



LETNO POROČILO
2018

SAVSKE ELEKTRARNE LJUBLJANA D.O.O.

KAZALO

1	SEL V LETU 2018	3
1.1	PISMO DIREKTORJA	3
1.2	POUDARKI IZ POSLOVANJA	6
1.3	KLJUČNI POSLOVNI DOGODKI	7
1.3.1	Ključni poslovni dogodki v letu 2018	7
1.3.2	Tožbeni zahtevki	8
2	PREDSTAVITEV DRUŽBE	9
2.1	OSEBNA IZKAZNICA	9
2.2	ORGANI VODENJA IN UPRAVLJANJA	9
2.3	KAPITALSKE POVEZAVE Z DRUGIMI DRUŽBAMI	10
2.4	IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE	11
3	POSLOVNO POROČILO	14
3.1	POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE	14
3.1.1	Poslanstvo	14
3.1.2	Vizija	15
3.1.3	Strateški cilji	16
3.1.4	Pomembnejši cilji v letu 2019	18
3.2	POSLOVANJE V LETU 2018	19
3.2.1	Proizvodnja električne energije	19
3.2.2	Vzdrževanje	26
3.2.3	Investicije	28
3.2.4	Informatika	35
3.2.5	Prodaja in kupci	37
3.2.6	Nabava in dobavitelji	38
	ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA	39
3.2.7	Finančno poslovanje	39
3.2.8	Analiza prihodkov in odhodkov	41
3.2.9	Kazalniki poslovanja	42
3.3	UPRAVLJANJE S TVEGANJI	44
3.4	DRUŽBENA ODGOVORNOST	48
3.4.1	Kadrovska funkcija	49
3.4.2	Sistemi vodenja	51
3.4.3	Ravnanje z okoljem	52
3.4.4	Varnost in zdravje pri delu ter požarna varnost	53
3.4.5	Komuniciranje in odnosi z javnostmi	54
3.5	RAZVOJ DRUŽBE	55
3.5.1	Pričakovani razvoj družbe	55
3.5.2	Aktivnosti na področju raziskav in razvoja	55

4	RAČUNOVODSKO POROČILO.....	56
4.1	IZJAVA POSLOVODSTVA.....	56
4.2	REVIZORJEVO POROČILO	57
4.3	UVODNA POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	59
4.3.1	Temeljne računovodske predpostavke in usmeritve.....	59
4.3.2	Bilanca stanja.....	64
4.3.3	Izkaz poslovnega izida	66
4.3.4	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa.....	67
4.3.5	Izkaz gibanja kapitala	68
4.3.6	Izkaz denarnih tokov	69
4.4	POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM.....	70
4.4.1	Pojasnila k Bilanci stanja	70
4.4.2	Pojasnila k Izkazu poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa	77
4.4.3	Pojasnila k Izkazu denarnih tokov	81
4.4.4	Pojasnila k Izkazu gibanja kapitala.....	81
4.4.5	Druge razkritja	82
4.5	POSLOVNI DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA.....	84
4.6	POMEN KRATIC	85

1 SEL V LETU 2018

1.1 PISMO DIREKTORJA

presežena načrtovana proizvodnja

Skupna proizvodnja električne energije iz obnovljivih virov energije je v družbi Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. (v nadaljevanju SEL) znašala v letu 2018 355.666 MWh. Kot del skupine GEN energija smo izpolnili vse pogodbeno obveznosti, ter uspešno, zanesljivo, varno in konkurenčno oskrbovali porabnike z električno energijo iz hidroelektrarn (HE in MHE) ter sončnih elektrarn.

Dosežena proizvodnja v HE 351,8 GWh presega načrtovano in pogodbeno dogovorjeno proizvodnjo za 9,9 % in tudi povprečno proizvodnjo v zadnjem 10 letnem obdobju (340,2 GWh).

Večja proizvodnja od planirane je rezultat polne razpoložljivosti agregatov, katere osnove so v dobrem vzdrževanju in preteklih vlaganjih v povečanje energetskih parametrov ter nadpovprečne hidrologije v prvi polovici leta.

S povečevanjem števila MHE se je v zadnjih letih občutno povečala tudi njihova proizvodnja, ki se je glede na preteklo leto povečala za 57%.

nova vlaganja

Doseženi čisti poslovni izid v letu 2018 v višini 440.544 EUR, obvladovanje stroškov in zadostna lastna sredstva so omogočili realizacijo načrtovanih investicij brez zadolževanja in so dobra osnova za realizacijo s sprejetim razvojnim načrtom planiranih investicij tudi v prihodnjih letih s poudarkom na vlaganjih v izgradnjo HE na spodnji in srednji Savi ter MHE na Savi in njenih pritokih. Uspešno zaključene obnove obstoječih HE zagotavljajo stabilno proizvodnjo v prihodnjih letih in vlaganje prostih sredstev ter angažiranje strokovno usposobljenega kadra na projektih, ki bodo zagotavljali novo energijo iz obnovljivih virov pod konkurenčnimi pogoji. Zaradi težavnega in dolgotrajnega umeščanja v prostor večjih projektov na Savi, se v zadnjih letih usmerjamo na nakupe in izgradnjo novih MHE predvsem na Savi in njenih pritokih. Tako bodo v letu 2019 največja vlaganja usmerjena v izgradnjo MHE Borovlje in nakup dodatnih kapacitet. Konec leta 2019 je predviden začetek izgradnje še zadnje v verigi HE na spodnji Savi HE Mokrice, za katero so predvidena vlaganja v letu 2020 in 2021 v višini 8 mio EUR.

prehod v nizko oglično družbo

Dolgoročne strategije EU in RS zahtevajo prehod v nizko oglično družbo. Samo elektrifikacija prometa in popolna opustitev proizvodnje iz termo virov bodo v naslednjih desetletjih zahtevale izgradnjo nadomestnih kapacitet preko 8TWh. Vlaganja v razpoložljivi hidroenergetski potencial reke Save in ostalih vodotokov v RS so tako dobra osnova za nadaljnji razvoj družbe SEL, ter skupine GEN energija.

SEL pri izgradnji HE na Savi

Za optimalno izkoriščanje hidroenergetskega potenciala celotne reke Save je potrebno dokončati projekt izgradnje HE na spodnji Savi in čim prej pričeti z realizacijo projekta izgradnje HE na srednji Savi, v katerega so vključene tudi SEL s 30 % deležem. Upoštevajoč reference in izkušnje kadrov SEL ter tehnično opremljenost tako centra vodenja, kot centra vzdrževanja v Medvodah, upravičeno pričakujemo ustrezno vključenost družbe, tako pri izgradnji in eksploataciji HE ter optimalnem daljinskem vodenju verige HE iz centra vodenja za HE na Savi v Medvodah.

zaostreni pogoji poslovanja

V letu 2018 so se glede na zgodovinsko najnižje cene električne energije na trgu in tudi za SEL, nadaljevale aktivnosti za zniževanje stroškov na katere družba lahko vpliva. Nadaljevali smo z nominalnim zniževanjem stroškov glede na pretekla leta, pri čemer pa bo potrebno za zagotavljanje nadaljnjega varnega zanesljivega in stabilnega obratovanja vedno večjega števila objektov, ter glede na starostno strukturo zaposlenih v družbi v prihodnje zagotoviti zaposlovanje mlajšega, strokovno visoko usposobljenega kadra.

Okrevanje trga z električno energijo in dvig cen energentov, CO₂ kuponov in posledično rast cene električne energije in sistemskih storitev zagotavljajo še bolj vzdržno poslovanje v prihodnje, ter vlaganje v nove kapacitete in kadre.

V letu 2018 smo veliko časa in energije posvetili uskladitvi podjetniške kolektivne pogodbe (podpisana 19.12.2018), ter optimizaciji organizacijske strukture in procesov v družbi z izdelavo nove organizacije in sistemizacije, ki se bo z novimi pogodbami o zaposlitvi zaključila v prvem kvartalu leta 2019.

dvig nivoja investiranja

Glede na slabo izkoriščenost hidroenergetskega potenciala reke Save, ki je s strateškimi dokumenti Republike Slovenije namenjena energetskega izkoriščanju kot največji še neizkoriščeni obnovljivi vir za proizvodnjo električne energije, si bomo v prihodnjih letih prizadevali v okviru skupine GEN energija dvigniti nivo investiranja.

Doinstalirana HE Moste in zgrajena veriga HE na reki Savi od Mavčič do Mokric skupaj s ČHE bodo v prihodnje pomemben kvaliteten in zanesljiv obnovljiv vir za proizvodnjo električne energije v središču porabe. Poleg energetskega pa bodo doseženi še drugi koristni učinki izgradnje HE na reki Savi: izboljšanje vodooskrbe, povečana zaščita pred poplavami, čiščenje odpadnih voda, ureditev prometnega in energetskega omrežja, izraba vodnih in obvodnih površin za rekreativne in turistične potrebe ter pozitivni družbeno razvojni gospodarski učinki. Za izvedbo načrtovanih projektov pa bo potrebno s kulturo medsebojnega dialoga, zaupanja in močjo argumentov najti rešitve med zavezami RS glede podnebnega paketa in razširjenimi območji Nature 2000.

odgovorno delo

Poslovodstvo se zahvaljuje predstavnikom lastnika za uspešno sodelovanje in prispevek k dobremu poslovanju družbe. Sodelavkam in sodelavcem se zahvaljujem za njihov prispevek k doseženim proizvodnim rezultatom, ter dobremu poslovanju družbe. Naše delo je vseskozi potekalo odgovorno do družbe, zaposlenih, poslovnih partnerjev, prebivalcev na področju Save, okolja in narave. Poslovodstvo družbe SEL leto 2018 ocenjuje kot zelo uspešno.

Direktor:
Drago Polak, univ.dipl.inž.el.



1.2 POUDARKI IZ POSLOVANJA

V EUR	2018	2017	PN 2018	2017/ 2016	2017/ PN 2017
Prihodki od prodaje	14.105.867	13.516.231	13.892.679	104,4%	101,5%
Prihodki iz poslovanja	14.433.137	14.028.250	14.324.210	102,9%	100,8%
Stroški materiala	229.641	230.131	256.798	99,8%	89,4%
Stroški storitev	1.123.223	1.213.291	1.102.318	92,6%	101,9%
Čisti poslovni izid	440.544	531.206	599.925	82,9%	73,4%
Čista donosnost sredstev (ROA)	0,27%	0,33%	0,37%	82,5%	73,3%
Čista donosnost kapitala (ROE)	0,28%	0,34%	0,38%	82,7%	73,4%
Sredstva	160.910.679	160.115.465	160.704.852	100,5%	100,1%
Kapital	156.690.239	156.176.463	156.658.993	100,3%	100,0%
Investicije	4.254.494	1.399.085	8.106.540	304,1%	52,5%

	2018	2017	PN 2018	2017/ 2016	2017/ PN 2017
Proizvedena el. energija (v GWh)	356	291	323	122,2%	110,0%
Faktor razpoložljivosti naprav K	0,9998	1,0000	0,9950	100,0%	100,5%
Število zaposlenih na 31.12.	98	102	96	96,1%	102,1%



1.3 KLJUČNI POSLOVNI DOGODKI

1.3.1 Ključni poslovni dogodki v letu 2018

Februar Dne 28.2.2018 so SEL pridobile gradbeno dovoljenje za odstranitev obstoječega objekta in gradnjo nove MHE Borovlje.

April Na podlagi Pogodbe o odsvojitvi poslovnega deleža v družbi UTA, d.o.o. Žirovnica z dne 24.4.2018 so SEL kupile vse poslovne deleže omenjene družbe, ki ima v lasti MHE Hrušica s koncesijsko pravico do leta 2034.

Maj 7.5.2018 je edini družbenik GEN energija d.o.o. sprejel sklepa o sprejemu Letnega poročila družbe za leto 2017 in o potrditvi in odobritvi dela posloводства in nadzornega sveta za leto 2017 ter podelitvi razrešnice.

Oktober Dne 5.10.2018 je bila pri družbi SEL v sodni register vpisana pripojitev družbe UTA, d.o.o. Žirovnica, ki je z istim dnem prenehala obstajati kot pravna oseba in je bila izbrisana iz sodnega registra. Vse pravice, obveznosti in pravna razmerja prevzete družbe so z dnem vpisa v sodni register prešle na SEL.

December Ustanovitelj je dne 21.12.2018 dal soglasje k Poslovnemu načrtu družbe za leto 2019 in predhodno soglasje k sklenitvi Kupoprodajne pogodbe o zakupu moči in prodaji električne energije za leto 2019.

1.3.2 Tožbeni zahtevki

V letu 2018 smo imeli naslednje tožbene zahtevke:

- S sodbo Višjega delovnega in socialnega sodišča z dne 26.6.2017 je bila v zavrjnena pritožba tožnika in v celoti potrjena prvostopna sodba Delovnega sodišča v Celju, s katero je sodišče na prvi stopnji zavrnilo zahtevo tožnika po vrnitvi nazaj na delo posluževalca HE in povrnitvi nadomestila plače in drugih prejemkov iz delovnega razmerja od 13.12.2017 dalje. Tožnik je zoper sodbo višjega sodišča vložil revizijo. Vrhovno sodišče Republike Slovenije je dne 30.5.2018 kot neutemeljeno zavrnilo revizijo tožeče stranke v delovno pravnem sporu in potrdilo sodbo Višjega in delovnega in socialnega sodišča Celju z dne 26.6.2017. Zadeva je zaključena.
- **Tožba MAP TRADE proti Savske elektrarne** – gre za gospodarski spor z tožnikom/izvajalcem gradbenih del na objektu MHE Gorčane Map-trade d.o.o., zaradi plačila dodatnih del v višini 400.754,43 EUR. Po oceni zastopnika je razvidno, da tožeča stranka s svojimi zahtevki ne more uspeti, saj gre v danem primeru za neupravičeno povišanje cen na enoto za dela, ki so sodila v obseg pogodbe in ne gre za neke okoliščine, ki jih ni bilo možno in potrebno predvideti. Zadeva je še v teku, pristojno okrajno sodišče je v postopku tožbe 13.05.2019 razpisalo prvi narok za glavno obravnavo. Možnosti, da bo zahtevki tožnika v celoti zavrjnjen kot neutemeljen so ocenjene nadpolovično.
- **Tožba SEL proti MAP TRADE** – SEL nastopajo tudi kot tožeča stranka v sodnem sporu z izvajalcem Map-trade d.o.o. zaradi plačila pogodbene kazni, uveljavljanja znižanja pogodbene cene in vračila plačanih zneskov v višini 281.073,92 EUR. Zastopnik tožbeni zahtevki najmanj v delu, ki se tiče pogodbene kazni, ocenjuje kot utemeljen in možnosti SEL, da uspe kot nadpolovične.

2 PREDSTAVITEV DRUŽBE

2.1 OSEBNA IZKAZNICA

SEL so kapitalska družba z omejeno odgovornostjo, z enim družbenikom. Družba deluje na podlagi Akta o ustanovitvi, s katerim so urejeni odnosi in razmejene pristojnosti organov vodenja in upravljanja družbe.

Firma:	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
Sedež:	Gorenjska cesta 46, 1215 Medvode
Telefon:	+386 01 47 49 274
Faks:	+386 01 47 49 272
Spletna stran:	www.sel.si
Elektronski naslov:	info@sel.si
Številka vložka:	1-00669-00
Matična številka:	5044405
Identifikacijska št. za DDV:	SI74887351
Dejavnost:	proizvodnja električne energije v HE druga proizvodnja električne energije trgovanje z električno energijo
Osnovni kapital:	145.117.021 EUR
Velikost:	Srednja družba
Direktor:	Drago Polak, univ.dipl.inž.el.
Edini družbenik:	GEN energija, d.o.o.

2.2 ORGANI VODENJA IN UPRAVLJANJA

Družbo upravlja edini družbenik neposredno in prek organa upravljanja, ki je poslovodstvo oz. direktor družbe.

Direktor družbe je Drago Polak, univ.dipl. inž.el.

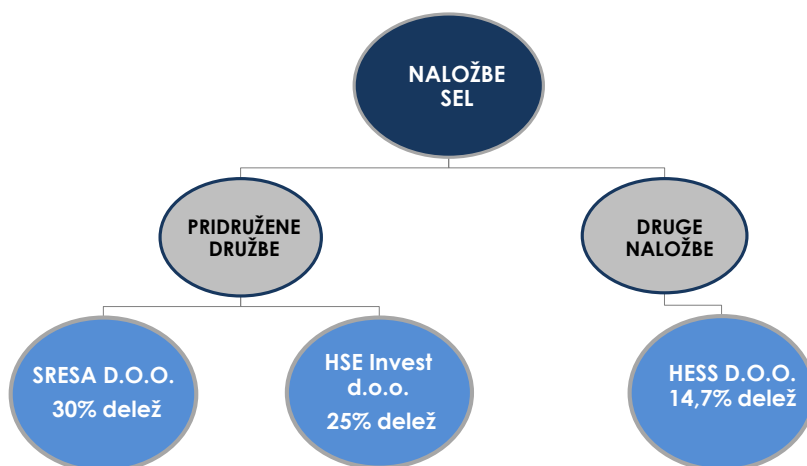
2.3 KAPITALSKE POVEZAVE Z DRUGIMI DRUŽBAMI

SEL so odvisna družba povezana v skupino GEN energija, d.o.o. GEN energija je bila na dan 31.12.2018 edini družbenik SEL oz. njena obvladujoča družba.

Firma:	GEN energija, d.o.o.
Skrajšana firma:	GEN d.o.o.
Sedež:	Vrbina 17, 8270 Krško

Družba je izdelala poročilo o razmerjih povezanih družb za leto 2018 in ga skupaj z računovodskimi izkazi in letnim poročilom predložila revizorju. Glede na okoliščine, ki so bile poslovodstvu SEL znane v trenutku, ko so bili sklenjeni pravni posli s povezanimi družbami, je družba SEL pri vsakem pravnem poslu dobila ustrezno vračilo oz. izpolnitev in na osnovi teh poslov ni bila prikrajšana.

Deleži v drugih družbah na dan 31.12.2018



Družba je organizirana centralizirano. Ima proizvodne enote na lokacijah v Mostah, Medvodah (za HE Mavčiče in HE Medvode) in Vrhovem, ki pa niso samostojne pravne osebe.

2.4 IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE

V skladu z določilom 5. odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), družba Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. za obdobje od 1. 1. 2018 do 31.12.2018, podaja izjavo o upravljanju družbe, ki je sestavni del Letnega poročila za leto 2018.

Poslovodstvo SEL izjavlja, da je v poslovnem letu 2018 upravljanje družbe potekalo v skladu z zakoni in drugimi predpisi, veljavnim Aktom o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. ter v skladu z dobro poslovno prakso, s spoštovanjem Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in v skladu s smiselno uporabo Priporočil in pričakovanj Slovenskega državnega holdinga.

- **Sklicevanje na kodeks–izjava o skladnosti poslovanja s kodeksom upravljanja**

Skladno s točko 3.4.1 Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (maj 2017, v nadaljevanju Kodeks), SEL uporablja Kodeks, ki je javno objavljen na spletni strani Slovenskega državnega holdinga.

<http://www.sdh.si/doc/Upravljanje/KODEKS%20SDH%20-%20sprejet.pdf>

Družba je Kodeks v večji meri smiselno spoštovala in upoštevala, ob upoštevanju dejavnosti družbe ter drugih posebnosti, ki izhajajo iz akta o ustanovitvi.

- **Podatki o obsegu odstopanj od Kodeksa**

Družba SEL v letu 2018 ni realizirala naslednjih priporočil:

Okvir upravljanja družb s kapitalsko naložbo države: Priporočilo 3.2. SEL nima posebej izdelanega dokumenta Politika upravljanja družbe, ima pa upravljanje družbe opredeljeno tako v aktu o ustanovitvi, poslovnem načrtu, razvojnem načrtu ter drugih internih aktih, iz katerih izhajajo vizija, poslanstvo, vrednote in strateški cilji družbe.

Nadzorni svet: Priporočilo 6.4.1., 6.7, 6.7.1, 6.8, 6.9., 6.9.2, 6.10 in 6.11 ter 6.12: Edini družbenik in ustanovitelj je s sprejemom novega Akta o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Savske elektrarne Ljubljana d. o. o. dne 17.11.2017 ukinil nadzorni svet družbe, zato v letu 2018 navedena priporočila za družbo niso bila več relevantna.

Preglednost poslovanja in poročanje: Priporočilo 8.1.1. v delu, ki se nanaša na poročanje o trajnostnem razvoju družbe oziroma izjavo o nefinančnem poslovanju, po določbah ZGD-1J, ne obvezuje SEL; poročanje bo del poslovnega poročila obvladujoče družbe, ki bo zajelo tudi podatke SEL, kot odvisne družbe.

Revizija in sistem notranjih kontrol: Priporočilo 9.2.3 do 9.3: V SEL ocenjujemo, da notranja revizijska dejavnost ni potrebna, ker ni bilo povečane stopnje tveganosti poslovanja, tveganja obvladujemo v okviru služb notranje organizacije družbe in s poročanjem ustanovitelju.

Sprejem etičnega kodeksa in korporativna integriteta: Priporočilo 10.1: Družba v letu 2018 še ni sprejela posebnega etičnega kodeksa, ima pa v dokumentih navedene vrednote družbe, s katerimi so seznanjeni vsi zaposleni. V internih aktih so opredeljene odgovornosti posloводства do zaposlenih, delavskih predstavnikov in predstavnikov sindikata ter tudi odgovoren odnos zaposlenih do družbe. Družba se zaveda odgovornosti do širše družbene skupnosti, predvsem v smislu varovanja okolja in družbene odgovornosti, in odgovornega odnosa do medijev, saj javnost redno obvešča o pomembnejših dogodkih pri poslovanju družbe.

Sistem korporativne integritete v družbi je vpet v različne splošne akte družbe SEL, z namenom skladnosti poslovanja v skladu z zakonodajo, drugimi pravili, veljavnimi priporočili in internimi predpisi družbe. V družbi je natančno opredeljen postopek nabave, ki je skladen z internim aktom kot dokumentom v sistemu vodenja kakovosti po ISO 9001 in Zakonom o javnem naročanju, s čimer se zagotavlja pravočasno ugotavljanje nasprotja interesov, omogoča transparentno in učinkovito porabo sredstev, preprečuje pridobivanje neprimernih ponudb in prepoznava ter omejuje tveganja korupcije.

- **Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja**

Z namenom zagotavljanja učinkovitosti ter odgovornega poslovanja ima družba vzpostavljen delujoč sistem notranjih kontrol in upravljanja s tveganji preko organizacijske strukture družbe, standarda vodenja kakovosti ISO 9001 in internih aktov družbe. Družba ima ustrezen sistem informacijske tehnologije, ki zagotavlja natančno, popolno in tekoče obdelovanje podatkov in informacij, pravilno in pošteno izdelavo računovodskih izkazov in podpira delovanje notranjih kontrol.

SEL upravlja s tveganji in izvaja postopke notranjih kontrol na vseh ravneh. Upravljanje s tveganji zajema prepoznavanje, ugotavljanje, merjenje oziroma ovrednotenje, obvladovanje in upravljanje tveganj, ki jim je ali bi jim lahko bila družba izpostavljena. Na ta način lahko v družbi učinkovito upravljamo s tveganji na vseh področjih delovanja s ciljem zmanjševanja stroškov in negotovosti, ki jih nosijo tveganja. V poslovnem poročilu so tč. 3.4 opredeljena posamezna področja tveganj, opisani so možni vplivi na poslovanje družbe ter njihovo pravočasno prepoznavanje in obvladovanje.

Notranje kontrole so postopki, ki jih izvajajo posloводство in zaposleni ter dajejo razumno zagotovilo, da bodo zastavljeni razvojni cilji družbe doseženi. Z namenom zagotavljanja večje transparentnosti, učinkovitosti in odgovornega ravnanja pri vseh poslovnih procesih ima družba vzpostavljen sistem notranjih kontrol, ki zagotavlja skladnost delovanja z zakonodajo in drugimi predpisi, s standardi,

pogodbami in internimi akti družbe. Pravilnost, popolnost in resničnost računovodskega poročanja zagotavljamo z računovodskim nadziranjem, ki obsega računovodsko kontroliranje podatkov ob njihovem vnosu (npr. zaporedno številčenje dokumentov) in med obdelovanjem, kar zagotavlja točnost in popolnost informacij ter pravilno in pošteno izdelavo računovodskih izkazov. Sistem notranjih kontrol zagotavlja tudi pravočasno odkrivanje in preprečevanje napak ter pripomore pri obvladovanju ključnih tveganj.

Skladno z določbami ZGD-1 SEL kot srednja družba ni oblikovala in sprejela politike raznolikosti.

- **Podatki o delovanju skupščine družbe in njenih ključnih pristojnosti**

Na podlagi Akta o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Savske elektrarne Ljubljana d. o. o. ima edini družbenik vlogo in vse pristojnosti skupščine, skladno s tem aktom in veljavno zakonodajo, pod pogojem statusne oblike družbe z omejeno odgovornostjo z enim družbenikom.

- **Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja ali nadzora ter njihovih komisij**

Sestava in delovanje organov upravljanja je določena v Aktu o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Savske elektrarne Ljubljana d. o. o. Ustanovitelj GEN energija d.o.o. je, kot edini družbenik, dne 17.11.2017 sprejel nov Akt o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Savske elektrarne Ljubljana d.o.o., s katerim je bil ukinjen nadzorni svet družbe.

Upravljanje družbe temelji na zakonskih določilih in aktu o ustanovitvi s katerim sta za upravljanje določena ustanovitelj in direktor. Ustanovitelj ima vlogo in vse pristojnosti skupščine, skladno z aktom o ustanovitvi in veljavno zakonodajo, pod pogojem statusne oblike družbe z omejeno odgovornostjo z edinim družbenikom. Družbo neposredno vodi in zastopa direktor. Podrobnejši podatki o ustanovitelju in direktorju so navedeni v letnem poročilu, kot tudi na spletni strani družbe.

Medvode, 29.03.2019

Direktor:
Drago Polak, univ.dipl.inž.el



3 POSLOVNO POROČILO

3.1 POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE

3.1.1 Poslanstvo

Ponašamo se z dolgoletno tradicijo v gradnji, vzdrževanju in proizvodnji električne energije v hidroelektrarnah. Poleg izkoriščanja obnovljivega vira za proizvodnjo električne energije se s HE izpolnjuje še vrsta pomembnih učinkov v okviru celovitega gospodarjenja z vodo, kot je oskrba s pitno vodo, namakanje, zaščita pred poplavami, rekreacija in turistična izraba. Vse navedeno želimo obdržati s profesionalnim pristopom zaposlenih in doseganjem vseh okoljskih zahtev pri proizvodnji električne energije iz HE in drugih OVE.

POSLANSTVO:

Varna in zanesljiva, ter okolju prijazna proizvodnja električne energije iz obnovljivih virov energije.



3.1.2 Vizija

Zavedamo se, da zaradi vse bolj onesnaženega okolja, voda postaja vse bolj pomembna strateška surovina za ohranjanje življenja na zemlji, zato želimo izvesti nova vlaganja v OVE z angažiranjem domače stroke, znanjem in ustvarjalno energijo zaposlenih ter preseganjem vseh okoljskih zahtev z upoštevanjem vzdržnega trajnostnega razvoja. Tako želimo prispevati k zmanjšanju negativnih vplivov na okolje zaradi proizvodnje električne energije.

VIZIJA:

Zagotoviti optimalno izrabo hidroenergetskega potenciala reke Save s pritoki in drugih OVE.



3.1.3 Strateški cilji

Osnova strateških ciljev družbe SEL je zagotavljanje varnega in zanesljivega obratovanja ter okolju prijazne proizvodnje električne energije.

Iz strateških dokumentov energetske politike Republike Slovenije in sprejetega Programa razvoja družbe SEL, izhajajo sledeči strateški cilji:

Proizvodnja električne energije

CILJ	NAMEN	KAKO DOSEČI CILJ
<ul style="list-style-type: none"> optimalno poslovanje 	zagotavljanje ekonomske učinkovitosti	z doslednim izvajanjem sistema kakovosti ISO 9001
<ul style="list-style-type: none"> zmanjševanje vpliva proizvodnje na okolje 	biti okolju prijazna družba	izgradnja, obnova, obratovanje in vzdrževanje HE s čim manj vplivi na okolje
<ul style="list-style-type: none"> večanje deleža proizvodnje električne energije iz OVE 	povečanje tržnega deleža in proizvodnje električne energije s čim manj vplivi na okolje	poslovni delež (14,7%) v HESS, nakup in izgradnja novih MHE in MFE, ter vetrnih elektrarn
<ul style="list-style-type: none"> večanje proizvodnje iz HE (do leta 2020 povečanje proizvodnje iz HE z deležem HE na spodnji in srednji Savi v višini 358 GWh) 		sodelovanje pri izgradnji novih HE na srednji Savi
<ul style="list-style-type: none"> povečanje izkoristkov obstoječih agregatov ter ustrezna doinstalacija HE 	večja produktivnost	obnova in doinstalacija obstoječih proizvodnih naprav in objektov
<ul style="list-style-type: none"> zagotavljanje konkurenčnosti 	večja konkurenčnost oz. produktivnost	optimizacija stroškov vzdrževanja in obratovanja
<ul style="list-style-type: none"> racionalna izraba hidroenergetskega potenciala z MHE 	večja učinkovitost	postavitve MHE na mestih, kjer se lahko izkorišča stalni pretok vode
<ul style="list-style-type: none"> izvedba investicij v nove proizvodne zmogljivosti po terminskem načrtu in v okviru načrtovanih vrednosti 	večja učinkovitost	realno in točno terminsko in stroškovno načrtovanje
<ul style="list-style-type: none"> skrb za trajnostni razvoj 	biti okolju in družbeni skupnosti prijazna družba	skrb za zaposlene, okolje in dobro sodelovanje z ostalimi družbenimi subjekti

Konsolidacija in racionalizacija poslovanja

CILJ	NAMEN	KAKO DOSEČI CILJ
<ul style="list-style-type: none"> zagotavljanje konkurenčnosti z optimiziranjem stroškov poslovanja 	večja konkurenčnost	racionalizacija poslovanja
<ul style="list-style-type: none"> prilagajanje organizacije tehnološki opremljenosti HE in organizacijski strukturi skupine 	izkoriščanje sinergičnih učinkov	posodabljanje opreme s tehnološkimi usmeritvami skupine
<ul style="list-style-type: none"> izvajanje storitev znotraj skupine GEN in na trgu 	povečanje prihodkov	ponujanje storitev na osnovi povpraševanja
<ul style="list-style-type: none"> izboljšanje poslovanja družbe z doslednim izvajanjem sistema kakovosti ISO 9001 	boljša organiziranost in učinkovitost	redne letne notranje in zunanje presoje
<ul style="list-style-type: none"> izboljševanje zdravega in varnega delovnega okolja 	skrb za zaposlene	redne letne notranje in zunanje presoje

Upravljanje s človeškimi viri

CILJ	NAMEN	KAKO DOSEČI CILJ
<ul style="list-style-type: none"> skrbeti za izobražene, kompetentne, zadovoljne in motivirane zaposlene ter kakovost delovnega življenja 	zadovoljstvo zaposlenih	izobraževanje zaposlenih, stimulatívno nagrajevanje, skrb za dobre odnose med zaposlenimi, informiranje zaposlenih ter organiziranje srečanj za zaposlene
<ul style="list-style-type: none"> zagotavljanje optimalnega števila zaposlenih in optimalne kadrovske strukture 	racionalno poslovanje	skrbno kadrovsko načrtovanje
<ul style="list-style-type: none"> skrb za kontinuirano (pre)usposabljanje in kakovost delovnega življenja 	motiviranost in kompetentnost zaposlenih	izobraževanje zaposlenih

Upravljanje s finančnimi viri

CILJ	NAMEN	KAKO DOSEČI CILJ
<ul style="list-style-type: none"> zagotavljanje kratkoročne in dolgoročne plačilne sposobnosti 	plačilna sposobnost	kvalitetno razporejanje denarnih sredstev
<ul style="list-style-type: none"> vodenje optimalne finančne politike 	čim večja učinkovitost finančnih virov	točno načrtovanje denarnih tokov in obvladovanje finančnih tveganj

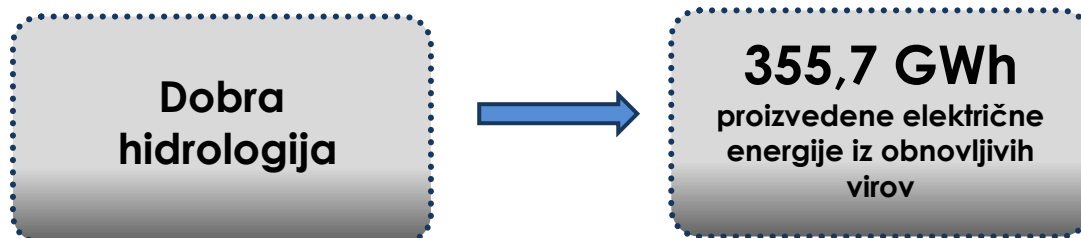
3.1.4 Pomembnejši cilji v letu 2019

V okviru zastavljenih strateških ciljev želimo v letu 2019 doseči sledeče:

1. Daljinsko vodenje HE in MHE, vzdrževanje objektov in naprav, ter investiranje s ciljem zagotavljanja dolgoročno varnega, zanesljivega, okolju prijaznega in ekonomsko učinkovitega obratovanja hidroelektrarn.
2. Ob doseženi povprečni hidrologiji proizvesti 320 GWh električne energije iz HE v lasti SEL in 85 GWh iz HE na spodnji Savi glede na 14,7% delež v HESS d.o.o. in proizvesti 5.036 MWh v malih elektrarnah ter realizirati ciljni faktor razpoložljivosti naprav 0,995.
3. Nudenje sistemskih storitev, ter usposobitev agregatov (HE Moste in HE Medvode) za primarno regulacijo.
4. Izvedba vzdrževalnih del v načrtovanih terminih z lastnim kadrom ter s prodajo storitev v skupini in na trgu povečati prihodke družbe.
5. Zaključiti izgradnjo MHE Borovlje na prodni pregradi Javornik moči 440 kW s povprečno proizvodnjo 1.784 MWh, ter pričeti s poskusnim obratovanjem.
6. Zaključek projekta obnove lastne porabe vzbujalnih sistemov in sistema vodenja vseh treh agregatov HE Vrhovo.
7. Z nakupom MHE povečati delež električne energije pridobljene iz obnovljivih virov energije.
8. Nadaljevati s postopki umeščanja v prostor in pridobitev vodnega dovoljenja za MHE na Savi Dolinki s katero se rešuje nihanje pretokov (hydropeaking) dolvodno od HE Moste.
9. Skupaj z družbeniki SRESA d.o.o. doseči s pomočjo zakona o srednji Savi izenačitev pogojev gradnje s projektom izgradnje HE na spodnji Savi in s tem ustrezno ekonomiko projekta in izvedljivost izgradnje celotne verige HE na Savi.

3.2 POSLOVANJE V LETU 2018

3.2.1 Proizvodnja električne energije



3.2.1.1 Proizvodnja v velikih HE

Proizvodnja električne energije SEL je v letu 2018 v velikih hidroelektrarnah znašala 351,8 GWh, s čimer je bil plan presežen za 9,9 %. V prvem polletju je bila vodnatost nadpovprečna, v drugi polovici leta pa malo pod dolgoletnim povprečjem. Realizacija v 1. kvartalu je bila 153%, v drugem 128%, v 3. kvartalu pa je padla pod povprečje, na 81% planirane. V zadnjem kvartalu je bila realizacija 84%.

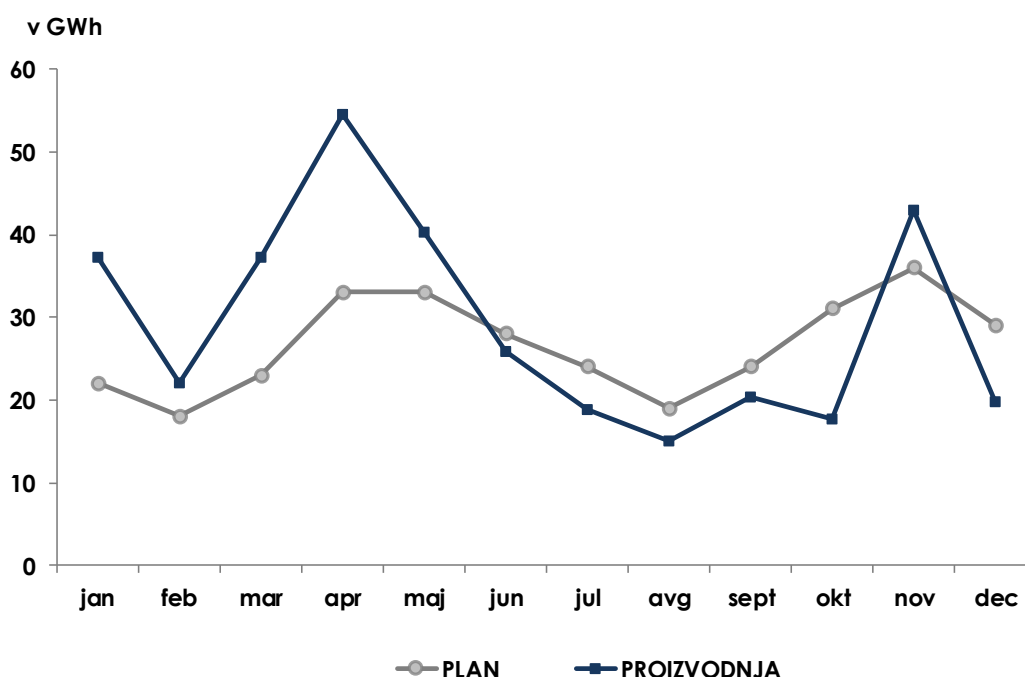
Primerjava letne proizvodnje po mesecih z načrtovano v velikih HE

v GWh	HE MOSTE			HE MAVČIČE			HE MEDVODE			HE VRHOVO			SKUPAJ SEL		
	plan	proiz. na pragu		plan	proiz. na pragu		plan	proiz. na pragu		plan	proiz. na pragu		plan	proiz. na pragu	
jan	4	6,07	152%	4	6,63	166%	5	7,94	159%	9	16,60	184%	22	37,24	169%
feb	3	3,76	125%	3	3,58	119%	4	4,64	116%	8	10,00	125%	18	21,98	122%
mar	4	4,94	124%	4	7,20	180%	5	7,91	158%	10	17,15	172%	23	37,21	162%
apr	5	9,01	180%	7	13,23	189%	8	13,92	174%	13	18,39	141%	33	54,55	165%
maj	7	8,99	128%	7	9,05	129%	8	10,75	134%	11	11,55	105%	33	40,33	122%
jun	7	6,35	91%	5	5,19	104%	7	6,46	92%	9	7,80	87%	28	25,80	92%
jul	6	5,34	89%	5	3,01	60%	6	4,14	69%	7	6,30	90%	24	18,78	78%
avg	5	4,05	81%	4	2,66	66%	4	3,62	90%	6	4,74	79%	19	15,07	79%
sept	5	4,09	82%	5	3,99	80%	5	4,72	94%	9	7,52	84%	24	20,33	85%
okt	6	4,01	67%	7	4,12	59%	7	4,07	58%	11	5,43	49%	31	17,64	57%
nov	7	8,08	115%	8	10,07	126%	8	10,08	126%	13	14,74	113%	36	42,97	119%
dec	6	4,99	83%	6	3,40	57%	7	4,49	64%	10	7,00	70%	29	19,88	69%
leto	65	69,68	107%	65	72,13	111%	74	82,74	112%	116	127,23	110%	320	351,78	110%

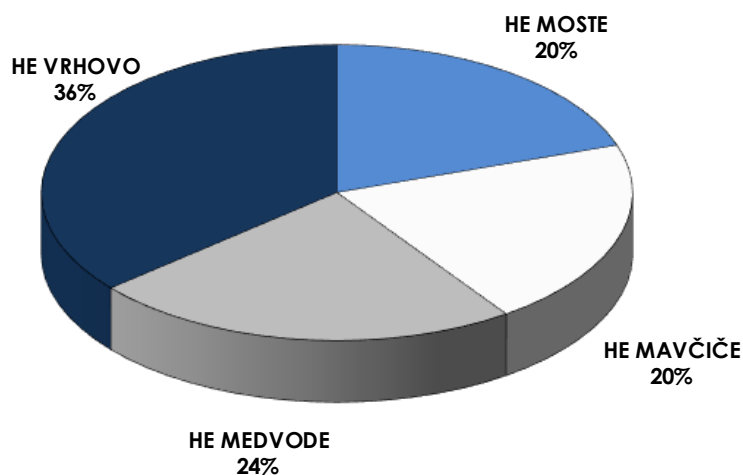
LETNO POROČILO 2018

V začetku leta se je večkrat pojavil problem viškov energije, ko le te tržniki niso uspeli prodati, zato je sektor proizvodnje GEN zahteval prelivanje vode. Od 1.1.2018, ko smo v vseh HE prelili skupaj 680 MWh, so bili manjši prelivi še 5. januarja, 11. februarja, 12. in 18. marca, 1. in 8. aprila ter 5. in 6. maja. Viški so ponovno nastopili med prazniki konec oktobra in v začetku novembra, ko je bilo prelito cca 75 MWh. V celem letu je bilo zaradi viškov prelito 1225 MWh, kar je 0,35% dosežene letne proizvodnje. V tretjem četrtletju smo zaradi remontov prelili 525 MWh, kar je 0,15% letne proizvodnje. Od tega je bilo 300 MWh prelito zaradi remonta ag. 1 v Medvodah in 225 MWh zaradi obnove ag.1 v Vrhovem.

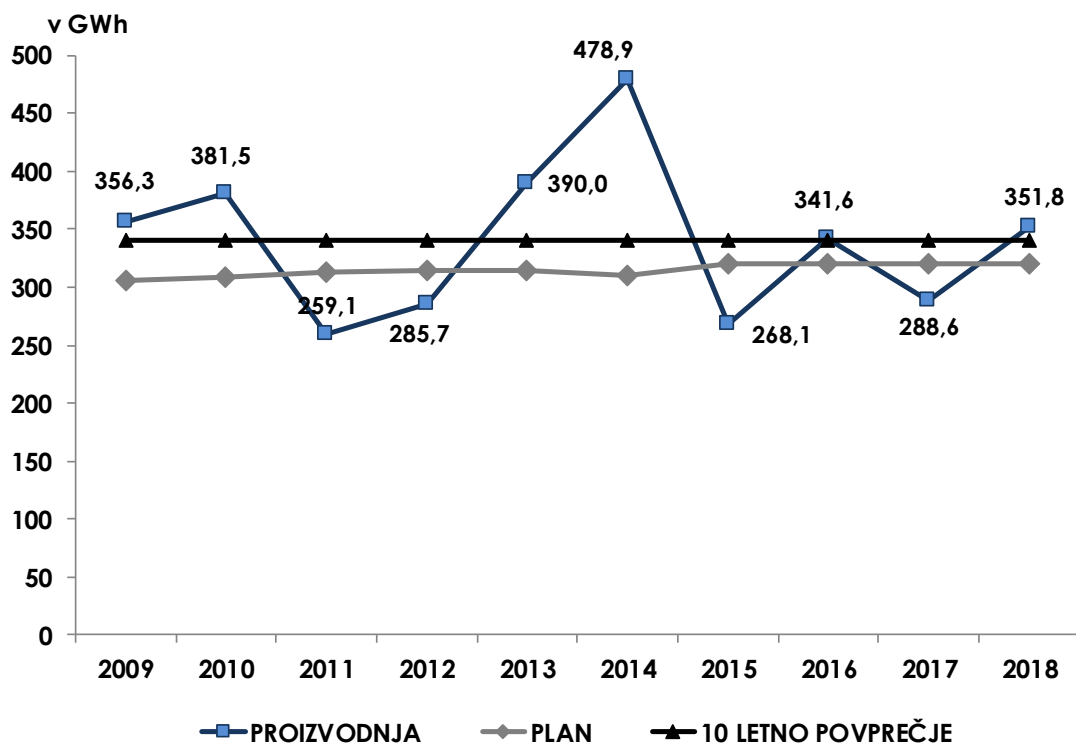
Proizvodnja velikih HE in primerjava z načrtovano



Deleži proizvodnje po posameznih velikih HE

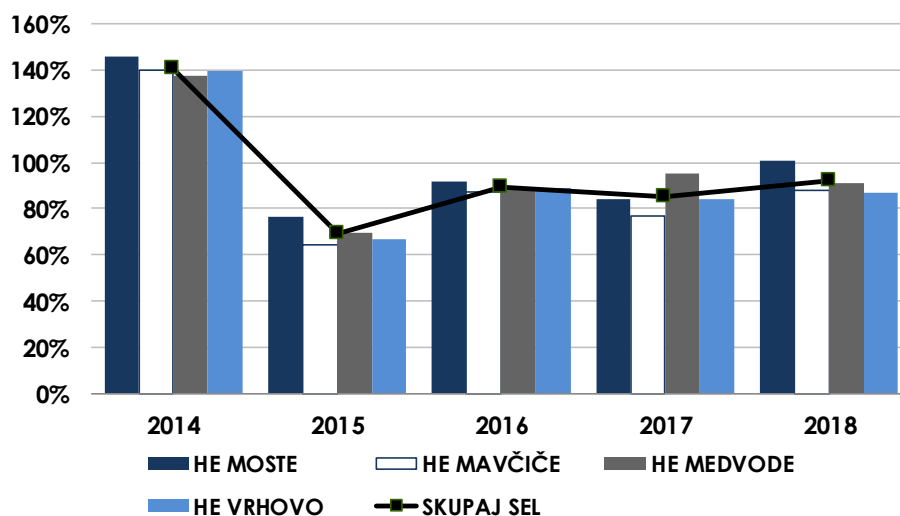


Proizvodnja SEL v velikih HE v zadnjih desetih letih

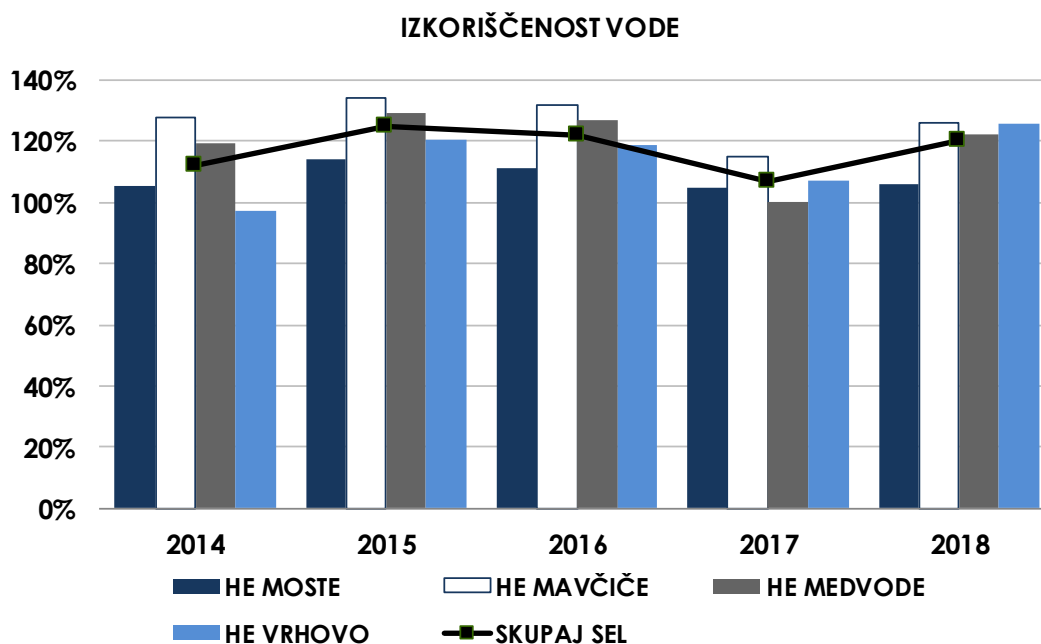


Zaradi celovitega prikaza kakovosti proizvodnje električne energije spremljamo po posameznih hidroelektrarnah tudi kazalnika **stopnja dosežene hidrologije** ter **izkoriščenost vode**.

STOPNJA HIDROLOGIJE



S kazalnikom stopnja dosežene hidrologije spremljamo **kako vodnato** je bilo leto glede na dolgoletno izmerjeno hidrologijo.



Kazalnik Izkoriščenost vode pa nam prikaže, **kako dobro smo uspeli izkoristiti dotoke**, kjer primerjamo realizacijo proizvodnje električne energije z doseženo hidrologijo. Če je kazalnik nad 100%, smo dosegli večjo proizvodnjo, kakor bi bilo pričakovati ob taki hidrologiji. Tak rezultat se lahko doseže samo z nadpovprečno kakovostjo vzdrževanja in obratovanja (dobro načrtovanje časov remontov, preventivno vzdrževanje itd.).

3.2.1.2 Proizvodnja v malih elektrarnah

MHE so leta 2018 proizvedle 2.296,5 MWh, kar je 89 % od planiranih 2.580 MWh. Suša je bila občutna zlasti na Sori, saj je MHE Goričane v poletnih mesecih obratovala pod planom, od 17. do 24. avgusta pa je celo stala zaradi premalo vode in zahtevanega spuščanja ekološko sprejemljivega pretoka v staro strugo.

Tem številkam je treba prišteti še proizvodnjo MHE Hrušica, ki je bila kupljena v okviru podjetja UTA d.o.o. Od 1.7. dalje je proizvedla 942 MWh, po naši oceni pa je povprečna proizvodnja za drugo polovico leta 910 MWh, kar pomeni, da je bila 3,5% nad povprečjem. Male elektrarne so tako skupaj z MHE Hrušica proizvedle 3.892 MWh.

Proizvodnja v malih elektrarnah

v MWh	proizvodnja	plan	realizacija
MHE Mavčiče	327,2	360,0	91%
MHE Vrhovo	118,3	120,0	99%
MHE Goričane	1.851,0	2.100,0	88%
MHE Hrušica	942,1	910,0	104%
MHE skupaj	3.238,5	3.490,0	93%
MFE Mavčiče	72,7	73,0	100%
MFE Medvode	61,4	62,0	99%
MFE Medvode II	24,6	26,0	94%
MFE Vrhovo	80,3	75,0	107%
MFE Vrhovo II	397,6	404,0	98%
MFE skupaj	636,6	640,0	99%
SPT E Medvode	16,4	36,0	46%
Skupaj male elektrarne	3.891,5	4.166,0	93%

Sončne elektrarne so v tem času proizvedle 636,6 MWh, kar je 3,4 MWh pod planom 640 MWh, SPT E pa je proizvedla 16,4 MWh, oz. 46% od planiranih 36 MWh. Vse male elektrarne so v letu 2018 skupaj proizvedle 3.892 MWh, kar je 7% pod planiranimi 4.166 MWh.

3.2.1.3 Skupna proizvodnja v vseh elektrarnah

Skupna proizvodnja v vseh elektrarnah

v MWh	proizvodnja	plan	realizacija
HE	351.774	320.000	110%
MHE	3.239	3.490	93%
MFE	637	640	99%
SPT E	16	36	46%
Vse elektrarne skupaj	355.665,5	324.166,0	110%

Vse elektrarne so proizvedle 355.666 MWh, kar je 110% realizacija plana obratujočih objektov.

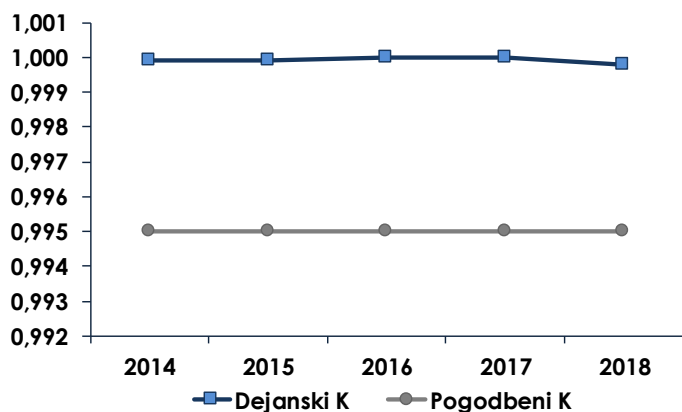
3.2.1.4 Obratovalne ure proizvodnih naprav

Faktor razpoložljivosti agregatov je v letu 2018 znašal $K=0,9998$ in je višji od pogodbeno določenega kar je razvidno tudi iz obratovalnih ur agregatov v spodnji tabeli:

$K=0,9998$
Faktor razpoložljivosti
naprav v letu 2018

HE	Obratovanje	Pripravljenost	Remont	Nega	Defekt
Moste G1	5.552	2.896	304	8	0
Moste G2	5.555	2.878	321	6	0
Moste G4	1.582	6.485	445	4	244
Moste TR 1, 25 MVA	4.392	4.338	30	0	0
Moste TR 2, 25 MVA	4.360	4.370	30	0	0
Mavčiče G 1	3.520	4.968	272	0	0
Mavčiče G 2	3.505	5.032	223	0	0
Medvode G 1	5.816	2.579	347	18	0
Medvode G 2	5.787	2.688	267	18	0
Medvode TR 1	8.418	2	337	3	0
Medvode TR 2	8.509	9	239	3	0
Vrhovo G1	3.648	3.164	1.948	0	0
Vrhovo G2	5.572	3.088	96	0	4
Vrhovo G3	6.301	2.382	77	0	0
Vrhovo TR 110/6	8.749	0	7	4	0
Skupaj št. ur	81.266	44.879	4.943	64	248
Delež ur v %	61,8%	34,2%	3,8%	0,0%	0,2%

Dejanski faktor razpoložljivosti naprav v primerjavi s pogodbeno dogovorjenim



Leto	Faktor razpoložljivosti	
	Dejanski K	Pogodbeni K
2014	0,9999	0,9950
2015	0,9999	0,9950
2016	1	0,9950
2017	1	0,9950
2018	0,9998	0,9950

3.2.1.5 Vplivi na proizvodnjo

Pri opravljanju revizij in remontov je bilo nekaj odstopanj od načrtovanih terminov zaradi ugodnih dotokov. V HE Moste je revizija ag. 4 trajala teden dlje zaradi polaganja optičnega kabla v dovodnem tunelu.

V HE Mavčiče so revizije tekle po planu. Zaradi ugodnega poteka del je bila revizija ag. 2 skrajšana za 2 dni.

V HE Medvode je bila januarska revizija ag.1 zaradi velikega dotoka prestavljena na konec poletja in zaradi pregleda gonilnika podaljšana za 3 dni. Februarska revizija ag. 2 je tekla po planu.

V HE Vrhovo se je prvi teden januarja začela obnova razvoda lastne porabe, ki je bila končana sredi aprila. Zaradi preklpov porabnikov na nov razvod sta bili planirani dve zaustavitvi HE po 12 h, ki pa sta bili realizirani z zamikom in skrajšani na 4 oz. 5 ur. Zaradi obnove in zaradi visokih dotokov so bile vse revizije agregatov prestavljene na pomlad. Reviziji ag. 2 in 3 sta bili v skrajšani obliki opravljeni v prvi polovici maja. Remont ag.1 je bil združen z obnovo sekundarne opreme agregata in se je izvedel od začetka avgusta do sredine oktobra.

Koledar opravljenih remontov in revizij

HE	Ag.	Aktivnost	Termin izvedbe		Časovni zamik	Krajši/ Daljši
			od	do		
HE Moste	1	revizija	5.2.18	13.2.18	0	-1 dan
HE Moste	2	revizija	26.2.18	7.3.18	0	0
HE Moste	4	revizija	19.3.18	6.4.18	7	+7 dni
HE Moste	1,2	popolna zaustavitev	29.1.18	2.2.18	0	0
HE Moste	4	popolna zaustavitev	31.1.18	31.1.18	0	0
HE Mavčiče	1	revizija	26.2.18	9.3.18	0	0
HE Mavčiče	2	revizija	20.3.18	29.3.18	1	-2 dni
HE Medvode	1	revizija	28.8.18	11.9.18	225	+3 dni
HE Medvode	2	revizija	5.2.18	16.2.18	0	0
HE Vrhovo	1	remont	30.7.18	17.10.18	161	
HE Vrhovo	2	revizija	7.5.18	11.5.18	119	-3 dni
HE Vrhovo	3	revizija	14.5.18	17.5.18	105	-5 dni
HE Vrhovo		zaustavitev HE	6.8.18	6.8.18	168	0
HE Vrhovo		zaustavitev HE	29.3.18	29.3.18	72	-7ur
HE Vrhovo		zaustavitev HE	26.1.18	26.1.18	3	-8ur

Med obratovalnimi dogodki velja omeniti daljšo nerazpoložljivost Ag 4 v HE Moste. Prva je nastala 1.6.2018, ko je voda zaradi počenega ventila hidrantnega omrežja zalila rotor generatorja 4. Po nekaj dneh sušenja in kontrolnih meritvah izolacije je bil Ag. 4 usposobljen za obratovanje 7.6.2018.

Dne 9.6.2018 je prišlo do okvare napajalnika za turbinsko regulacijo, ki je bila odpravljena 13. 6. 2018. Zaradi skupaj 237 urne nerazpoložljivosti je bilo prelito 200 MWh. Junija je faktor K posledično znašal 0,9977, vse ostale meseca pa 1. Na letni ravni je povprečno znašal 0,9998.

3.2.2 Vzdrževanje

0,5 mio
porabljenih sredstev za
vzdrževanje

V letu 2018 je bila hidrologija reke Save najprej v prvem polletju zelo ugodna in nato v drugi polovici leta pod letnim povprečjem, zato se je izvedbo remontov in revizije agregatov temu prilagodilo. Na HE Vrhovo sta se reviziji agregatov 2 in 3 prestavile in izvedle v maju, remont agregata 1 pa je bil prestavljen v avgust in september in se je izvedel med projektom zamenjave sistema vzbujanja in sistema vodenja agregata. V Medvodah je bila revizija agregata 1 zaradi visokih dotokov prestavljena in izvedena v začetku septembra, revizija agregata 2 in reviziji obeh agregatov v Mavčičah pa so se izvedle v predvidenih rokih. V Mostah sta se reviziji agregata 1 in 2 izvedle po planu, revizija agregata 4 (Završnica) je bila prestavljena za teden dni in podaljšana, ker se je v izpraznjen cevovod položilo optični kabel, ki bo služil za povezavo z bodočo MHE Borovlje, ki je v izgradnji.

Takoj v začetku leta so bila izdelana in predana zaključna letna poročila za preteklo leto 2017 o izvajanju monitoringa seizmike pregrad in poročila za izvajanje rednega letnega tehničnega opazovanja vseh pregradnih objektov. Oba monitoringa z monitoringom kvalitete vode v akumulacijskih bazenih so se tekoče izvajali tudi v letu 2018.

Na proizvodnih enotah se je izvajalo tekoče vzdrževanje naprav in objektov.

večja vzdrževalna dela

Od večjih vzdrževalnih del se je na HE Vrhovo izvedla sonarska izmera podslapja, ki je pokazala, da je bila sanacija podslapja v preteklih letih uspešna in izdelali sta se dve novi inklinacijski vrtini za opazovanje zemeljskih premikov. Vzdrževalna skupina iz PE Vrhovo je aktivno sodelovala pri projektu obnove lastne porabe in skupnih naprav elektrarne ter pri zamenjavi vzbujalnega sistema in sistema vodenja na agregatu 1. Vzdrževalna skupina iz PE Vrhovo je bila letos poizkusno zadolžena za letno izvedbo meritve AKU baterij na vseh naših elektrarnah. Ker se je zadeva izkazala za uspešno se ne bo več sklepalo pogodb z zunanjimi izvajalci.

Na HE Vrhovo in na HE Mavčiče je bilo potrebno zaradi visokih vod in večjih količin plavja popravljati pretrgano baražo, v Mavčičah pa se je asfaltiral plato okoli deponije zapornic.

Vzdrževalni skupini iz PE Moste in PE Medvode so skupaj v času revizije agregata 4 v Mostah položile optični kabel v izpraznjen cevovod, ki bo služil za kasnejšo povezavo do nove MHE Borovlje.

V Medvodah smo avgusta v strojni delavnici posodili delavce za pomoč pri montaži dveh malih Francis turbin moči 300 kW za firmo VT-Turbo, v septembru pa se je zamenjalo elektromotorne pogone na 6 kV ločilkah obeh energetske transformatorjev.

V Mostah se je izvedla kontrola sistema katodne zaščite cevovoda, v začetku junija je bil zamenjan tropotni zasun hladilne in požarne vode, ki ga je pred tem razneslo in je prišlo na agregatu 4 do navlažitve rotorja in zamenjane so bile varnostne ograje na poti v strojnico.

Proti koncu leta se je izvedlo še izobraževanje obratovalcev za novo MHE Hrušica in elektrarno se je prevzelo v obratovanje in vzdrževanje.

3.2.3 Investicije

4,3 mio
sredstev za investicije v
letu 2018

HE NA SREDNJI SAVI

Na osnovi doseženega dogovora o sodelovanju v projektu izgradnje HE na srednji Savi med HSE, GEN energijo in SEL je bila novembra 2011 podpisana družbena pogodba in ustanovljena družba Srednjesavske elektrarne d.o.o. (SRESA), s sedežem v Trbovljah.

Od leta 2012 dalje potekajo aktivnosti na usklajevanju koncesijske pogodbe in strateškega razvojnega programa družbe SRESA, vendar ne prvi ne drugi dokument zaradi neusklajenosti še danes nista sprejeta oz. podpisana. V tem času je bil izdelan Idejni projekt za HE Suhadol, novelacija in nadgradnja PIZ verige in PIZ za HE Renke, HE Trbovlje in HE Suhadol ter sprejet Sklep o pripravi DPN za HE Suhadol, HE Trbovlje in HE Renke.

MHE BOROVlje

Za MHE Borovlje je bilo v marcu pridobljeno gradbeno dovoljenje. Še v istem mesecu so bili objavljeni vsi javni razpisi za gradbena dela, elektro-strojno opremo in hidromehansko opremo. Pogodbe z izbranimi izvajalci so bile podpisane avgusta 2018, takoj za tem so se začela izvajati pripravljalna gradbena dela.



MHE Borovlje – gradbena jama

Do konca leta je bil zgrajen varovalni nasip gradbene jame, zaključuje se izdelava pilotne stene za zaščito gradbene jame, izdelani so bili vbetonirani deli HMO, dobavitelji opreme pa izdelujejo tovarniško dokumentacijo in delno tudi že elektro-strojno opremo.

V juniju je bilo pridobljeno gradbeno dovoljenje za transformatorsko postajo za priklop MHE na distribucijsko omrežje, prav tako pa je bila podpisana tudi pogodba za dobavo in montažo te transformatorske postaje. Dobava in montaža transformatorske postaje je potekala v oktobru in novembru, decembra pa je bila TP priključena na distribucijsko omrežje ter izveden začasni gradbiščni električni priključek za napajanje gradbišča z električno energijo.

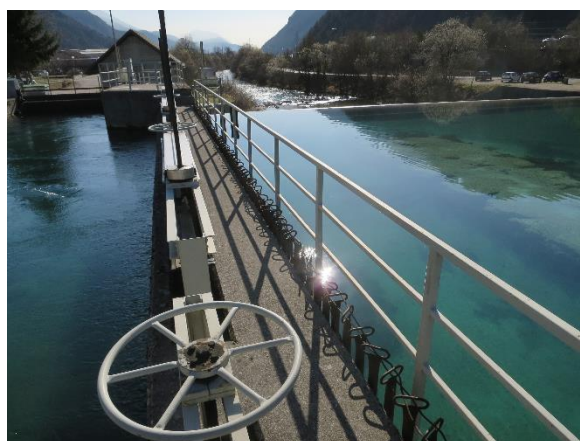
ZAPORNICA NA PRODNI PREGRADI JAVORNIK

Z namenom hitrejšega, enostavnejšega in cenejšega praznjenja prodnega zadrževalnika Javornik ob izgradnji nove MHE Borovlje poteka tudi vgradnja zapornice v telo prodne pregrade. Zapornica bo služila izpustu vode in s tem znižanju gladine vode v prodnem zadrževalniku, sočasno pa tudi odplakovanju naplavin pred grobo rešetko MHE.

V zadnjem kvartalu leta 2018 je bilo izvedeno delno rušenje in odstranitev prodne pregrade Javornik v delu, kjer bo vgrajena zapornica. Nadaljevanje del je vezano na dokončanje izvedbe pilotne stene, s katero bo omogočen varen izkop materiala do kote temeljne plošče zapornice.

NAKUP OVE

Vsako leto je v planu nakup vsaj ene male elektrarne za proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov energije. V letu 2018 smo po daljših pogajanjih kupili MHE Hrušica, ki je bila prevzeta v maju, vendar jo je po veljavni vzdrževalni pogodbi do novembra upravljal stari vzdrževalec.



MHE Hrušica – strojnica in vtok

Po izdelavi organizacije obratovanja in vzdrževanja, izdelavi vseh navodil in izšolanju osebja jo je osebje iz PE Moste prevzelo v popolno upravljanje. Elektrarna ima tri agregate, vsak z močjo 118 kW in 1.780 MWh skupne povprečne letne proizvodnje.

OBNOVA HE MOSTE – 2. FAZA (TALNI IZPUST)

Za izvedbo predelave obeh pogonov zapornic talnega izpusta je bila v letu 2017 in v prvem kvartalu 2018 izdelana projektna dokumentacija, v drugem kvartalu je bila izdelana dokumentacija za razpis, na podlagi katere je bil septembra izbran izvajalec. Takoj po podpisu pogodbe je bila izvedena uvedba izvajalca v delo. Dela so trenutno še v teku. Zaključek del, ki je bil predviden za konec leta 2018, je zaradi dolgih dobavnih rokov hidravličnih komponent prestavljen v konec februarja 2019.

HE VRHOVO – OBNOVA VZBUJALNIH SISTEMOV, LASTNE PORABE IN SISTEMA VODENJA AGREGATOV

Za dobavo opreme in izvedbo obnove sistemov vodenja agregatov, vzburjanja in lastne porabe je bil v letu 2017 izveden javni razpis in podpisana pogodba z najugodnejšim ponudnikom. Do konca leta 2017 je bila dobavljena večina opreme za 1. fazo projekta - oprema lastne porabe in skupnih naprav. Izvedba 1. faze se je začela januarja 2018 in se uspešno zaključila konec aprila z internim tehničnim pregledom.



HE Vrhuvo – 1. faza obnove, lastna raba

2. faza projekta, to je zamenjava vzbujalnega sistema in tehnološke lastne porabe ter obnova sistema vodenja prvega agregata, se je začela avgusta in z uspešnim internim pregledom končala oktobra 2018.



HE Vrhovo – 2. faza obnove, lastna raba, omare vodenja vzbujanja in zaščite

Za 3. fazo (agregat 3) in 4. fazo (agregat 2), ki bosta v izvedbi od maja 2019, pa je bila do konca tega leta že prevzeta oprema vzbujanja, tehnološke lastne porabe in sistemov vodenja.

ZAMENJAVA PRELIVNIH ORGANOV NA PREGRADI ZAVRŠNICA

Na pregradi bazena Završnica je bil za dvig gladine vode nameščen lesen provizorij, ki je bil v precej slabem stanju. V namen povečanja varnosti in kontroliranega prevajanja presežnih količin vode so se na mesto dosedanjega lesenega provizorija vgradile regulacijske segmentne zapornice, podprte z gumijasto vrečo. Tak sistem regulacijskih zapornic je bil v Sloveniji vgrajen prvič.

V prvem kvartalu letošnjega leta je bila z izvajalcem podpisana pogodba za dobavo opreme. Izdelana je bila projektna dokumentacija, v začetku septembra so se začela izvedbena dela na objektu, ki so bila z uspešno opravljenim internim tehničnim pregledom zaključena novembra 2018.



HE Završnica – zapornice na pregradi

NADGRADNJA CV SEL (IN GEN)

Posodobitev sistema za center vodenja SEL je potrebna zaradi ohranjanja podpore osnovnega proizvajalca, ki konec leta 2018 poteče in zaradi zagotavljanja vseh varnostnih zahtev. SEL in GEN imajo skupni center vodenja zato smo tudi skupaj pristopili k posodobitvi sistema vodenja. Preko sistema javnega naročanja, so se v letu 2018 pričela dela na posodobitvi sistema vodenja GEN /SEL. Javno naročilo se je oddalo kot skupno, katerega je na podlagi pooblastila družbe SEL, izvajala GEN energija d.o.o. Pogodba je bila podpisana konec leta, dela pa se bodo izvajala v letu 2019.

MHE NA SAVI DOLINKI (MOSTE 3) Z IZRAVNALNIM BAZENOM

Cilj načrtovane investicije je izravnava pretokov pod elektrarno Moste na naravne oz. izravnava vsaj v taki meri, da bodo vplivi nihanja pretokov zmanjšani na, za okolje in ostale deležnike v prostoru, sprejemljivo velikost. Načelno to pomeni, da se pod iztokom vode iz HE Moste zgradi manjše akumulacijsko oz. t.i. kompenzacijsko jezero, v katerem se ujamejo visoki pretoki vode iz HE Moste, od tu dalje pa se s pomočjo manjše elektrarne, ki bo zgrajena v pregradi kompenzacijskega jezera spušča naprej po reki Savi take količine vode, ki bodo predstavljale pretok, ki bo kar najbolj podoben naravnemu pretoku reke Save.

V letu 2018 je bila imenovana projektna skupina, ki je izvedla več informativnih in usklajevalnih sestankov s predstavniki Zavoda RS za varstvo narave, izdelana je bila projektna naloga ter opravljeni usklajevalni sestanki s potencialnim projektantom za izdelavo idejnih rešitev. V letu 2018 na tem projektu še ni bilo porabljenih nobenih sredstev.

REMONT POMOŽNIH PLAVAJOČIH ZAPORNIC VRHOVO

Na HE Vrhovo se je v letu 2018 izvedel remont oziroma kompletna obnova remontnih zapornic prelivnih polj. Dolvodne plavajoče zapornice so se kompletno spesdale do stopnje SA2 ter antikorozijsko zaščitile.



HE Vrhovo – remont plavajočih zapornic

Zamenjana so bila tudi vsa tesnila. Po istem postopku so se obnovile tudi gorvodne remontne zapornice. Obnovili sta se dve zapornice od petih. Ostale tri pa so predvidene za obnovo spomladi 2019.

OBNOVA ALI ZAMENJAVA ZAPORNIC PRELIVNIH POLJ HE MEDVODE

Podpisana je bila pogodba za izdelavo Idejnega projekta, kjer se obdelata dve varianti (obnova obstoječih zapornic ali izdelava in montaža novih zapornic) in tehničnega dela Dokumentacije za razpis za izbiro izvajalca. Do konca leta 2018 je bil izdelan in predan Idejni projekt, ki je trenutno v pregledu pri naročniku. Izdelava DZR se bo pričela po naročnikovi odločitvi o izbiri variante. Izvedba del po izbrani varianti pa je predvidena v letih 2020 in 2021.

IZGRADNJA RIBJE STEZE S SANACIJO PREGRADE GORIČANE

Ob pregledu stanja jezua ob MHE Goričane je bilo ugotovljeno, da je osrednji del jezua, preko katerega je ves čas omogočen preliv za zagotavljanje ekološko sprejemljivega pretoka, v slabem stanju in potreben sanacije. Obseg sanacije bo detajlno določen s projektno dokumentacijo, ki je trenutno še v fazi izdelave.

Poleg tega je v izdelavi tudi idejna rešitev novega prehoda za vodne organizme. Iz zahtev soglasij ZZRS in ZRSVN k gradbenemu dovoljenju za MHE Goričane namreč izhaja, da je zaradi nefunkcionalnega sedanjega prehoda za vodne organizme na pregradi Goričane, potrebno izdelati novega najkasneje v petih letih od izdaje soglasij. Idejna rešitev, ki je bila pripravljena v prvem kvartalu leta, tudi v sodelovanju z ZZRS, je bila v marcu s strani ZRSVN zavrnjena kot nedopustna. V izdelavi je nova rešitev, ki bi ustrezala obema institucijama.

MALE INVESTICIJE

Pri malih investicijah se je na HE Vrhovo izvedel prvi del razširitve brežin pri RD Radeče, drugi del pa je predviden v letu 2019. V Medvodah se je zaradi pregrevanja 6 kV kablov med generatorjem in transformatorjem dodalo po eno žilo na vsako fazo. V Mostah je bilo izvedeno snemanje podzemne energetske infrastrukture in dodano v naš geografsko informacijski sistem. Glede na zahteve Sistemskih obratovalnih navodilih za prenosno omrežje smo v poletnih mesecih uredili in nadgradili turbinske regulatorje na petih agregatih v HE Mavčiče in HE Vrhovo, za HE Moste in HE Medvode pa se bo turbinske regulatorje nadgradilo v letu 2019, ker od Litostroja ni bilo mogoče pridobiti ponudbe. Za sanacijo pregrade na zadrževalniku proda Majdičev log v Kranju, ki ga vodi Direkcija za vode in so SEL soinvestitor, v letu 2018 ni bilo nobenih aktivnosti.

PREGLED REALIZACIJE INVESTICIJ

Realizacija investicij v letu 2018	PN 2018	Realizacija 2018	
	V EUR		v %
HE na Srednji Savi	2.830.000		
MHE Borovlje z zapornico na prodni pregradi	1.739.284	746.154	43%
Nakup male elektrarne iz OVE	500.000	774.000	155%
Obnova HE Moste - 2. faza (talni izpust)	200.000	141.253	71%
Obnova vzbujalnih sistemov, lastne porabe in sistema vodenja agregatov Vrhovo	1.501.656	1.612.260	107%
Zamenjava prelivnih organov Završnica	450.000	496.085	110%
Nadgradnja CV SEL (in GEN)	190.000		
MHE na Savi Dolinki	50.000		
Remont pomožnih plavajočih zapornic Vrhovo	70.000	36.744	52%
Obnova ali zamenjava zapornic prelivnih polj Medvode	50.000	28.900	58%
Izgradnja ribje steze z sanacijo pregrade Goričane	10.000	5.250	53%
Male investicije	178.400	134.712	76%
Nakup OS	337.200	262.374	78%
Male investicije 2017		16.762	
SKUPAJ	8.106.540	4.254.494	52%

3.2.4 Informatika

zamenjava strežniške opreme v CV

V letu 2018 je bil poudarek namenjen zamenjavi strežniške strojne opreme za center vodenja GEN-SEL. Sedanje strežniško okolje je sestavljeno iz fizičnih ter virtualnih strežnikov. V nadgrajenem centru vodenja bodo vsi strežniki, razen enega, virtualni. To pomeni, da smo lahko strojno opremo optimirali ter vgradili le dve zmogljivi strežniški rezini v obstoječe strežniške šasije, po eno na vsako lokacijo (center vodenja ter stikalnica HE Medvode). Manjši, zaradi licenčnih pogojev prilagojen, samostojni strežnik pa smo namestili v strežniško omaro v centru vodenja.

nova optična povezava

Vzpostavili smo novo optično povezavo, ki povezuje stikalnico HE Moste, vodostan HE Završnica ter vtočni objekt HE Završnica. Povezava je dolga nekaj čez 2 kilometra njena trasa pa je izjemno zahtevna, saj med drugim poteka tudi po samem dovodnem rovu HE Završnica v dolžini več kot 800 m. Celotno uvlačenje optičnega kabla, kot tudi montažo, smo opravili sami. Nova povezava je pomembna tudi zaradi načrtovane podatkovne povezave do nove MHE Borovlje. Na vodostanu HE Završnica bo namreč postavljena sprejemno-oddajna antena za brezžično povezavo do te elektrarne. Ker smo na novi optični trasi položili kabel s 96 vlakni smo presežek lahko ponudili tudi trgu. Tako smo oddali že 4 vlakna.

vzpostavitev nadzora na MHE Hrušica

Z nakupom MHE Hrušica ter njenim prehodom v naše upravljanje se je pokazala potreba po njenem neposrednem nadzoru ter vodenju. Na tej lokaciji je bila možna le analogna telefonska linija, zato smo uporabili ADSL modem ter preko usmerjevalnika vzpostavili varno VPN povezavo. S tem smo omogočili neposreden nadzor ter osnovno vodenje elektrarne iz katerekoli lokacije znotraj omrežja SEL. Za boljši nadzor sta bili nameščeni tudi dve IP kameri. V MHE Hrušica smo namestili tudi nova komunikacijsko omaro. V njej smo poleg IKT opreme vgradili nov UPS ter vanj namestili nov SCADA strežnik, ki smo ga pripravili oz. prenesli iz starega z uporabo virtualizacijskih tehnik.

ažurneje pridobivanje podatkov o pretokih

V sodelovanju z ARSO-m smo uspešno zaključili zadnjo fazo posodobitve pridobivanja podatkov o vodotokih. Rezultat tega je, da so sedaj aktualni podatki o pretokih na voljo našemu, pa tudi centru vodenja GEN, že po osmih minutah odkar so bili izmerjeni. Glede na prejšnjo zakasnitev več kot 45 minut je to občuten napredek in pomeni bistveno izboljšavo pri napovedovanju

voznega reda elektrarn, posledično pa tudi boljšemu načrtovanju proizvodnje.

Izvedena je bila posodobitev Wi-Fi omrežja na lokaciji Medvode, in sicer so bile zamenjane vse brezžične dostopne točke ter krmilnik. Poleg omrežja 2,4 GHz imamo sedaj tudi 5 GHz omrežje, ki je manj občutljivo na motnje in omogoča višje prenosne hitrosti.

druga vzdrževalna dela IT opreme

V okviru posodobitve prostorskega informacijskega sistema je bil posodobljen sklop Nepremičnine SEL in iskalnik Nepremičnine (z novimi podatki PNE in GURS), posodobljen sklop Arhiv zemljiškega katastra (z novimi podatki GURS) ter posodobljeni podatki o stanju prostorskih podatkov. Celoten prostorsko informacijski sistem je bil postavljen na nov strežnik z novo prostorsko zbirko podatkov.

V okviru projekta Kadri-Plače je bil postavljen nov strežnik ter nameščena MS SQL podatkovna zbirka. Na tej osnovi je bil implementiran programski modul Kadri-Plače v Microsoft Dynamics programskem ogrodju.

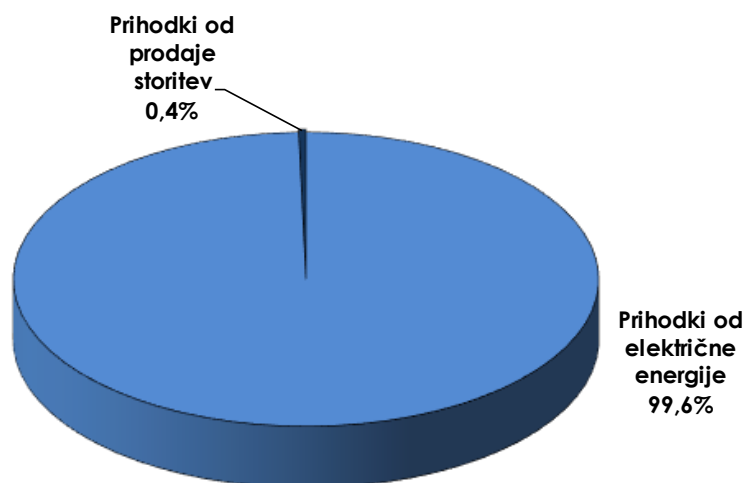
Na HE Vrhovo je bil posodobljen videonadzorni sistem z novimi IP kamerami, novim optičnim stikalom ter novim strežniškim snemalnim sistemom.

3.2.5 Prodaja in kupci

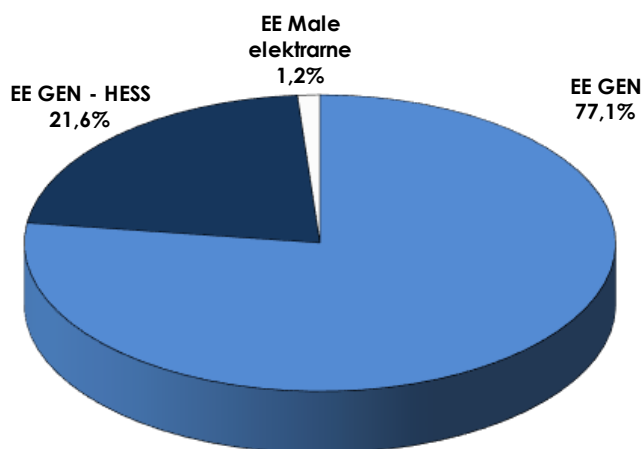
V letu 2018 smo ustvarili 14.105.867 EUR prihodkov od prodaje, od tega predstavljajo prihodki od prodaje električne energije 99,6%, preostalih 0,4% pa znašajo prihodki od prodaje storitev.

14,1 mio
prihodkov od prodaje

Struktura prihodkov od prodaje



Struktura prihodkov od prodaje električne energije



V družbi večino čistih prihodkov od prodaje ustvarimo s prodajo električne energije. V strukturi prihodkov od prodaje električne energije je bilo 77% prodano družbeniku GEN energiji, dobrih 21% je bil delež električne energije proizvedene v HESS d.o.o., ki je bila prav tako prodana GEN energiji, preostanek (električna energija malih elektrarn) pa je bil prodan ostalim kupcem izven skupine.

3.2.6 Nabava in dobavitelji

Ena poglavitnih nalog nabave je iskanje najugodnejših dobaviteljev kakovostnih izdelkov in storitev. Pri tem gre velik poudarek kakovosti, saj le kvalitetna oprema in storitve omogočajo nemoteno proizvodnjo. Namen in cilji nabave materiala, opreme in storitev so:

- izbira kakovostnih dobaviteljev,
- pravočasna dobava za zagotavljanje neprekinjenega obratovanja in proizvodnje,
- racionalna raba finančnih virov in poslovanja podjetja nasploh.

Osnovni dokument, na podlagi katerega se izvaja nabava, je poslovni načrt družbe. V družbi SEL je nabava kot funkcija zagotovljena v sektorjih in proizvodnih enotah. Od letošnjega leta se nabava v družbi, glede na vrednost naročila, izvaja na podlagi ZJN-3 in internih organizacijskih predpisov. V letu 2018 smo na navedenih pravnih podlagah izbrali in predlagali sklenitev pogodb z najugodnejšimi dobavitelji. Največje nabave družbe v letu 2018 so potekale za investicije in vzdrževanja opredmetenih osnovnih sredstev in so bile izvedene na podlagi javnih razpisov objavljenih v Uradnem listu.

V družbi izvajamo sistematično ocenjevanje dobaviteljev in jih razvrščamo na listo odobrenih ponudnikov v skupine A, B, ali C. Za ocenjevanje in s tem uvrščanje na listo odobrenih ponudnikov se upošteva dobavitelje pomembnejših proizvodov in storitev, pomembnih za proces proizvodnje in vzdrževanja elektroenergetskih objektov in opreme.

ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA

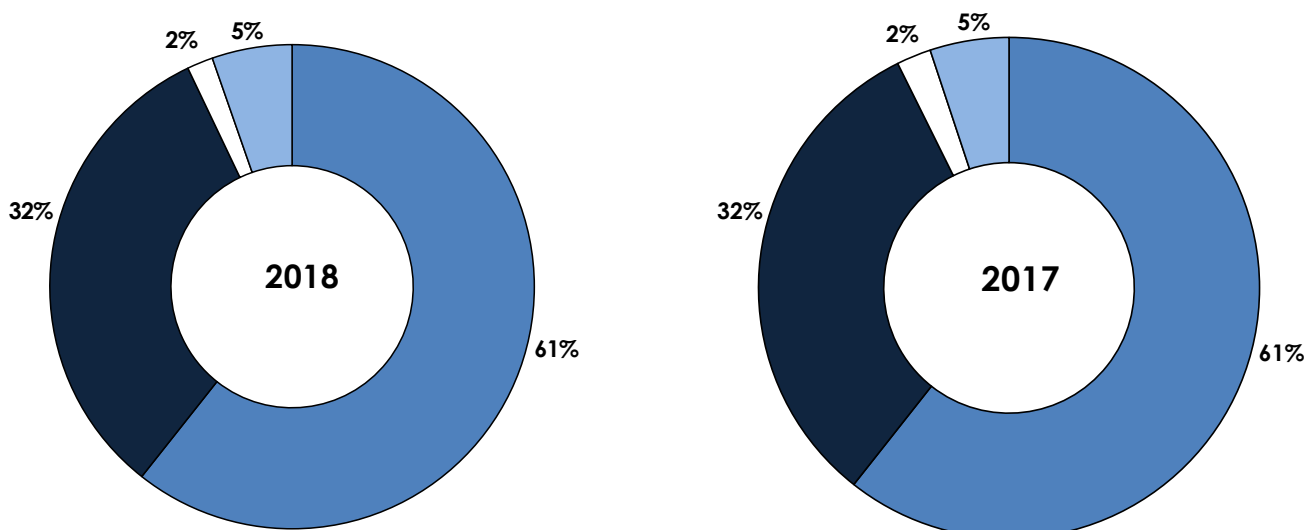
3.2.7 Finančno poslovanje

Osnovni cilj finančnega poslovanja družbe je zagotoviti plačilno sposobnost in optimalno likvidnost, ki omogoča nemoteno delovanje vseh ostalih poslovnih aktivnosti. Naveden cilj je bil v letu 2018 uspešno realiziran kar omogoča finančna politika družbe, ki je razdeljena na naslednje aktivnosti:

- **Obvladovanje obveznosti in terjatev**
- **Zagotavljanje plačilne sposobnosti**
 - zagotavljanje optimalne likvidnosti – pomeni poleg sredstev za poravnavanje obveznosti tudi vezavo prostih denarnih sredstev in zagotavljanje ustreznih denarnih donosov,
 - ažurna poravnava obveznosti,
 - zagotavljanje virov za investicije.
- **Upravljanje s finančnimi tveganji** – področje je podrobneje opisano v poglavju upravljanje s tveganji.
- **Zagotavljanje kapitalske ustreznosti** – je eden od ključnih dejavnikov v finančnem poslovanju družbe. Družba je kapitalsko ustrežna, saj razpolaga s potrebnim kapitalom glede na vrsto in obseg poslov, ki jih opravlja.

Struktura sredstev v zadnjih dveh letih

160,9 mio
sredstev

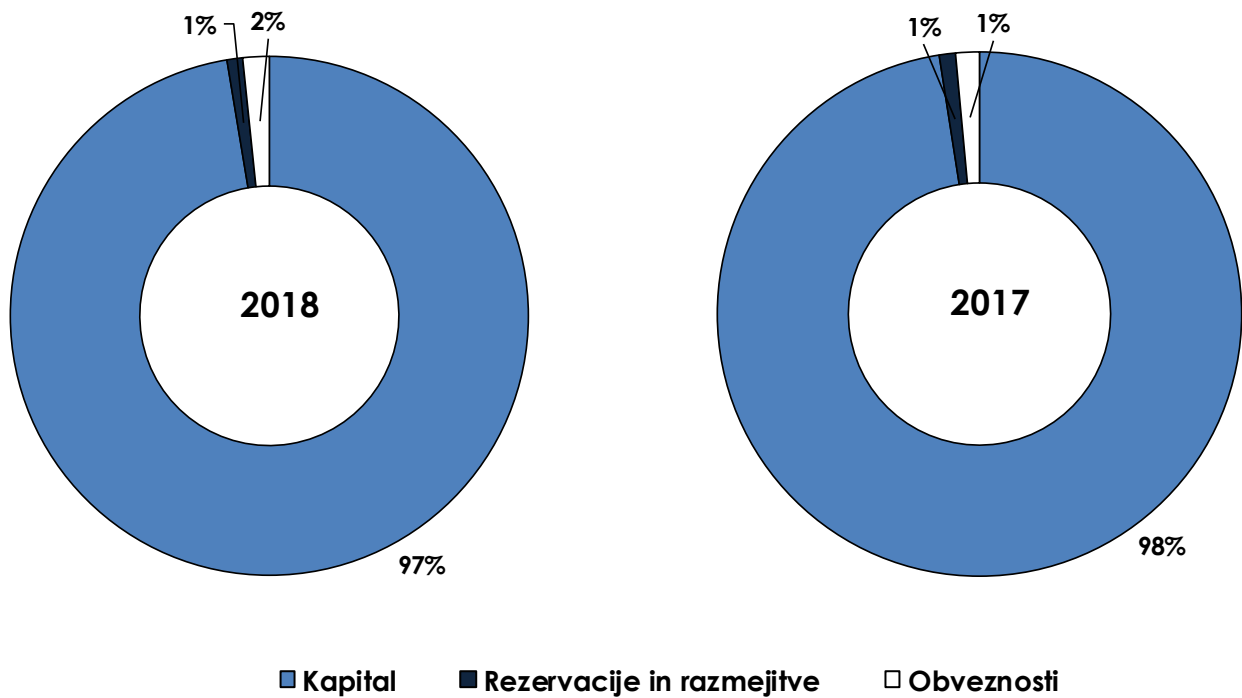


■ Osnovna sredstva ■ Finančne naložbe □ Terjatve ■ Ostalo

V postavki ostalo so zaloge, aktivne časovne razmejitve in denarna sredstva. V primerjavi s preteklim razmerja med posameznimi vrstami sredstev ostajajo enaka.

Struktura obveznosti do virov sredstev v zadnjih dveh letih

156,7 mio
kapitala



3.2.8 Analiza prihodkov in odhodkov

Struktura prihodkov v zadnjih dveh letih

Vrsta prihodkov	2018		2017	
	V EUR	v %	V EUR	v %
Prihodki od prodaje	14.105.867	95,9%	13.516.231	94,4%
Usredstvene lastne storitve	59.725	0,4%	130.290	0,9%
Drugi poslovni prihodki	267.546	1,8%	381.729	2,7%
Finančni prihodki	223.482	1,5%	223.160	1,6%
Drugi prihodki	47.946	0,3%	68.419	0,5%
Skupaj prihodki	14.704.566	100,0%	14.319.829	100,0%

Višji kot v preteklem letu so poslovni prihodki, kjer veliko večino predstavljajo prihodki od prodaje električne energije, ki so bili zaradi boljše hidrologije in večje količine proizvedene električne energije višji. Drugi poslovni prihodki so nižji zaradi odprave rezervacij oblikovanih za vzdrževanje za odpravo posledic visokih voda v letu 2017. Finančni prihodki ostajajo približno enaki.

Struktura odhodkov v zadnjih dveh letih

Vrste stroškov oz. odhodkov	2018		2017	
	V EUR	v %	V EUR	v %
Stroški blaga, materiala in storitev	4.217.098	29,6%	3.655.921	26,5%
Stroški dela	4.383.369	30,7%	4.432.483	32,2%
Odpisi vrednosti	3.731.484	26,2%	3.957.800	28,7%
Drugi poslovni odhodki	1.855.942	13,0%	1.668.086	12,1%
Finančni odhodki	28.410	0,2%	28.944	0,2%
Drugi odhodki	42.388	0,3%	40.282	0,3%
Skupaj odhodki	14.258.691	100,0%	13.783.516	100,0%

Povečali so se stroški blaga, materiala in storitev zaradi stroškov nabave električne energije iz HESS, sicer pa so tako stroški materiala kot tudi stroški storitev nižji od realiziranih v lanskem letu. Stroški dela so nižji kot v preteklem letu. Znižali so se tudi odpisi vrednosti zaradi nižje amortizacije.

3.2.9 Kazalniki poslovanja

Vsi kazalniki so izračunani iz podatkov v računovodskih izkazih za leto 2018. Stopnje so prikazane v odstotkih, koeficienti pa v dejanskih številkah. Kazalniki so razdeljeni na tiste, ki kažejo na zanesljivost poslovanja družbe in tiste, ki kažejo uspešnost poslovanja družbe.

Stopnja lastniškosti financiranja		2018	2017
1.	Kapital	156.690.239	156.176.463
2.	Obveznosti do virov sredstev	160.910.679	160.115.465
Stopnja lastniškosti financiranja = 1 / 2		0,97	0,98

Kapital predstavlja 97% vseh obveznosti do virov, kar pomeni, da se družba v veliki večini financira z lastnimi sredstvi. Vrednost kazalnika se v primerjavi s preteklim letom nekoliko zmanjšala. Stopnja se z leti bistveno ne spreminja, kar kaže na stabilnost v poslovanju družbe.

Stopnja dolgoročnosti financiranja		2018	2017
1.	Kapital	156.690.239	156.176.463
2.	Dolgoročni dolgovi, rezervacije in PČR	1.676.621	1.475.774
3.	Skupaj (1.+ 2.)	158.366.860	157.652.237
4.	Obveznosti do virov sredstev	160.910.679	160.115.465
Stopnja dolgoročnosti financiranja = 3 / 4		0,98	0,98

Ker ima družba malo dolgoročnih obveznosti, je ta kazalnik podoben stopnji lastniškosti financiranja. Kar 98% svojih sredstev družba financira z dolgoročnimi viri in le 2% s kratkoročnimi.

Koeficient pokritosti kratk. obv. (hitri koeficient)		2018	2017
1.	Denarna sredstva	7.561.945	7.219.013
2.	Kratkoročne finančne naložbe	9.538.486	8.016.863
3.	Skupaj likvidna sredstva (1.+ 2.)	17.100.431	15.235.876
4.	Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	2.378.731	2.298.369
Koeficient pokritosti kratkoročnih obveznosti = 3 / 4		7,19	6,63

Koeficient kaže na razmerje med likvidnimi sredstvi in kratkoročnimi obveznostmi. Glede na preteklo leto se je vrednost nekoliko povežala zaradi višjih kratkoročnih naložb. Vrednost je višja od ena, kar kaže, da družba brez težav ažurno pokriva svoje obveznosti.

Stopnja dolgoročnosti investiranja		2018	2017
1.	Opredmetena osnovna sredstva	96.345.451	96.454.562
2.	Neopredmetena osnovna sredstva	1.235.997	613.802
3.	Dolgoročne finančne naložbe	42.383.021	43.276.958
4.	Dolgoročne poslovne terjatve	450.101	492.692
5.	Skupaj (1.+ 2.+ 3.+ 4.)	140.414.570	140.838.014
6.	Sredstva	160.910.679	160.115.465
Stopnja dolgoročnosti investiranja = 5 / 6		0,87	0,88

Kazalnik prikazuje delež trajnega in dolgoročnega financiranja v sredstvih. Ti viri financiranja se na splošno opredeljujejo kot kvalitetni viri financiranja. Načeloma vplivajo na večjo varnost poslovanja. Delež dolgoročnih sredstev je visok, vendar glede na dejavnost družbe sprejemljiv.

Koefficient pokritosti kratk. obv. (kratkoročni koefficient)		2018	2017
1.	Kratkoročna sredstva	19.995.734	18.838.004
2.	Kratkoročne aktivne časovne razmejitev	337.687	263.456
3.	Skupaj kratkoročna sredstva (1.+ 2.)	20.333.421	19.101.460
4.	Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	2.378.731	2.298.369
Koefficient pokritosti kratkoročnih obveznosti = 3 / 4		8,55	8,31

Koefficient pove kako družba pokriva svoje kratkoročne obveznosti, če je njegova vrednost 1 ali več je družba v celoti sposobna ažurno poravnati svoje kratkoročne obveznosti. Vrednost koefficienta je v obeh letih večja kar kaže na dobro likvidnost in uspešno upravljanje s kratkoročnimi obveznostmi.

Koefficient gospodarnosti poslovanja		2018	2017
1.	Prihodki iz poslovanja (kosmati donos iz poslovanja)	14.433.137	14.028.250
2.	Stroški blaga, materiala in storitev	4.217.098	3.655.921
3.	Stroški dela	4.383.369	4.432.483
4.	Odpisi vrednosti	3.731.484	3.957.800
5.	Drugi poslovni odhodki	1.855.942	1.668.086
6.	Skupaj poslovni odhodki (2.+ 3.+ 4.+ 5.)	14.187.893	13.714.290
Koefficient gospodarnosti poslovanja = 1 / 6		1,02	1,02

Koefficient je v primerjavi s preteklim letom enak, kar pomeni, da je razmerje med prihodki iz poslovanja in odhodki iz poslovanja približno enako.

3.3 UPRAVLJANJE S TVEGANJI

Kot gospodarska družba se vsakodnevno srečujemo s tveganji na vseh področjih poslovanja. Zavedamo se, kako upravljanje s tveganji pomembno vpliva na obstoj in razvoj naše družbe, zato temu področju posvečamo veliko pozornosti. Pred pretečimi tveganji se ne moremo v celoti zavarovati, vendar pa lahko posamezna prepoznana tveganja s pravočasnimi aktivnostmi omilimo. Največja tveganja predstavljajo poslovna tveganja.

hidrologija
največji dejavnik
tveganja

POSLOVNA TVEGANJA

Poslovna tveganja	Verjetnost nastanka			Vpliv na poslovanje			Možnost obvladovanja		
	majhna	srednja	velika	majhen	srednji	velik	majhna	srednja	velika
Uničenje premoženja	x					x			x
Prodaja EE	x					x		x	
Hidrologija			x			x	x		
Delovanje IS	x					x			x
Zapleti in zamude v upravnih postopkih in pri javnem naročanju	x					x	x		

- Uničenje premoženja** – družba ima fizično premoženje zavarovano pri zavarovalnicah (uničenje pred požarom, poplavi, potresom, strojelomom, krajo).
- Prodaja proizvedene električne energije** – kvalitetno ocenjevanje letno načrtovane količine proizvedene električne energije. Poleg tega je pri prodajni pogodbi večji poudarek na pripravljenosti obratovalnih naprav.
- Hidrologija** – proizvodnja električne energije je odvisna od hidroloških razmer. Hidrologija predstavljajo največji dejavnik tveganja za družbo. Skušamo ga obvladovati tako, da:
 - letno načrtujemo proizvodnjo glede na zadnje 30 letno povprečje pretokov Save in predvidi 70% verjetnost nastopa hidrologije,
 - načrtovanje proizvodnje temelji na tekočem spremljanju hidrometeoroloških razmer, na podlagi katerih se ocenjuje verjetnost nastopa in trajanja pretokov,
 - načrtujemo večja investicijska in vzdrževalna dela v sušnih obdobjih.

Tako z načrtovano letno količino proizvedene električne energije, kot tudi z načrtovanjem hidrologije oz. vodnih pretokov se ukvarja služba za obratovanje.

- 4. Delovanje informacijskega sistema** – za to področje je v družbi odgovorna služba za teleinformatiko. Informacijske in telekomunikacijske tehnologije (IT) predstavljajo podporni proces praktično vsem procesom, ki tečejo v družbi. V zadnjih nekaj letih je prišlo do občutnega povečanja prisotnosti IT-ja tudi na področju vodenja ter vzdrževanja proizvodnih objektov ter njihovega povezovanja v poslovno okolje. Poleg centra vodenja, po ethernet omrežju poteka tudi komunikacija za lokalno vodenje objektov, števnici sistem, zaščito in gradbeni monitoring. Tu so kritični časi veliko krajši, posledice nedelovanja sistema pa bistveno večje (npr. nezmožnost daljinskega nadzora ter vodenja energetskega objekta).

Tveganja, ki bi nastala z izpadom informacijskega ali telekomunikacijskega omrežja obvladujemo na naslednje načine:

- Ključne komponente omrežja so podvojene, redno vzdrževane in posodobljene. Prav tako so pod ustreznim režimom asistencije, ki zagotavlja, da so v primeru okvare pravočasno zamenjane.
 - Podvojene so tudi vse pomembne komunikacijske poti.
 - Postavljen je sistem neprekinjenega napajanja, ki zagotavlja nemoteno oskrbo z električno energijo za strežnike in aktivno omrežno opremo.
 - Poseben poudarek je tudi na varnosti. Varnostna politika je poenotena za brezžično in ožičeno omrežje ter velja na celotnem območju družbe.
 - Pozornost namenjamo tudi nadzorovanemu dostopu do omrežja oziroma informacijskih virov z uporabo mehanizma za overjanje naprav. Preverjanje pristnosti se opravi na podlagi računalniških certifikatov. Poleg samega overjanja se preverja še skladnost delovnih postaj z varnostno politiko. Celotno omrežje je logično razdeljeno na več navideznih odsekov, prehod je mogoč le preko požarne pregrade z ustrežno nastavljenimi varnostnimi pravili ter dinamično dodeljenimi listami dostopa.
 - Oddaljen dostop do IS družbe je mogoč, vzpostavljeno pa je dvovektorsko overjanje uporabnikov ter šifriranje celotnega prometa. Varnost je z ustreznimi protivirusnimi programi zagotovljena tudi na nivoju strežnikov ter delovnih postaj, najpomembnejša pa je osveščenost vseh uporabnikov.
- 5. Zapleti in zamude v postopkih:** pri upravnih postopkih lahko tveganje delno obvladujemo z izobraževanjem zaposlenih pri postopkih javnega naročanja, kot tudi z kvalitetno pripravo zahtevane dokumentacije. Pri pritožbah in zahtevah lokalnih skupnosti in civilnih iniciativ pa zaplete rešujemo z dobrim sodelovanjem in komuniciranjem z navedenimi deležniki.

PROIZVODNA TVEGANJA

Proizvodna tveganja	Verjetnost nastanka			Vpliv na poslovanje			Možnost obvladovanja		
	majhna	srednja	velika	majhen	srednji	velik	majhna	srednja	velika
Izpad HE Moste-plazovitost terena	x				x			x	
Izpadi proizvodnih naprav	x					x			x
Ekološko tveganje	x				x			x	

1. Pri HE Moste gre za **dodatno tveganje** zaradi plazovitosti terena nad strojnico (drsenje brežin). Z obnovo HE Moste smo z dodatnimi ojačitvami sten strojnice to tveganje bistveno zmanjšali.
2. **Izpadi proizvodnih naprav** – obvladujemo z izvedenimi obnovami, rednim vzdrževanjem (remonti, revizije) in periodičnimi kontrolami naprav (meritve, diagnostika naprav) ter monitoringi naprav in objektov.
3. **Ekološka tveganja** – s svojim delovanjem lahko glede na naravo procesov, ki jih obvladujemo, povzročamo različna tveganja za okolje, vključno s prebivalstvom. Tveganja so identificirana v okviru okoljskih vplivov po ISO 14001 ter Izjavi o varnosti z oceno tveganja in Oceni požarne ogroženosti deloma tudi pri procesu zagotavljanja varnosti in zdravja pri delu in protipožarne varnosti. Največja tveganja tako nastopajo pri havariji (strojelom, porušitev objektov, ogrožanje varnosti in zdravja zaposlenih), ki posledično povzroči požar, ogrožanje varnosti celotnega objekta in sosednjih objektov, ekološko nesrečo (razlitje olj in maziv, razlitja kislin in izpuste drugih nevarnih snovi), povečane pretoke ali celo poplavne valove.
4. **Kadrovsko tveganje** - zmanjševanje števila zaposlenih zaradi upokojevanja in s tem izgubo ključnih kadrov, ob zmanjšani možnosti zaposlovanja novih sodelavcev oz. nadomeščanja upokojenih sodelavcev z obstoječimi kadri, bo v naslednjih letih pri določenih delovnih procesih predstavljalo za družbo kadrovsko tveganje. Posledično bo lahko to predstavljalo tudi tveganje za zagotavljanje zanesljivega, varnega in stabilnega obratovanja. Kadrovsko tveganje povečuje tudi visoka povprečna starost zaposlenih, ki je v letu 2018 nad 50 let, kar se odraža tudi s povečanjem števila ur bolniških odsotnosti ter števila raznih omejitev pri delu.

Družba skuša tveganje obvladovati s trajnim zagotavljanjem spodbudnega in varnega okolja za zaposlene, s spodbujanjem in zagotavljanjem nenehnega izobraževanja in usposabljanja zaposlenih, z ustreznim notranjim komuniciranjem ter sodelovanjem zaposlenih pri upravljanju.

Proizvodna tveganja družba obvladuje tudi s standardi, ki so oblikovani s predpisanimi pravili v internih aktih.

FINANČNA TVEGANJA

Finančna tveganja	Verjetnost nastanka			Vpliv na poslovanje			Možnost obvladovanja		
	majhna	srednja	velika	majhen	srednji	velik	majhna	srednja	velika
Naložbeno tveganje		x			x			x	
Likvidnostno tveganje	x					x			x

- Naložbena** – s sprejetjem Strategije in postopkov naložbenja prostih denarnih sredstev je družba uvedla pravila za naložbenje prostih denarnih sredstev, kar daje podlago za boljše obvladovanje naložbenega tveganja. Pri naložbenju upoštevamo, da so lahko dejanski donosi drugačni od načrtovanih in takšna tveganja naj bi zmanjševali z razpršenostjo, skrbno izbiro naložb ter ažurnim spremljanjem dogajanj na finančnih trgih. Ker pa se razmere na finančnih trgih spreminjajo, ob padanju obrestnih mer in vedno težjemu plasiranju denarnih sredstev, postaja vedno težje tudi ohranjati razpršenost naložb.
- Likvidnostna** – ta tveganja se obvladujejo z rednim načrtovanjem in spremljanjem denarnega toka družbe na letnem, mesečnem in dnevnem nivoju. V primeru nenačrtovanih obveznosti za plačilo ima družba oblikovano likvidnostno rezervo kot depozit na odpoklic, s katero lahko ažurno pokrijemo obveznosti. Na strani prilivov (več kot 95% vseh prilivov) imamo za prodajo električne energije, ki jo ustvarimo z enim zanesljivim kupcem, sklenjeno letno pogodbo, ki vsebuje elemente zavarovanja terjatev. Na ta način je likvidnostno tveganje učinkovito nadzorovano.

3.4 DRUŽBENA ODGOVORNOST

Glavna dejavnost družbe je proizvodnja električne energije, ki mora biti zanesljiva, kakovostna, varna, ekonomična, okolju prijazna, v ustreznih delovnih pogojih za zaposlene in ostale izvajalce ter v zadovoljstvo kupca. Ob tem se zavedamo, da z izgradnjo in obratovanjem hidroelektrarn pomembno posegamo v prostor, okolje in družbo kot celoto. Naravne dobrine moramo ohranjati ter prispevati k družbenim izboljšavam v okvirih možnosti poslovanja. Vse to pa lahko zagotavljamo le s poslovno urejenostjo družbe in njeno družbeno odgovorno naravnostjo, kar se tudi odraža v sistemu vodenja družbe.



SEL formalno nima politike raznolikosti, ki bi se izvajala v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja in upravljanja glede vidikov, kot so na primer spol, starost ali izobrazba, saj ji v skladu z določbami ZGD-1 tega ni potrebno izdelati.

3.4.1 Kadrovska funkcija

98 zaposlenih

Eden od strateških ciljev družbe je skrbeti za izobražene, kompetentne, zadovoljne in motivirane zaposlene ter kakovost delovnega življenja, zagotavljanje optimalnega števila zaposlenih in optimalne kadrovske strukture. Naveden cilj dosegamo s skrbnim kadrovskim načrtovanjem, izobraževanjem zaposlenih, stimulativnim nagrajevanjem, skrbimo za dobre odnose med zaposlenimi, informiranjem zaposlenih o poslovanju družbe ter organizacijo srečanj za zaposlene.

V družbi deluje sindikat, ki je organiziran v okviru Sindikata delavcev dejavnosti energetike Slovenije. Zaposleni lahko uresničujejo svoje soupravljalne pravice preko Sveta delavcev.

Na dan 31.12.2018 je bilo v družbi 98 zaposlenih, in sicer vsi za nedoločen čas. Število zaposlenih v družbi na dan 31.12.2018 je v primerjavi s stanjem na dan 31.12.2017 nižje za štiri zaposlene.

Število zaposlenih in povprečno število zaposlenih po izobrazbi

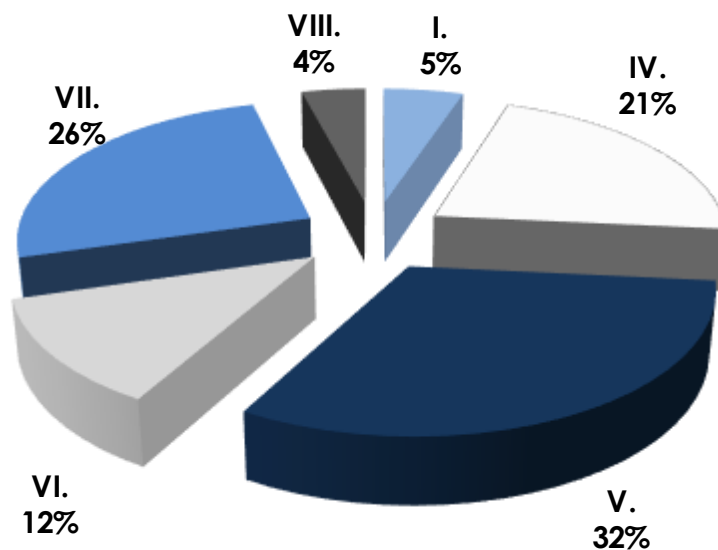
Strokovna izobrazba	Št. zaposlenih 31.12.2018	Povprečno št. zaposlenih	
		2018	2017
I.	5	5	5
IV.	21	22	22
V.	31	32	34
VI.	12	14	17
VII.	25	24	23
VIII.	4	4	4
SKUPAJ	98	100	104

Povprečno število zaposlenih, povprečna starost in izobrazba v zadnjih petih letih

	2018	2017	2016	2015	2014
Povp. št. zaposlenih	100	104	106	107	108
Povprečna starost (let)	50,80	50,38	48,85	48,85	47,75
Povprečna izobrazba	5,34	5,30	5,33	5,28	5,27

Povprečno število zaposlenih upada. Povprečna izobrazba v družbi je malo nad peto stopnjo, povprečna starost pa že skoraj 51 let.

Izobrazbena struktura zaposlenih



Iz strukture formalno-pravne izobrazbe je razvidno, da ima največ delavcev srednjo strokovno izobrazbo, to je 5. stopnjo, sledijo pa ji 7. in 4. stopnja.

Število zaposlenih se ne znižuje v skladu z načrtovanim v poslovnem načrtu zaradi počasnejšega upokojevanja zaposlenih od predvidenega.

IZOBRAŽEVANJE ZAPOSLENIH

V letu 2018 ste se v interesu družbe ob delu izobraževala dva zaposlena. Poleg izobraževanja ob delu je potekalo tudi potrebno stalno usposabljanje ostalih zaposlenih, pri čemer je bilo v letu 2018 v celoti realiziranih 96% letnih načrtovanih aktivnosti na tem področju.

V šolskem oz. študijskem letu 2017/2018 v družbi nismo sklepali novih pogodb o štipendiranju. Na dan 31.12.2018 nismo imeli nobenega štipendista.

3.4.2 Sistemi vodenja

Temeljna dejavnost družbe je proizvodnja električne energije, pri kateri se v okviru možnosti trudimo slediti ciljem trajnostnega razvoja. Zavedamo se namreč, da z izgradnjo in obratovanjem hidroelektrarn pomembno posegamo v prostor, okolje in družbo kot celoto. Osnovne zahteve za proizvodnjo električne energije so, da je zanesljiva, kakovostna, varna, ekonomična, okolju prijazna, v ustreznih delovnih pogojih za vse naše zaposlene in za vse zaposlene pri izvajalcih ter v zadovoljstvo kupca. S tem kažemo družbeno odgovornost, ki jo podpiramo s pomočjo sistema vodenja družbe.

V letu 2018 smo uspešno opravili prvo kontrolno presojo za ISO 9001, ki je potrdila uspešnost vzdrževanja sistema vodenja po v letu 2017 opravljenem prehodu na izdajo standarda ISO 9001:2015. Za standarda ISO 14001 in OHSAS 18001 pa smo pri poslovanju sledili njunim načelom in izvedli aktivnosti, ki jih imamo predpisane v okviru procesov. Pomembnejše aktivnosti povezane neposredno s sistemom vodenja smo prikazali v posebni tabeli.

Pomembnejše aktivnosti sistema vodenja

Pomembnejše aktivnosti	Termin
Sprejem plana notranjih presoj sistema vodenja za leto 2018	21. 3. 2018
Notranja presoja za sistem vodenja v letu 2018	3. do 26.4.2018
Zaključni sestanek notranje presoje za sistem vodenja	16. 5. 2018
Okoljski pregled in pregled sistema varnosti in zdravja pri delu v letu 2018	30. 5. 2018
Vodstveni pregled za sistem vodenja za 2018	8. 6. 2018
Zunanja presoja za sistem vodenja v letu 2018	4. 9. 2018

3.4.3 Ravnanje z okoljem

V okviru procesa ravnanje z okoljem smo sledili načelom standarda ISO 14001. Redno smo spremljali okoljsko zakonodajo in njene zahteve vključevali v poslovanje na področjih ravnanja z odpadki, odpadnih komunalnih voda, varstva zraka, svetlobnega onesnaževanja, varstva pred hrupom, vzdrževanja po koncesijskih pogodbah za hidroelektrarne, sodelovanja z zainteresiranimi stranmi, ki smo jih prepoznali v kontekstu družbe SEL in usposabljanja zaposlenih. Kot pomembnejši sta se v letu 2018 nadaljevali dve sanaciji pomembnih okoljskih vidikov in vplivov (vzpostavitev temeljnega izpusta v obratovanje in približati se naravnemu pretoku od izpusta HE Moste naprej).

V letu 2018 je bilo z baraž in turbinskih vtokov odstranjena naslednja količina plavja:

- HE Moste - 1.740 m³,
- HE Mavčiče - 130 m³,
- HE Medvode - 60 m³,
- HE Vrhovo - 920 m³.

**V 2017 smo odstranili:
2.850 m³ plavja**

**pobiranje
naplavin in
plavja**

Vse količine so bile pod letnim povprečjem, razen na baraži v HE Moste je bila odvzeta količina plavja, zaradi visokih vod in plazu v Belci v mesecu novembru, kar dvakrat večja.

V letu 2018 smo za varovanje okolja porabili 50.369 EUR.

3.4.4 Varnost in zdravje pri delu ter požarna varnost

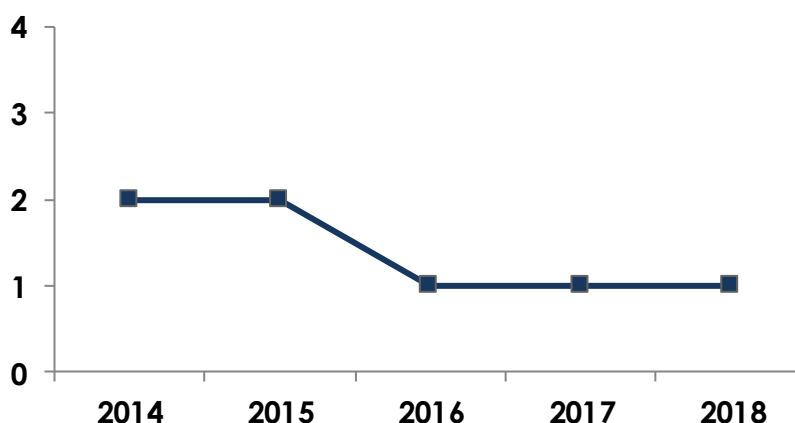
Številne aktivnosti s področja varnosti in zdravja pri delu ter varstva pred požarom smo izvedli po načelih standarda OHSAS 18001 in po različnih tehničnih smernicah za požarno varnost. Veljati je začel nov standard ISO 45001:2018, ki bo nadomestil OHSAS 18001. ISO 45001 je oblikovan tako, da se lahko integrira z drugimi ISO standardi za sisteme vodenja ter zagotavlja visoko stopnjo združljivosti z različicami ISO 9001.

Po planu VPD in VPP so bili izvedeni nadzorni ogledi delovišč oz. gradbišč, opravljeni so bili kontrolni pregledi delovne opreme, opreme pod tlakom, električnih inštalacij, ozemljitvenih in strelovodnih sistemov itd. Obenem smo skrbeli za pravilno delovanje sistemov aktivne požarne zaščite in alarmnih naprav za primer izrednih razmer.

Realizirana so bila različna izobraževanja in usposabljanja, izvedena je bila tudi praktična vaja s področja varstva pred požarom. Zaposleni so se udeležili preventivnih zdravstvenih pregledov in medicinsko programiranega aktivnega oddiha v zdravilišču.

Opravljen je bil redni inšpekcijski pregled stanja na področju varnosti in zdravja pri delu, ugotovljeno je bilo nekaj manjših pomanjkljivosti, ki so se uredile v predpisanem roku. Zgodila se je ena lažja delovna nezgoda, ki je bila obravnavana skladno s predpisi, drugih incidentov v tem obdobju ni bilo.

Število delovnih nezgod s poškodbami v zadnjih petih letih



3.4.5 Komuniciranje in odnosi z javnostmi

Komuniciranje z okoljem je pomemben dejavnik poslovanja družbe, saj je proizvodnja električne energije tesno vpeta v okolje in nanj bistveno vpliva ter se razprostira praktično na celotnem področju porečja reke Save v Sloveniji. Glavni cilji komuniciranja so povečevati ugled in prepoznavnost družbe ter v okolju dosegati soglasje in razumevanje poslovnih odločitev.

V primeru pomembnejših poslovnih in zahtevnejših komunikacijskih dogodkov družba obvešča javnosti preko medijev, tako na nacionalni, kot tudi lokalni ravni. Po potrebi organiziramo novinarske konference. Informacije v zvezi z ravnanjem z okoljem objavljamo tudi na spletni strani podjetja. Znotraj skupine GEN energija družba komunicira s predstavniki na kolegijih direktorjev.

Pomemben element komuniciranja je tudi naša prisotnost v širši družbeni skupnosti, kjer smo na različnih področjih namenili določena sredstva za donacije v kulturne, humanitarne, dobrodelne, vzgojno-izobraževalne in športne namene.

Zaposleni redno prejemajo glasilo Naš stik in imajo možnost dostopa do njihovega portala, kjer je tedenski pregled novic, v katerem so zbrane informacije iz celotnega elektrogospodarstva Slovenije.

Znotraj družbe so orodja, ki se pri pretoku informacij uporabljajo sestanki, osebni in telefonski razgovori, elektronska pošta, oglasne deske, intranet. V družbi redno potekajo kolegiji direktorja, v katerega je vključen tudi predsednik sveta delavcev, kjer se usklajuje načrte, informira in sprejema sklepe in odločitve.

Dodatno se zaposleni z informacijami seznanjajo prek predstavnikov na sejah sveta delavcev, kjer so jim predstavljeni tudi poslovni rezultati, kadrovska problematika, strategija razvoja družbe in druge pomembne poslovne informacije.

Dogodki in aktivnosti s komunikacijskim pomenom v letu 2018:

- novoletno srečanje zaposlenih,
- športna srečanja zaposlenih, organizacija športnih izletov,
- izvedba praktične požarne vaje z gašenjem začetnega požara.

3.5 RAZVOJ DRUŽBE

3.5.1 Pričakovani razvoj družbe

izkoriščanje porečja Save in drugih OVE

Osnovna naloga družbe SEL je gospodarno izkoriščati vodni energetski potencial porečja Save ter skrbeti za razvoj, prostorsko rezervacijo, gradnjo in izkoriščanje tega porečja. Usmeritev predvidenega razvoja družbe je izkoriščanje energetskega hidropotenciala reke Save s pritoki in v izkoriščanje drugih obnovljivih virov energije za proizvodnjo električne energije. Družba je tako vključena v projekte na srednji Savi (SRESA d.o.o.) ter spodnji Savi (HESS d.o.o.).

3.5.2 Aktivnosti na področju raziskav in razvoja

zastoj aktivnosti na projektu SRESA

Glavni razvojni cilj družbe je projekt izgradnje hidroelektrarn na srednji Savi, kjer je družba SEL partner v skupni družbi za izgradnjo SRESA. V letu 2018 so se vsi družbeniki prizadevali za nadaljevanje projekta (za poseben zakon po vzoru na Zakon o pogojih koncesije za izkoriščanje energetskega potenciala spodnje Save - Zakon o načinu izgradnje infrastrukture in pogojih koncesije za izkoriščanje energetskega potenciala srednje Save, za podpis koncesijske pogodbe), vendar do realizacije ni prišlo.

izgradnja MHE Borovlje in aktivnosti na projektu MHE na Savi Dolinki

V letu 2018 smo nadaljevali izgradnjo oz. obnovo MHE Borovlje in jo načrtujemo zaključiti v letu 2019. Nadaljevali smo tudi priprave na investicijo »MHE Sava Dolinka«, ki bi obsegala MHE z manjšim izravnalnim bazenom v območju struge nad blejskim mostom. Cilj načrtovane investicije je izravnava pretokov pod elektrarno na naravne oz. izravnava vsaj v taki meri, da bodo vplivi nihanja pretokov zmanjšani na, za okolje in ostale deležnike v prostoru, sprejemljivo velikost. Opravili smo aktivnosti za naročilo dokumentacije, ki bo v prvi fazi obsegala energetske izračune glede na variante bazena (instalirana moč, ocena proizvodnje energije, okvirni gabariti potrebnih objektov) oz. s tem tudi variante glede prostorske zasedbe (površina oz. prostornina izravnalnega bazena) ter nihanja gladine.

4 RAČUNOVODSKO POROČILO

4.1 IZJAVA POSLOVODSTVA

Poslovodstvo je na dan 29.03. 2019 potrdilo računovodske izkaze in uporabljene računovodske usmeritve ter pojasnila k računovodskim izkazom za javno objavo.

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo letnega poročila tako, da le-ta predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2018. Prav tako je odgovorno za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonitosti.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja.

Poslovodstvo tudi potrjuje, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju podjetja ter v skladu z veljavno zakonodajo in s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku 5 let po poteku leta v katerem je bilo potrebno davek odmeriti, preverijo poslovanje družbe, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davkov ter dajatev. Uprava družbe ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Medvode, 29.03. 2019

Direktor družbe
Drago Polak, univ.dipl.inž.el.



4.2 REVIZORJEVO POROČILO



POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Lastniku gospodarske družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze gospodarske družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. ("družba"), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2018 ter izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju so priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega položaja družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. na dan 31. decembra 2018 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s *Kodeksom etike za računovodske strokovnjake*, ki ga je izdal *Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake* (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Druge informacije

Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in našega mnenja o teh računovodskih izkazih. Poslovodstvo je odgovorno za te druge informacije.

Naše mnenje o računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij in zato o njih ne izražamo nikakršnega zagotovila ali sklepa.

V zvezi z revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost, da te druge informacije preberemo in presodimo, ali so pomembno neskladne z računovodskimi izkazi ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali kako drugače zglejajo pomembno napačne. Poleg tega je naša odgovornost da ocenimo, ali so bile druge informacije v vseh pomembnih pogledih pripravljene v skladu z veljavnim zakonom ali predpisi in predvsem, ali so te druge informacije usklajene z zakonom ali predpisi glede formalnih zahtev in postopkov za pripravo drugih informacij z vidika pomembnosti in, ali bi neskladnost s temi zahtevami lahko vplivala na presoje, zasnovane na teh drugih informacijah.

Na podlagi opravljenih postopkov poročamo, kolikor lahko ocenimo, da:

- so druge informacije, ki opisujejo dejstva predstavljena v računovodskih izkazih, v vseh pomembnih pogledih usklajene z računovodskimi izkazi; in
- da so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnim zakonom in predpisi.

Poleg tega je naša odgovornost da, na podlagi našega poznavanja in razumevanja družbe, ki smo ga pridobili med revizijo, poročamo o tem, ali druge informacije vsebujejo pomembno napačno navedbo. Na podlagi opravljenih postopkov v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili nobenih pomembnih napačnih navedb.

Odgovornost poslovodstva za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.



Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo nudi visoko stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- ▶ prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- ▶ pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- ▶ presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- ▶ na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov in okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje družbe kot delujočega podjetja;
- ▶ ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;

Poslovodstvo med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in o pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Ljubljana, 29. marec 2019


Janez Uranič
Direktor
Ernst & Young d.o.o.
Dunajska 111, Ljubljana


Mateja Repušič
Pooblaščenka revizorka

ERNST & YOUNG
Revizija, poslovno
svetovanje d.o.o., Ljubljana 1

4.3 UVODNA POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

4.3.1 Temeljne računovodske predpostavke in usmeritve

pravne podlage Računovodski izkazi in pojasnila so sestavljeni v skladu z določbami ZGD-1, SRS, pojasnili in stališči SIR in Pravilnika o računovodstvu SEL.

pomembnost Posebej so razkrite postavke iz računovodskih izkazov, ki so bistvene za resničen in pošten prikaz poslovanja družbe. Pomembnost smo opredelili v Pravilniku o računovodstvu.

temeljne predpostavke Računovodski izkazi so izdelani ob upoštevanju temeljnih računovodskih predpostavk upoštevanje nastanka poslovnega dogodka in časovne neomejenosti delovanja.

kakovostne značilnosti Pri sestavi računovodskega poročila so upoštevane naslednje kakovostne značilnosti:

- razumljivost,
- ustreznost,
- zanesljivost,
- primerljivost.

uporabljen tečaj Postavke v tuji valuti so v izkazih preračunane po referenčnem tečaju Evropske centralne banke (tečajnica Banke Slovenije) in na dan bilance stanja. Tečajne razlike so vključene v izkaz poslovnega izida kot finančni prihodki ali finančni odhodki.

obvladujoča družba SEL so odvisna družba povezana v skupino GEN energija. Družba GEN energija d.o.o. je s 100% deležem edini družbenik in obvladujoča družba, ki ima sedež v Krškem, Vrbina 17. Konsolidirano letno poročilo je možno dobiti na sedežu obvladujoče družbe.

računovodske usmeritve

Pri izkazovanju in vrednotenju so uporabljena določila SRS, v primeru, kjer dajejo SRS možnost izbire med različnimi načini vrednotenja, je izbrana usmeritev zapisana v Pravilniku o računovodstvu. Upoštewane so enake računovodske usmeritve kot v preteklem letu

splošno

- Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.
- Računovodski izkazi in pojasnila so sestavljeni v evrih.
- Postavke v bilanci stanja so prikazane po neodpisani vrednosti kot razlika med celotno vrednostjo in popravkom vrednosti.
- Kratkoročni del dolgoročnih postavk se v bilanci stanja na dan 31.12. prenese na kratkoročne kategorije sredstev in obveznosti do virov.
- Kasneje nastali stroški povezani z osnovnimi sredstvi, povečujejo njihove nabavne vrednosti, če povečujejo njihove prihodnje gospodarske koristi in jih je mogoče zanesljivo izmeriti.

neopredmetena sredstva

- Ob začetnem pripoznanju se neopredmetena sredstva ovrednotijo po **nabavni vrednosti**.
- Za neopredmetena osnovna sredstva s končno dobo koristnosti se uporablja **metoda enakomernega časovnega amortiziranja**. Amortizacija se obračuna **posamično** od prvega dne naslednjega meseca, ko je osnovno sredstvo razpoložljivo za uporabo.
- Neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva niso predmet zavarovanja ali jamstva za dolgove.
- Neopredmetena sredstva, ki ne presegajo vrednosti 500 EUR, se evidentirajo kot strošek v obdobju, v katerem se pojavijo.
- Neopredmetena sredstva, ki jih družba izkazuje so vsa s **končno dobo koristnosti**.

opredmetena osnovna sredstva

- Ob začetnem pripoznanju se opredmetena osnovna sredstva ovrednotijo po **nabavni vrednosti**, ki zajema nakupno ceno in vse stroške, ki se lahko neposredno pripišejo usposobitvi sredstva za nameravano uporabo.
- Za opredmetena osnovna sredstva s končno dobo koristnosti se uporablja **metoda enakomernega časovnega amortiziranja**. Amortizacija se obračuna **posamično** od prvega dne naslednjega meseca, ko je osnovno sredstvo razpoložljivo za uporabo.

opredmetena osnovna sredstva

- **Pomembna opredmetena osnovna sredstva** za družbo so zemljišča, zgradbe, proizvodjalna oprema in opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju. Družba zaradi oslabitve prevrednoti le pomembna osnovna sredstva. Če je nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva pomembna jo razporedimo na njegove dele.

finančne naložbe

- Družba je razvrstila svoje finančne naložbe v kategorijo za prodajo razpoložljivih sredstev.
- Kapitalske naložbe v družbe, ki ne kotirajo na borzi, se merijo po nabavni vrednosti, sicer pa po pošteni vrednosti.
- Spremembo poštene vrednosti finančnih naložb, družba izkaže na dan sestave bilance stanja, če je njihova dokazana poštena vrednost drugačna od knjigovodske vrednosti. Dokazana izguba ali dobiček se pripozna neposredno v kapitalu kot povečanje ali zmanjšanje rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti.
- Solastniške deleže v družbah HSE Invest d.o.o. in SRESA d.o.o. v izkazih prikazujemo med pridruženimi družbami. Oba deleža sta prikazana v posamičnih računovodskih izkazih v nominalni vrednosti, za potrebe konsolidacije pa po kapitalski metodi.
- Solastniški delež v družbi HESS d.o.o. v izkazih prikazujemo kot naložbo v drugih družbah, v konsolidiranih izkazih pa se prikazuje kot naložba v skupini.
- Družba je v letu 2018 kupila in pripojila podjetje Uta d.o.o., ki je imela v lasti MHE Hrušica. Pripojitev je bila opravljena na dan 30.06.2018, družba Uta d.o.o. pa izbrisana iz poslovnega registra 05.10.2018. Celotno premoženje prenosne družbe se je preneslo na prevzemno družbo po veljavnih določilih ZGD-1 in SRS.

terjatve

- Terjatve se pripoznajo po izvorni vrednosti, vrednotijo pa se po odplačni vrednosti.

zaloge

- Družba izkazuje le pomožni material, nadomestne dele, zaščitna sredstva in drobni inventar.
- Količinska enota zaloge materiala se ob začetnem pripoznavanju ovrednoti po nabavni ceni. Drobni inventar, dan v uporabo, se takoj prenese med stroške.
- Pri porabi zalog materiala se uporablja metoda drsečih povprečnih cen.
- Knjigovodska vrednost posamezne skupine zalog je enaka čisti iztržljivi vrednosti.

odložene terjatve in obveznosti za davek

- Postavke se pripoznajo na podlagi davčnih, začasnih razlik med knjigovodsko in davčno vrednostjo.
- Terjatve se pripoznajo v višini verjetnega razpoložljivega prihodnjega obdavčljivega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odložene terjatve.
- Znižanje odloženih terjatev za davek iz naslova prevrednotenja naložb in znižanje terjatev iz naslova aktuarske izgube za rezervacije od odpravnin, ne vplivata na poslovni izid, temveč na rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti v okviru kapitalskih postavk.
- Družba je oblikovala odložene terjatve za davek v višini kot pričakuje, da jih bo mogoče izkoristiti v breme bodočih obdavčljivih dobičkov. Zato so obračunane le odložene terjatve za davke iz naslova rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ter iz rezerv zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti dolgoročnih finančnih naložb in aktuarske izgube oz. dobička in sicer po stopnji 19%.

denarna sredstva

- Denarna sredstva predstavljajo poleg denarja še depoziti na odpoklic.

kapital

- Kapital predstavlja zneske, ki so jih vložili lastniki ter zneske, ki so nastali pri poslovanju in pripadajo lastnikom.
- Kapital je podrobneje razčlenjen v izkazu gibanja kapitala in dodatnimi tabelami.
- Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, se pojavijo zaradi prevrednotenja sredstev na pošteno vrednost.

rezervacije

- Rezervacije za pokrivanje prihodnjih stroškov oz. odhodkov, ki se bodo po pričakovanju pojavili v prihodnosti, oblikujemo v višini sedanje vrednosti izdatkov.
 - Knjigovodska vrednost rezervacij je enaka izvorni vrednosti, zmanjšani za porabljene zneske, dokler se ne pojavi potreba po njihovem povečanju ali zmanjšanju.
 - Družba je oblikovala rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi ter za povečane stroške vzdrževanja zaradi visokih voda.
-

obveznosti

- Obveznosti se izmerijo po odplačni vrednosti.
- Obveznosti v tuji valuti se preračunajo v domačo valuto po referenčnem tečaju ECB.

časovne razmejitve

Vrste možnih kratkoročnih časovnih razmejitev v družbi:

- odloženi stroški oz. odhodki,
- vnaprej vračunani stroški in odhodki,
- odloženi prihodki,
- nezaračunani prihodki.

V vseh primerih gre za stroške oz. odhodke ali prihodke, ki v svojem nastanku še ne vplivajo na poslovni izid.

prihodki

Prihodki so povečanja gospodarskih koristi, ki jih je moč zanesljivo izmeriti. Pripoznani so, ko se upravičeno pričakuje da bodo vodili do prejemkov.

odhodki

Odhodki so zmanjšanja gospodarskih koristi, ki jih je moč zanesljivo izmeriti.

4.3.2 Bilanca stanja

Bilanca stanja - Sredstva

POSTAVKA	Pojasnilo	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018/ 31.12.2017
SREDSTVA		160.910.679	160.115.465	100
A. DOLGOROČNA SREDSTVA		140.577.259	141.014.005	100
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	1	1.256.479	635.968	198
1. Dolgoročne premoženjske pravice		1.235.997	613.802	201
5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve		20.482	22.166	92
II. Opredmetena osnovna sredstva	2	96.345.451	96.454.562	100
1. Zemljišča in zgradbe		61.729.828	62.906.076	98
a) zemljišča		20.529.210	20.525.930	100
b) zgradbe		41.200.618	42.380.146	97
2. Proizvajalne naprave in stroji		30.923.203	30.947.620	100
3. Druge naprave in oprema		847.362	903.793	94
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		2.845.058	1.697.073	168
a) opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		2.845.058	1.697.073	168
IV. Dolgoročne finančne naložbe	3	42.383.021	43.276.958	98
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		42.383.021	42.275.103	100
b) delnice in deleži v pridruženih družbah		110.000	110.000	100
c) druge delnice in deleži		42.273.021	42.165.103	100
2. Dolgoročna posojila		0	1.001.855	0
b) dolgoročna posojila drugim		0	1.001.855	0
V. Dolgoročne poslovne terjatve	4	450.101	492.692	91
3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		450.101	492.692	91
VI. Odložene terjatve za davek	5	142.206	153.825	92
B. KRATKOROČNA SREDSTVA		19.995.734	18.838.004	106
II. Zaloge	6	693.973	674.989	103
1. Material		693.973	674.989	103
III. Kratkoročne finančne naložbe	7	9.538.486	8.016.863	119
2. Kratkoročna posojila		9.538.486	8.016.863	119
b) kratkoročna posojila drugim		9.538.486	8.016.863	119
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	8	2.201.330	2.927.139	75
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		2.006.949	2.548.373	79
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		33.750	91.348	37
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		160.631	287.418	56
V. Denarna sredstva	9	7.561.945	7.219.013	105
C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	10	337.687	263.456	128

Bilanca stanja – Obveznosti do virov sredstev

POSTAVKA	Pojasnilo	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018/ 31.12.2017
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		160.910.679	160.115.465	100
A. KAPITAL	11	156.690.239	156.176.463	100
I. Vpoklicani kapital		145.117.021	145.117.021	100
1. Osnovni kapital		145.117.021	145.117.021	100
III. Rezerve iz dobička		11.484.717	11.055.701	104
1. Zakonske rezerve		11.484.717	11.055.701	104
IV. Rezerve zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti		88.501	3.741	0
B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	12	1.406.621	1.436.110	98
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		1.306.621	1.336.110	98
2. Druge rezervacije		100.000	100.000	100
C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI		270.000	39.664	681
II. Dolgoročne poslovne obveznosti		68.891	8.825	781
2. Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		60.130	0	0
5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti		8.761	8.825	99
III. Odložene obveznosti za davek	13	201.109	30.839	652
Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	14	2.378.731	2.298.369	103
III. Kratkoročne poslovne obveznosti		2.378.731	2.298.369	103
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		367.268	670.371	55
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		1.429.886	1.018.131	140
5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		581.578	609.867	95
D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	15	165.088	164.859	100

4.3.3 Izkaz poslovnega izida

POSTAVKA		Pojasnilo	2018	2017	IND 2018/ 2017
1.	Čisti prihodki od prodaje	1	14.105.867	13.516.231	104
	a) na domačem trgu		14.101.809	13.512.452	104
	- iz razmerij do družb v skupini		13.912.629	13.258.360	105
	- iz razmerij do drugih (tudi pridružene)		189.180	254.092	74
	b) na tujem trgu		4.058	3.779	107
3.	Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	2	59.725	130.290	0
4.	Drugi poslovni prihodki	3	267.545	381.729	70
	- drugi		220.253	351.792	63
	- prevrednotovalni		47.292	29.937	158
SKUPAJ PRIHODKI IZ POSLOVANJA			14.433.137	14.028.250	103
5.	Stroški blaga, materiala in storitev	4	4.217.098	3.655.921	115
	a) nabavna vrednost prodanega blaga in materiala		2.864.234	2.212.499	129
	b) stroški materiala		229.641	230.131	100
	c) stroški storitev		1.123.223	1.213.291	93
6.	Stroški dela	5	4.383.369	4.432.483	99
	a) stroški plač		3.136.792	3.186.351	98
	b) stroški socialnih zavarovanj		691.642	698.523	99
	- stroški pokojninskih zavarovanj		451.688	454.883	99
	- ostali stroški socialnih zavarovanj		239.954	243.640	98
	c) drugi stroški dela		554.935	547.609	101
7.	Odpisi vrednosti	6	3.731.484	3.957.800	94
	a) amortizacija		3.709.544	3.871.827	96
	b) prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sred. in opredmetenih osnovnih sredstvih		21.940	71.193	31
	c) prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		0	14.780	0
8.	Drugi poslovni odhodki	7	1.855.942	1.668.086	111
SKUPAJ ODHODKI IZ POSLOVANJA			14.187.893	13.714.290	103
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA			245.244	313.960	0
9.	Finančni prihodki iz deležev		193.173	196.083	99
	- v drugih družbah		193.173	196.083	99
10.	Finančni prihodki iz danih posojil(in depozitov)		25.156	21.510	117
	- danih drugim		25.156	21.510	117
11.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev		5.153	5.567	93
	- do drugih		5.153	5.567	93
SKUPAJ FINANČNI PRIHODKI			223.482	223.160	100
12.	Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb		0	0	0
13.	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti		0	0	0
14.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti		28.410	28.944	98
SKUPAJ FINANČNI ODHODKI			28.410	28.944	98
POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA			440.316	508.176	87
15.	Drugi prihodki	9	47.946	68.419	70
16.	Drugi odhodki	9	42.388	40.282	105
CELOTNI POSLOVNI IZID			445.874	536.313	83
18.	Odloženi davki	10	-5.330	-5.107	104
19.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	11	440.544	531.206	83

4.3.4 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

POSTAVKA		Pojasnilo	2018	2017	IND 2018/ 2017
19.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	11	440.545	531.206	83
21.	Spremembe rezerv nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti		87.413	355.897	25
23.	Druge sestavine vseobsegajočega donosa		-14.181	21.434	0
DRUGI VSEOBSEGAJOČI DONOS			73.232	377.331	19
24.	CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	12	513.777	908.537	57

4.3.5 Izkaz gibanja kapitala

2018							
POSTAVKE	Vpoklicani kapital		Rezerve nastale zaradi vrednotenja po poštenih vrednostih	Preneseni čisti poslovni izid		Čisti poslovni izid poslovnega leta	SKUPAJ
	Osnovni kapital	Zakonske rezerve		Prenesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta		
A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	145.117.021	11.055.701	3.741	0	0	0	156.176.463
A.2. Stanje na začetku leta	145.117.021	11.055.701	3.741	0	0	0	156.176.463
B.1. Spremembe lasniškega kapitala-transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	73.232	0	440.544	440.544	513.776
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja						440.544	440.544
č) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb			87.413				87.413
d) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja			-14.181		0		-14.181
B.3. Spremembe v kapitalu	0	429.016	11.528	0	-440.544	-440.544	0
a) Razporeditev preostalega čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala		429.016		11.528	-440.544		0
f) Druge spremembe v kapitalu			11.528	-11.528			
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	145.117.021	11.484.717	88.501	0	0	0	156.690.239

2017							
POSTAVKE	Vpoklicani kapital		Rezerve nastale zaradi vrednotenja po poštenih vrednostih	Preneseni čisti poslovni izid		Čisti poslovni izid poslovnega leta	SKUPAJ
	Osnovni kapital	Zakonske rezerve		Prenesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta		
A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	145.117.021	10.534.548	-383.643	0	0	0	155.267.926
A.2. Stanje na začetku leta	145.117.021	10.534.548	-383.643	0	0	0	155.267.926
B.1. Spremembe lasniškega kapitala-transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	377.331	0	531.206	531.206	908.537
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja						531.206	531.206
č) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb			355.897				355.897
d) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja			21.434		0		21.434
B.3. Spremembe v kapitalu	0	521.153	10.053	0	-531.206	-531.206	0
a) Razporeditev preostalega čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge		521.153		10.053	-531.206		0
f) Druge spremembe v kapitalu			10.053	-10.053			
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	145.117.021	11.055.701	3.741	0	0	0	156.176.463

4.3.6 Izkaz denarnih tokov

POSTAVKE	2018	2017
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
+ a) Postavke iz izkaza poslovnega izida	3.931.810	4.235.417
Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz posl. terjatev	14.404.624	13.835.201
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevred.) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-10.467.484	-9.599.784
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-5.330	0
+ b) Spremembe čistih obratnih sredstev, časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek	934.672	-311.910
Začetne manj končne poslovne terjatve	768.400	-413.307
Začetne manj končne aktivne kratk. časovne razmejitve	-73.116	35.932
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	11.619	0
Začetne manj končne zaloge	-18.984	-8.580
Končni manj začetni poslovni dolgovi	140.429	416.065
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	-63.946	-342.020
Končne manj začetne odložene obveznosti za davek	170.270	0
= c) Pozitivni ali naegativni denarni izid pri poslovanju	4.866.482	3.923.507
B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU		
+ a) Prejemki pri investiranju	8.353.274	6.693.932
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje	193.173	218.471
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	115.035	267.039
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	8.045.066	6.208.422
+ b) Izdatki pri investiranju	-12.876.824	-9.918.114
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-740.045	-41.508
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-3.571.945	-1.363.421
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-8.564.834	-8.513.185
= c) Pozitivni ali naegativni denarni izid pri investiranju	-4.523.550	-3.224.182
= Pozitivni ali naegativni denarni izid pri poslovanju in investiranju	342.932	699.325
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
+ a) Prejemki pri financiranju	0	0
+ b) Izdatki pri financiranju	0	0
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	0	0
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	0	0
= c) Pozitivni ali naegativni denarni izid pri financiranju	0	0
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV	7.561.945	7.219.013
+ x) Denarni izid v obdobju (seštevek Ac, Bc in Cc)	342.932	699.325
+ y) Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	7.219.013	6.519.688

4.4 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

4.4.1 Pojasnila k Bilanci stanja

pojasnilo 1

NEOPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA
IN DOLGOROČNE AČR

1.256.479 EUR

Preglednica gibanja NOS in dolgoročnih AČR

Gibanje NOS in AČR v 2018	Premoženjske pravice		Dolgoročne AČR	Skupaj
	Razpoložljive za uporabo	Nerazpoložljive za uporabo		
NABAVNA VREDNOST:				
1. 1. 2018	2.945.664	0	22.166	2.967.830
Pridobitve	655.419	91.744	1.865	749.028
Prenosi, prekvalifikacije	25.080	-34.064		-8.984
Odtujitve	-16.028		-3.549	-19.577
31. 12. 2018	3.610.135	57.680	20.482	3.688.297
POPRAVEK VREDNOSTI:				
1. 1. 2018	2.331.862			2.331.862
Amortizacija	116.651			116.651
Prenosi, prekvalifikacije	-667			-667
Odtujitve	-16.028			-16.028
31. 12. 2018	2.431.818			2.431.818
NEODPISANA VREDNOST				
1. 1. 2018	613.802	0	22.166	635.968
31. 12. 2018	1.178.317	57.680	20.482	1.256.479

Gibanje NOS in AČR v 2017	Premoženjske pravice		Dolgoročne AČR	Skupaj
	Razpoložljive za uporabo	Nerazpoložljive za uporabo		
NABAVNA VREDNOST:				
1. 1. 2017	2.923.143	720	22.226	2.946.089
Pridobitve	12.503	32.182	1.457	46.142
Prenosi, prekvalifikacije	32.902	-32.902		0
Odtujitve	-22.884		-1.517	-24.401
31. 12. 2017	2.945.664	0	22.166	2.967.830
POPRAVEK VREDNOSTI:				
1. 1. 2017	2.259.440			2.259.440
Amortizacija	95.306			95.306
Prenosi, prekvalifikacije	0			0
Odtujitve	-22.884			-22.884
31. 12. 2017	2.331.862			2.331.862
NEODPISANA VREDNOST				
1. 1. 2017	663.703	720	22.226	686.649
31. 12. 2017	613.802	0	22.166	635.968

LETNO POROČILO 2018

Dolgoročne premoženjske pravice so računalniški programi, vlaganja v investicije in koncesijski pravici za MHE Borovlje ter Goričane, vodna pravica za MHE Hrušica, stavbna pravica in avtorske pravice za filme. Povečanje glede na preteklo leto je vodna pravica za MHE Hrušico v višini 646.435 EUR, ki izhaja iz pripojitve družbe Uta d.o.o. in pomeni razliko med vrednostjo družbe in nakupno vrednostjo pripoznano kot vodna pravica in se bo amortizirala v času koncesijske dobe. Podrobnejša pojasnila v zvezi s pripojitvijo so na str. 82. Dolgoročne aktivne časovne razmejitve so razmejeni stroški najemnin, licenc in drugi.

pojasnilo 2 OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

96.345.451 EUR

Preglednica gibanja opredmetenih osnovnih sredstev

Gibanje OOS v 2018	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	OOS v pridobivanju	Skupaj
NABAVNA VREDNOST					
1. 1. 2018	20.525.930	94.652.532	113.856.800	1.697.073	230.732.335
Pridobitve	11.000	223.574	2.158.460	1.183.457	3.576.491
Inventurni manjki, odtujitve	-7.720	-207.124	-914.003	-15.725	-1.144.572
Prenosi, prekvalifikacije		8.984		-19.746	-10.762
31. 12. 2018	20.529.210	94.677.966	115.101.257	2.845.059	233.153.492
POPRAVEK VREDNOSTI					
1. 1. 2018		52.272.386	82.005.387		134.277.773
Amortizacija		1.355.022	2.237.871		3.592.893
Inventurni manjki, odtujitve		-150.727	-912.565		-1.063.292
Prenosi, prekvalifikacije		667			667
31. 12. 2018		53.477.348	83.330.693		136.808.041
NEODPISANA VREDNOST					
1. 1. 2018	20.525.930	42.380.146	31.851.413	1.697.073	96.454.562
31. 12. 2018	20.529.210	41.200.618	31.770.564	2.845.059	96.345.451

Gibanje OOS v 2017	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	OOS v pridobivanju	Skupaj
NABAVNA VREDNOST					
1. 1. 2017	20.529.537	92.949.077	112.913.667	4.026.521	230.418.802
Pridobitve		165	1.887.256	1.348.516	3.235.937
Inventurni manjki, odtujitve	-3.607	-14.707	-944.123	-92.463	-1.054.900
Prenosi, prekvalifikacije		1.717.997		-3.585.501	-1.867.504
31. 12. 2017	20.525.930	94.652.532	113.856.800	1.697.073	230.732.335
POPRAVEK VREDNOSTI					
1. 1. 2017		50.930.566	80.265.063		131.195.629
Amortizacija		1.356.527	2.419.994		3.776.521
Inventurni manjki, odtujitve		-14.707	-679.670		-694.377
Prenosi, prekvalifikacije					0
31. 12. 2017		52.272.386	82.005.387		134.277.773
NEODPISANA VREDNOST					
1. 1. 2017	20.529.537	42.018.511	32.648.604	4.026.521	99.223.173
31. 12. 2017	20.525.930	42.380.146	31.851.413	1.697.073	96.454.562

Pregled amortizacijskih skupin

Amortizacijske skupine	2018	2017
- premoženjske pravice	10% - 33,33%	10% - 33,33%
od tega pravice za srednjo Savo	5%	5%
od tega koncesija za MHE	4,65% - 6,35%	4,65% - 5,56%
stavbna pravica MHE Borovlje	50%	
- zgradbe	1% - 8%	1% - 8%
od tega deli gradbenih objektov	1,82% - 6,67%	1,82% - 6,67%
- proizvodna oprema	1,67% - 50%	1,67% - 10%
- pisarniško pohištvo	10% - 12,5%	10% - 12,5%
- vozila	20% - 25%	20% - 25%
- računalniška oprema	33,33%	33,33%
- delovni stroji	5%	5%
- druga oprema	6,6% - 20%	6,6% - 20%

Izločitve osnovnih sredstev v letu 2018

2018	Nabavna vrednost investicij	Odpisana vrednost	Sredstva rezervnega sklada	Prodajna vrednost	Dobiček / izguba
Izločitev po letnem popisu	53	53	0	0	0
Medletni odpisi OS	949.934	949.069	0	0	-865
Prodaje med letom OS	187.169	130.198	641	74.100	16.488
Prodaja zemljišč	7.720	0	0	17.201	9.481
Skupaj	1.144.876	1.079.320	641	91.300	25.104

pojasnilo 3 DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE

42.383.021 EUR

Delnice in deleži v pridruženih družbah	Vrsta naložbe	Delež v %	31.12.2017	Pridobitev	Odtujitev/ prenos	Prevrednotenje	31. 12. 2018
HSE Invest d.o.o.	v delež	25,0	80.000	0	0	0	80.000
SRESA d.o.o.	v delež	30,0	30.000	0	0	0	30.000
Skupaj			110.000	0	0	0	110.000

Druge delnice in deleži	Vrsta naložbe	Delež v % oz. št. delnic	31.12.2017	Pridobitev	Odtujitev/ prenos	Prevrednotenje	31. 12. 2018
HESS d.o.o.	v delež	14,7%	39.933.846	0	0	0	39.933.846
Zavarovalnica Triglav d.d.	redne delnice	77,084	2.227.727	0	0	107.918	2.335.645
Gorenjska banka d.d.	redne delnice	254	3.530	0	0	0	3.530
Eldom d.o.o.	v delež	5,0%	0	0	0	0	0
Skupaj			42.165.103	0	0	107.918	42.273.021

Na borzi kotirajo le delnice Zavarovalnice Triglav. Uskladitev na tržno vrednost v letu 2018 pomeni zvišanje vrednosti naložbe za 107.918 EUR in ne vpliva na poslovni izid leta 2018 pač pa na povečanje rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti.

pojasnilo 4

DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE

450.101 EUR

Dolgoročne poslovne terjatve na 31.12.2018	Zapadlost				31. 12. 2018	31. 12. 2017
	Nezapadle	od 1 do 3 let	nad 3 do 5 let	nad 5 let		
Dolgoročne terjatve do drugih	450.101	85.296	85.296	279.509	450.101	492.692
Skupaj	450.101	85.296	85.296	279.509	450.101	492.692

Dolgoročne poslovne terjatve do drugih je dolgoročni del terjatev do Občine Radeče za vračilo preplačanega prispevka za stavbno zemljišče. Zavarovana je z bianco menicami.

pojasnilo 5

ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK

142.206 EUR

Odložene terjatve za davek	1.1.2018	Sprememba v letu 2018	31.12.2018	31.12.2017
Od rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejnih nagrad	116.096	-10.687	105.409	116.096
Od aktuarske izgube/dobička	37.729	-932	36.797	37.729
Skupaj	153.825	-11.619	142.206	153.825

Ker so se odložene terjatve za davek v letu 2018 znižale, je učinek odloženih davkov za leto 2018 odhodek v višini 5.330 EUR, ki znižuje celotni poslovni izid poslovnega leta.

pojasnilo 6

ZALOGE

693.973 EUR

Zaloge	31.12.2018	31.12.2017
goriva, maziva	578	578
nadomestni deli	661.006	641.771
zaščitna sredstva	6.023	5.242
material za čiščenje in vzdrževanje	26.366	27.398
Skupaj	693.973	674.989

Pri inventuri ni bilo ugotovljenih viškov oz. manjkov. Zaloge so usklajene s popisom. V letu 2018 ni bilo slabitev zalog. Zaloge niso zastavljene kot jamstvo za obveznosti.

pojasnilo 7 KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE

9.538.486 EUR

Kratkoročna posojila drugim	31.12.2018	31.12.2017
Kratkoročni depoziti pri bankah	9.538.486	8.016.863
Skupaj	9.538.486	8.016.863

Kratkoročne finančne naložbe so kratkoročni depoziti bankam v državi, za katere ocenjujemo, da je tveganje nizko, glede na razpršenost naložb in tekoče spremljanje razmer na trgu. Obrestne mere za depozite so v razponu od 0,1 % do 0,3%, povprečna obrestna mera znaša 0,18%.

pojasnilo 8 KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

2.201.330 EUR

Kratkoročne poslovne terjatve na 31.12.2018	Nezapadle KPT				Zapadle KPT		31. 12. 2018	31. 12. 2017
	nezapadle	do 3 mesecev	od 3 do 9 mesecev	nad 9 mesecev	do 3 mesecev	nad 3 meseci		
Terjatve do povezanih družb	2.006.949	2.006.949	0	0	0	0	2.006.949	2.548.373
Terjatve do kupcev	33.427	33.427	0	0	323	0	33.750	91.348
Terjatve do drugih	160.631	128.681	21.300	10.650	0	0	160.631	287.418
Skupaj	2.201.007	2.169.057	21.300	10.650	323	0	2.201.330	2.927.139

Največja je terjatev do obvladujoče družbe za prodano električno energijo, v višini 1.996.890 EUR. Zavarovana je z bianco menico. Ostalo so še terjatve do drugih kupcev, terjatve za DDV in pa kratkoročni del terjatev do občine Radeče za preveč plačane prispevke za stavbno zemljišče, ki je zavarovana z menicami.

pojasnilo 9 DENARNA SREDSTVA

7.561.945 EUR

Denarna sredstva so depozit na odpoklic višini 7.561.711 EUR, ostalo so sredstva na računu, na 31.12.2017 so denarna sredstva znašala 7.219.013 EUR.

pojasnilo 10 KRATKOROČNE AČR

337.687 EUR

Med kratkoročnimi aktivnimi časovnimi razmejitvami gre za odložene stroške oz. odhodke in sicer je večina teh razmejen strošek zavarovalnih premij in ocena preplačila vodnega prispevka, ostalo so dodatna socialna zavarovanja in drugi stroški. Na 31.12.2017 so kratkoročne AČR znašale 263.456 EUR.

pojasnilo 11 KAPITAL

156.690.239 EUR

Spremembe v celotnem vseobsegajočem donosu predstavljajo:

- čisti dobiček poslovnega leta v višini 440.544 EUR;
- povečanje pozitivnih rezerv, nastalih zaradi vrednotenja dolgoročnih finančnih naložb po pošteni vrednosti, oblikovanih zaradi preračuna delnic Zavarovalnice Triglav na borzno vrednost v višini 87.413 EUR;
- sprememba drugih sestavin vseobsegajočega donosa za odpravo aktuarske izgube od oblikovanih rezervacij za odpravnine v višini 14.181 EUR.

Spremembe v kapitalu so:

- razporeditev čistega dobička poslovnega leta v znesku 429.016 EUR, zmanjšanega za preneseno izgubo v višini 11.528 EUR, v celoti v zakonske rezerve,
- druge spremembe v kapitalu v znesku 11.528 EUR predstavlja odprava aktuarske izgube od rezervacij za odpravnine.

Stanje kapitala na dan 31.12.2017 je bilo 156.176.463 EUR.

pojasnilo 12 REZERVACIJE

1.406.621 EUR

Gibanje rezervacij v letu 2018	01.01.2018	Poraba	Novo oblikovanje	Odprava	31.12.2018	31.12.2017
za jubilejne nagrade	340.754	-38.255	30.640	-16.597	316.542	340.754
za odpravnine ob upokojitvi	995.356	-87.524	86.307	-4.060	990.079	995.356
za stroške vzdrževanja	100.000	0	0	0	100.000	100.000
Skupaj	1.436.110	-125.779	116.947	-20.657	1.406.621	1.436.110

Oblikovanje rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi, temelji na aktuarskem izračunu na 31.12.2018 in je potrjen s strani pooblaščenice aktuarke.

pojasnilo 13 ODLOŽENE OBVEZNOSTI ZA DAVEK

201.109 EUR

Odložene obveznosti za davek	1.1.2018	Sprememba v letu 2018	31.12.2018	31.12.2017
Od rezervacij za dolgoročne finančne naložbe	30.839	20.504	51.344	30.839
Od skritih rezerv pri pripojitvi podjetja Uta d.o.o.	0	149.765	149.765	0
Skupaj	30.839	170.269	201.109	30.839

Oblikovali smo odložene obveznosti za davek po veljavni davčni stopnji 19%.

pojasnilo 14 KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

2.378.731 EUR

Kratkoročne poslovne obveznosti na 31.12.2018	Zavarovane	Nezavarovane	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		367.268	367.268	670.371
Kratkoročne poslovne obveznosti do pridruženih družb		2.538	2.538	13.939
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		1.427.347	1.427.347	1.004.192
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	114.779	466.799	581.578	609.867
Skupaj	114.779	2.263.952	2.378.731	2.298.369

Druge kratkoročne poslovne obveznosti so obveznosti za izplačilo decembrske plače, obveznosti za plačilo DDV, obveznosti za prispevke in davke izplačevalca, obveznosti za koncesije in drugo. Z menico je zavarovana obveznost za plačilo koncesije v višini 114.779 EUR. Ostale kratkoročne poslovne obveznosti niso zavarovane. Vse obveznosti so nezapadle.

pojasnilo 15 KRATKOROČNE PČR

165.088 EUR

Pomembnejše kratkoročne pasivne časovne razmejitve so ocenjeni stroški za neizkoriščen dopust za leto 2018 in ocenjeni višji stroški za plačilo koncesij in vodnega prispevka. Na 31.12.2017 so kratkoročne PČR znašale 164.859 EUR.

pojasnilo 16 IZVENBILANČNA EVIDENCA

76.650.724 EUR

Postavke izvenbilančne evidenice	31.12.2018	31.12.2017
davčna izguba 2001	75.418.149	75.418.149
davčna izguba 2007	1.019.775	1.019.775
pogodbene kazni-zamuda pri izvedbi del izvajalca	99.479	99.479
dane garancije	99.000	107.200
izločene naložbe Eldom	14.321	14.321
SKUPAJ	76.650.724	76.658.924

V tabelo so vključena vsa potencialna pogojna sredstva in obveznosti. Sprememba izvenbilančne evidencie je nastala zaradi nižjih danih garancij. Garancija je bila dana za zavarovanje plačila koncesijske dajatve in v letu 2018 in ni bila unovčena.

4.4.2 Pojasnila k Izkazu poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa

splošno

Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa družbe je sestavljen po različici I., opredeljeni v SRS 21.20. Kot skupino povezanih oseb štejemo družbe v okviru GEN energije.

pojasnilo 1 PRIHODKI OD PRODAJE 14.105.867 EUR

V letu 2018 smo ustvarili 13.912.629 EUR prihodkov od prodaje z družbami v skupini, v letu 2017 so znašali 13.258.360 EUR. Vsi ti prihodki so ustvarjeni s prodajo električne energije. V tem znesku je tudi prodana električna energija za delež v družbi HESS.

Prodana električna energija iz razmerij do drugih je v znesku 132.869 EUR (v letu 2017 je bila 72.364 EUR), ostali prihodki iz razmerij do drugih so prihodki od prodaje materiala, prihodki od drugih storitev ter najemnin.

pojasnilo 2 USREDSTVENE LASTNE STORITVE 59.725 EUR

Prihodki od usredstvenih lastnih storitev so lastne storitve vodenja in nadzora, opravljene na investicijah Obnove vzbujačih sistemov agregatov HE Vrhovo, Nadgradnja turbinske regulacije HE Moste, MHE Borovlje, Zamenjave prelivnih organov MHE Završnica In Obnove talnega izpusta HE Moste. V letu 2017 so znašale 130.290 EUR.

pojasnilo 3 DRUGI POSLOVNI PRIHODKI 267.545 EUR

Drugi poslovni prihodki so prihodki od podpor za prodano električno energijo iz MFE v višini 198.972 EUR (v letu 2017 so znašali 215.783 EUR), ostalo pa so prihodki od odprave rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ter drugi.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se nanašajo na dobičke pri prodaji osnovnih sredstev.

pojasnilo 4 STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV

4.217.098 EUR

Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala v višini 2.864.234 so stroški nakupa električne energije iz HESS, po pogodbi z GEN Energijo (v letu 2017 so bili 2.212.499 EUR).

Med stroški materiala so najvišji stroški energije in goriv, stroški nadomestnih delov materiala za vzdrževanje in pomožnega materiala. Med stroški storitev so najvišji stroški storitev za vzdrževanje osnovnih sredstev, stroški zavarovanj in stroški intelektualnih in stroški drugih storitev.

Revizijska družba je opravljala le storitve revidiranja računovodskih izkazov in letnega poročila, ne pa tudi ostalih storitev. Stroški revidiranja v letu 2018 so znašali 12.825 EUR.

STROŠKI PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH	2018	2017
Nabavna vrednost prodanega blaga	2.864.234	2.212.499
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	8.306.958	8.340.838
Stroški splošnih dejavnosti (z amortizacijo)	2.994.763	3.074.980
Stroški prodajanja (z amortizacijo)		
SKUPAJ	14.165.955	13.628.317

pojasnilo 5 STROŠKI DELA

4.383.369 EUR

Stroški dela so obračunani skladno s podjetniško kolektivno pogodbo in drugo veljavno zakonodajo na tem področju. Realizirani stroški dela vključujejo bruto plače, stroške socialnih zavarovanj, stroške dodatnega pokojninskega zavarovanja, pripoznane stroške še neizrabljene letnega dopusta za leto 2018 in druge osebne prejemke. Izplačila jubilejnih nagrad in odpravnin ob odhodu v pokoj niso knjižena v breme stroškov dela, temveč v breme oblikovanih rezervacij. Stroške dela povečujejo oblikovane rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine v višini 75.305 EUR.

V letu 2017 so stroški dela znašali 4.432.483 EUR.

pojasnilo 6 ODPISI VREDNOSTI

3.731.484 EUR

Gre za obračunano amortizacijo osnovnih sredstev v višini 3.709.544 EUR (v letu 2017 je bila 3.871.827 EUR) in prevrednotovalne odhodke pri osnovnih sredstvih.

pojasnilo 7 DRUGI POSLOVNI ODHODKI

1.855.942 EUR

Koncesijske dajatve in vodni prispevki so obračunani v skladu z akontacijami za leto 2018. Ocenjeni stroški za prihodnje plačilo koncesijskih dajatev povečujejo ali zmanjšujejo stroške obdobja in kratkoročne časovne razmejitev.

Izdatki za varstvo okolja so predvsem za odstranjenost plavje, vzdrževanje baraže in kemijske ter biološke raziskave vode. V postavki ostalo so prispevki za invalide, štipendije in drugo.

V letu 2017 so drugi poslovni odhodki znašali 1.668.086 EUR.

pojasnilo 8 FINANČNI PRIHODKI

223.482 EUR

Finančni prihodki iz deležev so prihodki od dividend v znesku 193.173 EUR. Finančni prihodki iz danih posojil drugim v višini 25.156 EUR, so obresti depozitov pri bankah. Ostalo so finančni prihodki iz poslovnih terjatev in sicer obresti iz terjatev za vračilo preveč plačanega prispevka za stavbno zemljišče. Finančni prihodki v letu 2017 so znašali 223.160 EUR.

FINANČNI ODHODKI

28.410 EUR

Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti so v večini stroški obrestovanja rezervacij za diskontne obresti pri aktuarskem obračunu in zamudne obresti v višini 28.393 EUR. Finančni odhodki v letu 2017 so znašali 28.944 EUR.

pojasnilo 9 DRUGI PRIHODKI

47.946 EUR

Druge prihodke predstavljajo prejete odškodnine in druga povračila stroškov. V letu 2017 so znašali 68.419 EUR.

DRUGI ODHODKI

42.388 EUR

Drugi odhodki so plačane odškodnine ribiškimi družinam in donacije ter drugi izredni odhodki. V letu 2017 so znašali 40.282 EUR.

pojasnilo 10 ODLOŽENI DAVKI

5.330 EUR

Iz naslova odloženih davkov v zvezi z rezervacijami za jubilejne nagrade in odpravnine in v zvezi s skritimi rezervami pri pripojitvi podjetja Uta d.o.o. je skupni učinek preračuna v letu 2018 izkazan kot zmanjšanje terjatev in obveznosti za odložene davke, ki znižuje celotni poslovni izid tekočega leta za 5.330 EUR.

Učinek je razlika med že obračunanimi odloženimi davki in novo izračunano terjatvijo oz. obveznostjo konec leta 2018.

V letu 2017 so znašali 5.107 EUR.

pojasnilo 11 ČISTI POSLOVNI IZID

440.544 EUR

Družba je poslovno leto 2018 zaključila s čistim dobičkom v višini 440.544 EUR, ki je bil po sklepu uprave in pokrivanju prenesene izgube v višini 11.528 EUR, razporejen v zakonske rezerve v višini 429.016 EUR.

V letu 2017 je znašal čisti poslovni izid 531.206 EUR.

pojasnilo 12 CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS

513.777 EUR

Družba je v letu 2018 ustvarila celotni vseobsegajoči donos v višini 513.777 EUR. Čisti poslovni izid je povečan za pozitivno spremembo rezerv nastalih zaradi vrednotenja dolgoročnih finančnih naložb po poštenih vrednostih v okviru kapitalskih postavk v višini 87.413 EUR.

Znižanje vseobsegajočega donosa iz naslova drugih sestavin v višini 14.181 EUR, je zaradi spremembe aktuarskih dobičkov in izgub od rezervacij za odpravnine.

Obe postavki sta v izkazu vseobsegajočega donosa prikazani z upoštevanjem davčnih učinkov oz. odloženih davkov.

V letu 2017 je znašal celotni vseobsegajoči donos 908.537 EUR.

4.4.3 Pojasnila k Izkazu denarnih tokov

SPLOŠNO

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi - različici II. zaradi konsolidiranih računovodskih izkazov v okviru skupine GEN energija. Po različici II. so razkrite vse postavke, ki so predvidene po SRS 22.9.

SESTAVA IZKAZA DENARNIH TOKOV

Izkaz je sestavljen iz podatkov bilance stanja na dan 31.12.2018, iz podatkov bilance stanja na dan 31.12.2017, iz podatkov izkaza poslovnega izida za leto 2018 in iz dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev prejemkov in izdatkov ter za ustrezno razčlenitev pomembnejših postavk.

Postavke prejemkov in izdatkov sestavljajo denarni tokovi pri poslovanju in denarni tokovi pri investiranju. Denarni tokovi pri poslovanju vsebujejo poslovne prihodke in odhodke, odložene davke ter spremembo čistih obratnih sredstev poslovnih postavk bilance stanja.

Denarni tokovi pri investiranju vsebujejo prejemke od obresti pri finančnih naložbah in prejemke od deležev v dobičku drugih, prejemke od odtujitve in izdatke za nakup osnovnih sredstev. Zamudne obresti iz poslovanja so prikazane v okviru poslovne dejavnosti.

4.4.4 Pojasnila k Izkazu gibanja kapitala

SPREMEMBE V KAPITALU

Spremembe v kapitalu predstavlja razporeditev čistega dobička poslovnega leta zmanjšanega za preneseno čisto izgubo v zakonske rezerve in povečanje le teh v znesku 429.016 EUR. Druge spremembe v kapitalu v znesku 11.528 EUR predstavljajo odpravo aktuarske izgube od rezervacij za odpravnine v preneseno čisto izgubo.

BILANČNI DOBIČEK

Na dan 31.12.2018 družba ne izkazuje bilančnega dobička, niti bilančne izgube. Čisti poslovni izid leta obdobja je po pokritju prenesene čiste izgube v celoti vključen v zakonske rezerve zaradi pospešenega polnjenja rezerv, ki je posledica poenostavljenega zmanjšanja kapitala v letu 2001.

4.4.5 Druga razkritja

PREJEMKI ZA OPRAVLJANJE NALOG

Bruto prejemki posameznih skupin oseb so prikazani po obračunskem obdobju kot prejemki za leto 2018.

Prejemki iz delovnega razmerja so plača, bonitete, regres, povračila stroškov prehrane, nagrade za uspešnost in dodatno pokojninsko zavarovanje.

Povračila stroškov obema skupinama oseb so bila v letu 2018 povrnjena pod enakimi pogoji, kot ostalim zaposlenim po kolektivni pogodbi.

Prejemki Uprave so brez zadržanega zneska, obračunanega, a neizplačanega v letu 2018, v višini 8.761 EUR, vsebujejo pa izplačano drugo polovico nagrade iz leta 2015, ki je bila izplačana v letu 2018 v bruto znesku 8.291 EUR.

Prejemki za opravljanje nalog v letu 2018	Prejemki iz delovnega razmerja	Deleži v dobičku	Nagrade iz dobička	Skupaj
Individualne pogodbe - 2 prejemnika	202.474	0	0	202.474
Uprava - 1 prejemnik	122.677	0	0	122.677
Skupaj	325.151	0	0	325.151

POJASNILA V ZVEZI S PRIPOJITVIJO DRUŽBE UTA D.O.O.

V skladu z resničnim in poštenim prikazom poslovanja v zvezi s pripojitvijo družbe Uta d.o.o. razkrivamo sledeče:

- Družba je s pogodbo o pripojitvi prenesla celotno premoženje prevzete družbe Uta d.o.o. na prevzemno družbo SEL. Obračunski dan pripojitve je dan, od katerega se šteje, da so dejanja prevzete družbe opravljena za račun prevzemne družbe, to je 30.06.2018. Sprememba je bila v sodnem registru zabeležena 05.10.2018, na ta dan je bila Uta d.o.o. izbrisana iz sodnega registra.
- Družba Uta d.o.o. je imela v lasti MHE Hrušica, tako je namen nakupa prevzem MHE Hrušica oz. proizvodnje električne energije iz MHE Hrušica na podlagi koncesijske pravice za proizvodnjo električne energije do 29.3.2034.
- Znesek čistega poslovnega izida pripojenega podjetja od 1.7.2018 do 31.12.2018, vključenega v izkaz poslovnega izida SEL je 6.648 EUR.
- Znesek čistega poslovnega izida združenega podjetja od 1.1.2018 do 31.12.2018, kot če bi bil datum prevzema začetni datum obdobja, to je 1.1.2018, je 460.176 EUR.

Znesek vseh sredstev, dolgov in pogojnih obveznosti prenosne družbe UTA d.o.o. na dan 30.6.2018 ter njihove vrednosti po pripojitvi k SEL d.o.o.

	Vrednosti postavk pri prenosnem podjetju Uta d.o.o. na dan 30.06.2018	Vrednosti kategorij pri prevzemni družbi SEL d.o.o. na dan 01.07.2018
Neopredmetena sredstva	0	646.435
Opredmetena osnovna sredstva	42.911	181.000
Dolgoročne finančne naložbe	0	-774.000
Kratkoročne poslovne terjatve	10.944	10.944
Denarna sredstva	100.258	100.258
Kapital	144.599	0
Kratkoročne poslovne obveznosti	9.514	9.514
Odložene obveznosti za davek od skritih rezerv	0	155.123

4.5 POSLOVNI DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

SEL so kot družbenik družbe HESS d.o.o., na podlagi družbene pogodbe, dolžne vplačevati 14,7% udeležbo pri naknadnih vplačilih do zaključka izgradnje, z namenom investiranja v skladu s koncesijsko pogodbo, poslovnim načrtom in investicijskim programom. Družba HESS d.o.o. nas je 19.10.2018 obvestila, da v skladu z sprejetim Poslovnim načrtom družbe HESS d.o.o. ni predvidenih naknadnih vplačil za poslovno leto 2019.

4.6 POMEN KRATIC

AG1	Agregat številka 1	ZGD-1	Zakon o gospodarskih družbah
AČR	Aktivne časovne razmejitve	ZJN-3	Zakon o javnem naročanju v elektrogospodarstvu
AKZ	Antikorozijska zaščita	ZRSVN	Zavod Republike Slovenije za varstvo narave
ARSO	Agencija republike Slovenije za okolje	ZZRS	Zavod za ribištvo Republike Slovenije
ČHE	Črpalna hidroelektrarna		
CV	Center vodenja		
DDV	Davek na dodano vrednost		
DFN	Dolgoročne finančne naložbe		
DPN	Državni prostorski načrt		
DI	Drobni inventar		
DPN	Državni prostorski načrt		
ECB	Evropska centralna banka		
EE	Električna energija		
EU	Evropska unija		
G1	Generator številka 1		
GEN	GEN Energija d.o.o.		
GURS	Geodetska uprava republike Slovenije		
HE	Hidroelektrarna		
HESS	Hidroelektrane na spodnji Savi d.o.o.		
HMO	Hidromehanska oprema		
IS	Informacijski sistem		
IND	Indeks		
ISO	The International Organization for Standardization		
IT	Informacijske tehnologije		
K	Faktor razpoložljivosti naprav		
MFE	Mala fotovoltaična elektrarna		
MHE	Mala hidroelektrarna		
NOS	Neopredmetena osnovna sredstva		
OHSAS	Occupational Health and Safety Standard		
OS	Osnovna sredstva		
OOS	Opredmetena osnovna sredstva		
OVE	Obnovljivi viri energije		
PČR	Pasivne časovne razmejitve		
PE	Poslovna enota		
PI	Poslovni izid		
PIZ	Predinvesticijska zasnova		
PNE	Model vrednotenja nepremičnin za proizvodnjo EE		
ROA	Return of assets, donos na sredstva		
ROE	Return of equity, donos na kapital		
RS	Republika Slovenija		
SEL	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.		
SPT	Soproizvodnja toplote in elektrike		
SRESA	Srednjesavske elektrarne d.o.o.		
SRS	Slovenski računovodski standardi		
TR 1	Transformator [tevilka 1		
VPN	Virtual private network		
VPD	Varnost pri delu		
VPP	Varstvo pred požarom		