



LETNO POROČILO
2019

SAVSKE ELEKTRARNE LJUBLJANA D.O.O.

KAZALO

1 SEL V LETU 2019	3
1.1 PISMO DIREKTORJA	3
1.2 Poudarki iz poslovanja	6
1.3 Ključni poslovni dogodki v letu 2019	7
2 POSLOVNO POROČILO	8
2.1 POSLOVNI DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA	8
2.2 OSEBNA IZKAZNICA	9
2.3 ORGANI VODENJA IN UPRAVLJANJA	10
2.4 KAPITALSKE POVEZAVE Z DRUGIMI DRUŽBAMI	10
2.5 IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE	11
2.6 POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE	14
2.6.1 Poslanstvo	14
2.6.2 Vizija	15
2.6.3 Strateški cilji	16
2.6.4 Pomembnejši cilji v letu 2020	18
2.7 POSLOVANJE V LETU 2019	19
2.7.1 Proizvodnja električne energije	19
2.7.2 Vzdrževanje	27
2.7.3 Investicije	29
2.7.4 Informatika	36
2.7.5 Prodaja in kupci	37
2.7.6 Nabava in dobavitelji	38
2.8 ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA	39
2.8.1 Finančno poslovanje	39
2.8.2 Analiza prihodkov in odhodkov	41
2.8.3 Kazalniki poslovanja	42
2.9 UPRAVLJANJE S TVEGANJI	43
2.10 DRUŽBENA ODGOVORNOST	47
2.10.1 Kadrovska funkcija	48
2.10.2 Sistemi vodenja	50
2.10.3 Ravnanje z okoljem	51
2.10.4 Varnost in zdravje pri delu ter požarna varnost	52
2.10.5 Komuniciranje in odnosi z javnostmi	53
2.11 RAZVOJ DRUŽBE	54
2.11.1 Pričakovani razvoj družbe	54
2.11.2 Aktivnosti na področju raziskav in razvoja	54
3 RAČUNOVODSKO POROČILO	56

3.1	IZJAVA POSLOVODSTVA.....	56
3.2	UVODNA POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	57
3.2.1	Temeljne računovodske predpostavke in usmeritve.....	57
3.2.2	Bilanca stanja.....	62
3.2.3	Izkaz poslovnega izida	64
3.2.4	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa.....	65
3.2.5	Izkaz gibanja kapitala	66
3.2.6	Izkaz denarnih tokov	67
3.3	POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM.....	68
3.3.1	Pojasnila k Bilanci stanja	68
3.3.2	Pojasnila k Izkazu poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa	77
3.3.3	Pojasnila k Izkazu gibanja kapitala.....	83
3.3.4	Pojasnila k Izkazu denarnih tokov	83
3.3.5	Druga pojasnila.....	84
3.4	POSLOVNI DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA.....	85
3.5	POMEN KRATIC.....	87

1 SEL V LETU 2019

1.1 PISMO DIREKTORJA

presežena načrtovana proizvodnja

Skupna proizvodnja električne energije iz obnovljivih virov energije je v družbi Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. (v nadaljevanju SEL) znašala v letu 2019 338,2 GWh. Kot del skupine GEN energija smo izpolnili vse pogodbeno obveznosti, ter uspešno, zanesljivo, varno in konkurenčno oskrbovali porabnike z električno energijo iz hidroelektrarn (HE in MHE) ter sončnih elektrarn.

Dosežena proizvodnja v HE 334,5 GWh presega načrtovano in pogodbeno dogovorjeno proizvodnjo za 4,5 %. Večja proizvodnja od planirane je rezultat polne razpoložljivosti agregatov, katere osnove so v dobrem vzdrževanju in preteklih vlaganjih v povečanje energetskega parametrom ter nadpovprečne hidrologije v novembru in decembru.

nova vlaganja

Doseženi čisti poslovni izid v letu 2019 v višini 1.219.579 EUR, obvladovanje stroškov in zadostna lastna sredstva so omogočili realizacijo načrtovanih investicij brez zadolževanja in so dobra osnova za realizacijo s sprejetim razvojnim načrtom planiranih investicij tudi v prihodnjih letih s poudarkom na vlaganjih v izgradnjo HE na spodnji in srednji Savi ter MHE na Savi in njenih pritokih. Uspešno zaključene obnove obstoječih HE zagotavljajo stabilno proizvodnjo v prihodnjih letih in vlaganje prostih sredstev ter angažiranje strokovno usposobljenega kadra na projektih, ki bodo zagotavljali novo energijo iz obnovljivih virov pod konkurenčnimi pogoji. Zaradi težavnega in dolgotrajnega umeščanja v prostor večjih projektov na Savi, se v zadnjih letih usmerjamo na nakupe in izgradnjo novih MHE predvsem na Savi in njenih pritokih. Tako so bila v letu 2019 največja vlaganja usmerjena v izgradnjo MHE Borovlje.

o osnutku NEPN

Cilj energetske in podnebne politike Slovenije je zagotoviti zanesljivo, varno in konkurenčno oskrbo z energijo na trajosten način tako, da se zagotovi prehod v podnebno nevtralno družbo. Kljub ambiciozno zastavljenim ciljem v osnutku NEPN glede znižanja porabe in večanja uvozne odvisnosti in s tem posledično zniževanja zanesljivosti delovanja EES, bo ne glede na negativno okoljsko oceno velikih HE le te v prihodnosti potrebno zgraditi.

Uresničitev ciljne vrednosti vsaj 27 % deleža obnovljivih virov v končni rabi energije do leta 2030 brez dodatnega izkoriščanja še skoraj polovico tehnično izkoristljivega hidroenergetskega potenciala slovenskih rek ne bo možno uresničiti. Vlaganja v razpoložljivi hidroenergetski potencial reke Save in ostalih vodotokov v RS so tako dobra osnova za nadaljnji razvoj družbe SEL, ter skupine GEN energija.

SEL pri izgradnji HE na Savi

Za optimalno izkoriščanje hidroenergetskega potenciala celotne reke Save je potrebno dokončati projekt izgradnje HE na spodnji Savi in čim prej pričeti z realizacijo projekta izgradnje HE na srednji Savi, v katerega so vključene tudi SEL s 30 % deležem. Upoštevajoč reference in izkušnje kadrov SEL ter tehnično opremljenost tako centra vodenja, kot centra vzdrževanja v Medvodah, upravičeno pričakujemo ustrezno vključenost družbe, tako pri izgradnji in eksploataciji HE ter optimalnem daljinskem vodenju verige HE iz centra vodenja za HE na Savi v Medvodah.

pogoji poslovanja

V letu 2019 smo nadaljevali z optimizacijo organizacijske strukture in nekaterih procesov. Za zagotavljanje nadaljnjega varnega zanesljivega in stabilnega obratovanja vedno večjega števila objektov, ter glede na starostno strukturo zaposlenih v družbi v prihodnje je potrebno zagotoviti pravočasno zaposlovanje mlajšega, strokovno visoko usposobljenega kadra.

Okrevanje trga z električno energijo in dvig cen energentov, CO₂ kuponov in posledično rast cene električne energije in sistemskih storitev zagotavljajo še bolj vzdržno poslovanje v prihodnje, ter vlaganje v nove kapacitete in kadre.

dvig nivoja investiranja

Glede na slabo izkoriščenost hidroenergetskega potenciala reke Save in njenih pritokov, ki je s strateškimi dokumenti Republike Slovenije namenjena energetskemu izkoriščanju kot največji še neizkoriščen obnovljivi vir za proizvodnjo električne energije, si bomo v prihodnjih letih prizadevali v okviru skupine GEN energija dvigniti nivo investiranja.

Upoštevajoč postavljene usmeritve v NEPN in podporo izrabi ostalih obnovljivih virov energije (MHE, MFE, veter) bomo v prihodnje dali še večji poudarek nakupu in izgradnji predvsem malim hidroelektrarnam in sončnim elektrarnam na objektih in zemljiščih SEL z izvedbo vzdrževalnega osebja SEL.

Do instalirana HE Moste in zgrajena veriga HE na reki Savi od Mavčič do Mokric skupaj s ČHE bodo dolgoročno pomemben kvaliteten in zanesljiv obnovljiv vir za proizvodnjo električne energije v središču porabe. Poleg energetskega pa bodo doseženi še drugi koristni učinki izgradnje HE na reki Savi: izboljšanje vodo oskrbe, povečana zaščita pred poplavami, čiščenje odpadnih voda, ureditev prometnega in energetskega omrežja, izraba vodnih in obvodnih površin za rekreativne in turistične potrebe ter pozitivni družbeno razvojni gospodarski učinki. Za izvedbo načrtovanih projektov pa bo potrebno s kulturo medsebojnega dialoga, zaupanja in močjo argumentov najti rešitve med zavezami RS glede podnebnega paketa in razširjenimi območji Nature 2000.

odgovorno delo

Poslovodstvo se zahvaljuje predstavnikom lastnika za uspešno sodelovanje in prispevek k dobremu poslovanju družbe. Sodelavkam in sodelavcem se zahvaljujem za njihov prispevek k doseženim proizvodnim rezultatom, ter dobremu poslovanju družbe. Naše delo je vseskozi potekalo odgovorno do družbe, zaposlenih, poslovnih partnerjev, prebivalcev na področju Save, okolja in narave. Poslovodstvo družbe SEL leto 2019 ocenjuje kot zelo uspešno.

Direktor:
Drago Polak, univ.dipl.inž.el.



1.2 POUDARKI IZ POSLOVANJA

V EUR	2019	2018	PN 2019	2019/ 2018	2019/ PN 2019
Prihodki od prodaje	14.699.633	14.105.867	14.345.723	104%	102%
Prihodki iz poslovanja	15.197.607	14.433.137	14.698.667	105%	103%
Štroški materiala	261.693	229.641	265.906	114%	98%
Štroški storitev	1.180.629	1.123.223	1.103.302	105%	107%
Čisti poslovni izid	1.219.579	440.544	994.467	277%	123%
Čista donosnost sredstev (ROA)	0,75%	0,27%	0,61%	274%	123%
Čista donosnost kapitala (ROE)	0,77%	0,28%	0,63%	274%	123%
Sredstva	162.631.633	160.910.679	162.545.548	101%	100%
Kapital	158.086.396	156.690.239	158.508.753	101%	100%
Investicije	3.579.802	4.254.494	6.819.081	84%	52%

	2019	2018	PN 2019	2019/ 2018	2019/ PN 2019
Proizvedena el. energija (v GWh)	338	356	325	95,0%	104%
Faktor razpoložljivosti naprav K	1,0000	0,9998	0,9950	100,0%	101%
Število zaposlenih na 31.12.	98	98	94	100,0%	104%



1.3 KLJUČNI POSLOVNI DOGODKI V LETU 2019

Marec	V marcu 2019 so SEL, na podlagi predhodnega soglasja ustanovitelja, sprejele prevzemno ponudbo AIK banke d.d. in prodale vse delnice Gorenjske banke d.d.
Maj	<ul style="list-style-type: none">• SEL so v maju 2019, po pridobitvi predhodnega soglasja ustanovitelja, sklenile s HSE d.o.o. pogodbo o prodaji svojih poslovnih deležev v družbi HSE Invest d.o.o.• V maju 2019 so SEL in Gen energija d.o.o. sklenile s HSE d.o.o. Dodatek št. 2 k Pogodbi o prodaji in nakupu poslovnih deležev in ureditvi razmerij med pogodbenimi strankami v družbi HESS d.o.o.
Junij	7.6.2019 je edini družbenik Gen energija d.o.o. sprejel sklepa o sprejemu Letnega poročila za leto 2018 in o potrditvi in odobritvi dela posloводства v letu 2018 ter podelitvi razrešnice.
September	Dne 16.9.2019 je bil uspešno izveden kvalifikacijski test DTR na agregatu 2 HE Medvode za izvajanje primarne regulacije frekvence. Do konca leta je bila za izvajanje primarne regulacije frekvence usposobljena še HE Moste in s tem vse velike HE v lasti SEL.
November	26.11.2019 je edini družbenik dal soglasje k Poslovnemu načrtu družbe za 2020.
December	Dne 18.12.2019 je družba prejela predhodno soglasje ustanovitelja k sklenitvi Kupoprodajne pogodbe za zakup moči in prodajo električne energije za leto 2020.

2 POSLOVNO POROČILO

2.1 POSLOVNI DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA

1. Dne 13.1.2020 sta SEL in GEN, zaradi spremenjenih bistvenih okoliščin kupoprodajne pogodbe za zakup moči ter prodajo in nakup električne energije za leto 2019, sklenili Aneks št.1 k tej pogodbi in z njim dogovorili povečanje pogodbene vrednosti.
2. Grožnja pandemije novega koronavirusa pomeni precejšnje tveganje za družbo SEL d.o.o., katere osnovna dejavnost, proizvodnja električne energije, sodi tudi med kritično državno infrastrukturo. Največje tveganje, ki izhaja iz te grožnje, **je predvsem nezmožnost zagotavljanja proizvodnje električne energije**, ki bi jo lahko povzročilo preveliko število okuženih v službi obratovanja SEL, pa tudi ostalih zaposlenih v vzdrževanju in drugih službah naše družbe.

Osnovno vodilo pri sprejemanju ukrepov je bilo da vsi, **ki imajo možnost in niso nujno potrebni na delovnem mestu, ostanejo doma in delajo od doma**. Na ta način smo kar najbolj omejili možnost prenosa okužbe in zaščitili izmensko osebje v centru vodenja SEL in v službi obratovanja na proizvodnih enotah.

Tako smo v družbi 15.3.2020 sprejeli naslednje ukrepe za zagotavljanje varnosti proizvodnih objektov in zaposlenih ter zanesljive proizvodnje električne energije:

- Vsi zaposleni so prejeli informacije glede koronavirusa takoj, ko so bile objavljene na spletišču državne uprave (GOV.SI) in podobnih državnih institucij (NIJZ, IRSD itd.),
- Izdana so bila interna navodila v zvezi z ukrepi za preprečevanje širjenja okužb in za ravnanje v primeru suma na okužbo;
- Nabava dezinfekcijskih sredstev in zaščitne opreme;
- V službi obratovanja dispečerji in posluževalci centra vodenja (CV) SEL delajo po rednem urniku s strogimi ukrepi za omejevanje možnosti okužbe – redno razkuževanje delovnega mesta, ločen vhod in registracija delovnega časa samo za osebje CV. V primeru okužbe oz. suma okužbe pri osebju CV imamo za zagotavljanje delovanja CV pripravljene druge možnosti delovanja (vpoklic prostih obratovalcev, vpoklic usposobljenih rezerv, ki sicer delajo na drugem delovnem mestu, izolacija le dveh izmen v okviru zaprtega kroga podjetja);
- Poteka redno dnevno obveščanje nadrejenih in lastnika o stanju proizvodnih naprav in obratovalnega osebja;

- V proizvodnih enotah so vsi vzdrževalci na čakanju na domu, v primeru vpoklica na delovno mesto se zahteva takojšen odziv. Dnevno pa dežurni vzdrževalec na enoti vrši kontrolo nad delovanjem naprav in poroča nadrejenim o morebitnih posebnostih;
- Vsi planirani remontni in revizije agregatov so z namenom minimiziranja možnosti okužb in zagotavljanja obratovalne razpoložljivosti prestavljena na kasnejši čas;
- Za vse ostale zaposlene je organizirano delo od doma, na delovnem mestu se zglasijo na vpoklic oz. le v nujnih primerih. Služba za informatiko je vsem, ki delajo od doma, v izjemno kratkem času zagotovila to možnost in po dosedanjih izkušnjah takšen sistem deluje zelo dobro.

2.2 OSEBNA IZKAZNICA

SEL so kapitalska družba z omejeno odgovornostjo, z enim družbenikom. Družba deluje na podlagi Akta o ustanovitvi, s katerim so urejeni odnosi in razmejene pristojnosti organov vodenja in upravljanja družbe.

Firma:	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
Sedež:	Gorenjska cesta 46, 1215 Medvode
Telefon:	+386 01 47 49 274
Faks:	+386 01 47 49 272
Spletna stran:	www.sel.si
Elektronski naslov:	info@sel.si
Številka vložka:	1-00669-00
Matična številka:	5044405
Identifikacijska št. za DDV:	SI74887351
Dejavnost:	proizvodnja električne energije v HE druga proizvodnja električne energije trgovanje z električno energijo
Osnovni kapital:	145.117.021 EUR
Velikost:	Srednja družba
Direktor:	Drago Polak, univ .dipl.inž.el.
Edini družbenik:	GEN energija, d.o.o.

2.3 ORGANI VODENJA IN UPRAVLJANJA

Družbo upravlja edini družbenik neposredno in prek organa upravljanja, ki je poslovodstvo oz. direktor družbe.

Direktor družbe je Drago Polak, univ.dipl. inž.el.

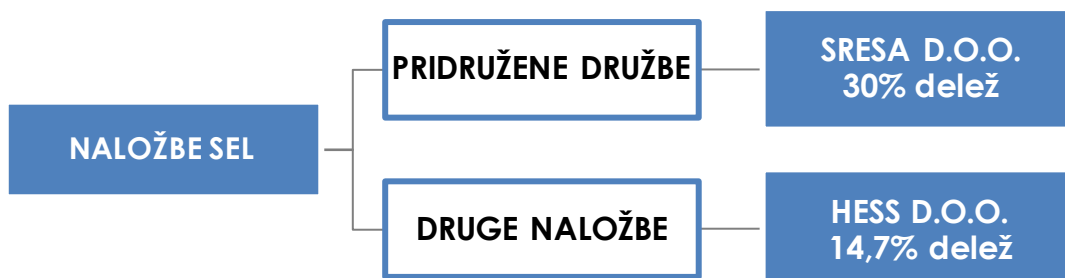
2.4 KAPITALSKE POVEZAVE Z DRUGIMI DRUŽBAMI

SEL so odvisna družba povezana v skupino GEN energija, d.o.o. GEN energija je bila na dan 31.12.2019 edini družbenik SEL oz. njena obvladujoča družba.

Firma:	GEN energija, d.o.o.
Skrajšana firma:	GEN d.o.o.
Sedež:	Vrbina 17, 8270 Krško

Družba je izdelala poročilo o razmerjih povezanih družb za leto 2019 in ga skupaj z računovodskimi izkazi in letnim poročilom predložila revizorju. Glede na okoliščine, ki so bile poslovodstvu SEL znane v trenutku, ko so bili sklenjeni pravni posli s povezanimi družbami, je družba SEL pri vsakem pravnem poslu dobila ustrezno vračilo oz. izpolnitev in na osnovi teh poslov ni bila prikrajšana.

Deleži v drugih družbah na dan 31.12.2019



Družba je organizirana centralizirano. Ima proizvodne enote na lokacijah v Mostah, Medvodah (za HE Mavčiče in HE Medvode) in Vrhovem, ki pa niso samostojne pravne osebe. Družba nima podružnic.

2.5 IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE

V skladu z določilom 5. odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), za obdobje od 1. 1. 2019 do 31.12.2019, podajamo izjavo o upravljanju družbe, ki je sestavni del Letnega poročila za leto 2019.

Poslovodstvo družbe Savske elektrarne Ljubljana d. o. o. (SEL) izjavlja, da je v poslovnem letu 2019 upravljanje družbe potekalo v skladu z zakoni in drugimi predpisi, veljavnim Aktom o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. ter v skladu z dobro poslovno prakso, s spoštovanjem Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in v skladu s smiselno uporabo Priporočil in pričakovanj Slovenskega državnega holdinga.

- **Sklicevanje na kodeks–izjava o skladnosti poslovanja s kodeksom upravljanja**

Skladno s točko 3.4.1 Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (maj 2017, v nadaljevanju Kodeks), SEL uporablja Kodeks, ki je javno objavljen na spletni strani Slovenskega državnega holdinga in je veljal do 31.12.2019.

<http://www.sdh.si/doc/Upravljanje/KODEKS%20SDH%20-%20sprejet.pdf>

Družba je Kodeks v večji meri smiselno spoštovala in upoštevala, ob upoštevanju dejavnosti družbe ter drugih posebnosti, ki izhajajo iz akta o ustanovitvi.

- **Podatki o obsegu odstopanj od Kodeksa**

Družba SEL v letu 2019 ni realizirala naslednjih priporočil:

Okvir upravljanja družb s kapitalsko naložbo države: Priporočilo 3.2. SEL nima nadzornega sveta in posebej izdelanega dokumenta Politika upravljanja družbe. Upravljanje družbe je opredeljeno tako v aktu o ustanovitvi, poslovnem načrtu, razvojnem načrtu ter drugih internih aktih, iz katerih izhajajo vizija, poslanstvo, vrednote in strateški cilji družbe. Priporočilo 3.6 SEL, nima nadzornega sveta, skladno z določbami ZGD-1 SEL kot srednje velika družba ni oblikovala in sprejela politike raznolikosti.

Nadzorni svet: vlogo in pristojnosti nadzornega sveta je z njegovo ukinitvijo v letu 2017 prevzel ustanovitelj, tako da določbe Kodeksa v zvezi z nadzornim svetom v letu 2019 za družbi niso bile relevantne.

Poslovodstvo določbe Kodeksa, ki se nanašajo na informiranje in obveščanje nadzornega sveta, SEL uresničuje s sodelovanjem z ustanoviteljem.

Preglednost poslovanja in poročanje: Priporočilo 8.1.1. v delu, ki se nanaša na poročanje o trajnostnem razvoju družbe oziroma izjavo o nefinančnem poslovanju, po določbah ZGD-1J, ne obvezuje SEL; poročanje bo del poslovnega poročila obvladujoče družbe, ki bo zajelo tudi podatke SEL, kot odvisne družbe.

Revizija in sistem notranjih kontrol: Priporočilo 9.2.3 do 9.3: Notranja revizijska dejavnost je vzpostavljena na ravni obvladujoče družbe v skupini.

Sprejem etičnega kodeksa in korporativna integriteta: priporočilo 10.1: Družba v letu 2019 še ni sprejela posebnega etičnega kodeksa, ima pa v dokumentih navedene vrednote, s katerimi so seznanjeni vsi zaposleni. V internih aktih so opredeljene odgovornosti poslovodstva do zaposlenih, delavskih predstavnikov in predstavnikov sindikata ter tudi odgovoren odnos zaposlenih do družbe. Družba se zaveda odgovornosti do širše družbene skupnosti, predvsem v smislu varovanja okolja in družbene odgovornosti in odgovornega odnosa do medijev, saj javnost redno obvešča o pomembnejših dogodkih pri poslovanju družbe.

Sistem korporativne integritete v družbi: je vpet v različne splošne akte družbe SEL, z namenom skladnosti poslovanja v skladu z zakonodajo, drugimi pravili, veljavnimi priporočili in internimi predpisi družbe. V družbi je natančno opredeljen postopek nabave, ki je skladen z internim aktom kot dokumentom v sistemu vodenja kakovosti po ISO 9001 in Zakonom o javnem naročanju, s čimer se zagotavlja pravočasno ugotavljanje nasprotja interesov, omogoča transparentno in učinkovito porabo sredstev, preprečuje pridobivanje neprimernih ponudb in prepoznava ter omejuje tveganja korupcije.

- **Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja**

Z namenom zagotavljanja učinkovitosti ter odgovornega poslovanja ima družba vzpostavljen delujoč sistem notranjih kontrol in upravljanja s tveganji preko organizacijske strukture družbe, standarda vodenja kakovosti ISO 9001 in internih aktov družbe. Družba ima ustrezen sistem informacijske tehnologije, ki zagotavlja natančno, popolno in tekoče obdelovanje podatkov in informacij, pravilno in pošteno izdelavo računovodskih izkazov in podpira delovanje notranjih kontrol.

SEL upravlja s tveganji in izvaja postopke notranjih kontrol na vseh ravneh. Upravljanje s tveganji zajema prepoznavanje, ugotavljanje, merjenje oziroma ovrednotenje, obvladovanje in upravljanje tveganj, ki jim je ali bi jim lahko bila družba izpostavljena. Na ta način lahko v družbi učinkovito upravljamo s tveganji na vseh področjih delovanja s ciljem zmanjševanja stroškov in negotovosti, ki jih nosijo tveganja. V poslovnem poročilu so v tč. 3.4 opredeljena posamezna področja tveganj, opisani so možni vplivi na poslovanje družbe ter njihovo pravočasno prepoznavanje in obvladovanje.

Notranje kontrole so postopki, ki jih izvajajo poslovodstvo in zaposleni ter dajejo razumno zagotovilo, da bodo zastavljeni razvojni cilji družbe doseženi. Z namenom zagotavljanja večje transparentnosti, učinkovitosti in odgovornega ravnanja pri vseh poslovnih procesih ima družba vzpostavljen sistem notranjih kontrol, ki zagotavlja skladnost delovanja z zakonodajo in drugimi predpisi, s standardi, pogodbami in internimi akti družbe. Pravilnost, popolnost in resničnost računovodskega poročanja zagotavljamo z računovodskim nadziranjem, ki obsega računovodsko kontroliranje podatkov ob njihovem vnosu (npr. zaporedno številčenje dokumentov) in med obdelovanjem, kar zagotavlja točnost in popolnost informacij ter pravilno in pošteno izdelavo računovodskih izkazov. Sistem notranjih kontrol zagotavlja tudi pravočasno odkrivanje in preprečevanje napak ter pripomore pri obvladovanju ključnih tveganj.

Računovodenje je podprto z ustrežno informacijsko tehnologijo, ki obsega kontrole omejitev dostopa do omrežja, posameznih aplikacij in podatkov. Informacijska tehnologija omogoča ažurno in popolno obdelovanje podatkov.

- **Podatki o delovanju skupščine družbe in njenih ključnih pristojnosti**

Na podlagi Akta o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Savske elektrarne Ljubljana d. o. o. ima edini družbenik vlogo in vse pristojnosti skupščine, skladno s tem aktom in veljavno zakonodajo, pod pogojem statusne oblike družbe z omejeno odgovornostjo z enim družbenikom.

- **Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja ali nadzora ter njihovih komisij**

Upravljanje družbe temelji na zakonskih določilih in aktu o ustanovitvi s katerim sta za upravljanje določena ustanovitelj in direktor. Ustanovitelj ima vlogo in vse pristojnosti skupščine, skladno z aktom o ustanovitvi in veljavno zakonodajo, pod pogojem statusne oblike družbe z omejeno odgovornostjo z edinim družbenikom. Družbo neposredno vodi in zastopa direktor. Podrobnejši podatki o ustanovitelju in direktorju so navedeni v letnem poročilu, kot tudi na spletni strani družbe.

Medvode, 30.03.2020

Direktor:
Drago Polak, univ.dipl.inž.el



2.6 POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE

2.6.1 Poslanstvo

Ponašamo se z dolgoletno tradicijo v gradnji, vzdrževanju in proizvodnji električne energije v hidroelektrarnah. Poleg izkoriščanja obnovljivega vira za proizvodnjo električne energije se s HE izpolnjuje še vrsta pomembnih učinkov v okviru celovitega gospodarjenja z vodo, kot je oskrba s pitno vodo, namakanje, zaščita pred poplavami, rekreacija in turistična izraba. Vse navedeno želimo obdržati s profesionalnim pristopom zaposlenih in doseganjem vseh okoljskih zahtev pri proizvodnji električne energije iz HE in drugih OVE.

POSLANSTVO:

Varna in zanesljiva, ter okolju prijazna proizvodnja električne energije iz obnovljivih virov energije.



2.6.2 Vizija

Proizvajamo električno energijo iz obnovljivega vira varno, zanesljivo, z maksimalnim izkoristkom, ter najboljšim energijskim razmerjem od vseh proizvodnih virov.

Zavedamo se, da zaradi vse bolj onesnaženega okolja, voda postaja vse bolj pomembna strateška surovina za ohranjanje življenja na zemlji, zato želimo izvesti nova vlaganja v OVE z angažiranjem domače stroke, znanjem in ustvarjalno energijo zaposlenih ter preseganjem vseh okolijskih zahtev z upoštevanjem vzdržnega trajnostnega razvoja. Tako želimo prispevati k zmanjšanju negativnih vplivov na okolje zaradi proizvodnje električne energije.

VIZIJA:

Zagotoviti optimalno izrabo hidroenergetskega potenciala reke Save s pritoki in drugih OVE.



2.6.3 Strateški cilji

Osnova strateških ciljev družbe SEL je zagotavljanje varnega in zanesljivega obratovanja ter okolju prijazne proizvodnje električne energije. Iz strateških dokumentov energetske politike Republike Slovenije in sprejetega Programa razvoja družbe SEL, izhajajo sledeči strateški cilji:

Proizvodnja električne energije

CILJ	NAMEN	KAKO DOSEČI CILJ
<ul style="list-style-type: none"> optimalno poslovanje 	zagotavljanje ekonomske učinkovitosti	z doslednim izvajanjem sistema kakovosti ISO 9001
<ul style="list-style-type: none"> zmanjševanje vpliva proizvodnje na okolje 	biti okolju prijazna družba	izgradnja, obnova, obratovanje in vzdrževanje HE s čim manj vplivi na okolje
<ul style="list-style-type: none"> večanje deleža proizvodnje električne energije iz OVE 	povečanje tržnega deleža in proizvodnje električne energije s čim manj vplivi na okolje	poslovni delež (14,7%) v HESS, nakup in izgradnja novih MHE in MFE, ter vetrnih elektrarn
<ul style="list-style-type: none"> večanje proizvodnje iz HE (do leta 2020 povečanje proizvodnje iz HE z deležem HE na spodnji in srednji Savi v višini 358 GWh) 		sodelovanje pri izgradnji novih HE na srednji Savi
<ul style="list-style-type: none"> vodenje sistemskih storitev: primarna in sekundarna regulacija frekvence in moči, regulacija napetosti, zagon agregatov brez zunanjega napajanja 	zanesljivo delovanje EES, povečanje prihodkov	zagotavljanje usposobljenosti agregatov za sistemske storitve, postavitve baterijskih hranilnikov električne energije
<ul style="list-style-type: none"> povečanje izkoristkov obstoječih agregatov ter ustrezna do instalacija HE 	večja produktivnost	obnova in do instalacija obstoječih proizvodnih naprav in objektov
<ul style="list-style-type: none"> zagotavljanje konkurenčnosti 	večja konkurenčnost oz. produktivnost	optimizacija stroškov vzdrževanja in obratovanja
<ul style="list-style-type: none"> racionalna izraba hidroenergetskega potenciala z MHE 	večja učinkovitost	postavitve MHE na mestih, kjer se lahko izkorišča stalni pretok vode
<ul style="list-style-type: none"> izvedba investicij v nove proizvodne zmogljivosti po terminskem načrtu in v okviru načrtovanih vrednosti 	večja učinkovitost	realno in točno terminsko in stroškovno načrtovanje
<ul style="list-style-type: none"> skrb za trajnostni razvoj 	biti okolju in družbeni skupnosti prijazna družba	skrb za zaposlene, okolje in dobro sodelovanje z ostalimi družbenimi subjekti

Konsolidacija in racionalizacija poslovanja

CILJ	NAMEN	KAKO DOSEČI CILJ
<ul style="list-style-type: none"> zagotavljanje konkurenčnosti z optimiziranjem stroškov poslovanja 	večja konkurenčnost	racionalizacija poslovanja
<ul style="list-style-type: none"> prilagajanje organizacije tehnološki opremljenosti HE in organizacijski strukturi skupine 	izkoriščanje sinergičnih učinkov	posodabljanje opreme s tehnološkimi usmeritvami skupine
<ul style="list-style-type: none"> izvajanje storitev znotraj skupine GEN in na trgu 	povečanje prihodkov	ponujanje storitev na osnovi povpraševanja
<ul style="list-style-type: none"> izboljšanje poslovanja družbe z doslednim izvajanjem sistema kakovosti ISO 9001 	boljša organiziranost in učinkovitost	redne letne notranje in zunanje presoje
<ul style="list-style-type: none"> izboljševanje zdravega in varnega delovnega okolja 	skrb za zaposlene	redne letne notranje in zunanje presoje

Upravljanje s človeškimi viri

CILJ	NAMEN	KAKO DOSEČI CILJ
<ul style="list-style-type: none"> skrbeti za izobražene, kompetentne, zadovoljne in motivirane zaposlene ter kakovost delovnega življenja 	zadovoljstvo zaposlenih	izobraževanje zaposlenih, stimulatивно nagrajevanje, skrb za dobre odnose med zaposlenimi, informiranje zaposlenih ter organiziranje srečanj za zaposlene
<ul style="list-style-type: none"> zagotavljanje optimalnega števila zaposlenih in optimalne kadrovske strukture 	racionalno poslovanje	skrbno kadrovsko načrtovanje
<ul style="list-style-type: none"> skrb za kontinuirano (pre)usposabljanje in kakovost delovnega življenja 	motiviranost in kompetentnost zaposlenih	izobraževanje zaposlenih

Upravljanje s finančnimi viri

CILJ	NAMEN	KAKO DOSEČI CILJ
<ul style="list-style-type: none"> zagotavljanje kratkoročne in dolgoročne plačilne sposobnosti 	plačilna sposobnost	kvalitetno razporejanje denarnih sredstev
<ul style="list-style-type: none"> vodenje optimalne finančne politike 	čim večja učinkovitost finančnih virov	točno načrtovanje denarnih tokov in obvladovanje finančnih tveganj

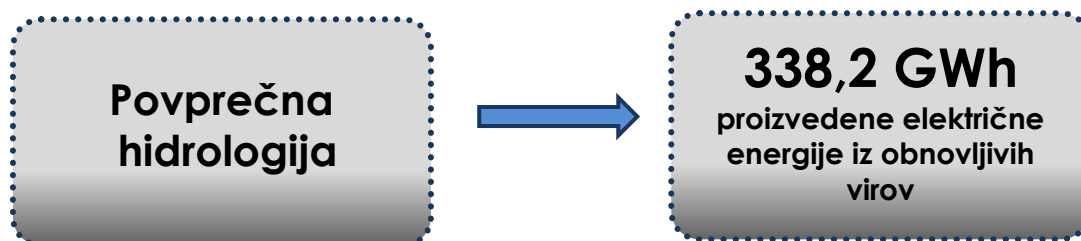
2.6.4 Pomembnejši cilji v letu 2020

V okviru zastavljenih strateških ciljev želimo v letu 2020 doseči sledeče:

1. Daljinsko vodenje HE in MHE, vzdrževanje objektov in naprav, ter investiranje s ciljem zagotavljanja dolgoročno varnega, zanesljivega, okolju prijaznega in ekonomsko učinkovitega obratovanja hidroelektrarn.
2. Ob doseženi povprečni hidrologiji proizvesti 330 GWh električne energije iz HE v lasti SEL in 85 GWh iz HE na spodnji Savi glede na 14,7% delež v HESS d.o.o. in proizvesti 14.316 MWh v malih elektrarnah (ob realizaciji nakupa MHE Bistrica) ter realizirati ciljni faktor razpoložljivosti naprav 0,995.
3. Nudenje sistemskih storitev.
4. Izvedba vzdrževalnih del v načrtovanih terminih z lastnim kadrom ter s prodajo storitev v skupini in na trgu povečati prihodke družbe.
5. Pričetek obratovanja MHE Borovlje na prodni pregradi Javornik moči 440 kW s povprečno proizvodnjo 1.784 MWh.
6. Začetek prenove prelivnih polj HE Medvode.
7. Zagotoviti optimalno kadrovske strukturo in število zaposlenih glede na tehnološko opremljenost HE in števila MHE, planirane investicije ter pravočasno usposabljanje novo zaposlenih s prenosom znanja glede na predvideno dinamiko upokojevanja.
8. Z nakupom MHE povečati delež električne energije pridobljene iz obnovljivih virov energije.
9. Nadaljevati s postopki umeščanja v prostor in pridobitev vodnega dovoljenja za MHE na Savi Dolinki s katero se rešuje nihanje pretokov (hydropeaking) dolvodno od HE Moste.
10. Skupaj z družbeniki SRESA d.o.o. doseči s pomočjo zakona o srednji Savi izenačitev pogojev gradnje s projektom izgradnje HE na spodnji Savi in s tem ustrezno ekonomiko projekta in izvedljivost izgradnje celotne verige HE na Savi.

2.7 POSLOVANJE V LETU 2019

2.7.1 Proizvodnja električne energije



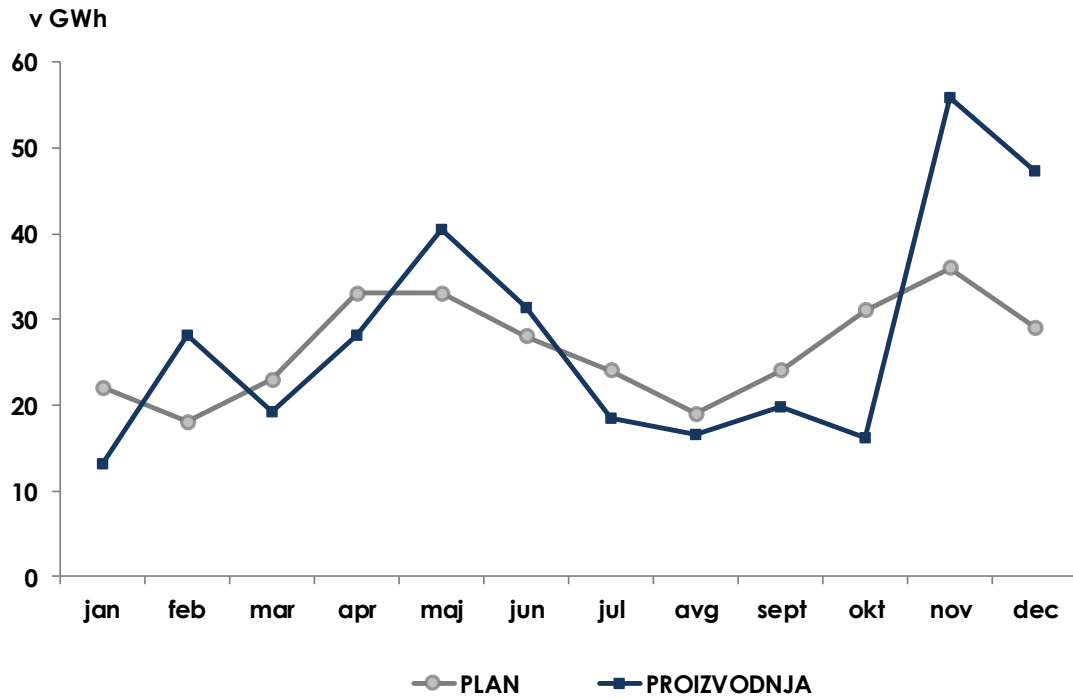
2.7.1.1 Proizvodnja v velikih HE

Proizvodnja električne energije SEL je leta 2019 v hidroelektrarnah znašala 334,46 GWh, kar je 104,5% od načrtovanih 320 GWh. Izrazito sušen je bil mesec januar, v pomladanskih mesecih je bila proizvodnja večja, poleti pa je spet padla pod povprečje. Zadnja dva meseca leta november in december pa sta bila izredno vodnata. Kvartalna realizacija je bila najnižja 82%, v tretjem, najvišja pa je bila 124% v zadnjem kvartalu. Na zgornji Savi je realizacija 10% nad planirano, na HE Vrhovo pa zaradi slabše hidrologije 6% pod planom.

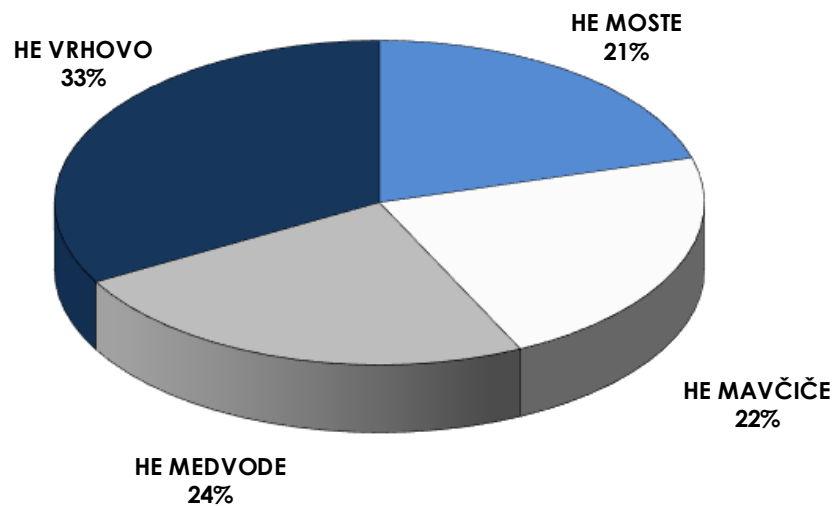
Primerjava letne proizvodnje po mesecih z načrtovano v velikih HE

v GWh	HE MOSTE			HE MAVČIČE			HE MEDVODE			HE VRHOVO			SKUPAJ SEL		
	plan	proiz.	na pragu	plan	proiz.	na pragu	plan	proiz.	na pragu	plan	proiz.	na pragu	plan	proiz. na pragu	
jan	4	3,39	85%	4	1,98	49%	5	2,78	56%	9	4,98	55%	22	13,13	60%
feb	3	4,47	149%	3	6,26	209%	4	6,33	158%	8	11,10	139%	18	28,15	156%
mar	4	4,01	100%	4	3,92	98%	5	5,02	100%	10	6,20	62%	23	19,15	83%
apr	5	4,70	94%	7	6,30	90%	8	7,54	94%	13	9,53	73%	33	28,08	85%
maj	7	7,94	113%	7	9,47	135%	8	10,06	126%	11	12,96	118%	33	40,44	123%
jun	7	7,41	106%	5	6,05	121%	7	7,40	106%	9	10,55	117%	28	31,41	112%
jul	6	5,23	87%	5	3,51	70%	6	4,55	76%	7	5,15	74%	24	18,44	77%
avg	5	4,36	87%	4	2,90	72%	4	3,83	96%	6	5,42	90%	19	16,51	87%
sept	5	4,87	97%	5	3,81	76%	5	4,54	91%	9	6,62	74%	24	19,84	83%
okt	6	3,69	61%	7	2,94	42%	7	3,88	55%	11	5,69	52%	31	16,20	52%
nov	7	9,61	137%	8	16,83	210%	8	13,49	169%	13	15,93	123%	36	55,86	155%
dec	6	9,10	152%	6	10,64	177%	7	10,74	153%	10	16,78	168%	29	47,26	163%
leto	65	68,77	106%	65	74,62	115%	74	80,17	108%	116	110,91	96%	320	334,46	105%

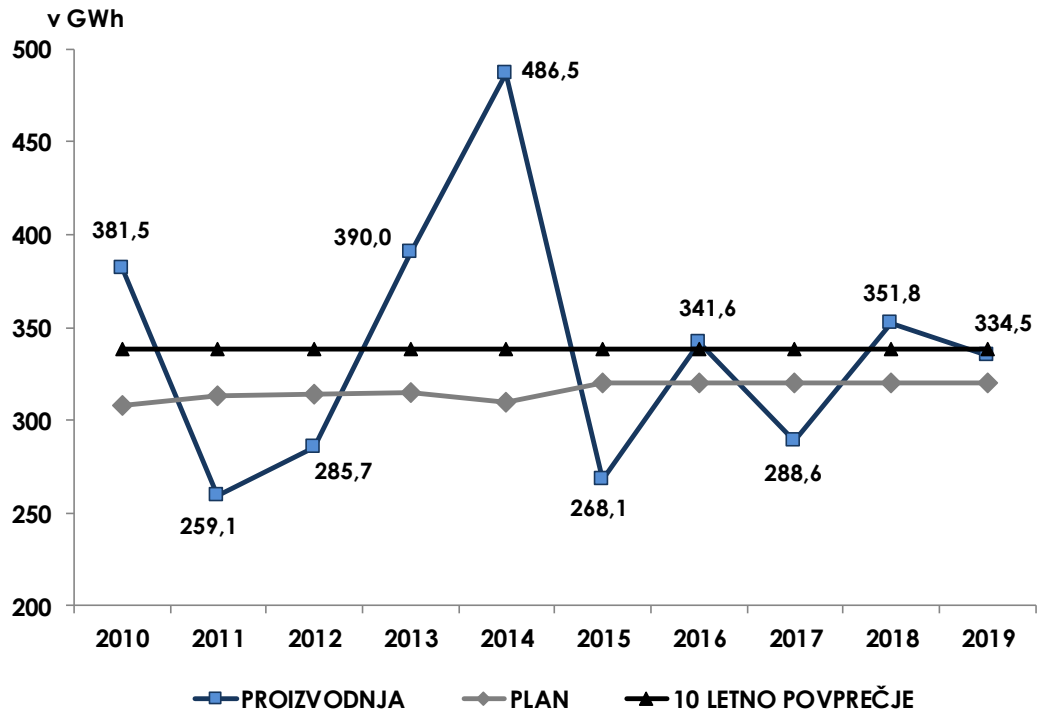
Proizvodnja velikih HE in primerjava z načrtovano



Deleži proizvodnje po posameznih velikih HE

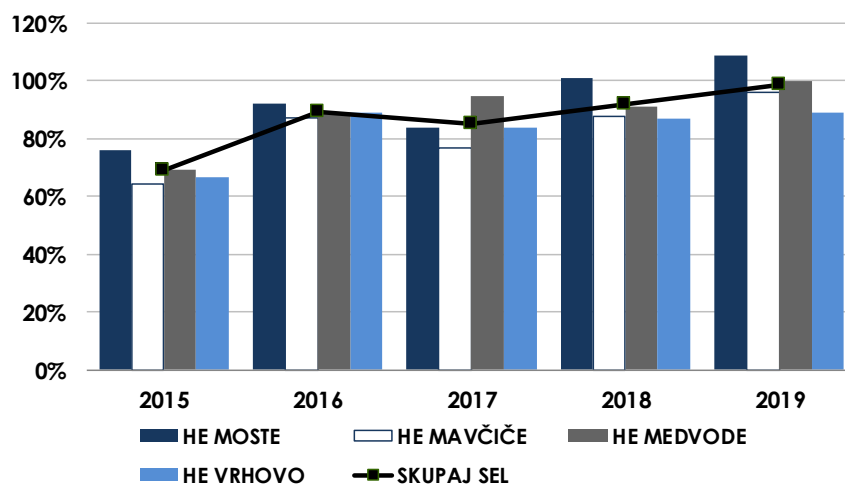


Proizvodnja SEL v velikih HE v zadnjih desetih letih

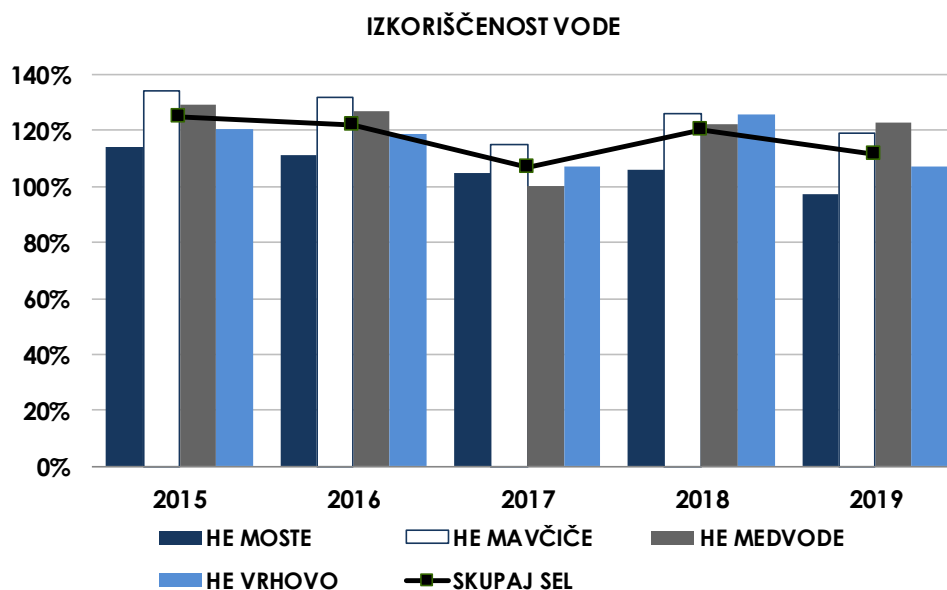


Zaradi celovitega prikaza kakovosti proizvodnje električne energije spremljamo po posameznih hidroelektrarnah tudi kazalnika **stopnja dosežene hidrologije** ter **izkoriščenost vode**.

STOPNJA HIDROLOGIJE



S kazalnikom stopnja dosežene hidrologije spremljamo **kako vodnato** je bilo leto glede na dolgoletno izmerjeno hidrologijo.



Kazalnik Izkoriščenost vode pa nam prikaže, **kako dobro smo uspeli izkoristiti dotoke**, kjer primerjamo realizacijo proizvodnje električne energije z doseženo hidrologijo. Če je kazalnik nad 100%, smo dosegli večjo proizvodnjo, kakor bi bilo pričakovati ob taki hidrologiji. Tak rezultat se lahko doseže samo z nadpovprečno kakovostjo vzdrževanja in obratovanja (dobro načrtovanje časov remontov, preventivno vzdrževanje itd.).

2.7.1.2 Proizvodnja v malih elektrarnah

MHE so proizvedle 3.038 MWh, kar je 30% pod planom. MHE Hrušica je bila 6.6.2019 zaustavljena zaradi velike zaprojenosti struge Save Dolinke pred elektrarno, kar je povzročalo sprotno zaprojevanje vtočnega sistema. Taka visoka prodonosnost Save je najverjetneje posledica velikega plaz v Belci, ki se je sprožil konec lanskega leta in izvajanje njegove sanacije saj večkrat kontrolirano sprožijo plaz da se odstrani nestabilni material. Pred zaustavitvijo je bilo nekaj krajših zaustavitev zaradi čiščenja, vendar so se nanosi proda prehitro obnavljali. Ponovno je bila zagnana 19.8.2019, ko je koncesionar izpraznil prod v Savi Dolinki. Drug večji zastoj je bil sredi novembra, ko je bil vtok MHE ponovno zaprojen. Od 18. novembra do konca leta je MHE Hrušica obratovala le nekaj dni. Zaradi zastojev je bil izpad proizvodnje približno 600 MWh.

MHE Goričane je bila zaradi nizkega dotoka ustavljena 19.8.2019. Teden pozneje se je v Goričanah začela gradbena sanacija jezua, zato je bila MHE ustavljena do 4. novembra. Avgusta ni bilo izgubljene proizvodnje zaradi gradbenih del, septembra

in oktobra pa je bila na Sori suša, zato je skupen izpad proizvodnje zaradi sanacije jezua ocenjen na 120 MWh.

Proizvodnja v malih elektrarnah

v MWh	proizvodnja	plan	realizacija
MHE Hrušica	1.208,7	1.780,0	68%
MHE Mavčiče	304,4	360,0	85%
MHE Goričane	1.412,7	2.100,0	67%
MHE Vrhovo	111,87	120,0	93%
MHE skupaj	3.037,7	4.360,0	70%
MFE Mavčiče	75,1	73,0	103%
MFE Medvode	63,0	62,0	102%
MFE Medvode II	25,8	26,0	99%
MFE Vrhovo	84,1	75,0	112%
MFE Vrhovo II	404,7	404,0	100%
MFE skupaj	652,7	640,0	102%
SPE Medvode	21,5	36,0	60%
Skupaj male elektrarne	3.711,9	5.036,0	74%

MFE so proizvedle 652,7 MWh, kar je 12,7 MWh oz. 2% nad planom. SPE ni obratovala vse do remonta, ki je bil zaključen v septembru. S tem je bila pripravljena na novo ogrevalno sezono. Do konca leta je proizvedla 21,5 MWh.

Vse male elektrarne so proizvedle 3.712 MWh, oz. 74% od planiranih 5.036 MWh.

2.7.1.3 Skupna proizvodnja v vseh elektrarnah

Skupna proizvodnja v vseh elektrarnah

v MWh	proizvodnja	plan	realizacija
HE	334.461	320.000	105%
MHE	3.038	4.360	70%
MFE	653	640	102%
SPE	22	36	60%
Vse elektrarne skupaj	338.173	325.036,0	104%

Proizvodnja vseh elektrarn je 338.173 MWh, kar je 104 % od planiranih 325.036 MWh.

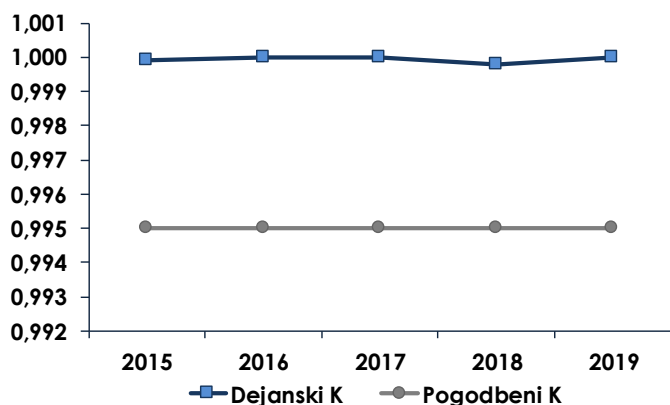
2.7.1.4 Obratovalne ure proizvodnih naprav

Faktor razpoložljivosti agregatov je v letu 2019 znašal $K=1$ in je višji od pogodbeno določenega kar je razvidno tudi iz obratovalnih ur agregatov v spodnji tabeli:

$K=1$
Faktor razpoložljivosti
naprav v letu 2019

HE	Obratovanje	Pripravljenost	Remont	Nega	Defekt
Moste G1	5.407	3.020	318	15	0
Moste G2	5.400	3.025	325	10	0
Moste G4	1.650	6.826	255	29	0
Moste TR 1, 25 MVA	4.585	4.144	31	0	0
Moste TR 2, 25 MVA	4.165	4.540	55	0	0
Mavčiče G 1	3.449	5.042	269	0	0
Mavčiče G 2	3.477	4.892	391	0	0
Medvode G 1	5.726	2.963	49	14	8
Medvode G 2	5.737	2.566	441	16	0
Medvode TR 1	8.752	4	0	4	0
Medvode TR 2	8.354	0	402	4	0
Vrhovo G1	5.638	3.070	0	52	0
Vrhovo G2	4.621	2.151	1.936	52	0
Vrhovo G3	3.269	3.799	1.692	0	0
Vrhovo TR 110/6	8.758	2	0	0	0
Skupaj št. ur	78.988	46.044	6.164	196	8
Delež ur v %	60,1%	35,0%	4,7%	0,1%	0,0%

Dejanski faktor razpoložljivosti naprav v primerjavi s pogodbeno dogovorjenim



Leto	Faktor razpoložljivosti	
	Dejanski K	Pogodbeni K
2015	0,9999	0,9950
2016	1	0,9950
2017	1	0,9950
2018	0,9998	0,9950
2019	1	0,9950

2.7.1.5 Vplivi na proizvodnjo

Pričetki vzdrževalnih del na agregatih so se kot vedno prilagajali hidrologiji. Večina revizij je bila opravljena v pomladanskem času.

V tretjem kvartalu se je nadaljevala obnova in posodobitev sekundarne opreme v HE Vrhovo. Konec julija je bila zaključena posodobitev sekundarne opreme ag.2, ki se je začela 6. maja. Glede na prvotni plan je bil zamenjan vrstni red obnove ag.2 in Ag. 3. Zaradi netesnosti turbinske tesnilke, ki se je pojavila med zaključnimi preizkusi ag.2, so se dela zavlekla za 4 tedne. Zato se je toliko zamaknil začetek obnove sekundarne opreme ag.3, ki je trajala 2 meseca, kot je bilo planirano. Agregat 3 je bil po obnovi preizkušen in prvič uspešno sinhroniziran 27.9.2019. Interni tehnični pregled je bil opravljen 8. oktobra. V četrtem kvartalu ni bilo zaustavitev agregatov zaradi večjih vzdrževalnih del.

V HE Medvode je od 26. avgusta do 13. septembra skladno s planom potekala revizija Ag.2. Poleg rednih porevizijskih preizkusov je bila na obeh agregatih preizkušena nadgradnja za primarno regulacijo frekvence, ki sedaj ustreza zahtevam SONPO. V HE Moste sta bila v smislu doseganja zahtev za primarno regulacijo frekvence nadgrajena in preizkušena turbinska regulatorja Ag.1 in 2 v oktobru.

Med revizijo v Medvodah je 9. 9. 2019 prišlo do porasta Save, zato je bilo prelito 370 MWh. Na HE Vrhovo je bilo v tem času zaradi remonta Ag.3 prelito 15 MWh.

Koledar opravljenih remontov in revizij

HE	Ag.	Aktivnost	Termin izvedbe		Časovni zamik	Krajši/ Daljši
			od	do		
HE Moste	1	revizija	4.3.19	13.3.19	0	0
HE Moste	2	revizija	18.3.19	27.3.19	0	0
HE Moste	4	revizija	11.2.19	21.2.19	7	-1
HE Moste	1,2	popolna zaustavitev	1.4.19	5.4.19	42	0
HE Moste	4	popolna zaustavitev	3.4.19	3.4.19	42	0
HE Mavčiče	1	revizija	18.2.19	1.3.19	0	0
HE Mavčiče	2	revizija	11.3.19	27.3.19	0	-2
HE Medvode	1	revizija	13.2.19	15.2.19	9	-1
HE Medvode	2	revizija	26.8.19	13.9.19	0	0
HE Vrhovo	1	revizija	15.10.19	17.10.19	281	-2
HE Vrhovo	2	remont	6.5.19	26.7.19	-57	26
HE Vrhovo	3	revizija	29.7.19	7.10.19	83	15
HE Vrhovo	zaustavitev HE, zapiranje vtoka Ag.3		29.7.19	29.7.19	83	-1
HE Vrhovo	zaustavitev HE, zapiranje vtoka Ag.2		6.5.19	6.5.19	-57	0

Novembra in decembra je Sava večkrat močno narasla. Prvi velik porast je bil 5. in 6. novembra, ko je Sava Dolinka v Mostah dosegla dotok 72 m³/s, Sava v Mavčičah 540 m³/s in v Vrhovem 1.080 m³/s. Ta porast je povzročil nekaj motenj zaradi čiščenja plavja. Naslednji porast je bil v dneh od 15. do 16. novembra. Konica dotoka v Mostah je bila 157 m³/s, v Mavčičah 650 m³/s in v Vrhovem 1.316 m³/s. Temu je takoj sledilo še večje povečanje dotoka 17. in 18. novembra, ko je bilo v Mostah doseženo 192 m³/s, v Mavčičah 676 m³/s in v Vrhovem 1.460 m³/s. HE Vrhovo je bila zaradi obilnega nanosa plavja zaustavljena 16.11.19 ob 15:30 pri 1.310 m³/s. Ponovno je bila zagnana 19.11.19 ob 8:00, ko je dotok upadel pod 1.000 m³/s.

V dneh 21. in 22.12.19 je Sava spet narasla. Konice so bile 93 m³/s v Mostah, 654 m³/s v Mavčičah in 1.445 m³/s v Vrhovem. Zaradi naleta plavja je bila HE Vrhovo zaustavljena 21.12.19 ob 21:38 pri dotoku 1.250 m³/s, ponovno pa smo jo zagnali 23.12.19 ob 8:06, ko je dotok upadel na 1.100 m³/s.

2.7.2 Vzdrževanje

0,6 mio
porabljenih sredstev za
vzdrževanje

V sprejetem poslovnem načrtu za leto 2019 so bili za vse HE rokovno opredeljeni datumi revizij in remontov s potrebnimi zaustavitvami HE. Zaustavitve HE se planira v terminih, ko je po štiridesetletnem povprečju vodnatost reke Save najnižja in zato pride v tem času do najmanjših izpadov proizvodnje. Rokovno se planira tudi vsa večja vzdrževalna dela, kjer je potrebna zaustavitev posameznega agregata ali celotne HE, redna tekoča vzdrževalna dela pa se izvajajo v skladu s planom posamezne proizvodne enote.

Do konec januarja so bila predana vsa končna letna poročila za leto 2018 o monitoringu kvalitete vode v akumulacijskih bazenih, za monitoring seizmike pregrad in poročila za izvajanje rednega letnega tehničnega opazovanja vseh pregradnih objektov.

V letu 2019 so se v planiranih rokih z manjšimi odstopanji izvedle vse planirane revizije na vseh agregatih SEL. Odstopanja od plana so bila ob reviziji agregata 4 v Mostah (Završnica), ki se je zaradi povečanih dotokov prestavila za en teden in v HE Medvode ko je bila revizija agregata 1 prestavljena za 9 dni. Na HE Vrhovo pa sta se reviziji agregata 2 in 3 izvedle kar ob njuni zaustavitvi v času obnove agregatov.

Večja vzdrževalna dela;

- zamenjana lesena konstrukcija na mostu v korenu zajeze Završnice,
- postavitve varnostne ograje v podslapju pregrade Završnice,
- izvedba dodatne ojačitve obodnih sten spodnjih etaž strojnice Moste,
- postavitve video nadzornega sistema na MHE Hrušica,
- odprava defekta na agregatu 3 MHE Hrušica
- čiščenje polovice prodnega zadrževalnika pri MHE Hrušica, po dogovoru z Direkcijo RS za vode kjer je bilo odstranjeno 27.455 m³ naplavin.
- v HE Medvode so bili zamenjani pogoni 6 kV ločilnikov v 6 kV stikališču
- v času remonta agregata 2 HE Medvode se je saniralo kavirirana mesta na izstopnem robu sesalnega dela gonilnika,
- zamenjana so bila glavna vhodna vrata v HE Medvode,
- na HE Mavčiče so bili obnovljeni ograjni parapetni zidovi na stebrih prelivnih polj,
- na HE Vrhovo se je izvedla obnova avtomatskih meritev v kontrolnem hodniku, obnovila se je antikorozijska zaščita remontnih zapornic,
- v HE Mavčiče, HE Moste, MHE Završnica in MHE Hrušica se je po zakonskih zahtevah izvedlo meritve ozemljilnega in strelovodnega sistema.

Pri odstranjevanju plavja z baraž in turbinskih vtokov se je v letu 2019 na baraži HE Moste odstranilo 900 m³ plavja, na baraži HE Mavčiče 710 m³ plavja, na vtokih HE Medvode 30 m³ in na vtokih HE Vrhovo in na baraži skupaj 767 m³ plavja.



He Vrhovo – odstranjevanje zagozdenega debla

Zaradi visokih vod proti koncu leta in zato povečanim naletom plavja je bilo potrebno večkrat popravljati pretrgane baraže. Na javnem razpisu je bil izbran tudi nov izvajalec del za čiščenje prodnega zadrževalnika Majdičev log v Kranju.

2.7.3 Investicije

3,6 mio
sredstev za investicije v
letu 2019

HE NA SREDNJI SAVI

Na osnovi doseženega dogovora o sodelovanju v projektu izgradnje HE na srednji Savi med HSE, GEN energijo in SEL je bila novembra 2011 podpisana družbena pogodba in ustanovljena družba Srednjesavske elektrarne d.o.o. (SRESA), s sedežem v Trbovljah. Od leta 2012 dalje potekajo aktivnosti na usklajevanju koncesijske pogodbe in strateškega razvojnega programa družbe SRESA, vendar ne prvi ne drugi dokument zaradi neuskladenosti še danes nista sprejeta oz. podpisana. V tem času je bil izdelan Idejni projekt za HE Suhadol, novelacija in nadgradnja PIZ verige in PIZ za HE Renke, HE Trbovlje in HE Suhadol ter sprejet Sklep o pripravi DPN za HE Suhadol, HE Trbovlje in HE Renke.

MHE BOROVLJE

Za MHE Borovlje je bilo v marcu 2018 pridobljeno gradbeno dovoljenje. Še v istem mesecu so bili objavljeni vsi javni razpisi (LOT GD – Gradbena dela, LOT ES – Elektrostrojna oprema in LOT HMO – Hidromehanska oprema). Pogodbe z izbranimi izvajalci so bile podpisane avgusta 2018, takoj za tem so se začela izvajati pripravljalna gradbena dela.



MHE Borovlje pred pričetkom gradbenih del

Do konca januarja 2019 so bila zaključena pripravljalna dela (varovalni nasip z zagatno steno in AB pilotna stena), do konca junija so bila izvedena tudi gradbena dela za vtočni objekt in usedalnik ter izvedena gradbena dela polovice strojnice – do generatorske etaže. Do konca leta so bila, razen zaključnih ureditev, izvedena vsa gradbena dela, izvedena vsa strojnomožna dela in večina elektromontažnih del. V začetku leta 2020 sledijo še vsi funkcionalno zagonski preizkusi.



Nova MHE Borovlje

ZAPORNICA NA PRODNI PREGRADI JAVORNIK

Z namenom hitrejšega, enostavnejšega in cenejšega praznjenja prodnega zadrževalnika Javornik ob izgradnji nove MHE Borovlje je bila načrtovana tudi vgradnja zapornice v telo prodne pregrade. Zapornica bo služila izpustu vode in s tem znižanju gladine vode v prodnem zadrževalniku, sočasno pa tudi odplakovanju naplavin pred grobo rešetko MHE.

Vsa dela so bila izvedena do konca septembra 2019, ko je bila hidromehanska oprema temeljnega izpusta 1 tudi preizkušena. Delno je že počiščen tudi natok vode na zapornico, dokončno pa bo pripravljen v fazi praznjenja prodnega zadrževalnika, predvidoma februarja ali avgusta 2020 odvisno od pogojev ZZRS.

HE VRHOVO – OBNOVA VZBUJALNIH SISTEMOV, LASTNE PORABE IN SISTEMA VODENJA AGREGATOV

Za dobavo opreme in izvedbo obnove sistemov vodenja agregatov, vzburjanja in lastne porabe je bil v letu 2017 izveden javni razpis in podpisana pogodba z najugodnejšim ponudnikom. Do konca leta 2017 je bila dobavljena večina opreme za 1. fazo projekta - oprema lastne porabe in skupnih naprav. Izvedba 1. faze se je začela januarja 2018 in se uspešno zaključila konec aprila z internim tehničnim pregledom.

2. faza projekta, to je zamenjava vzbujačnega sistema in tehnološke lastne porabe ter obnova sistema vodenja prvega agregata, se je začela avgusta in z uspešnim internim pregledom končala oktobra 2018.

Za 3. fazo (agregat 2) in 4. fazo (agregat 3), pa je bila do konca leta 2018 prevzeta vsa oprema vzburjanja, tehnološke lastne porabe in sistemov vodenja. V letu 2019 se tako izvedli 3. faza projekta, ki je bila zaključena v mesecu juliju in 4. faza, ki se je zaključila v mesecu decembru. S tem se je celotni projekt uspešno končal.



Obnovljene omare sistema vodenja, vzburjanja in tehnološke lastne porabe HE Vrhovno

NADGRADNJA CV SEL (in GEN)

V teku je posodobitev programske in deloma strojne opreme centra vodenja SEL/GEN. Projekt izvajamo skupaj z GEN energijo, katere center vodenja je tehnološko povezan z našim centrom vodenja. Izvedba posodobitve sistema vodenja SEL/GEN se izvaja fazno in sicer:

1. faza - urejanje potrebne dokumentacije ter konfiguracije sistema (marec 2019)
2. faza - načrtovanje sistema – izvedbeni načrt (april 2019)
3. faza - priprava in postavitve testnega sistema, dobava 3rd party licenc (maj 2019) V sklopu 2. in 3. faze, je bilo opravljeno izobraževanje administratorskega osebja GEN/SEL na lokaciji proizvajalca ABB Švedska, ter izvedba tovarniškega preizkusa (FAT).
4. faza - Priprava sistema za zagon na lokaciji naročnika, izvedba sistemskih in varnostnih testov (avgust 2019)
5. faza - izveden strokovni tehnični pregled na lokaciji naročnika (SAT) - v začetku oktobra 2019.

Skladno z novim terminskim planom, je predviden prehod iz obstoječega sistema vodenja na novo platformo Network Manager 9.3 ob koncu januarja 2020. Do predvidenega datuma se bo izvedlo izobraževanje operaterskega osebja, sledi trimesečno preizkusno obratovanje, s predvidenim zaključkom s koncem aprila 2020, ko sistem preide v 12 mesečno garancijsko obdobje, ter kasneje v 48 mesečno doba vzdrževanja.

IZGRADNJA RIBJE STEZE NA PREGRADI GORIČANE

V izdelavi je idejna rešitev novega prehoda za vodne organizme na pregradi Goričane. Iz zahtev soglasij ZZRS in ZRSVN k gradbenem dovoljenju za MHE Goričane namreč izhaja, da je zaradi nefunkcionalnega starega prehoda za vodne organizme na pregradi Goričane, potrebno izdelati novega in to najkasneje v petih letih od izdaje soglasij. Idejna rešitev, ki je bila pripravljena v prvem kvartalu leta 2018, tudi v sodelovanju z ZZRS, je bila s strani ZRSVN zavrnjena kot nedopustna, nato pa je praktično celo leto 2019 potekalo v iskanju nove rešitve, ki končno ustreza obema institucijama. Izdelava Idejnih rešitev je v zaključni fazi.

SANACIJA PREGRADE GORIČANE

Ob pregledu stanja jezua ob MHE Goričane je bilo ugotovljeno, da je osrednji del jezua, preko katerega je ves čas omogočen preliv za zagotavljanje ekološko sprejemljivega pretoka, v slabem stanju in potreben sanacije. Izbran je bil izvajalec sanacijskih del. Pred začetkom samih del pa je nastopilo nekaj težav s pridobivanjem ustreznih soglasij, ki so bila pridobljena z dvomesečnim zamikom,

zato se je sanacija pričela šele v začetku septembra. Izvedba del je bila uspešno zaključena konec oktobra 2019.



Sanirana pregrada MHE Goričane

OBNOVA TURBINE MHE MAVČIČE

V MHE Mavčiče je načrtovana zamenjava gonilnika turbine, kar bo rezultiralo v bistveno večjem izkoristku in doseženi moči turbine, posledično pa se pričakuje tudi približno 40% večja letna proizvodnja MHE Mavčiče.



Obnovljena turbina MHE Mavčiče

Z izbranim izvajalcem je bila podpisana pogodba, izdelani in dobavljeni so vsi novi deli turbinske opreme. V januarju 2020 je predvidena montaža in zagon obnovljene turbine.

UREDITEV PRIMARNE REGULACIJE NA AGREGATIH HE MOSTE IN HE MEDVODE

Predmet projekta je predelava oziroma nadgradnja turbinskih regulatorjev (DTR) agregatov 1 in 2 v HE Medvode in agregatov 1 in 2 v HE Moste z namenom doseganja zahtev za odziv primarne regulacije frekvence po Sistemskih obratovalnih navodilih za prenosno omrežje (Ur.l. RS, št. 29/2016 z dne 22.4.2016 - SONPO). V letu 2018 smo uredili turbinske regulatorje na petih agregatih v HE Mavčiče in HE Vrhovo, kjer je bil proizvajalec oziroma izvajalec Andino. Za agregate na HE Medvode in HE Moste kjer je dobavitelj Litostroj, pa smo zaradi zasedenosti njihovega osebja pogodbo podpisali šele v letošnjem letu. V juliju je Litostroj izvedel nadgradnjo digitalnih turbinskih regulatorjev na obeh agregatih v HE Medvode, v septembru pa so bili izvedeni funkcionalni testi in na koncu še kvalifikacijski test ob prisotnosti ELES-ovih predstavnikov. V HE Moste se je nadgradnja regulatorjev na obeh agregatih in izvedba testov izvedla v mesecu oktobru. S tem imamo vse agregate sposobne za sodelovanje v primarni regulaciji frekvence po zahtevah SONPO iz leta 2016.

OBNOVA ALI ZAMENJAVA ZAPORNIC PRELIVNIH POLJ HE MEDVODE

V lanskem letu je bila podpisana pogodba za izdelavo Idejnega projekta, kjer se obdelata dve varianti (obnova obstoječih zapornic ali izdelava in montaža novih zapornic) in tehničnega dela Dokumentacije za razpis za izbiro izvajalca. Do konca leta 2018 je bil izdelan in predan Idejni projekt. V letošnjem letu je bila sprejeta odločitev o izbiri variante z vgradnjo novih zapornic in izdelan in v pregled predan osnutek DZR: Izvedba javnega naročila za izbiro izvajalca je predvidena takoj v začetku leta 2020, sama fizična izvedba zamenjave enega prelivnega polja je predvidena v času nizkih vod v letu 2021, izvedba zamenjave drugega prelivnega polja pa v letu 2022.

OBNOVA HE MOSTE – 2. FAZA (TALNI IZPUST)

Za izvedbo predelave obeh pogonov zapornic talnega izpusta je bila v letu 2018 dokončana projektna dokumentacija in izdelana dokumentacija za razpis, na podlagi katere je bil septembra lani izbran izvajalec. Takoj po podpisu pogodbe je sledil začetek del, ki so se zaradi daljših dobavnih rokov določene opreme nadaljevala v leto 2019. Zaključek projekta je bil predviden konec aprila 2019, vendar pa so se v fazi testiranja pojavile določene težave s krmiljenjem opreme, ki sta jih projektant in izvajalec odpravila do novembra, nato pa so se pojavile še težave s pridobivanjem podlog za izdelavo PID in NOV dokumentacije, ki še niso rešene.

MALE INVESTICIJE

Od malih investicij se je zaključila ureditev brežine pri ribiškem domu v Radečah in ureditev vzdrževalne poti na odseku Vrhovo-Šentjur na polju. V stari stikalnici HE Medvode se je dobavila in postavila delovna postaja NM (Network Manager), ki bo služila kot rezervna lokacija v primeru požara v CV SEL in izvedel se je daljinski nadzor primarne regulacije agregatov iz CV SEL. Pri sofinanciranju zadrževalnika Majdičev log pa »država« zamuja z izvedbo razpisa tako, da se bodo sredstva prenesla v naslednje leto.

PREGLED REALIZACIJE INVESTICIJ

Realizacija investicij v letu 2019	PN 2019	Realizacija 2019	
	V EUR		v %
HE na Srednji Savi	2.830.000		
MHE Borovlje z zapornico na prodni pregradi	1.570.439	1.896.862	121%
Nakup male elektrarne iz OVE	600.000		
Obnova vzbujačnih sistemov, lastne porabe in sistema vodenja agregatov Vrhovo	582.142	797.094	137%
Nadgradnja CV SEL (in GEN)	170.000	217.950	128%
MHE na Savi Dolinki	100.000		
Izgradnja ribje steze z sanacijo pregrade Goričane	140.000	96.730	69%
Obnova turbine MHE Mavčiče	70.000	49.950	71%
Ureditev primarne regulacije HE Moste in HE Medvode	80.000	104.073	130%
Postavitev sistema za upravljanje varnostnih informacij SIEM	70.000	8.212	12%
Male investicije	279.500	115.015	41%
Nakup OS	327.000	225.401	69%
Remont pomožnih plavajočih zapornic Vrhovo (iz 2018)		17.010	
Obnova HE Moste - 2. faza Talni izpust (iz 2018)		51.505	
SKUPAJ	6.819.081	3.511.287	51%

Pri MHE Borovlje, Obnovi vzbujevalnih sistemov lastne porabe in sistema vodenja agregatov HE Vrhovo, Nadgradnji CV SEL in Ureditvi primarne regulacije v HE Moste in Medvode je realizacija v letu 2019 nad načrtovano, kar je posledica manjše realizacije v letu 2018 zaradi časovnega zamika določenih del.

2.7.4 Informatika

V letu 2019 je bil poudarek namenjen krepitvi informacijske varnosti naše družbe. V okviru izboljšanja informacijske varnosti smo izvedli dodatno segmentacijo omrežja vse od krmilniškega do uporabniškega dela. Posebej smo izolirali omrežni segment v katerem so strežniki. Posledično smo preselili ostale omrežne naprave, ki niso strežniki (IP kamere, tiskalnike, registratorje delovnega časa, seizmične naprave...). Tu je šlo za dolgotrajen in mestoma zelo zahteven postopek. Standard overjanja z mehanizmom odpiranja vrat pri izpolnjenih pogojih smo razširili na vsa stikala v celotnem omrežju SEL, tiste naprave, ki ne omogočajo takšnega načina overjanja pa se overijo s svojo strojno številko. Vpeljali smo dodatna varnostna pravila za osrednjo stikalo ter spremenili politiko preverjanja skladnosti naprav.

krepitev informacijske varnosti

Pričeli smo z izvajanjem celovitega varnostnega pregleda našega informacijskega sistema, in sicer z zunanjim varnostnim pregledom ter socialnim inženiringom.

Nadgrajena je bila rešitev za preprečevanje zagona škodljive programske kode s protivirusnim modulom ter modulom za upravljanje s popravki. S tem v enotnem okolju obvladujemo tudi ključne varnostne parametre strežnikov in delovnih postaj, nadgrajeni pa sta bili tudi obe požarni pregradi. Naša osrednja spletna stran je iz varnostnih razlogov dostopna le še preko https vrat.

nova povezava oddaljene lokacije

Vzpostavljena je bila povezava med HE Moste in MHE Hrušica z uporabo grobega valovno dolžinskega multipleksiranja. Povezavo smo vzpostavili v okviru pilotskega projekta Elektro Gorenjske, pomeni pa prvo popolnoma transparentno najeto povezavo do kakšne naše oddaljene lokacije.

varne povezave

Na vseh oddaljenih lokacijah (HE Moste, HE Mavčiče, HE Vrhovo, MHE Goričane, MHE Hrušica) so bila zamenjana glavna omrežna stikala z novimi, ki podpirajo tudi strojno šifriranje prometa. Tako bo možno do vsake oddaljene lokacije vzpostaviti varno povezavo. S tem smo tudi v celoti zaključili s posodobitvijo strojne omrežne opreme v naši družbi.

nov sistem nadzora strežnikov

Postavili smo nov nadzorni sistem za nadzor delovanja strežnikov, delovnih postaj, omrežnih stikal, usmerjevalnikov, požarnih pregrad, UPS sistema, temperaturnega nadzora. Sistem omogoča spremljanje ključnih parametrov delovanja strojne in programske opreme ter javljanje v primeru izpadov ali nepravilnega delovanja. Obveščanje poteka z uporabo e-pošte, SMS in potisnih sporočil, na voljo pa je tudi mobilna aplikacija. S tem sistemom spremljamo tudi vse vitalne parametre delovanja Centra vodenja SEL in GEN.

posodobitve diskovnih polj

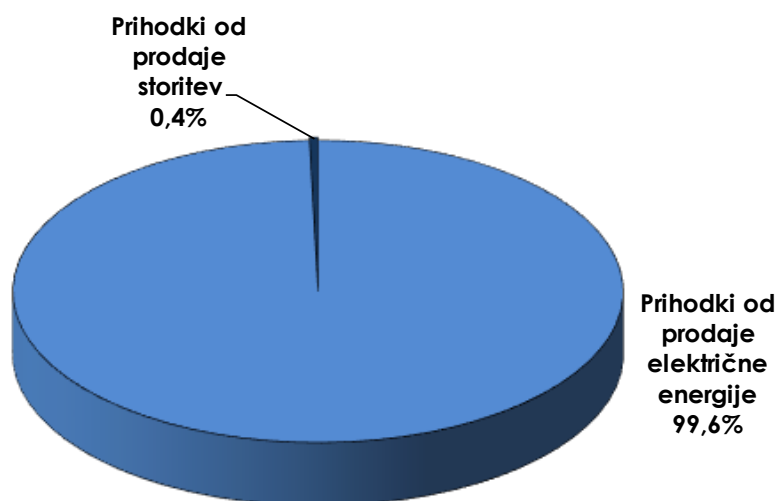
V strežniški prostor smo namestili novo diskovno polje brez gibljivih delov, kamor smo preselili najzahtevnejše strežnike (strežnike podatkovnih zbirk ter poštni strežnik). Razširili smo diskovno polje v stikalnici ter za potrebe izdelave varnostnih kopij podatkov postavili novo omrežno diskovno polje.

2.7.5 Prodaja in kupci

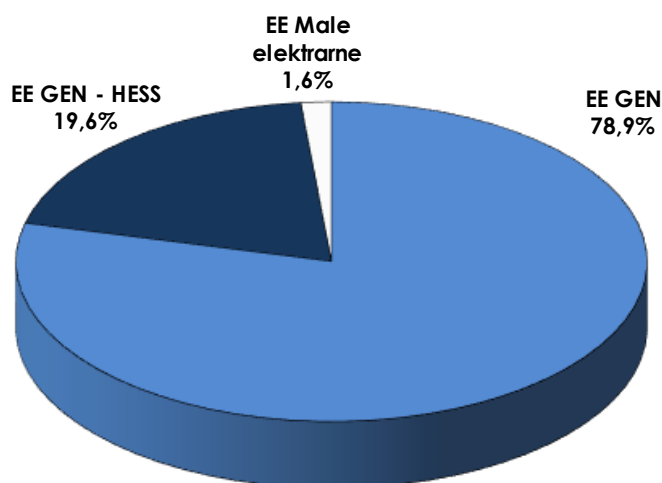
14,7 mio
prihodkov od prodaje

V letu 2019 smo ustvarili 14.699.623 EUR prihodkov od prodaje, od tega predstavljajo prihodki od prodaje električne energije 99,6%, preostalih 0,4% pa znašajo prihodki od prodaje storitev.

Struktura prihodkov od prodaje



Struktura prihodkov od prodaje električne energije



V družbi večino čistih prihodkov od prodaje ustvarimo s prodajo električne energije. V strukturi prihodkov od prodaje električne energije je bilo skoraj 79% prodano družbeniku GEN energiji, slabih 20% je bil delež električne energije proizvedene v HESS d.o.o., ki je bila prav tako prodana GEN energiji, preostanek (električna energija malih elektrarn) pa je bil prodan ostalim kupcem izven skupine.

2.7.6 Nabava in dobavitelji

Ena pglavitnih nalog nabave je iskanje najugodnejših dobaviteljev kakovostnih izdelkov in storitev. Pri tem gre velik poudarek kvaliteti, saj le kvalitetna oprema in storitve omogočajo nemoteno proizvodnjo. Namen in cilji nabave materiala, opreme in storitev so:

- izbira kakovostnih dobaviteljev,
- pravočasna dobava za zagotavljanje neprekinjenega obratovanja in proizvodnje,
- racionalna raba finančnih virov in poslovanja podjetja nasploh.

Nabava se izvaja na podlagi poslovnega načrta družbe. Nabava kot funkcija je zagotovljena v sektorjih in proizvodnih enotah. Glede na vrednost naročila, se izvaja na podlagi ZJN-3 in internih organizacijskih predpisov. Največje nabave družbe v letu 2019 so potekale za investicije in vzdrževanja opredmetenih osnovnih sredstev in so bile izvedene na podlagi javnih razpisov objavljenih v Uradnem listu.

V družbi izvajamo sistematično ocenjevanje dobaviteljev in jih razvrščamo na listo odobrenih ponudnikov v skupine A, B, ali C. Za ocenjevanje in s tem uvrščanje na listo odobrenih ponudnikov se upošteva dobavitelje pomembnejših proizvodov in storitev, pomembnih za proces proizvodnje in vzdrževanja elektroenergetskih objektov in opreme.

2.8 ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA

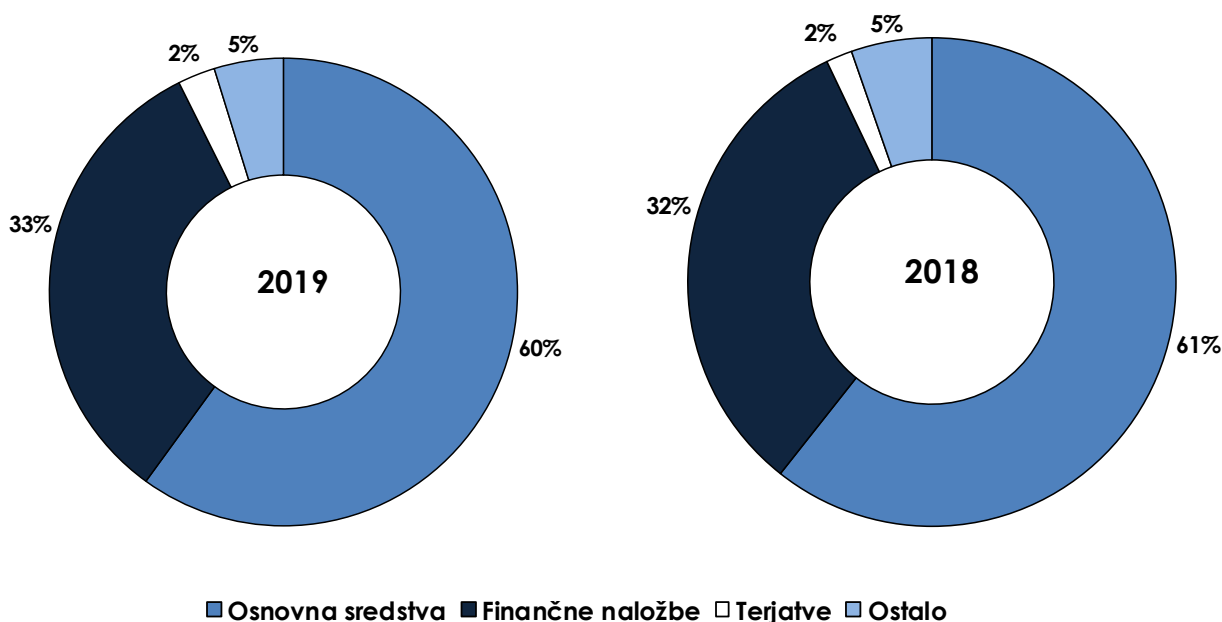
2.8.1 Finančno poslovanje

Osnovni cilj finančnega poslovanja družbe je zagotoviti plačilno sposobnost in optimalno likvidnost, ki omogoča nemoteno delovanje vseh ostalih poslovnih aktivnosti. Naveden cilj je bil v letu 2019 uspešno realiziran kar omogoča finančna politika družbe, ki je razdeljena na naslednje aktivnosti:

- **Obvladovanje obveznosti in terjatev**
- **Zagotavljanje plačilne sposobnosti**
 - zagotavljanje optimalne likvidnosti – pomeni poleg sredstev za poravnavanje obveznosti tudi vezavo prostih denarnih sredstev in zagotavljanje ustreznih denarnih donosov, v obliki depozitov bankam,
 - ažurna poravnava obveznosti,
 - zagotavljanje virov za investicije.
- **Upravljanje s finančnimi tveganji** – področje je podrobneje opisano v poglavju upravljanje s tveganji.
- **Zagotavljanje kapitalne ustreznosti** – je eden od ključnih dejavnikov v finančnem poslovanju družbe. Družba je kapitalno ustrežna, saj razpolaga s potrebnim kapitalom glede na vrsto in obseg poslov, ki jih opravlja.

Struktura sredstev v zadnjih dveh letih

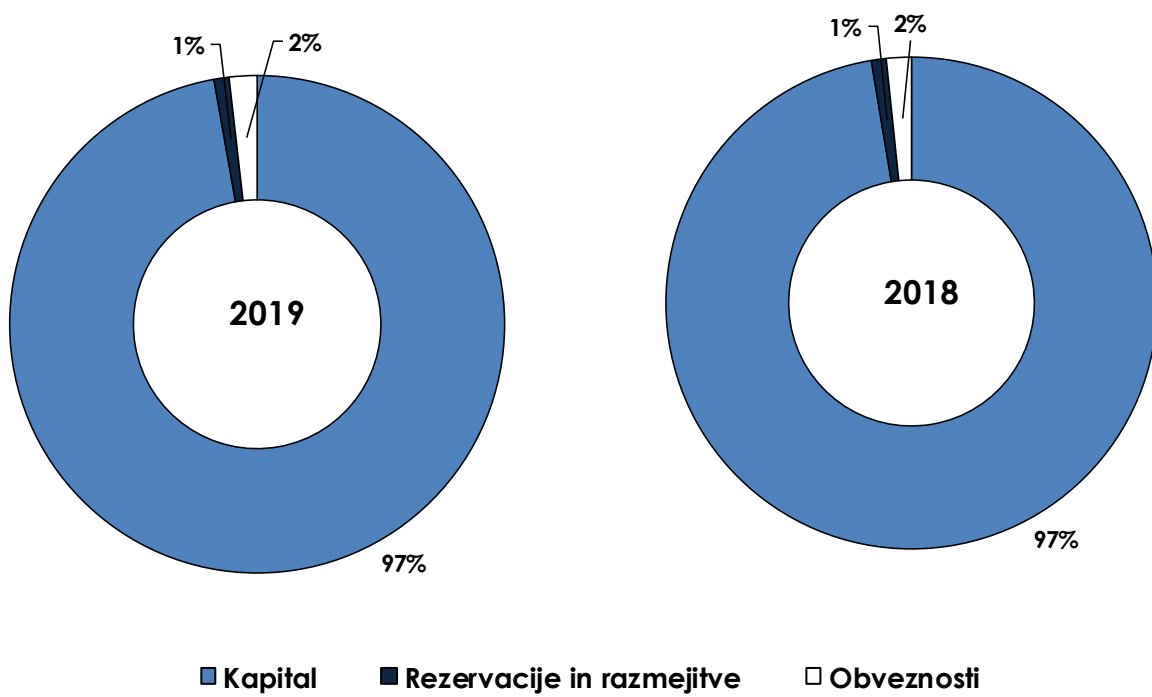
162,6 mio
sredstev



V postavki ostalo so zaloge, aktivne časovne razmejitve in denarna sredstva. V primerjavi s preteklim razmerja med posameznimi vrstami sredstev ostajajo enaka.

Struktura obveznosti do virov sredstev v zadnjih dveh letih

158,1 mio
kapitala



2.8.2 Analiza prihodkov in odhodkov

Struktura prihodkov v zadnjih dveh letih

Vrsta prihodkov	2019		2018	
	V EUR	v %	V EUR	v %
Prihodki od prodaje	14.699.633	94,4%	14.105.867	95,9%
Usredstvene lastne storitve	87.669	0,6%	59.725	0,4%
Drugi poslovni prihodki	410.305	2,6%	267.546	1,8%
Finančni prihodki	287.483	1,8%	223.482	1,5%
Drugi prihodki	81.556	0,5%	47.946	0,3%
Skupaj prihodki	15.566.646	100,0%	14.704.566	100,0%

Višji kot v preteklem letu so poslovni prihodki, kjer veliko večino predstavljajo prihodki od prodaje električne energije, ki so bili zaradi boljše hidrologije in večje količine proizvedene električne energije višji. Drugi poslovni prihodki so prav tako višji zaradi višjih prevrednotovalnih prihodkov pri prodaji osnovnih sredstev.

Struktura odhodkov v zadnjih dveh letih

Vrste stroškov oz. odhodkov	2019		2018	
	V EUR	v %	V EUR	v %
Stroški blaga, materiala in storitev	4.150.004	28,9%	4.217.098	29,6%
Stroški dela	4.560.055	31,8%	4.383.369	30,7%
Odpisi vrednosti	3.613.193	25,2%	3.731.484	26,2%
Drugi poslovni odhodki	1.960.303	13,7%	1.855.942	13,0%
Finančni odhodki	20.923	0,1%	28.410	0,2%
Drugi odhodki	53.189	0,4%	42.388	0,3%
Skupaj odhodki	14.357.666	100,0%	14.258.691	100,0%

Nižji so stroški blaga, materiala in storitev od realiziranih v lanskem letu. Stroški dela so v primerjavi s preteklim letom višji. Znižali so se tudi odpisi vrednosti zaradi nižje amortizacije.

2.8.3 Kazalniki poslovanja

Vsi kazalniki so izračunani iz podatkov v računovodskih izkazih za leto 2019. Stopnje so prikazane v odstotkih, koeficienti pa v dejanskih številkah.

KAZALNIKI		2019	2018
Stopnja lastniškosti financiranja		97,21	97,38
Stopnja dolgoročnosti financiranja		98,34	98,52
Stopnja dolgoročnosti investiranja		87,92	87,26
Koeficient kapitalske pokr. osnovnih sredstev		1,62	1,61
Hitri koeficient		5,50	7,19
Kratkoročni koeficient		7,19	8,55
Koeficient gospodarnosti poslovanja		1,06	1,02
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala (ROE)		0,77	0,28
Koeficient čiste dobičkonosnosti sredstev (ROA)		0,75	0,27
Dodana vrednost	v tisoč EUR	9.087	8.360
Dodana vrednost za zaposlenega	v tisoč EUR	93	84
EBIT	v tisoč EUR	914	245
EBITDA	v tisoč EUR	4.527	3.977

2.9 UPRAVLJANJE S TVEGANJI

hidrologija
največji dejavnik
tveganja

Kot gospodarska družba se vsakodnevno srečujemo s tveganji na vseh področjih poslovanja. Zavedamo se, kako upravljanje s tveganji pomembno vpliva na obstoj in razvoj naše družbe, zato temu področju posvečamo veliko pozornosti. Pred pretečimi tveganji se ne moremo v celoti zavarovati, vendar pa lahko posamezna prepoznana tveganja s pravočasnimi aktivnostmi omilimo. Največja tveganja predstavljajo poslovna tveganja.

POSLOVNA TVEGANJA

Poslovna tveganja	Verjetnost nastanka			Vpliv na poslovanje			Možnost obvladovanja		
	majhna	srednja	velika	majhen	srednji	velik	majhna	srednja	velika
Uničenje premoženja	x					x			x
Prodaja EE	x					x		x	
Hidrologija			x			x	x		
Delovanje IS	x					x			x
Zapleti in zamude v upravnih postopkih in pri javnem naročanju	x					x	x		

- 1. Uničenje premoženja** – družba ima fizično premoženje zavarovano pri zavarovalnicah (uničenje pred požarom, poplavami, potresom, strojelomom, krajo).
- 2. Prodaja proizvedene električne energije** – kvalitetno ocenjevanje letno načrtovane količine proizvedene električne energije. Poleg tega je pri prodajni pogodbi večji poudarek na pripravljenosti obratovalnih naprav.
- 3. Hidrologija** – proizvodnja električne energije je odvisna od hidroloških razmer. Hidrologija predstavljajo največji dejavnik tveganja za družbo. Skušamo ga obvladovati tako, da:
 - o letno načrtujemo proizvodnjo glede na zadnje 30 letno povprečje pretokov Save in predvidi 70% verjetnost nastopa hidrologije,
 - o načrtovanje proizvodnje temelji na tekočem spremljanju hidrometeoroloških razmer, na podlagi katerih se ocenjuje verjetnost nastopa in trajanja pretokov,
 - o načrtujemo večja investicijska in vzdrževalna dela v sušnih obdobjih.

Tako z načrtovano letno količino proizvedene električne energije, kot tudi z načrtovanjem hidrologije oz. vodnih pretokov se ukvarja služba za obratovanje.

- 4. Delovanje informacijskega sistema** – za to področje je v družbi odgovorna služba za teleinformatiko. Informacijske in telekomunikacijske tehnologije (IT) predstavljajo podporni proces praktično vsem procesom, ki tečejo v družbi. V zadnjih nekaj letih je prišlo do občutnega povečanja prisotnosti IT-ja tudi na področju vodenja ter vzdrževanja proizvodnih objektov ter njihovega povezovanja v poslovno okolje. Poleg centra vodenja, po ethernet omrežju poteka tudi komunikacija za lokalno vodenje objektov, števecni sistem, zaščito in gradbeni monitoring. Tu so kritični časi veliko krajši, posledice nedelovanja sistema pa bistveno večje (npr. nezmožnost daljinskega nadzora ter vodenja energetskega objekta).

Tveganja, ki bi nastala z izpadom informacijskega ali telekomunikacijskega omrežja obvladujemo na naslednje načine:

- Ključne komponente omrežja so podvojene, redno vzdrževane in posodobljene. Prav tako so pod ustreznim režimom asistence, ki zagotavlja, da so v primeru okvare pravočasno zamenjane.
 - Podvojene so tudi vse pomembne komunikacijske poti.
 - Postavljen je sistem neprekinjenega napajanja, ki zagotavlja nemoteno oskrbo z električno energijo za strežnike in aktivno omrežno opremo.
 - Poseben poudarek je tudi na varnosti. Varnostna politika je poenotena za brezžično in ožičeno omrežje ter velja na celotnem območju družbe.
 - Pozornost namenjamo tudi nadzorovanemu dostopu do omrežja oziroma informacijskih virov z uporabo mehanizma za overjanje naprav. Preverjanje pristnosti se opravi na podlagi računalniških certifikatov. Poleg samega overjanja se preverja še skladnost delovnih postaj z varnostno politiko. Celotno omrežje je logično razdeljeno na več navideznih odsekov, prehod je mogoč le preko požarne pregrade z ustrežno nastavljenimi varnostnimi pravili ter dinamično dodeljenimi listami dostopa.
 - Oddaljen dostop do IS družbe je mogoč, vzpostavljeno pa je dvovektorsko overjanje uporabnikov ter šifriranje celotnega prometa. Varnost je z ustreznimi protivirusnimi programi zagotovljena tudi na nivoju strežnikov ter delovnih postaj, najpomembnejša pa je osveščenost vseh uporabnikov.
- 5. Zapleti in zamude v postopkih:** pri upravnih postopkih lahko tveganje delno obvladujemo z izobraževanjem zaposlenih pri postopkih javnega naročanja, kot tudi z kvalitetno pripravo zahtevane dokumentacije. Pri pritožbah in zahtevah lokalnih skupnosti in civilnih iniciativ pa zaplete rešujemo z dobrim sodelovanjem in komuniciranjem z navedenimi deležniki.

PROIZVODNA TVEGANJA

Proizvodna tveganja	Verjetnost nastanka			Vpliv na poslovanje			Možnost obvladovanja		
	majhna	srednja	velika	majhen	srednji	velik	majhna	srednja	velika
Izpad HE Moste-plazovitost terena	x				x			x	
Izpadi proizvodnih naprav	x					x			x
Ekološko tveganje	x				x			x	

1. Pri HE Moste gre za **dodatno tveganje** zaradi plazovitosti terena nad strojnico (drsenje brežin). Z obnovo HE Moste smo z dodatnimi ojačitvami sten strojnice to tveganje bistveno zmanjšali.
2. **Izpadi proizvodnih naprav** – obvladujemo z izvedenimi obnovami, rednim vzdrževanjem (remonti, revizije) in periodičnimi kontrolami naprav (meritve, diagnostika naprav) ter monitoringi naprav in objektov.
3. **Ekološka tveganja** – s svojim delovanjem lahko glede na naravo procesov, ki jih obvladujemo, povzročamo različna tveganja za okolje, vključno s prebivalstvom. Tveganja so identificirana v okviru okoljskih vplivov po ISO 14001 ter Izjavi o varnosti z oceno tveganja in Oceni požarne ogroženosti deloma tudi pri procesu zagotavljanja varnosti in zdravja pri delu in protipožarne varnosti. Največja tveganja tako nastopajo pri havariji (strojelom, porušitev objektov, ogrožanje varnosti in zdravja zaposlenih), ki posledično povzroči požar, ogrožanje varnosti celotnega objekta in sosednjih objektov, ekološko nesrečo (razlitje olj in maziv, razlitja kislin in izpuste drugih nevarnih snovi), povečane pretoke ali celo poplavlne valove.
4. **Kadrovsko tveganje** - zmanjševanje števila zaposlenih zaradi upokojevanja in s tem izgubo ključnih kadrov, ob zmanjšani možnosti zaposlovanja novih sodelavcev oz. nadomeščanja upokojenih sodelavcev z obstoječimi kadri, bo v naslednjih letih pri določenih delovnih procesih predstavljalo za družbo kadrovsko tveganje. Posledično bo lahko to predstavljalo tudi tveganje za zagotavljanje zanesljivega, varnega in stabilnega obratovanja. Kadrovsko tveganje povečuje tudi visoka povprečna starost zaposlenih, ki je v letu 2019 nad 50 let, kar se odraža tudi s povečanjem števila ur bolniških odsotnosti ter števila raznih omejitev pri delu.

Družba skuša tveganje obvladovati s trajnim zagotavljanjem spodbudnega in varnega okolja za zaposlene, s spodbujanjem in zagotavljanjem nenehnega izobraževanja in usposabljanja zaposlenih, z ustreznim notranjim komuniciranjem ter sodelovanjem zaposlenih pri upravljanju.

Proizvodna tveganja družba obvladuje tudi s standardi, ki so oblikovani s predpisanimi pravili v internih aktih.

FINANČNA TVEGANJA

Finančna tveganja	Verjetnost nastanka			Vpliv na poslovanje			Možnost obvladovanja		
	majhna	srednja	velika	majhen	srednji	velik	majhna	srednja	velika
Naložbeno tveganje		x			x			x	
Likvidnostno tveganje	x					x			x

- Naložbena** – s sprejetjem Strategije in postopkov naložbenja prostih denarnih sredstev je družba uvedla pravila za naložbenje prostih denarnih sredstev, kar daje podlago za boljše obvladovanje naložbenega tveganja. Pri naložbenju upoštevamo, da so lahko dejanski donosi drugačni od načrtovanih in takšna tveganja naj bi zmanjševali z razpršenostjo, skrbno izbiro naložb ter ažurnim spremljanjem dogajanj na finančnih trgih. Ker pa se razmere na finančnih trgih spreminjajo, ob padanju obrestnih mer in vedno težjemu plasiranju denarnih sredstev, postaja vedno težje tudi ohranjati razpršenost naložb.
- Likvidnostna** – ta tveganja se obvladujejo z rednim načrtovanjem in spremljanjem denarnega toka družbe na letnem, mesečnem in dnevnem nivoju. V primeru nenačrtovanih obveznosti za plačilo ima družba oblikovano likvidnostno rezervo kot depozit na odpoklic, s katero lahko ažurno pokrijemo obveznosti. Na strani prilivov (več kot 95% vseh prilivov) imamo za prodajo električne energije, ki jo ustvarimo z enim zanesljivim kupcem, sklenjeno letno pogodbo, ki vsebuje elemente zavarovanja terjatev. Na ta način je likvidnostno tveganje učinkovito nadzorovano.

2.10 DRUŽBENA ODGOVORNOST

Temeljna dejavnost družbe je proizvodnja električne energije, pri kateri se v okviru možnosti trudimo slediti ciljem trajnostnega razvoja. Zavedamo se namreč, da z izgradnjo in obratovanjem hidroelektrarn pomembno posegamo v prostor, okolje in družbo kot celoto. Osnovne zahteve za proizvodnjo električne energije so, da je zanesljiva, kakovostna, varna, ekonomična, okolju prijazna, v ustreznih delovnih pogojih za vse naše zaposlene in za vse zaposlene pri izvajalcih ter v zadovoljstvo kupca. S tem kažemo družbeno odgovornost, ki jo podpiramo s pomočjo sistema vodenja družbe. Kot poslovno orodje za podporo sistemu vodenja družbe in s tem tudi doseganju ciljev, vzdržujemo standard sistema vodenja kakovosti (ISO 9001:2015).



SEL formalno nima politike raznolikosti, ki bi se izvajala v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja in upravljanja glede vidikov, kot so na primer spol, starost ali izobrazba, saj ji v skladu z določbami ZGD-1 tega ni potrebno izdelati.

2.10.1 Kadrovska funkcija

98 zaposlenih

Eden od strateških ciljev družbe je skrbeti za izobražene, kompetentne, zadovoljne in motivirane zaposlene ter kakovost delovnega življenja, zagotavljanje optimalnega števila zaposlenih in optimalne kadrovske strukture. Naveden cilj dosegamo s skrbnim kadrovskim načrtovanjem, izobraževanjem zaposlenih, stimulativnim nagrajevanjem, skrbimo za dobre odnose med zaposlenimi, informiranjem zaposlenih o poslovanju družbe ter organizacijo srečanj za zaposlene.

V družbi deluje sindikat, ki je organiziran v okviru Sindikata delavcev dejavnosti energetike Slovenije. Zaposleni lahko uresničujejo svoje soupravljaljske pravice preko Sveta delavcev.

Število zaposlenih v družbi na dan 31.12.2019 je bilo v primerjavi s stanjem na dan 31.12.2018 enako. Število zaposlenih za nedoločen čas se v primerjavi s stanjem na dan 31.12.2018 znižalo za tri zaposlene, medtem ko se je število zaposlenih za določen čas v omenjeni primerjavi povišalo za tri zaposlene.

Število zaposlenih in povprečno število zaposlenih po izobrazbi

Strokovna izobrazba	Št. zaposlenih 31.12.2019	Povprečno št. zaposlenih	
		2019	2018
1. raven	5	5	5
2. raven	0	0	0
3. raven	0	0	0
4. raven	20	21	22
5. raven	32	32	32
6. raven	12	12	14
7. raven	9	9	8
8. raven	16	16	16
9. raven	4	4	4
10. raven	0	0	0
SKUPAJ	98	98	100

Povprečno število zaposlenih, povprečna starost in izobrazba v zadnjih dveh letih

	2019	2018
Povp. št. zaposlenih	98	100
Povprečna starost (let)	50,85	50,80
Povprečna izobrazba	5,55	5,54

Povprečna izobrazba v družbi je malo nad peto stopnjo, povprečna starost pa že skoraj 51 let.

IZOBRAŽEVANJE ZAPOSLENIH

Na dan 31.12.2019 so se v interesu družbe ob delu izobraževali trije zaposleni. Poleg izobraževanja ob delu je potekalo tudi stalno usposabljanje ostalih zaposlenih, pri čemer je bilo v obravnavanem obdobju v celoti realiziranih 92% letnih načrtovanih aktivnosti na tem področju.

V šolskem oz. študijskem letu 2018/2019 v družbi nismo sklepali novih pogodb o štipendiranju. Na dan 31.12.2019 nismo imeli nobenega štipendista.

2.10.2 Sistemi vodenja

V letu 2019 smo uspešno opravili drugo kontrolno presoj za ISO 9001, ki je potrdila uspešnost vzdrževanja sistema vodenja po, v letu 2017 opravljenem, prehodu na izdajo standarda ISO 9001:2015. Področji ravnanje z okoljem ter zagotavljanje varnosti in zdravja pri delu imamo organizirani v samostojnih procesih. Pomembnejše aktivnosti povezane neposredno s sistemom vodenja smo prikazali v posebni tabeli. Glede na novosti in poudarke pri izdaji standarda ISO 9001:2015 smo v letu 2019 izvedli tudi usposabljanje oz. preverjanje znanja glede poznavanje konteksta družbe ter tveganj v družbi.

Pomembnejše aktivnosti sistema vodenja

Pomembnejše aktivnosti	Termin
Sprejem plana notranjih presoj sistema vodenja za leto 2019	12. 3. 2019
Notranja presoja za sistem vodenja v letu 2019	1. do 30.4.2019
Zaključni sestanek notranje presoje za sistem vodenja	27. 5. 2019
Okoljski pregled in pregled sistema varnosti in zdravja pri delu v letu 2019	5. 6. 2019
Vodstveni pregled za sistem vodenja za 2019	28. 6. 2019
Zunanja presoja za sistem vodenja v letu 2019	5. 9. 2019
Obdobjno preverjanje znanja s področja varnosti in zdravja pri delu, varstva pred požarom in sistema vodenja	6. do 13.12.2019

2.10.3 Ravnanje z okoljem

Skrb za okolje oziroma ravnanje z okoljem je pomemben element poslovanja naše družbe. Energija proizvedena iz naših hidroelektrarn je brezogljichen in obnovljiv vir energije in kot take naše hidroelektrarne prispevajo tako k preprečevanju kot tudi k zmanjševanju podnebnih sprememb. Trudimo se, da obnavljanje in izgradnja naših hidroelektrarn poteka s čim manjšimi vplivi na okolje, obratovanje in vzdrževanje naših hidroelektrarn pa je skladno z okolijskimi standardi oziroma zahtevami.

Tudi v letu 2019 sta potekali dve sanaciji pomembnih okolijskih vidikov in vplivov. Prva je bila vzpostavitev temeljnega izpusta na HE Moste v obratovanje in druga, ki bi z izgradnjo MHE Sava Dolinka približala obratovanje naravnemu pretoku dolvodno od izpusta HE Moste. Prav tako so se nadaljevale aktivnosti v zvezi izgradnjo ribje steze s sanacijo jezua Goričane.

Da bi zagotovili obratovanje in vzdrževanje naših hidroelektrarn v skladu z okolijskimi zahtevami, se v družbi izvajajo različne vrste okolijskih monitoringov. Okolijski monitoringi se v splošnem nanašajo na sestavine okolja, ki so voda, zrak in tla in sicer:

- monitoring kakovosti vode in sedimentov v akumulacijah SEL, odpadne vode, zaprojevanje prodnih jam, stanje brežin, pretoki, nivoji vode,
- monitoring emisij iz kurilnih naprav, odpadnih plinov pri elektronapravah (SF₆), odpadnih plinov klimatskih naprav (ozonu škodljive snovi in fluorirani toplogredni plini),
- monitoring hrupa,
- odpadki, plavje idr

V letu 2019 je bilo z baraž in turbinskih vtokov odstranjena naslednja količina plavja:

- HE Moste - 900 m³,
- HE Mavčiče - 710 m³,
- HE Medvode - 30 m³,
- HE Vrhovo – 767 m³.

**V 2019 smo odstranili:
2.407 m³ plavja**

V letu 2019 sta bila opravljena dva inšpekcijska pregleda Inšpektorata RS za okolje in prostor, in sicer nadzor vodnega dovoljenja za MHE Goričane in kontrola rabe vode v zvezi z izkoriščanjem vodnega energetskega potenciala za proizvodnjo električne energije na HE Vrhovo ter vpliv dejavnosti zavezanca na okolje. Ugotovitve obeh inšpekcijskih pregledov so bile, da SEL izpolnjuje vse predpisane obveznosti s področja okolja in narave.

V prostorskem informacijskem sistemu SEL (PISSEL) so bili posodobljeni javno dostopni okolijski podatki ARSO in drugih državnih ustanov.

2.10.4 Varnost in zdravje pri delu ter požarna varnost

Dejavnosti s področja varnosti in zdravja pri delu ter varstva pred požarom smo izvedli skladno s planom VPD in VPP za tekoče leto. Opravljeni so bili nadzorni ogledi lokacij, kjer so se izvajala različna gradbena in vzdrževalna dela, kontrolni pregledi delovne opreme in opreme pod tlakom, električnih inštalacij in opreme, ozemljitvenih ter strelovodnih sistemov idr.

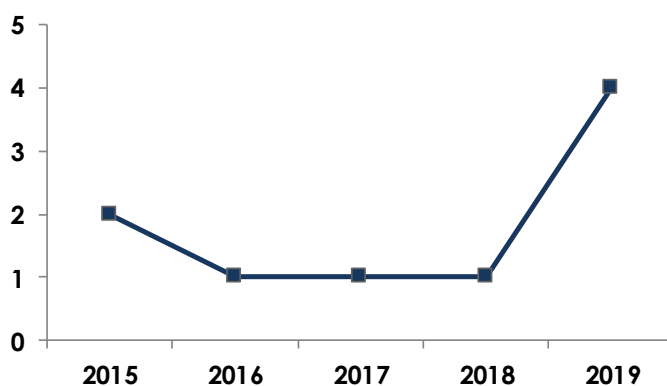
Poskrbljeno je bilo za pravilno delovanje sistemov aktivne požarne zaščite in alarmnih naprav, ki so priključene v sistem javnega alarmiranja za primer izrednih razmer.

Realizirana so bila različna izobraževanja in usposabljanja, kjer so udeleženci obnovili splošno znanje iz varnosti in zdravja pri delu ter varstva pred požarom, kakor tudi bolj specifična znanja, ki ga posamezniki potrebujejo za opravljanje dela na višini, upravljanje zahtevnejše delovne opreme in ukrepanje ob izrednih dogodkih.

V sodelovanju s Podvodno reševalno službo Slovenije in Reševalno postajo Bled smo na akumulaciji HE Završnica izvedli vajo za primer nesreče na jezu, kjer so se preverili postopki reševanja na jezovnih pregradah. Na vseh lokacijah so bili sprejeti preventivni ukrepi, s katerimi se prepreči ali zmanjša prisotnost škodljivcev.

Vsem zaposlenim, ki so lahko izpostavljeni nevarnim dejavnikom, je bila zagotovljena osebna varovalna oprema. Nadalje so bili izvedeni preventivni zdravstveni pregledi, 12 oseb se je udeležilo medicinsko programiranega aktivnega oddiha v zdravilišču. Zgodile so se štiri lažje delovne nezgode, ki so bile obravnavane skladno s predpisi, drugih incidentov v obravnavanem obdobju ni bilo.

Število delovnih nezgod s poškodbami v zadnjih petih letih



2.10.5 Komuniciranje in odnosi z javnostmi

Komuniciranje z okoljem je pomemben dejavnik poslovanja družbe, saj je proizvodnja električne energije tesno vpeta v okolje in nanj bistveno vpliva ter se razprostira praktično na celotnem področju porečja reke Save v Sloveniji. Glavni cilji komuniciranja so povečevati ugled in prepoznavnost družbe ter v okolju dosegati soglasje in razumevanje poslovnih odločitev.

V primeru pomembnejših poslovnih in zahtevnejših komunikacijskih dogodkov družba obvešča javnosti preko medijev, tako na nacionalni, kot tudi lokalni ravni. Po potrebi organiziramo novinarske konference. Informacije v zvezi z ravnanjem z okoljem objavljamo tudi na spletni strani podjetja. Znotraj skupine GEN energija družba komunicira s predstavniki na kolegijih direktorjev.

Pomemben element komuniciranja je tudi naša prisotnost v širši družbeni skupnosti, kjer smo na različnih področjih namenili določena sredstva za donacije v kulturne, humanitarne, dobrodelne, vzgojno-izobraževalne in športne namene.

Zaposleni redno prejemajo glasilo Naš stik in imajo možnost dostopa do njihovega portala, kjer je tedenski pregled novic, v katerem so zbrane informacije iz celotnega elektrogospodarstva Slovenije.

Znotraj družbe so orodja, ki se pri pretoku informacij uporabljajo sestanki, osebni in telefonski razgovori, elektronska pošta, oglasne deske, intranet. V družbi redno potekajo kolegiji direktorja, v katerega je vključen tudi predsednik sveta delavcev, kjer se usklajuje načrte, informira in sprejema sklepe in odločitve.

Dodatno se zaposleni z informacijami seznanjajo prek predstavnikov na sejah sveta delavcev, kjer so jim predstavljeni tudi poslovni rezultati, kadrovska problematika, strategija razvoja družbe in druge pomembne poslovne informacije.

Dogodki in aktivnosti s komunikacijskim pomenom v letu 2019:

- novoletno srečanje zaposlenih,
- športna srečanja zaposlenih, organizacija športnih izletov,
- izvedba praktične vaje za primer nesreče na jezu.

2.11 RAZVOJ DRUŽBE

2.11.1 Pričakovani razvoj družbe

izkoriščanje porečja Save in drugih OVE

Osnovna naloga družbe SEL je gospodarno izkoriščati vodni energetski potencial porečja Save ter skrbeti za razvoj, prostorsko rezervacijo, gradnjo in izkoriščanje tega porečja. Usmeritev predvidenega razvoja družbe je izkoriščanje energetskega hidropotenciala reke Save s pritoki in v izkoriščanje drugih obnovljivih virov energije za proizvodnjo električne energije. Družba je tako vključena v projekte na srednji Savi (SRESA d.o.o.) ter spodnji Savi (HESS d.o.o.).

2.11.2 Aktivnosti na področju raziskav in razvoja

razvojni načrt

V letu 2019 smo v družbi zaključili izdelavo Razvojnega načrta družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. za obdobje 2020-2025 s pogledom do leta 2030. Vizija SEL je zagotoviti optimalno izrabo hidroenergetskega potenciala reke Save s pritoki. Med glavnimi strateškimi cilji družbe so izvedba investicij v nove proizvodne zmogljivosti (HE na Savi in pritokih, VE, MHE, MFE, biomasa).

izgradnja HE na srednji Savi

Glavni razvojni cilj družbe tudi v novem razvojnem načrtu je projekt izgradnje hidroelektrarn na srednji Savi (v skupni družbi za izgradnjo - SRESA). Projekt je bil prepoznan kot pomemben del prizadevanj za izpolnitev obveznosti Slovenije pri doseganju cilja po Direktivi 2009/28/ES o spodbujanju uporabe energije iz obnovljivih virov (delež energije iz obnovljivih virov energije v končni porabi energije v letu 2020 25%). Kljub temu ni uspelo priti do preboja in nadaljevanja priprav na gradnjo. Tudi pri pripravi izgradnje HE Mokrice, kjer smo vključeni kot solastnik družbe HESS d.o.o., je nastal zastoj.

investiranje v nove zmogljivosti

V letu 2019 smo nadaljevali izgradnjo oz. obnovo MHE Borovlje in jo do konca leta pripeljali v zaključno fazo. Nadaljevali smo tudi priprave na investicijo »MHE Sava Dolinka«, ki bi obsegala MHE z manjšim izravnalnim bazenom v območju struge nad blejskim mostom. Tako je Elektroinštitut Milan Vidmar (EIMV) iz Ljubljane pripravil študijo Izgradnja kompenzacijskega bazena HE Moste. V študiji so se preverile sposobnosti izravnave pretokov za več primerov naravnih dotokov (9 do 25 m³/s) ter več možnih prostornin izravnalnega bazena (300.000 do 500.000 m³).

V letu 2020 bo sledil podpis pogodbe za izdelavo idejnih rešitev kjer bodo idejne rešitve prostorsko, tehnično, okoljsko in ekonomsko prikazale možnosti sanacije nihanja pretokov z MHE Sava Dolinka. Variante bodo morale biti okoljsko sprejemljive in hkrati tudi energetske in ekonomsko zanimive za investitorja.

3 RAČUNOVODSKO POROČILO

3.1 IZJAVA POSLOVODSTVA

Poslovodstvo je na dan 30.03.2020 potrdilo računovodske izkaze in uporabljene računovodske usmeritve ter pojasnila k računovodskim izkazom za javno objavo.

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo letnega poročila tako, da le-ta predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2019. Prav tako je odgovorno za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonitosti.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja.

Poslovodstvo tudi potrjuje, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju podjetja ter v skladu z veljavno zakonodajo in s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku 5 let po poteku leta v katerem je bilo potrebno davek odmeriti, preverijo poslovanje družbe, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davkov ter dajatev. Uprava družbe ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Medvode, 30.03. 2020

Direktor družbe
Drago Polak, univ.dipl.inž.el.



3.2 UVODNA POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

3.2.1 Temeljne računovodske predpostavke in usmeritve

PRAVNE PODLAGE

Računovodski izkazi in pojasnila so sestavljeni v skladu z določbami ZGD-1, SRS 2016 s spremembami in dopolnitvami 2019 (v nadaljevanju SRS) pojasnili in stališči SIR in Pravilnika o računovodstvu SEL.

POMEMBNOST

Posebej so razkrite postavke iz računovodskih izkazov, ki so bistvene za resničen in pošten prikaz poslovanja družbe. Pomembnost smo opredelili v Pravilniku o računovodstvu.

TEMELJNE RAČUNOVODSKE PREDPOSTAVKE

Računovodski izkazi so izdelani ob upoštevanju temeljnih računovodskih predpostavk upoštevanje nastanka poslovnega dogodka in časovne neomejenosti delovanja.

KAKOVOSTNE ZNAČILNOSTI

Pri sestavi računovodskega poročila so upoštevane naslednje kakovostne značilnosti kot so: razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost.

UPORABLJEN TEČAJ

Postavke v tuji valuti so v izkazih preračunane po referenčnem tečaju Evropske centralne banke (tečajnica Banke Slovenije) in na dan bilance stanja. Tečajne razlike so vključene v izkaz poslovnega izida kot finančni prihodki ali finančni odhodki.

OBVLADUJOČA DRUŽBA

SEL so odvisna družba povezana v skupino GEN energija. Družba GEN energija d.o.o. je s 100% deležem edini družbenik in obvladujoča družba, ki ima sedež v Krškem, Vrbina 17. Konsolidirano letno poročilo je možno dobiti na sedežu obvladujoče družbe.

RAČUNOVODSKE USMERITVE

Pri izkazovanju in vrednotenju so uporabljena določila SRS, v primeru, kjer dajejo SRS možnost izbire med različnimi načini vrednotenja, je izbrana usmeritev zapisana v Pravilniku o računovodstvu.

Upoštevane so enake računovodske usmeritve kot v preteklem letu. Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

- Računovodski izkazi in pojasnila so sestavljeni v evrih.
- Postavke v bilanci stanja so prikazane po neodpisani vrednosti kot razlika med celotno vrednostjo in popravkom vrednosti.
- Kratkoročni del dolgoročnih postavk se v bilanci stanja na dan 31.12. prenese na kratkoročne kategorije sredstev in obveznosti do virov.
- Kasneje nastali stroški povezani z osnovnimi sredstvi, povečujejo njihove nabavne vrednosti, če povečujejo njihove prihodnje gospodarske koristi in jih je mogoče zanesljivo izmeriti.

Pregled amortizacijskih skupin

Amortizacijske skupine	2019	2018
- premoženjske pravice	10% - 33,33%	10% - 33,33%
od tega pravice za srednjo Savo	5%	5%
od tega koncesija za MHE	4,65% - 6,35%	4,65% - 6,35%
stavbna pravica MHE Borovlje	50%	50%
- zgradbe	1% - 10%	1% - 8%
od tega deli gradbenih objektov	1,82% - 6,67%	1,82% - 6,67%
- proizvodna oprema	1,67% - 50%	1,67% - 50%
- pisarniško pohištvo	10% - 12,5%	10% - 12,5%
- vozila	14,3% - 25%	14,3% - 25%
- računalniška oprema	33,33%	33,33%
- delovni stroji	5%	5%
- druga oprema	6,6% - 20%	6,6% - 20%

NEOPREDMETENA SREDSTVA

- Ob začetnem pripoznanju se neopredmetena sredstva ovrednotijo po **nabavni vrednosti**.
- Za neopredmetena osnovna sredstva s končno dobo koristnosti se uporablja **metoda enakomernega časovnega amortiziranja**. Amortizacija se obračuna **posamično** od prvega dne naslednjega meseca, ko je osnovno sredstvo razpoložljivo za uporabo.
- Neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva niso predmet zavarovanja ali jamstva za dolgove.
- Neopredmetena sredstva, ki ne presegajo vrednosti 500 EUR, se evidentirajo kot strošek v obdobju, v katerem se pojavijo.
- Neopredmetena sredstva, ki jih družba izkazuje so vsa s **končno dobo koristnosti**.

OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

- Ob začetnem pripoznanju se opredmetena osnovna sredstva ovrednotijo po **nabavni vrednosti**, ki zajema nakupno ceno in vse stroške, ki se lahko neposredno pripišejo usposobitvi sredstva za nameravano uporabo.
- Za opredmetena osnovna sredstva s končno dobo koristnosti se uporablja **metoda enakomernega časovnega amortiziranja**. Amortizacija se obračuna **posamično** od prvega dne naslednjega meseca, ko je osnovno sredstvo razpoložljivo za uporabo.
- **Pomembna opredmetena osnovna sredstva** za družbo so zemljišča, zgradbe, proizvodna oprema in opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju. Družba zaradi oslabitve prevrednoti le pomembna osnovna sredstva. Če je nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva pomembna jo razporedimo na njegove dele.

FINANČNE NALOŽBE

- Družba je razvrstila svoje finančne naložbe v kategorijo za prodajo razpoložljivih sredstev.
- Med finančne naložbe uvrščamo tudi depozite, ki niso depoziti na odpoklic.
- Kapitalske naložbe v družbe, ki ne kotirajo na borzi, se merijo po nabavni vrednosti, sicer pa po pošteni vrednosti.
- Spremembo poštene vrednosti finančnih naložb, družba izkaže na dan sestave bilance stanja, če je njihova dokazana poštena vrednost drugačna od knjigovodske vrednosti. Dokazana izguba ali dobiček se pripozna neposredno v kapitalu kot povečanje ali zmanjšanje rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti.
- Solastniški delež v družbi SRESA d.o.o. v izkazih prikazujemo med pridruženimi družbami. Delež je prikazan v posamičnih računovodskih izkazih v nominalni vrednosti, za potrebe konsolidacije pa po kapitalski metodi.
- Solastniški delež v družbi HESS d.o.o. v izkazih prikazujemo kot naložbo v drugih družbah, v konsolidiranih izkazih pa se prikazuje kot naložba v skupini.
- Obrestne mere za depozite so v razponu od 0,1 % do 0,3%, povprečna obrestna mera znaša 0,18%.

TERJATVE

- Terjatve se pripoznajo po izvorni vrednosti, vrednotijo pa se po odplačni vrednosti.
- Družba prevrednoti terjatve ob koncu poslovnega leta, če knjigovodska vrednost presega odplačno vrednost za več kot 20%. Popravki vrednosti terjatev se oblikujejo posamično.

ZALOGE

- Družba izkazuje le pomožni material, nadomestne dele namenjene vzdrževanju, zaščitna sredstva in drobni inventar.
- Količinska enota zaloge materiala se ob začetnem pripoznavanju ovrednoti po nabavni ceni. Drobní inventar, dan v uporabo, se takoj prenese med stroške.
- Pri porabi zalog materiala se uporablja metoda drsečih povprečnih cen.
- Knjigovodska vrednost posamezne skupine zalog je enaka čisti iztržljivi vrednosti.

ODLOŽENE TERJATVE IN OBVEZNOSTI ZA DAVEK

- Postavke se pripoznajo na podlagi davčnih, začasnih razlik med knjigovodsko in davčno vrednostjo.
- Terjatve se pripoznajo v višini verjetnega razpoložljivega prihodnjega obdavčljivega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odložene terjatve.
- Znižanje odloženih terjatev za davek iz naslova prevrednotenja naložb in znižanje terjatev iz naslova aktuarske izgube za rezervacije od odpravnin, ne vplivata na poslovni izid, temveč na rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti v okviru kapitalskih postavk.
- Družba je oblikovala odložene terjatve za davek v višini kot pričakuje, da jih bo mogoče izkoristiti v breme bodočih obdavčljivih dobičkov. Zato so obračunane le odložene terjatve za davke iz naslova rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ter iz rezerv zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti dolgoročnih finančnih naložb in aktuarske izgube oz. dobička in sicer po stopnji 19%.

DENARNA SREDSTVA

Denarna sredstva predstavljajo poleg denarja še denarni ustrezniki in sicer depoziti na odpoklic.

KAPITAL

- Kapital predstavlja zneske, ki so jih vložili lastniki ter zneske, ki so nastali pri poslovanju in pripadajo lastnikom.
- Kapital je podrobneje razčlenjen v izkazu gibanja kapitala in dodatnimi tabelami.
- Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, se pojavijo zaradi prevrednotenja sredstev na pošteno vrednost.

REZERVACIJE

- Rezervacije za pokrivanje prihodnjih stroškov oz. odhodkov, ki se bodo po pričakovanju pojavili v prihodnosti, oblikujemo v višini sedanje vrednosti izdatkov.
- Knjigovodska vrednost rezervacij je enaka izvorni vrednosti, zmanjšani za porabljene zneske, dokler se ne pojavi potreba po njihovem povečanju ali zmanjšanju.
- Družba je oblikovala rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi ter za povečane stroške vzdrževanja zaradi visokih voda.

OBVEZNOSTI

- Obveznosti se izmerijo po odplačni vrednosti.
- Obveznosti v tuji valuti se preračunajo v evre po referenčnem tečaju ECB.

ČASOVNE RAZMEJITVE

Vrste možnih kratkoročnih časovnih razmejitev v družbi:

- odloženi stroški oz. odhodki,
- vnaprej vračunani stroški in odhodki,
- odloženi prihodki,
- nezaračunani prihodki.

V vseh primerih gre za stroške oz. odhodke ali prihodke, ki v svojem nastanku še ne vplivajo na poslovni izid.

PRIHODKI

- Prihodki so povečanja gospodarskih koristi, ki jih je moč zanesljivo izmeriti. Pripoznani so, ko se upravičeno pričakuje da bodo vodili do prejemkov.
- Prihodki od prodaje so fisti, ki izhajajo iz pogodb s kupci o prodaji blaga ali storitev. Prihodki od prodaje odražajo prenose (dobave) pogodbeno dogovorjenega blaga ali storitev kupcem, in sicer v višini pričakovanih nadomestil, do katerih bo organizacija upravičena v zameno za to blago ali storitve.
- Organizacija prenese obvladovanje blaga ali storitve in s tem izpolni oziroma izpolnjuje izvršitveno obvezo, in sicer v določenem trenutku ali postopoma.
- Poslovodstvo družbe je preverilo vpliv spremembe računovodskega standarda na pripoznavanja prihodkov ugotovilo, da zaradi spremembe standardov niso potrebne prilagoditve računovodskih izkazov.

ODHODKI

- Odhodki so zmanjšanja gospodarskih koristi, ki jih je moč zanesljivo izmeriti.
- Družba pripozna odhodke ob njihovem nastanku.

3.2.2 Bilanca stanja

Bilanca stanja - Sredstva

POSTAVKA	Pojasnilo	31.12.2019	31.12.2018
SREDSTVA		162.631.633	160.910.679
A. DOLGOROČNA SREDSTVA		143.163.319	140.577.259
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	1	1.367.746	1.256.479
1. Dolgoročne premoženjske pravice		1.339.464	1.235.997
5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve		28.282	20.482
II. Opredmetena osnovna sredstva	2	96.205.804	96.345.451
1. Zemljišča in zgradbe		60.615.365	61.729.828
a) zemljišča		20.514.393	20.529.210
b) zgradbe		40.100.972	41.200.618
2. Proizvajalne naprave in stroji		29.944.966	30.923.203
3. Druge naprave in oprema		831.990	847.362
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		4.813.483	2.845.058
a) opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		4.813.483	2.845.058
IV. Dolgoročne finančne naložbe	3	45.039.103	42.383.021
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		42.530.743	42.383.021
b) delnice in deleži v pridruženih družbah		30.000	110.000
c) druge delnice in deleži		42.500.743	42.273.021
2. Dolgoročna posojila		2.508.360	0
b) dolgoročna posojila drugim		2.508.360	0
V. Dolgoročne poslovne terjatve	4	409.471	450.101
3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		409.471	450.101
VI. Odložene terjatve za davek	5	141.194	142.206
B. KRATKOROČNA SREDSTVA		19.230.130	19.995.734
II. Zaloge	6	685.541	693.973
1. Material		685.541	693.973
III. Kratkoročne finančne naložbe	7	8.046.375	9.538.486
2. Kratkoročna posojila		8.046.375	9.538.486
b) kratkoročna posojila drugim		8.046.375	9.538.486
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	8	3.655.681	2.201.330
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		3.359.311	2.006.949
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		127.613	33.750
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		168.758	160.631
V. Denarna sredstva	9	6.842.533	7.561.945
C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	10	238.184	337.687

Bilanca stanja – Obveznosti do virov sredstev

POSTAVKA	Pojasnilo	31.12.2019	31.12.2018
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		162.631.633	160.910.679
A. KAPITAL	11	158.086.396	156.690.239
I. Vpoklicani kapital		145.117.021	145.117.021
1. Osnovni kapital		145.117.021	145.117.021
III. Rezerve iz dobička		12.694.665	11.484.717
1. Zakonske rezerve		12.694.665	11.484.717
IV. Rezerve nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti		274.711	88.501
B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	12	1.415.230	1.406.621
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		1.315.230	1.306.621
2. Druge rezervacije		100.000	100.000
C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI		243.157	270.000
II. Dolgoročne poslovne obveznosti		8.825	68.891
2. Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		0	60.130
5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti		8.825	8.761
III. Odložene obveznosti za davek	13	234.332	201.109
Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	14	2.706.929	2.378.731
III. Kratkoročne poslovne obveznosti		2.706.929	2.378.731
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		755.512	367.268
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		1.176.648	1.429.886
5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		774.769	581.578
D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	15	179.922	165.088

3.2.3 Izkaz poslovnega izida

POSTAVKA		Pojasnilo	2019	2018
1.	Čisti prihodki od prodaje	1	14.699.633	14.105.867
	a) na domačem trgu		14.696.244	14.101.809
	- iz razmerij do družb v skupini		14.405.756	13.912.629
	- iz razmerij do drugih (tudi pridružene)		290.488	189.180
	b) na tujem trgu		3.389	4.058
3.	Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	2	87.669	59.725
4.	Drugi poslovni prihodki	3	410.305	267.545
SKUPAJ PRIHODKI IZ POSLOVANJA			15.197.607	14.433.137
5.	Stroški blaga, materiala in storitev	4	4.150.003	4.217.098
	a) nabavna vrednost prodanih blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala		2.969.374	3.093.875
	b) stroški storitev		1.180.629	1.123.223
6.	Stroški dela	5	4.560.055	4.383.369
	a) stroški plač		3.341.621	3.136.792
	b) stroški socialnih zavarovanj		706.621	691.642
	- stroški pokojninskih zavarovanj		457.718	451.688
	- ostali stroški socialnih zavarovanj		248.903	239.954
	c) drugi stroški dela		511.813	554.935
7.	Odpisi vrednosti	6	3.613.193	3.731.484
	a) amortizacija		3.594.789	3.709.544
	b) prevrednotov alni poslovni odhodki pri neopredmetenih sred. in opredmetenih osnovnih sredstvih		6.571	21.940
	c) prevrednotov alni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		11.833	0
8.	Drugi poslovni odhodki	7	1.960.303	1.855.942
SKUPAJ ODHODKI IZ POSLOVANJA			14.283.554	14.187.893
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA			914.053	245.244
9.	Finančni prihodki iz deležev		264.872	193.173
	- v drugih družbah		264.872	193.173
10.	Finančni prihodki iz danih posojil(in depozitov)		17.931	25.156
	- danih drugim		17.931	25.156
11.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev		4.681	5.153
	- do drugih		4.681	5.153
SKUPAJ FINANČNI PRIHODKI			287.483	223.482
12.	Finančni odhodki iz oslabi tve in odpisov finančnih naložb		0	0
13.	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti		0	0
14.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti:		20.923	28.410
	- do družb v skupini		0	0
	- do dobaviteljev in meni čnih obveznosti		10	16
	- iz drugih poslovnih obveznosti		20.913	28.393
SKUPAJ FINANČNI ODHODKI			20.923	28.410
POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA			1.180.613	440.316
15.	Drugi prihodki	9	81.556	47.946
16.	Drugi odhodki	9	53.189	42.388
CELOTNI POSLOVNI IZID			1.208.981	445.874
18.	Odloženi davki	10	10.598	-5.330
19.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	11	1.219.579	440.544

3.2.4 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

POSTAVKA		Pojasnilo	2019	2018
19.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	11	1.219.579	440.544
21.	Spremembe rezerv nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti		187.314	87.413
23.	Druge sestavine vseobsegajočega donosa		-10.735	-14.181
DRUGI VSEOBSEGAJOČI DONOS			176.579	73.232
24.	CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	11	1.396.157	513.776

3.2.5 Izkaz gibanja kapitala

2019							
POSTAVKE	Vpoklicani kapital	Rezerve iz dobička	Rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	SKUPAJ	
	Osnovni kapital	Zakonske rezerve		Prenesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta		
A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	145.117.021	11.484.717	88.501	0	0	156.690.238	
A.2. Stanje na začetku leta	145.117.021	11.484.717	88.501	0	0	156.690.238	
B.1. Spremembe lastniškega kapitala-transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	176.579	0	1.219.579	1.396.158	
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	1.219.579	1.219.579	
č) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb	0	0	187.314	0	0	187.314	
d) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	-10.735	0	0	-10.735	
B.3. Spremembe v kapitalu	0	1.209.948	9.631	0	-1.219.579	0	
a) Razporeditev preostalega čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	1.209.948	0	9.631	-1.219.579	0	
f) Druge spremembe v kapitalu	0	0	9.631	-9.631	0	0	
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	145.117.021	12.694.665	274.711	0	0	158.086.396	

2018							
POSTAVKE	Vpoklicani kapital	Rezerve iz dobička	Rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	SKUPAJ	
	Osnovni kapital	Zakonske rezerve		Prenesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta		
A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	145.117.021	11.055.701	3.741	0	0	156.176.463	
A.2. Stanje na začetku leta	145.117.021	11.055.701	3.741	0	0	156.176.463	
B.1. Spremembe lastniškega kapitala-transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	73.232	0	440.544	513.776	
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	440.544	440.544	
č) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb	0	0	87.413	0	0	87.413	
d) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	-14.181	0	0	-14.181	
B.3. Spremembe v kapitalu	0	429.016	11.528	0	-440.544	0	
a) Razporeditev preostalega čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge	0	429.016	0	11.528	-440.544	0	
f) Druge spremembe v kapitalu	0	0	11.528	-11.528	0	0	
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	145.117.021	11.484.717	88.501	0	0	156.690.239	

3.2.6 Izkaz denarnih tokov

POSTAVKE		2019	2018
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
+	a) Postavke iz izkaza poslovnega izida	4.354.008	3.931.810
	Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz posl. terjatev	15.012.047	14.404.624
	Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevred.) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-10.668.637	-10.467.484
	Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	10.598	-5.330
+	b) Spremembe čistih obratnih sredstev, časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek	-1.026.991	934.672
	Začetne manj končne poslovne terjatve	-1.413.722	768.400
	Začetne manj končne aktivne kratk. časovne razmejitve	107.164	-73.116
	Začetne manj končne odložene terjatve za davek	1.012	11.619
	Začetne manj končne zaloge	8.432	-18.984
	Končni manj začetni poslovni dolgovi	268.131	140.429
	Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	-31.231	-63.946
	Končne manj začetne odložene obveznosti za davek	33.223	170.270
=	c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju	3.327.017	4.866.482
B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU			
+	a) Prejemki pri investiranju	10.125.678	8.353.274
	Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje	192.710	193.173
	Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	220.299	115.035
	Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	9.712.669	8.045.066
+	b) Izdatki pri investiranju	-14.172.107	-12.876.824
	Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-252.690	-740.045
	Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-3.346.191	-3.571.945
	Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-10.573.226	-8.564.834
=	c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju	-4.046.429	-4.523.550
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
+	a) Prejemki pri financiranju	0	0
+	b) Izdatki pri financiranju	0	0
	Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	0	0
	Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	0	0
=	c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju	0	0
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV		6.842.533	7.561.945
+	x) Denarni izid v obdobju (seštevek Ac, Bc in Cc)	-719.412	342.932
+	y) Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	7.561.945	7.219.013

3.3 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

3.3.1 Pojasnila k Bilanci stanja

Pojasnilo 1

NEOPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA
IN DOLGOROČNE AČR

1.367.746 EUR

Preglednici gibanja NOS in dolgoročnih AČR

Gibanje NOS in AČR v 2019	Premoženjske pravice		Dolgoročne AČR	Skupaj
	Razpoložljive za uporabo	Nerazpoložljive za uporabo		
NABAVNA VREDNOST:				
1. 1. 2019	3.610.135	57.680	20.482	3.688.297
Pridobitve	6.345	230.160	16.185	252.690
Prenosi, prekvalifikacije	12.210	-12.210	0	0
Odtujitve	-10.975	0	-8.385	-19.360
31. 12. 2019	3.617.715	275.630	28.282	3.921.627
POPRAVEK VREDNOSTI:				
1. 1. 2019	2.431.818	0	0	2.431.818
Amortizacija	133.038	0	0	133.038
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	0	0
Odtujitve	-10.975	0	0	-10.975
31. 12. 2019	2.553.881	0	0	2.553.881
NEODPISANA VREDNOST				
1. 1. 2019	1.178.317	57.680	20.482	1.256.479
31. 12. 2019	1.063.834	275.630	28.282	1.367.746

Gibanje NOS in AČR v 2018	Premoženjske pravice		Dolgoročne AČR	Skupaj
	Razpoložljive za uporabo	Nerazpoložljive za uporabo		
NABAVNA VREDNOST:				
1. 1. 2018	2.945.664	0	22.166	2.967.830
Pridobitve	655.419	91.744	1.865	749.028
Prenosi, prekvalifikacije	25.080	-34.064	0	-8.984
Odtujitve	-16.028	0	-3.549	-19.577
31. 12. 2018	3.610.135	57.680	20.482	3.688.297
POPRAVEK VREDNOSTI:				
1. 1. 2018	2.331.862	0	0	2.331.862
Amortizacija	116.651	0	0	116.651
Prenosi, prekvalifikacije	-667	0	0	-667
Odtujitve	-16.028	0	0	-16.028
31. 12. 2018	2.431.818	0	0	2.431.818
NEODPISANA VREDNOST				
1. 1. 2018	613.802	0	22.166	635.968
31. 12. 2018	1.178.317	57.680	20.482	1.256.479

Dolgoročne premoženjske pravice so računalniški programi, vlaganja v investicije in koncesijski pravici za MHE Borovlje ter Goričane, vodna pravica za MHE Hrušica, stavbna pravica in avtorske pravice za filme. Stavbna pravica je v poslovnih knjigah kot neopredmeteno sredstvo, v bilanci stanja je skladno s SRS med zgradbami. Dolgoročne aktivne časovne razmejitev so razmejeni stroški najemnin, zavarovanja in drugi.

Pojasnilo 2

OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

96.205.804 EUR

Preglednici gibanja opredmetenih osnovnih sredstev

Gibanje OOS v 2019	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	OOS v pridobivanju	Skupaj
NABAVNA VREDNOST					
1. 1. 2019	20.529.210	94.677.966	115.101.257	2.845.059	233.153.492
Pridobitve	0	240.894	1.130.302	3.312.999	4.684.195
Inventurni manjki, odtujitve	-14.817	0	-785.292	-1.340.900	-2.141.009
Prenosi, prekvalifikacije	0	-4.817	0	-3.675	-8.492
31. 12. 2019	20.514.393	94.914.043	115.446.267	4.813.483	235.688.186
POPRAVEK VREDNOSTI					
1. 1. 2019	0	53.477.348	83.330.693	0	136.808.041
Amortizacija	0	1.340.540	2.121.211	0	3.461.751
Inventurni manjki, odtujitve	0	-4.817	-782.593	0	-787.410
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	0	0	0
31. 12. 2019	0	54.813.071	84.669.311	0	139.482.382
NEODPISANA VREDNOST					
1. 1. 2019	20.529.210	41.200.618	31.770.564	2.845.059	96.345.451
31. 12. 2019	20.514.393	40.100.972	30.776.956	4.813.483	96.205.804

Gibanje OOS v 2018	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	OOS v pridobivanju	Skupaj
NABAVNA VREDNOST					
1. 1. 2018	20.525.930	94.652.532	113.856.800	1.697.073	230.732.335
Pridobitve	11.000	223.574	2.158.460	1.183.457	3.576.491
Inventurni manjki, odtujitve	-7.720	-207.124	-914.003	-15.725	-1.144.572
Prenosi, prekvalifikacije	0	8.984	0	-19.746	-10.762
31. 12. 2018	20.529.210	94.677.966	115.101.257	2.845.059	233.153.492
POPRAVEK VREDNOSTI					
1. 1. 2018	0	52.272.386	82.005.387	0	134.277.773
Amortizacija	0	1.355.022	2.237.871	0	3.592.893
Inventurni manjki, odtujitve	0	-150.727	-912.565	0	-1.063.292
Prenosi, prekvalifikacije	0	667	0	0	667
31. 12. 2018	0	53.477.348	83.330.693	0	136.808.041
NEODPISANA VREDNOST					
1. 1. 2018	20.525.930	42.380.146	31.851.413	1.697.073	96.454.562
31. 12. 2018	20.529.210	41.200.618	31.770.564	2.845.059	96.345.451

LETNO POROČILO 2019

Družba nima opredmetenih osnovnih sredstev pridobljenih z najemom, zato jih v preglednici ne prikazuje.

Izločitve osnovnih sredstev v letu 2019

2019	Nabavna vrednost investicij	Odpisana vrednost	Neodpisana vrednost	Prodajna vrednost	Dobiček / izguba
Izločitev po letnem popisu	1.083	1.083	0	0	0
Medletni odpisi OS	781.480	778.781	2.699	0	-2.699
Prodaje med letom ostala OS	13.705	13.705	0	1.600	1.600
Prodaja zemljišč	19.635	4.817	14.818	211.405	196.587
Skupaj	815.903	798.386	17.517	213.005	195.488

Pojasnilo 3

DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE

45.039.103 EUR

Delnice in deleži v pridruženih družbah	Vrsta naložbe	Delež v %	01.01.2019	Pridobitev	Odtujitev/ prenos	Prevrednotenje	31. 12. 2019
HSE Invest d.o.o.	v delež	25,0	80.000	0	-80.000	0	0
SRESA d.o.o.	v delež	30,0	30.000	0	0	0	30.000
Skupaj			110.000	0	-80.000	0	30.000

Pri družbi SRESA d.o.o. dodamo podatke na dan 31.12.2019, njihov osnovni kapital je 100.000 EUR in čisti poslovni izid za leto 2019 5.187 EUR.

Druge delnice in deleži	Vrsta naložbe	Delež v % oz. št. delnic	01.01.2019	Pridobitev	Odtujitev/ prenos	Prevrednotenje	31. 12. 2019
HESS d.o.o.	v delež	14,7%	39.933.846	0	0	0	39.933.846
Zavarovalnica Triglav	redne delnice	77,084	2.335.645	0	0	231.252	2.566.897
Gorenjska banka d.d.	redne delnice	254	3.530	0	-3.530	0	0
Eldom d.o.o.	v delež	5,0%	0	0	0	0	0
Skupaj			42.273.021	0	-3.530	231.252	42.500.743

Delež v družbi HSE Invest d.o.o. v vrednosti 80.000 EUR je družba v letu 2019 prodala po nabavni vrednosti. Na borzi kotirajo le delnice Zavarovalnice Triglav. Uskladitev na pošteno vrednost v letu 2019 pomeni zvišanje vrednosti naložbe za 231.252 EUR in nima vpliva na poslovni izid leta 2019. Sprememba se izkazuje v izkazu drugega vseobsegajočega donosa. Sprememba borzne vrednosti v letu 2019 je povzročila povišanje oblikovanih pozitivnih rezerv na višino 501.485 EUR. V letu 2019 smo prodali delnice Gorenjske banke d.d. in s tem ustvarili finančni prihodek v višini 72.162 EUR.

Dolgoročna posojila drugim	31.12.2019	31.12.2018
Dolgoročni depoziti pri bankah	2.508.360	0
Skupaj	2.508.360	0

Dolgoročna posojila drugim so dolgoročni depoziti bankam v državi, za katere ocenjujemo, da je tveganje nizko, glede na razpršenost naložb in tekoče spremljanje razmer na trgu.

Pojasnilo 4

DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE

409.471 EUR

Dolgoročne poslovne terjatve na 31.12.2019	Zapadlost				31. 12. 2019	31. 12. 2018
	Nezapadle	od 1 do 3 let	nad 3 do 5 let	nad 5 let		
Dolgoročne terjatve do drugih	409.471	83.284	83.284	242.903	409.471	450.101
Skupaj	409.471	83.284	83.284	242.903	409.471	450.101

Dolgoročne poslovne terjatve do drugih je dolgoročni del terjatev do Občine Radeče za vračilo preplačanega prispevka za stavbno zemljišče. Zavarovana je z bianco menicami.

Pojasnilo 5

ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK

141.194 EUR

Odložene terjatve za davek	1.1.2019	Sprememba v letu 2019	31.12.2019	31.12.2018
Od rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejnih nagrad	105.409	-117	105.292	105.409
Od aktuarske izgube/dobička	36.797	-895	35.902	36.797
Skupaj	142.206	-1.012	141.194	142.206

Ker so se odložene terjatve za davek v letu 2019 znižale, je učinek odloženih davkov za leto 2019 odhodek v višini 117 EUR, ki znižuje celotni poslovni izid poslovnega leta. Znižanje odloženih terjatev za davek iz naslova aktuarske izgube za rezervacije od odpravnin ne vpliva na poslovni izid, temveč na rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti 895 EUR.

Pojasnilo 6

ZALOGE

685.541 EUR

Zaloge	31.12.2019	31.12.2018
goriva, maziva	578	578
nadomestni deli	653.149	661.006
zaščitna sredstva	6.581	6.023
material za čiščenje in vzdrževanje	25.233	26.366
Skupaj	685.541	693.973

Pri inventuri ni bilo ugotovljenih viškov oz. manjkov. Zaloge so usklajene s popisom. V letu 2019 ni bilo slabitev zalog. Zaloge niso zastavljene kot jamstvo za obveznosti. Med zalogami, ki so več let negibljive, so predvsem originalni rezervni deli, nabavljeni ob izgradnji elektrarne ali večjih obnovah in še niso porabljeni.

Pojasnilo 7

KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE

8.046.375 EUR

Kratkoročna posojila drugim	31.12.2019	31.12.2018
Kratkoročni depoziti pri bankah	8.046.375	9.538.486
Skupaj	8.046.375	9.538.486

Pojasnilo 8

KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

3.655.681 EUR

Kratkoročne poslovne terjatve na 31.12.2019	Nezapadle				Zapadle		31. 12. 2019	31. 12. 2018
	nezapadle	do 3 mesecev	od 3 do 9 mesecev	nad 9 mesecev	do 3 mesecev	nad 3 meseci		
Terjatve do povezanih družb	3.359.311	3.359.311	0	0	0	0	3.359.311	2.006.949
Terjatve do kupcev	94.407	94.407	0	0	33.206	0	127.613	33.750
Terjatve do drugih	168.757	138.337	20.280	10.140	0	0	168.757	160.631
Skupaj	3.622.475	3.592.055	20.280	10.140	33.206	0	3.655.681	2.201.330

Terjatev do družb v skupini v višini 3.359.311 EUR predstavljajo terjatve za prodano električno energijo. Zavarovana je z bianco menico. Ostalo so še terjatve do drugih kupcev, terjatve za DDV in pa kratkoročni del terjatev do občine Radeče za preveč plačane prispevke za stavbno zemljišče, ki je zavarovana z menicami v znesku v višini 40.630 EUR.

Skupni znesek zavarovanih kratkoročnih terjatev znaša 3.399.941 EUR. Družba nima terjatev do članov posloводства, članov nadzornega sveta in lastnikov.

Pojasnilo 9

DENARNA SREDSTVA

6.842.533 EUR

Denarna sredstva	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Depoziti na odpoklic	6.842.319	7.561.711
Denarna sredstva na računu	214	233
Skupaj	6.842.533	7.561.944

Pojasnilo 10

KRATKOROČNE AČR

238.184 EUR

Aktivne časovne razmejitve	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Kratkoročno odloženi stroški in odhodki	238.184	337.687
Nezaračunani prihodki	0	0
Skupaj	238.184	337.687

Med kratkoročnimi aktivnimi časovnimi razmejitvami gre za odložene stroške oz. odhodke in sicer je večina teh razmejen strošek zavarovalnih premij in ocena preplačila vodnega prispevka, ostalo so dodatna socialna zavarovanja in drugi stroški.

Pojasnilo 11

KAPITAL

158.086.396 EUR

Kapital	31.12.2019	31.12.2018
Osnovni kapital	145.117.021	145.117.021
Rezerve iz dobička:	12.694.665	11.484.717
- od tega Zakonske rezerve	12.694.665	11.484.717
Rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	274.711	88.501
SKUPAJ	158.086.396	156.690.239

Spremembe v celotnem vseobsegajočem donosu predstavljajo:

- čisti dobiček poslovnega leta v višini 1.219.579 EUR;
- povečanje pozitivnih rezerv, nastalih zaradi vrednotenja dolgoročnih finančnih naložb po pošteni vrednosti, oblikovanih zaradi preračuna delnic Zavarovalnice Triglav na borzno vrednost v višini 231.252 EUR, zmanjšanje za odložene davke v višini 43.938 EUR, kar znaša 187.314 EUR;
- sprememba drugih sestavin vseobsegajočega donosa za ugotovljeno aktuarsko izgubo od oblikovanih rezervacij za odpravnine v višini 9.840 EUR, povečano za odložene davke, v znesku 895 EUR, kar znaša 10.735 EUR.

Spremembe v kapitalu so:

- razporeditev čistega dobička poslovnega leta v znesku 1.219.579 EUR, zmanjšanega za preneseno izgubo v višini 9.631 EUR, v celoti v zakonske rezerve, kar je posledica poenostavljenega znižanja kapitala po sklepih 8. skupščine družbe v letu 2001.
- druge spremembe v kapitalu v znesku 9.631 EUR predstavlja odprava aktuarske izgube od rezervacij za odpravnine.

Pojasnilo 12

REZERVACIJE

1.415.230 EUR

Gibanje rezervacij v letu 2019	01.01.2019	Poraba	Novo oblikovanje	Odprava	31.12.2019	31.12.2018
za jubilejne nagrade	316.542	-26.826	27.496	-7.993	309.219	316.542
za odpravnine ob upokojitvi	990.079	-53.824	69.756	0	1.006.011	990.079
za stroške vzdrževanja	100.000	0	0	0	100.000	100.000
Skupaj	1.406.621	-80.650	97.252	-7.993	1.415.230	1.406.621

Oblikovanje rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi, temelji na aktuarskem izračunu na 31.12.2019 in je potrjen s strani pooblaščenice aktuarke.

Neporabljene rezervacije za stroške odstranjevanja naplavin in sanacije brežin akumulacijskih bazenov znaša 100.000 EUR. Sredstva so predvidena za sofinanciranje sanacije praga Majdičev Log v letu 2020.

Aktuarica je pri izračunu upoštevala naslednje predpostavke:

- št. zaposlenih za nedoločen čas v družbi na dan 31.12.2019 je 98 oseb,
- pri izračunu odpravnin in jubilejnih nagrad v družbi je bila upoštevana skupna delovna doba,
- dolgoročna letna rast plač v družbi je 0,5 %,
- diskontna obrestna mera 1,6 %,
- fluktuacija zaposlenih glede na starostne razrede 4,1%.

Pojasnilo 13

ODLOŽENE OBVEZNOSTI ZA DAVEK

234.332 EUR

Odložene obveznosti za davek	1.1.2019	Sprememba v letu 2019	31.12.2019	31.12.2018
Od rezervacij za dolgoročne finančne naložbe	51.344	43.938	95.282	51.344
Od skritih rezerv pri pripojitvi podjetja Uta d.o.o.	149.765	-10.715	139.050	149.765
Skupaj	201.109	33.223	234.332	201.109

Oblikovali smo odložene obveznosti za davek po veljavni davčni stopnji 19%. Rezerve iz naslova prevrednotenja naložbe Zavarovalnice Triglav so v letu 2019 narasle, posledično so se povečale tudi oblikovane odložene obveznosti za davke, ki ne vplivajo na poslovni izid, temveč na kapitalske postavke. Ker so se odložene obveznosti za davek iz naslova skritih rezerv konec leta znižale, je učinek odloženih davkov za leto 2019 prihodek v višini 10.715 EUR.

Pojasnilo 14

KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

2.706.929 EUR

Kratkoročne poslovne obveznosti na 31.12.2019	Zavarovane	Nezavarovane	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	0	755.512	755.512	367.268
Kratkoročne poslovne obveznosti do pridruženih družb	0	0	0	2.538
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	0	1.176.648	1.176.648	1.427.347
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	122.925	651.844	774.769	581.578
Skupaj	122.925	2.584.004	2.706.929	2.378.731

Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini v višini 755.512 EUR so obveznosti za stroške električne energije in stroške plina.

Druge kratkoročne poslovne obveznosti so obveznosti za izplačilo decembrske plače, obveznosti za plačilo DDV, obveznosti za prispevke in davke izplačevalca, obveznosti za koncesije in drugo. Z bianco menico so zavarovane druge poslovne obveznosti za plačilo koncesijskega prispevka za HE na zgornji Savi, ki znašajo 122.925 EUR, ostale obveznosti niso zavarovane. Vse obveznosti so nezapadle.

Pojasnilo 15

KRATKOROČNE PČR

179.922 EUR

Pomembnejše kratkoročne pasivne časovne razmejitev so ocenjeni stroški za neizkoriščen dopust za leto 2019 in ocenjeni višji stroški za plačilo koncesij in vodnega prispevka. Na 31.12.2018 so kratkoročne PČR znašale 165.088 EUR.

Pojasnilo 16

IZVENBILANČNA EVIDENCA

76.650.724 EUR

Postavke izvenbilančne evidence	31.12.2019	31.12.2018
davčna izguba 2001	75.418.149	75.418.149
davčna izguba 2007	1.019.775	1.019.775
pogodbene kazni-zamuda pri izvedbi del izvajalca	99.479	99.479
dane garancije	99.000	99.000
izločene naložbe Eldom	14.321	14.321
SKUPAJ	76.650.724	76.650.724

V tabelo so vključena vsa potencialna pogojna sredstva in obveznosti. Sprememba izvenbilančne evidence je nastala zaradi nižjih danih garancij. Garancija je bila dana za zavarovanje plačila koncesijske dajatve in v letu 2019 in ni bila unovčena.

3.3.2 Pojasnila k Izkazu poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa družbe je sestavljen po različici I., opredeljeni v SRS 21.20. Kot skupino povezanih oseb štejemo družbe v okviru GEN energije.

Pojasnilo 1

PRIHODKI OD PRODAJE

14.699.633 EUR

PRIHODKI OD PRODAJE	2019	2018
Prihodki od prodaje na domačem trgu:	14.696.244	14.101.809
* iz razmerij do družb v skupini	14.405.756	13.912.629
* iz razmerij do drugih	290.488	189.180
Prihodki od prodaje na tujem trgu	3.389	4.058
SKUPAJ	14.699.633	14.105.867

V letu 2019 smo ustvarili 14.405.756 EUR prihodkov od prodaje z družbami v skupini. Vsi ti prihodki so ustvarjeni s prodajo električne energije. V tem znesku je tudi prodana električna energija za delež v družbi HESS.

Prihodki iz razmerij do drugih so prihodki od prodaje električne energije iz malih elektrarn, prihodki od prodaje materiala, prihodki od drugih storitev ter najemnin.

Pojasnilo 2

USREDSTVENE LASTNE STORITVE

87.669 EUR

USREDSTVENE LASTNE STORITVE	2019	2018
Usredstvene lastne storitve	87.669	59.725

Prihodki od usredstvenih lastnih storitev so lastne storitve vodenja in nadzora, opravljene na investicijah Obnove vzbujačnih sistemov agregatov HE Vrholovo, Ureditev primarne regulacije in Talnega izpusta HE Moste in pri izgradnji MHE Borovlje.

Pojasnilo 3

DRUGI POSLOVNI PRIHODKI

410.305 EUR

DRUGI POSLOVNI PRIHODKI	2019	2018
Drugi prihodki	208.246	220.253
Prevrednotovalni prihodki	202.059	47.292
SKUPAJ	410.305	267.545

Drugi poslovni prihodki so prihodki od podpor za prodano električno energijo iz MFE v višini 200.253 EUR, ostalo pa so prihodki od odprave rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ter drugi.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se nanašajo na dobičke pri prodaji osnovnih sredstev.

Pojasnilo 4

STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV

4.150.004 EUR

STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	2019	2018
Stroški nabave električne energije	2.707.681	2.864.234
Stroški materiala	261.693	229.641
Stroški storitev	1.180.629	1.123.223
SKUPAJ	4.150.004	4.217.098

Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala v višini 2.707.681 so stroški nakupa električne energije iz HESS, po pogodbi z GEN Energijo.

Med stroški materiala so najvišji stroški nadomestnih delov materiala za vzdrževanje in pomožnega materiala ter stroški energije in goriv. Med stroški storitev so najvišji stroški storitev za vzdrževanje osnovnih sredstev, stroški zavarovanj in stroški intelektualnih in stroški drugih storitev.

STROŠKI PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH	2019	2018
Nabavna vrednost prodanega blaga	2.707.681	2.864.234
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	8.306.958	8.306.958
Stroški splošnih dejavnosti (z amortizacijo)	3.250.512	2.994.763
Stroški prodajanja (z amortizacijo)	0	0
SKUPAJ	14.265.151	14.165.954

Revizijska družba je opravljala le storitve revidiranja računovodskih izkazov in letnega poročila, ne pa tudi ostalih storitev. Stroški revidiranja v letu 2019 so znašali 12.825 EUR.

Pojasnilo 5

STROŠKI DELA

4.560.055 EUR

STROŠKI DELA	2019	2018
Stroški plač	3.341.621	3.136.792
Stroški socialnih zavarovanj	706.621	691.642
Drugi stroški dela	511.813	554.935
SKUPAJ	4.560.055	4.383.369

Stroški dela so obračunani skladno s podjetniško kolektivno pogodbo in drugo veljavno zakonodajo na tem področju. Realizirani stroški dela vključujejo bruto plače, stroške socialnih zavarovanj, stroške dodatnega pokojninskega zavarovanja, pripoznane stroške še neizrabljenega letnega dopusta za leto 2019 in druge osebne prejemke. Izplačila jubilejnih nagrad in odpravnin ob odhodu v pokoj niso knjižena v breme stroškov dela, temveč v breme oblikovanih rezervacij. Stroške dela povečujejo oblikovane rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine v višini 66.506 EUR. V družbi v letu 2019 niso nastali stroški storitev v zvezi z agencijami za posredovanje delovne sile. Povprečno število zaposlenih razkrivamo v poslovnem delu Letnega poročila. V letu 2019 družba ni odobrila nobenih predujmov, posojil in poroštev za obveznosti, poslovodstvu in ostalim zaposlenim po pogodbah s posebnimi pooblastili.

Pojasnilo 6

ODPISI VREDNOSTI

3.613.193 EUR

ODPISI VREDNOSTI	2019	2018
Amortizacija	3.594.789	3.709.544
Prevrednotovalni poslovni odhodki	18.404	21.940
SKUPAJ	3.613.193	3.731.484

Gre za obračunano amortizacijo osnovnih sredstev v višini 3.594.789 EUR in prevrednotovalne odhodke pri osnovnih in obratnih sredstvih.

Pojasnilo 7

DRUGI POSLOVNI ODHODKI

1.960.303 EUR

DRUGI POSLOVNI ODHODKI	2019	2018
Koncesijske dajatve	1.119.534	1.042.805
Vodni prispevki	696.671	700.114
Izdatki za varstvo okolja	43.293	50.369
Prispevki za stavbno zemljišče	35.381	34.276
Ostalo	65.425	28.378
SKUPAJ	1.960.303	1.855.942

Koncesijske dajatve in vodni prispevki so obračunani v skladu z akontacijami za leto 2019. Ocenjeni stroški za prihodnje plačilo koncesijskih dajatev povečujejo ali zmanjšujejo stroške obdobja in kratkoročne časovne razmejitve.

Izdatki za varstvo okolja so predvsem za odstranjenost plavje, vzdrževanje baraže in kemijske ter biološke raziskave vode. V postavki ostalo so komunalni prispevek, prispevki za invalide, trošarine za elektriko in drugi stroški.

Pojasnilo 8

FINANČNI PRIHODKI

287.483 EUR

FINANČNI ODHODKI

20.923 EUR

FINANČNI PRIHODKI	2019	2018
Finančni prihodki iz deležev	264.872	193.173
Finančni prihodki iz danih posojil	17.931	25.156
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	4.681	5.154
SKUPAJ	287.483	223.482

Finančni prihodki iz deležev so prihodki od dividend Zavarovalnice Triglav in prihodki od prodaje deleža Gorenjske banke. Finančni prihodki iz danih posojil drugim so obresti depozitov pri bankah. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev so obresti iz terjatev za vračilo preveč plačanega prispevka za stavbno zemljišče.

FINANČNI ODHODKI	2019	2018
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	20.923	28.410

Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti so stroški obrestovanja rezervacij za diskontne obresti pri aktuarskem obračunu in zamudne obresti.

Pojasnilo 9

DRUGI PRIHODKI	81.556 EUR
DRUGI ODHODKI	53.189 EUR

DRUGI PRIHODKI	2019	2018
Prejete odškodnine	81.084	45.027
Ostali drugi prihodki	472	2.919
SKUPAJ	81.556	47.946

DRUGI ODHODKI	2019	2018
Odškodnine ribiškim družinam	32.185	27.585
Ostali drugi odhodki	21.004	14.803
SKUPAJ	53.189	42.388

Pojasnilo 10

ODLOŽENI DAVKI	10.598 EUR
-----------------------	-------------------

Iz naslova odloženih terjatev za davek v zvezi z rezervacijami za jubilejne nagrade in odpravnine, je skupni učinek preračuna v letu 2019 izkazan kot zmanjšanje odloženih terjatev za davek, ki znižuje celotni poslovni izid tekočega leta za 117 EUR. Učinek je razlika med že obračunanimi odloženimi terjatvami za davek in novo izračunanimi terjatvami konec leta 2019 po davčni stopnji 19%. Iz naslova odloženih obveznosti za davek v zvezi s skritimi rezervami pri pripojitvi podjetja Uta d.o.o., je učinek izkazan kot zmanjšanje odloženih obveznosti za davek, ki povečuje celotni poslovni izid tekočega leta v višini 10.715 EUR. Razlika med znižanjem terjatev in znižanjem obveznosti višini 10.598 EUR, povečuje celotni poslovni izid leta 2019.

Pojasnilo 11

CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS

1.396.157 EUR

CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS	2019	2018
Čisti poslovni izid	1.219.579	440.544
Spmembe rezerv nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	187.314	87.413
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	-10.735	-14.181
Drugi vseobsegajoči donos	176.579	73.232
Celotni vseobsegajoči donos	1.396.157	513.776

Družba je poslovno leto 2019 zaključila s čistim dobičkom v višini 1.219.579 EUR, ki je bil po sklepu uprave in pokrivanju prenesene izgube v višini 9.631 EUR, razporejen v zakonske rezerve v višini 1.209.948 EUR.

Družba je v letu 2019 ustvarila celotni vseobsegajoči donos v višini 1.396.157 EUR. Čisti poslovni izid je povečan za pozitivno spremembo rezerv nastalih zaradi vrednotenja dolgoročnih finančnih naložb po pošteni vrednosti v okviru kapitalskih postavk v višini 187.314 EUR.

Znižanje vseobsegajočega donosa iz naslova drugih sestavin v višini 10.735 EUR, je zaradi spremembe aktuarskih dobičkov in izgub od rezervacij za odpravnine.

Obe postavki sta v izkazu vseobsegajočega donosa prikazani z upoštevanjem davčnih učinkov oz. odloženih davkov.

3.3.3 Pojasnila k Izkazu gibanja kapitala

SPREMEMBE V KAPITALU

Spremembe v kapitalu predstavlja razporeditev čistega dobička poslovnega leta zmanjšanega za preneseno čisto izgubo v zakonske rezerve in povečanje le teh v znesku 1.209.948 EUR. Druge spremembe v kapitalu v znesku 9.631 EUR predstavljajo odpravo aktuarske izgube od rezervacij za odpravnine v preneseno čisto izgubo.

BILANČNI DOBIČEK

Na dan 31.12.2019 družba ne izkazuje bilančnega dobička, niti bilančne izgube. Čisti poslovni izid leta obdobja je po pokritju prenesene čiste izgube v celoti vključen v zakonske rezerve zaradi pospešenega polnjenja rezerv, ki je posledica poenostavljenega zmanjšanja kapitala v letu 2001.

3.3.4 Pojasnila k Izkazu denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi - različici II. zaradi konsolidiranih računovodskih izkazov v okviru skupine GEN energija. Po različici II. so razkrite vse postavke, ki so predvidene po SRS 22.9.

SESTAVA IZKAZA DENARNIH TOKOV

Izkaz je sestavljen iz podatkov bilance stanja na dan 31.12.2019, iz podatkov bilance stanja na dan 31.12.2018, iz podatkov izkaza poslovnega izida za leto 2019 in iz dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev prejemkov in izdatkov ter za ustrezno razčlenitev pomembnejših postavk.

Postavke prejemkov in izdatkov sestavljajo denarni tokovi pri poslovanju in denarni tokovi pri investiranju. Denarni tokovi pri poslovanju vsebujejo poslovne prihodke in odhodke, odložene davke ter spremembo čistih obratnih sredstev poslovnih postavk bilance stanja.

Denarni tokovi pri investiranju vsebujejo prejemke iz naslova depozitov, od obresti pri finančnih naložbah in prejemke od deležev v dobičku drugih, prejemke od odtujitve in izdatke za nakup osnovnih sredstev. Zamudne obresti iz poslovanja so prikazane v okviru poslovne dejavnosti.

3.3.5 Druga pojasnila

PREJEMKI ZA OPRAVLJANJE NALOG

Bruto prejemki posameznih skupin oseb so prikazani po obračunskem obdobju kot prejemki za leto 2019.

Prejemki iz delovnega razmerja so plača, bonitete, regres, povračila stroškov prehrane, nagrade za uspešnost in dodatno pokojninsko zavarovanje.

Povračila stroškov obema skupinama oseb so bila v letu 2019 povrnjena pod enakimi pogoji, kot ostalim zaposlenim po kolektivni pogodbi.

Prejemki posloводства so brez zadržanega zneska, obračunanega, a neizplačanega v letu 2019, v višini 8.825 EUR, vsebujejo pa izplačano drugo polovico nagrade iz leta 2016, ki je bila izplačana v letu 2019 v bruto znesku 8.825 EUR.

Prejemki za opravljanje nalog v letu 2019	Prejemki iz delovnega razmerja	Deleži v dobičku	Nagrade iz dobička	Skupaj
Individualne pogodbe - 2 prejemnika	231.429	0	0	231.429
Uprava - 1 prejemnik	136.169	0	0	136.169
Skupaj	367.599	0	0	367.599

3.4 POSLOVNI DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

1. Dne 13.1.2020 sta SEL in GEN, zaradi spremenjenih bistvenih okoliščin kupoprodajne pogodbe za zakup moči ter prodajo in nakup električne energije za leto 2019, sklenili Aneks št.1 k tej pogodbi in z njim dogovorili povečanje pogodbene vrednosti.
2. Grožnja pandemije novega koronavirusa pomeni precejšnje tveganje za družbo SEL d.o.o., katere osnovna dejavnost, proizvodnja električne energije, sodi tudi med kritično državno infrastrukturo. Največje tveganje, ki izhaja iz te grožnje, **je predvsem nezmožnost zagotavljanja proizvodnje električne energije**, ki bi jo lahko povzročilo preveliko število okuženih v službi obratovanja SEL, pa tudi ostalih zaposlenih v vzdrževanju in drugih službah naše družbe.

Osnovno vodilo pri sprejemanju ukrepov je bilo da vsi, **ki imajo možnost in niso nujno potrebni na delovnem mestu, ostanejo doma in delajo od doma**. Na ta način smo kar najbolj omejili možnost prenosa okužbe in zaščitili izmensko osebje v centru vodenja SEL in v službi obratovanja na proizvodnih enotah.

Tako smo v družbi 15.3.2020 sprejeli naslednje ukrepe za zagotavljanje varnosti proizvodnih objektov in zaposlenih ter zanesljive proizvodnje električne energije:

- Vsi zaposleni so prejeli informacije glede koronavirusa takoj, ko so bile objavljene na spletišču državne uprave (GOV.SI) in podobnih državnih institucij (NIJZ, IRSD itd.),
- Izdana so bila interna navodila v zvezi z ukrepi za preprečevanje širjenja okužb in za ravnanje v primeru suma na okužbo;
- Nabava dezinfekcijskih sredstev in zaščitne opreme;
- V službi obratovanja dispečerji in posluževalci centra vodenja (CV) SEL delajo po rednem urniku s strogimi ukrepi za omejevanje možnosti okužbe – redno razkuževanje delovnega mesta, ločen vhod in registracija delovnega časa samo za osebje CV. V primeru okužbe oz. suma okužbe pri osebi CV imamo za zagotavljanje delovanja CV pripravljene druge možnosti delovanja (vpoklic prostih obratovalcev, vpoklic usposobljenih rezerv, ki sicer delajo na drugem delovnem mestu, izolacija le dveh izmen v okviru zaprtega kroga podjetja);
- Poteka redno dnevno obveščanje nadrejenih in lastnika o stanju proizvodnih naprav in obratovalnega osebja;
- V proizvodnih enotah so vsi vzdrževalci na čakanju na domu, v primeru vpoklica na delovno mesto se zahteva takojšen odziv. Dnevno pa dežurni vzdrževalec na enoti vrši kontrolo nad delovanjem naprav in poroča nadrejenim o morebitnih posebnostih;

- Vsi planirani remonts in revizije agregatov so z namenom minimiziranja možnosti okužb in zagotavljanja obratovalne razpoložljivosti prestavljena na kasnejši čas;
- Za vse ostale zaposlene je organizirano delo od doma, na delovnem mestu se zglasijo na vpoklic oz. le v nujnih primerih. Služba za informatiko je vsem, ki delajo od doma, v izjemno kratkem času zagotovila to možnost in po dosedanjih izkušnjah takšen sistem deluje zelo dobro.



Building a better
working world

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Lastniku gospodarske družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze gospodarske družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. (družba), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2019 ter izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju so priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega položaja družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. na dan 31. decembra 2019 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s *Kodeksom etike za računovodske strokovnjake*, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Druge informacije

Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in našega mnenja o teh računovodskih izkazih. Poslovodstvo je odgovorno za te druge informacije.

Naše mnenje o računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij in zato o njih ne izražamo nikakršnega zagotovila ali sklepa.

V zvezi z revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost, da te druge informacije preberemo in presodimo, ali so pomembno neskladne z računovodskimi izkazi ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali kako drugače zglejajo pomembno napačne. Poleg tega je naša odgovornost da ocenimo, ali so bile druge informacije v vseh pomembnih pogledih pripravljene v skladu z veljavnim zakonom ali predpisi in predvsem, ali so te druge informacije usklajene z zakonom ali predpisi glede formalnih zahtev in postopkov za pripravo drugih informacij z vidika pomembnosti in, ali bi neskladnost s temi zahtevami lahko vplivala na presoje, zasnovane na teh drugih informacijah.

Na podlagi opravljenih postopkov poročamo, kolikor lahko ocenimo, da:

- so druge informacije, ki opisujejo dejstva predstavljena v računovodskih izkazih, v vseh pomembnih pogledih usklajene z računovodskimi izkazi; in
- da so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnim zakonom in predpisi.

Poleg tega je naša odgovornost da, na podlagi našega poznavanja in razumevanja družbe, ki smo ga pridobili med revizijo, poročamo o tem, ali druge informacije vsebujejo pomembno napačno navedbo. Na podlagi opravljenih postopkov v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili nobenih pomembnih napačnih navedb.

Odgovornost poslovodstva za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovođenje, razen če namerava poslovodstvo družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.



**Building a better
working world**

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov


Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo nudi visoko stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov in okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje družbe kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;

Posloводство med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in o pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Ljubljana, 31. marec 2020


Sanja Košir Nikašinić
Direktorica, Pooblaščenca revizorka
Ernst & Young d.o.o.
Dunajska 111, Ljubljana


Ana Primožič
Pooblaščenca revizorka

ERNST & YOUNG
Revizija, poslovno
svetovanje d.o.o., Ljubljana 1

3.5 POMEN KRATIC

AG1	Agregat številka 1	ZGD-1	Zakon o gospodarskih družbah
AČR	Aktivne časovne razmejitve	ZJN-3	Zakon o javnem naročanju v elektrogospodarstvu
AKZ	Antikorozijska zaščita	ZRSVN	Zavod Republike Slovenije za varstvo narave
ARSO	Agencija republike Slovenije za okolje	ZZRS	Zavod za ribištvo Republike Slovenije
ČHE	Črpalna hidroelektrarna		
CV	Center vodenja		
DDV	Davek na dodano vrednost		
DFN	Dolgoročne finančne naložbe		
DPN	Državni prostorski načrt		
DI	Drobni inventar		
DPN	Državni prostorski načrt		
ECB	Evropska centralna banka		
EE	Električna energija		
EU	Evropska unija		
G1	Generator številka 1		
GEN	GEN Energija d.o.o.		
GURS	Geodetska uprava republike Slovenije		
HE	Hidroelektrarna		
HESS	Hidroelektrane na spodnji Savi d.o.o.		
HMO	Hidromehanska oprema		
IS	Informacijski sistem		
IND	Indeks		
ISO	The International Organization for Standardization		
IT	Informacijske tehnologije		
K	Faktor razpoložljivosti naprav		
MFE	Mala fotovoltaična elektrarna		
MHE	Mala hidroelektrarna		
NOS	Neopredmetena osnovna sredstva		
OHSAS	Occupational Health and Safety Standard		
OS	Osnovna sredstva		
OOS	Opredmetena osnovna sredstva		
OVE	Obnovljivi viri energije		
PČR	Pasivne časovne razmejitve		
PE	Poslovna enota		
PI	Poslovni izid		
PIZ	Predinvesticijska zasnova		
PNE	Model vrednotenja nepremičnin za proizvodnjo EE		
ROA	Return of assets, donos na sredstva		
ROE	Return of equity, donos na kapital		
RS	Republika Slovenija		
SEL	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.		
SPT	Soproizvodnja toplote in elektrike		
SRESA	Srednjesavske elektrarne d.o.o.		
SRS	Slovenski računovodski standardi		
TR 1	Transformator [tevilka 1		
VPN	Virtual private network		
VPD	Varnost pri delu		
VPP	Varstvo pred požarom		