb in verodostojnost ter kredibilnost bank, stopnja tveganja relativno nizka.

Manjši del predstavlja kratkoročni del stanovanjskih posojil, ki so bila v preteklosti dana zaposlenim.

Pojasnilo 7

Kratkoročne
poslovne terjatve

Pri kratkoročnih terjativah največjo postavko predstavlja terjatev do obvladujoče družbe za prodano električno energijo, v višini 1.889.080 EUR. Zavarovana je z bianco menicami.

Ostale kratkoročne terjatve so do kupcev s katerimi družba redno poslovno sodeluje ter terjatve do državnih institucij, zato je tveganje relativno nizko, kljub temu da niso zavarovane.

V okviru kratkoročnih terjatev do drugih so bile v preteklih letih terjatve do občine Radeče za preveč plačane prispevke za stavbno zemljišče s pripadajočimi zamudnimi obrestmi. V letu 2011 je bil sklenjen dogovor o načinu poplačila terjatve, v obliki pobota s koncesijsko dajatvijo občini, predvidoma v 20 letih. Zato je bil novo ugotovljeni dolg v višini 817.603 EUR prenesen med dolgoročne terjatve. Na kontu kratkoročnih terjatev je le kratkoročni del v višini 37.818 EUR. Pomembnejše terjatve so za DDV, preplačilo vodnega prispevka in koncesij.

Kratkoročne poslovne terjatve po zapadlosti na 31.12.2011

Kratkoročne poslovne terjatve	V EUR			Skupaj
	Rok zapadlosti			
	nezapadle	zapadle od 1 do 12 mesecev	zapadle nad 1 leto	
Terjatve do povezanih družb	1.891.544			1.891.544
Terjatve do pridruženih družb	0			0
Terjatve do skupaj obvladovanih družb	0			0
Terjatve do kupcev	409.548	2.227		411.775
Terjatve do drugih	227.327		0	227.327
Skupaj	2.528.419	2.227	0	2.530.646

Pojasnilo 8

Denarna sredstva

Večji del denarnih sredstev predstavlja depozit na odpoklic, preostalo pa so sredstva na računu.

Pojasnilo 9

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

Med kratkoročnimi aktivni časovnimi razmejitvami večji del predstavljajo plačila za zavarovalne premije (za prvo polovico leta 2012) ter dodatna socialna zavarovanja (za leto 2012), ocenjena doplačila koncesijskih dajatev in vodnih prispevkov.

Pojasnilo 10

Kapital

Sprememba v kapitalu je čisti dobiček poslovnega leta v višini 773.253 EUR in povečanje negativnega presežka iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb, oblikovanega zaradi preračuna delnic Zavarovalnice Triglav na borzno vrednost v višini 586.224 EUR zmanjšanega za odložene davke v višini 117.245 EUR. V primerjavi z lanskim letom se je negativni presežek iz prevrednotenja bistveno povečal, zaradi padca tečaja.

V skladu s 64. in 380. členom ZGD-1 je sprememba v kapitalu prenos čistega dobička poslovnega leta v višini 773.253 EUR v zakonske rezerve, kar je posledica poenostavljenega znižanja kapitala po sklepih 8. skupščine družbe v letu 2001.

Pojasnilo 11**Dolgoročne pasivne časovne razmejitve in rezervacije**

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve predstavljajo razliko sredstev občine Medvode za sofinanciranje stroja za košnjo vodnega rastlinja in prenosa razmejitev med prihodke v višini deleža amortizacije stroja.

Pri oblikovanju rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine je bila uporabljena metoda projicirane enote. Aktuar je na dan 31.12.2008 upošteval naslednje predpostavke:

- skupna realna rast plač za 4,5% letno,
- diskontirana obrestna mera 8% letno,
- število oseb 128,
- čas upokojitve pri minimalnih pogojih za pridobitev pravice do pokojnine.

Omenjene rezervacije se neposredno znižujejo za izplačila v letu 2011 in so na dan 31.12.2011 dodatno oblikovane v enaki višini, kot so bile porabljene in sicer v znesku 147.232 EUR.

Gibanje rezervacij v letu 2011

V EUR

Rezervacije	Štanjje	Poraba v letu	Novo oblikovanje	Odprava v letu	Štanjje
	01.01.2011	2011	v letu 2011	2011	31.12.2011
	961.773	-147.232	147.232	0	961.773

Pojasnilo 12**Kratkoročne poslovne obveznosti**

Vse pomembne kratkoročne poslovne obveznosti so nezapadle.

Večino postavke predstavljajo poslovne obveznosti do dobaviteljev v višini 1.437.196 EUR. Druge poslovne obveznosti predstavljajo obveznosti za izplačilo decembrske plače, obveznosti za plačilo DDV, obveznosti za prispevke in davke izplačevalca, obveznosti za koncesnine in drugo.

Zavarovane so druge poslovne obveznosti za plačilo koncesijskega prispevka za HE na zgornji Savi in HE Vrhovo, ki znašajo 55.191 EUR. Ostale kratkoročne poslovne obveznosti niso zavarovane.

Zunajbilančna evidenca

V EUR

ZUNAJBILANČNA EVIDENCA	2011	2010
Odpisana posl. nepotrebna sredstva v letih 2001 in 2006	5.921.178	5.921.178
davčna izguba 2001	76.733.885	77.351.662
davčna izguba 2007	1.019.775	1.019.775
dane garancije	117.000	117.000
izločene naložbe Eldom - počitniške kapacitete	14.321	15.976
SKUPAJ	83.806.159	84.425.591

Pojasnilo 13

Zunajbilančna
evidenca

Sprememba zunajbilančne evidence je nastala v zvezi zmanjšanjem davčne izgube iz leta 2001, ki je tudi največja postavka zunajbilančne evidence.

3.9.2 Izkaz poslovnega izida in celotnega vseobsegajočega donosa

Splošno

Izkaz poslovnega izida in celotnega vseobsegajočega donosa družbe je sestavljen po različici I., opredeljeni v SRS 25.6 Kot skupino povezanih oseb štejemo družbe v okviru Gen energije.

Pojasnilo 1 Prihodki od prodaje

V letu 2011 smo ustvarili 12.922.727 EUR prihodkov od prodaje od tega kar 99% predstavljajo prihodki od prodaje električne energije, 1% pa prihodki od prodaje materiala, prihodki od drugih storitev ter najemnin. Večji del prihodkov od prodaje električne energije je družba ustvarila z družbami v skupini.

Med prihodki in odhodki so podatki za HSE Invest d.o.o., ki je naša pridružena družba, vključeni v postavko iz razmerij do drugih (tudi pridružene).

Pojasnilo 2 Usredstveni lastni proizvodi

Prihodki iz naslova usredstvenih lastnih proizvodov so usredstveni stroški elektro-strojnih montažerskih del pri izgradnji MFE Medvode 2.

Pojasnilo 3 Poslovni prihodki

Drugi poslovni prihodki v višini 252.427 EUR, so večinoma prihodki od premij za prodano električno energijo in prihodki v višini deleža obračunane amortizacije stroja za rezanje alg od aktiviranja do konca leta.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se nanašajo na dobičke pri prodaji osnovnih sredstev.

Pojasnilo 4 Stroški materiala in storitev

Stroški materiala so za 16% višji od realiziranih v letu 2010. Med njimi so najvišji stroški energije in goriv, nadomestnih delov in materiala za vzdrževanje ter stroški pomožnega materiala.

Stroški storitev so za 5% višji od realiziranih v letu 2010 predvsem zaradi višjih stroškov storitev za vzdrževanje osnovnih sredstev, stroškov zavarovanja in stroškov intelektualnih storitev.

Revizijska družba je opravljala le storitve revidiranja računovodskih izkazov in letnega poročila, ne pa tudi ostalih storitev. Stroški revidiranja v letu 2011 so znašali 10.753 EUR.

Pojasnilo 5 Stroški dela

Stroški dela so na nivoju realizacije v preteklem letu.

Izplačila jubilejnih nagrad in odpravnin ob upokojitvi za leto 2011 niso knjižena v breme stroškov dela, temveč v breme oblikovanih rezervacij.

Stroški po funkcionalnih skupinah

VRSTA STROŠKOV	V EUR	
	2011	2010
Nabavna vrednost prodanega blaga		
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	11.741.681	12.347.233
Stroški splošnih dejavnosti (z amortizacijo)	2.252.078	2.187.013
Stroški prodajanja (z amortizacijo)		
SKUPAJ	13.993.759	14.534.246

Pojasnilo 6
Odpisi vrednosti

Odpisi vrednosti so obračunana amortizacija osnovnih sredstev v višini 5.212.259 EUR in prevrednotovalni odhodki v višini 164.897 EUR, katerih večina je nastala v zvezi z osnovnimi sredstvi. Gre predvsem za odpis zamenjane opreme pri obnovi HE Moste in HE Mavčiče

Drugi poslovni odhodki v letu 2011

DRUGI POSLOVNI ODHODKI	V EUR
	2011
Koncesijske dajatve	1.010.629
Vodni prispevki	600.929
Rezervacije	147.232
Izdatki za varstvo okolja	81.564
Prispevki za stavbno zemljišče	75.465
Štipendije	33.653
Prispevki za invalide	14.663
Ostalo	54.003
SKUPAJ	2.018.138

Pojasnilo 7
Drugi poslovni odhodki

Drugi poslovni odhodki v višini 2.018.138 EUR v večini predstavljajo koncesijske dajatve in vodni prispevek. Obračunana sta v skladu z odločbami oz. akontacijami za leto 2011. Ocenjeni stroški za prihodnje plačilo koncesijskih dajatev povečujejo ali zmanjšujejo stroške obdobja in aktivne časovne razmejitve. Izdatki za varstvo okolja so predvsem za odstranjeno plavje, vzdrževanje baraže in kemijske ter biološke raziskave vode. V postavki ostalo so donacije, prispevki za invalide in drugo.

Pojasnilo 8
Finančni prihodki in odhodki

Finančni prihodki iz deležev so prihodki od dividend.

Finančni prihodki iz danih posojil drugim so obresti depozitov pri bankah in so višji od realiziranih v preteklem letu zaradi višjega stanja depozitov.

Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih so obresti stanovanjskih kreditov, obresti iz terjatev za vračilo preveč plačanega prispevka za stavbno zemljišče in obresti avista sredstev.

Finančni odhodki so tečajne razlike tujih dobaviteljev in zamudne obresti.

Pojasnilo 9**Drugi prihodki in odhodki**

Druge prihodke v višini 216.387 EUR predstavljajo, pogodbeno kazen enega izmed dobaviteljev, zaradi zamude pri dobavi opreme ter odškodnina zavarovalnice za povračilo škode za sanacijo brežine HE Vrhovo.

Drugi odhodki v višini 24.312 EUR so v večini plačane odškodnine ribiškim družinam.

Pojasnilo 10**Odloženi davki**

V poslovnem letu 2011 so obračunani odloženi davki od rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ter odloženi davki od negativnega presežka iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb. Družba ima na dan 31.12.2011 za 78.371.437 EUR davčne izgube, zato ostalih odloženih davkov ni bilo smiselno oblikovati, saj glede na dosežene poslovne rezultate v preteklih letih in pričakovane dobičke v naslednjih petih letih, ni realno pričakovati, da bo na voljo dovolj obdavčljivega dobička, v breme katerega bi bilo možno terjatve za odložene davke uporabiti. Iz naslova odloženih davkov v zvezi z rezervacijami za jubilejne nagrade in odpravnine, je učinek preračuna v letu 2011 izkazan kot zmanjšanje terjatev za odložene davke, ki zmanjšuje poslovni izid tekočega leta v višini 14.723 EUR. Učinek je razlika med že obračunanimi odloženimi davki in novo izračunano terjatvijo konec leta 2011.

Pojasnilo 11**Rezultat poslovanja**

Družba je poslovno leto 2011 zaključila s čistim dobičkom v višini 773.253 EUR, ki je bil po sklepu uprave razporejen v zakonske rezerve.

Čisti poslovni izid bi bil ob upoštevanju revalorizacije kapitala na podlagi indeksa rasti cen življenjskih potrebščin 2%, izguba v višini 2.241.458 EUR.

Družba je v letu 2011 dosegla celotni vseobsegajoči donos v višini 187.029 EUR, ki je znižan čisti poslovni izid za 586.224 EUR zaradi povečanja negativnega presežka iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb v okviru kapitalskih postavk. Sprememba presežka iz prevrednotenja finančne naložbe v delnice Zavarovalnice Triglav je v obračunskem obdobju negativna in povečuje negativni presežek iz prevrednotenja ter je v izkazu vseobsegajočega donosa prikazana brez upoštevanja davčnih učinkov. Sprememba je nastala zaradi padca tečaja delnic na Ljubljanski borzi.

3.9.3 Izkaz denarnih tokov

Splošno

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi - različici II. zaradi konsolidiranih računovodskih izkazov v okviru skupine GEN energija. Razkrivanje denarnih tokov je neodvisno od uporabljene metode. Po različici II. so razkrite vse postavke, ki so predvidene po SRS 26.9.

Sestava izkaza denarnih tokov

Podatki za posredno metodo se pridobijo:

- z dopolnjevanjem postavk poslovnih prihodkov in poslovnih odhodkov ter finančnih prihodkov iz poslovnih terjatev in finančnih odhodkov iz poslovnih obveznosti, brez prevrednotovalnih prihodkov in odhodkov, povezanih z naložbenjem in financiranjem, iz izkaza poslovnega izida in bilance stanja,
- iz poslovnih knjig družbe – iz izkaza denarnih tokov po neposredni metodi (za denarne tokove pri naložbenju in financiranju).

Denarni tok v tekočem letu predstavlja plačilo terjatev od prodaje zemljišč državi – MOP in Infra v višini 383.952 EUR, v neto vrednosti 319.960 EUR, ki je bilančno prikazan med poslovnimi terjatvami, vendar se nanaša na naložbenje. Prenos je opravljen z znižanjem pri poslovnih terjatvah ter povečanjem v naložbeni dejavnosti pri opredmetenih dolgoročnih sredstvih.

Iz denarnih tokov je izločen prihodek v višini 425.756 EUR za priznane terjatve za zamudne obresti od preplačila prispevka za stavbno zemljišče občini Radeče, ker ne predstavlja denarnega priliva.

Popravek so tudi izločitve prenosov dolgoročnega dela depozitov na kratkoročne, ker ne predstavljajo denarnega toka v višini 978.844 EUR. V okviru denarnih tokov so zaradi natančnosti prikazovanja posamezne kategorije zajeti tudi kompenzirani zneski ter spremembe depozitov ob zaključku depozita in istočasnem prenosu na nov depozit in/ali spremembi dolgoročnega v kratkoročni depozit ali obratno.

Obresti depozitov pri bankah so prikazane v naložbeni dejavnosti. Obresti depozitov na odpoklic so prikazane med prejemki iz poslovne dejavnosti. Ostale obresti in zamudne obresti iz poslovanja so prikazane v okviru poslovne dejavnosti.

3.9.4 Izkaz gibanja kapitala

Splošno

Glede na to, da je podrobna razčlenitev izkaza preobsežna, so primerjalni podatki za preteklo leto prikazani v posebni tabeli.

Celotni vseobsegajoči donos

Sprememba celotnega vseobsegajočega donosa je povečanje za čisti dobiček poslovnega leta v višini 773.253 EUR. Negativna sprememba je povečanje negativnega presežka iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb, oblikovanega zaradi preračuna delnic Zavarovalnice Triglav na borzno vrednost v višini 586.224 EUR, zmanjšanega za spremembo odloženih davkov iz istega naslova v višini 117.245 EUR.

**Spremembe v
kapitalu**

Spremembe v kapitalu predstavlja prenos čistega dobička poslovnega leta v zakonske rezerve in povečanje zakonskih rezerv v istem znesku 773.253 EUR.

Izračun bilančnega dobička

Postavka / Obdobje	v EUR	
	2011	2010
Čisti poslovni izid poslovnega leta	773.253	630.754
Preneseni čisti dobiček (prenesena čista izguba)		
Zmanjšanje (sprostitvev) kapitalskih rezerv		
Zmanjšanje (sprostitvev) zakonskih rezerv po sklepu organov vodenja in nadzora		
a) zakonske rezerve		
b) rezerve za lastne deleže		
c) statutarne rezerve		
d) druge rezerve iz dobička		
Povečanje zakonskih rezerv po sklepu organov vodenja in nadzora	773.253	630.754
a) zakonske rezerve	773.253	630.754
b) rezerve za lastne deleže		
c) statutarne rezerve		
d) druge rezerve iz dobička		
Bilančni dobiček oz. izguba	0	0
Bilančni dobiček in njegova razporeditev po sklepu skupščine		
a) na delničarje		
b) v druge rezerve		
c) prenos v naslednje leto		
č) drugi nameni		

**Bilančni
dobiček**

Na dan 31.12.2011 družba ne izkazuje niti bilančnega dobička, niti bilančne izgube. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja je v celoti vključen v zakonske rezerve zaradi pospešenega polnjenja rezerv, ki je posledica poenostavljenega zmanjšanja kapitala v letu 2001.

3.9.5 Druga razkritja

Dolgoročne terjatve do posameznih skupin oseb na 31.12.2011

Vrsta terjatev / Skupina oseb	Uprava in zaposleni po individ. pogobah	V EUR	
		Člani NS	Skupaj
Dolgor.terjat. za odkup stanovanja na dan 01.01.2011		735	735
Nove odobritve v letu 2011			
Odplačila v letu 2011		630	630
Stanje na dan 31.12.2011		105	105

Terjatve do skupin oseb

Dolgoročna terjatev iz naslova danega kredita za odkup stanovanja se usklajuje v skladu s stanovanjsko točko. Zadnji obrok zapade v plačilo januarja 2012.

Prejemki posameznih skupin oseb v letu 2011

Ime in priimek / Vrsta zaslужka	Sejnine in plačilo za funkcijo	Prejemki iz delovnega razmerja	V EUR		Skupaj
			Deleži v dobičku	Nagrade iz dobička	
Nadzorni svet	19.097				19.097
Prejemniki po individualnih pogodbah		208.869			208.869
Uprava		112.657			112.657
Skupaj	19.097	321.526	0	0	340.623

Prejemki skupin oseb

Bruto prejemki posameznih skupin oseb so prikazani po obračunskem obdobju kot prejemki za leto 2011.

Prejemki iz delovnega razmerja so plača, bonitete, božičnica, regres, nagrade za uspešnost, dodatno pokojninsko zavarovanje in jubilejne nagrade.

4. POMEN KRATIC

AG1	Agregat številka 1
AČR	Aktivne časovne razmejitev
AKU	Akumulatorsko
AKZ	Antikorozijska zaščita
CV	Center vodenja
DV	Daljinovod
DDV	Davek na dodano vrednost
DOF	Digitalni orto foto
DRSC	Direkcija republike Slovenije za ceste
DURS	Davčna uprava republike Slovenije
EE	Električna energija
EG	Elektro Gorenjska d.d.
EES	Elektroenergetski sistem
EU	Evropska unija
FAT	Factory Acceptance Test
FMX	Fleksibilno multipleksirano omrežje
GIS	Gas insulated switchgear
GMS	Grid monitoring system
GPO	Glavni pogonski objekt
HE	Hidroelektrarna
HESS	Hidroelektrarne na spodnji Savi
HSE	Holding Slovenske elektrarne d.o.o.
IDP	Idejni projekt
IP	Internetni protokol
ISO	The International Organization for Standardization
K	Faktor razpoložljivosti naprav
MČN	Mala čistilna naprava
MFE	Mala fotovoltaična elektrarna
MHE	Mala hidroelektrarna
MOP	Ministrstvo za okolje in prostor
NN	Nizko napetostno
NS	Nadzorni svet
NUV	Načrt upravljanja voda
ODBC	Open Data Base Connectivity
OHSAS	Occupational Health and Safety Standard
OS	Osnovna sredstva
OOS	Opredmetena osnovna sredstva
PČR	Pasivne časovne razmejitev
PDPZ	Premije za dodatno pokojninsko zavarovanje
PGD	Projekt za pridobitev gradbenega dovoljenja
PI	Poslovni izid
PID	Projekt izvedbenih del
PN	Poslovni načrt
POV	Projekt obratovanja in vzdrževanja
PV	Požarna varnost
PZI	Projekt za izvedbo
PZR	Projekt za razpis
RTP	Razdelilna transformatorska postaja
SAT	Site Acceptance Test
SDH	Sinhrona digitalna hirarhija
SEL	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
SIR	Slovenski inštitut za revizijo
SN	Srednje napetostno
SRESA	Srednjesavske elektrarne d.o.o.
SRS	Slovenski računovodski standardi
UPS	Uninterruptible power supply
VN	Visoko napetostno
VZD	Varnost in zdravje pri delu
TK	Telekomunikacijsko
ZGD	Zakon o gospodarskih družbah