



# LETNO POROČILO 2014



Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.





## KAZALO

<b>1</b>	<b>SEL V LETU 2014 .....</b>	<b>3</b>
1.1	PISMO DIREKTORJA .....	3
1.2	POROČILO NADZORNEGA SVETA .....	6
1.3	POUDARKI IZ POSLOVANJA .....	8
1.4	KLJUČNI POSLOVNI DOGODKI .....	9
1.4.1	Ključni poslovni dogodki v letu 2014 .....	9
1.4.2	Ključni poslovni dogodki po koncu poslovnega leta .....	10
<b>2</b>	<b>PREDSTAVITEV DRUŽBE.....</b>	<b>11</b>
2.1	OSEBNA IZKAZNICA DRUŽBE .....	11
2.2	DEJAVNOSTI DRUŽBE .....	11
2.3	ORGANI VODENJA IN UPRAVLJANJA DRUŽBE .....	11
2.4	KAPITALSKE POVEZAVE Z DRUGIMI DRUŽBAMI.....	12
2.5	ORGANIZIRANOST DRUŽBE .....	13
<b>3</b>	<b>POSLOVNO POROČILO .....</b>	<b>14</b>
3.1	POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE.....	14
3.1.1	Poslanstvo.....	14
3.1.2	Vizija .....	15
3.1.3	Strateški cilji .....	16
3.2	POSLOVANJE V LETU 2014.....	18
3.2.1	Proizvodnja električne energije .....	18
3.2.2	Vzdrževanje .....	25
3.2.3	Investicije .....	28
3.2.4	Informatika .....	35
3.2.5	Prodaja in kupci .....	36
3.2.6	Nabava in dobavitelji .....	37
3.3	ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA.....	38
3.3.1	Finančno poslovanje.....	38
3.3.2	Analiza prihodkov in odhodkov .....	39
3.3.3	Kazalniki poslovanja .....	41
3.4	UPRAVLJANJE S TVEGANJI.....	43
3.5	DRUŽBENA ODGOVORNOST .....	46
3.5.1	Kadrovska funkcija .....	46
3.5.2	Sistemi vodenja.....	48
3.5.3	Ravnanje z okoljem .....	49
3.5.4	Varnost in zdravje pri delu ter požarna varnost .....	50
3.5.5	Komuniciranje in odnosi z javnostmi.....	52

<b>3.6 RAZVOJ DRUŽBE .....</b>	<b>53</b>
3.6.1 Pričakovani razvoj družbe .....	53
3.6.2 Aktivnosti na področju raziskav in razvoja.....	53
<b>4 RAČUNOVODSKO POROČILO .....</b>	<b>56</b>
<b>4.1 IZJAVA POSLOVODSTVA .....</b>	<b>56</b>
<b>4.2 POROČILO REVIZORJA.....</b>	<b>57</b>
<b>4.3 UVODNA POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM .....</b>	<b>58</b>
4.3.1 Bilanca stanja .....	61
4.3.2 Izkaz poslovnega izida .....	63
4.3.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa .....	64
4.3.4 Izkaz gibanja kapitala .....	65
4.3.5 Izkaz denarnih tokov.....	66
<b>4.4 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM .....</b>	<b>67</b>
4.4.1 Bilanca stanja .....	67
4.4.2 Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa .....	74
4.4.3 Izkaz denarnih tokov.....	78
4.4.4 Izkaz gibanja kapitala .....	80
4.4.5 Druga razkritja .....	81
<b>4.5 POMEN KRATIC .....</b>	<b>82</b>

# 1 SEL V LETU 2014

## 1.1 PISMO DIREKTORJA

rekordna  
proizvodnja

Družbo Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. (v nadaljevanju SEL) je v letu 2014 zaznamovala ob izredni hidrologiji rekordna proizvodnja v vsej zgodovini, saj je znašala 478,9 GWh, kar pomeni, da je dosegla 154,5% letnega načrta. V 60 letni zgodovini obratovanja HE Moste in Medvode ter v 30 letih obratovanja HE Mavčiče so bile v teh elektrarnah dosežene **doslej največje proizvodnje**. Tako je **HE Moste dosegla 99,5 GWh, HE Medvode 118,5 GWh in HE Mavčiče 110,5 GWh**, kar je tudi preko 30% več od dosedanjih rekordnih proizvodni teh HE.

Kot del skupine GEN energija smo z rekordno proizvodnjo iz obnovljivega vira energije zanesljivo, varno in pod konkurenčnimi pogoji oskrbovali porabnike električne energije. Rekordna proizvodnja pa ni le rezultat dobre hidrologije, temveč tudi povečanja izkoristkov energetske parametров agregatov in njihove zanesljivosti ob uspešno izvedenih obnovah, ter skrbnega in učinkovitega vzdrževanja in optimalnega vodenja obratovanja iz CV SEL.

nova  
vlaganja

Doseženi čisti poslovni izd v letu 2014 v višini 2.108.931 EUR, obvladovanje stroškov in zadostna lastna sredstva so omogočili realizacijo načrtovanih investicij brez zadolževanja in so dobra osnova za realizacijo s sprejetim razvojnim načrtom planiranih investicij tudi v prihodnjih letih s poudarkom na vlaganjih v izgradnjo HE na spodnji in srednji Savi in MHE na Savi in njenih pritokih. Uspešno zaključen 10 letni cikel obnove obstoječih HE zagotavlja stabilno proizvodnjo v prihodnjih letih in vlaganje prostih sredstev ter angažiranje strokovno usposobljenega kadra na projektih, ki bodo zagotavljali novo energijo iz obnovljivih virov pod konkurenčnimi pogoji. Dodatne možnosti so se odprle z nakupom 14,7% deleža HESS d.o.o. in ponovnim vstopom SEL v projekte izgradnje HE na spodnji Savi.

SEL pri  
izgradnji HE  
na srednji  
Savi

Izpolnjevanje Kyotskega protokola in podnebne paketa z dvigom deleža obnovljivih virov v končni rabi energije (direktiva EU 2009/28/ES) so ob še razpoložljivem hidroenergetskem potencialu reke Save dobra osnova za investicije in nadaljnji razvoj družbe SEL ter skupine GEN energija.

Za optimalno izkoriščanje hidroenergetskega potenciala celotne reke Save je potrebno dokončati projekt izgradnje HE na spodnji Savi in čim prej pričeti z realizacijo projekta izgradnje HE na srednji Savi, v katerega so vključene tudi SEL z 30% deležem. Upoštevajoč reference in izkušnje kadrov SEL ter tehnično opremljenost tako centra vodenja, kot centra vzdrževanja v Medvodah, upravičeno pričakujemo ustrezno vključenost družbe, tako pri izgradnji in eksploataciji HE ter optimalnem daljinskem vodenju verige HE iz edinega obratujočega centra vodenja za HE na Savi v Medvodah.

V letu 2014 smo uspešno zamenjali drugi od obeh blok transformatorjev v HE Mavčiče. Vrednostno največja realizirana investicija SEL v letu 2014 je bila uspešno izvedena obnova 110 kV stikališča HE Vrhovo. S prevzemom MHE Goričane smo najprej izvedli potrebne ukrepe za varno obratovanje in prenos najnujnejših meritev in signalizacije v CV SEL. Na osnovi izdelane projektne naloge in zbiranja ponudb smo izbrali projektanta za izdelavo tehnične dokumentacije od idejnega projekta do PZR in PGD za izvedbo projekta obnove HE in povečanja njenih energetskega parametrov. Za dve izbrani najoptimalnejši lokaciji MHE na Sori in Savinji sta že izdelana idejna projekta kot osnova za vlogo za pridobitev vodnega dovoljenja.

## investicije v letu 2014

Na HE Vrhovo smo izvedli zamenjavo oljnih dovodnikov vseh treh agregatov s tehnično inovativno rešitvijo, ki omogoča zanesljiveše obratovanje agregatov, ter z angažmajem tehnične ekipe SEL z novo nastavitvijo kulisnega razmerja zagotovili povečanje moči in izkoristkov vseh treh agregatov.

Pri projektu izgradnje HE na srednji Savi je bila ob pripravi DPN za HE Suhadol, HE Trbovlje in HE Renke dana pobuda za DPN še za preostalih 7 HE na ljubljanskem delu, pri čemer se aktivnosti zaradi finančnega stanja HSE in še ne sklenjene koncesijske pogodbe upočasnjujejo. Ob trenutnih cenah električne energije na evropskih trgih in zavezah, ki jih v predlogu koncesijske pogodbe ob izvedeni širitvi Nature 2000 koncesionarju nalaga koncedent, je problematično in ekonomsko vprašljivo vlaganje v projekt izgradnje HE na srednji Savi. Predpogoj za uspešno izvedbo projekta je izenačenje pogojev s pogoji izgradnje HE na spodnji Savi in zagotovitev izgradnje vseh planiranih HE.

## optimizacija in nižanje stroškov

Delovanje družbe v skladu z integriranimi standardi ISO 9001, ISO 14001 in OHSAS 18001 omogočajo ustrezen razvoj kadrov in optimizacijo vseh poslovnih procesov v družbi. Racionalizacije, optimizacije in zmanjševanje stroškov, na katere poslovodstvo lahko vpliva so bili eden osrednjih ciljev poslovanja tudi v letu 2014, saj so se posledice finančne in gospodarske krize celotnega gospodarstva s padanjem cen električne energije na vseh EU borzah preselile tudi v energetskega sektor. Zato stagnacija porabe električne energije v letu 2014, plačilna nedisciplina ter nizek nivo cen električne energije na evropskih tržiščih danes in v prihodnjih letih, silijo proizvajalce k zmanjševanju stroškov in pod vprašaj postavljajo vse investicije v nove proizvodne vire in tudi gradnjo velikih HE, ki pa so dolgoročno najkonkurenčnejši vir za proizvodnjo električne energije.

## dvig nivoja investiranja

Glede na slabo izkoriščenost hidroenergetskega potenciala reke Save, ki je s strateškimi dokumenti Republike Slovenije namenjena energetskega izkoriščanju kot največji še neizkoriščeni obnovljivi vir za proizvodnjo električne energije, si bomo v prihodnjih letih prizadevali v okviru II. Energetskega stebra dvigniti nivo investiranja. Doinstalirana HE Moste in zgrajena veriga HE na reki Savi od Mavčič do Mokric bo postala pomemben kvaliteten obnovljiv vir za proizvodnjo električne energije v središču porabe. Poleg energetskega pa bodo doseženi še drugi koristni učinki izgradnje HE na reki Savi: izboljšanje vodooskrbe, povečana zaščita pred poplavami, čiščenje

odpadnih voda, ureditev prometnega in energetskega omrežja, izraba vodnih in obvodnih površin za rekreativne in turistične potrebe ter pozitivni družbeno razvojni gospodarski učinki. Za izvedbo načrtovanih projektov pa bo potrebno s kulturo medsebojnega dialoga, zaupanja in močjo argumentov najti rešitve med zavezami RS glede podnebne paketa in razširjenimi območji Nature 2000.

odgovorno  
delo  
uspešno leto

Poslovodstvo se zahvaljuje nadzornemu svetu za strokovno, temeljito in vestno nadziranje poslovanja in podporo pri izvedbi načrtovanih investicij. Prav tako se poslovodstvo zahvaljuje zaposlenim za njihov prispevek k dobremu poslovanju družbe ter vsem ostalim, ki so kakorkoli na pozitiven način pripomogli k poslovanju družbe. Naše delo je vseskozi potekalo odgovorno do družbe, zaposlenih, poslovnih partnerjev, prebivalcev v porečju Save, okolja in narave. Poslovodstvo družbe SEL leto 2014 ocenjuje kot zelo uspešno.

Direktor:  
Drago Polak, univ.dipl.inž.el.





## 1.2 POROČILO NADZORNEGA SVETA



**EDINEMU DRUŽBENIKU DRUŽBE  
SAVSKE ELEKTRARNE LJUBLJANA d.o.o.**

**ZADEVA:     POROČILO NADZORNEGA SVETA O PREVERITVI LETNEGA  
                  POROČILA ZA LETO 2014**

Na podlagi 15. člena akta o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. je nadzorni svet sestavil naslednje poročilo:

Nadzorni svet družbe je z namenom ugotavljanja zakonitosti, pravilnosti in gospodarnosti odločitev posloводства ter skladno s svojimi pristojnostmi po aktu o ustanovitvi, ter drugih predpisih tekoče preverjal in nadzoroval vodenje družbe med poslovnim letom 2014 na osmih rednih in osmih korespondenčnih sejah.

Nadzorni svet nadzorstveno funkcijo opravljal v sestavi:

g. Jože Špiler, predsednik,  
g. Ljubeljšek Mitja., član,  
g. Marko Bogataj, član.

Člani nadzornega sveta so pregledovali naključno izbrane sklenjene pogodbe družbe z izvajalci ter preverjali izvajanje pogodbenih določil. Preverjali so njihovo realizacijo in komercialne pogoje, ter tudi na tak način spremljali poslovanje družbe. Člani nadzornega sveta so na sejah podajali pobude, predloge in zahteve, ki jih je poslovodstvo družbe korektno sprejemalo in realiziralo. O uresničevanju sprejetih sklepov pa je direktor družbe nadzornemu svetu redno in natančno poročal.

Nadzorni svet je na sejah spremljal in obravnaval operativna vprašanja:

- redno spremljal, obravnaval in nadziral finančni položaj,
- spremljal razvoj družbe in realizacijo zastavljenih ciljev,
- podajal soglasja k odprodajam sredstev družbe. Pri odločitvah je obravnaval predloge posloводства družbe, ki so temeljili na dokumentaciji (cenitve, stvarni vrednosti...), ki jih je po načelu dobrega gospodarja predlagalo poslovodstvo družbe v odprodaje.

S svojim nadzorom je NS poleg vestnega spremljanja in terjanja poročil ter presoji dejanskih razmer v družbi tudi pravočasno, pravilno in strokovno korektno izvrševal neposredni nadzor in tudi predlagal ukrepe za izboljšanje.



- I. Nadzorni svet je obravnaval letno poročilo o poslovanju družbe za leto 2014 in poročilo revizorja na svoji 27. redni seji dne 23.4.2015.

Nadzorni svet Savskih elektrarn Ljubljana d.o.o. ugotavlja, da je družba v letu 2014 poslovala v skladu s temeljnimi načeli poslovanja po Zakonu o gospodarskih družbah in skladno s Slovenskimi računovodskimi standardi ter začrtano strategijo družbe, in da je letno poročilo in v njem predloženi izkaz poslovnega izida družbe in izkaz stanja sredstev ter obveznosti do virov sredstev primerna osnova za nadaljnji razvoj poslovanja družbe, kot tudi osnova nadzornemu svetu za nadzor nad poslovanjem družbe.

Nadzorni svet je pri pregledu letnega poročila družbe za leto 2014 posebej pozorno pregledal listnine, ki so predstavljale podlago za izdelavo letnega poročila družbe.

Revizijska hiša Ernst&Young d.o.o., ki je opravila revizijo poslovnih in finančnih rezultatov Savskih elektrarn Ljubljana d.o.o. je po zaključnem računu za leto 2014 mnenja, da so računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteni predstavitev finančnega stanja družbe na dan 31.12.2014 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za končano leto, ter da so v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi. Revizorji so še potrdili, da so informacije v poslovnem poročilu skladne z računovodskimi izkazi.

- II. Nadzorni svet izjavlja, da je opravil pregled letnega poročila in poročila revizorja. Nadzorni svet ugotavlja, da je revizijsko poročilo pozitivno in brez pridržkov ter kot takšno ustrezno. Nadzorni svet po končni preveritvi k letnemu poročilu in poročilu revizorja nima nobenih pripomb.

- III. Nadzorni svet ocenjuje, da so v letu 2014 Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. poslovale v skladu s temeljnimi načeli poslovanja po zakonu o gospodarskih družbah in skladno s Slovenskimi računovodskimi standardi, ostalimi predpisi in akti in je zato letno poročilo potrdil.

Nadzorni svet ugotavlja, da je družba v letu 2014 ustvarila čisti dobiček v višini 2.108.931,72 EUR in ga skladu z določili 64. in 380. člena ZGD-1-UPB3 že pri sestavi letnega poročila uporabila za oblikovanje zakonskih rezerv, s čemer nadzorni svet soglaša.

- IV. Nadzorni svet je letno poročilo za leto 2014 potrdil na svoji 27. redni seji dne 23.4.2015.

- V. Nadzorni svet soglaša s predlogom o podelitvi razrešnice direktorju in nadzornemu svetu za leto 2014.

Predsednik nadzornega sveta  
Jože Špiler univ.dipl.inž.el.



## 1.3 POUDARKI IZ POSLOVANJA

V EUR	2014	2013	Rebalans PN 2014	2014/ 2013	2014/ Reb. PN 2013
Prihodki od prodaje	16.137.303	14.617.530	12.271.962	110,4%	131,5%
Prihodki iz poslovanja	17.885.090	15.006.023	14.002.134	119,2%	127,7%
Čisti poslovni izid	2.108.931	512.062	1.163.734	411,9%	181,2%
Sredstva	161.898.390	155.720.250	167.441.959	104,0%	96,7%
Kapital	154.859.290	152.633.830	154.359.011	101,5%	100,3%
Investicije	2.667.871	1.886.859	6.928.500	141,4%	38,5%

	2014	2013	Rebalans PN 2014	2014/ 2013	2014/ Reb. PN 2013
Proizvedena el. energija (v GWh)	481	391	311	123,0%	154,5%
Faktor razpoložljivosti naprav K	0,9999	1,0000	0,9950	100,0%	100,5%
Število zaposlenih na 31.12.	108	111	108	97,3%	100,0%



## 1.4 KLJUČNI POSLOVNI DOGODKI

### 1.4.1 Ključni poslovni dogodki v letu 2014

- marec** Pridobitev vodnega dovoljenja za MHE Goričane dne 21.3.2014, za proizvodnjo električne energije iz vodotoka Sora.
- april** Nadzorni svet SEL je na svoji 19. redni seji dne 16.4.2014 potrdil letno poročilo družbe za leto 2013.
- junij** Dne 4.6.2014 so SEL skupaj z GEN energijo podpisale Pismo o nameri nakupa poslovnega deleža v družbi HESS.
- julij** Dne 2.7.2014 so HSE (prodajalec), GEN in SEL (kupca) sklenile Pogodbo o odsvojitvi dela poslovnega deleža v družbi HESS. S pogodbo je HSE prodal del svojega poslovnega deleža v družbi HESS v višini 35,6% in sicer 20,9% GEN-energiji in 14,7% SEL-u.
- avgust**
- SEL so že dne 27.8.2014 dosegle letno načrtovano proizvodnjo 310 GWh.
  - Dne 19.8.2014 je družba prejela sklepe edinega družbenika o seznanitvi z letnim poročilom za leto 2013, potrditvi in odobritvi dela posloводства in nadzornega sveta v letu 2013 in imenovanju pooblaščenega revizorja za leto 2014.
- september**
- V okviru čezmejne predstavitve Slovenija brez meja je bilo SEL dne 28. 9. 2014 podeljeno priznanje NAŠA SLOVENIJA 2014, v kategoriji Ohranjanje dediščine za tehniški spomenik-muzej HE Završnica.
  - Dne 30.9. 2014 so HSE, GEN in SEL sklenile dodatek št. 1 k Pogodbi o odsvojitvi dela poslovnega deleža v družbi HESS, s katerim so podaljšale pogodbeno dogovorjeni rok za plačilo kupnine do 30.10.2014.
- oktober** SEL so dne 20.10.2014 plačale kupnino po Pogodbi o odsvojitvi dela poslovnega deleža v družbi HESS in 21.10.2014 prijavile direktorju HESS pridobitev 14,7% poslovnega deleža v njihovi družbi.

december

- SEL so, zaradi bistveno preseženega načrta proizvodnje v letu 2014, dne 19.12.2014 z GEN sklenile Aneks št. 2 h kupoprodajni pogodbi za zakup moči in prodaji električne energije za leto 2014.
- Dne 29.12.2014 so SEL z GEN sklenile kupoprodajno pogodbo o zakupu moči in prodaji električne energije za leto 2015.
- S proizvedenimi 481 GWh so SEL dosegle nov rekord v letni proizvodnji električne energije.

## 1.4.2 Ključni poslovni dogodki po koncu poslovnega leta

januar

Dne 26.1.2015 sta SEL in GEN sklenile Aneks št. 3 h kupoprodajni pogodbi s katerim sta, zaradi nepredvidenih povečanih stroškov SEL, kot posledica zahtev GEN po skrajšanju remontov ob ugodnih hidroloških razmerah v zadnjem kvartalu leta 2014, dogovorili povečanje pogodbene vrednosti za zakup moči ter prodajo in nakup električne energije za leto 2014.

## 2 PREDSTAVITEV DRUŽBE

### 2.1 OSEBNA IZKAZNICA DRUŽBE

Ime družbe:	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
Sedež družbe:	Gorenjska cesta 46, 1215 Medvode
Telefon:	+386 01 47 49 274
Faks:	+386 01 47 49 272
Spletni naslov:	<a href="http://www.sel.si">www.sel.si</a>
E-pošta:	<a href="mailto:info@sel.si">info@sel.si</a>
Številka vložka:	1-00669-00
Matična številka:	5044405
Identifikacijska št. za DDV:	SI74887351
Osnovni kapital:	145.117.021 EUR
Velikost družbe:	Srednja družba
Direktor družbe:	Drago Polak, univ.dipl.inž.el.
Predsednik nadzornega sveta:	Jože Špiler, univ.dipl.inž.el.

### 2.2 DEJAVNOSTI DRUŽBE

Poglavitna gospodarska dejavnost družbe je proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah. Ostale dejavnosti pa so:

- druga proizvodnja električne energije,
- trgovanje z električno energijo,
- druge dejavnosti opredeljene v aktu o ustanovitvi.

SEL so kapitalska družba z omejeno odgovornostjo, z enim družbenikom. Družba deluje na podlagi Akta o ustanovitvi, s katerim so urejeni odnosi in razmejene pristojnosti organov vodenja in upravljanja družbe.

### 2.3 ORGANI VODENJA IN UPRAVLJANJA DRUŽBE

DRUŽBENIK	NADZORNI SVET	POSLOVODSTVO
Lastnik GEN Energija s 100% deležem	Jože Špiler - predsednik Mitja Ljubeljšek - član Marko Bogataj - član	Drago Polak - direktor

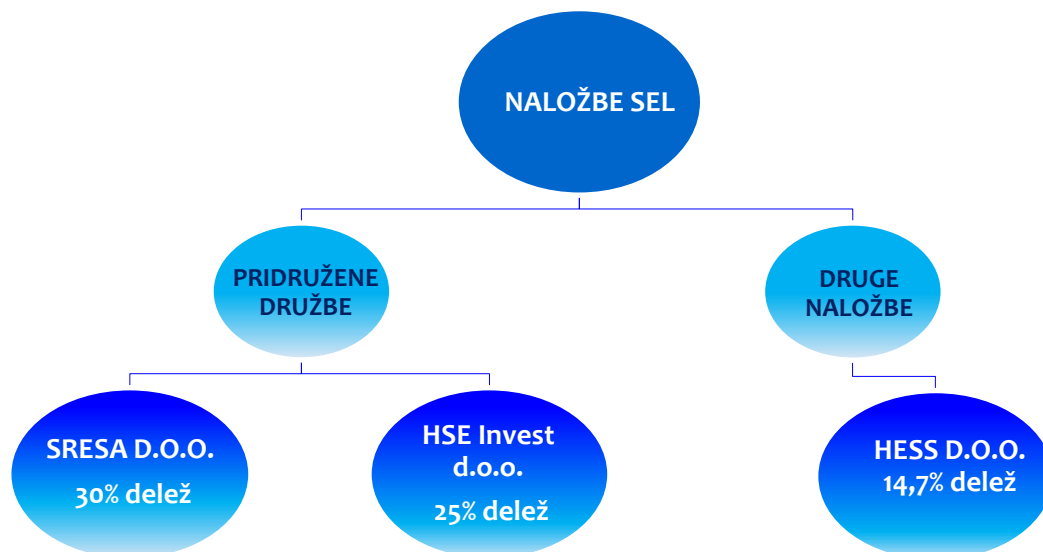
## 2.4 KAPITALSKE POVEZAVE Z DRUGIMI DRUŽBAMI

SEL so odvisna družba povezana v skupino GEN energija, d.o.o. GEN energija je bila na dan 31.12.2014 edini družbenik SEL oz. njena obvladujoča družba.

Firma obvaldujoče družbe:	<b>GEN energija, d.o.o.</b>
Skrajšana firma obvaldujoče družbe:	<b>GEN, d.o.o.</b>
Sedež obvladujoče družbe:	Vrbina 17, 8270 Krško

Družba je izdelala poročilo o odnosih do povezanih družb za leto 2014 in ga skupaj z računovodskimi izkazi in letnim poročilom predložila revizorju. Glede na okoliščine, ki so bile poslovodstvu SEL znane v trenutku, ko so bili sklenjeni pravni posli s povezanimi družbami, družba SEL z njimi ni bila oškodovana in je pri vsakem pravnem poslu dobila ustrezno vračilo.

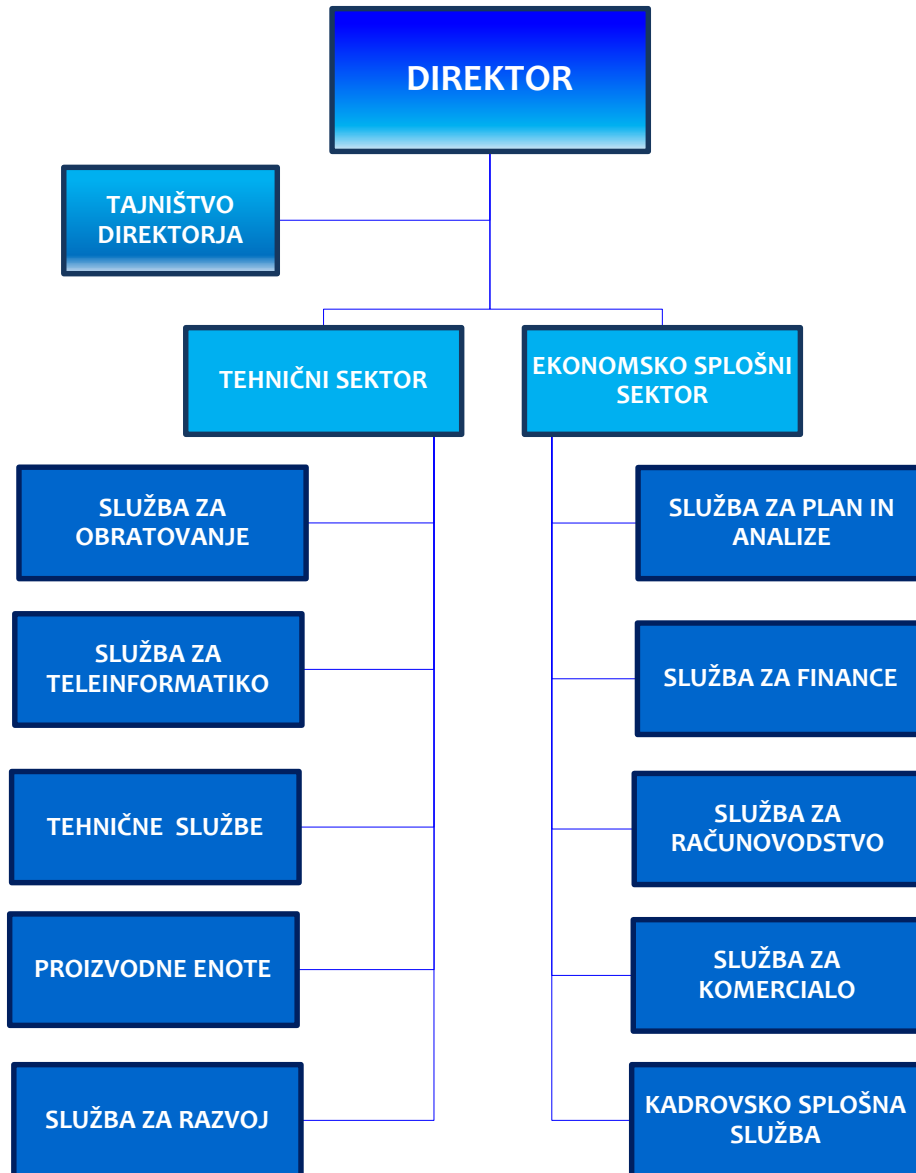
### Deleži v drugih družbah na dan 31.12.2014





## 2.5 ORGANIZIRANOST DRUŽBE

Družba je organizirana centralizirano. Ima proizvodne enote na lokacijah v Mostah, Medvodah (za HE Mavčiče in HE Medvode) in Vrhovem, ki pa niso samostojne pravne osebe.



## 3 POSLOVNO POROČILO

### 3.1 POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE

#### 3.1.1 Poslanstvo

**Poslanstvo družbe je varna in zanesljiva, ter okolju prijazna proizvodnja električne energije iz obnovljivih virov energije.** Ponašamo se z dolgoletno tradicijo v gradnji, vzdrževanju in proizvodnji električne energije v hidroelektrarnah. V zadnjih letih smo z gradnjo fotovoltaičnih elektrarn v lastni režiji na objektih SEL dokazovali odgovornost do okolja in zavedanje pomembnosti proizvodnje električne energije tudi iz drugih obnovljivih virov energije. V naslednjih letih pa bomo svoje priložnosti prvenstveno uresničevali s povečanjem izrabe razpoložljivega hidroenergetskega potenciala slovenskih rek ter ostalih obnovljivih virov (MHE, veter, biomasa, sonce) z upoštevanjem ekonomske sprejemljivosti in primerne povrnitve vloženih sredstev in ciljem povečanja deleža električne energije, proizvedene iz obnovljivih virov energije.

povečana  
izraba vodnega  
potenciala

V vseh strateških dokumentih države je poleg učinkovite rabe energije vse večji poudarek na izkoriščanju obnovljivih virov energije, ki prispevajo k zmanjšanju izpustov toplogrednih plinov. V okviru akcijskega načrta za izpolnitev obveznosti, ki jih je Republika Slovenija sprejela glede dviga deleža obnovljivih virov do leta 2020 s 16,5 % na 25 %, je potrebno na vseh področjih vzpostaviti potrebne pogoje za izvedbo vseh načrtovanih projektov. Pri tem ima najpomembnejšo vlogo še približno polovica ekonomsko razpoložljivega potenciala večjih slovenskih rek.

celovito in  
trajnostno  
gospodarjenje  
z vodnimi viri

Poleg izkoriščanja tega obnovljivega vira za proizvodnjo električne energije, se obenem z izgradnjo HE in proizvodnjo električne energije v središču porabe izpolnjuje še vrsta pomembnih efektov v okviru celovitega gospodarjenja z vodo, kot je oskrba s pitno vodo, namakanje, zaščita pred poplavami, rekreacija in turistična izraba. Voda tako postaja vse bolj pomembna strateška surovina, ki je nujna za ohranjanje življenja na Zemlji, zato se v družbi SEL zavedamo, da je potrebno z vodnimi viri gospodariti celovito, v korist vsem narodnogospodarskim interesom, z upoštevanjem vzdržnega trajnostnega razvoja.

Natura 2000  
otežuje projekt  
HE na srednji Savi

Prav tako pa bi gradnja HE v teh kriznih časih omogočila večjo angažiranost domače projektive, gradbene, strojne in elektro industrije, kar bo omogočalo njihovo preživetje in nadaljnji razvoj ter konkurenčnost družb za pridobivanje poslov tudi izven države. S tem bo doseženih tudi vrsta pozitivnih makroekonomskih učinkov glede na možnost velike angažiranosti domače industrije in gradbene operative v primerjavi z drugimi viri energije predvsem iz termo objektov. Predpogoj za izvajanje načrtovanih projektov pa je zagotovitev njihove umestitve v prostor in z omilitvenimi ukrepi doseči tudi njihovo sprejemljivost v prostoru glede na razširitev območij Natura 2000. Slovenija med državami članicami EU s 37,9 % območij Natura 2000 dosega največji delež površine, ki ga program Natura 2000 varuje. Tolikšen delež ozemlja, zaščiten z Naturo 2000 pa ovira, podaljšuje in draži gradnjo energetske infrastrukture. Poleg tega pa trenutne razmere na trgu z električno energijo v EU pod vprašaj postavljajo ekonomiko vseh vlaganj v nove proizvodne vire.

### 3.1.2 Vizija

nova vlaganja v  
OVE

Cilji trajnostne politike, sprejete v okviru EU do leta 2020, narekujejo 20% zmanjšanje porabe energije in emisij toplogrednih plinov ter povečanje deleža obnovljivih virov energije za 20%. Pri nas od razpoložljivih obnovljivih virov, potrebnih za povečanje načrtovanega deleža v proizvodnji električne energije, izstopa reka Sava, ki je le s 34% izkoriščenostjo razpoložljivega hidropotenciala največji vir za uresničitev načrtovane energetske politike Republike Slovenije. V vseh planskih aktih je vloga verige HE na reki Savi omenjena kot eden realnih in najperspektivnejših obnovljivih virov za proizvodnjo električne energije. Zato so cilji družbe SEL rekonstrukcija in doinstalacija obstoječih HE, pridobitev koncesij na reki Savi in njenih pritokih ter izgradnja vseh načrtovanih HE na reki Savi od HE Medvode do hrvaške meje v sodelovanju s partnerji. To uresničujemo z nakupom 14,7% deleža v HESS v letu 2014 in kot družbenik z vlaganji v izgradnjo HE Brežice in HE Mokrice v naslednjih letih. Poleg tega pa iskati priložnosti za izkoriščanje hidroenergetskega potenciala v državah EU in na Balkanu.

optimalna izraba  
hidroenergetske  
ga potenciala

**Vizija SEL je tako zagotoviti optimalno izrabo hidroenergetskega potenciala reke Save s pritoki.** S kakovostnim načrtovanjem, izgradnjo, vzdrževanjem in enotnim vodenjem obratovanja HE bomo poskrbeli, da bodo objekti varni, da bo veriga HE na Savi optimalno obratovala in da bodo presegali vse okoljske zahteve. Z znanjem, profesionalnim pristopom in ustvarjalno energijo zaposlenih bomo nadaljevali z izgradnjo malih in velikih elektrarn, izkoriščanjem ostalih obnovljivih virov energije in ukrepi za učinkovito proizvodnjo in rabo energije ter tako na okolju najbolj prijazen način prispevali k zmanjševanju negativnih vplivov na okolje zaradi proizvodnje električne energije.

## 3.1.3 Strateški cilji

Osnova strateških ciljev družbe SEL je zagotavljanje varnega in zanesljivega obratovanja ter okolju prijazne proizvodnje električne energije.

Iz strateških dokumentov energetske politike Republike Slovenije in sprejetega Programa razvoja družbe SEL, izhajajo sledeči strateški cilji:

### Proizvodnja električne energije

CILJ	NAMEN	KAKO DOSEČI CILJ
<ul style="list-style-type: none"> <li>optimalno poslovanje</li> </ul>	zagotavljanje ekonomske učinkovitosti	z doslednim izvajanjem sistema kakovosti ISO 9001
<ul style="list-style-type: none"> <li>zmanjševanje vpliva proizvodnje na okolje v skladu z okoljskim standardom ISO 14001</li> </ul>	biti okolju prijazna družba	izgradnja, obnova, obratovanje in vzdrževanje HE s čim manj vplivi na okolje
<ul style="list-style-type: none"> <li>večanje deleža proizvodnje električne energije iz OVE</li> </ul>	povečanje tržnega deleža in proizvodnje električne energije s čim manj vplivi na okolje	nakup poslovnega deleža (14,7%) v HESS, izgradnja novih MHE in MFE, ter vetrnih elektram
<ul style="list-style-type: none"> <li>večanje proizvodnje iz HE (do leta 2020 povečanje proizvodnje iz HE z deležem HE na spodnji in srednji Savi v višini 358 GWh)</li> </ul>		sodelovanje pri izgradnji novih HE na srednji Savi
<ul style="list-style-type: none"> <li>povečanje izkoristkov obstoječih agregatov ter ustrezna doinstalacija HE</li> </ul>	večja produktivnost	obnova in doinstalacija obstoječih proizvodnih naprav in objektov
<ul style="list-style-type: none"> <li>zagotavljanje konkurenčnosti</li> </ul>	večja konkurenčnost oz. produktivnost	zniževanje stroškov vzdrževanja in obratovanja
<ul style="list-style-type: none"> <li>racionalna izraba hidroenergetskega potenciala z MHE</li> </ul>	večja učinkovitost	postavitev MHE na mestih, kjer se lahko izkorišča stalni pretok vode
<ul style="list-style-type: none"> <li>izvedba investicij v nove proizvodne zmogljivosti po terminskem načrtu in v okviru načrtovanih vrednosti</li> </ul>	večja učinkovitost	realno in točno terminsko in stroškovno načrtovanje
<ul style="list-style-type: none"> <li>skrb za trajnostni razvoj</li> </ul>	biti okolju in družbeni skupnosti prijazna družba	skrb za zaposlene, okolje in dobro sodelovanje z ostalimi družbenimi subjekti

## Konsolidacija in racionalizacija poslovanja

CILJ	NAMEN	KAKO DOSEČI CILJ
<ul style="list-style-type: none"> <li>zagotavljanje konkurenčnosti z optimiziranjem stroškov poslovanja</li> </ul>	večja konkurenčnost	racionalizacija poslovanja
<ul style="list-style-type: none"> <li>prilagajanje organizacije tehnološki opremljenosti HE in organizacijski strukturi skupine GEN energija</li> </ul>	izkoriščanje sinergičnih učinkov	posodabljanje opreme s tehnološkimi usmeritvami skupine
<ul style="list-style-type: none"> <li>izločanje poslovno nepotrebnih sredstev</li> </ul>	zniževanje stroškov	prodaja poslovno nepotrebnih sredstev
<ul style="list-style-type: none"> <li>izboljšanje poslovanja družbe z doslednim izvajanjem sistema kakovosti ISO 9001</li> </ul>	boljša organiziranost in učinkovitost	redne letne notranje in zunanje presoje
<ul style="list-style-type: none"> <li>izboljševanje zdravega in varnega delovnega okolja z vzdrževanjem standarda OHSAS 18001</li> </ul>	skrb za zaposlene	redne letne notranje in zunanje presoje

## Upravljanje s človeškimi viri

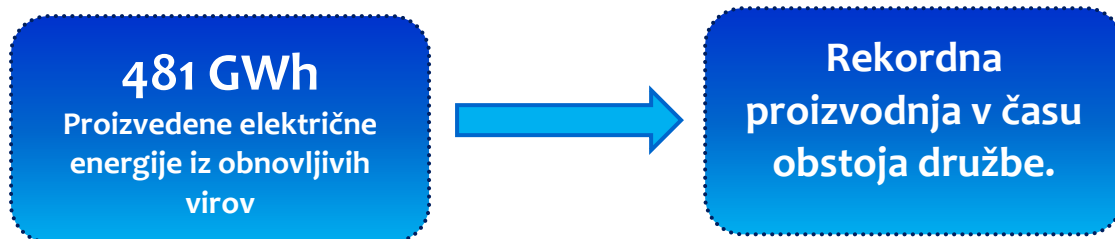
CILJ	NAMEN	KAKO DOSEČI CILJ
<ul style="list-style-type: none"> <li>skrbeti za izobražene, kompetentne, zadovoljne in motivirane zaposlene ter kakovost delovnega življenja</li> </ul>	zadovoljstvo zaposlenih	izobraževanje zaposlenih, stimulativno nagrajevanje, skrb za dobre odnose med zaposlenimi, informiranje zaposlenih ter organiziranje srečanj za zaposlene
<ul style="list-style-type: none"> <li>zagotavljanje optimalnega števila zaposlenih in optimalne kadrovske strukture</li> </ul>	racionalno poslovanje	skrbno kadrovsko načrtovanje
<ul style="list-style-type: none"> <li>skrb za kontinuirano (pre)usposabljanje in kakovost delovnega življenja</li> </ul>	motiviranost in kompetentnost zaposlenih	izobraževanje zaposlenih

## Upravljanje s finančnimi viri

CILJ	NAMEN	KAKO DOSEČI CILJ
<ul style="list-style-type: none"> <li>zagotavljanje kratkoročne in dolgoročne plačilne sposobnosti</li> </ul>	plačilna sposobnost	kvalitetno razporejanje denarnih sredstev
<ul style="list-style-type: none"> <li>vodenje optimalne finančne politike</li> </ul>	čim večja učinkovitost finančnih virov	točno načrtovanje denarnih tokov in obvladovanje finančnih tveganj

## 3.2 POSLOVANJE V LETU 2014

### 3.2.1 Proizvodnja električne energije



#### 3.2.1.1 Proizvodnja v velikih HE v letu 2014

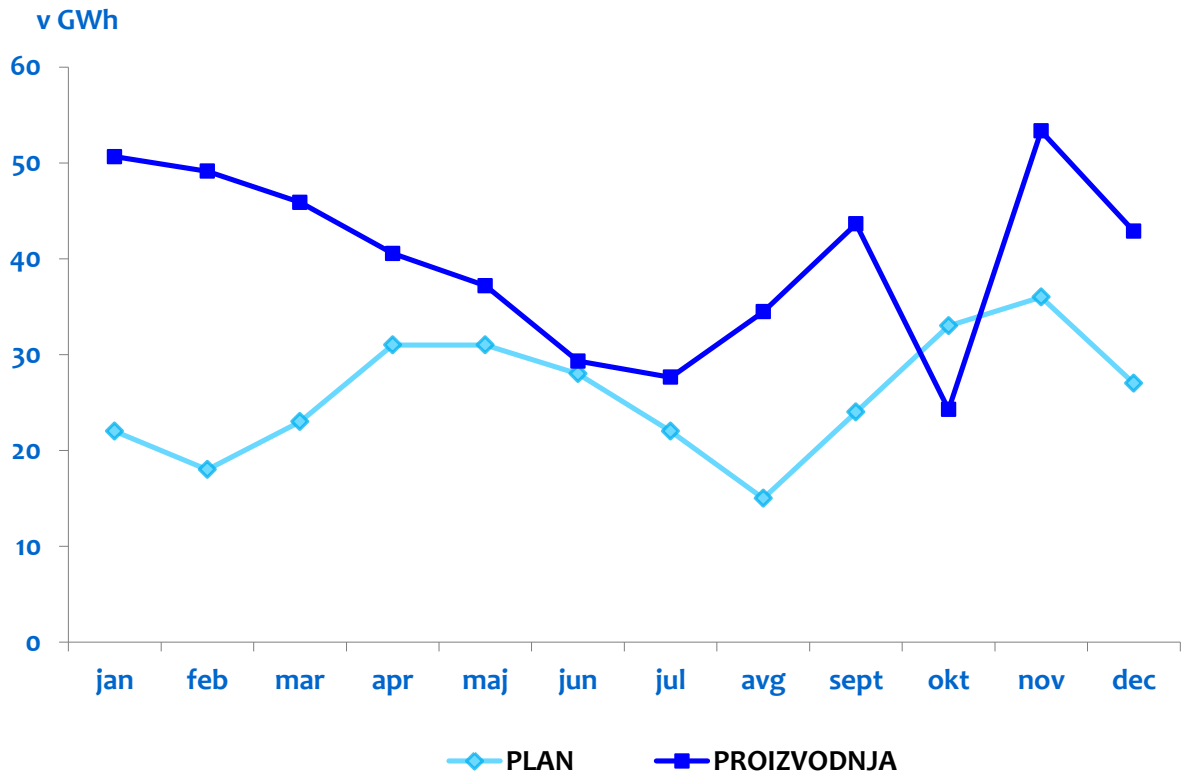
Skupna proizvodnja električne energije SEL je leta 2014 v velikih HE znašala 479 GWh, **kar je najvišja proizvodnja v času obstoja družbe**. Letni proizvodni načrt 310 GWh je bil presežen za dobrih 54%. **Izredna vodnatost, dobro načrtovanje in dobro vzdrževanje** objektov in naprav je razlog, da je bil proizvodni načrt presežen v vseh mesecih leta z izjemo oktobra, ki je bil nekoliko bolj suh.

#### Primerjava letne proizvodnje po mesecih z načrtovano v velikih HE v letu 2014

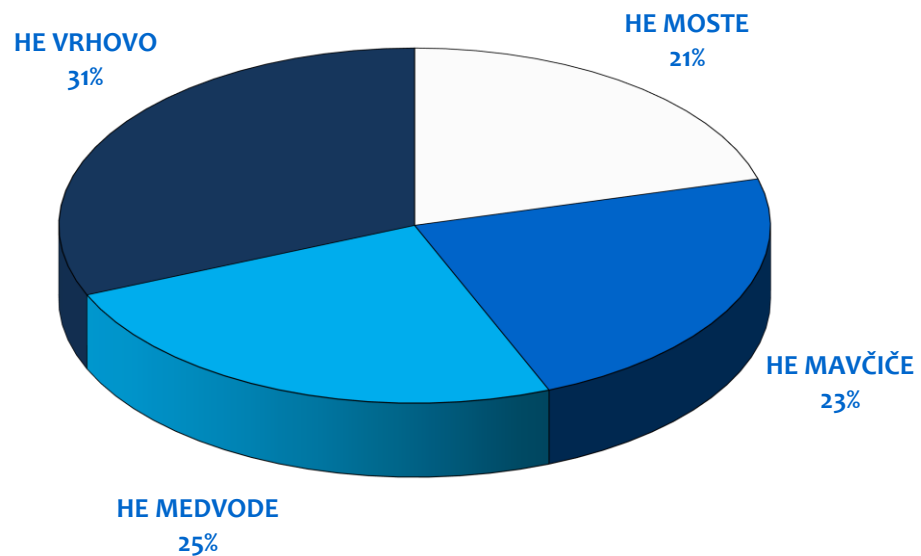
v GWh	HE MOSTE			HE MAVČIČE			HE MEDVODE			HE VRHOVO			SKUPAJ SEL		
	plan	proiz. na pragu		plan	proiz. na pragu		plan	proiz. na pragu		plan	proiz. na pragu		plan	proiz. na pragu	
jan	4	9,58	240%	4	12,65	316%	5	11,68	234%	9	16,74	186%	22	50,65	230%
feb	3	7,90	263%	3	13,88	463%	4	12,92	323%	8	14,44	180%	18	49,14	273%
mar	4	8,79	220%	4	9,82	245%	5	11,58	232%	10	15,69	157%	23	45,88	199%
apr	5	9,15	183%	6	9,02	150%	7	10,66	152%	13	11,71	90%	31	40,54	131%
maj	7	7,87	112%	6	8,40	140%	7	9,88	141%	11	11,03	100%	31	37,18	120%
jun	7	7,24	103%	5	6,41	128%	7	7,64	109%	9	8,02	89%	28	29,31	105%
jul	6	7,20	120%	5	6,08	122%	6	7,47	124%	5	6,88	138%	22	27,63	126%
avg	5	7,47	149%	3	8,34	278%	4	9,52	238%	3	9,14	305%	15	34,47	230%
sept	5	9,46	189%	5	8,41	168%	5	9,77	195%	9	16,00	178%	24	43,64	182%
okt	6	5,72	95%	8	4,25	53%	8	5,50	69%	11	8,80	80%	33	24,27	74%
nov	7	10,19	146%	8	14,81	185%	8	12,49	156%	13	15,85	122%	36	53,34	148%
dec	6	8,94	149%	5	8,38	168%	6	9,44	157%	10	16,10	161%	27	42,86	159%
leto	65	99,51	153%	62	110,46	178%	72	118,55	165%	111	150,40	135%	310	478,91	154%



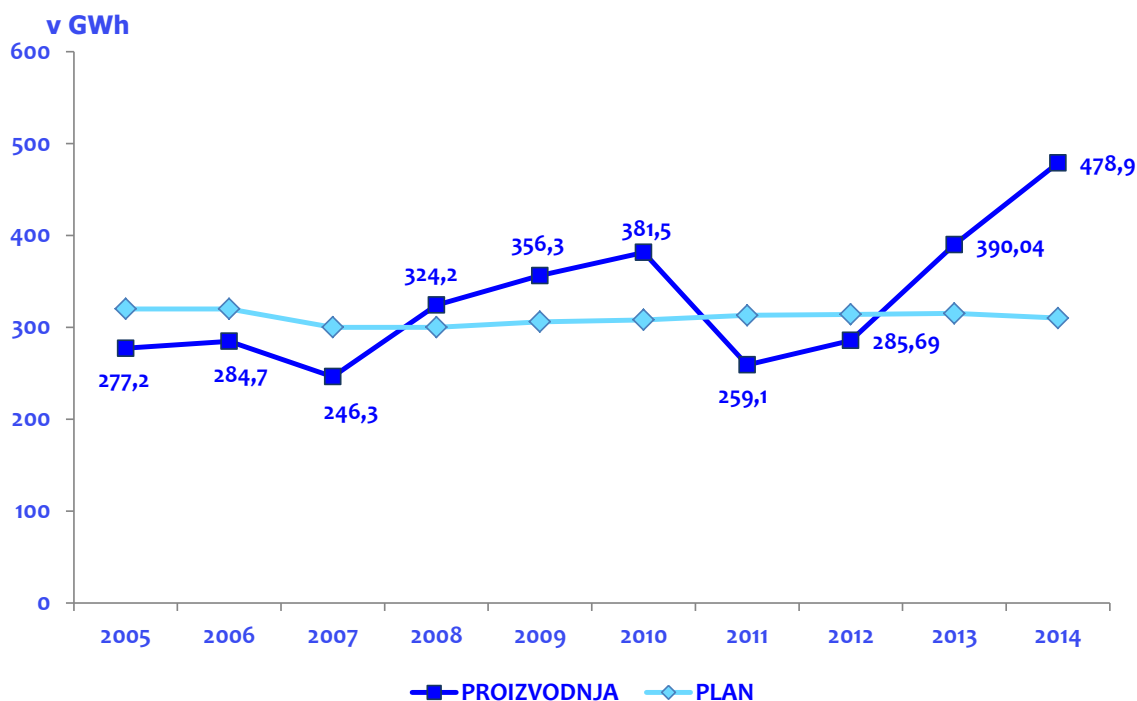
## Proizvodnja velikih HE v 2014 in primerjava z načrtovano



## Deleži proizvodnje po posameznih velikih HE v letu 2014



## Proizvodnja SEL v velikih HE v zadnjih desetih letih



### 3.2.1.2 Proizvodnja v malih elektrarnah v letu 2014

v MWh	proizvodnja	plan	realizacija v %
MHE Borovlje	65,3	108,0	60%
MHE Mavčiče	352,9	360,0	98%
MHE Vrhovo	115,0	120,0	96%
MHE Goričane	1.219,2	860,0	142%
<b>MHE skupaj</b>	<b>1.752,3</b>	<b>1.448,0</b>	<b>121%</b>
MFE Mavčiče	70,4	73,0	96%
MFE Medvode	59,1	62,0	95%
MFE Medvode II	24,7	26,0	95%
MFE Vrhovo	73,7	75,0	98%
MFE Vrhovo II	367,7	404,0	91%
<b>MFE skupaj</b>	<b>595,6</b>	<b>640,0</b>	<b>93%</b>
SPT E Medvode	22,5	18,1	124%
<b>Skupaj male elektrarne</b>	<b>2.370,4</b>	<b>2.106,1</b>	<b>113%</b>

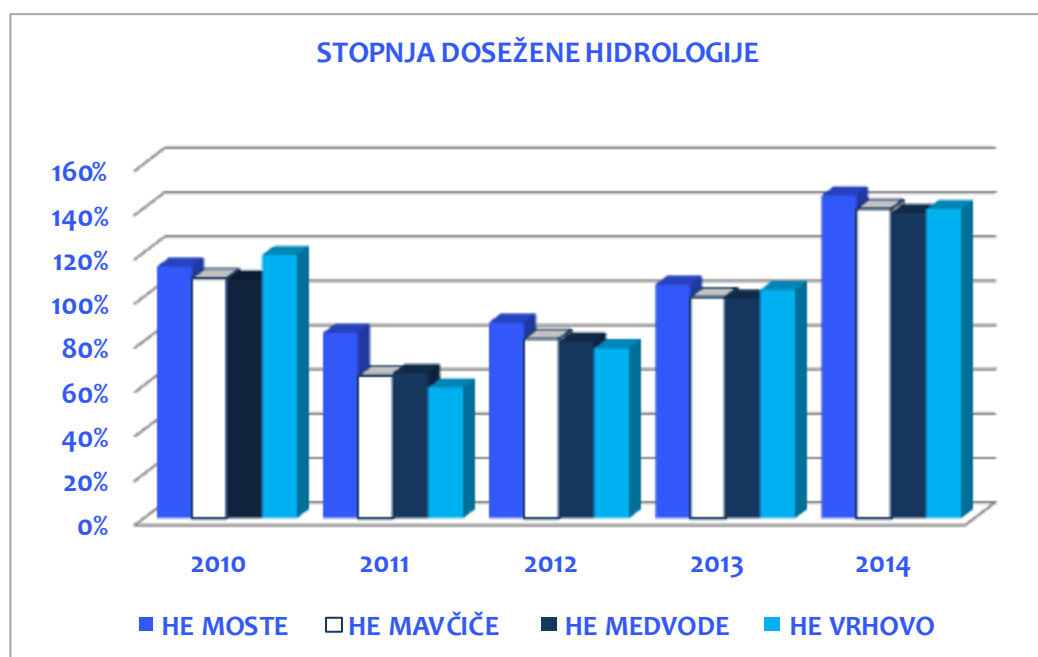
V MHE je skupna proizvodnja znašala 1.752 MWh in je bila 21% nad načrtovano. V sončnih elektrarnah je bilo proizvedeno 596 MWh, kar je 7% pod načrtovano proizvodnjo. Razumljivo, da je proizvodnja sončnih elektrarn zaradi obilice dežja nekoliko slabša. SPT E je bila 24 % nad načrtom. Vse male elektrarne skupaj so leta 2014 proizvedle 2.370 MWh oziroma 113% od načrtovanih 2.106 MWh.

## 3.2.1.3 Skupna proizvodnja v vseh elektrarnah v letu 2014

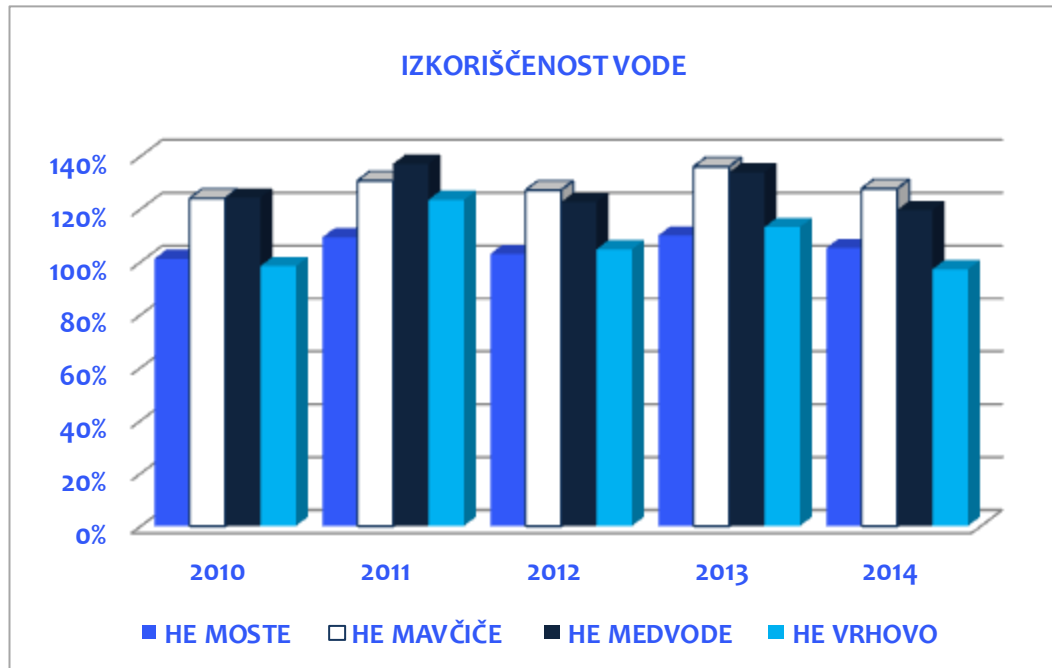
v MWh	proizvodnja	plan	realizacija v %
HE	478.916	310.000	154%
MHE	1.752	1.448	121%
MFE	596	640	93%
SPTTE	22	18	124%
<b>Vse elektrarne skupaj</b>	<b>481.287</b>	<b>312.106</b>	<b>154%</b>

Celotna proizvodnja na pragu vseh elektrarn v letu 2014 je bila rekordna. Na osnovi ugodne hidrologije v zadnjih letih in zaradi izboljšanja energetskih parametrov elektrostrojne opreme lahko upravičeno načrtujemo dvig letnega proizvodnega načrta naših velikih HE.

Zaradi celovitega prikaza kakovosti proizvodnje električne energije spremljamo po posameznih hidroelektrarnah tudi kazalnika **stopnja dosežene hidrologije** ter **izkoriščenost vode**.



S kazalnikom stopnja dosežene hidrologije spremljamo **kako vodnato** je bilo leto glede na dolgoletno izmerjeno hidrologijo.



Kazalnik Izkoriščenost vode pa nam prikaže, **kako dobro smo uspeli izkoristiti dotoke**, kjer primerjamo realizacijo proizvodnje električne energije z doseženo hidrologijo. Če je kazalnik nad 100%, smo dosegli večjo proizvodnjo, kakor bi bilo pričakovati ob taki hidrologiji. Tak rezultat se lahko doseže samo z nadpovprečno kakovostjo vzdrževanja in obratovanja (dobro načrtovanje časov remontov, preventivno vzdrževanje itd.).

## 3.2.1.4 Obratovalne ure proizvodnih naprav

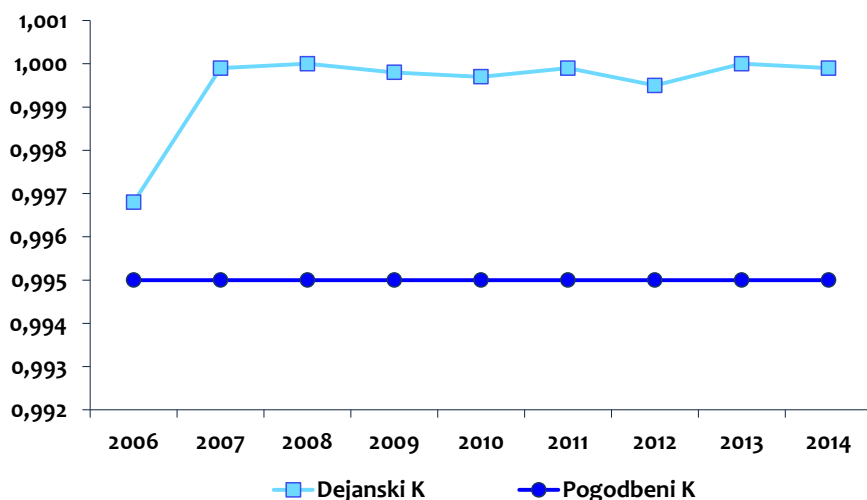
Faktor razpoložljivosti agregatov je v letu 2014 znašal  $K=0,9999$  in je višji od pogodbeno določenega kar je razvidno tudi iz obratovalnih ur agregatov v spodnji tabeli:

**$K = 0,9999$**

Faktor razpoložljivosti  
naprav

HE	Obratovanje	Pripravljenost	Remont	Nega	Defekt	Št. zagonov
Moste G1	7.211	1.179	324	46	0	191
Moste G2	7.213	1.184	325	38	0	199
Moste G4	2.795	5.666	279	13	7	582
Mavčiče G 1	4.592	3.947	219	2	0	199
Mavčiče G 2	4.571	3.668	521	0	0	211
Medvode G 1	7.199	1.452	105	4	0	83
Medvode G 2	6.981	1.366	413	0	0	109
Vrhovo G1	5.777	2.539	441	3	0	90
Vrhovo G2	5.732	2.255	703	0	70	136
Vrhovo G3	5.763	2.270	727	0	0	85
<b>Skupaj št. ur</b>	<b>57.834</b>	<b>25.526</b>	<b>4.057</b>	<b>106</b>	<b>77</b>	<b>1.885</b>
<b>Količina ur v %</b>	<b>66,0%</b>	<b>29,1%</b>	<b>4,6%</b>	<b>0,1%</b>	<b>0,1%</b>	

### Dejanski faktor razpoložljivosti naprav v primerjavi s pogodbeno dogovorjenim



Leto	Faktor razpoložljivosti	
	Dejanski K	Pogodbeni K
2006	0,9968	0,9950
2007	0,9999	0,9950
2008	1,0000	0,9950
2009	0,9998	0,9950
2010	0,9997	0,9950
2011	0,9999	0,9950
2012	0,9995	0,9950
2013	1,0000	0,9950
2014	0,9999	0,9950

## 3.2.1.5 Vplivi na proizvodnjo

Zaradi velike vodnatosti Save so bili termini večine vzdrževalnih del na elektrarnah prilagojeni. Nekateri revizije so se zamaknile tudi za več mesecev, da smo izkoristili čim več razpoložljive vode.

Med obratovalnimi dogodki je bilo nekaj zaustavitev HE Vrhovo zaradi visoke vode, ki prinaša velike količine plavja. Januarja sta bila dva visokovodna dogodka, ko je bilo potrebno ustaviti HE Vrhovo in sicer 6. in 7. januarja je stala 26 ur pri pretokih 1.200 do 1.500 m<sup>3</sup>/s, 19. in 20. januarja je stala 18 ur pri dotokih 1.200 do 1.300 m<sup>3</sup>/s, ob visoki vodi 11. in 12. februarja je bila zaustavljena skupaj 9 ur pri dotoku 1.300 do 1.400 m<sup>3</sup>/s.

obratovalni  
zastoji

Dne 13.9.2014 ob 7 h zjutraj je bila ustavljena pri dotoku 1.300 m<sup>3</sup>/s. Dotok je pozneje narasel na 1.700 m<sup>3</sup>/s. Agregati so bili zagnani naslednji dan, ko je dotok upadel pod 1.000 m<sup>3</sup>/s.



**Poplavljena cesta Podkraj med Hrastnikom in Radečami**

Dne 7.11.2014 je bila HE Vrhovo zaradi velikih količin plavja ob visoki vodi zaustavljena ob 6 h, ko je dotok presegel 1.300 m<sup>3</sup>/s. Ob 13 h je dotok presegel 2.000 m<sup>3</sup>/s, po 15. uri pa začel upadati. HE Vrhovo je bila ponovno zagnana 9.11.2014 ob 12 h, ko je dotok upadel pod 1.300 m<sup>3</sup>/s, vendar le za 3 ure, na kar je stala še 4 ure in začela normalno obratovati ob 19 h.

Tudi na drugih elektrarnah je bilo ob visokih vodah nekaj težav s proizvodnjo, vendar jih ni bilo potrebno zaustavljati. Čiščenja plavja so bila opravljena ob spoštovanju voznih redov. **Največji zabeleženi dotoki v letu 2014** so bili 7.11.2014, ko je v HE Moste dosegel 116 m<sup>3</sup>/s, v Mavčičah 890 m<sup>3</sup>/s, v HE Vrhovo pa 2.012 m<sup>3</sup>/s.



## 3.2.2 Vzdrževanje

Izvedba revizij in remontov agregatov v SEL poteka v skladu s sprejetim Poslovnim načrtom za tekoče leto v katerem je rokovno opredeljen datum revizije oziroma remonta za posamezni agregat s potrebnimi zaustavitvami HE. Rokovno se načrtuje tudi vsa večja vzdrževalna dela, kjer je potrebna zaustavitev posameznega agregata ali celotne HE, redna tekoča vzdrževalna dela pa se izvajajo v skladu z načrtom posamezne proizvodne enote.

V začetku leta so bile po predanih zaključnih poročilih sklenjene nove pogodbe za monitoring kvalitete vode v akumulacijskih bazenih, monitoring sezmike pregrad in pogodba za izvajanje rednega letnega tehničnega opazovanja vseh pregradnih objektov. **Vse obveznosti za izvajanje predmetnih del izhajajo iz koncesijskih pogodb in veljavne zakonodaje.**

### Koledar remontov in revizij v letu 2014

HE	Ag	Aktivnost	Dejanski rok		Časovni zamik	Krajši/ Daljši
			Od	Do		
HE Moste	1	revizija	10.3.14	19.3.14	28	-2
HE Moste	2	revizija	12.5.14	21.5.14	77	-2
HE Moste	4	revizija	7.4.14	18.4.14	28	-7
HE Moste	1,2	popolna zaustavitev	3.2.14	7.2.14	0	0
HE Moste	4	popolna zaustavitev	5.2.14	5.2.14	0	0
HE Mavčiče	1	revizija	26.2.14	7.3.14	9	-2
HE Mavčiče	2	revizija ag. in menjava BTR	10.3.14	4.4.14	7	-7
HE Medvode	1	remont	13.1.14	17.1.14	0	-14
HE Medvode	2	revizija	3.6.14	20.6.14	120	6
HE Vrhovo	3	remont, zamenjava olja dovodnika	21.7.14	20.8.14	140	1
HE Vrhovo	1	revizija, zamenjava olja dovodnika	12.5.14	30.5.14	0	0
HE Vrhovo	2	remont, zamenjava olja dovodnika	2.3.14	31.3.14	-141	-31
HE Vrhovo		zaustavitev HE	2.3.14	2.3.14	-1	0
HE Vrhovo		zaustavitev HE	12.5.14	12.5.14	0	0
HE Vrhovo		zaustavitev HE, stikališče	21.7.14	13.8.14	0	-1
HE Vrhovo		bagranje Sopote, nižji nivo	28.7.14	8.8.14	0	-2

V zgornjih HE so se zaradi bogatih dotokov spremenili plani zimskih remontov in revizij. Nekaj del je bilo zamaknjeno ali skrajšano zaradi interesa po čim večji proizvodnji. Reviziji agregata 1 in 4 v Mostah sta bili prestavljeni za 4 tedne. Najbolj sta se zamaknili reviziji agregatov 2 v HE Moste, za 2,5 meseca, in agregata 2 v HE Medvode, kjer je bila revizija odložena za 4 mesece. Počakati je bilo namreč treba na zaključek redne revizije in menjave oljnega dovodnika na agregatu 1 v HE Vrhovo, ker je GEN energija zahtevala čim manjšo sočasno ne razpoložljivost agregatov zaradi zagotavljanja terciarne rezerve.

remonti in  
revizije

V HE Vrhovo je bil zaradi okvare na sistemu za upravljanje gonilnika opravljen predčasni remont agregata 2 in odprava okvare ter zamenjava oljnega dovodnika. Izkoristili smo termin remonta agregata 3, na katerem je bil zato remont opravljen poleti, v terminu predvidenem za agregat 2. Ob upoštevanju te zamenjave so bila

vsa načrtovana dela opravljena. V predvidenem roku je bila opravljena tudi obnova stikališča 110 kV HE Vrhovo, istočasno pa je bil opravljen še remont na agregatu 3 ter zamenjava oljnega dovodnika in bagranje korita Sopote v območju izliva v Savo. Prav tako je bil zamenjan oljni dovodnik na agregatu 1, in sicer v času revizije. Tako so bili na vseh treh agregatih HE Vrhovo zamenjani oljni dovodniki s povsem novim in učinkovitejšim konceptom, ne da bi agregate zaradi tega dodatno zaustavljali.

Od ne načrtovanih del naj omenimo okvaro na transformatorju lastne rabe v Mavčičah, ko 16.4.2014 prišlo do električnega preboja med navitji. Vodstvo SEL je takoj priskrbelo nov transformator, ki je bil v manj kot 24 urah zamenjan in spuščen v obratovanje. Ves čas odprave defekta je lastno rabo napajal dizel agregat in je HE Mavčiče normalno obratovala. Nenačrtovano je bilo tudi popravilo skladiščnega šotorja v Mostah, ki ga je v prvih dneh meseca februarja močno poškodoval žled.

## druga vzdrževalna dela

Od večjih vzdrževalnih del je bila v juniju zaključena sanacija meteornih jarkov na plazu nasproti strojnice HE Moste ter končana sanacija meteorne kanalizacije dvorišča v HE Mavčiče. V avgustu se je z izvajalcem podpisala pogodba za podvodno betoniranje erozijske zajede v podslapju HE Vrhovo. Da bi se betoniranje lahko izvedlo bi moral dotok Save pasti pod 100 m<sup>3</sup>/s. Zaradi stalno visokega dotoka Save pa del ni bilo možno izvesti in so se prestavila v leto 2015. V HE Moste se je od konca julija do začetka septembra izvedla prva faza zavarovanja desne brežine nad podslapjem in izvedla se je jet grouting konsolidacija podlage objektov podslapja. V oktobru se je na HE Vrhovo zaključila sanacija drenaže preusmerjevalnega nasipa. Na vseh objektih so se po planu izvedla tudi vsa tekoča vzdrževalna dela.

Skozi vse leto se je sprotno odstranjevalo plavje na baražah in na turbinskih vtokih kjer je skupna odvzeta količina plavja po posamezni elektrarni znašala:

- HE Moste 670 m<sup>3</sup>
- HE Mavčiče 1.300 m<sup>3</sup>
- HE Medvode 110 m<sup>3</sup>
- HE Vrhovo 3.500 m<sup>3</sup>.

**7.168 m<sup>3</sup>**  
pobranega  
plavja v letu  
2014





### Pobrane naplavine

V Radečah pa se je v prvem tednu avgusta iz korita Sopote odstranilo 1.588 m<sup>3</sup> naplavin, ki so se trajno deponirala na deponijo pri HE Vrhovo.

Zaradi izredne vodnatosti reke Save skozi vse leto so se napolnili vsi prodni zadrževalniki, ki jih bo potrebno čim hitreje izprazniti, na brežinah bazena HE Vrhovo pa je bilo ugotovljenih več zdrsov in poškodb brežin, ki na nekaterih mestih že ogrožajo državno in lokalno cesto ter železnico.

## 3.2.3 Investicije

**2,7 mio EUR**  
sredstev za  
investicije v letu 2014

## HE NA SREDNJI SAVI

dogovor o  
sodelovanju

Na osnovi doseženega dogovora o sodelovanju v projektu izgradnje HE na srednji Savi med HSE, GEN energijo in SEL je bila novembra 2011 podpisana družbena pogodba in ustanovljena družba Srednje savske elektrarne d.o.o. (SRESA), s sedežem v Trbovljah.

aktivnosti  
na projektu

Od leta 2012 dalje potekajo aktivnosti na usklajevanju koncesijske pogodbe in strateškega razvojnega programa družbe SRESA, vendar ne prvi ne drugi dokument zaradi neusklajenosti še danes nista sprejeta oz. podpisana.

Avgusta 2013 je bil sprejet Sklep o pripravi DPN za HE Suhadol, HE Trbovlje in HE Renke. Pripravljena je bila razpisna dokumentacija za izdelovalce DPN in Okoljskega poročila za DPN. Za ostalih 7 HE je predviden skupni DPN, ki ga bo po presoji vplivov na okolje možno razdeliti na manjše enote, skladno z možnostjo izvedbe posameznih HE. Pobuda za ta DPN je bila podana spomladi, do avgusta so bile pridobljene smernice nosilcev urejanja prostora in zainteresirane javnosti, v septembru pa je bila izdelana analiza smernic, ki pa jo mora še pregledati in potrditi Vlada RS ter sprejeti Sklep o pripravi državnega prostorskega načrta za HE na ljubljanskem in litijskem odseku reke Save.

izdelani  
dokumenti

Januarja 2014 je bila končana izdelava Idejnega projekta za HE Suhadol. Izdelana je bila novelacija in nadgradnja PIZ verige in PIZ za HE Renke, HE Trbovlje in HE Suhadol.

težave pri  
izvedbi  
projekta

Velik zastoj v izvajanju projekta pomeni negotovost ali bo možno podpisati koncesijsko pogodbo za celoten predviden obseg (sklenjena veriga HE), kakor ga predvideva Uredba o koncesiji za rabo vode za proizvodnjo električne energije na vodnem telesu reke Save od Ježice do Suhadola (Ur. list RS 121/04, 83/06, 76/11 in 20/13). Širitev območij Natura 2000 na dele srednje Save, je prinesla vprašanje izgradnje sklenjene verige HE na srednji Savi in s tem tudi na spodnji Savi. Ob trenutnih cenah električne energije na evropskih trgih in zavezah, ki jih v predlogu koncesijske pogodbe koncesionarju nalaga koncedent, je problematično in ekonomsko vprašljivo kakršnokoli vlaganje v projekt izgradnje HE na srednji Savi. Predpogoj za uspešno izvedbo projekta HE na srednji Savi je izenačenje pogojev s pogoji izgradnje HE na spodnji Savi in zagotovitev izgradnje vseh planiranih HE. Družbeniki družbe SRESA smo si skupno prizadevali, da se ta vprašanja razrešijo, vendar neuspešno tako, da iz tega razloga tudi še ni bila podpisana koncesijska pogodba.

### ZAMENJAVA MREŽNIH TRANSFORMATORJEV V HE MAVČIČE

Projekt zamenjave mrežnih transformatorjev v HE Mavčiče se je pričel že v letu 2013 in je bil izpeljan v predvidenih rokih. Zamenjava prvega transformatorja je bila izvedena v lanskem septembru, zamenjava drugega transformatorja pa v letošnjem marcu. Izveden je bil interni tehnični pregled, dne 4.6.2014 pa je poteklo tudi obdobje poskusnega obratovanja. V začetku novembra, ko so bile ugodne razmere, se je izmeril še nivo hrupa zamenjanih transformatorjev, ki je potrdil, da je le ta v mejah predpisane.

### MHE BOROVlje (JAVORNIK) Z ZAPORNICO NA PRODNI PREGRAZI

Po štirih mesecih neaktivnosti ARSO v zvezi z Vlogo za spremembo vodnega dovoljenja in zaradi nedorečenih razmerij z g. Tavčarjem, je bilo konec februarja skupaj z vodstvom družbe odločeno, da vlogo za spremembo vodnega dovoljenja spremenimo v dveh točkah (od treh) in sicer:

- zaprosimo za povečanje  $Q_i$  na 8 m<sup>3</sup>/s (prvotno smo zaprosili za 6 m<sup>3</sup>/s) – predvsem zaradi izenačenja odvzema vode z MHE Tavčar,
- odstopimo od zahteve za povečanje kote zgornje vode (v prvotni vlogi smo zaprosili za nadvišanje kote za 1 m) in ne prosimo za spremembo vodnega dovoljenja. Po dogovoru z vodstvom, pa bomo za nadvišanje zaprosili kasneje, ko bodo razmerja z MHE Tavčar urejena, objekt pa bomo že sedaj načrtovali in zgradili za višjo zgornjo obratovalno koto.

Spremenjeno vodno dovoljenje po zgornjih pogojih je bilo izdano v avgustu, dodatno pa je v dovoljenju zahtevana izgradnja prehoda za vodne organizme. Zaradi spremenjenih pogojev je bilo potrebno pri projektantu najprej naročiti novelacijo Idejne zasnove MHE Borovlje. Novelacija IDZ je bila izdelana do konca decembra, v teku pa so že postopki za pripravo razpisne dokumentacije za izbiro projektanta za nadaljnje faze projektiranja (PGD, DZR, PZI, PID, NOV). Novelaciji IDZ sledi še izdelava Investicijskega programa. Posledica pogajanj z g. Tavčarjem o prodaji MHE Tavčar in postopkov na ARSO za spremembo vodnega dovoljenja je večmesečni zastoj v aktivnostih projekta.

### MHE GORIČANE (NAKUP MHE NA SAVI OZ. PRITOKIH)

Po polletnih pogajanjih s Papirnico Goričane je bila konec decembra 2013 sklenjena pogodba o nakupu MHE Goričane vključno s koncesijsko pravico.

V januarju je bila izvedena primopredaja objekta, takoj potem pa so bili izvedeni ukrepi za zagotavljanje najnujnejših meritev in daljinske signalizacije obstoječe MHE, ki bo predvidoma obratovala še eno leto, do začetka obnove MHE. Prav tako so bili izvedeni najnujnejši ukrepi za zagotavljanje varstva pri delu.

Izdelana je bila projektna naloga, ki podaja tehnične zahteve za izvedbo projektantskih storitev, na njeni osnovi pa je bil v aprilu izbran projektant. Pogodba je bila podpisana v začetku maja. Izbran je bil tudi izvajalec geodetskega in gradbenega posnetka, ki je podlaga za projektiranje. Izvedba meritev za geodetski in gradbeni posnetek se je zavlekla precej bolj, kot je bilo sprva načrtovano. Vzrok je bila neugodna hidrologija, ki je povzročala težave tudi pri nadaljnjem delu – umerjanju profila za meritve Qes. Elaborat tehnične rešitve zagotovitve Qes je bil na ARSO poslan v roku, kot ga predpisuje Vodno dovoljenje, na tej osnovi pa je bilo pridobljeno tudi vodno soglasje.



S strani elektro distributerja Elektro Gorenjska so bili podani projektni pogoji in dogovorjen način vključitve MHE Goričane v distribucijsko omrežje. V decembru je bil zaključen IDP, sledi izdelava investicijskega programa in PGD ter pridobitev gradbenega dovoljenja.

### MHE – DOKUMENTACIJA PO IZSLEDKIH ŠTUDIJE IBE

Na osnovi študije "Izbor možnih lokacij MHE na področju reke Savinje med Mozirjem in Zidanim mostom ter reke Save med HE Moste in HE Mavčiče", ki je bila zaključena marca 2013, sta bili izbrani dve lokaciji, ki bi ju podrobneje obdelali in za kateri se izdelava idejna zasnova.

Pogodbi za izdelavo IDZ za lokaciji Mozirje na Savinji in Globoko na Savi sta bili podpisani konec lanskega leta. Projektant je takoj pristopil k izvedbi, v prvem kvartalu letošnjega leta pa je bila naročena tudi večina potrebnih strokovnih podlag (geodezija, geologija). Določene časovne težave so se pojavile pri izdelavi teh podlag, saj so izvedbo pogojevali hidrološki pogoji. Iz evidentnih objektivnih razlogov je bil pogodbeni rok za izdelavo IDZ sporazumno podaljšan. Idejni zasnovi sta bili zaključeni in predani naročniku konec decembra.

V začetku leta je bil izveden strokovni ogled referenčnega objekta MHE Gengenbach v Nemčiji, zanimivega s stališča zasnove (premična strojnica) in okoljskih rešitev. Na podlagi vidnega je takšna rešitev zanimiva tudi z vidika vzdrževanja in obratovanja v visokovodnih razmerah. Takšna izvedba bi bila zelo primerna za lokacijo na Savinji v Mozirju.

Decembra je bila izvedena predstavitev načrtovanega projekta županu občine Mozirje. Nad idejo so bili na občini navdušeni, težavo pa predstavlja dejstvo, da je projekt izvedljiv le s pomočjo evropskih nepovratnih sredstev, kar pa projekt časovno zamakne za približno 2 leti. V občini Mozirje pa že teče priprava na obnovo vodnega praga na lokaciji, predvideni za MHE in je že v fazi pridobivanja gradbenega dovoljenja. Potekajo nadaljnji dogovori.

Sledi oddaja vlog za pridobitev vodnega dovoljenja za MHE Globoko in MHE Mozirje.

### OBNOVA STIKALIŠČA 110 KV V HE VRHOVO

Projekti za obnovo stikališča HE Vrhalje so se pričeli izdelovati že konec lanskega leta.

Projektant je dokumentacijo za razpis dobave opreme in elektromontažnih del pripravil do decembra, ko je bil tudi objavljen razpis. Pogodba z izvajalcem je bila podpisana konec letošnjega februarja, na osnovi tovarniške dokumentacije dobaviteljev pa je bila izdelana PZI dokumentacija.



Sočasno s pripravo dokumentacije za razpis, so bile v lanskem letu s strani upravljalca prenosnega omrežja ELES pridobljene tehnične smernice za izvedbo tega projekta, na njihovi podlagi pa je bilo aprila izdano tudi soglasje za priključitev.



Soglasje je do neke mere odstopalo od izdanih tehničnih smernic – razlog je naknadna odločitev ELES, da po izvedbi projekta odkupi prenosni del stikališča od SEL. Sprememba je za seboj potegnila nekaj dodatnih stroškov pri že podpisanih pogodbah.

Po izdelavi opreme in njenem uspešnem prevzemu se je z deli na objektu pričelo 21.7. in so trajala do 13.8.2014, kar pomeni, da je v že tako kratko določenem času ekipi uspelo vsa dela končati celo en dan prej od predvidenega roka ter na ta način še zmanjšati načrtovani izpad proizvodnje HE. Dne 13.8.2014 je bil uspešno opravljen interni tehnični pregled in dne 13.10.2014 se je uspešno zaključilo poizkusno obratovanje, ki pomeni zaključek investicije.



### PREKRITJE PORTALNEGA DVIGALA S STREHO IN AKZ V MAVČIČAH

Izvedba projekta je bila predvidena še v lanskem letu, vendar se je izvedba del zaradi dolgotrajnih postopkov v zvezi z javnim naročanjem, zavlekla v jesenski čas. Zato je bila lani izdelana samo jeklena strešna konstrukcija, ostala dela (AKZ jeklene konstrukcije žerjava in nameščanje kritine) pa so bila zaradi vremenskih razmer, potrebnih za kvalitetno izvedbo, prestavljena v pomladanske mesece 2014. Nadaljevanje del se je pričelo v začetku aprila, do konca avgusta pa je bila v celoti izvedena antikorozijska zaščita, montaža kritine ter končni prevzem opravljenih del.



### OBNOVA DVIŽNEGA VOZIČKA ZA ZAPORNICE V MEDVODAH

V mesecu avgustu je bila podpisana pogodba z izvajalcem del. Dela so se pričela izvajati oktobra s transportom dvižnih vozičkov v delavnico. Obnova je zajela pregled zobnikov in ležajev vozičkov ter vgradnjo novih elektro pogonov dviga in vožnje. Zamenjana je bila kompletna elektrifikacija, vključujoč frekvenčno regulacijo pogona vožnje, vgradila sta se nova kabelska bobna za dovod električne energije na voziček, upravljanje pa je izvedeno s pomočjo radijskih komand.



Po končanih montažnih delih se je izvedla protikorozijska zaščita celotnega dvižnega vozička. V začetku decembra pa so bila z uspešno opravljenim funkcionalnim preizkusom na HE Medvode končana vsa pogodbeno dela.

### PRELIVNO POLJE 2 HE VRHOVO – ZAMENJAVA TESNIL IN OBNOVA AKZ

Na HE Vrhuvo je po dvajsetih letih obratovanja planirana obnova enega prelivnega polja vsako leto. V letu 2013 je bila izvedena obnova prelivnega polja 1, v letošnjem letu pa se je obnovilo prelivno polje številka 2. Izvajalec je bil izbran na javnem razpisu in pogodba podpisana v mesecu marcu. Izvajalec je z deli pričel junija, izvedena je bila montaža odra, demontirana vsa tesnila, izvedeno peskanje in nanos zaščitnih in končnih premazov, montirana nova tesnila in demontiran oder. V drugi polovici julija so bila vsa dela končana in izveden zaključni prevzem.

### MENJAVA OLJNIH DOVODNIKOV IN RAZBREMENILNIH VENTILOV HE VRHOVO

Zaradi prekomernega puščanja oljnih dovodnikov je prihajalo do nenehnega popravljanja pozicije gonilnika turbine na agregatih HE Vrhuvo in je bila njihova zamenjava nujna. Zamenjava se je izvedla na vseh agregatih v času izvajanja remontov oziroma revizij tako, da za izvedbo investicije ni bilo potrebno dodatno zaustavljati agregatov.

Pri novih oljnih dovodnikih gre za svojevrstno tehnično inovacijo z boljšim tesnjenem, kjer so izgube olja zanemarljive. Nov oljni dovodnik je tudi bistveno manjši (stare opreme je bilo za približno 1.000 kg, medtem ko je nove za okoli 30 kg) ki v že tako tesnem prostoru hruške cevne turbine pomeni veliko prednost glede dostopa.

Istočasno so bili zamenjani še razbremenilni ventili regulacijskih črpalk. Po končanih delih so se izvedle še kontrolne meritve, ki so pokazale, da so vsi parametri v okviru projektiranih vrednosti. Na agregatu 2 se je izvedlo tudi preverjanje in optimizacija kulisnega razmerja s tako imenovano »index test« metodo. Z novo nastavitvijo kulisnega razmerja se je pridobilo nekaj dodatne moči, povečal se je izkoristek agregata in zmanjšale vibracije.



### **SOUDELEŽBA PRI NAKUPU REZERVNEGA TRANSFORMATORJA**

V letu 2014 je bil predviden nakup rezervnega energetskega transformatorja, ki bo služil kot rezerva za vse spodnjiesavske elektrarne (v upravljanju HESS) in za HE Vrhovo (v upravljanju SEL). Dne 12.3.2014 je bil podpisan sporazum med HESS in SEL o načinu nabave, prenosa lastništva, deležev financiranja in osnovnih pogojev za souporabo in vzdrževanje rezervnega transformatorja. Javno naročilo je izvedel HESS v okviru javnega naročila nabave energetskega transformatorja za HE Brežice. Izbran je bil najugodnejši ponudnik in podpisana pogodba, dobava transformatorja pa je bila predvidena v marcu 2015. Na SEL odpade 1/6 vrednosti novega transformatorja. Dobavitelj je transformator izdelal pred rokom in ga v decembru 2014 odpeljal na lokacijo HE Arto-Blanca. Po dokončnem prevzemu v letu 2015, bo sklenjena pogodba med HESS in SEL s katero se bo lastništvo skupnega rezervnega transformatorja v višini 1/6 preneslo na SEL, ko bo SEL plačal sorazmerni del kupnine in postal solastnik rezervnega transformatorja.

### **OBNOVA DVIŽNIH MEHANIZMOV PORTALNEGA DVGALA V MEDVODAH**

Vsa dela so bila izvedena in zaključena do konca leta 2013, v začetku letošnjega leta pa je bil izveden še obremenilni preizkus. Vsa dela in odprava pomanjkljivosti so bila zaključena konec januarja.

### **MALE INVESTICIJE**

Pri malih investicijah se je v aprilu zaradi defekta zamenjal transformator lastne rabe v Mavčičah in naročilo izdelavo rezervne tulke za agregate na HE Vrhovo, ki je bila dobavljena v decembru. V Medvodah se je izvedla vgradnja on-line filtrirne naprave regulacijskega olja na obeh agregatih, v Mostah pa se je opravilo snemanje podzemnega katastra in rekonstruiralo hlajenje in prezračevanje strojnice. Na cevovodu Završnice se je zamenjala katodna zaščita v teku pa sta rekonstrukcija pomožnih prostorov strojnice in zamenjava EMR pogona glavne zapornice na vtočnem objektu, ki se bodo zaključili v začetku leta 2015.



## Preglednica realizacije investicij v letu 2014

INVESTICIJA		PN 2014	Realizacija 2014	
		V EUR		v %
1.	HE na srednji Savi	3.300.000		
2.	Obnova HE Moste - 2.faza (talni izpust)	350.000	31.039	8,9
3.	Zamenjava mrežnih transformatorjev Mavčiče	420.000	424.265	101,0
4.	MHE Borovlje z zapornico na prodni pregradi	200.000	3.402	1,7
5.	Nakup MHE na Savi oz. pritokih - MHE Goričane	600.000	393.664	65,6
6.	MHE dokumentacija po izsledkih študije IBE	110.000	118.397	107,6
7.	Obnova stikališča 110 kV Vrhovo	730.000	731.766	100,2
8.	Prekritje portalnega žerjava s streho in AKZ v Mavčičah	85.500	82.984	97,1
9.	Obnova dvižnega vozička za zapornice v Medvodah	70.000	57.548	82,2
10.	Prelivno polje 2-zamnjava tesnil in obnova AKZ Vrhovo	90.000	81.144	90,2
11.	Menjava oljnih dovodnikov in razbremenilnih ventilov Vrhovo	120.000	129.106	107,6
12.	Soudeležba pri nakupu rezervnega transformatorja	150.000		
13.	Vzpostavitev delovnega tokokroga dokumentov (dokončanje)	40.000	29.227	73,1
14.	Izvedba desnobrežnega zavarovanja podslpja z zaščitnimi mrežami	50.000	54.516	109,0
15.	Nadgradnja skupinskega vodenja HE Vrhovo	20.000	18.320	91,6
16.	Postavitev nadstrešnic za avtomobile	35.000	19.788	56,5
17.	Male investicije	157.000	199.011	126,8
18.	Nakup OOS	401.000	273.654	68,2
<b>Investicije iz preteklih let:</b>				
19.	Obnova dvižnih mehanizmov dvigala HE Medvode		20.040	
<b>SKUPAJ</b>		<b>6.928.500</b>	<b>2.667.871</b>	<b>38,5</b>

Razen investicij pod zaporednim številkam 1.,2.,4., 12. in 13. so bile vse investicije navedene v zgornji tabeli zaključene v letu 2014.

### 3.2.4 Informatika

#### posodobitev finančnih programov

V letu 2014 je bil poudarek namenjen posodobitvi glavnih poslovno finančnih programov ter njihova povezava z dokumentnim sistemom. Tako smo postavili nov testni strežnik podatkovnih zbirk ter testne različice programskih modulov Finance, Komerciala ter Poštna knjiga. Povsem na novo je bil napisan programski modul Investicije. Prav tako je nova spletna aplikacija Naročilnice. Naročilnice so sicer del obsežnega programskega modula Komerciala, kamor poleg komerciale spada tudi skladiščno poslovanje. Ker velika večina uporabnikov v modulu Komerciala uporablja le Naročilnice ter možnosti oddaljenega pregleda in potrjevanja naročilnic, smo se odločili, da del za naročilnice razvijemo tudi kot samostojno spletno aplikacijo.

#### uvedba e-računa

Pri dokumentnem sistemu smo se odločili za postopno implementacijo posameznih rešitev, in sicer smo začeli s procesom likvidacije vhodnih računov. Prejeti račun tako ne bo več potoval po družbi v fizični obliki, temveč se bo potrjeval elektronsko. Tudi za dokumentni sistem je že postavljen nov testni aplikacijski strežnik, medtem ko je strežnik podatkovnih zbirk dokumentnega sistema isti, kot je za sistem e-arhiva. To nam omogoča kasnejše enostavno elektronsko arhiviranje dokumentov ter stroškovni prihranek. Izvedena je že integracija obeh sistemov, dokumentnega ter poslovno finančnega na testnem nivoju. Pri dokumentnem sistemu – likvidaciji vhodnih računov so bili že opravljeni vsi predvideni testi, pri poslovno finančnem pa so preizkušanja v sklepni fazi.

#### nov intranetni portal in nova spletna stran

Dokončan je nov intranetni portal, ki temelji na tehnologiji Microsoft Share Point in omogoča enotno domensko prijavo ter močno povezanost z obstoječim poštnim strežnikom Microsoft Exchange ter poštnim odjemalcem Outlookom. S tem je omogočena uporaba rešitev za dodeljevanje nalog, rezervacijo sejnih sob ter počitniških kapacitet na enostaven način.

Postavljena je bila nova spletna stran [www.sel.si](http://www.sel.si), ki je zasnovana tako, da je pregledna na osebnih računalnikih, prenosnikih kot tudi na tablicah in pametnih telefonih. Temelji na sodobni programski kodi HTML5 ter omogoča nivojsko urejanje vsebine.

#### druge aktivnosti

V okviru prostorskega informacijskega sistema PISSEL je bil izdelan nepremičninski modul, ki omogoča pregled vseh nepremičnin, ki so v lasti naše družbe na enostaven način ter hkratno povezavo na njihov grafični del. Dopolnjen je bil tudi modul za delo s 3D prostorskimi podatki, ki sedaj podpira tudi klasifikacijo teh podatkov ter njihov izvoz.

Zamenjali smo osrednje diskovno polje ter strojno opremo za izdelavo varnostnih kopij podatkov.

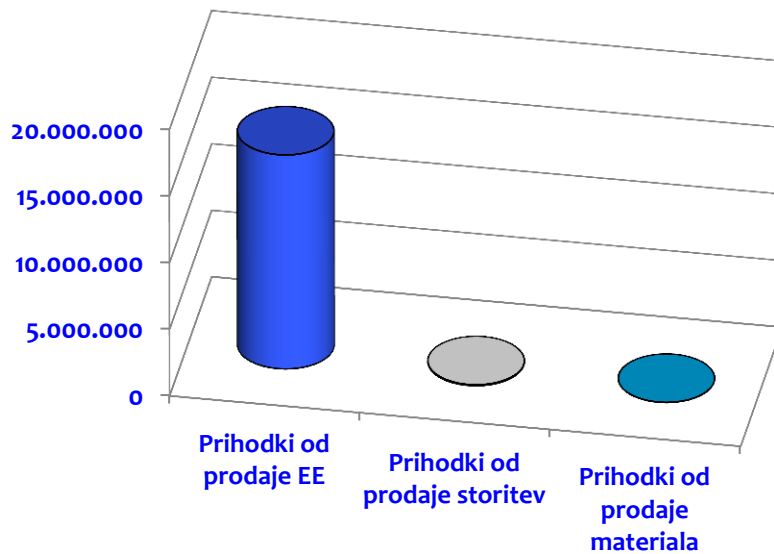
Na območju HE Medvode so bile izvedene dodatne optične povezave, ki omogočajo neposredno povezavo centra vodenja z ostalimi komunikacijskimi vozlišči na tej enoti.

### 3.2.5 Prodaja in kupci

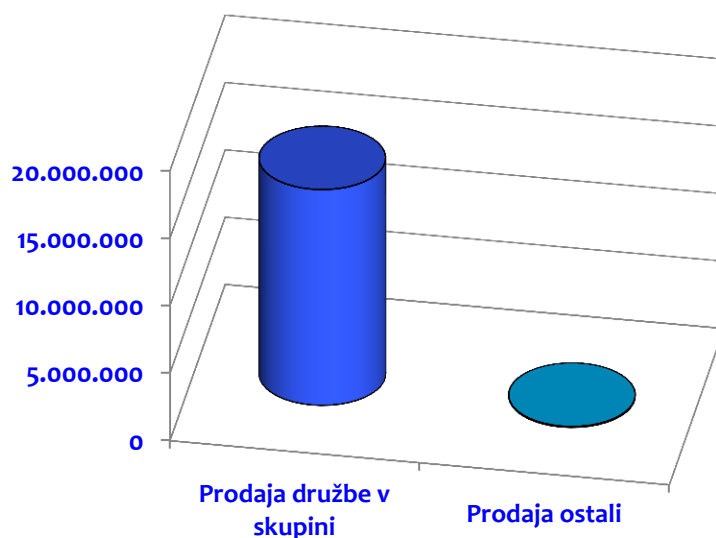
V letu 2014 smo ustvarili 16.137.303 EUR prihodkov od prodaje, od tega predstavljajo prihodki od prodaje električne energije skoraj 99,6%.

**16,1 mio EUR**  
Prihodkov od prodaje

Struktura prihodkov od prodaje po izdelkih v letu 2014



Struktura prihodkov od prodaje električne energije v letu 2014



V strukturi prihodkov od prodaje električne energije je bilo le 0,3% prihodkov ustvarjenih izven skupine.

## 3.2.6 Nabava in dobavitelji

Ena poglavitnih nalog nabave je iskanje najugodnejših dobaviteljev kakovostnih izdelkov in storitev. Pri tem gre velik poudarek kvaliteti, saj le kvalitetna oprema in storitve omogočajo nemoteno proizvodnjo. Namen in cilji nabave materiala, opreme in storitev so:

- izbira kakovostnih dobaviteljev,
- pravočasna dobava za zagotavljanje neprekinjenega obratovanja in proizvodnje,
- racionalna raba finančnih virov in poslovanja podjetja nasploh.

Osnovni dokument, na podlagi katerega se izvaja nabava, je poslovni načrt družbe. V družbi SEL je nabava kot funkcija zagotovljena v sektorjih in proizvodnih enotah. Nabava se v družbi glede na vrednost naročila izvaja na podlagi internih organizacijskih predpisov. V letu 2014 smo na navedeni pravni podlagi izbrali in predlagali sklenitev pogodb z najugodnejšimi dobavitelji. Največje nabave družbe v letu 2014 so potekale za investicije in vzdrževanja opredmetenih osnovnih sredstev in so bile izvedene na podlagi javnih razpisov objavljenih v Uradnem listu RS.

V skladu z zahtevami zagotavljanja kakovosti po standardih ISO 9001 in ISO 14001, v družbi izvajamo sistematično ocenjevanje dobaviteljev in jih razvrščamo na listo odobrenih ponudnikov v skupine A, B, ali C. Za ocenjevanje in s tem uvrščanje na listo odobrenih ponudnikov se upošteva dobavitelje pomembnejših proizvodov in storitev, pomembnih za proces proizvodnje in vzdrževanja elektroenergetskih objektov in opreme.



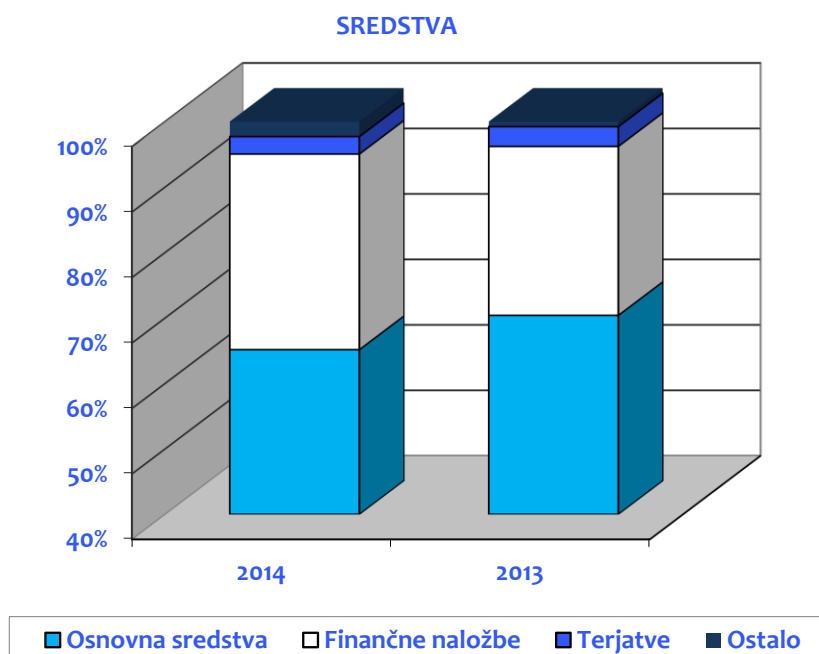
## 3.3 ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA

### 3.3.1 Finančno poslovanje

Osnovni cilj finančnega poslovanja družbe je predvsem zagotoviti plačilno sposobnost in optimalno likvidnost, ki omogoča nemoteno delovanje vseh ostalih poslovnih aktivnosti. Naveden cilj je bil v letu 2014 uspešno realiziran kar omogoča finančna politika družbe, ki je razdeljena na naslednje aktivnosti:

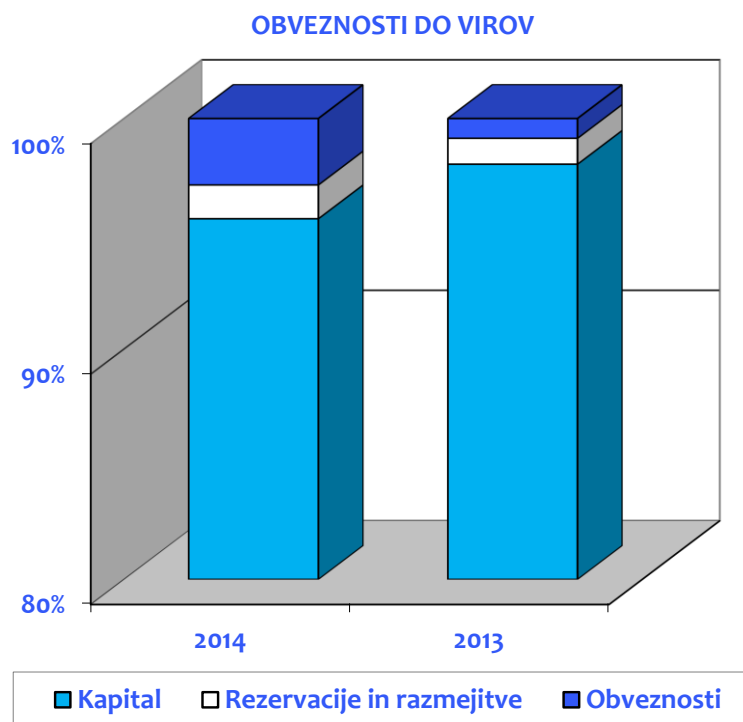
- **Obvladovanje obveznosti in terjatev**
- **Zagotavljanje plačilne sposobnosti**
  - zagotavljanje optimalne likvidnosti – pomeni poleg sredstev za poravnavanje obveznosti tudi vezavo prostih denarnih sredstev in zagotavljanje ustreznih denarnih donosov,
  - ažurna poravnava obveznosti,
  - zagotavljanje virov za investicije.
- **Upravljanje s finančnimi tveganji** – področje je podrobneje opisano v poglavju upravljanje s tveganji.
- **Zagotavljanje kapitalske ustreznosti** – je eden od ključnih dejavnikov v finančnem poslovanju družbe. Družba je kapitalsko ustrezna, saj razpolaga s potrebnim kapitalom glede na vrsto in obseg poslov, ki jih opravlja.

#### Struktura sredstev v zadnjih dveh letih



V postavki ostalo so zaloge, aktivne časovne razmejitve in denarna sredstva. V primerjavi s preteklim letom so se celotna sredstva povečala za 4%. Opazno je tudi povečanje finančnih naložb (nakup deleža v HESS) in znižanje osnovnih sredstev.

## Struktura obveznosti do virov sredstev v zadnjih dveh letih



Kapital se je v primerjavi s preteklim letom povečal in sicer za 1,5% zaradi povečanja zakonskih rezerv (prenos dobička poslovnega leta) v strukturi obveznosti do virov pa je nižji zaradi povečanje kratkoročnih obveznosti, ki je posledica najema kratkoročnega kredita za nakup poslovnega deleža v družbi HESS. Večje so tudi rezervacije in razmejitev.

## 3.3.2 Analiza prihodkov in odhodkov

### Struktura prihodkov v zadnjih dveh letih

Vrsta prihodkov	2014		2013	
	V EUR	v %	V EUR	v %
Prihodki od prodaje	16.137.303	84,6%	14.622.810	87,4%
Poslovni prihodki	1.747.787	9,2%	383.213	2,3%
Finančni prihodki	1.128.515	5,9%	1.688.220	10,1%
Drugi prihodki	61.234	0,3%	31.771	0,2%
<b>Skupaj prihodki</b>	<b>19.074.839</b>	<b>100,0%</b>	<b>16.726.014</b>	<b>100%</b>

V letu 2014 se je struktura pomembnejših postavk prihodkov spremenila v prid poslovnim prihodkom zaradi plačila koncesijske pravice za HE Brežice. Zmanjšali pa so se finančni prihodki

kot posledica splošnega padca obrestnih mer ter spremembe vezave denarnih sredstev iz dolgoročnih na kratkoročne depozite.

## Struktura odhodkov v zadnjih dveh letih

Vrste stroškov oz. odhodkov	2014		2013	
	VEUR	v %	VEUR	v %
Stroški blaga, materiala in storitev	2.680.656	15,8%	2.089.951	12,9%
Stroški dela	4.680.729	27,6%	4.906.178	30,3%
Odpisi vrednosti	6.528.626	38,5%	6.335.298	39,1%
Drugi poslovni odhodki	2.961.447	17,5%	2.445.890	15,1%
Finančni odhodki	35.218	0,2%	326.519	2,0%
Drugi odhodki	74.264	0,4%	83.036	0,5%
<b>Skupaj odhodki</b>	<b>16.960.940</b>	<b>100,0%</b>	<b>16.186.872</b>	<b>100%</b>

Povečali so se stroški blaga, materiala in storitev zaradi stroškov nabave blaga, to je električna energija iz HESS (prej te postavke v izkazih ni bilo) in nekoliko višjih stroškov materiala, medtem ko so stroški storitev v primerjavi z preteklim letom nižji za 6%. Nižji so tudi stroški dela tako v strukturi odhodkov kot v nominalni vrednosti. Višji pa so drugi poslovni odhodki.

## 3.3.3 Kazalniki poslovanja

Vsi kazalniki so izračunani iz podatkov v računovodskih izkazih za leto 2014. Stopnje so prikazane v odstotkih, koeficienti pa v dejanskih številkah. Kazalniki so razdeljeni na tiste, ki kažejo na zanesljivost poslovanja družbe in tiste, ki kažejo uspešnost poslovanja družbe.

### ZANESLJIVOST POSLOVANJA

Stopnja lastniškosti financiranja		2014	2013
1.	Kapital	154.859.290	152.633.830
2.	Obveznosti do virov sredstev	161.898.390	155.720.250
Stopnja lastniškosti financiranja = 1 / 2		0,96	0,98

Kapital predstavlja 96% vseh obveznosti do virov, kar pomeni, da se družba v veliki večini financira z lastnimi sredstvi. Zaradi povečanja kratkoročnih obveznosti, se je vrednost kazalnika v primerjavi s preteklim letom nekoliko znižala. Stopnja se z leti bistveno ne spreminja, kar kaže na stabilnost v poslovanju družbe.

Stopnja dolgoročnosti financiranja		2014	2013
1.	Kapital	154.859.290	152.633.830
2.	Dolgoročni dolgovi, rezervacije in PČR	1.837.786	1.204.772
3.	Skupaj (1.+ 2.)	156.697.076	153.838.602
4.	Obveznosti do virov sredstev	161.898.390	155.720.250
Stopnja dolgoročnosti financiranja = 3 / 4		0,97	0,99

Ker ima družba malo dolgoročnih obveznosti, je ta kazalnik podoben stopnji lastniškosti financiranja. Kar 97% svojih sredstev družba financira z dolgoročnimi viri in le 3% s kratkoročnimi.

Koeficient pokritosti kratk. obv. (hitri koeficient)		2014	2013
1.	Denarna sredstva	2.619.697	121.671
2.	Kratkoročne finančne naložbe	6.483.833	37.263.338
3.	Skupaj likvidna sredstva (1.+ 2.)	9.103.530	37.385.009
4.	Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	4.656.673	1.326.982
Koeficient pokritosti kratk. obv. (hitri koeficient) = 3 / 4		1,95	28,17

Koeficient kaže na razmerje med likvidnimi sredstvi in kratkoročnimi obveznostmi. Glede na preteklo leto se je vrednost precej zmanjšala zaradi porabe depozitov za nakup naložbe v HESS in tudi višjih obveznosti zaradi kredita, ki smo ga najeli za nakup. Vrednost je še vedno višja od ena, kar kaže, da družba brez težav ažurno pokriva svoje obveznosti.

## USPEŠNOST POSLOVANJA

Stopnja dolgoročnosti investiranja		2014	2013
1.	Opredmetena osnovna sredstva	104.751.930	108.962.749
2.	Neopredmetena osnovna sredstva	738.301	665.635
3.	Dolgoročne finančne naložbe	41.891.256	2.925.610
4.	Dolgoročne poslovne terjatve	617.640	672.812
5.	Skupaj (1.+ 2.+ 3.+ 4.)	147.999.127	113.226.806
6.	Sredstva	161.898.390	155.720.250
Stopnja dolgoročnosti investiranja = 5 / 6		0,91	0,73

Kazalnik prikazuje delež trajnega in dolgoročnega financiranja v sredstvih. Ti viri financiranja se na splošno opredeljujejo kot kvalitetni viri financiranja. Načeloma vplivajo na večjo varnost poslovanja. Delež dolgoročnih sredstev je visok, vendar glede na dejavnost družbe popolnoma sprejemljiv. V primerjavi s preteklim letom se je povečal zaradi nakupa deleža v družbi HESS.

Koefficient pokritosti kratk. obv. (kratkoročni koefficient)		2014	2013
1.	Kratkoročna sredstva	13.403.159	41.978.780
2.	Aktivne časovne razmejitev	308.333	299.064
3.	Skupaj kratkoročna sredstva (1.+ 2.)	13.711.492	42.277.844
4.	Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	4.656.673	1.326.982
Koefficient pokritosti kratk. obv. (kratkoročni koefficient) = 3 / 4		2,94	31,86

Koefficient pove kako družba pokriva svoje kratkoročne obveznosti, če je njegova vrednost 1 ali več je družba v celoti sposobna ažurno poravnati svoje kratkoročne obveznosti. Vrednost koefficienta je v obeh letih večja kar kaže na dobro likvidnost in uspešno upravljanje s kratkoročnimi obveznostmi.

Koefficient gospodarnosti poslovanja		2014	2013
1.	Prihodki iz poslovanja	17.885.090	15.006.023
2.	Stroški blaga, materiala in storitev	2.680.656	2.089.951
3.	Stroški dela	4.680.729	4.906.178
4.	Odpisi vrednosti	6.528.626	6.335.298
5.	Drugi poslovni odhodki	2.961.447	2.445.890
6.	Skupaj poslovni odhodki (2.+ 3.+ 4.+ 5.)	16.851.458	15.777.317
Koefficient gospodarnosti poslovanja = 1 / 6		1,06	0,95

Koefficient je v primerjavi s preteklim letom višji, kar pomeni, da družba iz poslovanja izkazuje višji rezultat, kot v preteklem letu.

### 3.4 UPRAVLJANJE S TVEGANJI

Kot gospodarska družba se vsakodnevno srečujemo s tveganji na vseh področjih poslovanja. Zavedamo se, kako upravljanje s tveganji pomembno vpliva na obstoj in razvoj naše družbe, zato temu področju posvečamo veliko pozornosti. Pred pretečimi tveganji se ne moremo v celoti zavarovati, vendar pa lahko posamezna prepoznana tveganja s pravočasnimi aktivnostmi omilimo. Največja tveganja predstavljajo poslovna tveganja.

**Hidrologija**  
največji dejavnik  
tveganja

#### Pregled identificiranih tveganj

TVEGANJA	Verjetnost nastanka			Vpliv na poslovanje				Instrument obvladovanja
	majhna	srednja	velika	majhen	srednji	velik	zelo velik	
<b>Poslovna tveganja</b>								
Uničenje premoženja	x						x	zavarovanje premoženja
Prodaja električne energije	x						x	kvalitetno ocenjevanje proizvodnje, poudarek na pripravljenosti naprav
Hidrologija			x				x	spremljanje hidroloških razmer, vzdrževanje v sušnih obdobjih
Delovanje IS	x						x	redno vzdrževanje, posodabljanje, režim asistenc, podvojene komunikacijske poti
<b>Proizvodna tveganja</b>								
Izpad HE Moste-plazovitost terena		x			x			dodatne ojačitve strojnice, zavarovanje
Izpadi proizvodnih naprav	x						x	obnove, redno vzdrževanje, meritve in diagnostika naprav ter objektov
Ekološko tveganje	x				x			ISO 14001, izjava o varnosti in oceni tveganja
<b>Finančna tveganja</b>								
Naložbeno tveganje	x				x			upoštevanje sprejetih pravil za naložbenje
Obrestno tveganje	x			x				
Likvidnostno tveganje	x					x		ažurno načrtovanje denarnega toka, depozit na odpoklic

#### POSLOVNA TVEGANJA

- **Uničenje premoženja** – družba ima fizično premoženje zavarovano pri zavarovalnicah (uničenje pred požarom, poplavami, potresom, strojelomom, krajo).
- **Hidrologija** – proizvodnja električne energije je odvisna od hidroloških razmer. Hidrologija predstavljajo največji dejavnik tveganja za družbo. Delno ga družba lahko obvladuje tako, da:
  - letno načrtuje proizvodnjo glede na zadnje 30 letno povprečje pretokov Save in predvidi 70% verjetnost nastopa hidrologije,
  - načrtovanje proizvodnje temelji na tekočem spremljanju hidrometeoroloških razmer, na podlagi katerih se ocenjuje verjetnost nastopa in trajanja pretokov,
  - načrtujemo večja investicijska in vzdrževalna dela v sušnih obdobjih.

- **Prodaja proizvedene električne energije** – kvalitetno ocenjevanje letno načrtovane količine proizvedene električne energije, tako je verjetnost, da jo v celoti prodamo, večja. Poleg tega je pri prodajni pogodbi večji poudarek na pripravljenosti obratovalnih naprav.

Tako z načrtovano letno količino proizvedene električne energije, kot tudi z načrtovanjem hidrologije oz. vodnih pretokov se ukvarja služba za obratovanje.

- **Delovanje informacijskega sistema** – za to področje je v družbi odgovorna služba za teleinformatiko. Informacijske in telekomunikacijske tehnologije (IT) predstavljajo podporni proces praktično vsem procesom, ki tečejo v družbi. V zadnjih nekaj letih je prišlo do občutnega povečanja prisotnosti IT-ja tudi na področju vodenja ter vzdrževanja proizvodnih objektov ter njihovega povezovanja v poslovno okolje. Poleg centra vodenja, po ethernet omrežju poteka tudi komunikacija za lokalno vodenje objektov, števnici sistem, zaščito in gradbeni monitoring. Tu so kritični časi veliko krajši, posledice nedelovanja sistema pa bistveno večje (npr. nezmožnost daljinskega nadzora ter vodenja energetskega objekta).

Tveganja, ki bi nastala z izpadom informacijskega ali telekomunikacijskega omrežja obvladujemo na naslednje načine:

- Ključne komponente omrežja so podvojene, redno vzdrževane in posodobljene. Prav tako so pod ustreznim režimom asistencije, ki zagotavlja, da so v primeru okvare pravočasno zamenjane.
- Podvojene so tudi vse pomembne komunikacijske poti.
- Postavljen je sistem neprekinjenega napajanja, ki zagotavlja nemoteno oskrbo z električno energijo za strežnike in aktivno omrežno opremo.
- Glede na vpetost IT v samo proizvodnjo je poseben poudarek namenjen varnosti. Varnostna politika je poenotena za brezžično in ožičeno omrežje ter velja na celotnem območju družbe.
- Poseben poudarek je namenjen nadzorovanemu dostopu do omrežja oziroma informacijskih virov z uporabo mehanizma za overjanje naprav. Preverjanje pristnosti se opravi na podlagi računalniških certifikatov. Poleg samega overjanja se preverja še skladnost delovnih postaj z varnostno politiko. Celotno omrežje je logično razdeljeno na več navideznih odsekov, prehod je mogoč le preko požarne pregrade z ustrezno nastavljenimi varnostnimi pravili ter dinamično dodeljenimi listami dostopa.
- Oddaljen dostop do IS družbe je mogoč, vzpostavljeno pa je dvovektorsko overjanje uporabnikov ter šifriranje celotnega prometa. Varnost je z ustreznimi protivirusnimi programi zagotovljena tudi na nivoju strežnikov ter delovnih postaj, najpomembnejša pa je osveščenost vseh uporabnikov.



### PROIZVODNA TVEGANJA

- Pri HE Moste gre za **dodatno tveganje** zaradi plazovitosti terena nad strojnico (drsenje brežin). Z zaključkom obnove HE Moste smo z dodatnimi ojačitvami sten strojnice to tveganje bistveno zmanjšali.
- **Izpadi proizvodnih naprav** – obvladujemo z izvedenimi obnovami, rednim vzdrževanjem (remonti, revizije) in periodičnimi kontrolami naprav (meritve, diagnostika naprav) ter monitoringi naprav in objektov.
- **Ekološka tveganja** – s svojim delovanjem lahko glede na naravo procesov, ki jih obvladujemo, povzročamo različna tveganja za okolje, vključno s prebivalstvom. Tveganja so identificirana v okviru okoljskih vplivov po ISO 14001 ter Izjavi o varnosti z oceno tveganja in Oceni požarne ogroženosti deloma tudi pri procesu zagotavljanja varnosti in zdravja pri delu in protipožarne varnosti. Največja tveganja tako nastopajo pri havarii (strojelom, porušitev objektov, ogrožanje varnosti in zdravja zaposlenih), ki posledično povzroči požar, ogrožanje varnosti celotnega objekta in sosednjih objektov, ekološko nesrečo (razlitje olj in maziv, razlitja kislin in izpuste drugih nevarnih snovi), povečane pretoke ali celo poplavne valove.

Proizvodna tveganja družba obvladuje tudi s standardi, ki so oblikovani s predpisanimi pravili v internih aktih in s standardi ISO ter OHSAS (postopki, načrti zaščite in reševanja).

### FINANČNA TVEGANJA

- **Naložbena** – s sprejetjem Strategije in postopkov naložbenja prostih denarnih sredstev je družba uvedla pravila za naložbenje prostih denarnih sredstev, kar daje podlago za boljše obvladovanje naložbenega tveganja. Pri naložbenju upoštevamo, da so lahko dejanski donosi drugačni od načrtovanih in takšna tveganja zmanjšujemo z razpršenostjo, skrbno izbiro naložb ter ažurnim spremljanjem dogajanj na finančnih trgih.
- **Obrestna** – na naložbeni strani (vezava denarnih sredstev), se vedno pridobiva več ponudb in potem izbere najugodnejšo. Zaradi kratkega roka plačila kupnine pri nakupu 14,7% deleža v družbi HESS, smo se morali kratkoročno zadolžiti. Zadolžili smo se znotraj skupine GEN, kjer smo uspeli pridobiti bolj ugodno obrestno mero za kredit, kot pa so obrestne mere, ki veljajo na medbančnem trgu. Glede na navedene ukrepe ocenjujemo, da je obrestno tveganje zelo majhno.
- **Likvidnostna** – ta tveganja se obvladujejo z rednim načrtovanjem in spremljanjem denarnega toka družbe na letnem, mesečnem in dnevem nivoju. V primeru nenačrtovanih obveznosti za plačilo ima družba oblikovano likvidnostno rezervo kot depozit na odpoklic, s katero lahko ažurno pokrijemo obveznosti. Na strani prilivov (več kot 95% vseh prilivov) imamo za prodajo električne energije, ki jo ustvarimo z enim zanesljivim kupcem, sklenjeno letno pogodbo, ki vsebuje elemente zavarovanja terjatev. Na ta način je likvidnostno tveganje učinkovito nadzorovano.

## 3.5 DRUŽBENA ODGOVORNOST

Glavna dejavnost družbe je proizvodnja električne energije, ki mora biti zanesljiva, kakovostna, varna, ekonomična, okolju prijazna, v ustreznih delovnih pogojih za zaposlene in ostale izvajalce ter v zadovoljstvo kupca. Ob tem se zavedamo, da z izgradnjo in obratovanjem hidroelektrarn pomembno posegamo v prostor, okolje in družbo kot celoto. Naravne dobrine moramo ohranjati ter prispevati k družbenim izboljšavam v okvirih možnosti poslovanja. Vse to pa lahko zagotavljamo le s poslovno urejenostjo družbe in njeno družbeno odgovorno naravnostjo, kar se tudi odraža v sistemu vodenja družbe.



### 3.5.1 Kadrovska funkcija

**108 zaposlenih**

Eden od strateških ciljev družbe je skrbeti za izobražene, kompetentne, zadovoljne in motivirane zaposlene ter kakovost delovnega življenja, zagotavljanje optimalnega števila zaposlenih in optimalne kadrovske strukture. Naveden cilj dosegamo s skrbnim kadrovskim načrtovanjem, stalnim izobraževanjem zaposlenih, stimulativnim nagrajevanjem, skrbimo za dobre odnose med zaposlenimi, informiranjem zaposlenih o poslovanju družbe ter organizacijo srečanj za zaposlene.

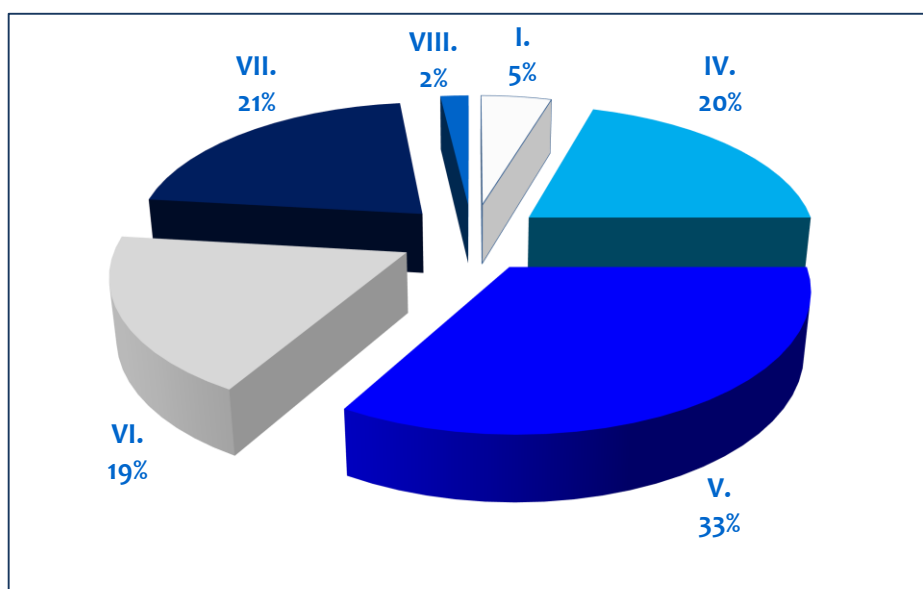
V družbi deluje sindikat, ki je organiziran v okviru Sindikata delavcev dejavnosti energetike Slovenije. Zaposleni lahko uresničujejo svoje soupravljalne pravice preko Sveta delavcev. Med člani sveta delavcev se izvoli tudi predstavnik zaposlenih v nadzornem svetu.

Na dan 31.12.2014 je bilo v družbi 108 zaposlenih, in sicer 106 zaposlenih za nedoločen čas in 2 zaposlena za določen čas. Število zaposlenih v družbi na dan 31.12.2014 je v primerjavi s stanjem na dan 31.12.2013 nižje za tri zaposlene za določen čas. Število zaposlenih za nedoločen čas je v omenjeni primerjavi enako.

## Število zaposlenih in povprečno število zaposlenih po izobrazbi v letu 2014 in 2013

Strokovna izobrazba	Št. zaposlenih 31.12.2014	Povprečno št. zaposlenih	
		2014	2013
I.	5	5	5
IV.	22	22	24
V.	36	36	38
VI.	20	20	21
VII.	23	23	25
VIII.	2	2	2
<b>SKUPAJ</b>	<b>108</b>	<b>108</b>	<b>114</b>

## Izobrazbena struktura zaposlenih



Iz strukture formalno-pravne izobrazbe je razvidno, da ima največ delavcev srednjo strokovno izobrazbo, to je V. stopnjo, sledijo pa ji VII. in IV. in VI. stopnja.

## Povprečno število zaposlenih, povprečna starost in izobrazba v zadnjih petih letih

	2014	2013	2012	2011	2010
Povp. št. zaposlenih	108	114	114	116	118
Povprečna starost (let)	47,75	46,55	45,76	46,77	45,57
Povprečna izobrazba	5,27	5,30	5,27	5,19	5,14

Povprečno število zaposlenih upada. Povprečna izobrazba v družbi je malo nad peto stopnjo, povprečna starost pa je skoraj 48 let.

### IZOBRAŽEVANJE ZAPOSLENIH

V letu 2014 se je v interesu družbe ob delu izobraževalo 10 zaposlenih. Poleg izobraževanja ob delu je potekalo tudi potrebno stalno usposabljanje ostalih zaposlenih, pri čemer je bilo v letu 2014 v celoti realiziranih 52% letnih načrtovanih aktivnosti na tem področju.

V šolskem oz. študijskem letu 2014/2015 v družbi nismo sklepali novih pogodb o štipendiranju. Na dan 31.12.2014 smo imeli 5 štipendistov.

### 3.5.2 Sistemi vodenja

Družba SEL je tudi v letu 2014 izvajala načrtovane aktivnosti v okviru integriranega sistema vodenja z naslednjimi področji:

- kakovost,
- ravnanje z okoljem ter
- varnost in zdravje pri delu.

Opravljanje večjih aktivnosti je prikazano v tabeli v okviru poročila. Za obravnavo ukrepov iz presoj ter za spremljanje realizacije ukrepov iz preteklih presoj smo uporabljali preglednico, ki se sproti dopolnjuje (Spremljava ukrepov iz presoj). Zadnja veljavna verzija preglednice z določenimi nosilci ukrepov in roki izvedbe je v celoti na razpolago na intranetu na naslednji povezavi [U:\ISO\\_OHSAS\\_PDF\Vzdrzevanje sistema vodenja](#).

Na sejah kolegija smo sproti obravnavali tudi predloge novih oz. dopoljenih dokumentov sistema vodenja. Zaradi izvedbe že sprejetih ukrepov predlogov skrbnikov dokumentov so bile potrebne določene spremembe dokumentov sistema vodenja. Bilo je potrebnih kar nekaj sprememb oz. ukinitiv dokumentov. Dokumenti so objavljeni na intranetnem strežniku (na naslovu: [U:\ISO\\_OHSAS\\_PDF](#)) o čemer so bili obveščeni vsi zaposleni

V obdobju od 2. do 4. septembra 2014 so bile po rednem programu (enkrat na tri leta) opravljene recertifikacije za vse tri standarde v okviru sistema vodenja. Izrečene so bile štiri neskladnosti (tri za področje ISO 14001 in ena za področje OHSAS 18001) ter skupaj 24 priporočil (osem za področje ISO 9001, deset za področje ISO 14001 in šest za področje OHSAS 18001). Vse neskladnosti so bile odpravljene ter pozitivno rešene, tako da je nadaljevanje certifikacije že odobreno za vse tri standarde sistema vodenja.

## Pomembnejše aktivnosti sistema vodenja v obdobju januar do december 2014

Pomembnejše aktivnosti	Termin
Usposabljanje za področji VZD/VPP in okolja – PE Vrhovo	23. 1. 2014
Usposabljanje za področji VZD/VPP in okolja – ESS in tajnice (Medvode)	14. 2. 2014
Sprejem načrta notranjih presoj sistema vodenja za leto 2014	6. 3. 2014
70. seja kolegija direktorja	
Pregled nerealiziranih ukrepov za preteklo obdobje (71. seja kolegija direktorja)	8. 4. 2014
Notranje presoje za sistem vodenja v letu 2014	1. do 30. 4. 2014
Zaključni sestanek notranjih presoj za sistem vodenja	15. 5. 2014
Gasilska vaja – uprava in PE Medvode (Medvode)	28. 5. 2014
Okoljski pregled in pregled sistema varnosti in zdravja pri delu v letu 2014	11. 6. 2014
Vodstveni pregled za sistem vodenja za 2014 (72. seja kolegija)	19. 6. 2014
Zunanje presoje za sistem vodenja v letu 2014	2. do 4. 9. 2014
Pregled ukrepov z zunanjih presoj ter nerealiziranih ukrepov za preteklo obdobje (73. seja kolegija direktorja)	23. 9. 2014

### 3.5.3 Ravnanje z okoljem

Sistem ravnanja z okoljem se vodi po standardu ISO 14001. Pri vseh dejavnostih družbe se upošteva skrb za okolje in posveča največjo pozornost zmanjševanju in izogibanju vplivov na okolje. Učinke skrbi za okolje spremljamo z okoljskimi pregledi in izvajanjem okoljskih programov.

Izvajali smo pregledovanje, obveščanje in poročanje za okoljsko zakonodajo. Obravnave so bile na koordinacijskem sestanku tehničnega sektorja ter na okoljskem pregledu 11.6.2014. Zakonodaja je vpisana v register. Zakonodaja je pregledana za celo leto 2014 ni pa še bila obravnavana.

Potekajo štiri okoljski programi, ki so bili odprti že v letu 2013. Pripravlja se nov okoljski program (2014 - OKP23) »Sanacija muljnih nanosov na lokaciji breg ob Savi oz. HE Mavčiče«.

Prejete zunanje okoljske pobude povezane s turistično, ribiško, športno, gostinsko, kulturno, naravoslovno-izobraževalno in gasilsko dejavnostjo ter z vojaškim usposabljanjem na vodnih in obvodnih površinah se sproti rešujejo. Zunanjih okoljskih pritožb ni bilo.

## 3.5.4 Varnost in zdravje pri delu ter požarna varnost

Sistemske aktivnosti so opisane v predhodnih točkah, po planu VZD in PV za leto 2014 so bile realizirane naslednje aktivnosti:

- priprava ustreznih dokumentov pred pričetkom pogodbenih in drugih del,
- nadzorni obhodi delovišč,
- usposabljanja za varno delo in varstvo pred požarom,
- usposabljanja iz prve pomoči,
- pregled ročnega delovnega orodja, dvigal in delovnih vozil
- pregled elektro inštalacij in strelovodnih sistemov,
- pregled opreme pod tlakom,
- pregled plovila za čiščenje akumulacijskega jezera,
- pregled sistemov aktivne požarne zaščite, opreme za gašenje
- pregled kurilnih naprav,
- preiskave delovnega okolja,
- izvedba preventivnih zdravstvenih pregledov,
- izvedba programiranega aktivnega oddiha v zdravilišču,
- deratizacija delovnih prostorov,
- nabava osebne varovalne opreme.

Izdelani so bili novi interni predpisi:

- Izjava o varnosti z oceno tveganja,
- Zdravstvena ocena delovnih mest,
- Pravilnik o varnosti in zdravju pri delu SEL,
- Navodilo o ugotavljanju vsebnosti alkohola, drog ali drugih prepovedanih substanc na delovnem mestu,
- Navodilo za zagotavljanje varnosti in zdravja pri delu na gradbiščnih lokacijah SEL
- Program usposabljanja VZD/VPP/VO,
- Požarni red.

Skladno s standardom OHSAS 18001:2007 in organizacijskimi predpisi so se izvedle naloge po programih varnosti in zdravja pri delu. Marca je bil v HE Moste opravljen inšpekcijski pregled s področja varstva pred požarom. Ugotovljenih je bilo nekaj pomanjkljivosti, ki so se odpravile v rokih, ki jih je določil požarni inšpektor.

V maju je bila na lokaciji HE Medvode izvedena praktična vaja s področja zagotavljanja varstva pred požarom. Vaje so se udeležili zaposleni iz tehničnega in ekonomskega sektorja. Vaja je bila namenjena:

- praktičnemu delu usposabljanja odgovornih oseb za gašenje začetnih požarov in izvajanje evakuacije,
- preverjanju postopkov zaposlenih ob izbruhu požara,
- poznavanju praktične uporabe gasilnika na prah in CO<sub>2</sub>.



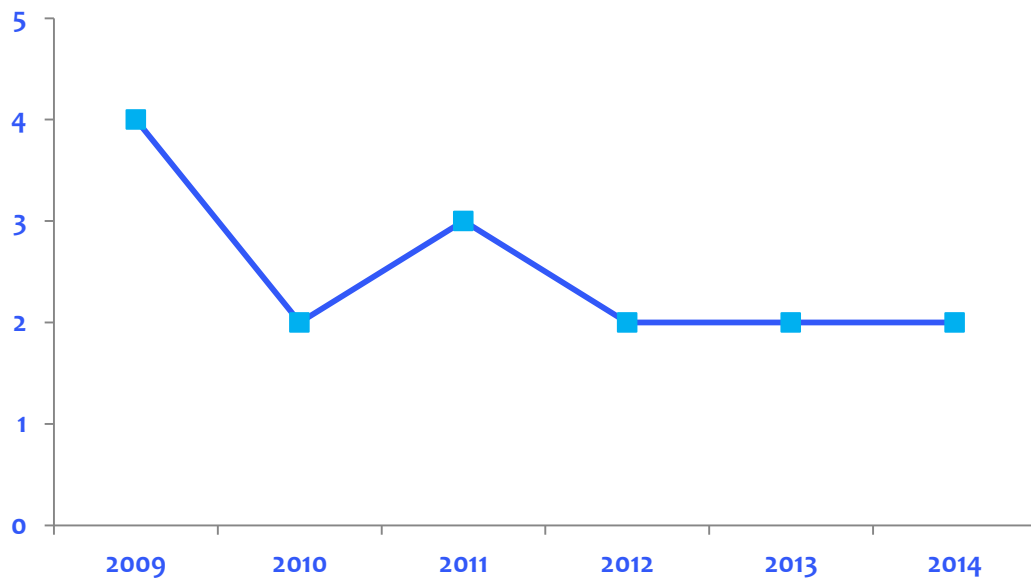
**Intervencija v zadimljenem prostoru**



**Praktična uporaba gasilnika na prah**

V obravnavanem obdobju sta se zgodili dve delovni nezgodi, poškodovala sta se delavca iz HE Moste in HE Vrhovo. Poškodbi nista bili hujšega značaja, obe sta bili prijavljeni ZZZS, ena pa tudi pristojni inšpekciji dela, ker je odsotnost z dela trajala dlje kot tri dni. Drugih dogodkov v obravnavanem obdobju ni bilo.

## Število delovnih nezgod s poškodbami v zadnjih šestih letih





### 3.5.5 Komuniciranje in odnosi z javnostmi

Komuniciranje z okoljem je pomemben dejavnik poslovanja družbe, saj je proizvodnja električne energije tesno vpeta v okolje in nanj bistveno vpliva ter se razprostira praktično na celotnem področju porečja reke Save v Sloveniji. Glavni cilji komuniciranja so povečevati ugled in prepoznavnost družbe ter v okolju dosegati soglasje in razumevanje poslovnih odločitev.

V primeru pomembnejših poslovnih in zahtevnejših komunikacijskih dogodkov družba obvešča javnosti preko medijev, tako na nacionalni, kot tudi lokalni ravni. Po potrebi organiziramo novinarske konference. Informacije v zvezi z ravnanjem z okoljem objavljamo tudi na spletni strani podjetja. Znotraj skupine GEN energija družba komunicira s predstavniki na kolegijih direktorjev.

Pomemben element komuniciranja je tudi naša prisotnost v širši družbeni skupnosti, kjer smo na različnih področjih namenili določena sredstva za donacije v kulturne, humanitarne, dobrodelne, vzgojno-izobraževalne in športne namene.

Zaposleni redno prejemajo glasilo Naš stik, v katerem so zbrane informacije iz celotnega elektrogospodarstva Slovenije.

Znotraj družbe so orodja, ki se pri pretoku informacij uporabljajo sestanki, osebni in telefonski razgovori, elektronska pošta, oglasne deske, intranet. V družbi redno potekajo kolegiji direktorja, kjer se usklajuje načrte, informira in sprejema sklepe in odločitve.

Dodatno se zaposleni z informacijami seznanjajo na rednih sejah sveta delavcev, kjer so jim predstavljeni tudi poslovni rezultati, kadrovska problematika, strategija razvoja družbe in druge pomembne poslovne informacije. V kolikor je potrebno se po posameznih enotah sklicujejo tudi zbori delavcev.

#### **Dogodki in aktivnosti s komunikacijskim pomenom v letu 2014:**

- postavitve novega intranetnega portala,
- postavitve nove spletne strani [www.sel.si](http://www.sel.si), ki je zasnovana tako, da je pregledna na osebni računalnikih, prenosnikih kot tudi na tablicah in pametnih telefonih,
- srečanje zaposlenih od dnevu podjetja,
- novoletno srečanje zaposlenih,
- športna srečanja zaposlenih, organizacija športnih izletov,
- praktična vaja s področja zagotavljanja varstva pred požarom.

## 3.6 RAZVOJ DRUŽBE

### 3.6.1 Pričakovani razvoj družbe

izkoriščanje  
porečja Save  
in drugih OVE

Osnovna naloga družbe SEL je gospodarno izkoriščati vodni energetski potencial porečja Save ter skrbeti za razvoj, prostorsko rezervacijo, gradnjo in izkoriščanje tega porečja. Predvideni razvoj družbe do leta 2016 je generalno usmerjen v izkoriščanje energetskega hidropotenciala reke Save s pritoki in v izkoriščanje drugih obnovljivih virov energije za proizvodnjo električne energije. Razvoj družbe je tako usklajen z usmeritvami in smernicami Nacionalnega energetskega programa. V letu 2014 smo nadaljevali z aktivnostmi na projektu srednje Save kot tudi prizadevanja pri odkupih MHE. Podrobnejše aktivnosti so predstavljene v nadaljevanju.

### 3.6.2 Aktivnosti na področju raziskav in razvoja

Projekt srednja  
Sava

V okviru doseganja glavnega razvojnega cilja družbe so se nadaljevale aktivnosti v zvezi s projektom izgradnje hidroelektrarn na srednji Savi. Kot partner v skupni družbi za izgradnjo SRESA skupaj z GEN energijo smo sodelovali v naslednjih aktivnostih:

januar

- Izvedba javnega razpisa in naročilo hidravličnega modela za HE Suhadol.
- Podpis pogodb o strokovnem sodelovanju za zakon o srednji Savi.
- Pregled in potrditev projektnih nalog in razpisnih dokumentacij za nalogo »Genetska analiza sulca v Sloveniji«, »Okoljsko poročilo za DPN: HE Suhadol, HE Trbovlje, HE Renke«, DPN do potrditve predloga najustreznejše variante za območje hidroelektrarn na srednji Savi: HE Suhadol, HE Trbovlje in HE Renke«.
- Pregled in potrditev končanega IDP za HE Suhadol.

marec

- HSE je posredoval informacijo, da se koncesijska pogodba za HE na srednji Savi pripravlja za ponovno usklajevanja med resorji. Glede na naša stališča, ko se je pogodba nehala usklajevati med koncedentom in koncesionarjem in glede na to, da potekajo priprave v zvezi z zakonom za HE na srednji Savi, skupaj z GEN energijo nismo potrdili, da se tematika ponovno odpira, če koncedent ne spremeni izhodišč.
- Direktorat za energijo je na Direktorat za prostor (oboje MZIP) oddal pobudo za HE na litijskem in ljubljanskem delu srednje Save.
- V marcu 2014 so bile izdelane PIZ verige HE na srednji Savi in za posamezne HE Suhadol, HE Trbovlje in HE Renke. Sklep oz. predlog investitorju iz PIZ je, da nadaljuje z optimizacijo variant verige na srednji Savi. Predlaga se, da se optimizacija izvede predvsem v delu od Medvod do Litije. Za zadnje tri hidroelektrarne (HE Renke, HE Trbovlje in HE Suhadol) pa je ugotovljeno, da so tehnično ustrezno zasnovane in se lahko nadaljuje z izdelavo projektne

dokumentacije. Predlaga se, da naročnik naroči izdelavo novih tehničnih zasnov za del od Medvod do Litije, ki bodo podale tehniško in ekonomsko ustrežnejši predlog verige hidroelektrarn na srednji Savi. Nova zasnova verige mora temeljiti na upoštevanju vseh novih okoliščin, ki so se pojavile v prostoru in so danes aktualne (varstvo narave, povečanje poselitve). Z izdelavo nove tehnične zasnove se bodo preverile lokacije, tehnične karakteristike in zasnova obratovanja hidroelektrarn, pri čemer se pričakuje zmanjšanje investicijske vrednosti projekta in povišanje donosnosti projekta.

### april

- Opravilo se je pridobivanje smernic nosilcev urejanja prostora. Pred tem je bilo gradivo predstavljeno nosilcem urejanja prostora ter kasneje tudi še posameznim občinam.
- HSE Invest se je prijavil na CRP v zvezi s sulcem na srednji Savi. Izbran je bil ponudnik Zavod za ribištvo Slovenije, Biotehniška fakulteta iz Ljubljane in IVRS.

### maj

- V maju 2014 je HSE zaradi finančnih težav v skupini zamrznil nove aktivnosti povezane s HE na srednji Savi. V to so bile vključene tudi pogodbe s HSE Invest (investicijski inženiring) ter vsi pripravljene razpisi za strokovne podlage razen tistih z že podpisanimi pogodbami, kjer bi sicer nastala škoda.
- HSE je predlagal mešano komisijo za prenos vodnih pravic z družbe HSE na družbo SRESA. Za prenos ima izdelan predlog, ki nam ni bil predložen.

### junij

- ZRSVN je 19. in 20.6.2014 organiziral celinski biogeografski seminar v zvezi z Naturo 2000, na katerega pa nismo bili vabljeni.
- Predviden je bil prenos dokumentacije na družbo SRESA (30.6.2014 in 30.9.2014), vendar razen določitve vrednosti in seznama dokumentacije, drugih aktivnosti ni bilo niti izvedenih niti dogovorjenih in usklajenih.

### julij

- HSE je 21.7.2014 posredoval gradivo glede prenosa koncesije za srednjo Savo vendar se vodstva družb do tega še niso opredeljevale.

### september

- V septembru 2014 je bila opravljena faza analize smernic, ki pa jo mora še pregledati in potrditi Vlada RS ter sprejeti Sklep o pripravi državnega prostorskega načrta za HE na ljubljanskem in litijskem odseku reke Save.
- Po zamrznitvi pogodbe za (investicijski inženiring HSE Invest) je vse nujne aktivnosti (koordinacije na MZIP Direktoratu za prostor) prevzel HSE.

### Odkup MHE

- Nadaljevala se je izdelava strokovnih podlag za možne lokacije malih HE na Savi in Savinji (izdelava geodetskih podlag).
- Zaradi preveritve možne lokacije HE Globoko je bil opravljen sestanek s Slovenskimi železnicami (30.9.2014).
- IBE je 7.10.2014 predstavil obdelano gradivo za MHE Mozirje ter MHE Globoko. Z zapisnikom smo oblikovali komentarje in sklepe za zaključek izdelave idejnih zasnov za obe lokaciji.
- IBE je predal delovne izvode IDZ za MHE Mozirje ter MHE Globoko.

- Z IBE smo opravili informativni sestanek na MOP v zvezi z možnostjo za financiranje MHE Mozirje s pomočjo programa LIFE (2.12.2014).
- Na sestanku 15.12.2014 smo pregledali poročili o pregledu obeh idejnih zasnov in se dogovorili o načinu dokončanja obeh IDZ. Večino pripomb bo projektant upošteval pri zaključevanju projekta, nekaj pa se jih prenese v nadaljnje faze projektiranja.
- Opravljen je bil sestanek na Občini Mozirje z županom v zvezi z MHE Mozirje. Glede na informacijo, da je na lokaciji MHE Mozirje predvidena obnova jezua iz vodnega sklada, smo 22.12.2014 opravili še sestanek s projektantom obnove. Načrtuje se ponovni sestanek na Občini Mozirje, kamor bi povabili tudi projektanta in predstavnika vodnega sklada.

## 4 RAČUNOVODSKO POROČILO

### 4.1 IZJAVA POSLOVODSTVA

Poslovodstvo je na dan 08. 04. 2015 potrdilo računovodske izkaze in uporabljene računovodske usmeritve ter pojasnila k računovodskim izkazom za javno objavo.

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo letnega poročila tako, da le-ta predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2014. Prav tako je odgovorno za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonitosti.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja.

Poslovodstvo tudi potrjuje, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju podjetja ter v skladu z veljavno zakonodajo in s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku 5 let po poteku leta v katerem je bilo potrebno davek odmeriti, preverijo poslovanje družbe, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davkov ter dajatev. Uprava družbe ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Medvode, 08.04.2015

Direktor družbe  
Drago Polak, univ.dipl.inž.el.



## 4.2 POROČILO REVIZORJA



## POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

## Lastniku gospodarske družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.

## Poročilo o računovodskih izkazih

Revidirali smo priložene računovodske izkaze gospodarske družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o., ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2014, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

*Odgovornost posloводства za računovodske izkaze*

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi ter za takšne notranje kontrole, ki jih posloводство določi kot ustrezne in, ki omogočajo pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

*Revizorjeva odgovornost*

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanim in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

*Mnenje*


Po našem mnenju so računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja gospodarske družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o., na dan 31. decembra 2014 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi.

## Poročilo o zahtevah druge zakonodaje

Posloводство je odgovorno tudi za pripravo poslovnega poročila v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah. Naša odgovornost je ocenitev skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi računovodskimi izkazi. Naši postopki v povezavi s poslovnim poročilom so opravljeni v skladu z mednarodnim standardom revidiranja 720 in omejeni na ocenitev skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi računovodskimi izkazi in ne vključujejo pregleda ostalih informacij, ki izhajajo iz nerevidiranih finančnih poročil.

Po našem mnenju je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

Ljubljana, 10. april 2015

  
Janez Uranič  
Direktor  
Ernst & Young d.o.o.  
Dunajska 111, Ljubljana

**ERNST & YOUNG**  
Revizija, poslovno  
svetovanje d.o.o., Ljubljana 1

  
Simon Podvinski  
Pooblaščen revizor



## 4.3 UVODNA POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

### pravne podlage

Računovodski izkazi in pojasnila so sestavljeni v skladu z določbami ZGD, SRS, pojasnili in stališči SIR in Pravilnika o računovodstvu SEL.

### pomembnost

Posebej so razkrite postavke iz računovodskih izkazov, ki so bistvene za resničen in pošten prikaz poslovanja družbe. Pomembnost smo opredelili v Pravilniku o računovodstvu.

### temeljne predpostavke

Računovodski izkazi so izdelani ob upoštevanju temeljnih računovodskih predpostavk:

- upoštevanje nastanka poslovnega dogodka,
- časovna neomejenost delovanja.

### kakovostne značilnosti

Pri sestavi računovodskega poročila so upoštevane naslednje kakovostne značilnosti:

- razumljivost,
- ustreznost,
- zanesljivost,
- primerljivost.

### uporabljen tečaj

Postavke v tuji valuti so v izkazih preračunane po referenčnem tečaju Evropske centralne banke (tečajnica Banke Slovenije) in na dan bilance stanja. Tečajne razlike so vključene v izkaz poslovnega izida kot finančni prihodki ali finančni odhodki.

### obvladujoča družba

SEL so odvisna družba povezana v skupino GEN energija. Družba GEN energija d.o.o. je s 100% deležem edini družbenik in obvladujoča družba, ki ima sedež v Krškem, Vrbina 17. Konsolidirano letno poročilo je možno dobiti na sedežu obvladujoče družbe.

### računovodske usmeritve

Pri izkazovanju in vrednotenju so uporabljena določila SRS, razen v primeru, kjer dajejo SRS možnost izbire med različnimi načini vrednotenja. V teh primerih so uporabljena določila Pravilnika o računovodstvu.

### splošno

- Solastniške deleže v družbah HSE Invest d.o.o. in SRESA d.o.o. v izkazih prikazujemo med pridruženimi družbami.
- Solastniški delež v družbi HESS d.o.o. v izkazih prikazujemo kot naložbo v drugih družbah, v konsolidiranih izkazih pa se prikazuje kot naložba v skupini.

- Postavke v bilanci stanja so prikazane po neodpisani vrednosti kot razlika med celotno vrednostjo in popravkom vrednosti.
- Kratkoročni del dolgoročnih postavk se v bilanci stanja na dan 31.12. prenese na kratkoročne kategorije sredstev in obveznosti do virov.
- Za opredmetena in neopredmetena osnovna sredstva se uporablja metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacija se obračuna posamično.

### neopredmetena sredstva

- Neopredmetna sredstva, ki ne presegajo vrednosti 500 EUR, se evidentirajo kot strošek v obdobju, v katerem se pojavijo.
- Neopredmetna sredstva, ki jih družba izkazuje so vsa s končno dobo koristnosti.

### opredmetena osnovna sredstva

- Ob pripoznavanju osnovnih sredstev se za merjenje uporablja nabavna vrednost.
- Pomembna osnovna sredstva za družbo so zemljišča, zgradbe, proizvodna oprema in opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju. Družba prevrednotuje le pomembna osnovna sredstva.
- Zaradi specifičnih lastnosti sredstev hidroelektrarn, družba ne izkazuje preostale vrednosti osnovnih sredstev in ni povečala nabavnih vrednosti za stroške razgradnje.

### finančne naložbe

- Družba je razvrstila svoje finančne naložbe v kategorijo za prodajo razpoložljivih sredstev.
- Kapitalske naložbe v družbe, ki ne kotirajo na borzi, se merijo po nabavni vrednosti.

### terjatve

- Terjatve se pripoznajo po izvorni vrednosti, vrednotijo pa se po odplačni vrednosti.
- Slabitev se opravi, če knjigovodska vrednost za več kot 20% presega odplačno vrednost.

### zaloge

- Družba ne izkazuje zalog pisarniškega materiala, avtomateriala in izdelavnega materiala v skladišču, temveč le pomožni material, nadomestne dele, zaščitna sredstva in drobn inventar.
- Količinska enota zaloge materiala se ob začetnem pripoznavanju ovrednoti po nabavni ceni. Drobn inventar, dan v uporabo, se takoj prenese med stroške.
- Pri porabi zalog materiala se uporablja metoda drsečih povprečnih cen.

### terjatve in obveznosti za odloženi davek

- Postavke se pripoznajo na podlagi davčnih, začasnih razlik in če so zneski pomembni.

- Terjatve se pripoznajo le, če je verjetno, da se bo v prihodnosti zanesljivo pojavil razpoložljivi obdavčljivi dobiček.

### kapital

- Kapital je podrobneje razčlenjen v izkazu gibanja kapitala in dodatnimi tabelami.
- Presežki iz prevrednotenja kapitala so zaradi prevrednotenja sredstev.

### rezervacije

- Rezervacije za pokrivanje prihodnjih stroškov oz. odhodkov, ki se bodo po pričakovanju pojavili v prihodnosti, oblikujemo v višini sedanje vrednosti izdatkov.
- Knjigovodska vrednost rezervacij je enaka izvorni vrednosti, zmanjšani za porabljene zneske, dokler se ne pojavi potreba po njihovem povečanju ali zmanjšanju.
- Družba je oblikovala rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi ter za povečane stroške vzdrževanja zaradi visokih voda.

### obveznosti

Obveznosti se izmerijo po odplačni vrednosti.

### časovne razmejitve

Vrste možnih kratkoročnih časovnih razmejitev v družbi:

- odloženi stroški oz. odhodki,
- vnaprej vračunani stroški in odhodki,
- odloženi prihodki,
- nezaračunani prihodki.

### prihodki

Opredeljene imamo naslednje vrste prihodkov:

- prihodki iz poslovanja,
- finančni prihodki,
- drugi prihodki.

### odhodki

Opredeljene imamo naslednje vrste odhodkov:

- odhodki iz poslovanja,
- finančni odhodki,
- drugi odhodki.

## 4.3.1 Bilanca stanja

### Bilanca stanja - Sredstva

v EUR

POSTAVKA	Pojasnilo	2014	2013	IND 2014/2013
<b>SREDSTVA</b>		<b>161.898.390</b>	<b>155.720.250</b>	<b>104</b>
<b>A. DOLGOROČNA SREDSTVA</b>		<b>148.186.898</b>	<b>113.442.406</b>	<b>131</b>
<b>I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev</b>	<b>1</b>	<b>743.769</b>	<b>669.993</b>	<b>111</b>
1. Dolgoročne premoženjske pravice		738.301	665.635	111
5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitev		5.468	4.358	125
<b>II. Opredmetena osnovna sredstva</b>	<b>2</b>	<b>104.751.930</b>	<b>108.962.749</b>	<b>96</b>
1. Zemljišča in zgradbe		65.001.126	66.140.205	98
a) zemljišča		20.520.712	20.519.363	100
b) zgradbe		44.480.414	45.620.842	98
2. Proizvajalne naprave in stroji		36.775.588	38.736.878	95
3. Druge naprave in oprema		1.099.593	1.281.859	86
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		1.875.623	2.803.807	67
a) opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		1.875.623	2.803.807	67
<b>IV. Dolgoročne finančne naložbe</b>	<b>3</b>	<b>41.891.256</b>	<b>2.925.610</b>	<b>1.432</b>
<b>1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil</b>		<b>41.891.256</b>	<b>1.602.824</b>	<b>2.614</b>
b) delnice in deleži v pridruženih družbah		110.000	110.000	100
c) druge delnice in deleži		41.781.256	1.492.824	2.799
<b>2. Dolgoročna posojila</b>		<b>0</b>	<b>1.322.786</b>	<b>0</b>
b) dolgoročna posojila drugim		0	1.322.786	0
<b>V. Dolgoročne poslovne terjatve</b>	<b>4</b>	<b>617.640</b>	<b>672.812</b>	<b>92</b>
3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		617.640	672.812	92
<b>VI. Odložene terjatve za davek</b>		<b>182.303</b>	<b>211.242</b>	<b>86</b>
<b>B. KRATKOROČNA SREDSTVA</b>		<b>13.403.159</b>	<b>41.978.780</b>	<b>32</b>
<b>II. Zaloge</b>	<b>5</b>	<b>773.896</b>	<b>771.077</b>	<b>100</b>
1. Material		773.896	771.077	100
<b>III. Kratkoročne finančne naložbe</b>	<b>6</b>	<b>6.483.833</b>	<b>37.263.338</b>	<b>17</b>
<b>2. Kratkoročna posojila</b>		<b>6.483.833</b>	<b>37.263.338</b>	<b>17</b>
b) kratkoročna posojila drugim		6.483.833	37.263.338	17
<b>IV. Kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>7</b>	<b>3.525.733</b>	<b>3.822.694</b>	<b>92</b>
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		3.332.313	2.630.369	127
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		40.112	1.030.189	4
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		153.308	162.136	95
<b>V. Denarna sredstva</b>	<b>8</b>	<b>2.619.697</b>	<b>121.671</b>	<b>2.153</b>
<b>C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>9</b>	<b>308.333</b>	<b>299.064</b>	<b>103</b>
<b>IZVENBILANČNA EVIDENCA</b>	<b>14</b>	<b>76.782.181</b>	<b>83.796.859</b>	<b>92</b>

## Bilanca stanja – Obveznosti do virov sredstev

v EUR

POSTAVKA	Pojasnilo	2014	2013	IND 2014/2013
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>		<b>161.898.390</b>	<b>155.720.250</b>	<b>104</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>10</b>	<b>154.859.290</b>	<b>152.633.830</b>	<b>101</b>
<b>I. Vpoklicani kapital</b>		<b>145.117.021</b>	<b>145.117.021</b>	<b>100</b>
1. Osnovni kapital		145.117.021	145.117.021	100
<b>III. Rezerve iz dobička</b>		<b>10.154.248</b>	<b>8.045.317</b>	<b>126</b>
1. Zakonske rezerve		10.154.248	8.045.317	126
<b>IV. Presežek iz prevrednotenja</b>		<b>-411.979</b>	<b>-528.508</b>	<b>78</b>
<b>B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>11</b>	<b>1.828.336</b>	<b>1.195.614</b>	<b>153</b>
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		1.224.692	1.055.423	116
2. Druge rezervacije		595.385	118.370	503
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev		8.259	21.821	38
<b>C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI</b>		<b>9.450</b>	<b>9.158</b>	<b>103</b>
<b>I. Dolgoročne finančne obveznosti</b>		<b>9.450</b>	<b>9.158</b>	<b>103</b>
4. Druge dolgoročne finančne obveznosti		9.450	9.158	103
<b>Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>12</b>	<b>4.656.673</b>	<b>1.326.982</b>	<b>351</b>
<b>II. Kratkoročne finančne obveznosti</b>		<b>2.393.455</b>	<b>8.625</b>	<b>27.750</b>
1. Druge kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini		2.384.297	0	0
4. Druge kratkoročne finančne obveznosti		9.158	8.625	106
<b>III. Kratkoročne poslovne obveznosti</b>		<b>2.263.218</b>	<b>1.318.357</b>	<b>172</b>
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		545.001	69	789.857
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		659.856	550.700	120
4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		57.000	0	0
5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		1.001.361	767.588	130
<b>D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>13</b>	<b>544.641</b>	<b>554.666</b>	<b>98</b>
<b>IZVENBILANČNA EVIDENCA</b>	<b>14</b>	<b>76.782.181</b>	<b>83.796.859</b>	<b>92</b>

## 4.3.2 Izkaz poslovnega izida

v EUR

POSTAVKA		Pojasnilo	2014	2013	IND 2014/ 2013
1.	Čisti prihodki od prodaje	1	16.137.303	14.617.530	110
	a) na domačem trgu		16.133.271	14.613.616	110
	- iz razmerij do družb v skupini		16.009.005	14.226.397	113
	- iz razmerij do drugih (tudi pridružene)		124.266	387.219	32
	b) na tujem trgu		4.032	3.914	103
3.	Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve		0	5.280	0
4.	Poslovni prihodki	2	1.747.787	383.213	456
	- drugi		1.739.794	199.963	870
	- prevrednotovalni		7.993	183.250	4
KOSMATI DONOS IZ POSLOVANJA			17.885.090	15.006.023	119
5.	Stroški blaga, materiala in storitev	3	2.680.656	2.089.951	128
	a) nabavna vrednost prodanega blaga in materiala		648.956		0
	b) stroški materiala		363.759	321.802	113
	c) stroški storitev		1.667.941	1.768.149	94
6.	Stroški dela	4	4.680.729	4.906.178	95
	a) stroški plač		3.480.188	3.605.669	97
	b) stroški socialnih zavarovanj		737.931	758.448	97
	- stroški pokojninskih zavarovanj		476.141	487.795	98
	- ostali stroški socialnih zavarovanj		261.790	270.653	97
	c) drugi stroški dela		462.610	542.061	85
7.	Odpisi vrednosti	5	6.528.626	6.335.298	103
	a) amortizacija		5.399.275	5.779.088	93
	b) prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sred. in opredmetenih osnovnih sredstvih		1.128.461	521.678	216
	c) prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		890	34.532	3
8.	Drugi poslovni odhodki	6	2.961.447	2.445.890	121
SKUPAJ ODHODKI IZ POSLOVANJA			16.851.458	15.777.317	107
POSLOVNI IZID IZ CELOTNEGA POSLOVANJA			1.033.632	-771.294	0
9.	Finančni prihodki iz deležev		131.042	154.168	85
	- v drugih družbah		131.042	154.168	85
10.	Finančni prihodki iz danih posojil(in depozitov)		990.485	1.526.447	65
	- danih drugim		990.485	1.526.447	65
11.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev		6.988	7.605	92
	- do drugih		6.988	7.605	92
SKUPAJ FINANČNI PRIHODKI			1.128.515	1.688.220	67
12.	Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb		0	293.920	0
13.	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti		20.866		0
14.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti		14.352	32.599	44
	- finančni odhodki iz obvez. do dobaviteljev		23	21	110
	- finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		14.329	32.578	44
SKUPAJ FINANČNI ODHODKI			35.218	326.519	11
POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA			2.126.929	590.407	360
15.	Drugi prihodki	8	61.234	31.771	193
16.	Drugi odhodki	8	74.264	83.036	89
CELOTNI POSLOVNI IZID			2.113.899	539.142	392
18.	Odloženi davki	9	4.968	27.080	18
19.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	10	2.108.931	512.062	412

## 4.3.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

V EUR

POSTAVKA		Pojasnilo	2014	2013	IND 2014/ 2013
19.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	10	2.108.931	512.062	412
21.	Spremembe presežka iz prevredn.finanč.sredstev razpoložljivih za prodajo		354.586	192.710	184
23.	Druge sestavine vseobsegajočega donosa		-214.088	-35.939	0
24.	CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	10	2.249.429	668.833	336



## 4.3.4 Izkaz gibanja kapitala

V EUR

2014						
POSTAVKE	Vpoklicani kapital	Rezerve iz dobička	Presežek iz prevrednotenja	Čisti poslovni izid poslovnega leta	SKUPAJ	
	Osnovni kapital	Zakonske rezerve		Čisti dobiček poslovnega leta		
A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	145.117.021	8.045.317	-528.508	0	152.633.830	
A.2. Stanje na začetku leta	145.117.021	8.045.317	-528.508	0	152.633.830	
B.1. Spremembe lastniškega kapitala-transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	116.529	2.108.931	2.225.460	
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja				2.108.931	2.108.931	
č) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb			294.308		294.308	
d) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja			-177.779		-177.779	
B.3. Spremembe v kapitalu	0	2.108.931	0	-2.108.931	0	
a) Razporeditev preostalega čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala		2.108.931		-2.108.931	0	
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	145.117.021	10.154.248	-411.979	0	154.859.290	

V EUR

2013						
POSTAVKE	Vpoklicani kapital	Rezerve iz dobička	Presežek iz prevrednotenja	Čisti poslovni izid poslovnega leta	SKUPAJ	
	Osnovni kapital	Zakonske rezerve		Čisti dobiček poslovnega leta		
A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	145.117.021	7.533.255	-674.498	0	151.975.778	
A.2. Stanje na začetku leta	145.117.021	7.533.255	-674.498	0	151.975.778	
B.1. Spremembe lastniškega kapitala-transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	145.990	512.062	658.052	
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja				512.062	512.062	
č) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb			175.820		175.820	
d) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja			-29.830		-29.830	
B.3. Spremembe v kapitalu	0	512.062	0	-512.062	0	
a) Razporeditev preostalega čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala		512.062		-512.062	0	
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	145.117.021	8.045.317	-528.508	0	152.633.830	

## 4.3.5 Izkaz denarnih tokov

v EUR

POSTAVKE	2014	2013
<b>A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>		
<b>+ a) Postavke iz izkaza poslovnega izida</b>	<b>8.121.538</b>	<b>5.591.664</b>
Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz posl. terjatev	17.893.446	14.977.507
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevred.) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-9.771.908	-9.385.843
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	0	0
<b>+ b) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja</b>	<b>318.044</b>	<b>333.865</b>
Začetne manj končne poslovne terjatve	-418.619	-243.250
Začetne manj končne aktivne kratk. časovne razmejitve	-10.379	29.629
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	0	0
Začetna manj končna sredstva (skupine za odtujtev) za prodajo	0	0
Začetne manj končne zaloge	2.746	7.188
Končni manj začetni poslovni dolgovi	912.492	104.352
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	-168.196	435.946
Končne manj začetne odložene obveznosti za davek	0	0
<b>= c) Prebitek prejemkov ali izdatkov pri poslovanju</b>	<b>8.439.582</b>	<b>5.925.529</b>
<b>B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>		
<b>+ a) Prejemki pri naložbenju</b>	<b>66.462.320</b>	<b>28.312.508</b>
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na naložbenje	1.970.309	1.210.919
Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	0	0
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	780.247	1.170.524
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	0	0
Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	192	20.866.981
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	63.711.572	5.064.084
<b>+ b) Izdatki pri naložbenju</b>	<b>-74.767.625</b>	<b>-34.234.276</b>
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-199.520	-372.090
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-2.163.863	-1.844.987
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	0	0
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	-39.933.846	-20.356.562
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-32.470.396	-11.660.637
<b>= c) Prebitek prejemkov ali izdatkov pri naložbenju</b>	<b>-8.305.305</b>	<b>-5.921.768</b>
<b>= Prebitek prejemkov ali izdatkov pri poslovanju in naložbenju</b>	<b>134.277</b>	<b>3.761</b>
<b>C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>		
<b>+ a) Prejemki pri financiranju</b>	<b>11.500.000</b>	<b>0</b>
Prejemki od povečanja kratkoročnih obveznosti	11.500.000	0
<b>+ b) Izdatki pri financiranju</b>	<b>-9.136.251</b>	<b>0</b>
Izdatki za dne obresti, ki se nanašajo na financiranje	-20.548	0
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	-9.115.703	0
<b>= c) Prebitek prejemkov ali izdatkov pri financiranju</b>	<b>2.363.749</b>	<b>0</b>
<b>= Celotni prebitek prejemkov ali izdatkov v obračunskem obdobju</b>	<b>2.498.026</b>	<b>3.761</b>
<b>Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV</b>		
<b>+ x) Finančni izid v obdobju (seštevek Ac, Bc in Cc)</b>	<b>2.498.026</b>	<b>3.761</b>
<b>+ y) Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b>	<b>121.671</b>	<b>117.910</b>

## 4.4 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

## 4.4.1 Bilanca stanja

pojasnilo 1  
neopredmetena  
sredstva

## NEOPREDMETENA SREDSTVA

743.769 EUR

Dolgoročne premoženjske pravice so računalniški programi, vlaganja v investicije in koncesijski pravici za MHE Borovlje in Goričane, ostalo so dolgoročne AČR.

## Preglednica gibanja neopredmetenih osnovnih sredstev v letu 2014

V EUR	Premoženjske pravice			Dani predujmi za NOS	Dolgoročne AČR	Skupaj
	Razpoložljive za uporabo	Nerazpoložljive za uporabo	Skupaj			
<b>NABAVNA VREDNOST:</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3 = 1 + 2</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>Skupaj</b>
1.1.14	2.328.403	14.918	2.343.321	271.612	4.358	2.619.291
Pridobitve - povečanja	13.184	464.697	477.881		1.394	479.275
- od tega v skupini			0			0
Prenos iz NOS v pridobivanju	432.865	-432.865	0			0
Prenosi, prekvalifikacije			0			0
Odtujitve - zmanjšanje	-4.493		-4.493	-271.612	-284	-276.389
- od tega v skupini			0			0
Prevrednotenje			0			0
31.12.14	2.769.959	46.750	2.816.709	0	5.468	2.822.177
<b>POPRAVEK VREDNOSTI:</b>						
1.1.14	1.949.298		1.949.298			1.949.298
Amortizacija	133.603		133.603			133.603
Prenosi, prekvalifikacije			0			0
Odtujitve	-4.493		-4.493			-4.493
Prevrednotenje			0			0
31.12.14	2.078.408	0	2.078.408	0	0	2.078.408
<b>NEODPISANA VREDNOST</b>						
1.1.14	379.105	14.918	394.023	271.612	4.358	669.993
31.12.14	691.551	46.750	738.301	0	5.468	743.769

pojasnilo 2  
opredmetena  
sredstva

## OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

104.751.930 EUR

Amortizacijske skupine	Amortizacijske stopnje	
	2014	2013
- premoženjske pravice	20% - 50%	20% - 50%
od tega pravice za srednjo Savo	5%	5%
od tega koncesija za MHE Borovlje	4,65% - 5,15%	4,65%
- zgradbe	1% - 8%	1% - 8%
od tega deli gradbenih objektov	1,82% - 20%	1,82% - 20%
- proizvodna oprema	2,22% - 20%	2,22% - 20%
- pisarniško pohištvo	10% - 12,5%	10% - 12,5%
- vozila	20% - 25%	20% - 25%
- računalniška oprema	33,33%	33,33%
- delovni stroji	5%	5%
- druga oprema	6,6% - 20%	6,6% - 20%

## Preglednica gibanja opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2014

V EUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druge naprave in DI	OOS v gradnji in izdelavi		Skupaj
					OOS	Predujmi za OOS	
<b>NABAVNA VREDNOST</b>							
1.1.14	20.519.363	92.526.365	103.516.199	8.715.520	2.803.807	0	228.081.254
Pridobitve	1.571		5.171	44.294	2.138.954	18.805	2.208.795
Aktiviranje - prenos iz OOS v pridobivanju		266.328	1.721.836	133.557	-2.121.721		0
Inventurni višek							0
Inventurni manjki, odtujitve	-222	-17.218	-1.237.118	-144.131	-938.962	-18.805	-2.356.456
Prenosi, prekvalifikacije					-6.455		-6.455
Prevrednotenje							0
31.12.14	20.520.712	92.775.475	104.006.088	8.749.240	1.875.623	0	227.927.138
<b>POPRAVEK VREDNOSTI</b>							
1.1.14	0	46.905.523	64.779.321	7.433.661			119.118.505
Amortizacija		1.394.800	3.510.755	360.117			5.265.672
Pridobitve - podaljšanje življenjske dobe							0
Inventurni višek							0
Inventurni manjki, odtujitve		-5.262	-1.059.576	-144.131			-1.208.969
Prenosi, prekvalifikacije							0
Prevrednotenje							0
31.12.14	0	48.295.061	67.230.500	7.649.647	0	0	123.175.208
<b>NEODPISANA VREDNOST</b>							
1.1.14	20.519.363	45.620.842	38.736.878	1.281.859	2.803.807	0	108.962.749
31.12.14	20.520.712	44.480.414	36.775.588	1.099.593	1.875.623	0	104.751.930

## Izločitve osnovnih sredstev v letu 2014

V EUR	Nabavna vrednost investicij	Odpisana vrednost	Knjigovodska vrednost investicije	Prodajna vrednost	Dobiček / Izguba
Izločitev po letnem popisu	3.692	3.692	0	0	0
Prodaje med letom ostala OS	45.320	45.320	0	4.900	4.900
Prodaja zemljišč	221	0	221	3.315	3.094
Slabitev investicije	938.963	0	938.963	0	-938.963
Medletni odpisi OS	1.353.948	1.164.450	189.498	0	-189.498
<b>Skupaj</b>	<b>2.342.144</b>	<b>1.213.462</b>	<b>1.128.682</b>	<b>8.215</b>	<b>-1.120.467</b>

**pojasnilo 3**  
dolgoročne  
finančne

## DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE

**41.891.256 EUR**

Delnice in deleži v pridruženih družbah	Vrsta naložbe	Delež v %	2014	2013
			V EUR	
HSE Invest d.o.o.	v delež	25,0	80.000	80.000
SRESA d.o.o.	v delež	30,0	30.000	30.000
<b>Skupaj</b>			<b>110.000</b>	<b>110.000</b>

Oba deleža sta prikazana v posamičnih računovodskih izkazih v nominalni vrednosti, za potrebe konsolidacije pa po kapitalski metodi.

Druge delnice in deleži	Vrsta naložbe	Delež v % oz. št. delnic	2014	2013
			V EUR	
HESS d.o.o.	v delež	14,7	39.933.846	0
Zavarovalnica Triglav d.d.	redne delnice	77,084	1.819.182	1.464.596
Gorenjska banka d.d.	redne delnice	254	3.530	3.530
Eldom d.o.o.	v delež	5,0	24.698	24.698
<b>Skupaj</b>			<b>41.781.256</b>	<b>1.492.824</b>

Dne 20.10.2014 smo odkupili od HSE d.o.o. 14,7% delež v družbi HESS d.o.o., ki ga vrednotimo po nabavni vrednosti, v skupini za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev.

Na borzi kotirajo le delnice Zavarovalnice Triglav. Uskladitev na tržno vrednost v letu 2014 pomeni zvišanje vrednosti naložbe za 354.586 EUR in nima vpliva na poslovni izid leta 2014, temveč znižuje negativni presežek iz prevrednotenja.

**pojasnilo 4**  
dolgoročne  
poslovne  
terjatve

## DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE

**617.640 EUR**

Dolgoročne poslovne terjatve do drugih je dolgoročni del terjatev do Občine Radeče za vračilo preplačanega prispevka za stavbno zemljišče v višini 617.640 EUR.

### Dolgoročne terjatve na 31.12.2014

V EUR	Rok zapadlosti		
	do 3 let	od 3 do 5 let	nad 5 let
Terjatve do drugih	104.340	104.340	408.960
<b>Skupaj</b>	<b>104.340</b>	<b>104.340</b>	<b>408.960</b>

V poslovnem letu se obračunani odloženi davki od rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine, od negativnega presežka iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb ter aktuarskih izgub in sicer po 17% davčni stopnji. Družba ima

na dan 31.12.2014 za 76.622.859 EUR davčne izgube od katere niso obračunane terjatve za odložene davke. Glede na pretekle dosežene poslovne rezultate in pričakovane dobičke v naslednjih petih letih, ni realno pričakovati, da bo na voljo dovolj obdavčljivega dobička, v breme katerega bi bilo možno terjatve za odloženi davek uporabiti. Ker so se terjatve za odložene davke v letu 2014 znižale, je učinek odloženih davkov za leto 2014 odhodek v višini 4.968 EUR, ki znižuje celotni poslovni izid poslovnega leta.

Znižanje terjatev za odložene davke iz naslova prevrednotenja naložb Zavarovalnice Triglav v višini 60.278 EUR in povečanje terjatev iz naslova aktuarske izgube za rezervacije odpravnin v višini 36.309 EUR ne vpliva na poslovni izid, pač pa na negativni presežek iz prevrednotenja; oz. na aktuarske izgube preko kapitala.

## pojasnilo 5 zaloge

### ZALOGE

**773.896 EUR**

Knjigovodska vrednost posamezne skupine zalog je enaka čisti iztržljivi vrednosti. Pri inventuri so bili ugotovljeni minimalni viški. Zaloge so usklajene s popisom. V letu 2014 ni bilo slabitev zalog. Prevrednotovalni odhodki v zvezi z zalogami so nastali zaradi odpisa neuporabnih rezervnih delov.

#### Zaloge po čisti vrednosti

V EUR	2014	2013
- goriva, maziva	2.303	2.303
- nadomestni deli	739.186	733.270
- zaščitna sredstva	6.249	6.450
- material za čiščenje in vzdrževanje	26.120	29.002
- avtogume	38	52
<b>Skupaj</b>	<b>773.896</b>	<b>771.077</b>

## pojasnilo 6 kratkoročne finančne naložbe

### KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE

**6.483.833 EUR**

Kratkoročne finančne naložbe so kratkoročna posojila drugim oz. kratkoročni depoziti bankam v državi, za katere ocenjujemo, da je tveganje relativno nizko, glede na razpršenost naložb in tekoče spremljanje razmer na trgu. Obrestne mere za depozite so v razponu od 1,45 % do 3,45%.

pojasnilo 7  
kratkoročne  
poslovne  
terjatve

## KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

3.525.733 EUR

Pri kratkoročnih terjatvah največjo postavko predstavlja terjatev do obvladujoče družbe za prodano električno energijo, v višini 3.326.410 EUR. Zavarovana je z bianco menico. Ostalo so še terjatve do drugih kupcev, terjatve za DDV, terjatve do zaposlenih in pa kratkoročni del terjatev do občine Radeče za preveč plačane prispevke za stavbno zemljišče, ki je zavarovana z menicami.

### Kratkoročne poslovne terjatve na 31.12.2014

V EUR	Rok zapadlosti			Skupaj
	nezapadle	od 1 do 12 mesecev	nad 1 leto	
Terjatve do povezanih družb	3.332.313	0	0	3.332.313
Terjatve do kupcev	27.814	12.298	0	40.112
Terjatve do drugih	153.308	0	0	153.308
<b>Skupaj</b>	<b>3.513.435</b>	<b>12.298</b>	<b>0</b>	<b>3.525.733</b>

pojasnilo 8  
denarna  
sredstva

## DENARNA SREDSTVA

2.619.697 EUR

Denarna sredstva predstavlja depozit na odpoklic višini 2.619.496 EUR, ostalo pa so sredstva na računu.

pojasnilo 9  
kratkoročne  
AČR

## KRATKOROČNE AČR

308.333 EUR

Med kratkoročnimi aktivni časovnimi razmejitvami večji del predstavljajo plačila za zavarovalne premije (za prvo polovico leta 2015), ostalo so dodatna socialna zavarovanja (za leto 2015) in drugi stroški.

pojasnilo 10  
kapital

## KAPITAL

154.859.290 EUR

Sprememba v kapitalu je čisti dobiček poslovnega leta v višini 2.108.931 EUR in znižanje negativnega presežka iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb, oblikovanega zaradi preračuna delnic Zavarovalnice Triglav na borzno vrednost v višini 354.586 EUR, zmanjšanega za odložene davke v višini 60.278 EUR. V primerjavi z lanskim letom se je negativni presežek iz prevrednotenja znižal, zaradi dviga tečaja. V letu 2014 je med presežkom iz prevrednotenja tudi aktuarska izguba pri oblikovanju rezervacij za odpravnine v višini 214.088 EUR znižana za odložene davke v višini 36.309 EUR. V skladu s 64. in 380. členom ZGD-1 je sprememba v kapitalu prenos čistega dobička poslovnega leta v višini 2.108.931 EUR v zakonske rezerve, kar je posledica poenostavljenega znižanja kapitala po sklepih 8. skupščine družbe v letu 2001.



**pojasnilo 11**  
rezervacije in  
dolgoročne PČR

## REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PČR

**1.828.336 EUR**

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve predstavljajo razliko sredstev občine Medvode za sofinanciranje stroja za košnja vodnega rastlinja in prenosa razmejitev med prihodke v višini deleža amortizacije stroja.

Pri oblikovanju rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi, je bil upoštevan aktuarski izračun, kjer so bile na 31.12.2014 upoštevane naslednje predpostavke:

- letni odstotek rasti plač za 1,5% letno,
- letni odstotek rasti plač zaradi napredovanja v podjetju za 0,5% letno,
- diskontna stopnja bodočih obveznosti v višini 3%
- število oseb zaposlenih za nedoločen čas 106,
- čas upokojitve pri minimalnih pogojih za pridobitev pravice do pokojnine.

Stroški obrestovanja rezervacij v višini 3.328 EUR povečujejo finančne odhodke, stroški sprotnega in preteklega službovanja znašajo 52.212 EUR in povečujejo stroške dela, aktuarski dobiček iz naslova rezervacij in odprava rezervacij v višini 49.171 EUR povečuje prihodke iz odprave rezervacij, sprememba aktuarske izgube v višini 177.779 EUR pa povečuje negativni presežek iz prevrednotenja.

V letu 2014 je družba oblikovala rezervacije za stroške odstranjevanja naplavin in sanacije brežin akumulacijskih bazenov v skupni višini 584.000 EUR. Zaradi bistveno spremenjenih okoliščin pogodbe za prodajo električne energije, ker je bil bistveno presežen plan proizvodnje, je družba prejela višje prihodke za prodano električno energijo, vendar bo potrebno v prihodnjih letih opraviti več vzdrževalnih del za odpravo posledic škodljivega delovanja voda v letu 2014.

### Gibanje rezervacij v letu 2014

V EUR	Stanje 01.01.2014	Poraba v letu 2014	Novo oblikovanje v letu 2014	Odprava v letu 2014	Stanje 31.12.2014
za jubilejne nagrade	344.890	-37.676	7.142	-49.055	265.301
za odpravnine ob upokojitvi	710.533	-13.512	262.486	-116	959.391
za neizplačan regres za LD	118.370	-106.985	0	0	11.385
za stroške vzdrževanja	0	0	584.000		584.000
<b>Skupaj</b>	<b>1.173.793</b>	<b>-158.173</b>	<b>853.628</b>	<b>-49.171</b>	<b>1.820.077</b>

**pojasnilo 12**  
kratkoročne  
obveznosti

## KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

**4.656.673 EUR**

Kratkoročne finančne obveznosti predstavljajo kredit do družbe v skupini v višini 2.384.297 EUR in druge kratkoročne finančne obveznosti. Vračilo kredita je zavarovano s pogodbo o odstopu terjatev.

Kratkoročne poslovne obveznosti predstavljajo obveznosti do družb v skupini, do dobaviteljev, obveznosti po predujmih in druge kratkoročne poslovne obveznosti. Slednje so obveznosti za izplačilo decembrske plače, obveznosti za plačilo DDV, obveznosti za prispevke in davke izplačevalca, obveznosti za koncesije in drugo.

Z menico je zavarovana obveznost za plačilo koncesije v višini 48.051 EUR. Ostale kratkoročne poslovne obveznosti niso zavarovane.

## Kratkoročne finančne obveznosti na 31.12.2014

V EUR	Zavarovane	Nezavarovane	Skupaj	Nezapadle	Zapadle
Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	2.384.297	0	2.384.297	2.384.297	0
Druge kratkoročne finančne obveznosti	0	9.158	9.158	9.158	0
<b>Skupaj</b>	<b>2.384.297</b>	<b>9.158</b>	<b>2.393.455</b>	<b>2.393.455</b>	<b>0</b>

pojasnilo 13  
kratkoročne  
PČR

## KRATKOROČNE PČR

**544.641 EUR**

Pomembnejše kratkoročne pasivne časovne razmejitve predstavljajo ocenjeni višji stroški za koncesijske dajatve in vodni prispevek ter stroški neizkoriščenega dopusta za leto 2014.

pojasnilo 14  
izvenbilančna  
evidenca

## IZVENBILANČNA EVIDENCA

**76.782.181 EUR**

Sprememba izvenbilančne evidencie je nastala zaradi višjih danih garancij. Garancija je bila dana za zavarovanje plačila koncesijske dajatve in v letu 2014 in ni bila unovčena.

Družba je v letu 2014 sprejela sklep o izbrisu izvenbilančne evidencie za poslovno nepotrebna sredstva, ki so bila vložena v infrastrukturo ob izgradnji HE Vrhovo v znesku 5.921.178 EUR.

## Izvenbilančna evidenca

V EUR	2014	2013
Odpisana posl. nepotrebna sredstva v letih 2001 in 2006	0	5.921.178
davčna izguba 2001	75.603.085	76.733.885
davčna izguba 2007	1.019.775	1.019.775
dane garancije	145.000	107.700
izločene naložbe Eldom - počitniške kapacitete	14.321	14.321
<b>SKUPAJ</b>	<b>76.782.181</b>	<b>83.796.859</b>

## 4.4.2 Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa

### splošno

Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa družbe je sestavljen po različici I., opredeljeni v SRS 25.27. Kot skupino povezanih oseb štejemo družbe v okviru Gen energije.

### pojasnilo 1 prihodki od prodaje

#### PRIHODKI OD PRODAJE

**16.137.303 EUR**

V letu 2014 smo ustvarili 16.009.005 EUR prihodkov od prodaje z družbami v skupini. Vsi ti prihodki so ustvarjeni s prodajo električne energije. V tem znesku je tudi prodana električna energija za delež v družbi HESS. Prodana električna energija iz razmerij do drugih je v znesku 61.581 EUR, ostali prihodki iz razmerij do drugih so prihodki od prodaje materiala, prihodki od drugih storitev ter najemnin.

### pojasnilo 2 poslovni prihodki

#### POSLOVNI PRIHODKI

**1.747.787 EUR**

Drugi poslovni prihodki so prihodki za koncesijsko pravico za HE Brežice v znesku 1.490.166 EUR, prihodki od podpor za prodano električno energijo v višini 185.732 EUR ostalo pa so prihodki od odprave rezervacij za jubilejne nagrade in prihodki v višini deleža obračunane amortizacije stroja za rezanje alg od aktiviranja do konca leta ter sofinanciranje praktičnega usposabljanja.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se nanašajo na dobičke pri prodaji osnovnih sredstev.

### pojasnilo 3 stroški blaga, materiala in storitev

#### STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV

**2.680.656 EUR**

V EUR	2014	2013
Nabavna vrednost prodane električne energije	648.956	
Stroški materiala	363.759	321.802
Stroški storitev	1.667.941	1.768.149
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.680.656</b>	<b>2.089.951</b>

Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala v višini 648.956 so stroški nakupa električne energije iz HESS, po pogodbi z GEN Energijo. Med stroški materiala so najvišji stroški pomožnega materiala, stroški energije in goriv, nadomestnih delov in materiala za vzdrževanje. Med stroški storitev so najvišji stroški storitev za vzdrževanje osnovnih sredstev, stroški zavarovanj in stroški intelektualnih in osebnih storitev.

## Stroški po funkcionalnih skupinah

V EUR	2014	2013
Nabavna vrednost prodanega blaga		
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	12.233.658	12.177.531
Stroški splošnih dejavnosti (z amortizacijo)	2.839.492	3.043.576
Stroški prodajanja (z amortizacijo)		
<b>SKUPAJ</b>	<b>15.073.150</b>	<b>15.221.107</b>

Revizijska družba je opravljala le storitve revidiranja računovodskih izkazov in letnega poročila, ne pa tudi ostalih storitev. Stroški revidiranja v letu 2014 so znašali 12.100 EUR.

pojasnilo 4  
stroški dela

### STROŠKI DELA

**4.680.729 EUR**

Stroški dela so v primerjavi z letom 2013 za 5% nižji. Po spremembi SRS povečujejo stroške dela oblikovane rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine v višini 52.212 EUR. V letu 2014 so stroški za neizkoriščen dopust za leto 2014 razmejeni v višini 170.096 EUR in so nižji kot v letu 2013 za 1.820 EUR.

pojasnilo 5  
odpisi vrednosti

### ODPISI VREDNOSTI

**6.528.626 EUR**

Odpisi vrednosti so obračunana amortizacija osnovnih sredstev v višini 5.399.275 EUR in prevrednotovalni odhodki v višini 1.129.351 EUR. Gre za slabitev investicijskih vlaganj investicije Doinštalacija HE Moste, odpis opreme in delni odpis zgradbe pri obnovljenem stikališču HE Vrhovo ter odpise zalog.

pojasnilo 6  
drugi poslovni odhodki

### DRUGI POSLOVNI ODHODKI

**2.961.447 EUR**

DRUGI POSLOVNI ODHODKI	2014	2013
	V EUR	
Koncesijske dajatve	1.422.254	1.418.820
Vodni prispevki	725.927	860.611
Izdatki za varstvo okolja	113.015	47.066
Prispevki za stavbno zemljišče	66.896	66.825
Rezervacije za stroške sanacije brežin	584.000	
Štipendije	16.993	20.370
Prispevki za invalide	24.306	27.389
Ostalo	8.057	4.809
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.961.447</b>	<b>2.445.890</b>

Drugi poslovni odhodki v večini predstavljajo koncesijske dajatve in vodne prispevke. Obračunani so v skladu z odločbami oz. akontacijami za leto 2014. V letu 2014 je družba oblikovala rezervacije za stroške odstranjevanja naplavin in sanacije brežin akumulacijskih bazenov v skupni višini 584.000 EUR. Ocenjeni

stroški za prihodnje plačilo koncesijskih dajatev povečujejo ali zmanjšujejo stroške obdobja in kratkoročne časovne razmejitve. Izdatki za varstvo okolja so predvsem za odstranjeno plavje, vzdrževanje baraže in kemijske ter biološke raziskave vode. V postavki ostalo so prispevki za invalide, stroški obvezne prakse dijakov in drugo.

pojasnilo 7  
finančni  
prihodki in  
odhodki

## FINANČNI PRIHODKI

**1.128.515 EUR**

Finančni prihodki iz deležev so prihodki od dividend. Finančni prihodki iz danih posojil drugim so obresti depozitov pri bankah in so nižji od realiziranih v preteklem letu zaradi nižjega stanja depozitov in padca obrestnih mer. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih so obresti iz terjatev za vračilo preveč plačanega prispevka za stavbno zemljišče.

## FINANČNI ODHODKI

**35.218 EUR**

Finančni odhodki iz finančnih obveznosti so odhodki za plačilo obresti za najete kredite in tečajne razlike. Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti so stroški obrestovanja rezervacij, zamudne obresti in uskladitve.

pojasnilo 8  
drugi prihodki  
in odhodki

## DRUGI PRIHODKI

**61.234 EUR**

Druge prihodke predstavljajo prejete odškodnine in druga povračila stroškov.

## DRUGI ODHODKI

**74.264 EUR**

Drugi odhodki so plačane odškodnine ribiškim družinam in donacije ter drugi izredni odhodki.

pojasnilo 9  
odloženi davki

## ODLOŽENI DAVKI

**4.968 EUR**

Iz naslova odloženih davkov v zvezi z rezervacijami za jubilejne nagrade in odpravnine, je skupni učinek preračuna v letu 2014 izkazan kot zmanjšanje terjatev za odložene davke, ki znižuje celotni poslovni izid tekočega leta za 4.968 EUR. Učinek je razlika med že obračunanimi odloženimi davki in novo izračunano terjatvijo konec leta 2014.

pojasnilo 10  
rezultat  
poslovanja

## ČISTI POSLOVNI IZID

**2.108.931 EUR**

Družba je poslovno leto 2014 zaključila s čistim dobičkom v višini 2.108.931 EUR, ki je bil po sklepu posloводства razporejen v zakonske rezerve.

Čisti poslovni izid bi bil **ob upoštevanju** revalorizacije kapitala na podlagi rasti cen življenjskih potrebščin za **0,2%**, **dobiček v višini 1.803.663 EUR**.

## **CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS**

**2.249.429 EUR**

Družba je v letu 2014 dosegla celotni vseobsegajoči donos v višini 2.249.429 EUR, ki je povišan čisti poslovni izid za 140.498 EUR zaradi zmanjšanja negativnega presežka iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb v okviru kapitalskih postavk v višini 354.586 EUR in znižanja vseobsegajočega donosa iz naslova drugih sestavin v višini 214.088 EUR iz naslova aktuarske izgube rezervacij za odpravnine.

Sprememba presežka iz prevrednotenja finančne naložbe v delnice Zavarovalnice Triglav je v obračunskem obdobju pozitivna in zmanjšuje negativni presežek iz prevrednotenja. Znižanje vseobsegajočega donosa iz naslova drugih sestavin v višini 214.088 EUR je iz naslova aktuarske izgube rezervacij za odpravnine. Obe postavki sta v izkazu vseobsegajočega donosa prikazani brez upoštevanja davčnih učinkov. Sicer pa so se odloženi davki negativnega presežka iz prevrednotenja finančnih naložb v obračunskem obdobju znižali za 60.278 EUR, pri drugih sestavinah vseobsegajočega donosa pa odloženi davki znašajo 36.309 EUR.



### 4.4.3 Izkaz denarnih tokov

#### splošno

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi - različici II. zaradi konsolidiranih računovodskih izkazov v okviru skupine GEN energija. Po različici II. so razkrite vse postavke, ki so predvidene po SRS 26.9.

V denarne tokove so zaradi natančnosti prikazovanja v posamezne kategorije zajeti tudi kompenzirani zneski ter spremembe depozitov ob zaključku depozita in istočasnem prenosu na nov depozit.

#### sestava izkaza denarnih tokov

Podatki za posredno metodo se pridobijo:

- z dopolnjevanjem postavk poslovnih prihodkov in poslovnih odhodkov ter finančnih prihodkov iz poslovnih terjatev in finančnih odhodkov iz poslovnih obveznosti, obojih brez prevrednotovalnih, povezanih z naložbenjem in financiranjem, z izločitvijo amortizacije, rezervacij in drugih nedenarnih tokov iz izkaza poslovnega izida in bilance stanja ter za denarne tokove pri naložbenju in financiranju iz denarnih tokov po direktni metodi in poslovnih knjig podjetja.
- Obresti depozitov pri bankah, ki so izračunane po bilanci stanja kot zmanjšanje kratkoročnih finančnih naložb, so prenesene med finančne prihodke v naložbeni dejavnosti.
- Obresti depozitov na odpoklic in ostale obresti so prikazane med prejemki iz poslovne dejavnosti.

#### izločitve

Iz denarnih tokov so izločeni predvsem:

- amortizacija osnovnih sredstev v višini 5.399.275 EUR,
- slabitve naložb v višini 938.963 EUR ter ostali odpisi osnovnih sredstev v višini 189.498 EUR,
- odpis zalog materiala,
- prihodek za neplačane terjatve do zavarovalnice,
- vsi učinki odloženih davkov,
- oblikovanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine kot poslovni stroški ter finančni odhodki oblikovanja rezervacij za obresti diskontiranja,
- oblikovanje rezervacij za stroške vzdrževanja,
- prihodki od odprave rezervacij in aktuarskega dobička za jubilejne nagrade in drugi,
- pri kapitalskih postavkah prevrednotenja naložbe v Zavarovalnico Triglav 294.308 EUR ter rezervacije za odpravnine v znesku 177.779 EUR,
- prenosi dolgoročnega dela depozitov na kratkoročne v višini 1.322.786 EUR.



### prenosi

Opravljene so bili tudi naslednji prenosi:

- dobički pri prodaji osnovnih sredstev iz poslovne v naložbeno dejavnost v znesku 780.026 EUR,
- iz osnovnih sredstev pri naložbenju v poslovno dejavnost na zaloge v višini 6.455 EUR,
- iz poslovnih obveznosti do dobaviteljev za osnovna sredstva v višini 40.109 EUR na naložbeno dejavnost.

## 4.4.4 Izkaz gibanja kapitala

celotni  
vseobsegajoči  
donos

Sprememba celotnega vseobsegajočega donosa je povečanje za čisti dobiček v višini 2.108.931 EUR in zmanjšanje negativnega presežka iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb, oblikovanega zaradi preračuna delnic Zavarovalnice Triglav na borzno vrednost v višini 294.308 EUR. Znesek je že zmanjšan za spremembo odloženih davkov v višini 60.278 EUR. Sprememba drugih sestavin vseobsegajočega donosa je aktuarska izguba od oblikovanja rezervacij za odpravnine 177.799 EUR. Tudi tukaj je znesek že zmanjšan za odložene davke v višini 36.309 EUR.

spremembe v  
kapitalu

Spremembe v kapitalu predstavlja prenos čistega dobička poslovnega leta v zakonske rezerve in povečanje le teh v istem znesku 2.108.931 EUR.

## Izračun bilančnega dobička

V EUR	2014	2013
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	2.108.931	512.062
Preneseni čisti dobiček (prenesena čista izguba)		
Zmanjšanje (sprostitvev) kapitalskih rezerv		
Zmanjšanje (sprostitvev) rezerv iz dobička po sklepu organov vodenja in nadzora		
a) zakonske rezerve		
b) rezerve za lastne deleže		
c) statutarne rezerve		
d) druge rezerve iz dobička		
Povečanje (dodatno oblikovanje) rezerv iz dobička po sklepu organov vodenja in nadzora	2.108.931	512.062
a) zakonske rezerve	2.108.931	512.062
b) rezerve za lastne deleže		
c) statutarne rezerve		
d) druge rezerve iz dobička		
<b>Bilančni dobiček oz. izguba</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bilančni dobiček in njegova razporeditev po sklepu skupščine</b>		
a) na delničarje		
b) v druge rezerve		
c) prenos v naslednje leto		
č) drugi nameni		

bilančni  
dobiček

Na dan 31.12.2014 družba ne izkazuje bilančnega dobička, niti bilančne izgube. Čisti poslovni izid leta 2014 je v celoti vključen v zakonske rezerve zaradi pospešenega polnjenja rezerv, ki je posledica poenostavljenega zmanjšanja kapitala v letu 2001.

#### 4.4.5 Druga razkritja

##### prejemki skupin oseb

Bruto prejemki posameznih skupin oseb so prikazani po obračunskem obdobju kot prejemki za leto 2014.

Prejemki iz delovnega razmerja so plača, bonitete, regres, povračila stroškov prehrane, nagrade za uspešnost in dodatno pokojninsko zavarovanje.

Povračila stroškov vsem trem skupinam oseb so bila v letu 2014 povrnjena pod enakimi pogoji, kot ostalim zaposlenim po kolektivni pogodbi.

##### Prejemki posameznih skupin oseb v letu 2014

V EUR	Sejnine in plačilo za funkcijo	Prejemki iz delovnega razmerja	Deleži v dobičku	Nagrade iz dobička	Skupaj
Nadzorni svet - 3 prejemniki	43.025	0	0	0	43.025
Individualne pogodbe - 2 prejemnika	0	216.724	0	0	216.724
Uprava - 1 prejemnik	0	133.511	0	0	133.511
<b>Skupaj</b>	<b>43.025</b>	<b>350.235</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>393.260</b>

## 4.5 POMEN KRATIC

AG1	Agregat številka 1
AČR	Aktivne časovne razmejitve
AKZ	Antikorozijska zaščita
ARSO	Agencija republike Slovenije za okolje
CRP	Ciljni raziskovalni projekt
CV	Center vodenja
DDV	Davek na dodano vrednost
DI	Drobni inventar
DPN	Državni prostorski načrt
DZR	Dokumentacija za razpis
EE	Električna energija
ELES	ELES d.o.o., sistemski operater prenosnega elektroenergetskega omrežja
EMR	Eletro motorni reduktorski pogon
ESS	Ekonomsko splošni sektor
EU	Evropska unija
G1	Generator številka 1
GEN	GEN Energija d.o.o.
HE	Hidroelektrarna
HESS	Hidroelektrane na spodnji Savi d.o.o.
HSE	Holding Slovenske elektrarne d.o.o.
IDP	Idejni projekt
IDZ	Idejna zasnova
IS	Informacijski sistem
IND	Indeks
ISO	The International Organization for Standardization
IT	Informacijske tehnologije
IzVRS	Inštitut za vode republike Slovenije
K	Faktor razpoložljivosti naprav
LD	Letni dopust
LIFE	Program za okolje in podnebne ukrepe evropske unije
MFE	Mala fotovoltaična elektrarna
MHE	Mala hidroelektrarna
MOP	Ministrstvo za okolje in prostor
MKO	Ministrstvo za kmetijstvo in okolje
MZIP	Ministrstvo za infrastrukturo in prostor
NLB	Nova ljubljanska banka
NOS	Neopredmetena osnovna sredstva
NOV	Navodila za obratovanje in vzdrževanje
NS	Nadzorni svet
OHSAS	Occupational Health and Safety Standard
OOS	Opredmetena osnovna sredstva
OVE	Obnovljivi viri energije
PČR	Pasivne časovne razmejitve
PGD	Projekt za pridobitev gradbenega dovoljenja
PE	Poslovna enota
PI	Poslovni izid
PID	Projekt izvedbenih del
PIZ	Predinvesticijska zasnova
PN	Poslovni načrt
PV	Požarna varnost
PZI	Projekt za izvedbo
PZR	Projekt za razpis

RS	Republika Slovenija
SEL	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
SIR	Slovenski inštitut za revizijo
SPTÉ	Soproizvodnja toplote in elektrike
SRESA	Srednjesavske elektrarne d.o.o.
SRS	Slovenski računovodski standardi
VZD	Varnost in zdravje pri delu
ZGD	Zakon o gospodarskih družbah
VO	Varstvo okolja
VPP	Varstvo prd požarom
ZRSVN	Zavod republike Slovenije za varstvo narave
ZVD	Zavod za varstvo pri delu
ZZZS	Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije