



LETNO POROČILO 2015

Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.

KAZALO

1	SEL V LETU 2015.....	3
1.1	PISMO DIREKTORJA	3
1.2	POROČILO NADZORNEGA SVETA	6
1.3	POUDARKI IZ POSLOVANJA	9
1.4	KLJUČNI POSLOVNI DOGODKI	10
1.4.1	Ključni poslovni dogodki v letu 2015.....	10
1.4.2	Tožbeni zahtevki.....	11
2	PREDSTAVITEV DRUŽBE.....	12
2.1	OSEBNA IZKAZNICA.....	12
2.2	ORGANI VODENJA IN UPRAVLJANJA	12
2.3	KAPITALSKE POVEZAVE Z DRUGIMI DRUŽBAMI.....	13
2.4	IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE	14
3	POSLOVNO POROČILO	15
3.1	POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE.....	15
3.1.1	Poslanstvo.....	15
3.1.2	Vizija	16
3.1.3	Strateški cilji.....	17
3.2	POSLOVANJE V LETU 2015	19
3.2.1	Proizvodnja električne energije	19
3.2.2	Vzdrževanje	25
3.2.3	Investicije	27
3.2.4	Informatika	35
3.2.5	Prodaja in kupci	36
3.2.6	Nabava in dobavitelji.....	37
3.3	ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA.....	38
3.3.1	Finančno poslovanje.....	38
3.3.2	Analiza prihodkov in odhodkov	39
3.3.3	Kazalniki poslovanja	41
3.4	UPRAVLJANJE S TVEGANJI.....	43
3.5	DRUŽBENA ODGOVORNOST	46
3.5.1	Kadrovska funkcija	46
3.5.2	Sistemi vodenja.....	48
3.5.3	Ravnanje z okoljem	49
3.5.4	Varnost in zdravje pri delu ter požarna varnost	50
3.5.5	Komuniciranje in odnosi z javnostmi.....	51
3.6	RAZVOJ DRUŽBE	53
3.6.1	Pričakovani razvoj družbe	53

3.6.2	Aktivnosti na področju raziskav in razvoja.....	53
-------	-------------------------------------------------	----

4 RAČUNOVODSKO POROČILO 55

4.1	IZJAVA POSLOVODSTVA	55
-----	---------------------------	----

4.2	REVIZORJEVO POROČILO.....	56
-----	---------------------------	----

4.3	UVODNA POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	57
-----	------------------------------------------------	----

4.3.1	Bilanca stanja	60
-------	----------------------	----

4.3.2	Izkaz poslovnega izida	62
-------	------------------------------	----

4.3.3	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa	63
-------	--------------------------------------------	----

4.3.4	Izkaz gibanja kapitala	64
-------	------------------------------	----

4.3.5	Izkaz denarnih tokov.....	65
-------	---------------------------	----

4.4	POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	66
-----	-----------------------------------------	----

4.4.1	Bilanca stanja	66
-------	----------------------	----

4.4.2	Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa	74
-------	----------------------------------------------------------------	----

4.4.3	Izkaz denarnih tokov.....	78
-------	---------------------------	----

4.4.4	Izkaz gibanja kapitala	80
-------	------------------------------	----

4.4.5	Druga razkritja	81
-------	-----------------------	----

4.5	POSLOVNI DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA.....	82
-----	------------------------------------------------	----

4.6	POMEN KRATIC	83
-----	--------------------	----

1 SEL V LETU 2015

1.1 PISMO DIREKTORJA

podpovprečna hidrologija

V družbi Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. (v nadaljevanju SEL) smo v letu 2015, kot del skupine GEN energija zelo uspešno, zanesljivo, varno in konkurenčno oskrbovali porabnike z električno energijo iz obnovljivih virov energije. Pričakovano je po rekordni proizvodnji v letu 2014 sledila podpovprečna hidrologija in s tem pod planska proizvodnja v višini 268,1 GWh oz. 83,5 % planirane proizvodnje. Ob povečanih energetskih parametrih obnovljenih HE in maksimalnem faktorju razpoložljivosti naprav kot rezultat dobrega vzdrževanja naprav in opreme, je povprečna proizvodnja v zadnjem 10-letnem obdobju (327,5 GWh) višja od planirane in pogodbeno dogovorjene.

nova vlaganja

Doseženi čisti poslovni izid v letu 2015 v višini 197.720 EUR, obvladovanje stroškov in zadostna lastna sredstva so omogočili realizacijo načrtovanih investicij brez zadolževanja in so dobra osnova za realizacijo s sprejetim razvojnim načrtom planiranih investicij tudi v prihodnjih letih s poudarkom na vlaganjih v izgradnjo HE na spodnji in srednji Savi in MHE na Savi in njenih pritokih. Uspešno zaključen 10-letni cikel obnove obstoječih HE zagotavlja stabilno proizvodnjo v prihodnjih letih in vlaganje prostih sredstev ter angažiranje strokovno usposobljenega kadra na projektih, ki bodo zagotavljali novo energijo iz obnovljivih virov pod konkurenčnimi pogoji. Z nakupom 14,7 % deleža HESS d.o.o. in ponovnim vstopom SEL v projekt izgradnje HE na spodnji Savi bodo v prihodnjih letih (2017 in 2018) za zaključek izgradnje še zadnjih dveh HE Brežice in HE Mokrice potrebna vlaganja v višini 4,41 mio EUR.

Izpolnjevanje Kyotskega protokola in podnebne paketa z dvigom deleža obnovljivih virov v končni rabi energije (direktiva EU 2009/28/ES) so ob še razpoložljivem hidroenergetskem potencialu reke Save dobra osnova za investicije in nadaljnji razvoj družbe SEL ter skupine GEN energija.

SEL pri izgradnji HE na srednji Savi

Za optimalno izkoriščanje hidroenergetskega potenciala celotne reke Save je potrebno dokončati projekt izgradnje HE na spodnji Savi in čim prej pričeti z realizacijo projekta izgradnje HE na srednji Savi, v katerega so vključene tudi SEL z 30 % deležem. Upoštevajoč reference in izkušnje kadrov SEL ter tehnično opremljenost tako centra vodenja, kot centra vzdrževanja v Medvodah, upravičeno pričakujemo ustrezno vključenost družbe, tako pri izgradnji in eksploataciji HE ter optimalnem daljinskem vodenju verige HE iz centra vodenja za HE na Savi v Medvodah.

investicije v
letu 2015

V letu 2015 je NS potrdil investicijska programa za obnovo MHE Goričane in izgradnjo MHE Borovlje z zapornico na prodni pregradi. Za MHE Borovlje je bil na osnovi javnega razpisa izbran projektant vseh faz projektiranja od PGD do PID in NOV. Za MHE Goričane pa smo z javnimi razpisi izbrali izdelovalce opreme in izvajalca gradbenih del in po pridobitvi gradbenega dovoljenja 7.12.2015 pričeli z izvajanjem del. Z občino Medvode smo podpisali sporazum o sofinanciranju poglobitve kanalizacije na iztoku MHE Goričane, kar bo omogočalo izkoriščanje celotnega razpoložljivega hidroenergetskega potenciala reke Sore na tem odseku.

Uspešno smo obnovili z zamenjavo tesnil in AKZ že tretje prelivno polje na HE Vrhovo. V HE Mavčiče smo uspešno rekonstruirali dvizžne klešče vtočnih zapornic. Pred koncem leta pa smo s prodajo prenosnega dela 110 kV stikališča v HE Vrhovo ELES-u, tako že na tretji HE ločili proizvodnjo od prenosa in s tem dolgoročno znižali stroške vzdrževanja VN opreme.

zaostreni
pogoji
poslovanja

Za leto 2015 je značilno soočanje z izjemno zahtevnimi pogoji poslovanja in prilagajanje celotne skupine GEN tržnim razmeram s sprejemanjem in izvajanjem ukrepov na področju racionalizacije in optimizacije poslovanja posameznih družb. Sprejeti rebalans poslovnega načrta in zahteve po še dodatnem zmanjševanju stroškov, na katere poslovodstvo lahko vpliva, so bili eden osrednjih ciljev delovanja družbe in dogovarjanja ter usklajevanja z zaposlenimi, svetom delavcev in sindikatom.

Posledice finančne in gospodarske krize celotnega gospodarstva s padanjem cen električne energije na vseh EU borzah so se preselile tudi v energetske sektor. Zato stagnacija porabe električne energije v letu 2015, plačilna nedisciplina ter nizek nivo cen električne energije na evropskih tržiščih danes in v prihodnjih letih, silijo proizvajalce k zmanjševanju vseh stroškov in pod vprašaj postavljajo vse investicije v nove proizvodne vire in tudi gradnjo velikih HE, ki pa dolgoročno ostajajo najkonkurenčnejši vir za proizvodnjo električne energije.

dvig nivoja
investiranja

Glede na slabo izkoriščenost hidroenergetskega potenciala reke Save, ki je s strateškimi dokumenti Republike Slovenije namenjena energetskega izkoriščanja kot največji še neizkoriščeni obnovljivi vir za proizvodnjo električne energije, si bomo v prihodnjih letih prizadevali v okviru skupine GEN energija dvigniti nivo investiranja. Doinstalirana HE Moste in zgrajena veriga HE na reki Savi od Mavčič do Mokric bodo v prihodnje pomemben kvaliteten in zanesljiv obnovljiv vir za proizvodnjo električne energije v središču porabe. Poleg energetskega pa bodo doseženi še drugi koristni učinki izgradnje HE na reki Savi: izboljšanje vodooskrbe, povečana zaščita pred poplavami, čiščenje odpadnih voda, ureditev prometnega in energetskega omrežja, izraba vodnih in obvodnih površin za rekreativne in turistične potrebe ter pozitivni družbeno razvojni gospodarski učinki. Za izvedbo načrtovanih projektov pa bo potrebno s kulturo medsebojnega dialoga, zaupanja in močjo argumentov najti rešitve med zavezami RS glede podnebne paketa in razširjenimi območji Nature 2000.

odgovorno delo

Poslovodstvo se zahvaljuje nadzornemu svetu za strokovno, temeljito in vestno nadziranje poslovanja in podporo pri izvedbi načrtovanih investicij. Prav tako se poslovodstvo zahvaljuje zaposlenim za njihov prispevek k dobremu poslovanju družbe ter vsem ostalim, ki so kakorkoli na pozitiven način pripomogli k poslovanju družbe. Naše delo je vseskozi potekalo odgovorno do družbe, zaposlenih, poslovnih partnerjev, prebivalcev v porečju Save, okolja in narave. Poslovodstvo družbe SEL leto 2015 ocenjuje kot zelo uspešno.

Direktor:
Drago Polak, univ.dipl.inž.el.



1.2 POROČILO NADZORNEGA SVETA



Na podlagi 282.člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) in 14. člena Akta o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. je nadzorni svet za ustanovitelja in edinega družbenika sestavil naslednje

POROČILO NADZORNEGA SVETA O PREVERITVI LETNEGA POROČILA DRUŽBE SAVSKE ELEKTRARNE LJUBLJANA D.O.O. ZA POSLOVNO LETO 2015

Nadzorni svet je v letu 2015 nadziral poslovanje družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. v okviru pooblastil in pristojnosti določenih z zakoni, aktom o ustanovitvi družbe in Poslovnikom o delu nadzornega sveta z namenom ugotavljanja zakonitosti, pravilnosti in gospodarnosti odločitev posloводства.

V letu 2015 je nadzorni svet svojo funkcijo opravljal v sestavi: g. Jože Špiler, predsednik, g. Ljubeljšek Mitja., namestnik predsednika, oba kot predstavnika edinega družbenika ter g. Marko Bogataj, kot predstavnik zaposlenih. Nadzorni svet so sestavljali neodvisni člani, zato nadzorni svet ocenjuje, da so bile odločitve vseh članov nadzornega sveta neodvisne. V poslovnem letu 2015 je družbo vodil direktor g. Drago Polak.

Preverjanje vodenja in nadzor nad poslovanjem

Nadzorni svet Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. je v letu 2015 zasedal na desetih rednih sejah, na katerih je sprejel 136 sklepov. Na posameznih sejah je realizacijo sprejetih sklepov preverjal sproti. Skladno z ZGD-1 in aktom o ustanovitvi družbe je nadzorni svet na sejah redno spremljal tekoče poslovanje družbe med letom in se v okviru tega seznanjal s kvartalnimi poročili o poslovnih rezultatih in o finančnem stanju družbe na katere ni imel bistvenih pripomb. Nadzorni svet je spremljal realizacijo zastavljenih ciljev po sprejetem poslovnem načrtu družbe in njegovem rebalansu. Člani nadzornega sveta so se med letom seznanili in soglašali z vsemi pogodbami z izbranimi izvajalci nad višino 500.000,00 EUR ter preverjali njihovo realizacijo. Člani nadzornega sveta so na sejah podajali pobude, predloge in zahteve, ki jih je posloводство družbe realiziralo. Nadzorni svet se je seznanil tudi z drugimi predlogi posloводства ter pomembnimi poslovnimi dogodki v letu 2015.

Nadzorni svet je na 27. redni seji dne 23.4.2015 obravnaval in potrdil Letno poročilo družbe za leto 2014 in se ob tem seznanil z revizorjevim poročilom k Letnemu poročilu, na katerega ni imel pripomb. Nadalje je obravnaval predlog posloводства družbeniku o uporabi dobička za poslovno leto 2014 in soglašal z razporeditvijo celotnega čistega dobička v zakonske rezerve. Ker so v letu 2014 Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. poslovale v okviru Skupine GEN, kot odvisna družba, je posloводство nadzornemu svetu predložilo v obravnavo Poročilo o razmerjih z obvladujočo družbo in z njo povezanimi družbami za leto 2014. Nadzorni svet na poročilo ni imel pripomb, saj iz njega izhaja, da družba ni utrpela prikrajšanja v odnosu do povezanih družb oziroma do obvladujoče družbe.



Za namene seznanitve edinega družbenika Savske elektrarne Ljubljana d.o.o., o ugotovitvah preveritve sestavljenega Letnega poročila za leto 2014 in preverjanja vodenja družbe med poslovnim letom 2014, je nadzorni svet sestavil in poslovodstvu družbe izročil Poročilo nadzornega sveta o preveritvi letnega poročila družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. za poslovno leto 2014.

V času mandata nadzornega sveta v letu 2015 je potekel mandat direktorju g. Polak Dragu, zato je nadzorni svet, v skladu z določili Akta o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Savske elektrarne Ljubljana d.o.o., na svoji 30. redni seji dne 4.8.2015 za direktorja družbe ponovno imenoval g. Polak Draga, za mandatno dobo 5 let, od 1. 10. 2015 do 30. 9. 2020.

Nadzorni svet je v okviru svojih pristojnosti na 34. redni seji dne 16.12.2015 dal soglasje k Poslovnemu načrtu družbe za leto 2016, katerega vsebina je bila predhodno usklajena z edinim družbenikom Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.

Zaradi poteka mandata članom nadzornega sveta v decembru 2015, je edini družbenik dne 20.12.2016 sprejel sklep, s katerim sta bila za člana nadzornega sveta družbe, ki zastopata interese družbenika, s štiriletnim mandatom imenovana : g. Jože Špiler in g. Franjo Curanovič.

Svet delavcev družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. je za predsednika sveta delavcev in za predstavnika zaposlenih v nadzornem svetu družbe, za mandatno obdobje štirih let, od 4.12.2016 izvolil g. Mravlje Miha.

Ob konstituiranju nadzornega sveta na prvi redni seji dne 19.1.2016 je novi nadzorni svet za predsednika nadzornega sveta izvolil g. Špiler Jožeta, za njegovega namestnika pa g. Curanovič Franja.

Letno poročilo in uporaba bilančnega dobička

Poslovodstvo je članom nadzornega sveta, skladno s 5. odst. 57.člena ZGD-1, predložilo v obravnavo Letno poročilo družbe za leto 2015 skupaj z revizorjevim poročilom. Poslovodstvo družbe je članom nadzornega sveta omogočilo pregled in preveritev vseh podlag za letno poročilo. Revidiranje letnega poročila je v letu 2015 opravila revizijska družba ERNST & YOUNG, Revizija, poslovno svetovanje d. o. o., Ljubljana, ki je v revizijskem poročilu podala mnenje, da so računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja gospodarske družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. na dan 31. 12. 2015 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto skladu s slovenskimi računovodskimi standardi.

I.

Nadzorni svet Savskih elektrarn Ljubljana d.o.o. ugotavlja, da je družba v letu 2015 poslovala v skladu s temeljnimi načeli poslovanja po Zakonu o gospodarskih družbah in skladno s Slovenskimi računovodskimi standardi ter začrtano strategijo družbe, in da je letno poročilo in v njem predloženi izkaz poslovnega izida družbe in izkaz stanja sredstev ter obveznosti do virov sredstev primerna osnova za nadaljnji razvoj poslovanja družbe, kot tudi osnova nadzornemu svetu za nadzor nad poslovanjem družbe. Nadzorni svet je pri pregledu letnega poročila družbe za



letu 2015 posebej pozorno pregledal listnine, ki so predstavljale podlago za izdelavo letnega poročila družbe.

- II. Nadzorni svet izjavlja, da je opravil pregled Letnega poročila družbe za leto 2015 in poročila revizorja. Nadzorni svet ugotavlja, da je revizijsko poročilo pozitivno in brez pridržkov ter kot takšno ustrezno. Nadzorni svet po končni preveritvi k letnemu poročilu in poročilu revizorja ni imel nobenih pripomb in je Letno poročilo družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. na 3. redni seji, dne 4. 5. 2016 soglasno potrdil. S tem je bilo Letno poročilo za poslovno leto 2015 v skladu z 282. členom Zakona o gospodarskih družbah tudi formalno sprejeto.

Nadzorni svet je hkrati s potrditvijo Letnega poročila družbe za leto 2015 potrdil tudi odločitev posloводства o razporeditvi čistega dobička. Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. so v letu 2015 ustvarila čisti dobiček v višini 197.719,75 EUR in ga skladu z določili 64. in 380. člena ZGD-1že pri sestavi letnega poročila uporabile za oblikovanje zakonskih rezerv.

V zaključku nadzorni svet ugotavlja, da je imel na voljo ustrezna poročila, informacije in podatke, ki jih je posloводство na posamezni seji na pobudo članov nadzornega sveta sprti pojasnjevalo. Nadzorni svet ocenjuje, da je posloводство Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. delovalo korektno, uspešno in zakonito, predvsem pa kot dober gospodarstvenik skrbelo za uresničevanje zastavljenih poslovnih ciljev.

Nadzorni svet družbe je poročilo pripravil v skladu z 282. členom ZGD-1. Pri pripravi poročila je nadzorni svet smiselno upošteval tudi določila Kodeksa upravljanja kapitalskih naložb Republike Slovenije, ki ga je sprejela Slovenska odškodninska družba, določila Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države ter Priporočila in pričakovanja SDH. Poročilo nadzornega sveta je namenjeno edinemu družbeniku.

Predsednik nadzornega sveta
Jože Špiler univ.dipl.inž.el.

Medvode, 4.5.2016

1.3 POUDARKI IZ POSLOVANJA

V EUR	2015	2014	Rebalans PN 2015	2015/ 2014	2015/ Reb. PN 2015
Prihodki od prodaje	13.816.111	16.137.303	14.803.786	85,6%	93,3%
Prihodki iz poslovanja	14.275.008	17.885.090	15.033.840	79,8%	95,0%
Stroški materiala	270.763	363.759	275.891	74,4%	98,1%
Stroški storitev	1.394.981	1.667.941	1.441.414	83,6%	96,8%
Stroški dela	4.588.258	4.680.729	4.669.257	98,0%	98,3%
Čisti poslovni izid	197.720	2.108.931	50.596	9,4%	390,8%
Sredstva	158.512.444	161.898.390	157.798.755	97,9%	100,5%
Kapital	155.021.143	154.859.290	154.831.078	100,1%	100,1%
Investicije	1.230.456	2.667.871	6.479.400	46,1%	19,0%

	2015	2014	Rebalans PN 2015	2015/ 2014	2015/ Reb. PN
Proizvedena el. energija (v GWh)	270	481	322	56,1%	83,9%
Faktor razpoložljivosti naprav K	0,9999	0,9999	0,9950	100,0%	100,5%
Število zaposlenih na 31.12.	106	108	105	98,1%	101,0%



1.4 KLJUČNI POSLOVNI DOGODKI

1.4.1 Ključni poslovni dogodki v letu 2015

April

Nadzorni svet SEL je na svoji 27. redni seji dne 23.4.2015 potrdil letno poročilo družbe za leto 2014.

Maj

Dne 8.5.2015 so SEL v strojnici Tehniškega spomenika HE Završnica slovesno obeležile 100 let prve javne hidroelektrarne v Sloveniji, HE Završnica in 50 let delovanja družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.

Avgust

Nadzorni svet SEL je na svoji 30. redni seji dne 4.8.2015 na položaj direktorja družbe za dobo petih let od 1.10.2015 dalje imenoval dosedanjega direktorja g. Polak Draga, univ.dipl.inž.el.

24.8.2015 je družba prejela sklepe edinega družbenika GEN energija, d.o.o. o seznanitvi z letnim poročilom za leto 2014, o potrditvi in odobritvi dela posloводства in nadzornega sveta in podelitvi razrešnice ter imenovanju pooblaščenega revizijske družbe za leto 2015.

November

V skladu z zahtevami zakonodaje o razmejitev 110 kV omrežja v distribucijski in prenosni sistem so SEL dne 30.11.2015 z ELES sklenile Pogodbo o odplačnem prenosu 110 kV prenosne opreme v HE Vrhovo.

Svet delavcev je dne 3.12.2015 za predstavnika interesov zaposlenih v nadzornem svetu družbe z dnem 4.12.2015 za dobo štirih let izvolil g. Mravlje Miha.

SEL so dne 7.12.2015 pridobile gradbeno dovoljenje za rekonstrukcijo MHE Goričane.

December

Nadzorni svet SEL je dne 16.12.2015 dal soglasje na Poslovni načrt družbe za leto 2016.

GEN d.o.o. je, kot edini družbenik družbe SEL, dne 18.12.2015 za predstavnika interesov družbenika v nadzorni svet družbe z dnem 20.12.2015 za dobo štirih let imenovala g. Špiler Jožeta in g. Curanović Franja.

SEL so dne 23.12.2015 z družbo GEN d.o.o. sklenile Kupoprodajno pogodbo o zakupu moči in prodaji električne energije za leto 2016.

1.4.2 Tožbeni zahtevki

SEL so dne 11.1.2016 prejele tožbo nekdanjega delavca zaradi redne odpovedi pogodbe o zaposlitvi, ki jo je prejel 27.11.2015. Tožnik zahteva reintegracijo oz. vrnitev nazaj na delo posluževalca HE in povrnitev nadomestila plače in drugih prejemkov iz delovnega razmerja od 13.12.2015 dalje. Po mnenju pravnega zastopnika SEL je verjetnost uspeha tožnika manjša.

2 PREDSTAVITEV DRUŽBE

2.1 OSEBNA IZKAZNICA

SEL so kapitalska družba z omejeno odgovornostjo, z enim družbenikom. Družba deluje na podlagi Akta o ustanovitvi, s katerim so urejeni odnosi in razmejene pristojnosti organov vodenja in upravljanja družbe.

Firma:	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
Sedež:	Gorenjska cesta 46, 1215 Medvode
Telefon:	+386 01 47 49 274
Faks:	+386 01 47 49 272
Spletna stran:	www.sel.si
Elektronski naslov:	info@sel.si
Številka vložka:	1-00669-00
Matična številka:	5044405
Identifikacijska št. za DDV:	SI74887351
Dejavnost:	proizvodnja električne energije v HE druga proizvodnja električne energije trgovanje z električno energijo
Osnovni kapital:	145.117.021 EUR
Velikost:	Srednja družba
Direktor:	Drago Polak, univ.dipl.inž.el.
Predsednik nadzornega sveta:	Jože Špiler, univ.dipl.inž.el.

Družba je organizirana centralizirano. Ima proizvodne enote na lokacijah v Mostah, Medvodah (za HE Mavčiče in HE Medvode) in Vrhovem, ki pa niso samostojne pravne osebe.

2.2 ORGANI VODENJA IN UPRAVLJANJA

Družbo upravlja družbenik neposredno in prek organov upravljanja, ki sta nadzorni svet in poslovodstvo oz. direktor družbe.

V letu 2015 je prišlo do zamenjave članov nadzornega sveta. Člani nadzornega sveta so opravljali funkcijo do:

- g. Jože Špiler, predsednik – 19.12.2015,
- g. Mitja Ljubeljšek, član – 19.12.2015,
- g. Marko Bogataj, član – 3.12.2015.

Kot novi člani nadzornega sveta so bili za dobo štirih let imenovani:

- g. Jože Špiler, predsednik – od 20.12.2015,
- g. Franjo Curanović, član – od 20.12.2015,
- g. Miha Mravlje, član – od 4.12.2015.

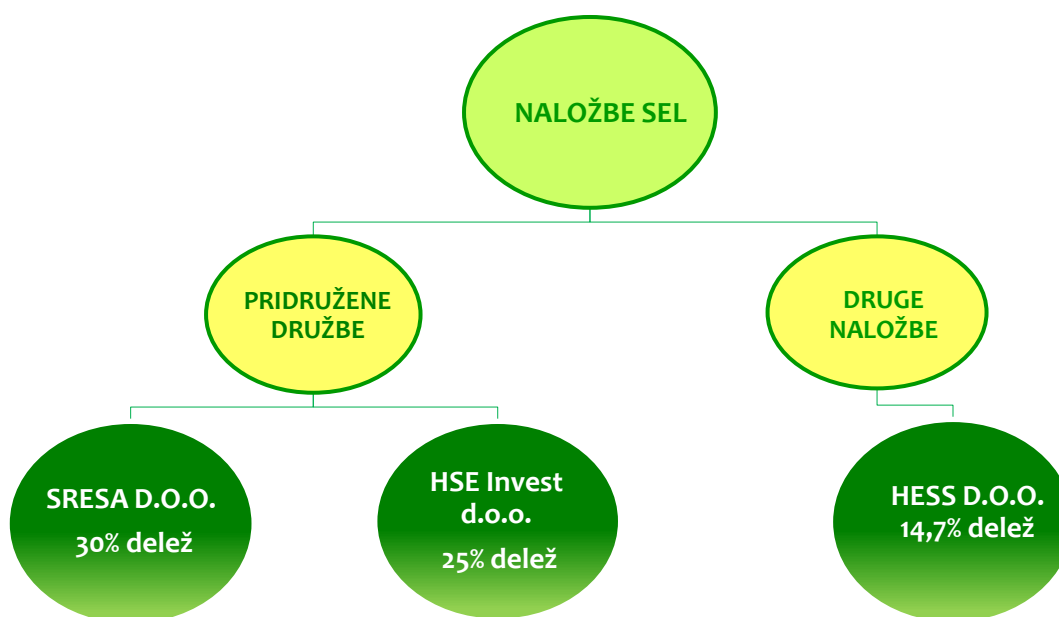
2.3 KAPITALSKE POVEZAVE Z DRUGIMI DRUŽBAMI

SEL so odvisna družba povezana v skupino GEN energija, d.o.o. GEN energija je bila na dan 31.12.2015 edini družbenik SEL oz. njena obvladujoča družba.

Firma:	GEN energija, d.o.o.
Skrajšana firma:	GEN d.o.o.
Sedež:	Vrbina 17, 8270 Krško

Družba je izdelala poročilo o razmerjih povezanih družb za leto 2015 in ga skupaj z računovodskimi izkazi in letnim poročilom predložila revizorju. Glede na okoliščine, ki so bile poslovanstvu SEL znane v trenutku, ko so bili sklenjeni pravni posli s povezanimi družbami, je družba SEL pri vsakem pravnem poslu dobila ustrezno vračilo oz. izpolnitev in na osnovi teh poslov ni bila prikrajšana.

Deleži v drugih družbah na dan 31.12.2015



2.4 IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE

Na podlagi 5. odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) direktor družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. Drago Polak izjavljam, da je v letu 2015 upravljanje družbe potekalo v skladu z veljavnimi predpisi, veljavnim Aktom o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. ter v skladu z dobro poslovno prakso in s spoštovanjem Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (kodeks) in v skladu s smiselno uporabo Priporočil in pričakovanj Slovenskega državnega holdinga (priporočila).

Družba je Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države prostovoljno sklenila uporabljati.

Kodeks je javno objavljen na spletnih straneh Slovenskega državnega holdinga d.d.:

<http://www.sdh.si/doc/Upravljanje/KODEKS%20SDH%20-%20sprejet.pdf>

Z namenom zagotavljanja učinkovitosti ter odgovornega poslovanja ima družba vzpostavljen delujoč sistem notranjih kontrol in upravljanja s tveganji preko organizacijske strukture družbe, standarda vodenja kakovosti ISO 9001, standarda OHSAS 18001, standarda 14001 za sistem ravnanja z okoljem in internih aktov družbe. Družba ima ustrezen sistem informacijske tehnologije, ki zagotavlja natančno, popolno in tekoče obdelovanje podatkov in informacij, pravilno in pošteno izdelavo računovodskih izkazov in podpira delovanje notranjih kontrol. V letu 2015 je družba pri poslovanju v največji možni meri upoštevala načela, postopke in merila, ki jih predpisuje navedeni kodeks in priporočila.

Medvode, 08.04. 2016

Direktor:
Drago Polak, univ.dipl.inž.el.



3 POSLOVNO POROČILO

3.1 POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE

3.1.1 Poslanstvo

povečana
izraba vodnega
potenciala

Poslanstvo družbe je varna in zanesljiva, ter okolju prijazna proizvodnja električne energije iz obnovljivih virov energije. Ponašamo se z dolgoletno tradicijo v gradnji, vzdrževanju in proizvodnji električne energije v hidroelektrarnah. V zadnjih letih smo z gradnjo fotovoltaičnih elektrarn v lastni režiji na objektih SEL dokazovali odgovornost do okolja in zavedanje pomembnosti proizvodnje električne energije tudi iz drugih obnovljivih virov energije. V naslednjih letih pa bomo svoje priložnosti prvenstveno uresničevali s povečanjem izrabe razpoložljivega hidroenergetskega potenciala slovenskih rek ter ostalih obnovljivih virov (MHE, veter, biomasa, sonce) z upoštevanjem ekonomske sprejemljivosti in primerne povrnitve vloženih sredstev in ciljem povečanja deleža električne energije, proizvedene iz obnovljivih virov energije.

V vseh strateških dokumentih države je poleg učinkovite rabe energije vse večji poudarek na izkoriščanju obnovljivih virov energije, ki prispevajo k zmanjšanju izpustov toplogrednih plinov. V okviru akcijskega načrta za izpolnitev obveznosti, ki jih je Republika Slovenija sprejela glede dviga deleža obnovljivih virov do leta 2020 s 16,5 % na 25 %, je potrebno na vseh področjih vzpostaviti potrebne pogoje za izvedbo vseh načrtovanih projektov. Pri tem ima najpomembnejšo vlogo še približno polovica ekonomsko razpoložljivega potenciala večjih slovenskih rek.

celovito in
trajnostno
gospodarjenje
z vodnimi viri

Poleg izkoriščanja tega obnovljivega vira za proizvodnjo električne energije, se obenem z izgradnjo HE in proizvodnjo električne energije v središču porabe izpolnjuje še vrsta pomembnih efektov v okviru celovitega gospodarjenja z vodo, kot je oskrba s pitno vodo, namakanje, zaščita pred poplavami, rekreacija in turistična izraba. Voda tako postaja vse bolj pomembna strateška surovina, ki je nujna za ohranjanje življenja na Zemlji, zato se v družbi SEL zavedamo, da je potrebno z vodnimi viri gospodariti celovito, v korist vsem narodnogospodarskim interesom, z upoštevanjem vzdržnega trajnostnega razvoja.

Natura 2000
otežuje projekt
HE na srednji Savi

Prav tako pa bi gradnja HE v teh kriznih časih omogočila večjo angažiranost domače projektive, gradbene, strojne in elektro industrije, kar bo omogočalo njihovo preživetje in nadaljnji razvoj ter konkurenčnost družb za pridobivanje poslov tudi izven države. S tem bo doseženih tudi vrsta

pozitivnih makroekonomskih učinkov glede na možnost velike angažiranosti domače industrije in gradbene operative v primerjavi z drugimi viri energije predvsem iz termo objektov. Predpogoj za izvajanje načrtovanih projektov pa je zagotovitev njihove umestitve v prostor in z omilitvenimi ukrepi doseči tudi njihovo sprejemljivost v prostoru glede na razširitev območij Natura 2000. Slovenija med državami članicami EU s 37,9 % območij Natura 2000 dosega največji delež površine, ki ga program Natura 2000 varuje. Tolikšen delež ozemlja, zaščiten z Naturo 2000 pa ovira, podaljšuje in draži gradnjo energetske infrastrukture. Poleg tega pa trenutne razmere na trgu z električno energijo v EU pod vprašaj postavljajo ekonomiko vseh vlaganj v nove proizvodne vire.

3.1.2 Vizija

Cilji trajnostne politike, sprejete v okviru EU do leta 2020, narekujejo 20% zmanjšanje porabe energije in emisij toplogrednih plinov ter povečanje deleža obnovljivih virov energije za 20%. Pri nas od razpoložljivih obnovljivih virov, potrebnih za povečanje načrtovanega deleža v proizvodnji električne energije, izstopa reka Sava, ki je le s 34% izkoriščenostjo razpoložljivega hidropotenciala največji vir za uresničitev načrtovane energetske politike Republike Slovenije. V vseh planskih aktih je vloga verige HE na reki Savi omenjena kot eden realnih in najperspektivnejših obnovljivih virov za proizvodnjo električne energije. Zato so cilji družbe SEL rekonstrukcija in doinstalacija obstoječih HE, pridobitev koncesij na reki Savi in njenih pritokih ter izgradnja vseh načrtovanih HE na reki Savi od HE Medvode do hrvaške meje v sodelovanju s partnerji. To uresničujemo z nakupom 14,7% deleža v HESS v letu 2014 in kot družbenik z vlaganji v izgradnjo HE Brežice in HE Mokrice v naslednjih letih. Poleg tega pa iskati priložnosti za izkoriščanje hidroenergetskega potenciala v državah EU in na Balkanu.

nova vlaganja v
OVE

optimalna izraba
hidroenergetske
ga potenciala

Vizija SEL je tako zagotoviti optimalno izrabo hidroenergetskega potenciala reke Save s pritoki. S kakovostnim načrtovanjem, izgradnjo, vzdrževanjem in enotnim vodenjem obratovanja HE bomo poskrbeli, da bodo objekti varni, da bo veriga HE na Savi optimalno obratovala in da bodo presegali vse okoljske zahteve. Z znanjem, profesionalnim pristopom in ustvarjalno energijo zaposlenih bomo nadaljevali z izgradnjo malih in velikih elektrarn, izkoriščanjem ostalih obnovljivih virov energije in ukrepi za učinkovito proizvodnjo in rabo energije ter tako na okolju najbolj prijazen način prispevali k zmanjševanju negativnih vplivov na okolje zaradi proizvodnje električne energije.

3.1.3 Strateški cilji

Osnova strateških ciljev družbe SEL je zagotavljanje varnega in zanesljivega obratovanja ter okolju prijazne proizvodnje električne energije.

Iz strateških dokumentov energetske politike Republike Slovenije in sprejetega Programa razvoja družbe SEL, izhajajo sledeči strateški cilji:

Proizvodnja električne energije

CILJ	NAMEN	KAKO DOSEČI CILJ
<ul style="list-style-type: none"> optimalno poslovanje 	zagotavljanje ekonomske učinkovitosti	z doslednim izvajanjem sistema kakovosti ISO 9001
<ul style="list-style-type: none"> zmanjševanje vpliva proizvodnje na okolje v skladu z okoljskim standardom ISO 14001 	biti okolju prijazna družba	izgradnja, obnova, obratovanje in vzdrževanje HE s čim manj vplivi na okolje
<ul style="list-style-type: none"> večanje deleža proizvodnje električne energije iz OVE 	povečanje tržnega deleža in proizvodnje električne energije s čim manj vplivi na okolje	nakup poslovnega deleža (14,7%) v HESS, izgradnja novih MHE in MFE, ter vetrnih elektrarn
<ul style="list-style-type: none"> večanje proizvodnje iz HE (do leta 2020 povečanje proizvodnje iz HE z deležem HE na spodnji in srednji Savi v višini 358 GWh) 		sodelovanje pri izgradnji novih HE na srednji Savi
<ul style="list-style-type: none"> povečanje izkoristkov obstoječih agregatov ter ustrezna doinstalacija HE 	večja produktivnost	obnova in doinstalacija obstoječih proizvodnih naprav in objektov
<ul style="list-style-type: none"> zagotavljanje konkurenčnosti 	večja konkurenčnost oz. produktivnost	zniževanje stroškov vzdrževanja in obratovanja
<ul style="list-style-type: none"> racionalna izraba hidroenergetskega potenciala z MHE 	večja učinkovitost	postavitev MHE na mestih, kjer se lahko izkorišča stalni pretok vode
<ul style="list-style-type: none"> izvedba investicij v nove proizvodne zmogljivosti po terminskem načrtu in v okviru načrtovanih vrednosti 	večja učinkovitost	realno in točno terminsko in stroškovno načrtovanje
<ul style="list-style-type: none"> skrb za trajnostni razvoj 	biti okolju in družbeni skupnosti prijazna družba	skrb za zaposlene, okolje in dobro sodelovanje z ostalimi družbenimi subjekti

Konsolidacija in racionalizacija poslovanja

CILJ	NAMEN	KAKO DOSEČI CILJ
<ul style="list-style-type: none"> zagotavljanje konkurenčnosti z optimiziranjem stroškov poslovanja 	večja konkurenčnost	racionalizacija poslovanja
<ul style="list-style-type: none"> prilagajanje organizacije tehnološki opremljenosti HE in organizacijski strukturi skupine GEN energija 	izkoriščanje sinergičnih učinkov	posodabljanje opreme s tehnološkimi usmeritvami skupine
<ul style="list-style-type: none"> izločanje poslovno nepotrebnih sredstev 	zniževanje stroškov	prodaja poslovno nepotrebnih sredstev
<ul style="list-style-type: none"> izboljšanje poslovanja družbe z doslednim izvajanjem sistema kakovosti ISO 9001 	boljša organiziranost in učinkovitost	redne letne notranje in zunanje presoje
<ul style="list-style-type: none"> izboljševanje zdravega in varnega delovnega okolja z vzdrževanjem standarda OHSAS 18001 	skrb za zaposlene	redne letne notranje in zunanje presoje

Upravljanje s človeškimi viri

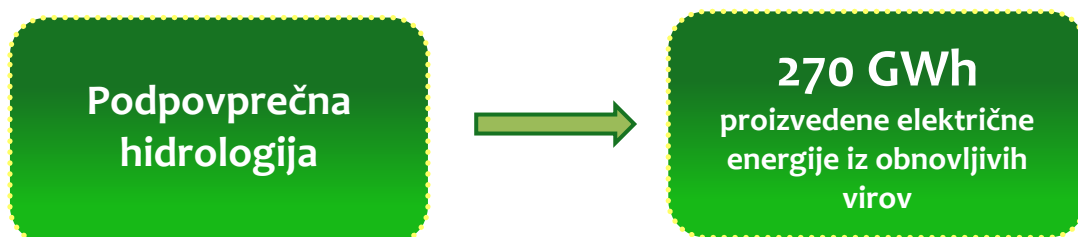
CILJ	NAMEN	KAKO DOSEČI CILJ
<ul style="list-style-type: none"> skrbeti za izobražene, kompetentne, zadovoljne in motivirane zaposlene ter kakovost delovnega življenja 	zadovoljstvo zaposlenih	izobraževanje zaposlenih, stimulatívno nagrajevanje, skrb za dobre odnose med zaposlenimi, informiranje zaposlenih ter organiziranje srečanj za zaposlene
<ul style="list-style-type: none"> zagotavljanje optimalnega števila zaposlenih in optimalne kadrovske strukture 	racionalno poslovanje	skrbno kadrovsko načrtovanje
<ul style="list-style-type: none"> skrb za kontinuirano (pre)usposabljanje in kakovost delovnega življenja 	motiviranost in kompetentnost zaposlenih	izobraževanje zaposlenih

Upravljanje s finančnimi viri

CILJ	NAMEN	KAKO DOSEČI CILJ
<ul style="list-style-type: none"> zagotavljanje kratkoročne in dolgoročne plačilne sposobnosti 	plačilna sposobnost	kvalitetno razporejanje denarnih sredstev
<ul style="list-style-type: none"> vodenje optimalne finančne politike 	čim večja učinkovitost finančnih virov	točno načrtovanje denarnih tokov in obvladovanje finančnih tveganj

3.2 POSLOVANJE V LETU 2015

3.2.1 Proizvodnja električne energije



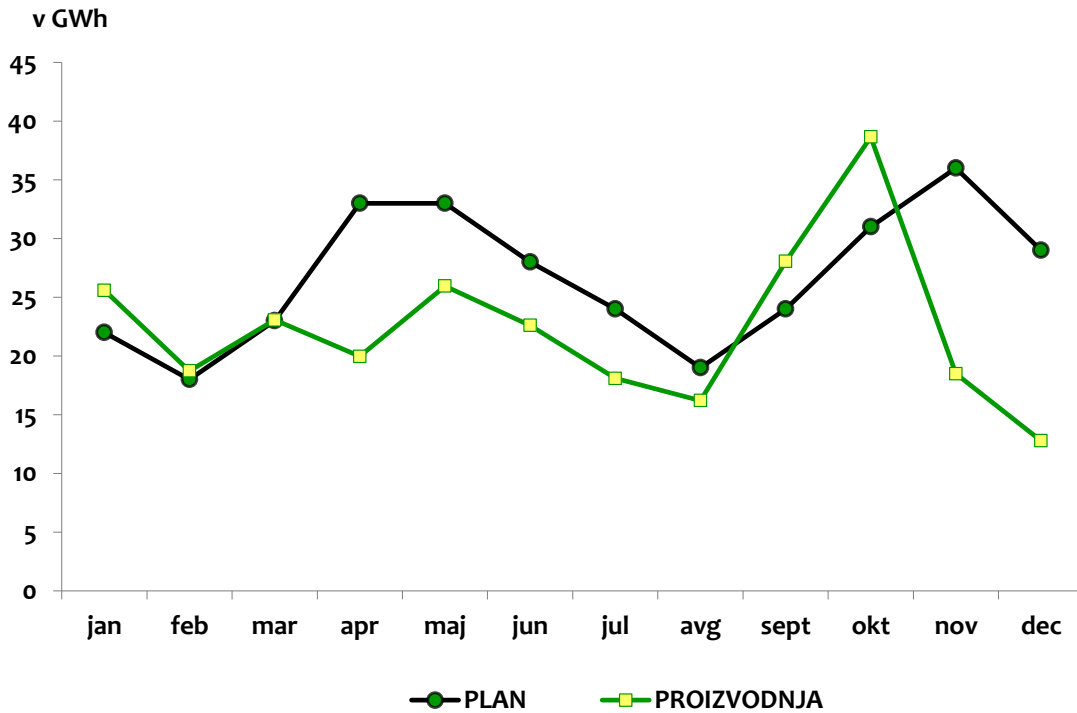
3.2.1.1 Proizvodnja v velikih HE

Skupna proizvodnja električne energije SEL je leta 2015 v velikih HE znašala 268,1 GWh, kar je 83,8 % od načrtovanih 320 GWh. Vodnatost je bila večino časa pod povprečjem, bilo je nekaj krajših mokrih obdobj, zato je bil proizvodni načrt nekoliko presežen v prvih treh mesecih, drugo četrletje pa je bilo nekoliko bolj suho, zato je bilo tedaj realizirano le 73% načrtovane proizvodnje. Suhemu poletju sta sledila nadpovprečno vodnata september in oktober, izrazito sušna pa sta bila november in december. V tretjem četrletju je bila realizacija plana 93%, v zadnji četrtini leta pa 73%. Realizacija posameznih elektrarn je prikazana v nadaljevanju.

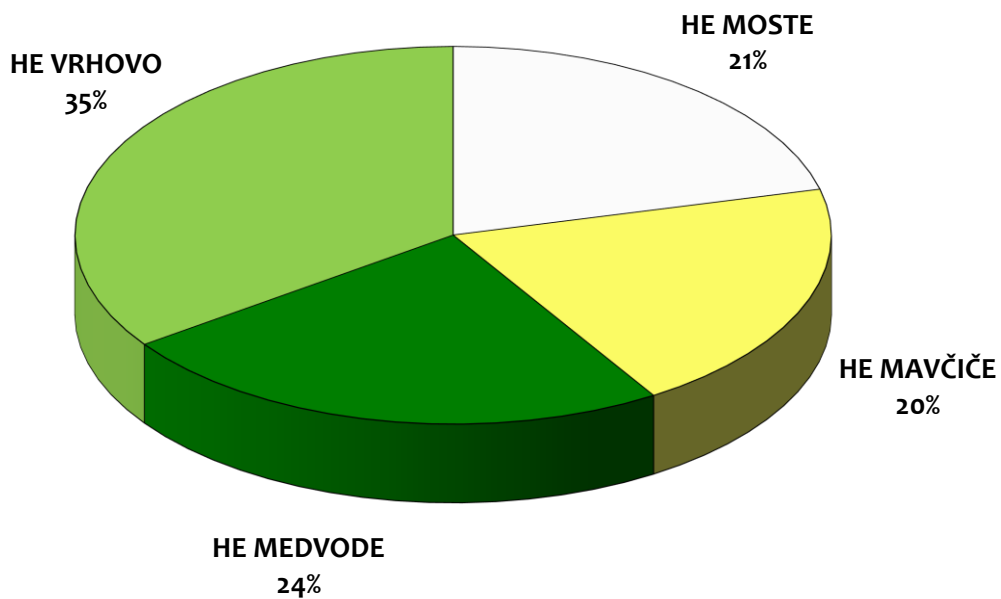
Primerjava letne proizvodnje po mesecih z načrtovano v velikih HE

v GWh	HE MOSTE			HE MAVČIČE			HE MEDVODE			HE VRHOVO			SKUPAJ SEL		
	plan	proiz. na pragu		plan	proiz. na pragu		plan	proiz. na pragu		plan	proiz. na pragu		plan	proiz. na pragu	
jan	4	5,67	142%	4	4,68	117%	5	5,99	120%	9	9,25	103%	22	25,59	116%
feb	3	3,57	119%	3	2,60	87%	4	3,59	90%	8	8,96	112%	18	18,73	104%
mar	4	3,86	97%	4	4,16	104%	5	4,78	96%	10	10,27	103%	23	23,07	100%
apr	5	3,49	70%	7	3,63	52%	8	4,81	60%	13	8,03	62%	33	19,97	61%
maj	7	4,65	66%	7	5,62	80%	8	6,85	86%	11	8,83	80%	33	25,95	79%
jun	7	4,53	65%	5	5,01	100%	7	5,71	82%	9	7,35	82%	28	22,60	81%
jul	6	4,22	70%	5	3,31	66%	6	4,48	75%	7	6,07	87%	24	18,09	75%
avg	5	3,92	78%	4	3,04	76%	4	4,16	104%	6	5,08	85%	19	16,20	85%
sept	5	5,77	115%	5	7,59	152%	5	8,22	164%	9	6,47	72%	24	28,05	117%
okt	6	8,27	138%	7	8,86	127%	7	8,86	127%	11	12,66	115%	31	38,65	125%
nov	7	4,98	71%	8	3,17	40%	8	4,21	53%	13	6,13	47%	36	18,49	51%
dec	6	3,63	60%	6	2,02	34%	7	2,86	41%	10	4,28	43%	29	12,78	44%
leto	65	56,56	87%	65	53,69	83%	74	64,51	87%	116	93,37	80%	320	268,14	84%

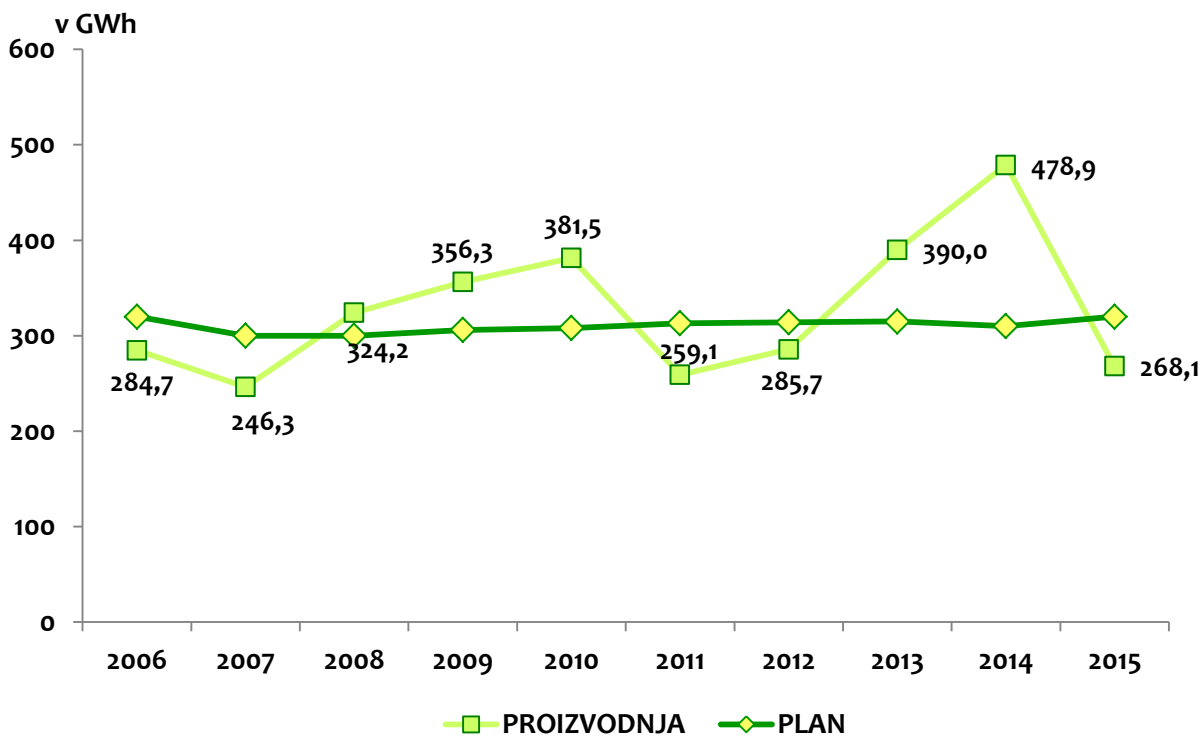
Proizvodnja velikih HE in primerjava z načrtovano



Deleži proizvodnje po posameznih velikih HE



Proizvodnja SEL v velikih HE v zadnjih desetih letih



3.2.1.2 Proizvodnja v malih elektrarnah

v MWh	proizvodnja	plan	realizacija
MHE Borovlje	12,3	108,0	11%
MHE Mavčiče	335,7	360,0	93%
MHE Vrhovo	118,3	120,0	99%
MHE Goričane	731,5	860,0	85%
MHE skupaj	1.197,8	1.448,0	83%
MFE Mavčiče	77,2	73,0	106%
MFE Medvode	62,0	62,0	100%
MFE Medvode II	25,3	26,0	97%
MFE Vrhovo	82,5	75,0	110%
MFE Vrhovo II	408,6	404,0	101%
MFE skupaj	655,5	640,0	102%
SPTe Medvode	49,0	18,1	271%
Skupaj male elektrarne	1.902,3	2.106,1	90%

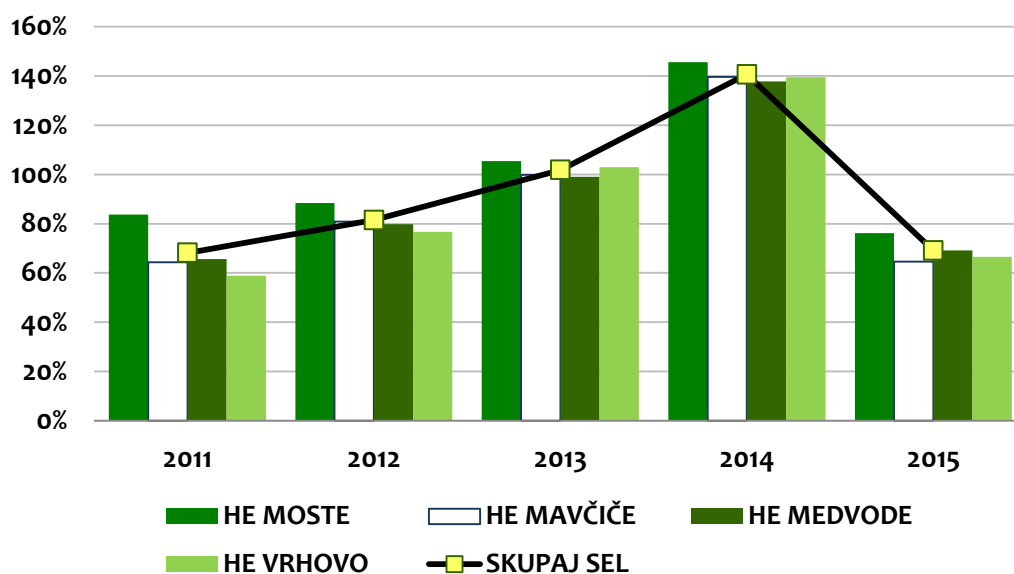
V MHE je skupna proizvodnja znašala 1.198 MWh in je bila 17% pod načrtovano. V sončnih elektrarnah je bilo proizvedeno 655 MWh, kar je 2% nad načrtovano proizvodnjo. SPTe je proizvedla 49 MWh od načrtovanih 18 MWh. Vse male elektrarne skupaj so leta 2015 proizvedle 1.902 MWh oziroma 90% od načrtovanih 2.106 MWh. Zaradi zaprojenosti zadrževalnika proda Javornik je bila izrazito nizka proizvodnja MHE Borovlje.

3.2.1.3 Skupna proizvodnja v vseh elektrarnah

v MWh	proizvodnja	plan	realizacija
HE	268.138	320.000	84%
MHE	1.198	1.448	83%
MFE	656	640	102%
SPTE	49	18	271%
Vse elektrarne skupaj	270.040	322.106	84%

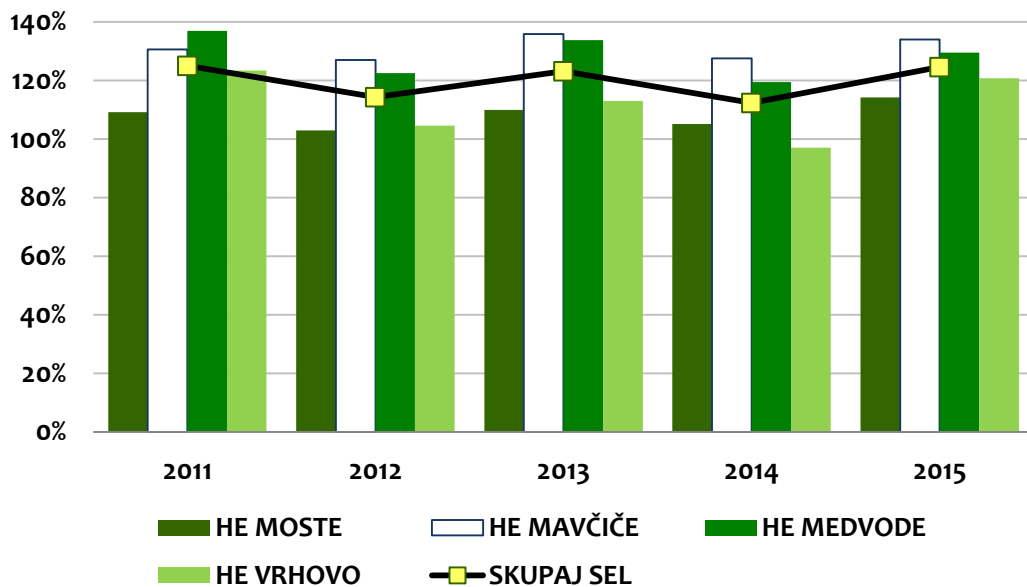
Zaradi celovitega prikaza kakovosti proizvodnje električne energije spremljamo po posameznih hidroelektrarnah tudi kazalnika **stopnja dosežene hidrologije** ter **izkoriščenost vode**.

STOPNJA DOSEŽENE HIDROLOGIJE



S kazalnikom stopnja dosežene hidrologije spremljamo **kako vodnato** je bilo leto glede na dolgoletno izmerjeno hidrologijo.

IZKORIŠČENOST VODE



Kazalnik Izkoriščenost vode pa nam prikaže, **kako dobro smo uspeli izkoristiti dotoke**, kjer primerjamo realizacijo proizvodnje električne energije z doseženo hidrologijo. Če je kazalnik nad 100%, smo dosegli večjo proizvodnjo, kakor bi bilo pričakovati ob taki hidrologiji. Tak rezultat se lahko doseže samo z nadpovprečno kakovostjo vzdrževanja in obratovanja (dobro načrtovanje časov remontov, preventivno vzdrževanje itd.).

3.2.1.4 Obratovalne ure proizvodnih naprav

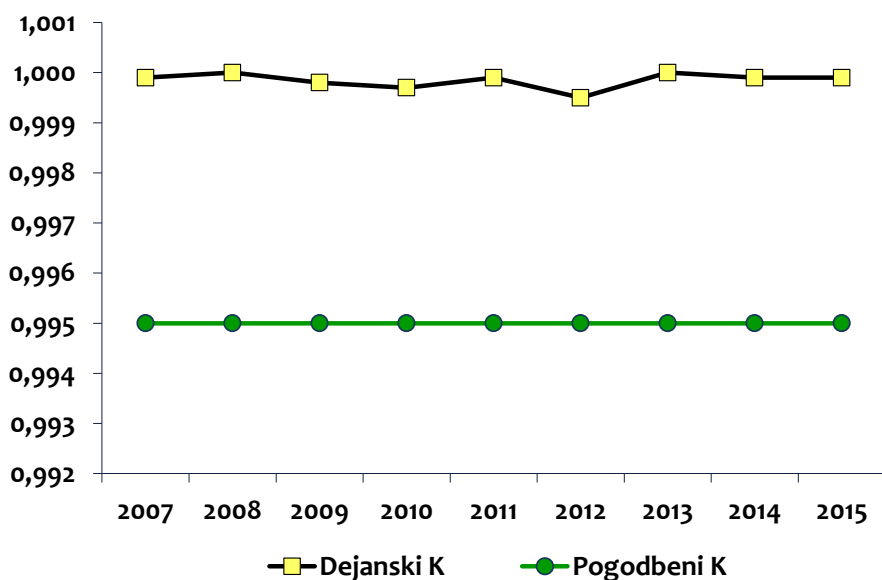
Faktor razpoložljivosti agregatov je v letu 2015 znašal $K=0,9999$ in je višji od pogodbeno določenega kar je razvidno tudi iz obratovalnih ur agregatov v spodnji tabeli:

$K = 0,9999$

Faktor razpoložljivosti
naprav

HE	Obratovanje	Pripravljenost	Remont	Nega	Defekt
Moste G1	4.424	4.003	326	4	3
Moste G2	4.420	4.011	327	2	0
Moste G4	1.502	6.675	445	122	16
Mavčiče G 1	2.881	5.612	267	0	0
Mavčiče G 2	2.883	5.610	267	0	0
Medvode G 1	4.824	3.496	440	0	0
Medvode G 2	5.183	3.137	440	0	0
Vrhovo G1	4.654	3.544	562	0	0
Vrhovo G2	3.375	5.283	102	0	0
Vrhovo G3	4.112	4.548	100	0	0
Skupaj št. ur	38.258	45.919	3.276	128	19
Količina ur v %	43,7%	52,4%	3,7%	0,1%	0,0%

Dejanski faktor razpoložljivosti naprav v primerjavi s pogodbeno dogovorjenim



Leto	Faktor razpoložljivosti	
	Dejanski K	Pogodbeni K
2007	0,9999	0,9950
2008	1,0000	0,9950
2009	0,9998	0,9950
2010	0,9997	0,9950
2011	0,9999	0,9950
2012	0,9995	0,9950
2013	1,0000	0,9950
2014	0,9999	0,9950
2015	0,9999	0,9950

3.2.1.5 Vplivi na proizvodnjo

Večina revizij in remontov je bila opravljena v načrtovanih terminih v prvi polovici leta. V HE Vrhovo je bila le revizija Ag. 3 prestavljena za en teden zaradi boljše organizacije dela, remont Ag. 1 je bil pa zaradi ugodnega poteka del skrajšan za dva dni. V obdobju od 14. do 25. septembra je bila znižana gladina HE Vrhovo zaradi sanacije brežin akumulacijskega jezera. 15. in 16. septembra je bila HE Vrhovo zaustavljena zaradi menjave olja na TR 110/6 kV. Z združevanjem aktivnosti smo zmanjšali izgube proizvedene energije.

V HE Moste je bil zaradi nedoseganja tlaka mazalnega olja opravljen izredni pregled sistema visokotlačnega mazanja nosilnega ležaja, zato je bil Ag. 4 nerazpoložljiv 80 ur od 8.6. do 11.6.2015. Temu je 16.6.2015 sledila okvara na pogonu by pass ventila predturbinske lopute, zato Ag. 4 ni bil razpoložljiv 16 ur. 29. 9.2015 smo imeli 3 urni zastoj Ag. 1 v HE Moste zaradi okvare sensorja tlaka za izenačevanje tlaka pred in za predturbinsko loputo. V zadnjem trimesečju ni bilo okvar, ki bi povzročale nerazpoložljivost naprav.

3.2.2 Vzdrževanje

Izvedba revizij in remontov agregatov v letu 2015 je potekala v skladu s sprejetim poslovnem načrtom, v katerem so bili opredeljeni datumi revizij in remontov za posamezni agregat s predvidenimi potrebnimi zaustavitvami HE. Zaustavitve HE so bile planirane v terminih, ko je po štiridesetletnem povprečju vodnatost reke Save najnižja in zato prihaja v tem času do najmanjših izpadov proizvodnje. Rokovno so bila planirana tudi vsa večja vzdrževalna dela, kjer je potrebna zaustavitev posameznega agregata ali celotne HE, redna tekoča vzdrževalna dela pa so se izvajala v skladu s planom posamezne proizvodne enote.

Koledar opravljenih remontov in revizij

HE	Ag.	Aktivnost	Termin izvedbe		Časovni zamik	Krajši/ Daljši
			od	do		
HE Moste	1	revizija	9.2.15	18.2.15	0	0
HE Moste	2	revizija	23.2.15	4.3.15	0	0
HE Moste	4	revizija	9.3.15	27.3.15	0	0
HE Moste	1,2	popolna zaustavitev	2.2.15	6.2.15	0	0
HE Moste	4	popolna zaustavitev	4.2.15	4.2.15	0	0
HE Mavčiče	1	revizija	12.1.15	23.1.15	0	0
HE Mavčiče	2	revizija	2.2.15	13.2.15	0	0
HE Medvode	1	revizija	9.3.15	27.3.15	0	0
HE Medvode	2	revizija	1.6.15	19.6.15	0	0
HE Vrhovo	1	remont	2.3.15	25.3.15	0	-2
HE Vrhovo	2	revizija	26.1.15	30.1.15	0	0
HE Vrhovo	3	revizija	9.2.15	13.2.15	7	0
HE Vrhovo		zaustavitev HE	2.3.15	2.3.15	0	0
HE Vrhovo	TR	zaustavitev HE	15.9.15	16.9.15	78	2

remonti in
revizije

V letu 2015 so se izvedle vse revizije in remontni agregatov v planiranih rokih. V **HE Mavčiče in HE Medvode** sta bili opravljeni reviziji obeh agregatov, ob tem se je v **HE Medvode** izvedla še menjava turbinskega olja.

V **HE Moste** se je v začetku februarja izvedla najprej popolna zaustavitev elektrarne zaradi revizije skupnih naprav, kasneje pa so se izvedle še revizije vseh treh agregatov. Zaradi nedoseganja tlaka mazalnega olja je bila od 8. do 11. junija opravljena nega agregata 4, kjer se je pri pregledu sistema visokotlačnega mazanja nosilnega ležaja ugotovila netesnost spojev zaradi neustreznega inox materiala. Večina revizij in remontov je bila opravljena v načrtovanih terminih v prvi polovici leta.

druga
vzdrževalna
dela

Od večjih vzdrževalnih del se je na **HE Vrhovo** v mesecu aprilu izvedlo podvodno betoniranje podslapja, ki ga zaradi visokih vod v letu 2014 ni bilo možno izvesti. Izvedena je bila sonarska meritev zaprojenosti bazena HE Vrhovo, rezultati pa so se tudi uporabili za izdelavo projekta sanacije brežin, ki so bile poškodovane ob visokih vodah v letu 2014. V septembru je bila celotna **HE Vrhovo** zaustavljena zaradi menjave olja v energetske transformatorju, zaustavitev pa se je izkoristila še za servis vzbujalnih sistemov, obnovo sistema cevi tehnološke vode ter za sanacijo brežin.

V **HE Medvode** so bile poleti obnovljene betonske kupole agregatov na krovu pregrade. Na **HE Mavčiče** se je zatesnila netesnost ob fundamentu priključne pregrade, zamenjan je bil povozni pokrov materialnega jaška na pregradi in izvajala so se geomehanske raziskave desnega boka pregrade z vrtanjem, ki pa se bodo zaradi loma svedra, zaključila v naslednjem letu.

V **HE Moste** se je izvedla sanacija odvodnih jarkov na plazu nasproti strojnice in s povrtavanjem so bile očiščene drenažne vrtine drenažnega sistema pregrade.

pobiranje
plavja

Pri odstranjevanju plavja z baraž in turbinskih vtokov ter košnje vodnega rastlinja v Medvodah je skupna odvezeta količina plavja po posamezni elektrarni v letu 2015 znašala:

- HE Moste 390 m³,
- HE Mavčiče 440 m³,
- HE Medvode 180 m³,
- HE Vrhovo 710 m³.

1.720 m³ pobranega
plavja v letu 2015

V septembru se je po končanem javnem razpisu za izbiro izvajalca del za čiščenje prodnih zadrževalnikov pričelo s čiščenjem prodnega zadrževalnika Majdičev log. Dela so bila že prvi dan ustavljena s strani denacionalizacijskega upravičenca zaradi previsoke zahteve po odškodnini za motenje posesti.

Celo leto se je redno izvajalo tehnično opazovanje vseh pregradnih objektov in monitoringi pregrad, monitoring kvalitete vode v akumulacijskih bazenih pa se je, zaradi zahtev lastnika po zniževanju stroškov, izvajal v skrčenem obsegu.

3.2.3 Investicije

1,2 mio EUR
sredstev za
investicije v letu 2015

HE NA SREDNJI SAVI

dogovor o sodelovanju

Na osnovi doseženega dogovora o sodelovanju v projektu izgradnje HE na srednji Savi med HSE, GEN energijo in SEL je bila novembra 2011 podpisana družbena pogodba in ustanovljena družba Srednjesavske elektrarne d.o.o. (SRESA), s sedežem v Trbovljah.

aktivnosti na projektu

Od leta 2012 dalje potekajo aktivnosti na usklajevanju koncesijske pogodbe in strateškega razvojnega programa družbe SRESA, vendar ne prvi ne drugi dokument zaradi neusklajenosti še danes nista sprejeta oziroma podpisana. Avgusta 2013 je bil sprejet Sklep o pripravi DPN za HE Suhadol, HE Trbovlje in HE Renke. Še vedno so v pripravi razpisi za izdelovalce DPN in Okoljskega poročila za DPN, katerih izvedba pa je trenutno pod vprašajem zaradi finančnih težav družbe HSE (HSE je do nadaljnjega zamrznil praktično vse aktivnosti na tem projektu). Za ostalih 7 HE je predviden en DPN, ki ga bo po presoji vplivov na okolje možno razdeliti na manjše enote, skladno z možnostjo izvedbe posameznih HE. Pobuda za ta DPN je bila podana konec marca oz. v začetku aprila 2014, do avgusta 2014 so bile pridobljene smernice nosilcev urejanja prostora in zainteresirane javnosti, v septembru 2014 pa je bila izdelana analiza smernic, ki pa jo mora še pregledati in potrditi Vlada RS ter sprejeti Sklep o pripravi državnega prostorskega načrta za HE na ljubljanskem in litijskem odseku reke Save.

izdelani dokumenti

Januarja lani je bila končana izdelava Idejnega projekta za HE Suhadol in izdelana novelacija in nadgradnja PIZ verige in PIZ za HE Renke, HE Trbovlje in HE Suhadol.

težave pri izvedbi projekta

Velik zastoj v izvajanju projekta pomeni negotovost ali bo možno podpisati koncesijsko pogodbo za celoten predviden obseg (sklenjena veriga HE), kakor ga predvideva Uredba o koncesiji za rabo vode za proizvodnjo električne energije na vodnem telesu reke Save od Ježice do Suhadola (Ur. list RS 121/04, 83/06, 76/11 in 20/13). Širitev območij Natura 2000 na dele srednje Save, je prinesla vprašanje izgradnje sklenjene verige HE na srednji Savi in s tem tudi na spodnji Savi. Ob trenutnih cenah električne energije na evropskih trgih in zavezah, ki jih v predlogu koncesijske pogodbe koncesionarju nalaga koncedent, je problematično in ekonomsko vprašljivo kakršnokoli vlaganje v projekt izgradnje HE na srednji Savi. Predpogoj za uspešno izvedbo projekta HE na srednji Savi je izenačenje pogojev s pogoji izgradnje HE na spodnji Savi in zagotovitev izgradnje vseh planiranih HE. Družbeniki družbe SRESA smo si skupno prizadevali, da se ta vprašanja razrešijo, vendar neuspešno tako, da iz tega razloga tudi še ni bila podpisana koncesijska pogodba.

MHE BOROVLJE Z ZAPORNICO NA PRODNI PREGRADI

Zaradi spremenjenih pogojev vodnega dovoljenja je bila lani naročena novelacija Idejne zasnove MHE Borovlje. Novelacija IDZ je bila izdelana do konca decembra, na njeni osnovi pa so bili pridobljeni projektni pogoji. Izdelan je bil investicijski program, ki je bil tudi potrjen na nadzornem svetu SEL. V postopku javnega naročanja je bil izbran projektant za nadaljnje faze projektiranja (PGD, DZR, PZI, PID, NOV). Pogodba je bila podpisana v juliju, projektant pa je takoj pristopil k izdelavi programa predhodnih geološko-geomehanski preiskav na lokaciji bodoče strojnice MHE, na osnovi katerega je bil potem izbran izvajalec teh preiskav. Geološko – geomehanske preiskave so bile zaradi neugodne hidrologije dokončane v decembru, izvajalec mora še predati končno poročilo. Projektant je v decembru v pregled predal 1. del PGD dokumentacije (gradbeni del). Preostalo PGD dokumentacijo bo projektant predal v pregled v začetku leta 2016. Sledi vloga za gradbeno dovoljenje.

Z Elektro Gorenjsko je bil podpisan dogovor o širitvi distribucijskega omrežja, ki določa pogoje vključitve MHE Borovlje v elektrodistribucijsko omrežje in delitev stroškov priključka med investitorjem in elektro distributerjem.

Po urgenci SEL na ARSO je bilo ugotovljeno, da na avgusta lani izdano spremenjeno vodno dovoljenje za MHE Borovlje ni bila podana nikakršna pritožba. Pritožba s strani g. Tavčarja je bila podana samo na odločbo o vodnem dovoljenju za MHE Tavčar. To je naknadno potrdil tudi predstavnik na ARSO, kljub predhodnemu zatrjevanju, da je g. Tavčar podal pritožbi na obe vodni dovoljenji.

OBNOVA MHE GORIČANE

Lani decembra je bil zaključen Idejni projekt, na osnovi katerega so bili v prvem tromesečju letos pridobljeni projektni pogoji. V juniju je bil zaključen Projekt za pridobitev gradbenega dovoljenja in takoj tudi vložena vloga za izdajo gradbenega dovoljenja na Upravno enoto Ljubljana. Vloga je bila z izdajo gradbenega dovoljenja rešena šele v prvi polovici decembra.

Zaradi zamika pri sklepanju pogodb in predvsem pri izdaji gradbenega dovoljenja je bilo z izvedbo na terenu možno začeti šele v decembru, ko pa že veljajo strožji pogoji ZZRS za dela v strugi Sore. Tako je po nekaj sestankih in obrazložitvah ZZRS do 1.3.2016 dovolil dela, vezana na rekonstrukcijo MHE Goričane, dela vezana na poglobitev kanalizacije pa lahko izvajamo šele po 1.7.2016. Ti pogoji bodo zaključek projekt predvidoma pomaknili nekje v september 2016. Izdelan je bil Investicijski program, ki je bil tudi predstavljen in sprejet na seji NS SEL.

Izveden je bil postopek javnega naročila za dobavo in montažo hidromehanske opreme (LOT HMO), izbran je bil najugodnejši ponudnik in konec maja podpisana pogodba. PZI dokumentacija je izdelana, HMO pa je prav tako v večjem delu že izdelana in začasno skladiščena na HE Mavčiče in HE Medvode. Postopek oddaje javnega naročila za izvedbo gradbenih del (LOT GD) je bil objavljen pravočasno, zaradi navzkrižnega pritoževanja in revizijskih postopkov posameznih ponudnikov pa se je postopek izbire precej zavlekel in pogodba z izbranim izvajalcem je bila podpisana šele konec novembra. Po pridobitvi gradbenega dovoljenja je izvajalec takoj začel s pripravljalnimi deli.



Izveden je bil tudi postopek javnega naročanja za dobavo in montažo elektro – strojne opreme (LOT ES), pogodba je bila podpisana konec oktobra. Izvajalec izdeluje PZI dokumentacijo, do konca leta pa je bilo prevzete tudi že nekaj opreme.



MHE Goričane – demontaža starega agregata

Podpisana je bila tripartitna služnostna pogodba med Elektro Gorenjsko, Papirnico Goričane in SEL za potrebe izgradnje kableske kanalizacije na zemljišču Papirnice. Angažiran je bil koordinator za VPD za fazo priprave projektne dokumentacije – izdelavo varnostnega načrta in za fazo izvedbe projekta.

S projektom rekonstrukcije MHE Goričane je neločljivo povezan drugi projekt - poglobitev kanalizacije preko Sore: Občina Medvode je v skladu z dogovorom pristopila k izvedbi projekta. Izdelana je bila PGD/PZI dokumentacija na osnovi katere je projektant pridobil soglasja. Občina je v juliju vložila vlogo za izdajo gradbenega dovoljenja. Vloga naj bi se reševala paralelno z vlogo za rekonstrukcijo MHE vendar gradbeno dovoljenje do konca leta še ni izdano. Izvedenih je bilo kar nekaj usklajevalnih sestankov na relaciji SEL – Občina Medvode – projektant rekonstrukcije MHE – projektant kanalizacije. Med SEL in Občino Medvode je bil podpisan sporazum o medsebojnih razmerjih za poglobitev kanalizacije.

OBNOVA HE MOSTE – 2. FAZA – SANACIJA TALNEGA IZPUSTA

Za dokončanje del pri čiščenju naplavin pred talnim izpustom in vgradnjo zaščitne grobe rešetke je bil konec leta 2014 izveden javni razpis. Na razpis sta prispeli dve ponudbi, ki sta obe precej presegle planirana finančna sredstva in se je zaradi tega razpis razveljavil. Dne 3.3.2015 je bil izdan nov sklep za ponovitev javnega razpisa z zmanjšanim obsegom izkopa (samo v gabaritih, da je možno varno vgraditi grobo rešetko). Na ponovljen razpis je prispela samo ena ponudba družbe Rafael d.o.o. s podizvajalcem Aqua Mont servis d.o.o. iz Srbije. Pogodba z izvajalcem je bila podpisana dne 16.6.2015 in izvajalec je bil uveden v posel dne 18.6.2015. Po ureditvi vseh papirjev za začasni uvoz potrebne mehanizacije in ljudi je izvajalec pričel z deli. Izvajanje del je bilo večkrat prekinjeno zaradi različnih odpadnih predmetov v mulju, ko je prihajalo do loma mehanizacije in zaradi težkega dostopa do same zapornice, ki je v tunelu. Zaradi tega so se dela zavlekla in nastajal je problem veljavnosti dovoljenj za delo tujih delavcev (srbski podizvajalec). Izvajalec je že od 15.9.2015 dalje začel urejati na UE Sevnica enotno dovoljenje za delo, bivanje in zaposlovanje tujcev. V postopku se je ugotovilo, da trije delavci (potapljači) od osmih niso bili zaposleni in prijavljeni najmanj 9 mesecev pri tujem delodajalcu. Zavod za zaposlovanje tako ni mogel izdati soglasja, ki je obvezno za izdajo enotnih dovoljenj. Ker ni bilo pozitivnega odgovora se je izvajalec oktobra obrnil direktno na MDDSZ, da bi trije delavci nekako prišli do ustreznega dovoljenja. Zadeva se je še dodatno zapletla zaradi uveljavitve nove zakonodaje na tem področju. Pridobiti je bilo treba še soglasje resornega ministrstva, takrat pa je nastopil že mesec november, ko zaradi neugodnih vremenskih razmer del ni bilo mogoče več izvajati. Že pred tem pa je bil konec septembra med naročnikom in izvajalcem sklenjen tudi aneks št. 1 k pogodbi za podaljšanje roka izvedbe. Aneks in pozitivno soglasje resornega ministrstva je tudi osnova za izdajo ustreznih dovoljenj. Skladno z aneksom naj bi z deli nadaljevali marca 2016 in jih zaključili do avgusta tega leta.

MHE – DOKUMENTACIJA PO IZSLEDKIH ŠTUDIJE IBE

Na osnovi Idejnih zasnov za MHE Mozirje na Savinji in MHE Globoko na Savi sta bili v letošnjem januarju na ARSO podani vloge za pridobitev vodnega dovoljenja. Postopka še nista zaključena, so pa na obeh lokacijah izpostavljene določene težave, ki so v fazi reševanja.

PRELIVNO POLJE 3 HE VRHOVO – ZAMENJAVA TESNIL IN OBNOVA AKZ

HE Vrhuvo ima 5 prelivnih polj, vsako leto se predvideva obnova zapornice enega prelivnega polja. Dve sta bili že obnovljeni v preteklih letih, v letošnjem letu je bilo obnovljeno pretočno polje št. 3. Obnova zajema sanacijo tesnjenja segmenta, zaklopke in noža zapornice ter izvedbo antikorozijske zaščite neoblivnega oziroma dolvodnega dela segmentne zapornice.



V februarju je bil izveden postopek javnega naročanja, ki pa je bil tekom postopka pregleda ponudb razveljavljen zaradi formalnih pomanjkljivosti. Izveden je bil nov javni razpis, na katerem je bil kot najugodnejši ponudnik izbran. Izvajalec je bil uveden v delo in konec junija začel z izvedbo del, ki jih je končal v pogodbenem roku.

V času obnove zapornic je bilo izvedeno še čiščenje in impregnacija betonskih površin prelivnega polja in krilnih zidov.

PREDELAVA DVIŽNIH KLEŠČ VTOČNIH ZAPORNIC HE MAVČIČE

Zapenjanje kavljev dvižnih klešč za transport in spuščanje predturbinskih zapornic v HE Mavčiče je izvedeno z ročnim reduktorskim pogonom. Ročna manipulacija reduktorja pri odpenjanju in zapenjanju zapornic je težko opravilo, ki poteka v izjemno nevarnih pogojih tri metre nad nišo za vstavljanje zapornic. Predelava zapenjanja zapornic na dvižnih kleščah se je izvedla z utežnim mehanizmom, ki ga premaknemo z ročico. Prav tako se je ob predelavi zapenjanja zapornic celovito obnovila tudi protikorozijska zaščita dvižnih klešč.



V postopku javnega naročanja je bil izbran najugodnejši ponudnik. Klešče so bile odpeljane na predelavo v tovarno, nato pa na objektu še funkcionalno preizkušene. Projekt je bil uspešno zaključen v pogodbenem roku.

IZVEDBA DESNOBREŽNEGA ZAVAROVANJA PODSLAPJA HE MOSTE Z ZAŠČITNIMI MREŽAMI

V letu 2014 je bil izdelan projekt sanacije in v okviru razpoložljivih sredstev izvedena prva faza obnove obstoječega zavarovanja strme zaradi erozije slabo zaščitene brežine. V prvi fazi je bila izvedena zaščitna mreža med profili P4 in P8.



V letu 2015 pa je bila izvedena druga faza postavitve zaščitne mreže med profili Po in P4 ter med profili P8 in P11.

Za izbiro izvajalca je bil izveden javni razpis in v začetku oktobra je bil izbrani izvajalec uveden v posel. Dela na drugi fazi so bila končana konec decembra, v letu 2016 pa se planira še izvedba vseh preostalih del.

FILTRIRNE NAPRAVE ZA FILTRACIJO REGULACIJSKEGA OLJA NA AGREGATIH HE VRHOVO

Za vzdrževanje čistoče olja na hidravličnih regulacijskih sistemih agregatov je bila predvidena vgradnja on-line filtrirnih sistemov na rezervoarjih hidravličnega olja, enako kot je ta že vgrajena na regulacijskih sistemih v HE Mavčiče in Medvode. Ob tem se zatesnijo vse oljne posode in vgradijo klimatizatorji oljnih posod.

Izpeljan je bil postopek zbiranja ponudb in izbran najugodnejši ponudnik, oprema je bila dobavljena, zmontirana in preizkušena, projekt pa zaključen v oktobru 2015.

SOUDELEŽBA PRI NAKUPU REZERVNEGA TRANSFORMATORJA

Za skupni nakup rezervnega energetskega transformatorja, ki bo služil kot rezerva za vse HE na spodnji Savi, je bil v letu 2014 sklenjen sporazum med HESS in SEL. Transformator bo služil kot rezerva za vse HE na spodnji Savi. HESS je v lanskem letu izvedel javni razpis in sklenil pogodbo z dobaviteljem. Po dobavi v januarju letos se je transformator postavil na betonske temelje na HE Arto-Blanca kjer bo tudi skladiščen. Dne 31.3.2015 je bila podpisana pogodba med HESS in SEL o prenosu 1/6 lastništva transformatorja na SEL in dne 12.5.2015 še pogodba o pogojih souporabe, vzdrževanja in zavarovanja rezervnega transformatorja. Z zaključkom te investicije se izpad proizvodnje HE Vrhovo (in ostalih HE na spodnji Savi) ob morebitni okvari energetskega transformatorja minimizira.

UREDITEV RAZSVETLJAVE HE MOSTE IN HE MEDVODE PO UREDBI

Skladno z Uredbo o mejnih vrednostih svetlobnega onesnaževanja okolja (Ur.l. RS 81/07, 109/07, 62/10 in 46/13) ter odprtim okoljskim programom (ISO 14001) 2015 - OKP 23 »Preureditev zunanje razsvetljave na objektih HE Moste in HE Medvode« smo v juliju 2015 sklenili pogodbo za projektiranje in izvedbo meritev svetil na omenjenih objektih. Izvajalec je na objektih opravil meritve, z izdelavo projektov pa zamuja tako, da se bodo svetilke za Medvode in Moste nabavljale in montirale v letu 2016. Cilj tega programa je zmanjšati prekomerno svetlobno onesnaževanje ter izvesti zamenjavo neustreznih svetil. Nova svetila bodo zmanjšala porabo električne energije za do 80%.

MALE INVESTICIJE

Od malih investicij se je na vtočnem objektu HE Završnice zaključila zamenjava EMR pogona glavne zapornice, ki je bil še iz leta 1915. Vsa nova oprema je bila dobavljena v lanskem letu, v začetku tega leta pa se je vsa oprema montirala in bila uspešno spuščena v pogon. Za zamenjavo komandno krmilne omare na vtoku Završnice in za zamenjavo dostopne lestve v

vodostanu Završnice se je izdelalo načrte ter kupilo vso potrebno opremo. Vgradnja opreme se bo izvedla v februarju leta 2016, ko je planirana popolna zaustavitev agregata Završnice ter tako ne bo dodatnega izpada proizvodnje.

Na HE Vrhovo je vzdrževalna ekipa sama, po predhodno izdelani dokumentaciji, izdelala krmilne omare dizel agregata in portalnih dvigal ter jih spustila v obratovanje. Enako smo sami obnovili tudi kabino čistilnega stroja in opravljena je bila posodobitev avtomatskega monitoringa pregrade HE Vrhovo.

V Medvodah se je v upravni stavbi zamenjal klimat v mali sejni sobi in izvedel daljinski nadzor za vse relejne zaščite v SEL.

Zaradi nekaj nedovoljenih vstopov in posegov na lastnini SEL v HE Moste se je na pregradi HE Moste postavila dodatna zaščitna ograja in nekaj dodatnih varnostnih kamer. Tudi ob vznožju pregrade HE Moste, pri talnem izpustu, se je postavila dodatna zaščitna ograja, ki bo preprečevala nezaželen dostop do podslapja pregrade.

Pregled realizacije investicij

INVESTICIJA		PN 2015	Realizacija 2015	
		V EUR		v %
1	HE na srednji Savi	3.530.000		
2	MHE Borovlje z zapornico na prodni pregradi	600.000	36.182	6%
3	Obnova MHe Goričane	900.000	331.941	37%
4	Obnova HE Moste - 2.faza - Sanacija talnega izpusta	350.000	40.508	12%
5	MHE dokumentacija po izsledkih študije IBE(PGD,PZR,PZI)	100.000		
6	Prelivno polje 3 - HE Vrhovo	95.000	83.575	88%
7	Predelava dviznih klešč HE Mavčiče	55.000	43.384	79%
8	Zaščitne mreže Podslapja - HE Moste	50.000	82.552	165%
9	Filtrirna naprava regulacijskega olja Vrhovo	40.000	34.807	87%
10	Soudeležba pri nakupu rezervnega transformatorja	120.000	108.247	90%
11	Ureditev razsvetljave po Uredbi - HE Moste, HE Medvode	40.000	12.262	31%
12	Zamenjava prelivnih organov pregrade Završnica	40.000		
13	Male investicije	209.000	112.390	54%
14	Nakup OOS	350.400	327.816	94%
	Investicije iz preteklih let:			
15	Male investicije (2014)		16.792	
SKUPAJ		6.479.400	1.230.456	19%

3.2.4 Informatika

posodobitev strežniške opreme

V letu 2015 je bil poudarek namenjen posodobitvi strojne strežniške opreme. V glavno strežniško ohišje so bile dodane 3 nove strežniške rezine HP Bl460 9. generacije, na katere je bilo, v obliki virtualnih strežnikov, preneseno celotno produkcijsko okolje.

V okviru posodobitve strežniške opreme je bilo potrebno izvesti nadgradnjo tudi same šasije, ethernet in SAN stikal, kot tudi obstoječih strežnikov na obeh lokacijah (v centru vodenja ter v stikalnici). Nadgradnja je bila zahtevna, vendar smo s preišljenim načrtovanjem in izvedo uspeli zagotoviti prehod brez prekinitev ter za uporabnike neopazno.

uvredba dokumentnega sistema

S 1.4. 2015 smo v celoti prešli na nov poslovno finančni sistem, ki je hkrati integriran z dokumentnim sistemom za elektronsko potrjevanje prejetih računov.

nov intranetni portal

V okviru novega intranetnega portala, ki temelji na tehnologiji Microsoft Share Point je bilo dodano spletno mesto, ki omogoča vodenje in upravljanje projektov. Vzpostavljeni sta mesti za vodenje projektov s področja IKT ter večjih investicij.

posodobitev PISSEL

Prostorsko informacijski sistem PISSEL je bil dopolnjen z novimi, podrobnejšimi podatki GURS-a, posodobljene pa so bile tudi vektorske in topografske karte ter oba 3D pregledovalnika. Dodali smo namensko diskovno polje za izdelavo varnostnih kopij podatkov ter zamenjali programsko opremo, ki sedaj omogoča tri stopenjsko izdelavo varnostnih kopij (zrcaljenje, prepisovanje na drugo diskovno polje ter zapisovanje na magnetni trak).

druge aktivnosti

V celoti je bil zamenjan video nadzorni sistem v HE Moste (14 IP kamer ter strojna in programska oprema za snemanje in pregledovanje posnetkov).

Sistem za registracijo delovnega časa je bil posodobljen z novo programsko opremo, ki omogoča tudi vključevanje novih registrirnih terminalov ter dodajanje novih funkcionalnih modulov.

Pričeli smo z aktivnostmi za boljšo komunikacijsko povezanostjo obeh centrov vodenja (SEL in GEN) ter večjo neodvisnostjo od (trenutno) monopolnega ponudnika komunikacijskih povezav med našimi enotami ter GEN energijo. V okviru tega je bila pripravljena rešitev dodatnega privoda do komunikacijske infrastrukture Slovenskih železnic na območju HE Medvode.

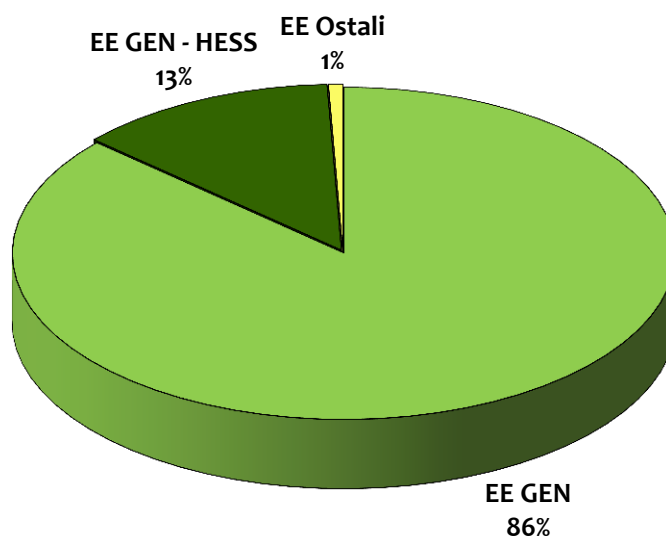
3.2.5 Prodaja in kupci

V letu 2015 smo ustvarili 13.816.111 EUR prihodkov od prodaje, od tega predstavljajo prihodki od prodaje električne energije 99,6%, preostalih 0,4% pa znašajo prihodki od prodaje storitev in materiala.

13,8 mio EUR
Prihodkov od prodaje

V primerjavi s preteklim letom so prihodki od prodaje električne energije nižji za slabih 15%, zaradi nižje hidrologije in posledično tudi manjše proizvedene količine električne energije.

Struktura prihodkov od prodaje električne energije



V družbi večino čistih prihodkov od prodaje ustvarimo s prodajo električne energije. V strukturi prihodkov od prodaje električne energije je bilo dobrih 86% prodano družbeniku GEN energiji, dobrih 12% je bil delež električne energije proizvedene v HESS d.o.o., ki je bila prav tako prodana GEN energiji, preostanek (električna energija malih elektrarn) pa je bil prodan ostalim kupcem izven skupine.

3.2.6 Nabava in dobavitelji

Ena poglobitnih nalog nabave je iskanje najugodnejših dobaviteljev kakovostnih izdelkov in storitev. Pri tem gre velik poudarek kvaliteti, saj le kvalitetna oprema in storitve omogočajo nemoteno proizvodnjo. Namen in cilji nabave materiala, opreme in storitev so:

- izbira kakovostnih dobaviteljev,
- pravočasna dobava za zagotavljanje neprekinjenega obratovanja in proizvodnje,
- racionalna raba finančnih virov in poslovanja podjetja nasploh.

Osnovni dokument, na podlagi katerega se izvaja nabava, je poslovni načrt družbe. V družbi SEL je nabava kot funkcija zagotovljena v sektorjih in proizvodnih enotah. Od letošnjega leta se nabava v družbi, glede na vrednost naročila, izvaja na podlagi ZJNVETPS in internih organizacijskih predpisov. V letu 2015 smo na navedenih pravnih podlagah izbrali in predlagali sklenitev pogodb z najugodnejšimi dobavitelji. Največje nabave družbe v letu 2015 so potekale za investicije in vzdrževanja opredmetenih osnovnih sredstev in so bile izvedene na podlagi javnih razpisov objavljenih v Uradnem listu RS. Nam je pa ZJNVETPS zaradi obsežnih birokratskih postopkov v veliki meri podaljšal postopke naročanja opreme in s tem tudi izvedbo samih investicij.

V skladu z zahtevami zagotavljanja kakovosti po standardih ISO 9001 in ISO 14001, v družbi izvajamo sistematično ocenjevanje dobaviteljev in jih razvrščamo na listo odobrenih ponudnikov v skupine A, B, ali C. Za ocenjevanje in s tem uvrščanje na listo odobrenih ponudnikov se upošteva dobavitelje pomembnejših proizvodov in storitev, pomembnih za proces proizvodnje in vzdrževanja elektroenergetskih objektov in opreme.

3.3 ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA

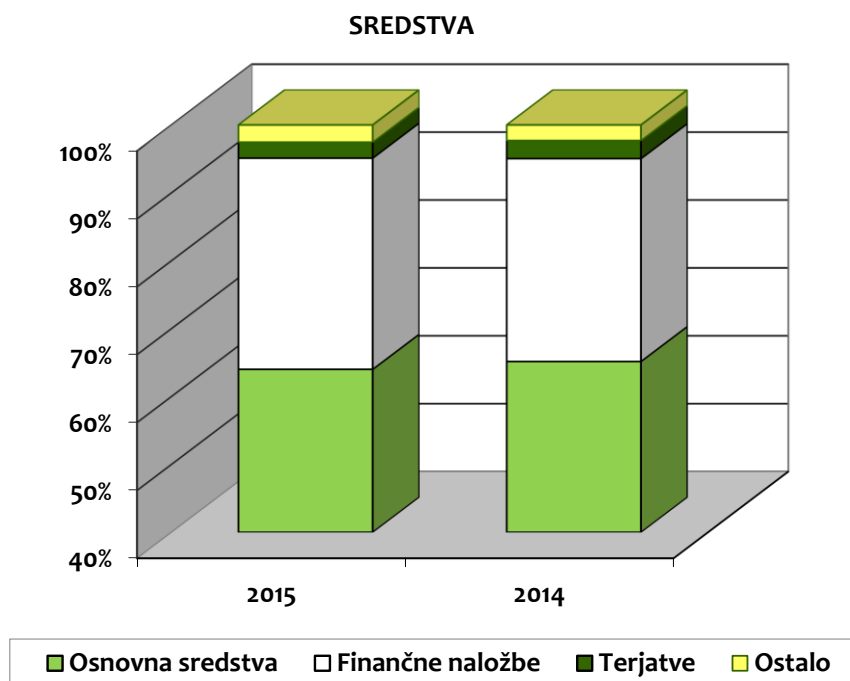
3.3.1 Finančno poslovanje

Osnovni cilj finančnega poslovanja družbe je predvsem zagotoviti plačilno sposobnost in optimalno likvidnost, ki omogoča nemoteno delovanje vseh ostalih poslovnih aktivnosti. Naveden cilj je bil v letu 2015 uspešno realiziran kar omogoča finančna politika družbe, ki je razdeljena na naslednje aktivnosti:

- **Obvladovanje obveznosti in terjatev**
- **Zagotavljanje plačilne sposobnosti**
 - zagotavljanje optimalne likvidnosti – pomeni poleg sredstev za poravnavanje obveznosti tudi vezavo prostih denarnih sredstev in zagotavljanje ustreznih denarnih donosov,
 - ažurna poravnava obveznosti,
 - zagotavljanje virov za investicije.
- **Upravljanje s finančnimi tveganji** – področje je podrobneje opisano v poglavju upravljanje s tveganji.
- **Zagotavljanje kapitalske ustreznosti** – je eden od ključnih dejavnikov v finančnem poslovanju družbe. Družba je kapitalsko ustrezna, saj razpolaga s potrebnim kapitalom glede na vrsto in obseg poslov, ki jih opravlja.

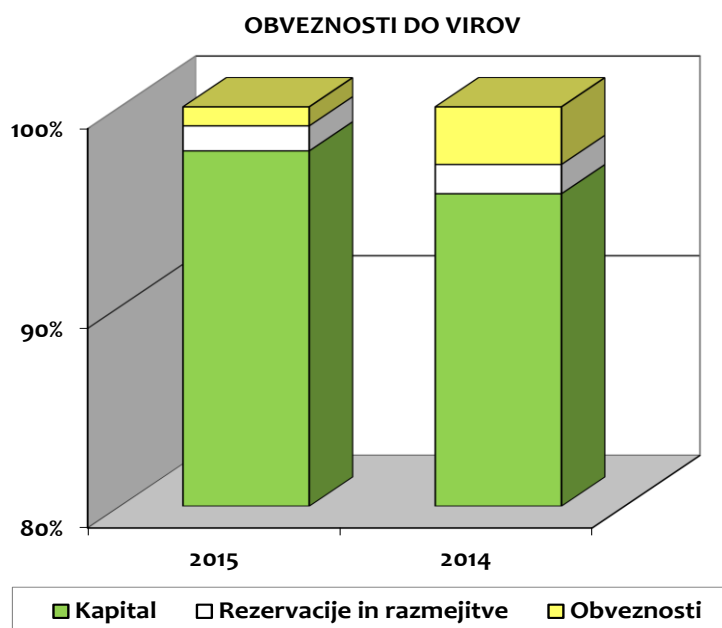
Struktura sredstev v zadnjih dveh letih

V postavki ostalo so zaloge, aktivne časovne razmejitev in denarna sredstva. V primerjavi s preteklim letom so se nekoliko znižala osnovna sredstva in povečale finančne naložbe.



158,5 mio EUR
Sredstev

Struktura obveznosti do virov sredstev v zadnjih dveh letih



**155,0 mio EUR
Kapitala**

Kapital se je v primerjavi s preteklim letom povečal zaradi povečanja zakonskih rezerv (prenos dobička poslovnega leta) prav tako je višji tudi v strukturi obveznosti do virov in sicer na račun znižanja obveznosti. Nekoliko nižje so tudi rezervacije in razmejitev.

3.3.2 Analiza prihodkov in odhodkov

Struktura prihodkov v zadnjih dveh letih

Vrsta prihodkov	2015		2014	
	V EUR	v %	V EUR	v %
Prihodki od prodaje	13.816.111	94,8%	16.137.303	84,6%
Usredstvene lastne storitve	8.112	0,1%	0	0,0%
Poslovni prihodki	450.785	3,1%	1.747.787	9,2%
Finančni prihodki	264.656	1,8%	1.128.515	5,9%
Drugi prihodki	39.053	0,3%	61.234	0,3%
Skupaj prihodki	14.578.717	100,0%	19.074.839	100,0%

Bistveno nižji kot v preteklem letu so poslovni prihodki saj so bili lani med temi prihodki tudi prihodki od plačila koncesijske pravice za HE Brežice. Prav tako so zaradi nižjega salda depozitov in padca obrestnih mer bistveno nižji tudi finančni prihodki, zato se je struktura pomembnejših postavk prihodkov spremenila v prid prihodkom od prodaje, kljub temu, da so le-ti precej nižji kot v preteklem letu.

Struktura odhodkov v zadnjih dveh letih

Vrste stroškov oz. odhodkov	2015		2014	
	VEUR	v %	VEUR	v %
Stroški blaga, materiala in storitev*	3.349.480	23,3%	2.680.656	15,8%
Stroški dela	4.588.258	31,9%	4.680.729	27,6%
Odpisi vrednosti	4.619.826	32,1%	6.528.626	38,5%
Drugi poslovni odhodki	1.737.997	12,1%	2.961.447	17,5%
Finančni odhodki	29.307	0,2%	35.218	0,2%
Drugi odhodki	58.740	0,4%	74.264	0,4%
Skupaj odhodki	14.383.608	100,0%	16.960.940	100,0%

Povečali so se stroški blaga, materiala in storitev zaradi stroškov nabave blaga, to je električna energija iz HESS (v letu 2014 je strošek nabave nastopil šele v mesecu oktobru) sicer pa so stroški materiala, storitev in dela nižji od realiziranih v lanskem letu tako nominalno kot tudi v strukturi stroškov oz. odhodkov. Znižali so se tudi odpisi vrednosti zaradi nižje amortizacije (prilagoditev amortizacijskih stopenj) kot tudi zaradi nižjih prevrednotovalnih odhodkov.

3.3.3 Kazalniki poslovanja

Vsi kazalniki so izračunani iz podatkov v računovodskih izkazih za leto 2015. Stopnje so prikazane v odstotkih, koeficienti pa v dejanskih številkah. Kazalniki so razdeljeni na tiste, ki kažejo na zanesljivost poslovanja družbe in tiste, ki kažejo uspešnost poslovanja družbe.

ZANESLJIVOST POSLOVANJA

Stopnja lastniškosti financiranja		2015	2014
1.	Kapital	155.021.143	154.859.290
2.	Obveznosti do virov sredstev	158.512.444	161.898.390
Stopnja lastniškosti financiranja = 1 / 2		0,98	0,96

Kapital predstavlja 98% vseh obveznosti do virov, kar pomeni, da se družba v veliki večini financira z lastnimi sredstvi. Zaradi znižanja kratkoročnih obveznosti, se je vrednost kazalnika v primerjavi s preteklim letom nekoliko zvišala. Stopnja se z leti bistveno ne spreminja, kar kaže na stabilnost v poslovanju družbe.

Stopnja dolgoročnosti financiranja		2015	2014
1.	Kapital	155.021.143	154.859.290
2.	Dolgoročni dolgovi, rezervacije in PČR	1.853.023	1.837.786
3.	Skupaj (1.+ 2.)	156.874.166	156.697.076
4.	Obveznosti do virov sredstev	158.512.444	161.898.390
Stopnja dolgoročnosti financiranja = 3 / 4		0,99	0,97

Ker ima družba malo dolgoročnih obveznosti, je ta kazalnik podoben stopnji lastniškosti financiranja. Kar 99% svojih sredstev družba financira z dolgoročnimi viri in le 1% s kratkoročnimi.

Koeficient pokritosti kratk. obv. (hitri koeficient)		2015	2014
1.	Denarna sredstva	2.715.956	2.619.697
2.	Kratkoročne finančne naložbe	7.424.420	6.483.833
3.	Skupaj likvidna sredstva (1.+ 2.)	10.140.376	9.103.530
4.	Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	1.494.123	4.656.673
Koeficient pokritosti kratkoročnih obveznosti = 3 / 4		6,79	1,95

Koeficient kaže na razmerje med likvidnimi sredstvi in kratkoročnimi obveznostmi. Glede na preteklo leto se je vrednost precej zvišala zaradi višjih kratkoročnih finančnih naložb in precej nižjih kratkoročnih obveznosti. Vrednost je višja od ena, kar kaže, da družba brez težav ažurno pokriva svoje obveznosti.

USPEŠNOST POSLOVANJA

Stopnja dolgoročnosti investiranja		2015	2014
1.	Opredmetena osnovna sredstva	100.772.786	104.751.930
2.	Neopredmetena osnovna sredstva	678.547	738.301
3.	Dolgoročne finančne naložbe	41.883.548	41.891.256
4.	Dolgoročne poslovne terjatve	579.563	617.640
5.	Skupaj (1.+ 2.+ 3.+ 4.)	143.914.444	147.999.127
6.	Sredstva	158.512.444	161.898.390
Stopnja dolgoročnosti investiranja = 5 / 6		0,91	0,91

Kazalnik prikazuje delež trajnega in dolgoročnega financiranja v sredstvih. Ti viri financiranja se na splošno opredeljujejo kot kvalitetni viri financiranja. Načeloma vplivajo na večjo varnost poslovanja. Delež dolgoročnih sredstev je visok, vendar glede na dejavnost družbe sprejemljiv.

Koefficient pokritosti kratk. obv. (kratkoročni koefficient)		2015	2014
1.	Kratkoročna sredstva	13.865.130	13.403.159
2.	Aktivne časovne razmejitev	537.773	308.333
3.	Skupaj kratkoročna sredstva (1.+ 2.)	14.402.903	13.711.492
4.	Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	1.494.123	4.656.673
Koefficient pokritosti kratkoročnih obveznosti = 3 / 4		9,64	2,94

Koefficient pove kako družba pokriva svoje kratkoročne obveznosti, če je njegova vrednost 1 ali več je družba v celoti sposobna ažurno poravnati svoje kratkoročne obveznosti. Vrednost koefficienta je v obeh letih večja kar kaže na dobro likvidnost in uspešno upravljanje s kratkoročnimi obveznostmi.

Koefficient gospodarnosti poslovanja		2015	2014
1.	Prihodki iz poslovanja (kosmati donos iz poslovanja)	14.275.008	17.885.090
2.	Stroški blaga, materiala in storitev	3.349.480	2.680.656
3.	Stroški dela	4.588.258	4.680.729
4.	Odpisi vrednosti	4.619.826	6.528.626
5.	Drugi poslovni odhodki	1.737.997	2.961.447
6.	Skupaj poslovni odhodki (2.+ 3.+ 4.+ 5.)	14.295.561	16.851.458
Koefficient gospodarnosti poslovanja = 1 / 6		1,00	1,06

Koefficient je v primerjavi s preteklim letom nižji, kar pomeni, da družba iz poslovanja izkazuje nižji rezultat, kot v preteklem letu.

3.4 UPRAVLJANJE S TVEGANJI

Kot gospodarska družba se vsakodnevno srečujemo s tveganji na vseh področjih poslovanja. Zavedamo se, kako upravljanje s tveganji pomembno vpliva na obstoj in razvoj naše družbe, zato temu področju posvečamo veliko pozornosti. Pred pretečimi tveganji se ne moremo v celoti zavarovati, vendar pa lahko posamezna prepoznana tveganja s pravočasnimi aktivnostmi omilimo. Največja tveganja predstavljajo poslovna tveganja.

Hidrologija
največji dejavnik
tveganja

Pregled identificiranih tveganj

TVEGANJA	Verjetnost nastanka			Vpliv na poslovanje				Instrument obvladovanja
	majhna	srednja	velika	majhen	srednji	velik	zelo velik	
Poslovna tveganja								
Uničenje premoženja	x						x	zavarovanje premoženja
Prodaja električne energije	x						x	kvalitetno ocenjevanje proizvodnje, poudarek na pripravljenosti naprav
Hidrologija			x				x	spremljanje hidroloških razmer, vzdrževanje v sušnih obdobjih
Delovanje IS	x						x	redno vzdrževanje, posodabljanje, režim asistence, podvojene komunikacijske poti
Proizvodna tveganja								
Izpad HE Moste-plazovitost terena		x			x			dodatne ojačitve strojnice, zavarovanje
Izpadi proizvodnih naprav	x						x	obnove, redno vzdrževanje, meritve in diagnostika naprav ter objektov
Ekološko tveganje	x				x			ISO 14001, izjava o varnosti in oceni tveganja
Finančna tveganja								
Naložbeno tveganje	x				x			upoštevanje sprejetih pravil za naložbenje
Likvidnostno tveganje	x					x		ažurno načrtovanje denarnega toka, depozit na odpoklic

POSLOVNA TVEGANJA

- Uničenje premoženja** – družba ima fizično premoženje zavarovano pri zavarovalnicah (uničenje pred požarom, poplavi, potresom, strojelomom, krajo).
- Prodaja proizvedene električne energije** – kvalitetno ocenjevanje letno načrtovane količine proizvedene električne energije. Poleg tega je pri prodajni pogodbi večji poudarek na pripravljenosti obratovalnih naprav.
- Hidrologija** – proizvodnja električne energije je odvisna od hidroloških razmer. Hidrologija predstavljajo največji dejavnik tveganja za družbo. Skušamo ga obvladovati tako, da:
 - letno načrtujemo proizvodnjo glede na zadnje 30 letno povprečje pretokov Save in predvidi 70% verjetnost nastopa hidrologije,
 - načrtovanje proizvodnje temelji na tekočem spremljanju hidrometeroloških razmer, na podlagi katerih se ocenjuje verjetnost nastopa in trajanja pretokov,
 - načrtujemo večja investicijska in vzdrževalna dela v sušnih obdobjih.

Tako z načrtovano letno količino proizvedene električne energije, kot tudi z načrtovanjem hidrologije oz. vodnih pretokov se ukvarja služba za obratovanje.

4. **Delovanje informacijskega sistema** – za to področje je v družbi odgovorna služba za teleinformatiko. Informacijske in telekomunikacijske tehnologije (IT) predstavljajo podporni proces praktično vsem procesom, ki tečejo v družbi. V zadnjih nekaj letih je prišlo do občutnega povečanja prisotnosti IT-ja tudi na področju vodenja ter vzdrževanja proizvodnih objektov ter njihovega povezovanja v poslovno okolje. Poleg centra vodenja, po ethernet omrežju poteka tudi komunikacija za lokalno vodenje objektov, števnici sistem, zaščito in gradbeni monitoring. Tu so kritični časi veliko krajši, posledice nedelovanja sistema pa bistveno večje (npr. nezmožnost daljinskega nadzora ter vodenja energetskega objekta).

Tveganja, ki bi nastala z izpadom informacijskega ali telekomunikacijskega omrežja obvladujemo na naslednje načine:

- Ključne komponente omrežja so podvojene, redno vzdrževane in posodobljene. Prav tako so pod ustreznim režimom asistencije, ki zagotavlja, da so v primeru okvare pravočasno zamenjane.
- Podvojene so tudi vse pomembne komunikacijske poti.
- Postavljen je sistem neprekinjenega napajanja, ki zagotavlja nemoteno oskrbo z električno energijo za strežnike in aktivno omrežno opremo.
- Glede na vpetost IT v samo proizvodnjo je poseben poudarek namenjen varnosti. Varnostna politika je poenotena za brezžično in ožičeno omrežje ter velja na celotnem območju družbe.
- Poseben poudarek je namenjen nadzorovanemu dostopu do omrežja oziroma informacijskih virov z uporabo mehanizma za overjanje naprav. Preverjanje pristnosti se opravi na podlagi računalniških certifikatov. Poleg samega overjanja se preverja še skladnost delovnih postaj z varnostno politiko. Celotno omrežje je logično razdeljeno na več navideznih odsekov, prehod je mogoč le preko požarne pregrade z ustrežno nastavljenimi varnostnimi pravili ter dinamično dodeljenimi listami dostopa.
- Oddaljen dostop do IS družbe je mogoč, vzpostavljeno pa je dvovektorsko overjanje uporabnikov ter šifriranje celotnega prometa. Varnost je z ustreznimi protivirusnimi programi zagotovljena tudi na nivoju strežnikov ter delovnih postaj, najpomembnejša pa je osveščenost vseh uporabnikov.

PROIZVODNA TVEGANJA

1. Pri HE Moste gre za **dodatno tveganje** zaradi plazovitosti terena nad strojnico (drsenje brežin). Z obnovo HE Moste smo z dodatnimi ojačitvami sten strojnice to tveganje bistveno zmanjšali.
2. **Izpadi proizvodnih naprav** – obvladujemo z izvedenimi obnovami, rednim vzdrževanjem (remonti, revizije) in periodičnimi kontrolami naprav (meritve, diagnostika naprav) ter monitoringi naprav in objektov.
3. **Ekološka tveganja** – s svojim delovanjem lahko glede na naravo procesov, ki jih obvladujemo, povzročamo različna tveganja za okolje, vključno s prebivalstvom. Tveganja so identificirana v okviru okoljskih vplivov po ISO 14001 ter Izjavi o varnosti z oceno

tveganja in Oceni požarne ogroženosti deloma tudi pri procesu zagotavljanja varnosti in zdravja pri delu in protipožarne varnosti. Največja tveganja tako nastopajo pri havarii (strojelom, porušitev objektov, ogrožanje varnosti in zdravja zaposlenih), ki posledično povzroči požar, ogrožanje varnosti celotnega objekta in sosednjih objektov, ekološko nesrečo (razlitje olj in maziv, razlitja kislin in izpuste drugih nevarnih snovi), povečane pretoke ali celo poplavne valove.

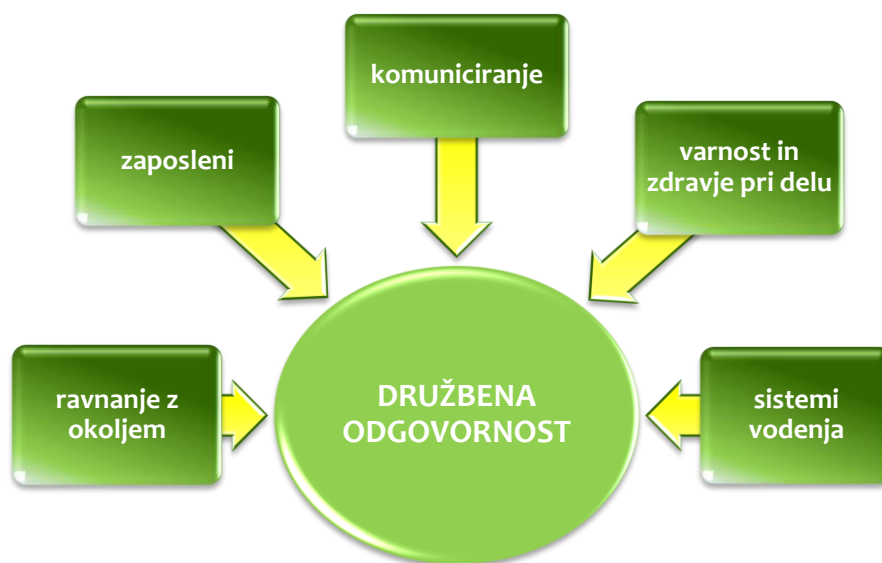
Proizvodna tveganja družba obvladuje tudi s standardi, ki so oblikovani s predpisanimi pravili v internih aktih in s standardi ISO ter OHSAS (postopki, načrti zaščite in reševanja).

FINANČNA TVEGANJA

1. **Naložbena** – s sprejetjem Strategije in postopkov naložbenja prostih denarnih sredstev je družba uvedla pravila za naložbenje prostih denarnih sredstev, kar daje podlago za boljše obvladovanje naložbenega tveganja. Pri naložbenju upoštevamo, da so lahko dejanski donosi drugačni od načrtovanih in takšna tveganja zmanjšujemo z razpršenostjo, skrbno izbiro naložb ter ažurnim spremljanjem dogajanj na finančnih trgih.
2. **Likvidnostna** – ta tveganja se obvladujejo z rednim načrtovanjem in spremljanjem denarnega toka družbe na letnem, mesečnem in dnevnem nivoju. V primeru nenačrtovanih obveznosti za plačilo ima družba oblikovano likvidnostno rezervo kot depozit na odpoklic, s katero lahko ažurno pokrijemo obveznosti. Na strani prilivov (več kot 95% vseh prilivov) imamo za prodajo električne energije, ki jo ustvarimo z enim zanesljivim kupcem, sklenjeno letno pogodbo, ki vsebuje elemente zavarovanja terjatev. Na ta način je likvidnostno tveganje učinkovito nadzorovano.

3.5 DRUŽBENA ODGOVORNOST

Glavna dejavnost družbe je proizvodnja električne energije, ki mora biti zanesljiva, kakovostna, varna, ekonomična, okolju prijazna, v ustreznih delovnih pogojih za zaposlene in ostale izvajalce ter v zadovoljstvo kupca. Ob tem se zavedamo, da z izgradnjo in obratovanjem hidroelektrarn pomembno posegamo v prostor, okolje in družbo kot celoto. Naravne dobrine moramo ohranjati ter prispevati k družbenim izboljšavam v okvirih možnosti poslovanja. Vse to pa lahko zagotavljamo le s poslovno urejenostjo družbe in njeno družbeno odgovorno naravnostjo, kar se tudi odraža v sistemu vodenja družbe.



3.5.1 Kadrovska funkcija

106 zaposlenih

Eden od strateških ciljev družbe je skrbeti za izobražene, kompetentne, zadovoljne in motivirane zaposlene ter kakovost delovnega življenja, zagotavljanje optimalnega števila zaposlenih in optimalne kadrovske strukture. Naveden cilj dosegamo s skrbnim kadrovskim načrtovanjem, stalnim izobraževanjem zaposlenih, stimulativnim nagrajevanjem, skrbimo za dobre odnose med zaposlenimi, informiranjem zaposlenih o poslovanju družbe ter organizacijo srečanj za zaposlene.

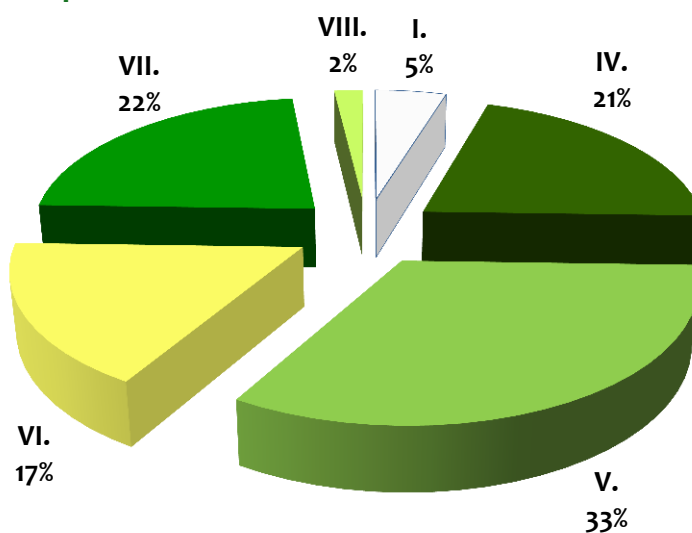
V družbi deluje sindikat, ki je organiziran v okviru Sindikata delavcev dejavnosti energetike Slovenije. Zaposleni lahko uresničujejo svoje soupravljalne pravice preko Sveta delavcev. Med člani sveta delavcev se izvoli tudi predstavnik zaposlenih v nadzornem svetu.

Na dan 31.12.2015 je bilo v družbi 106 zaposlenih, in sicer 105 zaposlenih za nedoločen čas in 1 zaposlen za določen čas. Število zaposlenih v družbi na dan 31.12.2015 je v primerjavi s stanjem na dan 31.12.2014 manjše za dva zaposlena. Število zaposlenih za nedoločen čas je v omenjeni primerjavi manjše za enega zaposlenega.

Število zaposlenih in povprečno število zaposlenih po izobrazbi

Strokovna izobrazba	Št. zaposlenih 31.12.2015	Povprečno št. zaposlenih	
		2015	2014
I.	5	5	5
IV.	22	22	22
V.	35	35	36
VI.	18	20	20
VII.	24	23	23
VIII.	2	2	2
SKUPAJ	106	107	108

Izobrazbena struktura zaposlenih



Iz strukture formalno-pravne izobrazbe je razvidno, da ima največ delavcev srednjo strokovno izobrazbo, to je 5. raven, sledijo pa ji 4. in 7. raven.

Povprečno število zaposlenih, povprečna starost in izobrazba v zadnjih petih letih

	2015	2014	2013	2012	2011
Povp. št. zaposlenih	107	108	114	114	116
Povprečna starost (let)	48,85	47,75	46,55	45,76	46,77
Povprečna izobrazba	5,28	5,27	5,30	5,27	5,19

Povprečno število zaposlenih upada. Povprečna izobrazba v družbi je malo nad peto stopnjo, povprečna starost pa je skoraj 49 let.

IZOBRAŽEVANJE ZAPOSLENIH

V letu 2015 se je v interesu družbe ob delu izobraževalo sedem zaposlenih. Poleg izobraževanja ob delu je potekalo tudi potrebno stalno usposabljanje ostalih zaposlenih, pri čemer je bilo v letu 2015 v celoti realiziranih 88% letnih načrtovanih aktivnosti na tem področju.

V šolskem oz. študijskem letu 2015/2016 v družbi nismo sklepali novih pogodb o štipendiranju. Na dan 31.12.2015 smo imeli dva štipendista.

3.5.2 Sistemi vodenja

Družba SEL je tudi v letu 2015 izvajala načrtovane aktivnosti v okviru integriranega sistema vodenja z naslednjimi področji:

- kakovost,
- ravnanje z okoljem ter
- varnost in zdravje pri delu.

Cilje vseh procesov s posebnim poudarkom na omenjenih treh področjih sistema zagotavljamo s poslovno, okoljsko in varnostno urejenostjo družbe. S tako urejenostjo se uresničuje tudi osnovni cilj družbe, ki je dolgoročna poslovna uspešnost.

Pomembnejše aktivnosti sistema vodenja

Pomembnejše aktivnosti	Termin
Določitev novih članov za opravljanje notranjih presoj	19. 1. 2015
Usposabljanje novih notranjih presojevalcev sistema vodenja	26. 3. 2015
Sprejem plana notranjih presoj sistema vodenja za leto 2015, pregled nerealiziranih ukrepov za preteklo obdobje	27. 3. 2015
Usposabljanje za področji VZD/VPP in okolja – osebje CV SEL in služba za teleinformatiko (Medvode)	8. 4. 2015
Notranje presoje za sistem vodenja v letu 2015	1. do 30.4.2015
Zaključni sestanek notranjih presoj za sistem vodenja	14. 5. 2015
Okoljski pregled in pregled sistema varnosti in zdravja pri delu	22. 6. 2015
Vodstveni pregled za sistem vodenja za 2015 (78. seja kolegija)	15. 7. 2015
Zunanje presoje za sistem vodenja v letu 2015	1. do 2.10.2015
Usposabljanje notranjih presojevalcev (novih in obstoječih) sistema vodenja o spremembah in novostih ISO 9001:2015	26. 11. 2015

V obdobju od 1. do 2. oktobra 2015 so bile po rednem programu opravljene kontrolne presoje za vse tri standarde v okviru sistema vodenja. Izrečeno je bilo skupaj 8 priporočil (pet za področje ISO 9001, dve za področje ISO 14001 in eno za področje OHSAS 18001) ter pet priložnosti za izboljšave (dve za področje ISO 9001, dve za področje ISO 14001 in eno za področje OHSAS 18001).

V septembru 2015 sta izšli novi izdaji standardov ISO 9001:2015 in ISO 14001:2015, v oktobru 2015 pa tudi že slovenski prevod ISO 9001:2015. Opravile so se osnovne priprave za prilagoditev sistema vodenja, vključno z usposabljanjem notranjih presojevalcev v novembru 2015.

3.5.3 Ravnanje z okoljem

Sistem ravnanja z okoljem se vodi po standardu ISO 14001. Pri vseh dejavnostih družbe se upošteva skrb za okolje in posveča največjo pozornost zmanjševanju in izogibanju vplivov na okolje. Učinke skrbi za okolje spremljamo z okoljskimi pregledi in izvajanjem okoljskih programov.

Potekali so trije okoljski programi, dva iz prejšnjih let (2006 OKP 04 Vzpostavitev temeljnega izpusta v obratovanje in 2011 OKP 21 Odvajanje odpadnih komunalnih voda na PE Moste) ter eden, ki je bil odprt v letu 2015 po okoljskem pregledu 2015 OKP 23 Preureditev zunanje razsvetljave na objektih HE Moste in HE Medvode.

Kot okoljsko izboljšavo smo v okviru okoljskega programa 2015 OKP 23 Preureditev zunanje razsvetljave na objektih HE Moste in HE Medvode prenovili tudi zunanjo razsvetljavo vodostana HE Završnica, ki je tudi kulturni spomenik. Največja prednost uporabljenih svetilk je na sprednji strani nameščena maska z izrezom silhuete objekta, ki skrbi, da svetloba ne uhaja mimo kulturnega spomenika. Poleg tega svetijo s toplo rumeno-belo barvo 2.700 K, ki daje kulturnemu spomeniku pristen videz in je ponoči okolju in ljudem bolj prijazna kot agresivna bela svetloba. Taka svetloba ima manjši vpliv na biodiverzitetu, ker minimalno privablja žuželke. Uporabljeni LED moduli pa so tudi energetske varčni.

Na družbo je prispelo 13 zunanjih okoljskih pobud, povezanih s turistično, ribiško, športno, kulturno in gasilsko dejavnostjo na vodnih in obvodnih površinah, ki so se sprti reševale. Zunanjih okoljskih pritožb ni bilo.

3.5.4 Varnost in zdravje pri delu ter požarna varnost

Sistemske aktivnosti so opisane v predhodnih točkah, po planu VPD in VPP za leto 2015 so bile realizirane naslednje aktivnosti:

- priprava ustreznih dokumentov in postopkov pred pričetkom pogodbenih in drugih del,
- nadzorni obhodi delovišč,
- usposabljanja za varno delo in varstvo pred požarom,
- usposabljanja za varno delo z verižno motorno žago,
- pregled ročnega delovnega orodja,
- pregled lestev,
- pregled dvigal in delovnih vozil,
- pregled električnih strojev in naprav,
- pregled nizkonapetostnih električnih inštalacij in strelvodnih sistemov,
- pregled ozemljitvenih sistemov,
- pregled opreme pod tlakom,
- pregled sistemov aktivne požarne zaščite,
- pregled opreme za gašenje,
- pregled kurilnih naprav,
- pregled ionizacijskih javljalnikov požara zaradi sevanja,
- pregled avtomatskih eksternih defibrilatorjev,
- izvedba preventivnih zdravstvenih pregledov,
- izvedba programiranega aktivnega oddiha v zdravilišču,
- izvedba delavnice na temo stresa in prehrane na delovnem mestu,
- izvedba praktične požarne vaje z gašenjem začetnega požara,
- deratizacija delovnih prostorov,
- nabava osebne varovalne opreme.

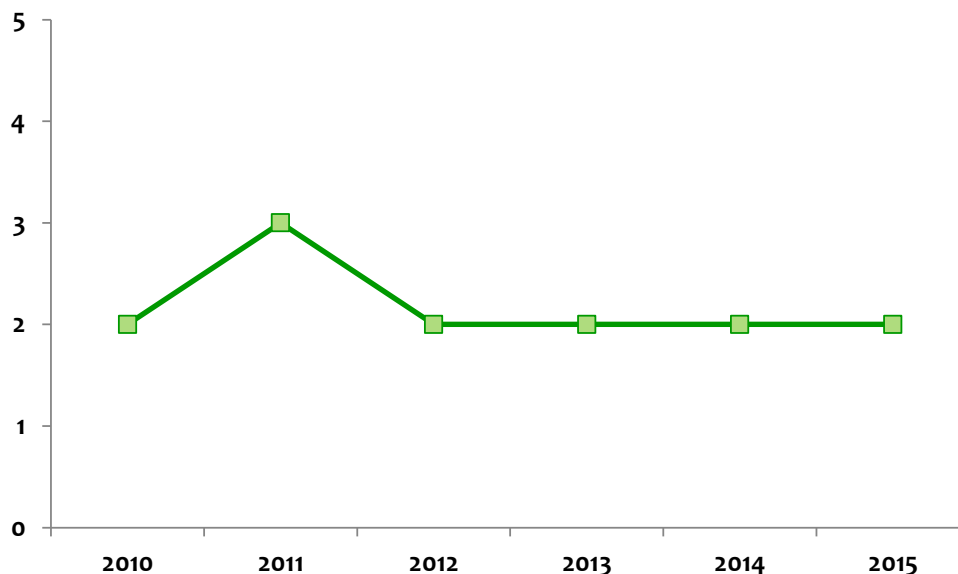
Revidirani so bili naslednji interni predpisi:

- Izjava o varnosti z oceno tveganja
- Zdravstvena ocena delovnih mest
- Pravilnik o varnosti in zdravju pri delu SEL

Skladno s standardom OHSAS 18001:2007 in organizacijskimi predpisi so se izvedle aktivnosti po programih varnosti in zdravja pri delu.

V oktobru je bil opravljen inšpekcijski pregled s področja varnosti in zdravja pri delu. Ugotovljenih je bilo nekaj pomanjkljivosti, ki so se odpravile v rokih, katere je določil delovni inšpektor.

Zgodili sta se dve delovni nezgodi, kjer sta se lažje in huje poškodovala delavca. Obe nezgodi sta bili javljeni pristojnim inštitucijam in interno raziskani, v primeru hujše nezgode so bili sprejeti ustrezni ukrepi s strani odgovornih oseb v podjetju.

Število delovnih nezgod s poškodbami v zadnjih šestih letih**3.5.5 Komuniciranje in odnosi z javnostmi**

Komuniciranje z okoljem je pomemben dejavnik poslovanja družbe, saj je proizvodnja električne energije tesno vpeta v okolje in nanj bistveno vpliva ter se razprostira praktično na celotnem področju porečja reke Save v Sloveniji. Glavni cilji komuniciranja so povečevati ugled in prepoznavnost družbe ter v okolju dosegati soglasje in razumevanje poslovnih odločitev.

V primeru pomembnejših poslovnih in zahtevnejših komunikacijskih dogodkov družba obvešča javnosti preko medijev, tako na nacionalni, kot tudi lokalni ravni. Po potrebi organiziramo novinarske konference. Informacije v zvezi z ravnanjem z okoljem objavljamo tudi na spletni strani podjetja. Znotraj skupine GEN energija družba komunicira s predstavniki na kolegijih direktorjev.

Pomemben element komuniciranja je tudi naša prisotnost v širši družbeni skupnosti, kjer smo na različnih področjih namenili določena sredstva za donacije v kulturne, humanitarne, dobrodne, vzgojno-izobraževalne in športne namene.

Zaposleni redno prejema glasilo Naš stik, v katerem so zbrane informacije iz celotnega elektrogospodarstva Slovenije.

Znotraj družbe so orodja, ki se pri pretoku informacij uporabljajo sestanki, osebni in telefonski razgovori, elektronska pošta, oglasne deske, intranet. V družbi redno potekajo kolegiji direktorja, kjer se usklajuje načrte, informira in sprejema sklepe in odločitve.

Dodatno se zaposleni z informacijami seznanjajo prek predstavnikov na sejah sveta delavcev, kjer so jim predstavljeni tudi poslovni rezultati, kadrovska problematika, strategija razvoja družbe in druge pomembne poslovne informacije.

Dogodki in aktivnosti s komunikacijskim pomenom v letu 2015:

- aktivnosti za boljšo komunikacijsko povezanostjo centrov vodenja SEL in GEN,
- dodano spletno mesto na intranetnem portalu, ki omogoča vodenje in upravljanje projektov,
- srečanje zaposlenih od dnevu podjetja,
- novoletno srečanje zaposlenih,
- športna srečanja zaposlenih, organizacija športnih izletov,
- izvedba delavnice na temo stresa in prehrane na delovnem mestu,
- izvedba praktične požarne vaje z gašenjem začetnega požara.

3.6 RAZVOJ DRUŽBE

3.6.1 Pričakovani razvoj družbe

izkoriščanje
porečja Save
in drugih OVE

Osnovna naloga družbe SEL je gospodarno izkoriščati vodni energetski potencial porečja Save ter skrbeti za razvoj, prostorsko rezervacijo, gradnjo in izkoriščanje tega porečja. Predvideni razvoj družbe je generalno usmerjen v izkoriščanje energetskega hidropotenciala reke Save s pritoki in v izkoriščanje drugih obnovljivih virov energije za proizvodnjo električne energije. Družba je tako vključena v projekte na srednji Savi (SRESA d.o.o.) ter spodnji Savi (HESS d.o.o.). Nadaljevali smo z obnovo MHE Goričane in pripravo za izgradnjo oz. obnovo MHE Borovlje.

3.6.2 Aktivnosti na področju raziskav in razvoja

nova
zakonodaja

Spremljala se je priprava nove zakonodaje in regulative, ki lahko vpliva na razvoj SEL. Odvisno od možnih vplivov smo se vključevali v pripravo oz. podajanje pripomb za pomembnejšo regulativo:

- Program upravljanja območij Natura 2000,
- Akcijski načrt OVE,
- Osutek Načrta upravljanja voda za vodni območji Donave in Jadranskega morja za obdobje 2015 – 2021,
- Predlog usmeritev za pripravo Energetskega koncepta Slovenije.

svet za vode
reke Save

Odzvali smo se na pobudo Mednarodne komisije za savski bazen in se prijavili kot deležnik v Svet za vode v savskem bazenu (Sava Water Council). Komisija je 30.11.2015 svet potrdila kot svoj svetovalni organ in bo v letu 2016 sklicala ustanovni sestanek z vsemi prijavljenimi deležniki.

projekt
SRESA

Glavni razvojni cilj družbe je projekt izgradnje hidroelektrarn na srednji Savi, kjer je družba SEL partner v skupni družbi za izgradnjo. Žal so ostale aktivnosti praktično zamrznjene po odločitvi HSE, da ne odpira novih aktivnosti povezanih s HE na srednji Savi ter da zamrzne pogodbo za inženiring z HSE Investom v septembru 2014. Tako se praktično tudi postopki državnih prostorskih načrtov niso nadaljevali. Dodatna ovira je bila tudi nezainteresiranost koncedenta, da se doseže dogovor za podpis koncesijske pogodbe za HE na srednji Savi.

**izgradnja in
obnova MHE**

Nadaljevala se je priprava obnove MHE Goričane in MHE Borovlje. Po zaključku IDP, IP in PGD smo za MHE Goričane pridobili gradbeno dovoljenja in v decembru 2015 pričeli z deli. Med postopki je prišlo do večje zahtevnosti, saj je potrebno hkrati urediti javno kanalizacijo, ki prečka Soro ter zvišuje spodnjo vodo MHE Goričane. Z javnimi razpisi so že izbrani vsi izvajalci za izvedbo.

Za MHE Borovlje smo po zamudi zaradi pogajanj z g. Tavčarjem o prodaji MHE Tavčar in postopkov na ARSO za spremembo vodnega dovoljenja pripravili investicijski program ter razpisno dokumentacijo za izbiro projektanta za nadaljnje faze projektiranja ter ga tudi že izbrali. Projektiranje bo upoštevalo avgusta 2014 izdano spremenjeno vodno dovoljenje za MHE Borovlje. Naročena je izdelava PGD, ki je bila do decembra 2015 skoraj zaključena. PGD dokumentacije bo podlaga za nadaljevanje upravnih postopkov.

Za MHE Globoko in MHE Mozirje smo oddali vlogi za pridobitev vodnega dovoljenja. Pokazalo se je, da je lokacija MHE Mozirje kljub nezainteresiranosti investitorja PV Invest, na ARSO še vedno vodena kot zasedena, ker investitor uradno ni odstopil, kljub takšnim informacijam z Občine Mozirje. Lokacija je hkrati tudi v programu protipoplavnih ureditev na Savinji, ki jih vodi MOP. Za MHE Globoko smo po obvestilu MOP, da bo izdajo vodnega dovoljenja zavrnil, na to podali pismeno zjasnitev. Za MOP je najbolj sporen vpliv, ki naj bi ga MHE povzročala na vodne habitate v Naturi 2000. Na pismeno zjasnitev se MOP do konca leta 2015 ni odzval.

4 RAČUNOVODSKO POROČILO

4.1 IZJAVA POSLOVODSTVA

Poslovodstvo je na dan 08.04. 2016 potrdilo računovodske izkaze in uporabljene računovodske usmeritve ter pojasnila k računovodskim izkazom za javno objavo.

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo letnega poročila tako, da le-ta predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2015. Prav tako je odgovorno za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonitosti.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja.

Poslovodstvo tudi potrjuje, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju podjetja ter v skladu z veljavno zakonodajo in s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku 5 let po poteku leta v katerem je bilo potrebno davek odmeriti, preverijo poslovanje družbe, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davkov ter dajatev. Uprava družbe ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Medvode, 08.04. 2016

Direktor družbe
Drago Polak, univ.dipl.inž.el.



4.2 REVIZORJEVO POROČILO



POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Lastniku gospodarske družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.

Poročilo o računovodskih izkazih

Revidirali smo priložene računovodske izkaze gospodarske družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o., ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2015, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Odgovornost posloводства za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi ter za takšne notranje kontrole, ki jih posloводство določi kot ustrezne in, ki omogočajo pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Mnenje

Po našem mnenju so računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja gospodarske družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o., na dan 31. decembra 2015 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi.

Poročilo o zahtevah druge zakonodaje

Posloводство je odgovorno tudi za pripravo poslovnega poročila v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah. Naša odgovornost je ocenitev skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi računovodskimi izkazi. Naši postopki v povezavi s poslovnim poročilom so opravljeni v skladu z mednarodnim standardom revidiranja 720 in omejeni na ocenitev skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi računovodskimi izkazi in ne vključujejo pregleda ostalih informacij, ki izhajajo iz nerevidiranih finančnih poročil.

Po našem mnenju je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

Ljubljana, 8. april 2016

Janez Uranič
Direktor
Ernst & Young d.o.o.
Dunajska 111, Ljubljana

ERNST & YOUNG
Revizija, poslovno
svetovanje d.o.o., Ljubljana 1

Mateja Repušič
Podpisana revizorka

4.3 UVODNA POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

pravne podlage

Računovodski izkazi in pojasnila so sestavljeni v skladu z določbami ZGD, SRS, pojasnili in stališči SIR in Pravilnika o računovodstvu SEL.

pomembnost

Posebej so razkrite postavke iz računovodskih izkazov, ki so bistvene za resničen in pošten prikaz poslovanja družbe. Pomembnost smo opredelili v Pravilniku o računovodstvu.

temeljne predpostavke

Računovodski izkazi so izdelani ob upoštevanju temeljnih računovodskih predpostavk:

- upoštevanje nastanka poslovnega dogodka,
- časovna neomejenost delovanja.

kakovostne značilnosti

Pri sestavi računovodskega poročila so upoštevane naslednje kakovostne značilnosti:

- razumljivost,
- ustreznost,
- zanesljivost,
- primerljivost.

uporabljen tečaj

Postavke v tuji valuti so v izkazih preračunane po referenčnem tečaju Evropske centralne banke (tečajnica Banke Slovenije) in na dan bilance stanja. Tečajne razlike so vključene v izkaz poslovnega izida kot finančni prihodki ali finančni odhodki.

obvladujoča družba

SEL so odvisna družba povezana v skupino GEN energija. Družba GEN energija d.o.o. je s 100% deležem edini družbenik in obvladujoča družba, ki ima sedež v Krškem, Vrbina 17. Konsolidirano letno poročilo je možno dobiti na sedežu obvladujoče družbe.

računovodske usmeritve

Pri izkazovanju in vrednotenju so uporabljena določila SRS, razen v primeru, kjer dajejo SRS možnost izbire med različnimi načini vrednotenja. V teh primerih so uporabljena določila Pravilnika o računovodstvu. V letu 2015 smo uporabljali enake računovodske usmeritve kot v preteklem letu.

splošno

- Računovodski izkazi in pojasnila so sestavljeni v evrih.
- Solastniške deleže v družbah HSE Invest d.o.o. in SRESA d.o.o. v izkazih prikazujemo med pridruženimi družbami.
- Solastniški delež v družbi HESS d.o.o. v izkazih prikazujemo kot naložbo v drugih družbah, v konsolidiranih izkazih pa se prikazuje kot naložba v skupini.
- Postavke v bilanci stanja so prikazane po neodpisani vrednosti kot razlika med celotno vrednostjo in popravkom vrednosti.
- Kratkoročni del dolgoročnih postavk se v bilanci stanja na dan 31.12. prenese na kratkoročne kategorije sredstev in obveznosti do virov.
- Ob začetnem pripoznanju in vrednotenju neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti. Kasneje nastali stroški povezani z osnovnimi sredstvi, povečujejo njihove nabavne vrednosti, če povečujejo njihove prihodnje gospodarske koristi.
- Nabavna vrednost pri neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstvih vključuje nakupno ceno, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter vse stroške, ki jih je možno neposredno pripisati usposobitvi osnovnega sredstva za uporabo.
- Za opredmetena in neopredmetena osnovna sredstva se uporablja metoda enakomerne časovne amortiziranja. Amortizacija se obračuna posamično.
- Neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva niso predmet zavarovanja ali jamstva za dolgove.

neopredmetena sredstva

- Neopredmetena sredstva, ki ne presegajo vrednosti 500 EUR, se evidentirajo kot strošek v obdobju, v katerem se pojavijo.
- Neopredmetena sredstva, ki jih družba izkazuje so vsa s končno dobo koristnosti.

opredmetena osnovna sredstva

- Pomembna opredmetena osnovna sredstva za družbo so zemljišča, zgradbe, proizvodna oprema in opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju. Družba prevrednotuje le pomembna osnovna sredstva.
- Zaradi specifičnih lastnosti sredstev hidroelektrarn, družba ne izkazuje preostale vrednosti osnovnih sredstev in ni povečala nabavnih vrednosti za stroške razgradnje.

finančne naložbe

- Družba je razvrstila svoje finančne naložbe v kategorijo za prodajo razpoložljivih sredstev.
- Kapitalske naložbe v družbe, ki ne kotirajo na borzi, se merijo po nabavni vrednosti.
- Spremembo pošteno vrednosti finančne naložbe, družba izkaže na dan sestave bilance stanja, če je njihova dokazana poštena vrednost, to je cena, objavljena na Ljubljanski borzi, drugačna od knjigovodske vrednosti.

terjatve	<ul style="list-style-type: none">• Terjatve se pripoznajo po izvirni vrednosti, vrednotijo pa se po odplačni vrednosti.• Slabitev se opravi, če knjigovodska vrednost za več kot 20% presega odplačno vrednost.
zaloge	<ul style="list-style-type: none">• Družba ne izkazuje zalog pisarniškega materiala, avtomateriala in izdelavnega materiala v skladišču, temveč le pomožni material, nadomestne dele, zaščitna sredstva in drobni inventar.• Količinska enota zaloge materiala se ob začetnem pripoznavanju ovrednoti po nabavni ceni. Drobni inventar, dan v uporabo, se takoj prenese med stroške.• Pri porabi zalog materiala se uporablja metoda drsečih povprečnih cen.• Zaloge niso predmet zavarovanj oz. jamstev za dolgove.
terjatve in obveznosti za odloženi davek	<ul style="list-style-type: none">• Postavke se pripoznajo na podlagi davčnih, začasnih razlik in če so zneski pomembni.• Terjatve se pripoznajo le, če je verjetno, da se bo v prihodnosti zanesljivo pojavil razpoložljivi obdavčljivi dobiček.
kapital	<ul style="list-style-type: none">• Kapital je podrobneje razčlenjen v izkazu gibanja kapitala in dodatnimi tabelami.• Presežki iz prevrednotenja kapitala so zaradi prevrednotenja sredstev.
rezervacije	<ul style="list-style-type: none">• Rezervacije za pokrivanje prihodnjih stroškov oz. odhodkov, ki se bodo po pričakovanju pojavili v prihodnosti, oblikujemo v višini sedanje vrednosti izdatkov.• Knjigovodska vrednost rezervacij je enaka izvirni vrednosti, zmanjšani za porabljene zneske, dokler se ne pojavi potreba po njihovem povečanju ali zmanjšanju.• Družba je oblikovala rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi ter za povečane stroške vzdrževanja zaradi visokih voda.
obveznosti	Obveznosti se izmerijo po odplačni vrednosti.
časovne razmejitev	Vrste možnih kratkoročnih časovnih razmejitev v družbi: <ul style="list-style-type: none">• odloženi stroški oz. odhodki,• vnaprej vračunani stroški in odhodki,• odloženi prihodki,• nezaračunani prihodki.

4.3.1 Bilanca stanja

Bilanca stanja - Sredstva

POSTAVKA	Pojasnilo	2015	2014	IND 2015/2014
SREDSTVA		158.512.444	161.898.390	98
A. DOLGOROČNA SREDSTVA		144.109.541	148.186.898	97
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev	1	685.155	743.769	92
1. Dolgoročne premoženjske pravice		678.547	738.301	92
5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitev		6.608	5.468	121
II. Opredmetena osnovna sredstva	2	100.772.786	104.751.930	96
1. Zemljišča in zgradbe		63.534.851	65.001.126	98
a) zemljišča		20.579.189	20.520.712	100
b) zgradbe		42.955.662	44.480.414	97
2. Proizvajalne naprave in stroji		33.987.955	36.775.588	92
3. Druge naprave in oprema		931.213	1.099.593	85
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		2.318.767	1.875.623	124
a) opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		2.318.767	1.875.623	124
IV. Dolgoročne finančne naložbe	3	41.883.548	41.891.256	100
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		41.883.548	41.891.256	100
b) delnice in deleži v pridruženih družbah		110.000	110.000	100
c) druge delnice in deleži		41.773.548	41.781.256	100
V. Dolgoročne poslovne terjatve	4	579.563	617.640	94
3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		579.563	617.640	94
VI. Odložene terjatve za davek	5	188.489	182.303	103
B. KRATKOROČNA SREDSTVA		13.865.130	13.403.159	103
II. Zaloge	6	764.187	773.896	99
1. Material		764.187	773.896	99
III. Kratkoročne finančne naložbe	7	7.424.420	6.483.833	115
2. Kratkoročna posojila		7.424.420	6.483.833	115
b) kratkoročna posojila drugim		7.424.420	6.483.833	115
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	8	2.960.567	3.525.733	84
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		1.898.215	3.332.313	57
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		895.591	40.112	2.233
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		166.761	153.308	109
V. Denarna sredstva	9	2.715.956	2.619.697	104
C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	10	537.773	308.333	174
IZVENBILANČNA EVIDENCA	15	76.568.245	76.782.181	100

Bilanca stanja – Obveznosti do virov sredstev

POSTAVKA	Pojasnilo	2015	2014	IND 2015/2014
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		158.512.444	161.898.390	98
A. KAPITAL	11	155.021.143	154.859.290	100
I. Vpoklicani kapital		145.117.021	145.117.021	100
1. Osnovni kapital		145.117.021	145.117.021	100
III. Rezerve iz dobička		10.351.968	10.154.248	102
1. Zakonske rezerve		10.351.968	10.154.248	102
IV. Presežek iz prevrednotenja		-447.846	-411.979	109
B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	12	1.843.420	1.828.336	101
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		1.297.768	1.224.692	106
2. Druge rezervacije		545.652	595.385	92
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve		0	8.259	0
C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI		9.603	9.450	102
I. Dolgoročne finančne obveznosti		9.603	9.450	102
4. Druge dolgoročne finančne obveznosti		9.603	9.450	102
Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	13	1.494.123	4.656.673	32
II. Kratkoročne finančne obveznosti		0	2.393.455	0
1. Druge kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini		0	2.384.297	0
4. Druge kratkoročne finančne obveznosti		0	9.158	0
III. Kratkoročne poslovne obveznosti		1.494.123	2.263.218	66
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		167.296	545.001	31
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		614.769	659.856	93
4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		4.800	57.000	8
5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		707.258	1.001.361	71
D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	14	144.155	544.641	26
IZVENBILANČNA EVIDENCA	15	76.568.245	76.782.181	100

4.3.2 Izkaz poslovnega izida

POSTAVKA		Pojasnilo	2015	2014	IND 2015/ 2014
1.	Čisti prihodki od prodaje	1	13.816.111	16.137.303	86
	a) na domačem trgu		13.813.383	16.133.271	86
	- iz razmerij do družb v skupini		13.654.433	16.009.005	85
	- iz razmerij do drugih (tudi pridružene)		158.950	124.266	128
	b) na tujem trgu		2.728	4.032	68
3.	Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve		8.112	0	0
4.	Poslovni prihodki	2	450.785	1.747.787	26
	- drugi		225.335	1.739.794	13
	- prevrednotovalni		225.450	7.993	2.821
KOSMATI DONOSI IZ POSLOVANJA			14.275.008	17.885.090	80
5.	Stroški blaga, materiala in storitev	3	3.349.480	2.680.656	125
	a) nabavna vrednost prodanega blaga in materiala		1.683.736	648.956	259
	b) stroški materiala		270.763	363.759	74
	c) stroški storitev		1.394.981	1.667.941	84
6.	Stroški dela	4	4.588.258	4.680.729	98
	a) stroški plač		3.393.961	3.480.188	98
	b) stroški socialnih zavarovanj		717.981	737.931	97
	- stroški pokojninskih zavarovanj		463.576	476.141	97
	- ostali stroški socialnih zavarovanj		254.405	261.790	97
	c) drugi stroški dela		476.316	462.610	103
7.	Odpisi vrednosti	5	4.619.826	6.528.626	71
	a) amortizacija		4.581.782	5.399.275	85
	b) prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sred. in opredmetenih osnovnih sredstvih		38.044	1.128.461	3
	c) prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		0	890	0
8.	Drugi poslovni odhodki	6	1.737.997	2.961.447	59
SKUPAJ ODHODKI IZ POSLOVANJA			14.295.561	16.851.458	85
POSLOVNI IZID IZ CELOTNEGA POSLOVANJA			-20.553	1.033.632	-2
9.	Finančni prihodki iz deležev		192.710	131.042	147
	- v drugih družbah		192.710	131.042	147
10.	Finančni prihodki iz danih posojil (in depozitov)		65.483	990.485	7
	- danih drugim		65.483	990.485	7
11.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev		6.463	6.988	92
	- do drugih		6.463	6.988	92
SKUPAJ FINANČNI PRIHODKI			264.656	1.128.515	23
13.	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti		1.449	20.866	7
14.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti		27.858	14.352	194
SKUPAJ FINANČNI ODHODKI			29.307	35.218	83
POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA			214.796	2.126.929	10
15.	Drugi prihodki	8	39.053	61.234	64
16.	Drugi odhodki	8	58.740	74.264	79
CELOTNI POSLOVNI IZID			195.109	2.113.899	9
18.	Odloženi davki	9	2.611	-4.968	-53
19.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	10	197.720	2.108.931	9

4.3.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

POSTAVKA		Pojasnilo	2015	2014	IND 2015/ 2014
19.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	10	197.720	2.108.931	9
21.	Spremembe presežka iz prevredn. finanč. sredstev razpoložljivih za prodajo		-7.708	354.586	-2
23.	Druge sestavine vseobsegajočega donosa		-31.734	-214.088	15
24.	CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	11	158.278	2.249.429	7

4.3.4 Izkaz gibanja kapitala

2015					
POSTAVKE	Vpoklicani kapital	Rezerve iz dobička	Presežek iz prevrednotenja	Čisti poslovni izid poslovnega leta	SKUPAJ
	Osnovni kapital	Zakonske rezerve		Čisti dobiček poslovnega leta	
A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	145.117.021	10.154.248	-411.979	0	154.859.290
A.2. Stanje na začetku leta	145.117.021	10.154.248	-411.979	0	154.859.290
B.1. Spremembe lastniškega kapitala-transakcije z lastniki	0	0	0	0	0
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	-35.867	197.720	161.853
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja				197.720	197.720
č) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb			-6.398		-6.398
d) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja			-29.469		-29.469
B.3. Spremembe v kapitalu	0	197.720	0	-197.720	0
a) Razporeditev preostalega čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala		197.720		-197.720	0
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	145.117.021	10.351.968	-447.846	0	155.021.143

2014					
POSTAVKE	Vpoklicani kapital	Rezerve iz dobička	Presežek iz prevrednotenja	Čisti poslovni izid poslovnega leta	SKUPAJ
	Osnovni kapital	Zakonske rezerve		Čisti dobiček poslovnega leta	
A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	145.117.021	8.045.317	-528.508	0	152.633.830
A.2. Stanje na začetku leta	145.117.021	8.045.317	-528.508	0	152.633.830
B.1. Spremembe lastniškega kapitala-transakcije z lastniki	0	0	0	0	0
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	116.529	2.108.931	2.225.460
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja				2.108.931	2.108.931
č) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb			294.308		294.308
d) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja			-177.779		-177.779
B.3. Spremembe v kapitalu	0	2.108.931	0	-2.108.931	0
a) Razporeditev preostalega čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala		2.108.931		-2.108.931	0
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	145.117.021	10.154.248	-411.979	0	154.859.290

4.3.5 Izkaz denarnih tokov

POSTAVKE	2015	2014
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
+ a) Postavke iz izkaza poslovnega izida	4.485.611	8.121.538
Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz posl. terjatev	14.123.320	17.893.446
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevred.) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-9.637.709	-9.771.908
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	0	0
+ b) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja	-349.326	318.044
Začetne manj končne poslovne terjatve	603.243	-418.619
Začetne manj končne aktivne kratk. časovne razmejitve	-230.580	-10.379
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	0	0
Začetne manj končne zaloge	9.709	2.746
Končni manj začetni poslovni dolgovi	-216.963	912.492
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	-514.735	-168.196
Končne manj začetne odložene obveznosti za davek	0	0
= c) Prebitek prejemkov ali izdatkov pri poslovanju	4.136.285	8.439.582
B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
+ a) Prejemki pri naložbenju	8.716.540	66.462.320
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na naložbenje	400.245	1.970.309
Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	0	0
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	176.386	780.247
Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	0	192
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	8.139.909	63.711.572
+ b) Izdatki pri naložbenju	-10.370.502	-74.767.625
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-118.748	-199.520
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-1.022.552	-2.163.863
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	0	-39.933.846
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-9.229.202	-32.470.396
= c) Prebitek prejemkov ali izdatkov pri naložbenju	-1.653.962	-8.305.305
= Prebitek prejemkov ali izdatkov pri poslovanju in naložbenju	2.482.323	134.277
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
+ a) Prejemki pri financiranju	0	11.500.000
Prejemki od povečanja kratkoročnih obveznosti	0	11.500.000
+ b) Izdatki pri financiranju	-2.386.064	-9.136.251
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-1.767	-20.548
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	-2.384.297	-9.115.703
= c) Prebitek prejemkov ali izdatkov pri financiranju	-2.386.064	2.363.749
= Celotni prebitek prejemkov ali izdatkov v obračunskem obdobju	96.259	2.498.026
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV	2.715.956	2.619.697
+ x) Finančni izid v obdobju (seštevek Ac, Bc in Cc)	96.259	2.498.026
+ y) Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	2.619.697	121.671

4.4 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

4.4.1 Bilanca stanja

pojasnilo 1

NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AČR

685.155 EUR

neopredmetena
sredstva

Dolgoročne premoženjske pravice so računalniški programi, vlaganja v investicije in koncesijski pravici za MHE Borovlje in Goričane, stavbna pravica in avtorske pravice za filme.

Preglednica gibanja neopredmetenih osnovnih sredstev in dolgoročnih AČR

	Premoženjske pravice			Dani predujmi za NOS	Dolgoročne AČR	Skupaj
	Razpoložljive za uporabo	Nerazpoložljive za uporabo	Skupaj			
NABAVNA VREDNOST:	1	2	3 = 1 + 2	4	5	Skupaj
1. 1. 2015	2.769.959	46.750	2.816.709		5.468	2.822.177
Pridobitve - povečanja	32.186	54.904	87.090		1.425	88.515
- od tega v skupini			0			0
Prenos iz NOS v pridobivanju	5.845	-5.845	0			0
Prenosi, prekvalifikacije			0			0
Odtujitve-zmanjšanje	-4.739		-4.739		-285	-5.024
- od tega v skupini			0			0
Prevrednotenje			0			0
31. 12. 2015	2.803.251	95.809	2.899.060	0	6.608	2.905.668
POPRAVEK VREDNOSTI:						
1. 1. 2015	2.078.408		2.078.408			2.078.408
Amortizacija	146.844		146.844			146.844
Prenosi, prekvalifikacije			0			0
Odtujitve	-4.739		-4.739			-4.739
Prevrednotenje			0			0
31. 12. 2015	2.220.513	0	2.220.513	0	0	2.220.513
NEODPISANA VREDNOST						
1. 1. 2015	691.551	46.750	738.301	0	5.468	743.769
31. 12. 2015	582.738	95.809	678.547	0	6.608	685.155

pojasnilo 2

OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

100.772.786 EUR

opredmetena
sredstva

Amortizacijske skupine	2015	2014
- premoženjske pravice	20% - 50%	20% - 50%
od tega pravice za srednjo Savo	5%	5%
od tega koncesija za MHE Borovlje	4,65% - 5,26%	4,65% - 5,15%
- zgradbe	1% - 8%	1% - 8%
od tega deli gradbenih objektov	1,82% - 20%	1,82% - 20%
- proizvodna oprema	2,22% - 20%	2,22% - 20%
- pisarniško pohištvo	10% - 12,5%	10% - 12,5%
- vozila	20% - 25%	20% - 25%
- računalniška oprema	33,33%	33,33%
- delovni stroji	5%	5%
- druga oprema	6,6% - 20%	6,6% - 20%

Preglednica gibanja opredmetenih osnovnih sredstev

	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druge naprave in DI	OOS v gradnji in izdelavi		Skupaj
					OOS	Predujmi za OOS	
NABAVNA VREDNOST							
1. 1. 2015	20.520.712	92.775.475	104.006.088	8.749.240	1.875.623	0	227.927.138
Pridobitve	63.882		3.246	32.902	1.043.336	21.159	1.164.525
Aktiviranje - prenos iz OOS v pridobivanju		84.224	363.170	152.798	-600.192		0
Inventurni višek							0
Inventurni manjki, odtujitve	-5.405	-293.896	-528.305	-115.940		-21.159	-964.705
Prenosi, prekvalifikacije							0
Prevrednotenje							0
31. 12. 2015	20.579.189	92.565.803	103.844.199	8.819.000	2.318.767	0	228.126.958
POPRAVEK VREDNOSTI							
1. 1. 2015	0	48.295.061	67.230.500	7.649.647			123.175.208
Amortizacija		1.375.052	2.706.134	353.752			4.434.938
Pridobitve - podaljšanje življenjske dobe							0
Inventurni višek							0
Inventurni manjki, odtujitve		-59.972	-80.390	-115.612			-255.974
Prenosi, prekvalifikacije							0
Prevrednotenje							0
31. 12. 2015	0	49.610.141	69.856.244	7.887.787	0	0	127.354.172
NEODPISANA VREDNOST							
1. 1. 2015	20.520.712	44.480.414	36.775.588	1.099.593	1.875.623	0	104.751.930
31. 12. 2015	20.579.189	42.955.662	33.987.955	931.213	2.318.767	0	100.772.786

Izločitve osnovnih sredstev

	Nabavna vrednost	Odpisana vrednost	Knigovodska vrednost	Prodajna vrednost	Dobiček / Izguba
Izločitev po letnem popisu	2.111	1.783	328	0	-328
Prodaje med letom OS	777.362	133.239	644.123	698.887	54.764
Prodaja zemljišč	5.406	0	5.406	176.092	170.686
Medletni odpisi OS	163.405	125.689	37.716	0	-37.716
Skupaj	948.284	260.711	687.573	874.979	187.406

pojasnilo 3

DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE**41.883.548 EUR**dolgoročne
finančne
naložbe

Delnice in deleži v pridruženih družbah	Vrsta naložbe	Delež v %	2015	2014
HSE Invest d.o.o.	v delež	25,0	80.000	80.000
SRESA d.o.o.	v delež	30,0	30.000	30.000
Skupaj			110.000	110.000

Oba deleža sta prikazana v posamičnih računovodskih izkazih v nominalni vrednosti, za potrebe konsolidacije pa po kapitalski metodi.

Druge delnice in deleži	Vrsta naložbe	Delež v % oz. št. delnic	2015	2014
HESS d.o.o.	v delež	14,7	39.933.846	39.933.846
Zavarovalnica Triglav d.d.	redne delnice	77,084	1.811.474	1.819.182
Gorenjska banka d.d.	redne delnice	254	3.530	3.530
Eldom d.o.o.	v delež	5,0	24.698	24.698
Skupaj			41.773.548	41.781.256

Na borzi kotirajo le delnice Zavarovalnice Triglav. Uskladitev na tržno vrednost v letu 2015 pomeni znižanje vrednosti naložbe za 7.708 EUR in nima vpliva na poslovni izid leta 2015, temveč znižuje negativni presežek iz prevrednotenja.

pojasnilo 4

DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE**579.563 EUR**dolgoročne
poslovne
terjatve

Dolgoročne poslovne terjatve do drugih je dolgoročni del terjatev do Občine Radeče za vračilo preplačanega prispevka za stavbno zemljišče v višini 579.563 EUR.

Dolgoročne terjatve na 31.12.2015

Dolgoročne poslovne terjatve	Rok zapadlosti			Skupaj
	do 3 let	od 3 do 5 let	nad 5 let	
Terjatve do drugih	90.247	90.247	399.069	579.563
Skupaj	90.247	90.247	399.069	579.563

pojasnilo 5

TERJATVE ZA ODLOŽENI DAVEK**188.489 EUR****terjatve za odloženi davek**

V poslovnem letu se izračunajo odloženi davki od rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine, od negativnega presežka iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb ter aktuarskih izgub in sicer po 17% davčni stopnji. Družba ima na dan 31.12.2015 za 76.437.924 EUR davčne izgube od katere niso obračunane terjatve za odložene davke. Glede na pretekle dosežene poslovne rezultate in pričakovane dobičke v naslednjih petih letih, ni realno pričakovati, da bo na voljo dovolj obdavčljivega dobička, v breme katerega bi bilo možno terjatve za odloženi davek uporabiti. Ker so se terjatve za odložene davke v letu 2015 zvišale, je učinek odloženih davkov za leto 2015 prihodek v višini 2.611 EUR, ki zvišuje celotni poslovni izid poslovnega leta.

Zvišanje terjatev za odložene davke iz naslova prevrednotenja naložb Zavarovalnice Triglav v višini 1.310 EUR in zvišanje terjatev iz naslova aktuarske izgube za rezervacije odpravnin v višini 2.265 EUR ne vpliva na poslovni izid, pač pa na negativni presežek iz prevrednotenja; oz. na aktuarske izgube preko kapitala.

Na dan bilance stanja ima družba terjatve za odložene davke iz naslova rezervacij za jubilejne nagrade v višini 21.035 EUR, od rezervacij za odpravnine v znesku 79.601 EUR, od oblikovanja negativnega presežka iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb v znesku 43.169 EUR in od aktuarskih izgub v višini 44.684 EUR.

pojasnilo 6

ZALOGE**764.187 EUR****zaloge**

Knjigovodska vrednost posamezne skupine zalog je enaka čisti iztržljivi vrednosti. Pri inventuri ni bilo ugotovljenih viškov oz. manjkov. Zaloge so usklajene s popisom. V letu 2015 ni bilo slabitev zalog.

Zaloge po čisti vrednosti

	2015	2014
- goriva, maziva	1.153	2.303
- nadomestni deli	727.963	739.186
- zaščitna sredstva	7.176	6.249
- material za čiščenje in vzdrževanje	27.869	26.120
- avtogume	26	38
Skupaj	764.187	773.896

pojasnilo 7 KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE 7.424.420 EUR**kratkorodne
finančne
naložbe**

Kratkorodne finančne naložbe so kratkoročni depoziti bankam v državi, za katere ocenjujemo, da je tveganje relativno nizko, glede na razpršenost naložb in tekoče spremljanje razmer na trgu. Obrestne mere za depozite so v razponu od 0,2 % do 1%.

pojasnilo 8 KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE 2.960.567 EUR**kratkorodne
poslovne
terjatve**

Največja je terjatev do obvladujoče družbe za prodano električno energijo, v višini 1.898.215 EUR. Zavarovana je z bianco menico. Ostalo so še terjatve do drugih kupcev, terjatve za DDV in pa kratkoročni del terjatev do občine Radeče za preveč plačane prispevke za stavbno zemljišče, ki je zavarovana z menicami.

Kratkorodne poslovne terjatve na 31.12.2015

Kratkorodne poslovne terjatve	Rok zapadlosti						Skupaj
	nezapadle	do 3 mesecev	od 3 do 6 mesecev	od 6 do 9 mesecev	od 9 do 12 mesecev	nad 12 mesecev	
Terjatve do povezanih družb	1.898.215	0	0	0	0	0	1.898.215
Terjatve do kupcev	885.833	9.324	434	0	0	0	895.591
Terjatve do drugih	166.761	0	0	0	0	0	166.761
Skupaj	2.950.809	9.324	434	0	0	0	2.960.567

pojasnilo 9 DENARNA SREDSTVA 2.715.956 EUR**denarna
sredstva**

Denarna sredstva so depozit na odpoklic višini 2.715.763, ostalo so sredstva na računu.

pojasnilo 10 KRATKOROČNE AČR 537.773 EUR**kratkorodne
aktivne
časovne
razmejitve**

Med kratkoročnimi aktivni AČR je večina plačilo za zavarovalne premije, ostalo so dodatna socialna zavarovanja in drugi stroški ter nezaračunani prihodki za preplačila vodnega prispevka in koncesijskih dajatev (ocena).

pojasnilo 11

KAPITAL**155.021.143 EUR****kapital**

Sprememba v kapitalu je čisti dobiček poslovnega leta v višini 197.720 EUR in zvišanje negativnega presežka iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb na borzno vrednost v višini 7.708 EUR, zmanjšane za odložene davke v višini 1.310 EUR. Glede na lansko leto se je negativni presežek iz prevrednotenja zvišal, zaradi padca tečaja. V letu 2015 je med presežkom iz prevrednotenja tudi zvišanje aktuarske izgube pri oblikovanju rezervacij za odpravnine v višini 31.734 EUR znižana za odložene davke v višini 2.265 EUR. V skladu s 64. in 380. členom ZGD-1 je sprememba v kapitalu prenos čistega dobička poslovnega leta v višini 197.720 EUR v zakonske rezerve, kar je posledica poenostavljenega znižanja kapitala po sklepih 8. skupščine družbe v letu 2001.

pojasnilo 12

REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PČR**1.843.420 EUR****rezervacije**

Pri oblikovanju rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi, je bil upoštevan aktuarski izračun, kjer so bile na 31.12.2015 upoštevane naslednje predpostavke:

- modificirane slovenske tablice umrljivosti 2000-2002,
- letni odstotek rasti plač za 1,5% letno,
- letni odstotek rasti plač zaradi napredovanja v podjetju za 0,5% letno,
- diskontna stopnja bodočih obveznosti v višini 2,25%
- število oseb zaposlenih za nedoločen čas 105,
- čas upokojitve pri minimalnih pogojih za pridobitev pravice do starostne pokojnine.

Pri rezervacijah:

- stroški obrestovanja v višini 27.556 EUR povečujejo finančne odhodke,
- stroški sprotne službovanja znašajo 65.459 EUR in aktuarska izguba iz naslova rezervacij za jubilejne nagrade v višini 23.470 EUR povečujejo stroške dela,
- aktuarska izguba rezervacij za odpravnine v višini 31.734 EUR povečuje negativni presežek iz prevrednotenja kapitala v postavki Druge sestavine vseobsegajočega donosa,
- stroški preteklega službovanja so odprava rezervacij v višini 10.626 EUR in povečujejo prihodke od odprave rezervacij.

V letu 2014 je družba oblikovala rezervacije za stroške odstranjevanja naplavin in sanacije brežin akumulacijskih bazenov v skupni višini 584.000 EUR, saj je posledično potrebno v prihodnjih letih opraviti več vzdrževalnih del za odpravo posledic škodljivega delovanja voda v letu 2014. V letu 2015 smo v ta namen porabili 49.733 EUR.

Gibanje rezervacij v letu 2015

Vrste rezervacij	Stanje 01.01.2015	Poraba v letu 2015	Novo oblikovanje v letu 2015	Odprava v letu 2015	Stanje 31.12.2015
za jubilejne nagrade	265.301	-64.517	46.685	0	247.469
za odpravnine ob upokojitvi	959.391	0	101.534	-10.626	1.050.299
za neizplačan regres za LD	11.385	0	0	0	11.385
za stroške vzdrževanja	584.000	-49.733	0	0	534.267
Skupaj	1.820.077	-114.250	148.219	-10.626	1.843.420

pojasnilo 13

KRATKOROČNE OBVEZNOSTI**1.494.123 EUR**

Kratkoročne poslovne obveznosti na 31.12.2015

kratkoročne
obveznosti

Kratkoročne poslovne obveznosti	Zavarovane	Nezavarovane	Skupaj
Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	0	167.296	167.296
Kratkoročne poslovne obveznosti do pridruženih družb	0	4.896	4.896
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	0	609.873	609.873
Kratkoročne poslovne obveznosti po predujmih	0	4.800	4.800
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	48.070	659.188	707.258
Skupaj	48.070	1.446.053	1.494.123

Druge kratkoročne poslovne obveznosti so obveznosti za izplačilo decembrske plače, obveznosti za plačilo DDV, obveznosti za prispevke in davke izplačevalca, obveznosti za koncesije in drugo. Z menico je zavarovana obveznost za plačilo koncesije v višini 48.070 EUR. Ostale kratkoročne poslovne obveznosti niso zavarovane. Vse obveznosti so nezapadle.

pojasnilo 14

KRATKOROČNE PČR**144.155 EUR**kratkoročne
pasivne
časovne
razmejitev

Pomembnejše kratkoročne pasivne časovne razmejitve predstavljajo ocenjeni višji stroški za neizkoriščen dopust za leto 2015 in DDV od danih predujmov.

pojasnilo 15

IZVENBILANČNA EVIDENCA

76.568.245 EUR

izvenbilančna
evidenca

Sprememba izvenbilančne evidence je nastala zaradi znižanja davčne izgube iz leta 2001 in nižjih danih garancij. Garancija je bila dana za zavarovanje plačila koncesijske dajatve in v letu 2015 in ni bila unovčena.

Izvenbilančna evidenca

Postavke izvenbilančne evidence	2015	2014
davčna izguba 2001	75.418.149	75.603.085
davčna izguba 2007	1.019.775	1.019.775
dane garancije	116.000	145.000
izločene naložbe Eldom	14.321	14.321
SKUPAJ	76.568.245	76.782.181

4.4.2 Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa

splošno Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa družbe je sestavljen po različici I., opredeljeni v SRS 25.27. Kot skupino povezanih oseb štejeemo družbe v okviru Gen energije.

pojasnilo 1 **PRIHODKI OD PRODAJE** **13.816.111 EUR**

prihodki od prodaje V letu 2015 smo ustvarili 13.654.433 EUR prihodkov od prodaje z družbami v skupini. Vsi ti prihodki so ustvarjeni s prodajo električne energije. V tem znesku je tudi prodana električna energija za delež v družbi HESS v višini 1.748.141 EUR. Prodana električna energija iz razmerij do drugih je v znesku 95.005 EUR, ostali prihodki iz razmerij do drugih so prihodki od prodaje materiala, prihodki od drugih storitev ter najemnin.

pojasnilo 2 **POSLOVNI PRIHODKI** **450.785 EUR**

poslovni prihodki Drugi poslovni prihodki so prihodki od podpor za prodano električno energijo v višini 206.450 EUR ostalo pa so prihodki od odprave rezervacij za odpravnine in prihodki v višini deleža obračunane amortizacije stroja za rezanje alg od aktiviranja do konca leta ter sofinanciranje praktičnega usposabljanja.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se nanašajo na dobičke pri prodaji osnovnih sredstev.

pojasnilo 3 **STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV** **3.349.480 EUR**

stroški blaga, materiala in storitev Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala v višini 1.683.736 so stroški nakupa električne energije iz HESS, po pogodbi z GEN Energijo. Med stroški materiala so najvišji stroški pomožnega materiala, stroški energije in goriv, nadomestnih delov in materiala za vzdrževanje. Med stroški storitev so najvišji stroški storitev za vzdrževanje osnovnih sredstev, stroški zavarovanj in stroški intelektualnih in osebnih storitev.

Revizijska družba je opravljala le storitve revidiranja računovodskih izkazov in letnega poročila, ne pa tudi ostalih storitev. Stroški revidiranja v letu 2015 so znašali 12.248 EUR.

Stroški po funkcionalnih skupinah

STROŠKI PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH	2015	2014
Nabavna vrednost prodanega blaga		
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	9.791.912	12.233.658
Stroški splošnih dejavnosti (z amortizacijo)	2.781.869	2.839.492
Stroški prodajanja (z amortizacijo)		
SKUPAJ	12.573.781	15.073.150

pojasnilo 4**STROŠKI DELA****4.588.258 EUR****stroški dela**

Stroški dela so v primerjavi z letom 2014 za 2% nižji. Po spremembi SRS povečujejo stroške dela oblikovane rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine v višini 88.929 EUR. V letu 2015 so stroški za neizkoriščen dopust za leto 2015 razmejeni v višini 143.688 EUR in so nižji kot v letu 2014 za 25.935 EUR.

pojasnilo 5**ODPISI VREDNOSTI****4.619.826 EUR****odpisi vrednosti**

Gre za obračunano amortizacijo osnovnih sredstev v višini 4.581.782 EUR in prevrednotovalni odhodki v višini 38.044 EUR. Gre za odpis opreme in delni odpis pretočnega polja HE Vrhovo. V letu 2015 smo ugotovili, da je potrebno določeni proizvodjalni opremi podaljšati življenjske dobe. Spremembe amortizacijskih stopenj s 1.1.2015 so povzročile znižanje stroškov amortizacije za 646.306 EUR.

pojasnilo 6**DRUGI POSLOVNI ODHODKI****1.737.997 EUR****drugi poslovni odhodki**

DRUGI POSLOVNI ODHODKI	2015	2014
Koncesijske dajatve	897.396	1.422.254
Vodni prispevki	709.187	725.927
Izdatki za varstvo okolja	26.727	113.015
Prispevki za stavbno zemljišče	69.009	66.896
Rezervacije za stroške sanacije brežin		584.000
Štipendije	7.035	16.993
Ostalo	28.644	32.363
SKUPAJ	1.737.997	2.961.447

Koncesijske dajatve in vodni prispevki so obračunani v skladu z akontacijami za leto 2015. Ocenjeni stroški za prihodnje plačilo koncesijskih dajatev povečujejo ali zmanjšujejo stroške obdobja in kratkoročne časovne razmejitve. Izdatki za varstvo okolja so predvsem za odstranjenost plavje, vzdrževanje baraže in kemijske ter biološke raziskave vode. V postavki ostalo so prispevki za invalide, stroški obvezne prakse dijakov in drugo.

pojasnilo 7

FINANČNI PRIHODKI**264.656 EUR****finančni prihodki in odhodki**

Finančni prihodki iz deležev so prihodki od dividend v znesku 192.710 EUR. Finančni prihodki iz danih posojil drugim v višini 65.483 EUR so obresti depozitov pri bankah in so precej nižji od realiziranih v preteklem letu zaradi nižjega stanja depozitov in padca obrestnih mer. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih so v višini 6.456 EUR obresti iz terjatev za vračilo preveč plačanega prispevka za stavbno zemljišče, ostalo pa so obresti avista in druge izravnave.

FINANČNI ODHODKI**29.307 EUR**

Finančni odhodki iz finančnih obveznosti so odhodki za plačilo obresti za najete kredite in tečajne razlike. Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti so stroški obrestovanja rezervacij za diskontne obresti pri aktuarskem obračunu in zamudne obresti.

pojasnilo 8

DRUGI PRIHODKI**39.053 EUR****drugi prihodki in odhodki**

Druge prihodke predstavljajo prejete odškodnine in druga povračila stroškov.

DRUGI ODHODKI**58.740 EUR**

Drugi odhodki so plačane odškodnine ribiškimi družinam in donacije ter drugi izredni odhodki.

pojasnilo 9

ODLOŽENI DAVKI**2.611 EUR****odloženi davki**

Iz naslova odloženih davkov v zvezi z rezervacijami za jubilejne nagrade in odpravnine, je skupni učinek preračuna v letu 2015 izkazan kot povečanje terjatev za odložene davke, ki zvišuje celotni poslovni izid tekočega leta za 2.611 EUR. Učinek je razlika med že obračunanimi odloženimi davki in novo izračunano terjatvijo konec leta 2015.

pojasnilo 10

ČISTI POSLOVNI IZID**197.720 EUR****rezultat poslovanja**

Družba je poslovno leto 2015 zaključila s čistim dobičkom v višini 197.720 EUR, ki je bil po sklepu posloводства razporejen v zakonske rezerve.

Čisti poslovni izid bi bil, **ob upoštevanju** revalorizacije kapitala na podlagi rasti cen življenjskih potrebščin za **-0,5%**, **dobiček v višini 972.016 EUR**.

pojasnilo 11

CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS

158.278 EUR

rezultat
poslovanja

Družba je v letu 2015 dosegla celotni vseobsegajoči donos v višini 158.278 EUR, ki je znižan čisti poslovni izid za 39.442 EUR zaradi povečanja negativnega presežka iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb (delnice Zavarovalnice Triglav) v okviru kapitalskih postavk v višini 7.708 EUR in znižanja vseobsegajočega donosa iz naslova drugih sestavin v višini 31.734 EUR iz naslova povečanja aktuarske izgube rezervacij za odpravnine.

Obe postavki sta v izkazu vseobsegajočega donosa prikazani brez upoštevanja davčnih učinkov. Sicer pa so se odloženi davki negativnega presežka iz prevrednotenja finančnih naložb v obračunskem obdobju zvišali za 1.310 EUR, pri drugih sestavinah vseobsegajočega donosa pa odloženi davki znašajo 2.265 EUR.

4.4.3 Izkaz denarnih tokov

splošno

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi - različici II. zaradi konsolidiranih računovodskih izkazov v okviru skupine GEN energija. Po različici II. so razkrite vse postavke, ki so predvidene po SRS 26.9.

V denarne tokove so zaradi natančnosti prikazovanja v posamezne kategorije zajeti tudi kompenzirani zneski ter spremembe depozitov ob zaključku depozita in istočasnem prenosu na nov depozit.

sestava izkaza denarnih tokov

Podatki za posredno metodo se pridobijo:

- z dopolnjevanjem postavk poslovnih prihodkov in poslovnih odhodkov ter finančnih prihodkov iz poslovnih terjatev in finančnih odhodkov iz poslovnih obveznosti, obojih brez prevrednotovalnih, povezanih z naložbenjem in financiranjem, z izločitvijo amortizacije, rezervacij in drugih nedenarnih tokov iz izkaza poslovnega izida in bilance stanja ter za denarne tokove pri naložbenju in financiranju iz denarnih tokov po direktni metodi in poslovnih knjig podjetja.
- Obresti depozitov pri bankah, ki so izračunane po bilanci stanja kot zmanjšanje kratkoročnih finančnih naložb, so prenesene med finančne prihodke v naložbeni dejavnosti.
- Obresti depozitov na odpoklic in ostale obresti so prikazane med prejemki iz poslovne dejavnosti.

izločitve

Iz denarnih tokov so izločeni:

- amortizacija osnovnih sredstev v višini 4.581.782 EUR,
- odpisi osnovnih sredstev,
- prihodek od usredstvenih lastnih proizvodov,
- vsi učinki odloženih davkov,
- oblikovanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine pri stroških in pri prihodkih,
- prihodki dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev za znesek amortizacije sofinanciranih osnovnih sredstev,
- finančni odhodki oblikovanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine za obresti diskontiranja,
- prevrednotenja naložbe v Zavarovalnico Triglav,
- aktuarska izguba pri oblikovanju rezervacij za odpravnine,
- obresti prejemkov in izdatkov pri depozitih, ki so knjižene skupaj z depoziti,
- odpisi razmejenih stroškov in izravnave.

prenosi

Opravljene so bili tudi naslednji prenosi:

- dobički pri prodaji osnovnih sredstev iz poslovne v naložbeno dejavnost v znesku 176.386 EUR,
 - iz poslovnih dolgov je prenesen znesek za osnovna sredstva na naložbeno dejavnost v višini 649.528 EUR ter popravki za DDV.
-

4.4.4 Izkaz gibanja kapitala

celotni vseobsegajoči donos

Sprememba celotnega vseobsegajočega donosa je povečanje za čisti dobiček v višini 197.720 EUR in zvišanje negativnega presežka iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb, oblikovanega zaradi preračuna delnic Zavarovalnice Triglav na borzno vrednost v višini 6.398 EUR. Znesek je že zmanjšan za spremembo odloženih davkov v višini 1.310 EUR. Sprememba drugih sestavin vseobsegajočega donosa je aktuarska izguba od oblikovanja rezervacij za odpravnine 29.469 EUR. Tudi tukaj je znesek že zmanjšan za odložene davke v višini 2.265 EUR.

spremembe v kapitalu

Spremembe v kapitalu predstavlja prenos čistega dobička poslovnega leta v zakonske rezerve in povečanje le teh v istem znesku 197.720 EUR.

Izračun bilančnega dobička

	2015	2014
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	197.720	2.108.931
Preneseni čisti dobiček (prenesena čista izguba)		
Zmanjšanje (sprostitvev) kapitalskih rezerv		
Zmanjšanje (sprostitvev) rezerv iz dobička po sklepu organov vodenja in nadzora		
a) zakonske rezerve		
b) rezerve za lastne deleže		
c) statutarne rezerve		
d) druge rezerve iz dobička		
Povečanje (dodatno oblikovanje) rezerv iz dobička po sklepu organov vodenja in nadzora	197.720	2.108.931
a) zakonske rezerve	197.720	2.108.931
b) rezerve za lastne deleže		
c) statutarne rezerve		
d) druge rezerve iz dobička		
Bilančni dobiček oz. izguba	0	0
Bilančni dobiček in njegova razporeditev po sklepu skupščine		
a) na delničarje		
b) v druge rezerve		
c) prenos v naslednje leto		
č) drugi nameni		

bilančni dobiček

Na dan 31.12.2015 družba ne izkazuje bilančnega dobička, niti bilančne izgube. Čisti poslovni izid leta 2015 je v celoti vključen v zakonske rezerve zaradi pospešenega polnjenja rezerv, ki je posledica poenostavljenega zmanjšanja kapitala v letu 2001.

4.4.5 Druga razkritja

prejemki skupin oseb

Bruto prejemki posameznih skupin oseb so prikazani po obračunskem obdobju kot prejemki za leto 2015.

Prejemki iz delovnega razmerja so plača, bonitete, regres, povračila stroškov prehrane, nagrade za uspešnost in dodatno pokojninsko zavarovanje.

Povračila stroškov vsem trem skupinam oseb so bila v letu 2015 povrnjena pod enakimi pogoji, kot ostalim zaposlenim po kolektivni pogodbi.

Prejemki posameznih skupin oseb v letu 2015

	Sejnine in plačilo za funkcijo	Prejemki iz delovnega razmerja	Deleži v dobičku	Nagrade iz dobička	Skupaj
Nadzorni svet - 3 prejemniki	38.980	0	0	0	38.980
Individualne pogodbe - 2 prejemnika	0	212.654	0	0	212.654
Uprava - 1 prejemnik	0	132.252	0	0	132.252
Skupaj	38.980	344.906	0	0	383.886

4.5 POSLOVNI DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

SEL so kot družbenik družbe HESS d.o.o., na podlagi družbene pogodbe, dolžne vplačevati 14,7% udeležbo pri naknadnih vplačilih do zaključka izgradnje, z namenom investiranja v skladu s koncesijsko pogodbo, poslovnim načrtom in investicijskim programom. Družba HESS d.o.o. nas je 14.12.2015 obvestila, da v skladu z sprejetim Poslovnim načrtom družbe HESS d.o.o. ni predvidenih naknadnih vplačil za poslovno leto 2016.

4.6 POMEN KRATIC

AG1	Agregat številka 1	PN	Poslovni načrt
AČR	Aktivne časovne razmejitve	PZI	Projekt za izvedbo
AKZ	Antikorozijska zaščita	RS	Republika Slovenija
ARSO	Agencija republike Slovenije za okolje	SEL	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
CV	Center vodenja	SPTÉ	Soproizvodnja toplote in elektrike
DDV	Davek na dodano vrednost	SRESA	Srednjesavske elektrarne d.o.o.
DI	Drobni inventar	SRS	Slovenski računovodski standardi
DPN	Državni prostorski načrt	TR	Transformator
DZR	Dokumentacija za razpis	VPD	Varstvo pri delu
EE	Električna energija	VN	Visokonapetostna
ELES	ELES d.o.o., sistemski operater prenosnega elektroenergetskega omrežja	VZD	Varnost in zdravje pri delu
EMR	Eletro motorni reduktorski pogon	ZGD	Zakon o gospodarskih družbah
ESS	Ekonomsko splošni sektor	VO	Varstvo okolja
EU	Evropska unija	VPP	Varstvo prd požarom
G1	Generator številka 1	ZJNVETPS	Zakon o javnem naročanju v elektrogospodarstvu
GEN	GEN Energija d.o.o.		
GURS	Geodetska uprava republike Slovenije		
HE	Hidroelektrarna		
HESS	Hidroelektrane na spodnji Savi d.o.o.		
HMO	Hidromehanska oprema		
HSE	Holding Slovenske elektrarne d.o.o.		
IDP	Idejni projekt		
IDZ	Idejna zasnova		
IP	Idejni projekt		
IS	Informacijski sistem		
IND	Indeks		
ISO	The International Organization for Standardization		
IT	Informacijske tehnologije		
K	Faktor razpoložljivosti naprav		
MDDSZ	Ministrstvo za delo, družino in socialne zadeve		
MFE	Mala fotovoltaična elektrarna		
MHE	Mala hidroelektrarna		
MOP	Ministrstvo za okolje in prostor		
NLB	Nova ljubljanska banka		
NOS	Neopredmetena osnovna sredstva		
NOV	Navodila za obratovanje in vzdrževanje		
NS	Nadzorni svet		
OHSAS	Occupational Health and Safety Standard		
OOS	Opredmetena osnovna sredstva		
OVE	Obnovljivi viri energije		
PČR	Pasivne časovne razmejitve		
PGD	Projekt za pridobitev gradbenega dovoljenja		
PI	Poslovni izid		
PID	Projekt izvedbenih del		
PIZ	Predinvesticijska zasnova		