



LETNO POROČILO
2020

SAVSKE ELEKTRARNE LJUBLJANA D.O.O.

KAZALO

1 SEL V LETU 2020	4
1.1 PISMO DIREKTORJA.....	4
1.2 POUČENKI IZ POSLOVANJA V LETU 2020	6
1.3 KLJUČNI POSLOVNI DOGODKI V LETU 2020.....	7
2 POSLOVNO POROČILO	8
2.1 OSEBNA IZKAZNICA	8
2.2 ORGANI VODENJA IN UPRAVLJANJA.....	8
2.3 KAPITALSKE POVEZAVE Z DRUGIMI DRUŽBAMI	9
2.4 KLJUČNI POSLOVNI DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA	10
2.5 IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE	12
2.6 POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE	15
2.6.1 Poslanstvo	15
2.6.2 Vizija.....	16
2.6.3 Strateški cilji	17
2.6.4 Pomembnejši cilji v letu 2021	18
2.6.5 Politika sistema vodenja	19
2.7 POSLOVANJE V LETU 2020	20
2.7.1 Proizvodnja električne energije	20
2.7.2 Vzdrževanje	28
2.7.3 Investicije.....	29
2.7.4 Informatika.....	36
2.7.5 Prodaja in kupci	39
2.7.6 Nabava in dobavitelji	40
2.8 ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA.....	41
2.8.1 Finančno poslovanje.....	41
2.8.2 Analiza prihodkov in odhodkov.....	42
2.8.3 Kazalniki poslovanja	43
2.9 UPRAVLJANJE TVEGANJ	44
2.10 DRUŽBENA ODGOVORNOST	49
2.10.1 Odgovornost do zaposlenih.....	50
2.10.2 Odgovornost za varnost in zdravje pri delu	52
2.10.3 Odgovornost do okolja.....	53
2.10.4 Odgovorni odnosi z javnostmi.....	55
2.11 RAZVOJ DRUŽBE	57
2.11.1 Pričakovani razvoj družbe	57
2.11.2 Aktivnosti na področju raziskav in razvoja	57
3 RAČUNOVODSKO POROČILO.....	59
3.1 IZJAVA POSLOVODSTVA.....	59

3.2	UVODNA POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	60
3.2.1	Temeljne računovodske usmeritve	60
3.2.2	Bilanca stanja	66
3.2.3	Izkaz poslovnega izida	68
3.2.4	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa	69
3.2.5	Izkaz gibanja kapitala	70
3.2.6	Izkaz denarnih tokov	71
3.3	POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM.....	72
3.3.1	Pojasnila k Bilanci stanja	72
3.3.2	Pojasnila k Izkazu poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa	82
3.3.3	Pojasnila k Izkazu gibanja kapitala.....	89
3.3.4	Pojasnila k Izkazu denarnih tokov	89
3.3.5	Druga pojasnila.....	90
3.4	POSLOVNI DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA.....	91
3.5	POMEN KRATIC.....	92

1 SEL V LETU 2020

1.1 PISMO DIREKTORJA

Leto, ki se izteka je bilo za nas polno izzivov. Aktualna zdravstvena situacija je od nas zahtevala hitre prilagoditve načina dela, še zlasti na področju obratovanja in vzdrževanja. S prizadevanjem in zavzetostjo vseh zaposlenih smo tudi v spremenjenih razmerah zagotovili nemoteno, predvsem pa varno proizvodnjo električne energije. Energija, ki jo proizvajamo v naših hidro ter sončnih elektrarnah je obnovljiva in brezogljčna. S tem tudi Savske elektrarne dajejo pomemben prispevek h globalnemu prizadevanju za nizkoogljčno družbo.

Proizvodnja električne energije SEL je leta 2020 v hidroelektrarnah znašala 326.738 MWh, kar pomeni 99 % stopnjo realizacije načrtovane proizvodnje. Realizacija je bila izredno dobra navkljub slabi hidrologiji v prvem polletju in v mesecu novembru. Hidrologija je dosegla le 86 % dolgoletnega povprečja, torej je izkoriščenost vode znašala 15 % nad načrtovano. Faktor razpoložljivosti K je znašal 0,9999, kar kaže tudi na visoko raven kakovosti vzdrževanja.

Na področju vzdrževanja so bili izvedeni vsi načrtovani remontni in revizijski deli. Dela so bila izvedena v predvidenih ali krajših rokih, nikjer ni prišlo do njihovih podaljšanj. Redno se je odstranjevalo plavje z baraž, izveden pa je bil tudi odvzem naplavin iz prodnega zadrževalnika Majdičev log v Kranju, Javornik ter prodnega zadrževalnika Hrušica.

Investicijski projekti so kljub pandemiji potekali v nezmanjšanem obsegu. Tako smo zaključili z izgradnjo MHE Borovlje ter zanjo pridobili uporabno dovoljenje. Največji investicijski projekt, ki se je začel v letu 2020 je zamenjava zapornic na HE Medvode po 63 letih obratovanja. V zadnjem četrtletju se je začela intenzivna izdelava novih elementov zgornje zajezne table pretočnega polja 1.

Poleg investiranja v zagotavljanje mehanske varnosti objektov smo napore in sredstva vlagali tudi v zagotavljanje informacijske varnosti, ki zaradi vpetja v vse segmente delovanja hidroelektrarn postaja vedno bolj pomembna. Tako smo vzpostavili sistem za upravljanje varnostnih informacij in dogodkov (SIEM), ki je namenjen zbiranju in analiziranju podatkov iz omrežnih in drugih naprav ter predstavlja osnovo za ukrepanje ob notranjih in zunanjih grožnjah.

V okviru prizadevanja za trajnostno proizvodnjo električne energije z minimalnimi vplivi na okolje smo izvedli sanacijo ribjega drstišča na iztoku MHE Mavčiče ter namesto nefunkcionalnega prehoda za vodne organizme zgradili ribjo stezo na jezu Goričane.

Skladno z osnovnim poslanstvom, se je naša družba v letu 2020 prizadevala tudi za vlaganja v ostale obnovljive vire, tako so intenzivno potekala pogajanja o nakupu MHE Bistrica, na področju sončnih elektrarn pa so se začele aktivnosti za umestitev v prostor dveh sončnih elektrarn na območju HE Vrhovo.

Leto 2020 se je bistveno razlikovalo od preteklih let. Epidemija COVID 19 je močno vplivala na potek življenja in dela ljudi po vsem svetu. Za našo družbo ta predstavlja izziv katerega izredno dobro obvladujemo. S premišljenimi ukrepi ter odgovornim in zavzetim delom zaposlenih smo zagotovili stabilno poslovanje ter uspešno izvedbo vseh načrtovanih vzdrževanj in investicij, predvsem pa smo kot del pomembne infrastrukture zanesljivo in varno oskrbovali porabnike z električno energijo iz hidroelektrarn ter sončnih elektrarn.

Za uspešno poslovanje družbe v letu 2020 se iskreno zahvaljujem vsem sodelavkam in sodelavcem, poslovnim partnerjem ter lokalnim skupnostim na območju Save, ki so s skupnim delom prispevali k razvoju in rasti naše družbe. Zahvaljujem se predstavnikom lastnika GEN energije za zgledno sodelovanje in podporo pri uresničevanju naših ciljev v okviru Skupine GEN, znotraj katere si delimo enake vrednote; to so zanesljiva, varna, konkurenčna in nizkoogljična proizvodnja električne energije.

Direktor:
mag. Uroš Koselj



SAVSKE ELEKTRARNE LJUBLJANA d.o.o.
Medvode, Gorenjska cesta 46
1-1

1.2 POUDARKI IZ POSLOVANJA V LETU 2020



V EUR	2020	2019	PN 2020	2020/ 2019	2020/ PN 2020
Prihodki od prodaje	15.368.838	14.699.633	15.344.787	105%	100%
Prihodki iz poslovanja	15.953.464	15.197.607	15.610.905	105%	102%
Stroški materiala	270.793	261.694	267.839	103%	101%
Stroški storitev	1.287.929	1.180.629	1.216.675	109%	106%
EBIT = Poslovni izid iz poslovanja	524.255	914.053	773.641	57%	68%
EBITDA = EBIT + Odpisi vrednosti	4.236.835	4.527.245	4.555.841	94%	93%
Čisti poslovni izid	460.169	1.219.579	942.656	38%	49%
Čista donosnost sredstev (ROA)	0,28%	0,75%	0,58%	38%	49%
Čista donosnost kapitala (ROE)	0,29%	0,77%	0,60%	38%	49%
Sredstva	162.850.134	162.631.633	161.928.918	100%	101%
Kapital	158.039.461	158.086.396	158.100.720	100%	100%
Investicije	1.729.930	3.579.802	8.801.300	48%	20%

	2020	2019	PN 2020	2020/ 2019	2020/ PN 2020
Proizvedena el. energija (v GWh)	333	338	337	98,6%	99%
Faktor razpoložljivosti naprav K	0,9999	1,0000	0,9950	100,0%	100%
Število zaposlenih na 31.12.	96	98	98	98,0%	98%

1.3 KLJUČNI POSLOVNI DOGODKI V LETU 2020

Januar	Konec januarja je investicija izgradnje MHE Borovlje prišla v zaključno fazo, tako je bilo 27. 1. izvedeno prvo vrtenje agregata z vodnim natokom, 29. 1. pa tudi uspešna prva sinhronizacija z električnim omrežjem.
Marec	Zaradi razglasitve pandemije COVID 19 je družba v marcu sprejela in izvedla številne ukrepe za zaščito zaposlenih in nadaljnjo varno in zanesljivo obratovanje HE ter nemoteno proizvodnjo električne energije.
Maj	27. 5. 2020 je edini družbenik GEN energija d.o.o. sprejel sklepa o sprejemu Letnega poročila za leto 2019 in o potrditvi in odobritvi dela posloводства za leto 2019 ter o podelitvi razrešnice.
Junij	V juniju so SEL z izvajalcem sklenile pogodbo za trenutno največjo investicijo, in sicer zamenjavo zapornic prelivnih polj HE Medvode.
Julij	Ustanovitelj družbe je, na predlog direktorja SEL, dne 31. 7. 2020 sprejel Razvojni načrt družbe za obdobje 2020-2025 s pogledom do leta 2030.
September	Dne 29. 9. 2020 je ustanovitelj s sklepom za petletno mandatno obdobje, t.j. od 1. 10. 2020 do 1. 10. 2025, za direktorja družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. imenoval mag. Koselj Uroša. Do 1.10.2020 je družbo SEL vodil Drago Polak univ.dipl.inž.el.
November	<ul style="list-style-type: none">• 10. 11. 2020 je upravna enota Jesenice izdala uporabno dovoljenje za novo MHE Borovlje.• 27. 11. 2020 je ustanovitelj dal soglasje k Poslovnemu načrtu 2021.
December	Dne 23. 12. 2020 je družba prejela predhodno soglasje ustanovitelja k sklenitvi kupoprodajne pogodbe za zakup moči in prodajo električne energije za leto 2021.

2 POSLOVNO POROČILO

2.1 OSEBNA IZKAZNICA

SEL so kapitalska družba z omejeno odgovornostjo, z enim družbenikom. Družba deluje na podlagi Akta o ustanovitvi, s katerim so urejeni odnosi in razmejene pristojnosti organov vodenja in upravljanja družbe.

Naziv:	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
Sedež:	Gorenjska cesta 46, 1215 Medvode
Telefon:	+386 01 47 49 274
Spletna stran:	www.sel.si
Elektronski naslov:	info@sel.si
Matična številka:	5044405
Identifikacijska št. za DDV:	SI74887351
Dejavnost:	35.111- proizvodnja električne energije v HE 35.119 - druga proizvodnja električne energije 35.140 - trgovanje z električno energijo
Osnovni kapital:	145.117.021 EUR
Velikost:	Srednja družba
Direktor:	mag. Uroš Koselj, univ .dipl.inž.el.
Edini družbenik:	GEN energija, d.o.o.

2.2 ORGANI VODENJA IN UPRAVLJANJA

Družbo upravlja edini družbenik neposredno in prek organa upravljanja, ki je poslovodstvo oz. direktor družbe. Direktor družbe je mag. Uroš Koselj.

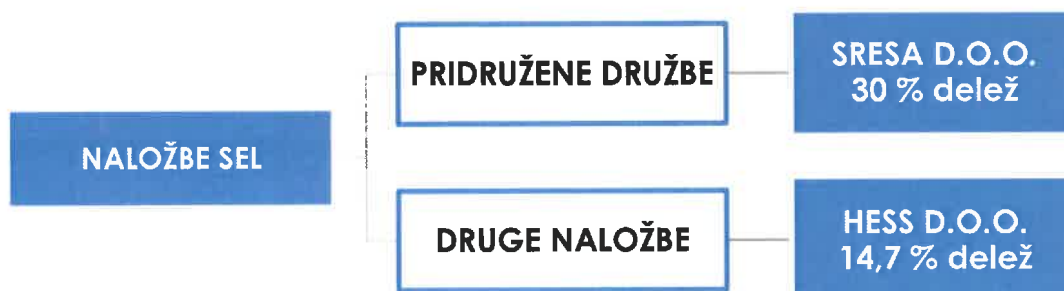
2.3 KAPITALSKE POVEZAVE Z DRUGIMI DRUŽBAMI

SEL so odvisna družba povezana v skupino GEN energija, d.o.o. GEN energija je bila na dan 31. 12. 2020 edini družbenik SEL oz. njena obvladujoča družba.

Firma:	GEN energija, d.o.o.
Skrajšana firma:	GEN d.o.o.
Sedež:	Vrbina 17, 8270 Krško

Družba je izdelala poročilo o razmerjih povezanih družb za leto 2020 in ga skupaj z računovodskimi izkazi in letnim poročilom predložila revizorju. Glede na okoliščine, ki so bile poslovodstvu SEL znane v trenutku, ko so bili sklenjeni pravni posli s povezanimi družbami, je družba SEL pri vsakem pravnem poslu dobila ustrezno vračilo oz. izpolnitev in na osnovi teh poslov ni bila prikrajšana.

Deleži v drugih družbah na dan 31.12.2020



Družba je organizirana centralizirano. Ima proizvodne enote na lokacijah v Mostah, Medvodah (za HE Mavčiče in HE Medvode) in Vrhovem, ki pa niso samostojne pravne osebe. Družba nima podružnic.

2.4 KLJUČNI POSLOVNI DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA

1. Dne 27. 1. 2021 sta SEL in GEN, zaradi spremenjenih bistvenih okoliščin kupoprodajne pogodbe za zakup moči ter prodajo in nakup električne energije za leto 2020, sklenili Aneks št.1 k tej pogodbi in z njim dogovorili povečanje pogodbene vrednosti.
2. Grožnja pandemije novega koronavirusa pomeni precejšnje tveganje za družbo SEL d.o.o., katere osnovna dejavnost, proizvodnja električne energije, sodi tudi med pomembno državno infrastrukturo. Največje tveganje, ki izhaja iz te grožnje, je predvsem nezmožnost zagotavljanja proizvodnje električne energije, ki bi jo lahko povzročilo preveliko število okuženih v službi obratovanja SEL, pa tudi ostalih zaposlenih v vzdrževanju in drugih službah naše družbe.

Osnovno vodilo pri sprejemanju ukrepov v letu 2020, kakor tudi v letu 2021, je bilo zagotoviti varnost proizvodnih objektov in zaposlenih ter zanesljivost proizvodnje električne energije. V družbi je bilo sprejetih več ukrepov za nemoteno in varno poslovanje:

- Vsi zaposleni so sproti obveščeni glede ukrepov za preprečitev okužb s korona virusom.
- Izdana so interna navodila v zvezi z ukrepi in tremi scenariji za preprečevanje širjenja okužb in za ravnanje v primeru suma na okužbo;
- Nabavljena in med zaposlene razdeljena so dezinfekcijska sredstva in zaščitna oprema, ter postavljene naprave za brezstično merjenje telesne temperature.
- V službi obratovanja so zaposleni delali po rednem urniku na ločenih lokacijah in s strogimi ukrepi za omejevanje možnosti okužbe – redno razkuževanje delovnega mesta, ločen vhod in registracija delovnega časa samo za osebe centra vodenja (CV).
- V primeru okužbe oz. suma okužbe pri osebju CV so za zagotavljanje delovanja CV pripravljene druge možnosti delovanja (vpoklic prostih obratovalcev, vpoklic usposobljenih rezerv, ki sicer delajo na drugem delovnem mestu, izolacija le dveh izmen v okviru zaprtega kroga podjetja).
- S sprejemom Navodila o izvajanju ukrepov zaradi preprečevanja širjenja nalezljivih bolezni v SEL in Pravilnika o opravljanju dela na domu s prilogami, so vzpostavljena dodatna pravila z namenom zmanjšanja možnosti vnosa in širjenja okužbe COVID 19 v družbi.
- Družba je preko sistema e-Vem spremljala okužene zaposlene (izolacija), poleg tega pa spremlja tudi visoko rizične stike zaposlenih z okuženimi oz. s potencialno okuženimi. Na podlagi tega se vodi tudi

evidenco zaposlenih, ki preventivno ostajajo doma ali opravljajo delo na domu.

- V sodelovanju z izvajalcem medicine dela se omogoča testiranje zaposlenih s hitrimi antigenskimi testi, ki se bo izvajalo na delovnem mestu in po potrebi tudi periodično.
- Na podlagi najnovejših dognanj zdravstvene stroke in vladnih odlokov se pripravlja revizija obstoječih dokumentov s področja varnosti in zdravja pri delu, kjer bodo poleg splošnih varnostnih ukrepov za preprečevanje okužbe na delovnih mestih, podrobneje opredeljeni postopki testiranja in cepljenja.

2.5 IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE

V skladu z določilom 5. odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), za obdobje od 1. 1. 2020 do 31. 12. 2020, podajamo izjavo o upravljanju družbe, ki je sestavni del Letnega poročila za leto 2020.

Poslovodstvo družbe SEL izjavlja, da je v poslovnem letu 2020 upravljanje družbe potekalo v skladu z zakoni in drugimi predpisi, veljavnim Aktom o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. ter v skladu z dobro poslovno prakso, s spoštovanjem Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in v skladu s smiselno uporabo Priporočil in pričakovanj Slovenskega državnega holdinga.

- **Sklicevanje na kodeks–izjava o skladnosti poslovanja s kodeksom upravljanja**

Skladno s točko 3.4.1 Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (maj 2017, v nadaljevanju Kodeks), SEL uporablja Kodeks, ki je javno objavljen na spletni strani Slovenskega državnega holdinga in je veljal do 31. 12. 2020.

<http://www.sdh.si/doc/Upravljanje/KODEKS%20SDH%20-%20sprejet.pdf>

Družba je Kodeks v večji meri smiselno spoštovala in upoštevala, ob upoštevanju dejavnosti družbe ter drugih posebnosti, ki izhajajo iz akta o ustanovitvi.

- **Podatki o obsegu odstopanj od Kodeksa**

Družba SEL v letu 2020 ni realizirala naslednjih priporočil:

Okvir upravljanja družb s kapitalsko naložbo države: Priporočilo 3.2. SEL nima nadzornega sveta in posebej izdelanega dokumenta Politika upravljanja družbe. Upravljanje družbe je opredeljeno tako v aktu o ustanovitvi, poslovnem načrtu, razvojnem načrtu ter drugih internih aktih, iz katerih izhajajo vizija, poslanstvo, vrednote in strateški cilji družbe. Priporočilo 3.6 SEL, nima nadzornega sveta, skladno z določbami ZGD-1 SEL kot srednje velika družba ni oblikovala in sprejela politike raznolikosti.

Nadzorni svet: vlogo in pristojnosti nadzornega sveta je z njegovo ukinitvijo v letu 2017 prevzel ustanovitelj, tako da določbe Kodeksa v zvezi z nadzornim svetom v letu 2020 za družbi niso bile relevantne.

Poslovodstvo določbe Kodeksa, ki se nanašajo na informiranje in obveščanje nadzornega sveta, SEL uresničuje s sodelovanjem z ustanoviteljem.

Preglednost poslovanja in poročanje: Priporočilo 8.1.1. v delu, ki se nanaša na poročanje o trajnostnem razvoju družbe oziroma izjavo o nefinančnem poslovanju, po določbah ZGD-1J, ne obvezuje SEL; poročanje bo del poslovnega poročila obvladujoče družbe, ki bo zajelo tudi podatke SEL, kot odvisne družbe.

Revizija in sistem notranjih kontrol: Priporočilo 9.2.3 do 9.3: Notranja revizijska dejavnost je vzpostavljena na ravni obvladujoče družbe v skupini.

Sprejem etičnega kodeksa in korporativna integriteta: priporočilo 10.1: Družba v letu 2020 še ni sprejela posebnega etičnega kodeksa, ima pa v dokumentih navedene vrednote, s katerimi so seznanjeni vsi zaposleni. V internih aktih so opredeljene odgovornosti poslovodstva do zaposlenih, delavskih predstavnikov in predstavnikov sindikata ter tudi odgovoren odnos zaposlenih do družbe. Družba se zaveda odgovornosti do širše družbene skupnosti, predvsem v smislu varovanja okolja in družbene odgovornosti in odgovornega odnosa do medijev, saj javnost redno obvešča o pomembnejših dogodkih pri poslovanju družbe.

Sistem korporativne integritete v družbi: je vpet v različne splošne akte družbe SEL, z namenom skladnosti poslovanja v skladu z zakonodajo, drugimi pravili, veljavnimi priporočili in internimi predpisi družbe. V družbi je natančno opredeljen postopek nabave, ki je skladen z internim aktom kot dokumentom v sistemu vodenja kakovosti po ISO 9001 in Zakonom o javnem naročanju, s čimer se zagotavlja pravočasno ugotavljanje nasprotja interesov, omogoča transparentno in učinkovito porabo sredstev, preprečuje pridobivanje neprimernih ponudb in prepoznava ter omejuje tveganja korupcije.

- **Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja**

Z namenom zagotavljanja učinkovitosti ter odgovornega poslovanja ima družba vzpostavljen delujoč sistem notranjih kontrol in upravljanja s tveganji preko organizacijske strukture družbe, standarda vodenja kakovosti ISO 9001 in internih aktov družbe. Družba ima ustrezen sistem informacijske tehnologije, ki zagotavlja natančno, popolno in tekoče obdelovanje podatkov in informacij, pravilno in pošteno izdelavo računovodskih izkazov in podpira delovanje notranjih kontrol.

SEL upravlja s tveganji in izvaja postopke notranjih kontrol na vseh ravneh. Upravljanje s tveganji zajema prepoznavanje, ugotavljanje, merjenje oziroma ovrednotenje, obvladovanje in upravljanje tveganj, ki jim je ali bi jim lahko bila družba izpostavljena. Na ta način lahko v družbi učinkovito upravljamo s tveganji na vseh področjih delovanja s ciljem zmanjševanja stroškov in negotovosti, ki jih nosijo tveganja. V poslovnem poročilu so v tč. 2.9 opredeljena posamezna področja tveganj, opisani so možni vplivi na poslovanje družbe ter njihovo pravočasno prepoznavanje in obvladovanje.

Notranje kontrole so postopki, ki jih izvajajo poslovodstvo in zaposleni ter dajejo razumno zagotovilo, da bodo zastavljeni razvojni cilji družbe doseženi. Z namenom zagotavljanja večje transparentnosti, učinkovitosti in odgovornega ravnanja pri vseh poslovnih procesih ima družba vzpostavljen sistem notranjih kontrol, ki zagotavlja skladnost delovanja z zakonodajo in drugimi predpisi, s standardi, pogodbami in internimi akti družbe. Pravilnost, popolnost in resničnost računovodskega poročanja zagotavljamo z računovodskim nadziranjem, ki obsega računovodsko kontroliranje podatkov ob njihovem vnosu (npr. zaporedno številčenje dokumentov) in med obdelovanjem, kar zagotavlja točnost in popolnost informacij ter pravilno in pošteno izdelavo računovodskih izkazov. Družba z mesečnim in kvartalnim poslovnim poročilom poroča ustanovitelju o vseh vprašanjih, ki so povezana s poslovanjem. Sistem notranjih kontrol zagotavlja tudi pravočasno odkrivanje in preprečevanje napak ter pripomore pri obvladovanju ključnih tveganj. Računovodenje je podprto z ustrežno informacijsko tehnologijo, ki obsega kontrole omejitev dostopa do omrežja, posameznih aplikacij in podatkov. Informacijska tehnologija omogoča ažurno in popolno obdelovanje podatkov.

- **Podatki o delovanju skupščine družbe in njenih ključnih pristojnosti**

Na podlagi Akta o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Savske elektrarne Ljubljana d. o. o. ima edini družbenik vlogo in vse pristojnosti skupščine, skladno s tem aktom in veljavno zakonodajo, pod pogojem statusne oblike družbe z omejeno odgovornostjo z enim družbenikom.

- **Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja ali nadzora ter njihovih komisij**

Upravljanje družbe temelji na zakonskih določilih in aktu o ustanovitvi s katerim sta za upravljanje določena ustanovitelj in direktor. Ustanovitelj ima vlogo in vse pristojnosti skupščine, skladno z aktom o ustanovitvi in veljavno zakonodajo, pod pogojem statusne oblike družbe z omejeno odgovornostjo z edinim družbenikom. Družbo neposredno vodi in zastopa direktor. Podrobnejši podatki o ustanovitelju in direktorju so navedeni v letnem poročilu, kot tudi na spletni strani družbe.

Medvode, 31. 3. 2021

Direktor:
mag. Uroš Koselj



SAVSKE ELEKTRARNE LJUBLJANA d.o.o.
Medvode, Gorenjska cesta 46
1-1

2.6 POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE

2.6.1 Poslanstvo

Osnovna dejavnost ter hkrati poslanstvo družbe je varna in zanesljiva proizvodnja električne energije iz vode, kot najpomembnejšega in obenem brezogljirnega obnovljivega vira električne energije. Ponašamo se z dolgoletno tradicijo v načrtovanju, gradnji, vzdrževanju in proizvodnji električne energije v hidroelektrarnah. Poleg rabe vode za proizvodnjo električne energije, svoje poslanstvo vidimo tudi v proizvodnji električne energije iz drugih obnovljivih virov.

Predvsem pa je naše poslanstvo trajnostna proizvodnja električne energije, kar pomeni, da je ta zanesljiva, podnebno sprejemljiva ter konkurenčna.

POS LANSTVO:

Varna in zanesljiva proizvodnja električne energije iz vode kot najpomembnejšega in hkrati brezogljirnega obnovljivega vira električne energije.



EVNA ENERGIJSKA AGENCIJA REPUBLIKE SLOVENIJE
 Slovenska energetska regulatorna agencija

2.6.2 Vizija

Vizija družbe je usmerjena v povečanje rabe razpoložljivega hidroenergetskega potenciala slovenskih rek, predvsem reke Save s pritoki ter daljinsko vodenje in upravljanje verige hidroelektrarn na Savi in njenih pritokih. Hkrati je vizija dvigniti pomen hidroenergije tudi kot podpore drugim obnovljivim virom energije, predvsem sončni in vetrni energiji.

Možnosti za razvoj vidimo še v izkoriščanju energetskega potenciala ostalih obnovljivih virov (veter, biomasa, sonce) z upoštevanjem ekonomske sprejemljivosti in primerne povrnitve vloženi sredstev.

Zavedamo se, da postavljeno vizijo lahko uresničimo le s kompetentnimi, motiviranimi in inovativnimi zaposlenimi, zato bomo njim namenjali posebno pozornost.

VIZIJA:

Zagotoviti optimalno rabo hidroenergetskega potenciala reke Save s pritoki in drugih OVE.



2.6.3 Strateški cilji

Osnova strateških ciljev družbe SEL je zagotavljanje varnega in zanesljivega obratovanja ter proizvodnja električne energije na ekonomsko učinkovit način z minimalnimi vplivi na okolje. Iz strateških dokumentov energetske politike Republike Slovenije in sprejetega Programa razvoja družbe SEL, izhajajo sledeči strateški cilji:

1. Proizvodnja električne energije

- varna in zanesljiva proizvodnja električne energije,
- minimalni vpliv proizvodnje na okolje,
- večanje deleža proizvodnje električne energije iz OVE (z deležem na srednji in spodnji Savi),
- vodenje sistemskih storitev,
- povečanje izkoristkov obstoječih agregatov ter ustrezna doinstalacija HE,
- izvedba investicij v nove proizvodne zmogljivosti po terminskem načrtu in v okviru načrtovanih vrednosti,
- skrb za trajnostni razvoj.

2. Konsolidacija in racionalizacija poslovanja

- zagotavljanje konkurenčnosti z optimiziranjem stroškov,
- prilagajanje organizacije tehnološki opremljenosti HE in organizacijski strukturi skupine.

3. Upravljanje s človeškimi viri

- skrbeti za kompetentne, motivirane in inovativne zaposlene ter kakovost delovnega okolja,
- zagotavljanje optimalnega števila zaposlenih in optimalne kadrovske strukture.

4. Upravljanje s finančnimi viri

- zagotavljanje kratkoročne in dolgoročne plačilne sposobnosti,
- vodenje optimalne finančne politike.

2.6.4 Pomembnejši cilji v letu 2021

V okviru zastavljenih strateških ciljev želimo v letu 2021 doseči sledeče:

1. Daljinsko vodenje HE in MHE, vzdrževanje objektov in naprav ter investiranje s ciljem zagotavljanja dolgoročno varnega, zanesljivega, ekonomsko učinkovitega obratovanja hidroelektrarn z minimalnimi vplivi na okolje.
2. Ob doseženi povprečni hidrologiji proizvesti 330 GWh električne energije iz HE v lasti SEL in 85 GWh iz HE na spodnji Savi glede na 14,7 % delež v HESS d.o.o. in proizvesti 6.200 MWh v malih elektrarnah ter realizirati ciljni faktor razpoložljivosti naprav 0,995.
3. Nudenje sistemskih storitev. V okviru zagotavljanja primarne regulacije preučiti možnost uporabe baterijskih hranilnikov za zmanjšanje obrabe mehanskih komponent agregatov.
4. Izvedba vzdrževalnih del v načrtovanih terminih z lastnim kadrom ter s prodajo storitev v skupini in na trgu povečati prihodke družbe.
5. Zamenjava zapornic na pretočnih poljih HE Medvode. V letu 2021 je predvidena zamenjava na 1. pretočnem polju.
6. Zagotoviti optimalno kadrovsko strukturo in število zaposlenih glede na tehnološko opremljenost HE in število MHE, načrtovane investicije ter pravočasno usposabljanje novo zaposlenih s prenosom znanja glede na predvideno dinamiko upokojevanja.
7. Z nakupom MHE povečati delež električne energije pridobljene iz obnovljivih virov energije.
8. Priprava dokumentacije za nove MFE na koncesijskih območjih velikih HE v upravljanju SEL in morebitnih drugih lokacijah.
9. Sodelovati pri izgradnji elektrarn na srednji Savi, predvsem pri postopkih umeščanja elektrarn v prostor, nadzoru in spuščanju v pogon ter vodenju elektrarn iz obstoječega centra vodenja SEL v Medvodah.

2.6.5 Politika sistema vodenja

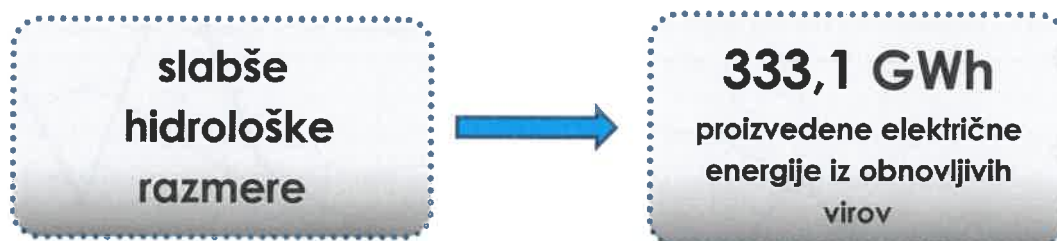
V letu 2020 smo skladno s triletno periodiko veljavnosti certifikata izvedli recertifikacijsko presoj za ISO 9001. Presoja je bila uspešna, tako da je bila odobrena veljavnost certifikacije za naslednja tri leta. Za zapisana priporočila in možnosti za izboljšave (v zvezi z obvladovanjem dokumentacije ter s spremljanjem uspešnosti ukrepov, tveganj, trendov, kakovosti dobaviteljev, porabe časa za remonte in kazalnikov pri procesu vodenja) smo sprejeli ustrezne ukrepe. Področji ravnanje z okoljem ter zagotavljanje varnosti in zdravja pri delu imamo organizirani v samostojnih procesih v okviru standarda ISO 9001. Pomembnejše aktivnosti povezane neposredno s sistemom vodenja so prikazane v tabeli:

Pomembnejše aktivnosti sistema vodenja

Pomembnejše aktivnosti	Termin
Sprejem plana notranjih presoj sistema vodenja za leto 2020 (102. seja kolegija direktorja)	6. 2. 2020
Notranja presoja za sistem vodenja v letu 2020	20.5. do 19.6.2020
Vodstveni pregled za sistem vodenja za 2020 (103. seja kolegija)	15. 7. 2020
Zunanja presoja za sistem vodenja v letu 2020 - recertifikacija	3. in 4.9.2020

2.7 POSLOVANJE V LETU 2020

2.7.1 Proizvodnja električne energije



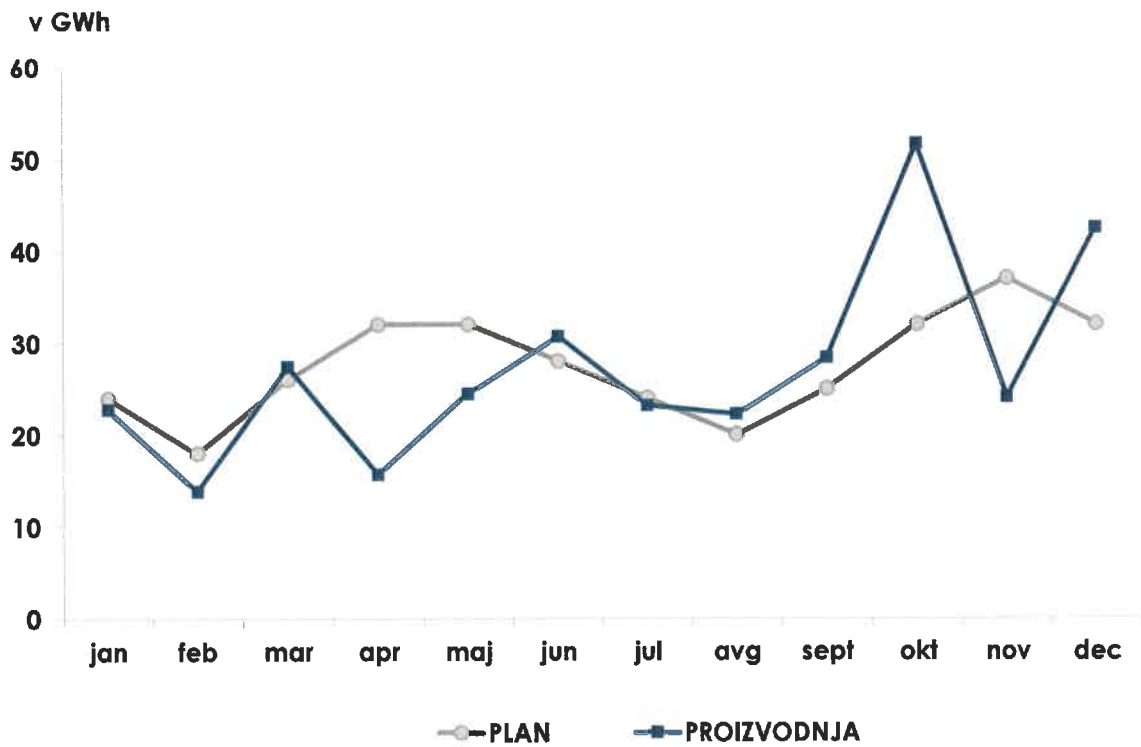
2.7.1.1 Proizvodnja v velikih HE

Proizvodnja električne energije SEL je leta 2020 v hidroelektrarnah znašala 326.738 MWh, kar je 99 % od načrtovanih 330.000 MWh. Prvi kvartal je bil povprečno vodnat, drugi je bil suh, tretji in četrti pa sta bila vodnata. Relativno najbolj suha meseca sta bila april in november, medtem ko sta bila oktober in december nadpovprečno vodnata. Celoletna realizacija na zgornji Savi je 104 %, v HE Vrhovo pa 91 % planirane. Realizacija je bila izredno dobra navkljub slabi hidrologiji v prvem polletju in v mesecu novembru. **Hidrologija je dosegla le 86 % dolgoletnega povprečja**, torej je bila izkoriščenost vode 15 % nad planirano. Skupaj z malimi elektrarnami znaša proizvodnja SEL 333.105 MWh oz. 99 % od načrtovanih 336.646 MWh.

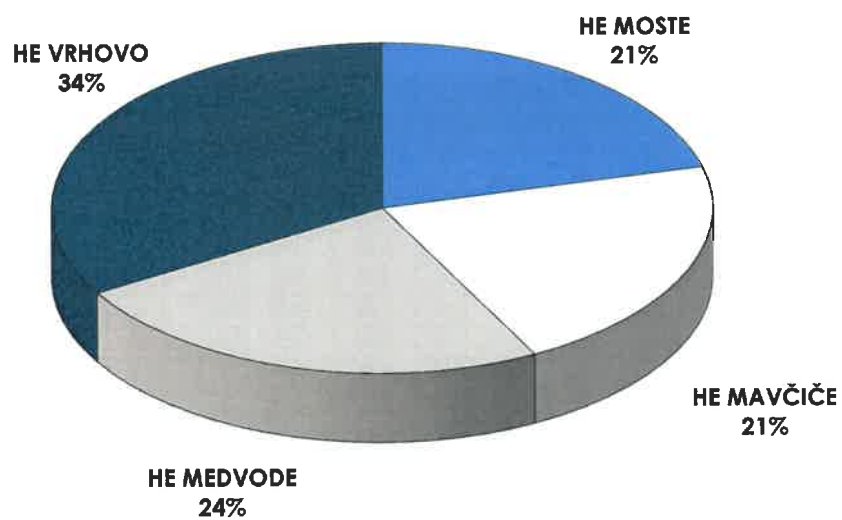
Primerjava letne proizvodnje po mesecih z načrtovano v velikih HE

v GWh	HE MOSTE			HE MAVČIČE			HE MEDVODE			HE VRHOVO			SKUPAJ SEL		
	plan	proiz. na pragu	%	plan	proiz. na pragu	%	plan	proiz. na pragu	%	plan	proiz. na pragu	%	plan	proiz. na pragu	%
jan	4	5,99	150%	5	4,02	80%	5	5,17	103%	10	7,60	76%	24	22,78	95%
feb	3	3,43	114%	3	2,51	84%	4	3,34	84%	8	4,57	57%	18	13,85	77%
mar	4	4,47	112%	5	5,74	115%	6	6,68	111%	11	10,54	96%	26	27,43	105%
apr	5	3,41	68%	7	3,29	47%	8	4,25	53%	12	4,73	39%	32	15,68	49%
maj	7	4,04	58%	7	5,84	83%	8	7,08	88%	10	7,51	75%	32	24,46	76%
jun	7	5,87	84%	6	7,87	131%	7	8,08	115%	8	8,86	111%	28	30,69	110%
jul	6	5,43	90%	5	4,45	89%	6	5,49	91%	7	7,82	112%	24	23,18	97%
avg	5	5,20	104%	4	4,67	117%	5	5,31	106%	6	7,04	117%	20	22,22	111%
sept	5	6,75	135%	5	6,24	125%	6	6,72	112%	9	8,65	96%	25	28,35	113%
okt	6	9,97	166%	7	11,45	164%	7	12,18	174%	12	18,01	150%	32	51,60	161%
nov	7	6,16	88%	8	4,07	51%	8	5,13	64%	14	8,68	62%	37	24,05	65%
dec	6	8,13	136%	6	9,30	155%	7	9,67	138%	13	15,36	118%	32	42,45	133%
leto	65	68,84	106%	68	69,44	102%	77	79,10	103%	120	109,36	91%	330	326,74	99%

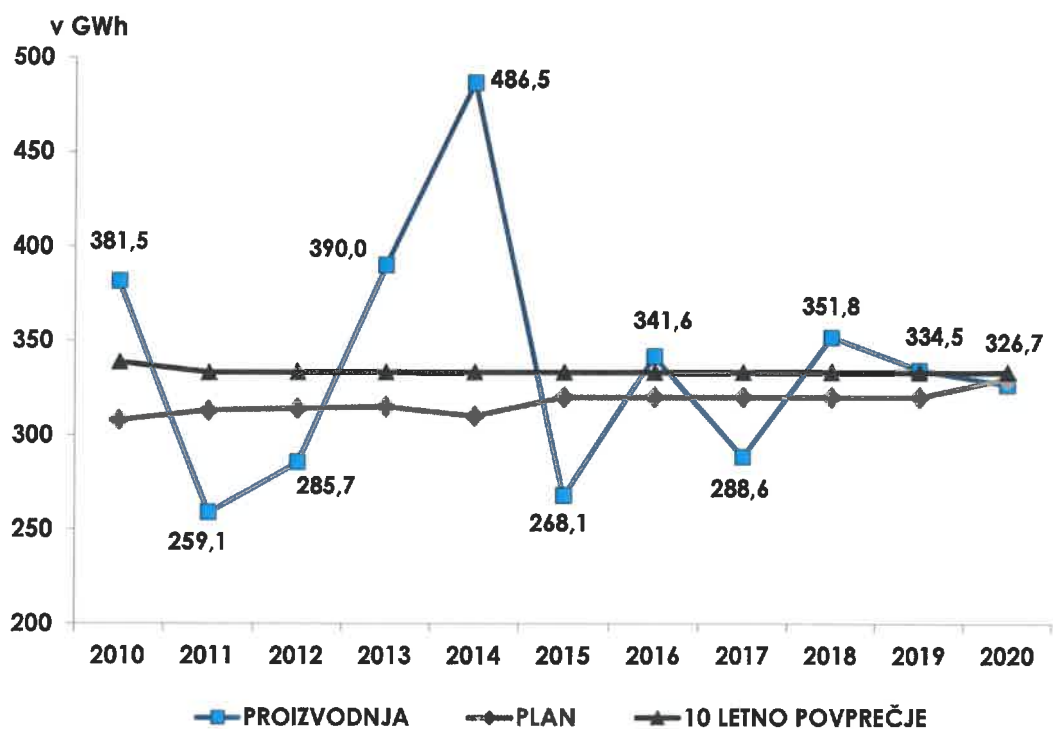
Proizvodnja velikih HE in primerjava z načrtovano



Deleži proizvodnje po posameznih velikih HE

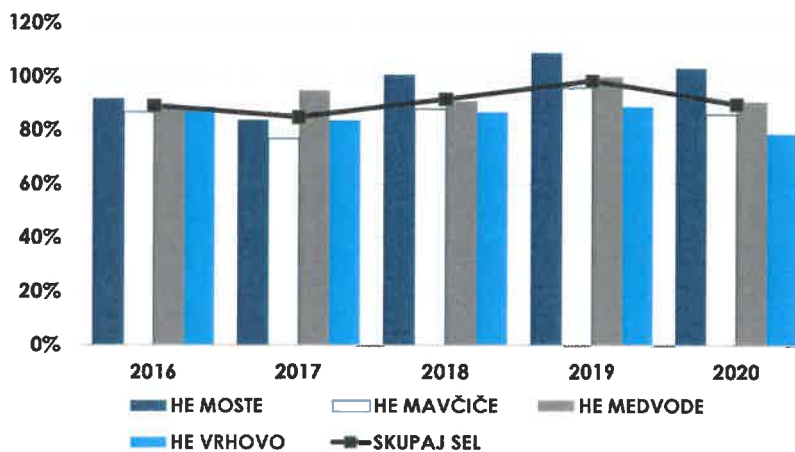


Proizvodnja SEL v velikih HE v zadnjih desetih letih

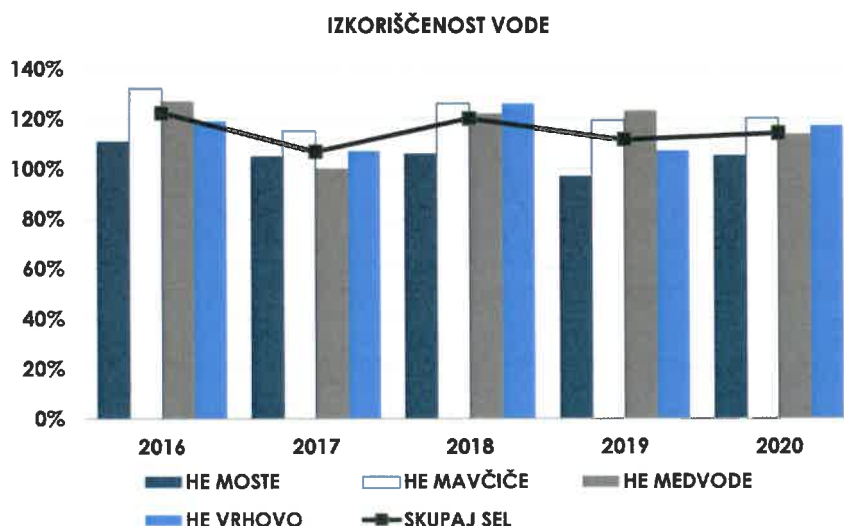


Zaradi celovitega prikaza kakovosti proizvodnje električne energije spremljamo po posameznih hidroelektrarnah tudi kazalnika stopnja dosežene hidrologije ter izkoriščenost vode.

STOPNJA HIDROLOGIJE



S kazalnikom stopnja dosežene hidrologije spremljamo kako vodnato je bilo leto glede na dolgoletno izmerjeno hidrologijo.



Kazalnik Izkoriščenost vode pa nam prikaže, kako dobro smo uspeli izkoristiti dotoke, kjer primerjamo realizacijo proizvodnje električne energije z doseženo hidrologijo. Če je kazalnik nad 100 %, smo dosegli večjo proizvodnjo, kakor bi bilo pričakovati ob taki hidrologiji. Tak rezultat se lahko doseže samo z nadpovprečno kakovostjo vzdrževanja in obratovanja (dobro načrtovanje časov remontov, preventivno vzdrževanje itd.).

2.7.1.2 Proizvodnja v malih elektrarnah

MHE so v celem letu proizvedle 5.637 MWh, kar je 94 % od načrtovanih 5.970 MWh. Na MHE Hrušica smo imeli težave s prodrom in posameznimi okvarami opreme. MHE Goričane je proizvedla le nekoliko manj od plana, MHE Mavčiče je po zamenjavi gonilnika začela stabilno obratovati marca, MHE Borovlje pa je šele maja začela poskusno obratovati. Njena proizvodnja je bila zaradi ugodnega padca nekoliko višja od pričakovane.

Zaradi relativno suhega obdobja so sončne elektrarne proizvedle 686 MWh oz. 7 % več od načrtovanih 640 MWh. SPTE je proizvedla 44 MWh, kar je 22 % več od planiranih 36 MWh. Proizvodnja vseh malih elektrarn je 6.367 MWh, kar je 96 % od planiranih 6.646 MWh.

Proizvodnja v malih elektrarnah

v MWh	proizvodnja	plan	realizacija
MHE Hrušica	1.655,0	1.780,0	93%
MHE Borovlje	1.673,3	1.550,0	108%
MHE Mavčiče	299,6	420,0	71%
MHE Goričane	1.893,6	2.100,0	90%
MHE Vrhovo	115,628	120,0	96%
MHE skupaj	5.637,1	5.970,0	94%
MFE Mavčiče	78,5	73,0	107%
MFE Medvode	65,1	62,0	105%
MFE Medvode II	28,0	26,0	108%
MFE Vrhovo	87,4	75,0	116%
MFE Vrhovo II	426,9	404,0	106%
MFE skupaj	685,9	640,0	107%
SPE Medvode	44,0	36,0	122%
Skupaj male elektrarne	6.367,0	6.646,0	96%

2.7.1.3 Skupna proizvodnja v vseh elektrarnah

Skupna proizvodnja v vseh elektrarnah

v MWh	proizvodnja	plan	realizacija
HE	326.738	330.000	99%
MHE	5.637	5.970	94%
MFE	686	640	107%
SPE	44	36	122%
Vse elektrarne skupaj	333.105	336.646,0	99%

Proizvodnja vseh elektrarn je 333.105 MWh, kar je 99 % od planiranih 336.646 MWh.

2.7.1.4 Obratovalne ure proizvodnih naprav

Faktor razpoložljivosti agregatov je v letu 2020 znašal $K=0,999$ kar kaže na visoko raven kakovosti vzdrževanja ter je višji od pogodbeno določenega kar je razvidno tudi iz obratovalnih ur agregatov v spodnji tabeli:

$K=0,9999$

Faktor razpoložljivosti
naprav v letu 2020

Obratovalne ure proizvodnih naprav velikih HE

HE	Obratovanje	Pripravljenost	Remont	Nega	Defekt
Moste G1	5.414	3.062	302	6	0
Moste G2	5.411	3.043	324	6	0
Moste G4	1.550	6.956	268	7	3
Moste TR 1, 25 MVA	4.340	4.416	28	0	0
Moste TR 2, 25 MVA	4.433	4.323	28	0	0
Mavčiče G 1	3.666	4.847	271	0	0
Mavčiče G 2	3.015	5.585	179	5	0
Medvode G 1	5.537	2.999	244	4	0
Medvode G 2	5.579	2.932	273	0	0
Medvode TR 1	8.540	0	240	4	0
Medvode TR 2	8.520	0	264	0	0
Vrhovo G1	3.884	4.780	120	0	0
Vrhovo G2	4.753	3.928	103	0	0
Vrhovo G3	5.910	1.999	868	0	7
Vrhovo TR 110/6	8.779	0	5	0	0
Skupaj št. ur	79.331	48.870	3.517	32	10
Delež ur v %	60,2%	37,1%	2,7%	0,0%	0,0%

Dejanski faktor razpoložljivosti naprav v primerjavi s pogodbeno dogovorjenim

Leto	Faktor razpoložljivosti	
	Dejanski K	Pogodbeni K
2016	1,0000	0,9950
2017	1,0000	0,9950
2018	0,9998	0,9950
2019	1,0000	0,9950
2020	0,9999	0,9950

Skoraj do konca leta 2020 ni bilo okvar, ki bi vplivale na razpoložljivost naprav oz. faktor razpoložljivosti K. Imeli smo nekaj krajših motenj na ag.4 v HE Moste, ki so bile posledica motenj na krmilni in merilni opremi. Izjema je izpad stikala tehnološke lastne rabe na AG 3 v HE Vrhovo in posledično napaka na zapahih, kar je dne 29. 12. 2020 povzročilo 7 urni zastoj agregata.

2.7.1.5 Vplivi na proizvodnjo

Pri opravljenih revizijah agregatov v začetku leta so bila minimalna odstopanja od načrtovanih terminov. V HE Moste so revizije potekale po planu, razen revizije AG 2, ki je bila zaradi pandemije korona virusa preložena na začetek junija. V HE Mavčiče je bila zato skrajšana revizija AG 2, revizija AG 1 pa je bila opravljena en teden predčasno. V HE Medvode je bila januaraska revizija AG 1 skrajšana za en teden. V HE Vrhovo je bila januarja planirana revizija AG 1, vendar je bila večkrat prestavljena zaradi zamudnega čiščenja vtoka pred zapiranjem. Decembrske visoke vode so namreč nanosile precej plavja. V skrajšani obliki je bila opravljena septembra. V njenem terminu sta bili opravljeni kratki reviziji AG 2 in 3. Spomladi je pričela puščati turbinska tesnilka na AG 3, zato je bil na njem med 1. 6. in 3. 7. 2020 opravljen remont, ki je vključeval tudi obnovo servomotorja vodilnika.

Izvedba revizij in remontov na proizvodnih napravah velikih HE v letu 2020

HE	Ag.	Aktivnost	Termin izvedbe		Časovni zamik	Krajši/ Daljši
			od	do		
HE Moste	1	revizija	2.3.20	10.3.20	0	-1
HE Moste	2	revizija	1.6.20	10.6.20	77	0
HE Moste	4	revizija	3.2.20	14.2.20	0	0
HE Moste	1,2	popolna zaustavitev	24.2.20	28.2.20	0	0
HE Moste	4	popolna zaustavitev	26.2.20	26.2.20	0	0
HE Mavčiče	1	revizija	3.2.20	14.2.20	-7	-7
HE Mavčiče	2	revizija	9.3.20	16.3.20	0	-4
HE Medvode	1	revizija	13.1.20	23.1.20	0	-8
HE Medvode	2	revizija	24.8.20	4.9.20	0	0
HE Vrhovo	1	revizija	7.9.20	11.9.20	245	-21
HE Vrhovo	2	revizija	20.1.20	24.1.20	-21	0
HE Vrhovo	3	revizija	6.1.20	10.1.20	-49	-7
HE Vrhovo	zaustavitev HE		odpadlo			

Januarja smo imeli tri aktivacije terciarne rezerve, ki so trajale do pol ure, zahtevan dvig moči pa je bil v posameznem primeru 10 do 20 MW. Dve aktivaciji sta bili sredi julija. Dvig moči je dosegal 18 do 36 MW. Dve aktivaciji sta bili septembra, ko smo 15. 9. 20 za eno uro dvignili moč za 22 MW nad vozni redom, in 10 minutna aktivacija 28. 9. 2020. Dne 29. 12. 2020 ob 12.20 je zaradi močnega potresa na Hrvaškem izpadla NEK. Zato so agregati SEL prvih 20 minut po izpadu sodelovali v terciarni regulaciji z dvigom moči za 24 MW.

Zaradi porasta vode je 6. 6. je prišlo do negativnih cen na trgu, zato so SEL prelile cca. 120 MWh. Zaradi revizije AG 3 v Vrhovem je bilo v ob povečanem dotoku v tednu od 6. 6. do 12. 6. 2020 prelito približno 1.400 MWh. Med 20. 6. in 29. 6. 2020 je HE Vrhovo obratovala s 4 m znižano koto bazena zaradi odstranjevanja naplavin v ustju Sopotne in sanacije usada v bližini železnega mostu v Radečah.

Na ta račun je bilo proizvedeno cca. 700 MWh manj. V dneh od 30. 8. do in 2. 9. je HE Medvode prelila 900 MWh zaradi revizije AG 2.

Od 20. 7. do 14. 8. 2020 je potekala sanacija ribjega drstišča v HE Mavčiče, zato je morala HE Medvode obratovati z minimalno koto bazena.

Vse do decembra ni bilo večjih motenj zaradi visokih vod. Prve večje težave je povzročila »Miklavževa voda« v noči s 6. na 7. 12. V HE Moste je dosegla 120 m³/s, v HE Mavčiče 550 m³/s, v HE Vrhovo pa 1130 m³/s, kar so tudi letni maksimumi. Zaradi obilice plavja smo ob 0.39 pri dotoku 900 m³/s ustavili HE Vrhovo, ki je bil ponovno zagnana isti dan ob 14. uri. Sicer pa so oktobrske in decembrske vode terjale veliko čiščenja plavja na HE Vrhovo, pa tudi na zgornjih elektrarnah. Če povzamemo, je vsa prelita energija zaradi vzdrževalnih del in obratovalnih dogodkov približno 1 % letne proizvodnje, oz. toliko kot manjka do plana.

2.7.2 Vzdrževanje

0,7 mio
porabljenih sredstev za
vzdrževanje

V sprejetem poslovnem načrtu za leto 2020 so bili za vse HE rokovno opredeljeni datumi revizij in remontov za posamezni agregat s potrebnimi zaustavitvami HE. Zaustavitve HE se planira v terminih, ko je po štiridesetletnem povprečju vodnatost reke Save najnižja in zato pride v tem času do najmanjših izpadov proizvodnje. Podobno se planira tudi vsa večja vzdrževalna dela kjer je potrebna zaustavitev posameznega agregata ali celotne HE, redna tekoča vzdrževalna dela pa se izvajajo v skladu s planom posamezne proizvodne enote. Realizacija remontov in revizij je razvidna iz tabele in obrazložitve v poglavju Vplivi na proizvodnjo, generalno pa so bili vsi remontni in revizijski izvedeni v planiranih ali krajših rokih, podaljšanj ni bilo.

Poleg rednega vzdrževanja na proizvodnih objektih so bila izvedena naslednja pomembnejša vzdrževalna dela oz. odprava napak:

- na MHE Hrušica je bila odpravljena napaka na generatorju 2, izvedena zamenjava turbinskega ležaja AG 3 in obnovljena predturbinska loputa na AG 3 ter odpravljen defekt dajalnika položaja gonilnika AG 1;
- v HE Mavčiče sta bila zamenjana pogona obeh generatorskih odklopnikov na 110 kV GIŠ postrojenju;
- v HE Medvode je bila zamenjana zaščitna enota odklopnika lastne porabe,
- na MHE Goričane je bil v okviru garancije zamenjan turbinski ležaj in prav tako v okviru garancije sanirane betonske konstrukcije vtoka, dovodnega in odvodnega kanala;
- na HE Vrhovo je bil v okviru remonta AG 3 počiščen tudi obsežen nanos naplavine pred turbinskimi vtoki, odpravljene so bile poškodbe na strehah in steklih HE ter modulih sončne elektrarne po toči konec avgusta, škoda pa je bila prijavljena zavarovalnici.

Pri odstranjevanju plavja z baraž in turbinskih vtokov se je v letu 2020 na baraži Lipce (HE Moste) odstranilo 500 m³ plavja, na HE Mavčiče odstranilo 1.076 m³ plavja, na HE Medvode 40 m³ plavja in na HE Vrhovo 712 m³.

Petkrat je na HE Vrhovo zaradi visoke vode pretrgalo baražo, po enkrat pa je bilo popravilo baraže potrebno na HE Moste in HE Mavčiče. V prvem kvartalu je bil izpeljan skupni javni razpis z družbo HESS za odvoz plavja s HE Vrhovo in ostalih spodnjesevskih HE. Usklajen in potrjen je bil novi program za odvoz naplavin prodnega zadrževalnika Majdičev log v Kranju. Z izvajalcem je bila podpisana pogodba, čiščenje zadrževalnika pa je bilo izvedeno julija in avgusta letos. Prav tako je bilo v prvem kvartalu izvedeno praznjenje prodnega zadrževalnika Hrušica in v tretjem kvartalu prodnega zadrževalnika Javornik.

2.7.3 Investicije

HE NA SREDNJI SAVI

Na osnovi doseženega dogovora o sodelovanju v projektu izgradnje HE na srednji Savi med HSE, GEN energijo in SEL je bila novembra 2011 podpisana družbena pogodba in ustanovljena družba Srednjesavske elektrarne d.o.o. (SRESA), s sedežem v Trbovljah.

Od leta 2012 dalje potekajo aktivnosti na usklajevanju koncesijske pogodbe in strateškega razvojnega programa (SRP) družbe SRESA. V tem času je bil izdelan Idejni projekt za HE Suhadol, novelacija in nadgradnja PIZ verige in PIZ za HE Renke, HE Trbovlje in HE Suhadol ter sprejet Sklep o pripravi DPN za HE Suhadol, HE Trbovlje in HE Renke. SRP zaradi neuskklajenosti še vedno ni sprejet oz. podpisan, medtem ko je bila koncesijska pogodba z družbo HSE podpisana 2. 10. 2020, vendar SEL kot družbenik družbe SRESA o tem uradno še niso bile obveščene. Iz navedb predstavnikov HSE v javnih medijih pa je razvidno, da nameravajo sami investirati in voditi gradnjo HE na srednji Savi

MHE BOROVLJE

Za MHE Borovlje je bilo v marcu 2018 pridobljeno gradbeno dovoljenje, pogodbe z izvajalci so bile podpisane avgusta 2018, takoj za tem so se začela izvajati pripravljalna gradbena dela. Do konca leta 2019 so bila izvedena vsa gradbena dela, razen zaključnih ureditev, izvedena vsa strojnomontažna dela in večina elektromontažnih del. V prvem kvartalu leta 2020 je bila uspešno izvedena večina zagonskih preizkusov, vključno s prvim vrtenjem in prvo sinhronizacijo agregata z električnim omrežjem ter garancijskimi meritvami pogodbenih parametrov agregata. V drugem kvartalu so bila izvedena tudi dela za daljinski nadzor in vodenje objekta iz CV SEL in komande HE Moste ter vsa šolanja uporabnikov, ki so bila zaradi situacije s pandemijo COVID 19 do začetka maja odložena. Do konca avgusta letošnjega leta je bila končana tudi zadnja faza izdelave in pregledovanja dokumentacije (PID, NOV, POV in DZO), 10. 9. pa je bil uspešno izveden interni tehnični pregled. Na UE Jesenice je bilo 12. 11. izdano uporabno dovoljenje, v decembru je bila s strani Agencije za energijo izdana deklaracija o proizvodni napravi, v januarju pa se pričakuje še sklep Agencije za energijo o odobritvi obratovalne podpore.



ZAPORNICA NA PRODNI PREGRADI JAVORNIK

Z namenom hitrejšega, enostavnejšega in cenejšega praznjenja prodnega zadrževalnika Javornik ob izgradnji nove MHE Borovlje je bila načrtovana tudi vgradnja zapornice v telo prodne pregrade. Zapornica bo služila izpustu vode in s tem znižanju gladine vode v prodnem zadrževalniku, sočasno pa tudi odplakovanju naplavin pred grobo rešetko MHE.

Vsa gradbena in montažna dela so bila izvedena do konca septembra 2019, ko je bila hidromehanska oprema temeljnega izpusta 1 tudi preizkušena. Delno je bil tedaj že počiščen natok vode na zapornico, v avgustu in septembru 2020 pa je bilo izvedeno tudi praznjenje prodnega zadrževalnika in dokončna ureditev natoka vode na MHE.



ZAMENJAVA ZAPORNIC PRELIVNIH POLJ HE MEDVODE

Štiri tablaste zapornice na dveh prelivnih poljih HE Medvode so po 63 letih od začetka obratovanja in dobrih 30 letih od zadnje generalne obnove potrebne zamenjave ali vsaj temeljite obnove.

V lanskem letu je bila sprejeta odločitev o izbiri variante z vgradnjo novih zapornic in izdelan ter v pregled predan osnutek DZR. V prvem kvartalu letošnjega leta je bila dokončana in usklajena kompletna razpisna dokumentacija ter objavljen javni razpis za izbiro najugodnejšega izvajalca, v drugem kvartalu pa je bila podpisana pogodba z izbranim izvajalcem. Nato so bile izvedene gradbene meritve in meritve vbetoniranih delov obstoječih prelivnih polj, na podlagi katerih so podana nujna izhodišča za začetek projektiranja. Projektiranje se je začelo takoj po zaključenih meritvah obstoječega stanja in se nadaljuje tudi v letu 2021. V zadnjem kvartalu se je začela intenzivna izdelava novih elementov zgornje zajezne table (sestavljena je iz 10 elementov, ki bodo medsebojno zvižaćeni), izvajalec del pa ima pripravljen tudi ves potreben material za izdelavo spodnje zaporne table.

Demontažna in montažna dela za zamenjavo zapornic pretočnega polja 1 so predvidena v letu 2021, zapornic pretočnega polja 2 pa v letu 2022.



NAKUP MALE ELEKTRARNE IZ OVE

Skladno z osnovnim poslanstvom družbe načrtujemo nakup male elektrarne za proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov energije. V ta namen že od lanskega leta potekajo pogovori o nakupu MHE Bistrica, naročeno in v prvem kvartalu letošnjega leta izdelano je bilo cenitveno poročilo. V drugem kvartalu so pogajanja zaradi epidemije zastala in se nadaljujejo od septembra dalje, do konca leta pa so že tako daleč, da je možno pričakovati realizacijo nakupa te MHE v začetku leta 2021.



MHE NA SAVI DOLINKI

HE Moste je edina HE v Sloveniji z akumulacijo, ki omogoča tedensko izravnavo pretokov. Z namenom izravnave pretokov v Savi pod HE Moste in povečanja proizvodnih zmogljivosti v družbi SEL je trenutno v teku postopek izbora izvajalca in podpisa pogodbe za izdelavo variantnih rešitev za umestitev MHE z manjšim izravnalnim bazenom v prostor. Idejne rešitve morajo obsegati variante glede prostorske zasedbe (površina oz. prostornina izravnalnega bazena) ter nihanja gladine, vključeno pa bo tudi področje ihtiologije in okolja. Oba sklopa dokumentacije bosta služila kot osnova za pogovore z ZRSVN in ZZRS o sprejemljivosti umeščanja projekta v okolje. Izdelava idejnih rešitev je potekala do konca leta 2020 in bo zaključena po pregledu in potrditvi naročnika v začetku leta 2021.

SANACIJA RIBJEGA DRSTIŠČA V HE MAVČIČE

V HE Mavčiče skladno s pogoji ZZRS na iztoku MHE Mavčiče deluje ribje drstišče, ki pa je bilo v zadnjih nekaj visokovodnih razmerah precej poškodovano (spodjedena trasa ribjega drstišča) in je bilo zato nujno potrebno sanacije. Izdelan je bil projekt sanacije drstišča, izbran najugodnejši ponudnik za izvedbo del, v tretjem kvartalu so bila dela izvedena in uspešno zaključena.



IZGRADNJA RIBJE STEZE NA PREGRADI GORIČANE

Iz zahtev soglasij ZZRS in ZRSVN k gradbenemu dovoljenju za MHE Goričane izhaja, da je zaradi nefunkcionalnega sedanjega prehoda za vodne organizme na pregradi Goričane potrebno izdelati novega najkasneje v petih letih od izdaje gradbenega dovoljenja. Idejna rešitev, ki je bila v sodelovanju z ZZRS pripravljena v prvem kvartalu leta 2018, je bila s strani ZRSVN zavrnjena kot nedopustna, nato pa je praktično celo leto 2019 potekalo v iskanju nove rešitve, ki končno ustreza obema institucijama. V začetku tega leta je bila za izbrano rešitev izdelana projektna dokumentacija, konec junija pa je bil izbran tudi izvajalec del, s katerim je bila podpisana pogodba za izvedbo.

Izvedba del se je začela v poletnih mesecih ob nizkem vodostaju Sore, rok izvedbe pa se je zaradi nekajkratnih pojavov visoke vode podaljšal v oktober letošnjega leta, ko je bil projekt tudi uspešno zaključen.



POSTAVITEV SISTEMA ZA UPRAVLJANJE VARNOSTNIH INFORMACIJ IN DOGODKOV (SIEM) – DOKONČANJE

V okviru nadaljevanja vzpostavitve sistema za upravljanje varnostnih informacij in dogodkov (SIEM) je predvidena namestitev osrednjega programskega modula. Modul bo nameščen v omrežju GEN, zbiral, analiziral in obdeloval pa bo podatke obeh družb, se pravi GEN in SEL. V okviru zbiranja podatkov se bodo določili tisti podatki oz. parametri, ki bodo kasneje na voljo tudi za posredovanje naprej v nadrejeni varnostno operativni center (VOC), ko bo ta vzpostavljen oz. določen.

V prvem kvartalu leta je bila vzpostavljena programska rešitev Netwrix Auditor, ki omogoča nadzor nad spremembami, konfiguracijami in sledljivostjo dostopov v računalniških okoljih.

V drugem in tretjem kvartalu sta bila v okviru projekta SIEM postavljena dva strežnika za SIEM programsko opremo SPLUNK (zbiranje in analiziranje podatkov z drugih naprav in strežnikov, zaznavanje in ukrepanje ob notranjih in zunanjih grožnjah). Zmogljivost SIEM sistema znaša 10 GB podatkov na dan kar omogoča zajem in obdelavo vseh kritičnih podatkov ter varnostnih dnevnikov v poslovnem in procesnem okolju.

V zadnjem kvartalu smo vzpostavili zajem, razbiranje in filtriranje varnostnih, aplikacijskih in sistemskih dnevniških datotek iz domenskih kontrolnikov, zajem, razbiranje in filtriranje podatkov iz požarnih pregrad, brezžičnih dostopnih točk, omrežnih stikal ter iz protivirusnega sistema.

IZDELAVA VZDRŽEVALNE POTI NA ODSEKU RIBNIK HOTEMEŽ-VRHOVO

Vzdolž desne brežine bazena HE Vrhovo od naselja Radeče do jezovne zgradbe elektrarne poteka vzdrževalna pot, ki pa je na odseku med ribnikom Hotemež in vasjo Vrhovo prekinjena. Zaradi potrebe vzdrževanja brežin bazena in infrastrukturnih vodov (vodovod, telekomunikacije), ki potekajo vzdolž Save, je obravnavano pot potrebno urediti. Gradnja je predvidena v dveh odsekih, v letih 2020 in 2021. V letošnjem letu je bila predvidena gradnja odseka med ribnikom Hotemež in pritokom Breški potok. Gradnja tega odseka se je zaradi zamud pri urejanju pravice graditi, ki je v pristojnosti Občine Radeče, začela šele tik pred koncem leta in bo dokončana predvidoma v prvem kvartalu 2021.

PRENOVA KRMILJENJA ČRPALIŠČA RADEČE

V skladu s koncesijsko pogodbo smo v SEL dolžni upravljati in vzdrževati črpališče meteornih vod v Radečah. Črpališče obratuje vse od leta 1993. Kljub rednemu vzdrževanju pa je oprema v tem času postala nezanesljiva in zastarela (ob nalih so pogosti izpadi, potrebne so intervencije). Z menjavo krmilnih sistemov ter vključitve črpališča v nadzorni sistem elektrarne Vrhovo želimo zagotoviti zanesljivo in varno obratovanje črpališča. Izvedba prenove se je začela v juliju in bila uspešno zaključena avgusta.

OBNOVA TURBINE MHE MAVČIČE

V MHE Mavčiče je bila že lani načrtovana zamenjava gonilnika turbine. Z izbranim izvajalcem je bila podpisana pogodba, do konca leta so bili izdelani in dobavljeni vsi novi deli turbinske opreme. V januarju in februarju 2020 je bila izvedena montaža in zagon obnovljene turbine, ki bo predvidoma povečala proizvodnjo MHE za 20%.

PREGLED REALIZACIJE INVESTICIJ

Realizacija investicij v letu 2020	PN 2020	Realizacija 2020	
	V EUR	V EUR	v %
HE na Srednji Savi	960.000		
MHE Borovlje z zapornico na prodni pregradi	50.000	180.609	361%
Zamenjava zapornic prelivnih polj HE Medvode - PP 1	1.600.000	813.793	51%
Nakup male elektrarne iz OVE	5.000.000		
MHE na Savi Dolinki	150.000		
Sanacija ribjega drstišča pri MHE Mavčiče	100.000	65.316	65%
Izgradnja ribje steze na pregradi Goričane	80.000	68.356	85%
Postavitev sistema SIEM	40.000	62.747	157%
Izdelava vzdrževalne poti pri ribniku Hotemež-Vrhovo	100.000		
Prenova krmiljenja Črpališča Radeče	61.000	48.769	80%
Male investicije	181.500	129.443	71%
Nakup OS	478.800	287.998	60%
Dokončanje investicij iz prekelega leta		72.899	
SKUPAJ	8.801.300	1.729.930	20%

Praviloma se investicije, ki jih ne uspemo realizirati prenesejo v prihodnje leto.

2.7.4 Informatika

V letu 2020 je bil poudarek, tako kot preteklo leto, namenjen predvsem krepitvi informacijske varnosti družbe. V okviru celovitega varnostnega pregleda je bil izveden zunanji varnostni pregled, notranji varnostni pregled delovnih postaj in strežnikov, pregled spletnih strani, podtikanje USB ključkov, »tailgating« - nepooblaščen vstop v objekte ter testiranje ozaveščenosti zaposlenih »Phishing test«.

Glede na rezultate varnostnega pregleda smo tudi prilagodili prioritete ter intenzivnost vlaganj na posamezna področja. Vse naše spletne strani so bile predstavljene v varno https okolje, kjer promet med strežnikom in odjemalcem poteka kriptirano. Vzpostavili smo sistem za upravljanje varnostnih informacij in dogodkov (SIEM) ter vpeljali dodatne varnostne mehanizme. Vzpostavljena je bila rezervna lokacija CV SEL v stari stikalnici HE Medvode, ki sedaj omogoča tako vodenje in nadzor elektrarn preko ABB programske opreme, kot tudi preko sistema lokalnega vodenja.

V poletnih mesecih je bila opravljena notranja revizija informacijske varnosti ter neprekinjenega poslovanja s strani revizijske družbe BDO Revizija d.o.o. Revizija je pokazala odlično stanje naše družbe na tem področju, saj smo dobili le eno samo priporočilo. S tem smo tudi potrdili pravilnost in smiselnost naših prizadevanj in vlaganj v informacijsko varnost.

Največji finančni vložek v letu 2020 je sicer predstavljala zamenjava vseh uporabniških delovnih postaj, prenosnikov ter dela monitorjev. Zadnja zamenjava je bila namreč izvedena že pred sedmimi leti.

Na področju strojne opreme je večje vlaganje predstavljala še nadgradnja osrednje telefonske centrale, snemalne naprave ter ukinitve telefonskih central na oddaljenih enotah. Telefonska centrala je bila priklopljena na novo, neposredno optično povezavo do javnega omrežja.

V mesecu februarju je bila vzpostavljena brezžična povezava med HE Moste ter MHE Borovlje. Dosežena hitrost prenosa podatkov znaša 140 Mbit/s in popolnoma zadošča potrebam za vodenje in nadzor naše nove elektrarne. V okviru investicije MHE Borovlje je bil zamenjan tudi strežnik za videonadzorni sistem HE Moste. Obstoječi strežnik namreč ni več zadoščal za potrebe, ki so nastale z vključitvijo kamer na MHE Borovlje.

Za osrednji strežniški prostor smo vzpostavili napredni gasilni sistem Novec 1230. Glavna prednost sistema je, da omogoča gašenje že v zelo zgodnji fazi, še pred samim izbruhom požara, saj je vgrajen tudi aspirator, ki neprestano analizira zrak v prostoru. Uporabljen plin je tudi okoljsko neškodljiv ter omogoča zadrževanje človeka v prostoru, ko se aktivira samo gašenje.

Februarja 2020 je potekal prekop na novi center vodenja. V okviru tega smo pripravili nov strežnik za izmenjavo vodomernih podatkov z ARSO. V okviru prenove števnega sistema so bili na našem števnem sistemu Advance vzpostavljeni spletni servisi ter nastavljeni ustrezni prehodi do vseh deležnikov s katerimi poteka izmenjava števnih stanj. Na področju programske opreme smo izvedli še posodobitve na prostorskem informacijskem sistemu ter sistemu za deljenje vsebin.

Spremenjena zdravstvena situacija, ki je bila posledica pandemije, je vplivala tudi področje informatike ter poudarila njen pomen. Naša družba je že pred izbruhom pandemije omogočala varno in učinkovito delo od doma, zato smo lahko že ob prvem spomladanskem valu uspešno izvedli delo od doma za vse zaposlene, katerim je delovni proces to dopuščal. Dodatno smo vzpostavili varen oddaljen dostop do službenih računalnikov tudi iz domačih računalnikov, uredili smo preusmeritve internih stacionarnih številčk ter razširili VPN sistem za uporabnike z RSA ključki. Nekateri delovni procese smo nadgradili tako, da jih lahko opravljajo zaposleni tudi od doma (elektronsko podpisovanje dokumentov in naročilnic, plačilni promet...). Ustvarjeni so bili uporabniški računi na zasebni oblaki storitvi ter vzpostavljen digitalni sistem razdeljevanja vhodne pošte z uporabo oblačne infrastrukture.

Vzpostavili smo Zoom videokonferenčni sistem, ki smo ga konec leta pričeli zamenjevati s MS Teams.

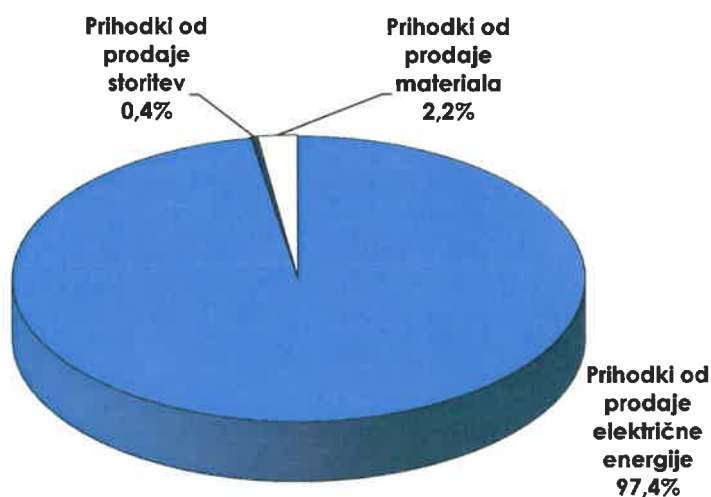
Poseben poudarek smo namenili procesu obratovanja, ki je ključen za zagotavljanje varne in zanesljive proizvodnje električne energije. Za obratovalno osebje centra vodenja smo pripravili namenske prenosne računalnike z vso potrebno programsko opremo ter varnim dostopom v omrežje SEL z dvofaktorskim overjanjem. Na ta način bi, v primeru izredne eskalacije varnostnih zahtev, obratovalno osebje lahko vodilo elektrarne tudi od doma.

2.7.5 Prodaja in kupci

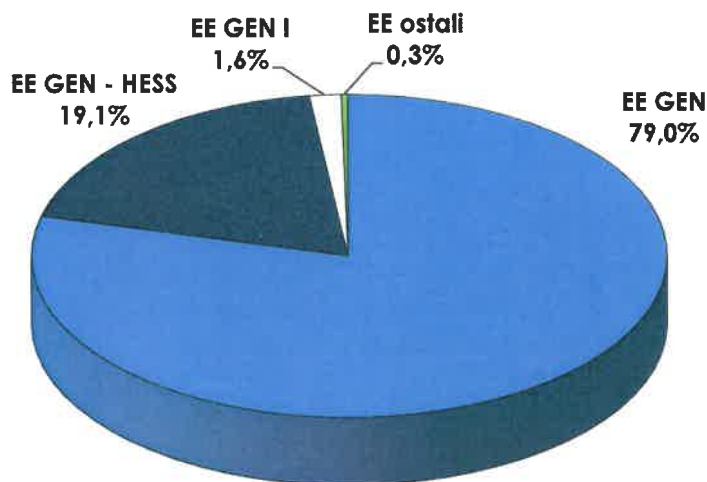
15,4 mio
prihodkov od prodaje

V letu 2020 smo ustvarili 15.368.838 EUR prihodkov od prodaje, od tega predstavljajo prihodki od prodaje električne energije 97,4 %, 2,2 % znašajo prihodki od prodaje materiala preostalih 0,4 % pa znašajo prihodki od prodaje storitev.

Struktura prihodkov od prodaje



Struktura prihodkov od prodaje električne energije



V družbi večino čistih prihodkov od prodaje ustvarimo s prodajo električne energije. V strukturi prihodkov od prodaje električne energije je bilo 79% prodano družbeniku GEN energiji, dobrih 19 % je bil delež električne energije proizvedene v HESS d.o.o., ki je bila prav tako prodana GEN energiji, preostanek del električne energije malih elektrarn je bil prodan družbi GEN-I ostali del iz malih elektrarn pa je bil prodan ostalim kupcem izven skupine.

2.7.6 Nabava in dobavitelji

Ena pglavitnih nalog nabave je iskanje najugodnejših dobaviteljev kakovostnih izdelkov in storitev. Pri tem gre velik poudarek kakovosti, saj le kakovostna oprema in storitve omogočajo nemoteno proizvodnjo. Namen in cilji nabave materiala, opreme in storitev so:

- izbira kakovostnih dobaviteljev,
- pravočasna dobava za zagotavljanje neprekinjenega obratovanja in proizvodnje,
- racionalna raba finančnih virov in poslovanja podjetja nasploh.

Nabava se izvaja na podlagi poslovnega načrta družbe. Nabava kot funkcija je zagotovljena v sektorjih in proizvodnih enotah. Glede na vrednost naročila, se izvaja na podlagi ZJN-3 in internih organizacijskih predpisov. Največje nabave družbe v letu 2020 so potekale za investicije in vzdrževanja opredmetenih osnovnih sredstev in so bile izvedene na podlagi javnih razpisov objavljenih v Uradnem listu.

V družbi izvajamo sistematično ocenjevanje dobaviteljev in jih razvrščamo na listo odobrenih ponudnikov v skupine A, B, ali C. Za ocenjevanje in s tem uvrščanje na listo odobrenih ponudnikov se upošteva dobavitelje pomembnejših proizvodov in storitev, pomembnih za proces proizvodnje in vzdrževanja elektroenergetskih objektov in opreme.

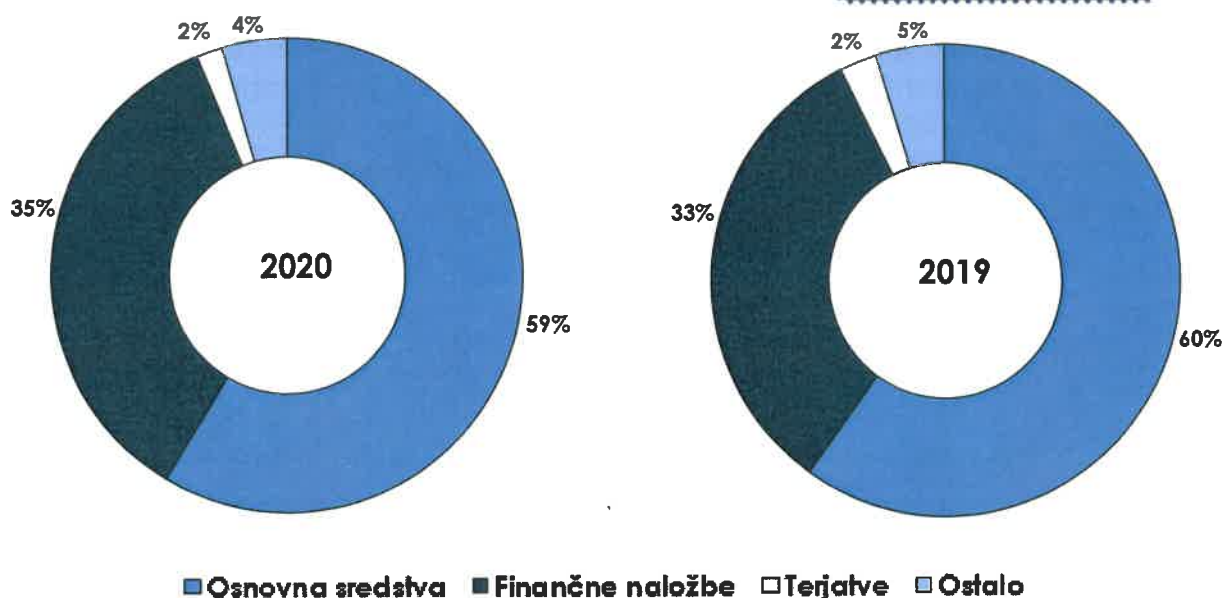
2.8 ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA

2.8.1 Finančno poslovanje

Osnovni cilj finančnega poslovanja družbe je zagotoviti plačilno sposobnost in optimalno likvidnost, ki omogoča nemoteno delovanje vseh ostalih poslovnih aktivnosti. Naveden cilj je bil v letu 2020 uspešno realiziran kar omogoča finančna politika družbe, ki je razdeljena na naslednje aktivnosti:

- **Obvladovanje obveznosti in terjatev**
- **Zagotavljanje plačilne sposobnosti**
 - zagotavljanje optimalne likvidnosti – pomeni poleg sredstev za poravnavanje obveznosti tudi vezavo prostih denarnih sredstev in zagotavljanje ustreznih denarnih donosov, v obliki depozitov bankam,
 - ažurna poravnava obveznosti,
 - zagotavljanje virov za investicije.
- **Upravljanje s finančnimi tveganji** – področje je podrobneje opisano v poglavju upravljanje s tveganji.
- **Zagotavljanje kapitalске ustreznosti** – je eden od ključnih dejavnikov v finančnem poslovanju družbe. Družba je kapitalsko ustrezna, saj razpolaga s potrebnim kapitalom glede na vrsto in obseg poslov, ki jih opravlja.

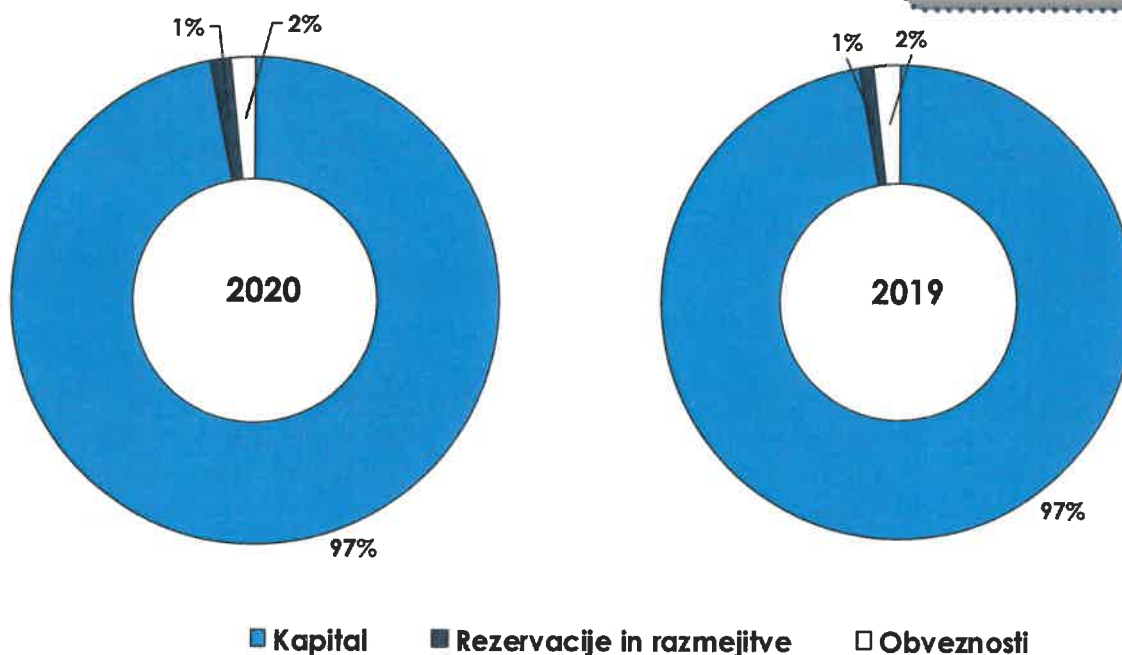
Struktura sredstev v zadnjih dveh letih



V postavki ostalo so zaloge, aktivne časovne razmejitev in denarna sredstva.

Struktura obveznosti do virov sredstev v zadnjih dveh letih

158,1 mio
kapitala



2.8.2 Analiza prihodkov in odhodkov

Struktura prihodkov v zadnjih dveh letih

Vrsta prihodkov	2020		2019	
	V EUR	v %	V EUR	v %
Prihodki od prodaje	15.368.838	95,8%	14.699.633	94,4%
Usredstvene lastne storitve	20.281	0,1%	87.669	0,6%
Drugi poslovni prihodki	564.346	3,5%	410.305	2,6%
Finančni prihodki	30.702	0,2%	287.483	1,8%
Drugi prihodki	66.066	0,4%	81.556	0,5%
Skupaj prihodki	16.050.232	100,0%	15.566.646	100,0%

V strukturi prihodkov so višji kot v preteklem letu poslovni prihodki, kjer veliko večino predstavljajo prihodki od prodaje električne energije, ki so bili zaradi višje cene višji. Drugi poslovni prihodki so prav tako višji zaradi višjih podpor, ki jih dobimo za male elektrarne in odprave dela rezervacij za vzdrževanje.

Struktura odhodkov v zadnjih dveh letih

Vrste stroškov oz. odhodkov	2020		2019	
	V EUR	v %	V EUR	v %
Stroški blaga, materiala in storitev	4.257.981	27,4%	4.150.004	28,9%
Stroški dela	4.748.279	30,5%	4.560.055	31,8%
Odpisi v vrednosti	3.712.580	23,9%	3.613.193	25,2%
Drugi poslovni odhodki	2.710.370	17,4%	1.960.303	13,7%
Finančni odhodki	18.812	0,1%	20.923	0,1%
Drugi odhodki	110.017	0,7%	53.189	0,4%
Skupaj odhodki	15.558.038	100,0%	14.357.666	100,0%

V strukturi stroškov oz. odhodkov so nižji stroški blaga, materiala in storitev od realiziranih v lanskem letu prav tako tudi stroški dela. Višji pa so odpisi vrednosti zaradi višje amortizacije prav tako pa tudi drugi poslovni odhodki, zaradi višjih stroškov odvoza plavja in oblikovanih rezervacij zaradi tožbe Sklada kmetijskih zemljišč in gozdov.

2.8.3 Kazalniki poslovanja

Vsi kazalniki so izračunani iz podatkov v računovodskih izkazih za leto 2020. Stopnje so prikazane v odstotkih, koeficienti pa v dejanskih številkah.

KAZALNIKI	2020	2019	
Stopnja lastniškosti financiranja	97,05	97,21	
Stopnja dolgoročnosti financiranja	98,35	98,22	
Stopnja dolgoročnosti investiranja	86,04	87,92	
Koeficient kapitalske pokr. osnovnih sredstev	1,66	1,62	
Hitri koeficient	8,07	5,50	
Kratkoročni koeficient	9,45	7,19	
Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,03	1,06	
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala (ROE)	0,29	0,77	
Koeficient čiste dobičkonosnosti sredstev (ROA)	0,28	0,75	
Dodana vrednost	v tisoč EUR	8.985	9.087
Dodana vrednost za zaposlenega	v tisoč EUR	94	93
EBIT	v tisoč EUR	524	914
EBITDA	v tisoč EUR	4.237	4.527

2.9 UPRAVLJANJE TVEGANJ

Kot gospodarska družba se vsakodnevno srečujemo s tveganji na vseh področjih poslovanja. Zavedamo se, kako upravljanje s tveganji pomembno vpliva na obstoj in razvoj naše družbe, zato temu področju posvečamo veliko pozornosti. Pred pretečimi tveganji se ne moremo v celoti zavarovati, vendar pa lahko posamezna prepoznana tveganja s pravočasnimi aktivnostmi omilimo. Največja tveganja predstavljajo poslovna tveganja.

POSLOVNA TVEGANJA

Poslovna tveganja	Verjetnost nastanka			Vpliv na poslovanje			Možnost obvladovanja		
	majhna	srednja	velika	majhen	srednji	velik	majhna	srednja	velika
Prodaja električne energije	x					x		x	
Investicijsko tveganje		x			x				x
Uničenje premoženja	x					x			x
Pravna tveganja	x					x	x		

Prodaja proizvedene električne energije – tveganje obvladujemo s kakovostnim ocenjevanjem letno načrtovane količine proizvedene električne energije. Poleg tega je pri prodajni pogodbi večji poudarek na pripravljenosti obratovalnih naprav.

Investicijsko tveganje – tveganje obvladujemo s kritično presojo investicijskih projektov po tehnični plati, ekonomski upravičenosti projekta, presoji vpliva na okolje in drugih dejavnikov investicije. Za vsako investicijo se imenuje komisija strokovnih sodelavcev, ki izvede kritično presojo.

Uničenje premoženja – družba ima fizično premoženje zavarovano pri zavarovalnicah (uničenje pred požarom, poplavami, potresom, strojelomom, krajo).

Pravna tveganja: – pri upravnih in pravnih postopkih lahko tveganje delno obvladujemo z izobraževanjem zaposlenih pri postopkih javnega naročanja, kot tudi z kakovostno pripravo zahtevane dokumentacije. Pri pritožbah in zahtevah lokalnih skupnosti in civilnih iniciativ pa zaplete rešujemo z dobrim sodelovanjem in komuniciranjem z navedenimi deležniki.

PROIZVODNA TVEGANJA

Proizvodna tveganja	Verjetnost nastanka			Vpliv na poslovanje			Možnost obvladovanja		
	majhna	srednja	velika	majhen	srednji	velik	majhna	srednja	velika
Hidrologija			x			x	x		
Izpadi proizvodnih naprav	x					x			x
Okoljska tveganja	x				x			x	

Hidrologija – proizvodnja električne energije je odvisna od hidroloških razmer. Hidrologija predstavlja največji dejavnik tveganja za družbo. Skušamo ga obvladovati tako, da:

- letno načrtujemo proizvodnjo glede na zadnje 30 letno povprečje pretokov Save in tako predvidevamo 70 % verjetnost nastopa hidrologije,
- načrtovanje proizvodnje temelji na tekočem spremljanju hidrometeoroloških razmer, na podlagi katerih se ocenjuje verjetnost nastopa in trajanja pretokov,
- načrtujemo večja investicijska in vzdrževalna dela v sušnih obdobjih.

Izpadi proizvodnih naprav – obvladujemo z izvedenimi obnovami, rednim vzdrževanjem (remonti, revizije) in periodičnimi kontrolami naprav (meritve, diagnostika naprav) ter monitoringi naprav in objektov.

Okoljska tveganja – pri izvajanju naše dejavnosti predstavljajo največja okoljska tveganja izredni dogodki kot so havarije, ki lahko povzročijo strojelom in poškodbe objektov, ter zelo visoke vode oz. povečani pretoki. To tveganje obvladujemo predvsem s pravočasnim, hitrim in učinkovitim obveščanjem in ukrepanjem, na primer pojav visokih vod se spremlja s Hidrološkim prognostičnim sistemom ARSO, na podlagi česar se lahko obratovalno in vzdrževalno osebje ustrezno pripravi na napovedane visoke vode. Večje okoljsko tveganje predstavljajo tudi ekološke nesreče (razlitje olj in maziv, razlitja kislin, izpusti drugih nevarnih snovi), ki lahko zelo negativno vplivajo na vodni in obvodni ekosistem. Tveganje pojava ekoloških nesreč obvladujemo s hitrim obveščanjem oziroma s pravočasnim ukrepanjem z usposobljenim vzdrževalnim osebjem.

Tako z načrtovano letno količino proizvedene električne energije, kot tudi z načrtovanjem hidrologije oz. vodnih pretokov se ukvarja služba za obratovanje. Proizvodna tveganja družba obvladuje tudi s standardi, ki so oblikovani s predpisanimi pravili v internih aktih.

OPERATIVNA TVEGANJA

Operativna tveganja	Verjetnost nastanka			Vpliv na poslovanje			Možnost obvladovanja		
	majhna	srednja	velika	majhen	srednji	velik	majhna	srednja	velika
Delovanje IS	x					x			x
Kadrovska tveganja	x				x				x
Varnost in zdravje pri delu		x			x				x

Delovanje informacijskega sistema – za to področje je v družbi odgovorna služba za informatiko. Informacijske in telekomunikacijske tehnologije (IT) predstavljajo podporni proces praktično vsem procesom, ki tečejo v družbi. V zadnjih nekaj letih je prišlo do občutnega povečanja prisotnosti IT-ja tudi na področju vodenja ter vzdrževanja proizvodnih objektov ter njihovega povezovanja v poslovno okolje. Poleg centra vodenja, po ethernet omrežju poteka tudi komunikacija za lokalno vodenje objektov, števnici sistem, zaščito in gradbeni monitoring. Tu so kritični časi veliko krajši, posledice nedelovanja sistema pa bistveno večje (npr. nezmožnost daljinskega nadzora ter vodenja energetskega objekta).

Tveganja, ki bi nastala z izpadom informacijskega ali telekomunikacijskega omrežja obvladujemo na naslednje načine:

- Ključne komponente omrežja so podvojene, redno vzdrževane in posodobljene. Prav tako so pod ustreznim režimom asistence, ki zagotavlja, da so v primeru okvare pravočasno zamenjane.
- Podvojene so tudi vse pomembne komunikacijske poti.
- Postavljen je sistem neprekinjenega napajanja, ki zagotavlja nemoteno oskrbo z električno energijo za strežnike in aktivno omrežno opremo.
- Poseben poudarek je tudi na varnosti. Varnostna politika je poenotena za brezžično in ožičeno omrežje ter velja na celotnem območju družbe.
- Pozornost namenjamo tudi nadzorovanemu dostopu do omrežja oziroma informacijskih virov z uporabo mehanizma za overjanje naprav. Preverjanje pristnosti se opravi na podlagi računalniških certifikatov. Poleg samega overjanja se preverja še skladnost delovnih postaj z varnostno politiko. Celotno omrežje je logično razdeljeno na več navideznih odsekov, prehod je mogoč le preko požarne pregrade z ustrežno nastavljenimi varnostnimi pravili ter dinamično dodeljenimi listami dostopa.
- Oddaljen dostop do IS družbe je mogoč, vzpostavljeno pa je dvovektorsko overjanje uporabnikov ter šifriranje celotnega prometa. Varnost je z ustreznimi protivirusnimi programi zagotovljena tudi na nivoju strežnikov ter delovnih postaj, najpomembnejša pa je osveščenost vseh uporabnikov.

Kadrovska tveganja - zmanjševanje števila zaposlenih zaradi upokojevanja in s tem izgubo ključnih kadrov. Ob omejenim možnostim zaposlovanja novih sodelavcev, tudi zaradi pomanjkanja ustreznih kadrov na trgu dela, ter le delnih možnostih nadomeščanja upokojenih sodelavcev z obstoječimi kadri, bo v naslednjih letih pri določenih delovnih procesih predstavljalo za družbo kadrovska tveganje. Posledično bo lahko to predstavljalo tudi tveganje za zagotavljanje zanesljivega, varnega in stabilnega obratovanja. Kadrovska tveganje poleg navedenega povečuje tudi visoka povprečna starost zaposlenih, ki je bila ob koncu leta 2020 skoraj 51 let, kar se odraža tudi s številom ur bolniških odsotnosti ter številom raznih omejitev pri delu.

Družba skuša tveganje obvladovati s spremembami v organiziranosti delovnih procesov, s prenosom znanja na mlajše sodelavce oz. novo zaposlene, trajnim zagotavljanjem spodbudnega in varnega okolja za zaposlene, s spodbujanjem in zagotavljanjem nenehnega izobraževanja in usposabljanja zaposlenih, z ustreznim notranjim komuniciranjem ter sodelovanjem zaposlenih pri upravljanju.

Tveganje varnosti in zdravja pri delu – vsako leto izvajamo dejavnosti s področja varnosti in zdravja pri delu ter varstva pred požarom v skladu s planom VPD in VPP za tekoče leto. Te aktivnosti zajemajo nadzorni ogledi lokacij, kjer se izvajajo različna gradbena in vzdrževala dela, kontrolni pregledi delovne opreme in opreme pod tlakom, električnih inštalacij in opreme, ozemljitvenih ter strelovodnih sistemov idr. Podrobnejše aktivnosti so opisane v poglavju o varnosti in zdravju pri delu.

V letu 2020 se je, v veliko večji meri kot pretekla leta, izrazilo tveganje povezano z epidemijo nalezljivih bolezni. Družba je se že ob prvih pojavih bolezni COVID 19 sproti prilagajala aktualnim razmeram, tako da je bila ob razglasitvi epidemije 12. marca 2020 na to tudi ustrezno pripravljena. Zavedali smo se, da smo del pomembne infrastrukture in kot taki odgovorni za nemoteno obratovanje naših objektov ter proizvodnjo električne energije.

Izvedli smo osamitev na ključnih delovnih mestih (obratovanje), delovni proces pa organizirali tako, da se je delo izvajalo posamično oz. v manjših skupinah »mehurčkih«. Za vse, kjer proces dela to omogoča, smo organizirali delo na domu. Delovni proces obratovanja smo informacijsko podprli tako, da bi se lahko, ko bi prešli v najostrejšo fazo ukrepov, izvajal varno tudi na domu. Za preprečevanje okužbe z virusom COVID 19 smo izvajali vse ustrezne zaščitne ukrepe (ohranjanje medsebojne razdalje, uporaba zaščitnih mask, dezinfekcijska sredstva, merilniki telesne temperature...).

Čas med prvim in drugim valom epidemije smo izkoristili, da smo izvedli temeljito analizo ukrepov, jih na mestih, kjer je bilo to potrebno dopolnili ter formalizirali. Tako smo sprejeli Navodila o izvajanju ukrepov zaradi preprečevanja širjenja

nalezljivih boleznih v SEL, Pravilnik o opravljanju dela na domu ter posodobili dokument Neprekinjeno poslovanje SEL.

Na podlagi teh dokumentov ter izkušenj iz prvega vala, predvsem pa doslednega upoštevanja sprejetih ukrepov vseh zaposlenih je delo potekalo nemoteno, tveganje zaradi COVID 19, ki bi sicer lahko imelo tudi velik vpliv na poslovanje pa smo ustrezno obvladali. Uspešno obvladovanje tega tveganja izkazuje tudi podatek, da praktično med zaposlenimi ni prihajalo do notranjih prenosov okužbe, temveč so bile te zunanega izvora.

FINANČNA TVEGANJA

Finančna tveganja	Verjetnost nastanka			Vpliv na poslovanje			Možnost obvladovanja		
	majhna	srednja	velika	majhen	srednji	velik	majhna	srednja	velika
Naložbena tveganja		x			x			x	
Likvidnostna tveganja	x					x			x

Naložbena – s sprejetjem Strategije in postopkov naložbenja prostih denarnih sredstev je družba uvedla pravila za naložbenje prostih denarnih sredstev, kar daje podlago za boljše obvladovanje naložbenega tveganja. Pri naložbenju upoštevamo, da so lahko dejanski donosi drugačni od načrtovanih in takšna tveganja naj bi zmanjševali z razpršenostjo, skrbno izbiro naložb ter ažurnim spremljanjem dogajanj na finančnih trgih. Ker pa se razmere na finančnih trgih spreminjajo, ob padanju obrestnih mer in vedno težjemu plasiranju denarnih sredstev, postaja vedno težje tudi ohranjati razpršenost naložb.

Likvidnostna – ta tveganja se obvladujejo z rednim načrtovanjem in spremljanjem denarnega toka družbe na letnem, mesečnem in dnevnem nivoju. V primeru nenačrtovanih obveznosti za plačilo ima družba oblikovano likvidnostno rezervo kot depozit na odpoklic, s katero lahko ažurno pokrijemo obveznosti. Na strani prilivov (več kot 95 % vseh prilivov) imamo za prodajo električne energije, ki jo ustvarimo z enim zanesljivim kupcem, sklenjeno letno pogodbo, ki vsebuje elemente zavarovanja terjatev. Na ta način je likvidnostno tveganje učinkovito nadzorovano.

2.10 DRUŽBENA ODGOVORNOST

Temeljna dejavnost družbe je proizvodnja električne energije, pri kateri se v okviru možnosti trudimo slediti smernicam trajnostnega razvoja. Naš cilj je, da z daljinskim vodenjem HE in MHE, vzdrževanjem objektov in naprav ter investiranjem zagotavljamo dolgoročno varno, zanesljivo in ekonomsko učinkovito obratovanje hidroelektrarn z minimalnimi vplivi na okolje.



SEL formalno nima politike raznolikosti, ki bi se izvajala v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja in upravljanja glede vidikov, kot so na primer spol, starost ali izobrazba, saj ji v skladu z določbami ZGD-1 tega ni potrebno izdelati.

2.10.1 Odgovornost do zaposlenih

96 zaposlenih

Eden od strateških ciljev družbe je skrbeti za kompetentne, motivirane in inovativne zaposlene ter kakovost delovnega življenja, zagotavljanje optimalnega števila zaposlenih in optimalne kadrovske strukture. Naveden cilj dosegamo s skrbnim kadrovskim načrtovanjem, izobraževanjem zaposlenih, stimulativnim nagrajevanjem, skrbimo za dobre odnose med zaposlenimi, informiranjem zaposlenih o poslovanju družbe ter organizacijo srečanj za zaposlene.

V družbi deluje sindikat, ki je organiziran v okviru Sindikata delavcev dejavnosti energetike Slovenije. Zaposleni lahko uresničujejo svoje soupravljalne pravice preko Sveta delavcev.

Na dan 31. 12. 2020 je bilo v družbi 96 zaposlenih in sicer 93 zaposlenih za nedoločen čas in 3 zaposleni za določen čas.

Število zaposlenih v družbi na dan 31. 12. 2020 je bilo v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2019 nižje za dva zaposlena, oba za nedoločen čas, stanje zaposlenih za določen čas pa je bilo v omenjeni primerjavi nespremenjeno.

Število zaposlenih in povprečno število zaposlenih po izobrazbi

Strokovna izobrazba	Št. zaposlenih 31.12.2020	Povprečno št. zaposlenih	
		2020	2019
1. raven	3	4	5
2. raven	0	0	0
3. raven	0	0	0
4. raven	20	20	21
5. raven	33	32	32
6. raven	10	10	12
7. raven	10	10	9
8. raven	16	16	16
9. raven	4	4	4
10. raven	0	0	0
SKUPAJ	96	96	98

Povprečno število zaposlenih, povprečna starost in izobrazba v zadnjih dveh letih

	2020	2019
Povp. št. zaposlenih	96	98
Povprečna starost (let)	50,96	50,85
Povprečna izobrazba	5,60	5,55

Povprečna izobrazba v družbi je malo nad peto stopnjo, povprečna starost pa že skoraj 51 let.

IZOBRAŽEVANJE ZAPOSLENIH

Na dan 31. 12. 2020 so se v interesu družbe ob delu izobraževali štirje zaposleni. Poleg izobraževanja ob delu je potekalo tudi stalno usposabljanje ostalih zaposlenih, pri čemer je bilo v obravnavanem obdobju v celoti realiziranih dobrih 17 % letnih načrtovanih aktivnosti na tem področju.

V šolskem oz. študijskem letu 2020/2021 v družbi nismo sklepali novih pogodb o štipendiranju. Na dan 31. 12. 2020 nismo imeli nobenega štipendista.

2.10.2 Odgovornost za varnost in zdravje pri delu

Proces zagotavljanja varnosti in zdravja pri delu ter varstva pred požarom je močno zaznamovala epidemija novega koronavirusa, ki povzroča bolezen COVID 19.

Na podlagi priporočil in odlokov državnih institucij so bila izdelana in odrejena različna varnostna navodila. V podjetju smo sprejeli organizacijske in tehnične ukrepe za preprečitev širjenja te nalezljive bolezni.

Vzporedno s tem smo si prizadevali izvesti aktivnosti, ki so bile načrtovane za zagotavljanje varnega in zdravega delovnega okolja in požarne varnosti v naših proizvodnih enotah, vendar vseh žal ni bilo možno realizirati. Le te se bodo izvedle takoj, ko bodo epidemiološke razmere to dopuščale.

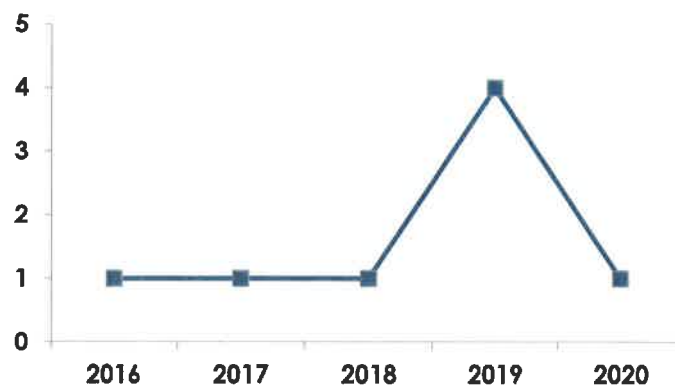
Sicer pa so bili opravljeni nadzorni ogledi lokacij z gradbeno-vzdrževalnimi deli, kontrolni pregledi delovne opreme, opreme pod tlakom, visokonapetostne opreme in ozemljitvenih sistemov ter zaščitne opreme za delo na višini.

Poskrbljeno je bilo za pravilno delovanje sistemov aktivne požarne zaščite in alarmnih naprav, ki so priključene v sistem javnega alarmiranja za primer izrednih razmer.

Na vseh lokacijah so bili sprejeti preventivni ukrepi, s katerimi se prepreči ali zmanjša prisotnost škodljivcev. Večina zaposlenih se je udeležila preventivnih zdravstvenih pregledov pri izbranih izvajalcih medicine dela.

Zgodila se je ena lažja delovna nezgoda, ki je bila obravnavana skladno s predpisi, imeli smo 14 okužb s COVID 19, kar pri obolelih osebah ni povzročilo hujšega poteka bolezni, drugih dogodkov v zvezi z varnostjo in zdravjem pri delu v letu 2020 ni bilo.

Število delovnih nezgod s poškodbami v zadnjih petih letih



2.10.3 Odgovornost do okolja

Skrb za okolje oziroma ravnanje z okoljem je pomemben element poslovanja družbe v kontekstu trajnostne hidroenergetike, ki upošteva načela trajnostnega razvoja družbe.

Energija proizvedena iz naših hidroelektrarn je brezogljichen in obnovljiv vir energije in kot take naše hidroelektrarne prispevajo tako k preprečevanju kot tudi k zmanjševanju podnebnih sprememb oziroma so podnebno sprejemljive ter dolgoročno lahko prispevajo k (načrtovanemu) razogljičenju slovenske družbe.

Poslanstvo naše družbe je, poleg primarne proizvodnje električne energije iz hidroelektrarn, tudi proizvodnja električne energije iz drugih obnovljivih virov. Tako sta bili v letu 2020 na občino Sevnica in občino Radeče podani dve pobudi za spremembo namenske rabe prostora v občinskih prostorskih načrtih, in sicer za namen gradnje dveh malih sončnih elektrarn na območju HE Vrhovo.

Trudimo se tudi, da obnavljanje in izgradnja naših hidroelektrarn poteka s čim manj (negativnimi) vplivi na okolje, obratovanje in vzdrževanje naših hidroelektrarn pa je skladno z okoljskimi zahtevami.

V letu 2020 je bil preko desnobrežnega dela jezua MHE Goričane na reki Sori zgrajen nov prehod za vodne organizme (ribja steza), s čimer je omogočena prehodnost jezua MHE Goričane za ribe in druge vodne organizme, kar prispeva k izboljšanju biotske raznovrstnosti na tem območju glede na prejšnje stanje.

Da bi zagotovili obratovanje in vzdrževanje naših hidroelektrarn v skladu z okoljskimi zahtevami se v družbi izvajajo tudi različne vrste okoljskih monitoringov. Okoljski monitoringi se v splošnem nanašajo na sestavine okolja, kot so voda, zrak in tla in sicer:

- monitoring stanja površinskih voda in sedimentov v akumulacijah SEL, odpadne vode, zaprojevanje prodnih jam, stanje brežin, pretoki, nivoji vode,
- monitoring emisij iz kurilnih naprav,
- monitoring hrupa,
- odpadki, plavje idr.

Monitoring stanja površinskih vod v akumulacijah so bili v letu 2020 izvedeni v poletnem obdobju v akumulacijah HE Moste in HE Medvode, v zimskem obdobju pa je bil monitoring izveden januarja 2021, rezultate celotnega monitoringa bo izvajalec monitoringa pripravil v letnem poročilu do 31. 3. 2021.

V letu 2020 je bilo z baraž in turbinskih vtokov odstranjeno skupaj 2.328 m³ plavja, po posameznih lokacijah hidroelektrarn pa so bile količine plavja naslednje:

- HE Moste 500 m³
- HE Mavčiče 1.076 m³
- HE Medvode 40 m³
- HE Vrhovo 712 m³.

V 2020 smo odstranili:

2.328 m³ plavja

Po posameznih lokacijah hidroelektrarn je bila presežena predvidena povprečna letna količina plavja na baraži Prebačevo HE Mavčiče, in sicer za 266 m³, ter na baraži HE Vrhovo za 8 m³.

V letu 2020 je bilo izvedeno tudi **odstranjevanje naplavin iz prodnih zadrževalnikov**. Iz prodnega zadrževalnika Javornik je bilo odstranjeno **42.718,47 m³ naplavin**, iz prodnega zadrževalnika Majdičev log pa **37.488,70 m³ naplavin**.

V letu 2020 je nastal en izreden dogodek, in sicer je bil na vodni površini akumulacije HE Moste opažen oljni madež neznanega povzročitelja. Ugotovljeno je bilo, da je bil vzrok onesnaženja vode odvržena posoda, iz katere je iztekalo olje v vodo. Sanacija oljnega madeža je bila uspešno izvedena ob pravočasnem in pravilnem ravnanju vzdrževalnega osebja v SEL (PE Moste), s čimer se je preprečilo, da bi prišlo do onesnaženja večjih razsežnosti.

2.10.4 Odgovorni odnosi z javnostmi

Komuniciranje z okoljem je pomemben dejavnik poslovanja družbe, saj je proizvodnja električne energije tesno vpeta v okolje in nanj bistveno vpliva ter se razprostira praktično na celotnem območju porečja reke Save v Sloveniji. Glavni cilji komuniciranja so povečevati ugled in prepoznavnost družbe ter v okolju dosežati soglasje in razumevanje poslovnih odločitev.

V primeru pomembnejših poslovnih in zahtevnejših komunikacijskih dogodkov družba obvešča javnosti preko medijev, tako na nacionalni kot tudi lokalni ravni. Po potrebi organiziramo novinarske konference. Znotraj skupine GEN energija družba komunicira s predstavniki na kolegijih direktorjev.

Pomemben element komuniciranja je tudi naša prisotnost v širši družbeni skupnosti, kjer smo na različnih področjih namenili določena sredstva za donacije v kulturne, humanitarne, dobrodelne, vzgojno-izobraževalne in športne namene.

Zaposleni redno prejemajo glasilo Naš stik in imajo možnost dostopa do njihovega portala, kjer je tedenski pregled novic, v katerem so zbrane informacije iz celotnega elektrogospodarstva Slovenije.

Znotraj družbe so orodja, ki se pri pretoku informacij uporabljajo sestanki, osebni in telefonski razgovori, elektronska pošta, oglasne deske, intranet. V družbi redno potekajo kolegiji direktorja, v katerega je vključen tudi predsednik sveta delavcev, kjer se usklajuje načrte, informira in sprejema sklepe in odločitve.

Dodatno se zaposleni z informacijami seznanjajo prek predstavnikov na sejah sveta delavcev, kjer so jim predstavljeni tudi poslovni rezultati, kadrovska problematika, strategija razvoja družbe in druge pomembne poslovne informacije.

Dogodki in aktivnosti s komunikacijskim pomenom v letu 2020:

- zaradi pojava epidemije COVID 19 je v družbi redno potekalo obveščanje zaposlenih o navodilih pristojnih inštitucij, sprejetih ukrepih države in družbe za omejitev širjenja okužbe,
- o stanju proizvodnih naprav in o zagotavljanju njihovega delovanja smo redno obveščali GEN Energijo d.o.o. in Ministrstvo za infrastrukturo,
- o delu na domu smo obveščali Inšpektorat RS za delo,
- v obdobju razglašene epidemije je bilo vzpostavljeno obveščanje struktur civilne zaščite,
- zunanje javnosti so bile o razmerah in ukrepih v družbah skupine GEN za zanesljivo oskrbo z električno energijo v času epidemije obveščene preko krovne družbe.

S sprotim seznanjanjem zaposlenih, pravočasnimi in preišljenimi ukrepi smo, kljub zahtevnim razmeram zaradi COVID 19, zagotovili nemoteno in stabilno proizvodnjo električne energije, načrtovane investicije in vzdrževanje ter tekoče poslovanje družbe.

V letu 2020 zaradi COVID 19 ni bilo drugih dogodkov in aktivnosti s komunikacijskim pomenom.

2.11 RAZVOJ DRUŽBE

2.11.1 Pričakovani razvoj družbe

izkoriščanje porečja Save in drugih OVE

Osnovna naloga družbe SEL je gospodarno izkoriščati vodni energetski potencial porečja Save ter skrbeti za razvoj, prostorsko rezervacijo, gradnjo in izkoriščanje tega porečja. Usmeritev predvidenega razvoja družbe je izkoriščanje energetskega hidropotenciala reke Save s pritoki in v izkoriščanje drugih obnovljivih virov energije za proizvodnjo električne energije. Družba je tako vključena v projekte na srednji Savi (SRESA d.o.o.) ter spodnji Savi (HESS d.o.o.).

2.11.2 Aktivnosti na področju raziskav in razvoja

razvojni načrt

V juniju in juliju 2020 smo v družbi zaključili še zadnje popravke Razvojnega načrta družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. za obdobje 2020-2025 s pogledom do leta 2030. Razvojni načrt je edini družbenik potrdil s sklepom 31. 7. 2020. Vizija SEL je zagotoviti optimalno izrabo hidroenergetskega potenciala reke Save s pritoki. Med glavnimi strateškimi cilji družbe je tako, samostojno ali skupaj s partnerji, izvedba investicij v nove proizvodne zmogljivosti (HE na Savi in pritokih, VE, MHE, MFE, biomasa).

izgradnja HE na srednji Savi

Glavni razvojni cilj družbe tudi v novem razvojnem načrtu je projekt izgradnje hidroelektrarn na srednji Savi (v skupni družbi za izgradnjo - SRESA). Družba SRESA, kjer ima družba SEL 30 % delež, je sicer glede na zastoje v projektu prešla v mirovanje. Je pa v oktobru 2020 prišlo do podpisa koncesijske pogodbe za proizvodnje električne energije na delih vodnega telesa reke Save od Ježice do Suhadola med Ministrstvom za okolje in prostor ter družbo Holding Slovenske elektrarne, vendar SEL kot družbenik družbe SRESA o tem uradno še niso bile obveščene. Iz navedb predstavnikov HSE v javnih medijih pa je razvidno, da nameravajo sami investirati in voditi gradnjo HE na srednji Savi.

izgradnja HE na spodnji Savi

Tudi pri pripravi izgradnje HE Mokrice, kjer smo vključeni kot solastnik družbe HESS d.o.o., se je priprava vlekla. Ob koncu leta 2020 je bil ugodno zaključen postopek prevlade javne koristi nad koristjo ohranjanja narave za HE Mokrice, pridobitev gradbenega dovoljenja pa se pričakuje spomladi leta 2021.

vlaganja v MHE

V letu 2020 smo s pridobitvijo uporabnega dovoljenja 10. 11. 2020 uspešno zaključili izgradnjo oz. obnovo MHE Borovlje. Nadaljevali smo aktivnosti na investiciji »MHE Sava Dolinka«, ki bi obsegala MHE z manjšim izravnalnim bazenom v območju struge nad blejskim mostom. Tako je bila po izvedenem javnem razpisu ter podpisu pogodbe z izvajalcem IBE d.d. Ljubljana izdelana študija »MHE Sava dolinka - Okoljski ukrep za sanacijo nihanja pretokov pod HE Moste 1. faza«, katere zaključek se pričakuje v prvem kvartalu 2021.

vlaganja v MFE

Na področju sončnih elektrarn pa so bile ob koncu leta 2020 začete prostorske aktivnosti za realizacijo dveh sončnih elektrarn v območju HE Vrhovo.

3 RAČUNOVODSKO POROČILO

3.1 IZJAVA POSLOVODSTVA

Poslovodstvo je na dan 31. 3. 2021 potrdilo računovodske izkaze in uporabljene računovodske usmeritve ter pojasnila k računovodskim izkazom za javno objavo.

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo letnega poročila tako, da le-ta predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2020. Prav tako je odgovorno za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakornitosti.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja.

Poslovodstvo tudi potrjuje, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju podjetja ter v skladu z veljavno zakonodajo in s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku 5 let po poteku leta v katerem je bilo potrebno davek odmeriti, preverijo poslovanje družbe, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davkov ter dajatev. Uprava družbe ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Medvode, 31. 3. 2021

Direktor družbe
mag. Uroš Koselj



SAVSKE ELEKTRARNE LJUBLJANA d.o.o.
Medvode, Gorenjska cesta 46
1-1

3.2 UVODNA POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

3.2.1 Temeljne računovodske usmeritve

PRAVNE PODLAGE

Računovodski izkazi in pojasnila so sestavljeni v skladu z določbami ZGD-1, SRS 2016 s spremembami in dopolnitvami 2019 pojasnili in stališči SIR in Pravilnika o računovodstvu SEL.

POMEMBNOST

Posebej so razkrite postavke iz računovodskih izkazov, ki so bistvene za resničen in pošten prikaz poslovanja družbe. Pomembnost smo opredelili v Pravilniku o računovodstvu.

TEMELJNE RAČUNOVODSKE PREDPOSTAVKE

Računovodski izkazi so izdelani ob upoštevanju temeljnih računovodskih predpostavk upoštevanje nastanka poslovnega dogodka in časovne neomejenosti delovanja.

KAKOVOSTNE ZNAČILNOSTI

Pri sestavi računovodskega poročila so upoštevane naslednje kakovostne značilnosti kot so: razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost.

UPORABLJEN TEČAJ

Postavke v tuji valuti so v izkazih preračunane po referenčnem tečaju Evropske centralne banke (tečajnica Banke Slovenije) in na dan bilance stanja. Tečajne razlike so vključene v izkaz poslovnega izida kot finančni prihodki ali finančni odhodki.

OBVLADUJOČA DRUŽBA

SEL so odvisna družba povezana v skupino GEN energija. Družba GEN energija d.o.o. je s 100 % deležem edini družbenik in obvladujoča družba, ki ima sedež v Krškem, Vrbina 17. Konsolidirano letno poročilo je možno dobiti na sedežu obvladujoče družbe.

RAČUNOVODSKE USMERITVE

Pri izkazovanju in vrednotenju so uporabljena določila SRS, v primeru, kjer dajejo SRS možnost izbire med različnimi načini vrednotenja, je izbrana usmeritev zapisana v Pravilniku o računovodstvu.

Upoštewane so enake računovodske usmeritve kot v preteklem letu. Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

- Računovodski izkazi in pojasnila so sestavljeni v evrih.
- Postavke v bilanci stanja so prikazane po neodpisani vrednosti kot razlika med celotno vrednostjo in popravkom vrednosti.
- Kratkoročni del dolgoročnih postavk se v bilanci stanja na dan 31. 12. prenese na kratkoročne kategorije sredstev in obveznosti do virov.
- Kasneje nastali stroški povezani z osnovnimi sredstvi, povečujejo njihove nabavne vrednosti, če povečujejo njihove prihodnje gospodarske koristi in jih je mogoče zanesljivo izmeriti.

Razkritja v zvezi z epidemijo COVID 19:

- Računovodski izkazi so pripravljene na osnovi predpostavke delujočega podjetja. Predpostavka delujočega podjetja je po oceni posloводства ustrezna.
- Učinki COVID 19 ne kažejo na pomembno negotovost glede sposobnosti nadaljevati kot delujoče podjetje.
- Posloводство ocenjuje, da COVID 19 ne vpliva na izračune poštenih vrednosti postavk v računovodskih izkazih na dan 31. 12. 2020.
- Oslabitev - dolgoročne finančne naložbe v delnice Zavarovalnice Triglav d.d. so usklajene na tržno vrednost. Znižanje vrednosti naložbe nima vpliva na poslovni izid leta 2020, pač pa na znižanje oblikovanih pozitivnih rezerv.
- Državne pomoči povezane z epidemijo COVID 19 - družba je uveljavila oprostitev plačila prispevkov za pokojninsko in invalidsko zavarovanje za zaposlene, ki so delali v obdobju od 13. 03. do 31. 05. 2020. Višino pomoči razkrivamo v pojasnilu 3 k izkazu poslovnega izida.

NEOPREDMETENA SREDSTVA

- Ob začetnem pripoznanju se neopredmetena sredstva ovrednotijo po **nabavni vrednosti**.
- Za neopredmetena osnovna sredstva s končno dobo koristnosti se uporablja **metoda enakomernega časovnega amortiziranja**. Amortizacija se obračuna **posamično** od prvega dne naslednjega meseca, ko je osnovno sredstvo razpoložljivo za uporabo.

- Neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva niso predmet zavarovanja ali jamstva za dolgove.
- Neopredmetena sredstva, ki ne presegajo vrednosti 500 EUR, se evidentirajo kot strošek v obdobju, v katerem se pojavijo.
- Neopredmetena sredstva, ki jih družba izkazuje so vsa s **končno dobo koristnosti**.

Pregled amortizacijskih skupin

Amortizacijske skupine	2020	2019
- premoženjske pravice	10% - 33,33%	10% - 33,33%
od tega pravice za srednjo Savo	5%	5%
od tega vodna dovoljenja za MHE	4,65% - 6,35%	4,65% - 6,35%
stavbna pravica MHE Borovlje	50%	50%
- zgradbe	1% - 10%	1% - 10%
od tega deli gradbenih objektov	1,82% - 6,67%	1,82% - 6,67%
- proizvodna oprema	1,67% - 50%	1,67% - 50%
- pisarniško pohištvo	10% - 12,5%	10% - 12,5%
- vozila	14,3% - 25%	14,3% - 25%
- računalniška oprema	33,33%	33,33%
- delovni stroji	5%	5%
- druga oprema	6,6% - 20%	6,6% - 20%

OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

- Ob začetnem pripoznanju se opredmetena osnovna sredstva ovrednotijo po **nabavni vrednosti**, ki zajema nakupno ceno in vse stroške, ki se lahko neposredno pripišejo usposobitvi sredstva za nameravano uporabo.
- Za opredmetena osnovna sredstva s končno dobo koristnosti se uporablja **metoda enakomernega časovnega amortiziranja**. Amortizacija se obračuna **posamično** od prvega dne naslednjega meseca, ko je osnovno sredstvo razpoložljivo za uporabo.
- **Pomembna opredmetena osnovna sredstva** za družbo so zemljišča, zgradbe, proizvodna oprema in opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju. Družba zaradi oslabitve prevrednoti le pomembna osnovna sredstva. Če je nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva pomembna jo razporedimo na njegove dele.

FINANČNE NALOŽBE

- Družba je razvrstila svoje finančne naložbe v kategorijo za prodajo razpoložljivih sredstev.
- Med finančne naložbe uvrščamo tudi depozite, ki niso depoziti na odpoklic.
- Kapitalske naložbe v družbe, ki ne kotirajo na borzi, se merijo po nabavni vrednosti, sicer pa po pošteni vrednosti.

- Spremembo poštene vrednosti finančnih naložb, družba izkaže na dan sestave bilance stanja, če je njihova dokazana poštena vrednost drugačna od knjigovodske vrednosti. Dokazana izguba ali dobiček se pripozna neposredno v kapitalu kot povečanje ali zmanjšanje rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti.
- Solastniški delež v družbi SRESA d.o.o. v izkazih prikazujemo med pridruženimi družbami. Delež je prikazan v posamičnih računovodskih izkazih v nominalni vrednosti, za potrebe konsolidacije pa po kapitalski metodi.
- Solastniški delež v družbi HESS d.o.o. v izkazih prikazujemo kot naložbo v drugih družbah, v konsolidiranih izkazih pa se prikazuje kot naložba v skupini.
- Obrestne mere za depozite so v razponu od 0,05 % do 0,47 %, povprečna obrestna mera znaša 0,14 %.

TERJATVE

- Terjatve se pripoznajo po izvorni vrednosti, vrednotijo pa se po odplačni vrednosti.
- Družba prevrednoti terjatve ob koncu poslovnega leta, če knjigovodska vrednost presega odplačno vrednost za več kot 20 %. Popravki vrednosti terjatev se oblikujejo posamično.

ZALOGE

- Družba izkazuje le pomožni material, nadomestne dele namenjene vzdrževanju, zaščitna sredstva in drobni inventar.
- Količinska enota zaloge materiala se ob začetnem pripoznavanju ovrednoti po nabavni ceni. Drobni inventar, dan v uporabo, se takoj prenese med stroške.
- Pri porabi zalog materiala se uporablja metoda drsečih povprečnih cen.
- Knjigovodska vrednost posamezne skupine zalog je enaka čisti iztržljivi vrednosti.

ODLOŽENE TERJATVE IN OBVEZNOSTI ZA DAVEK

- Postavke se pripoznajo na podlagi davčnih, začasnih razlik med knjigovodsko in davčno vrednostjo.
- Terjatve se pripoznajo v višini verjetnega razpoložljivega prihodnjega obdavčljivega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odložene terjatve.
- Znižanje odloženih terjatev za davek iz naslova prevrednotenja naložb in znižanje terjatev iz naslova aktuarske izgube za rezervacije od odpravnin, ne vplivata na poslovni izid, temveč na rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti v okviru kapitalskih postavk.

- Družba je oblikovala odložene terjatve za davek v višini kot pričakuje, da jih bo mogoče izkoristiti v breme bodočih obdavčljivih dobičkov. Zato so obračunane le odložene terjatve za davke iz naslova rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ter iz rezerv zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti dolgoročnih finančnih naložb in aktuarske izgube oz. dobička in sicer po stopnji 19 %.

DENARNA SREDSTVA

Denarna sredstva predstavljajo poleg denarja še denarni ustrezniki in sicer depoziti na odpoklic.

KAPITAL

- Kapital predstavlja zneske, ki so jih vložili lastniki ter zneske, ki so nastali pri poslovanju in pripadajo lastnikom.
- Kapital je podrobneje razčlenjen v izkazu gibanja kapitala in dodatnimi tabelami.
- Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, se pojavijo zaradi prevrednotenja sredstev na pošteno vrednost.

REZERVACIJE

- Rezervacije za pokrivanje prihodnjih stroškov oz. odhodkov, ki se bodo po pričakovanju pojavili v prihodnosti, oblikujemo v višini sedanje vrednosti izdatkov.
- Knjigovodska vrednost rezervacij je enaka izvorni vrednosti, zmanjšani za porabljene zneske, dokler se ne pojavi potreba po njihovem povečanju ali zmanjšanju.
- Družba je oblikovala rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi ter za povečane stroške vzdrževanja zaradi visokih voda.

OBVEZNOSTI

- Obveznosti se izmerijo po odplačni vrednosti.
- Obveznosti v tuji valuti se preračunajo v evre po referenčnem tečaju ECB.

ČASOVNE RAZMEJITVE

Vrste možnih kratkoročnih časovnih razmejitev v družbi:

- odloženi stroški oz. odhodki,
- vnaprej vračunani stroški in odhodki,
- odloženi prihodki,
- nezaračunani prihodki.

V vseh primerih gre za stroške oz. odhodke ali prihodke, ki v svojem nastanku še ne vplivajo na poslovni izid.

PRIHODKI

- Prihodki so povečanja gospodarskih koristi, ki jih je moč zanesljivo izmeriti. Pripoznani so, ko se upravičeno pričakuje da bodo vodili do prejemkov.
- Prihodki od prodaje so fisti, ki izhajajo iz pogodb s kupci o prodaji blaga ali storitev. Prihodki od prodaje odražajo prenose (dobave) pogodbeno dogovorjenega blaga ali storitev kupcem, in sicer v višini pričakovanih nadomestil, do katerih bo organizacija upravičena v zameno za to blago ali storitve.
- Organizacija prenese obvladovanje blaga ali storitve in s tem izpolni oziroma izpolnjuje izvršitveno obvezo, in sicer v določenem trenutku ali postopoma.
- Poslovodstvo družbe je preverilo vpliv spremembe računovodskega standarda na pripoznavanja prihodkov ugotovilo, da zaradi spremembe standardov niso potrebne prilagoditve računovodskih izkazov.

ODHODKI

- Odhodki so zmanjšanja gospodarskih koristi, ki jih je moč zanesljivo izmeriti.
- Družba pripozna odhodke ob njihovem nastanku.

3.2.2 Bilanca stanja

Bilanca stanja - Sredstva

POSTAVKA	Pojasnilo	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020/ 31.12.2019
SREDSTVA		162.850.134	162.631.633	100
A. DOLGOROČNA SREDSTVA		140.311.233	143.163.319	98
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	1	1.316.538	1.367.746	96
1. Dolgoročne premoženjske pravice		1.291.636	1.339.464	96
5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve		24.902	28.282	88
II. Opredmetena osnovna sredstva	2	94.168.536	96.205.804	98
1. Zemljišča in zgradbe		60.964.758	60.615.365	101
a) zemljišča		20.413.886	20.514.393	100
b) zgradbe		40.550.872	40.100.972	101
2. Proizvajalne naprave in stroji		30.236.411	29.944.966	101
3. Druge naprave in oprema		839.004	831.990	101
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		2.128.363	4.813.483	44
a) opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		2.128.363	4.813.483	44
IV. Dolgoročne finančne naložbe	3	44.288.414	45.039.103	98
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		42.276.366	42.530.743	99
b) delnice in deleži v pridruženih družbah		30.000	30.000	100
c) druge delnice in deleži		42.246.366	42.500.743	99
2. Dolgoročna posojila		2.012.048	2.508.360	80
b) dolgoročna posojila drugim		2.012.048	2.508.360	80
V. Dolgoročne poslovne terjatve	4	364.951	409.471	89
3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		364.951	409.471	89
VI. Odložene terjatve za davek	5	172.794	141.194	122
B. KRATKOROČNA SREDSTVA		22.282.667	19.230.130	116
II. Zaloge	6	710.264	685.541	104
1. Material		710.264	685.541	104
III. Kratkoročne finančne naložbe	7	12.958.336	8.046.375	161
2. Kratkoročna posojila		12.958.336	8.046.375	161
b) kratkoročna posojila drugim		12.958.336	8.046.375	161
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	8	2.324.049	3.655.681	64
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		2.092.226	3.359.311	62
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		27.036	127.613	21
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		204.787	168.758	121
V. Denarna sredstva	9	6.290.018	6.842.533	92
C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	10	256.235	238.184	108

Bilanca stanja – Obveznosti do virov sredstev

POSTAVKA	Pojasnilo	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020/ 31.12.2019
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		162.850.134	162.631.633	100
A. KAPITAL	11	158.039.461	158.086.396	100
I. Vpoklicani kapital		145.117.021	145.117.021	100
1. Osnovni kapital		145.117.021	145.117.021	100
III. Rezerve iz dobička		13.139.075	12.694.665	104
1. Zakonske rezerve		13.139.075	12.694.665	104
IV. Rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti		-216.635	274.711	0
B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	12	1.848.630	1.415.230	131
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		1.679.378	1.315.230	128
2. Druge rezervacije		169.252	100.000	169
C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI		272.186	243.157	112
II. Dolgoročne poslovne obveznosti		96.776	8.825	1.097
2. Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		96.776	0	0
5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti		0	8.825	0
III. Odložene obveznosti za davek	13	175.410	234.332	75
Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	14	2.385.029	2.706.929	88
III. Kratkoročne poslovne obveznosti		2.385.029	2.706.929	88
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		590.831	755.512	78
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		1.064.369	1.176.648	90
5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		729.828	774.769	94
D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	15	304.828	179.922	169

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati skupaj z njimi.

3.2.3 Izkaz poslovnega izida

POSTAVKA	Pojasnilo	2020	2019	IND 2020/ 2019
1. Čisti prihodki od prodaje	1	15.368.838	14.699.633	105
a) na domačem trgu		15.366.765	14.696.244	105
- iz razmerij do družb v skupini		14.922.466	14.405.756	104
- iz razmerij do drugih (tudi pridružene)		444.299	290.488	153
b) na tujem trgu		2.073	3.389	61
3. Usredstveni lasni proizvodi in lastne storitve	2	20.281	87.669	23
4. Drugi poslovni prihodki	3	564.346	410.305	138
- drugi		511.031	208.246	245
- prevrednotovalni		53.315	202.059	26
SKUPAJ PRIHODKI IZ POSLOVANJA		15.953.464	15.197.607	105
5. Stroški blaga, materiala in storitev	4	4.257.981	4.150.004	103
a) nabavna vrednost prodanih blaga in materiala		2.699.259	2.707.681	100
b) stroški materiala		270.793	261.694	103
c) stroški storitev		1.287.929	1.180.629	109
6. Stroški dela	5	4.748.279	4.560.055	104
a) stroški plač		3.408.859	3.341.621	102
b) stroški socialnih zavarovanj		717.316	706.621	102
- stroški pokojninskih zavarovanj		462.502	457.718	101
- ostali stroški socialnih zavarovanj		254.814	248.903	102
c) drugi stroški dela		622.104	511.813	122
7. Odpisi vrednosti	6	3.712.580	3.613.193	103
a) amortizacija		3.668.808	3.594.789	102
b) prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sred. in opredmetenih osnovnih sredstvih		43.773	6.571	666
c) prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		0	11.833	0
8. Drugi poslovni odhodki	7	2.710.370	1.960.303	138
SKUPAJ ODHODKI IZ POSLOVANJA		15.429.209	14.283.554	108
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA		524.255	914.053	57
9. Finančni prihodki iz deležev		0	264.872	0
- v drugih družbah		0	264.872	0
10. Finančni prihodki iz danih posojil (in depozitov)		26.378	17.931	147
- danih drugim		26.378	17.931	147
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev		4.324	4.681	92
- do drugih		4.324	4.681	92
SKUPAJ FINANČNI PRIHODKI	8	30.702	287.483	11
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti:		18.812	20.923	90
- do dobaviteljev in meničnih obveznosti		12	10	120
- iz drugih poslovnih obveznosti		18.800	20.913	90
SKUPAJ FINANČNI ODHODKI	8	18.812	20.923	90
POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA		536.146	1.180.613	45
15. Drugi prihodki	9	66.066	81.556	81
16. Drugi odhodki	9	110.017	53.189	207
CELOTNI POSLOVNI IZID		492.195	1.208.980	41
17. Davek od dohodka pravnih oseb	10	45.921		0
18. Odloženi davki	10	13.896	10.598	131
19. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	11	460.169	1.219.579	38

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati skupaj z njimi.

3.2.4 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

POSTAVKA		Pojasnilo	2020	2019	IND 2020/ 2019
19.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA		460.169	1.219.579	38
21.	Spremembe rezerv nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti		-206.046	187.314	-110
23.	Druge sestavine vseobsegajočega donosa		-301.059	-10.735	0
DRUGI VSEOBSEGAJOČI DONOS			-507.104	176.579	-287
24.	CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	12	-46.935	1.396.158	-3

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati skupaj z njimi.

3.2.5 Izkaz gibanja kapitala

2020							
POSTAVKE	Vpoklicani kapital	Rezerve iz dobička	Rezerve nastale zaradi vrednotenja po poštenih vrednostih	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	SKUPAJ	
	Osnovni kapital	Zakonske rezerve		Prenesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta		
A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	145.117.021	12.694.665	274.711	0	0	158.086.396	
A.2. Stanje na začetku leta	145.117.021	12.694.665	274.711	0	0	158.086.396	
B.1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	-507.104	0	460.169	-46.935	
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	460.169	460.169	
č) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb	0	0	-206.046	0	0	-206.046	
d) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	-301.059	0	0	-301.059	
B.3. Spremembe v kapitalu	0	444.411	15.759	0	-460.169	0	
a) Razporeditev preostalega čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	444.411	0	15.759	-460.169	0	
f) Druge spremembe v kapitalu	0	0	15.759	-15.759	0	-1	
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	145.117.021	13.139.075	-216.635	0	0	158.039.461	

2019							
POSTAVKE	Vpoklicani kapital	Rezerve iz dobička	Rezerve nastale zaradi vrednotenja po poštenih vrednostih	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	SKUPAJ	
	Osnovni kapital	Zakonske rezerve		Prenesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta		
A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	145.117.021	11.484.717	88.501	0	0	156.690.238	
A.2. Stanje na začetku leta	145.117.021	11.484.717	88.501	0	0	156.690.238	
B.1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	176.579	0	1.219.579	1.396.158	
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	1.219.579	1.219.579	
č) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb	0	0	187.314	0	0	187.314	
d) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	-10.735	0	0	-10.735	
B.3. Spremembe v kapitalu	0	1.209.948	9.631	0	-1.219.579	0	
a) Razporeditev preostalega čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	1.209.948	0	9.631	-1.219.579	0	
f) Druge spremembe v kapitalu	0	0	9.631	-9.631	0	0	
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	145.117.021	12.694.665	274.711	0	0	158.086.396	

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati skupaj z njimi.

3.2.6 Izkaz denarnih tokov

POSTAVKE	2020	2019
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
+ a) Postavke iz izkaza poslovnega izida	4.093.057	4.352.878
Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz posl. terjatev	15.950.258	15.010.917
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevred.) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-11.825.176	-10.668.637
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-32.025	10.598
+ b) Spremembe čistih obratnih sredstev, časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek	1.349.331	-1.025.861
Začetne manj končne poslovne terjatve	1.376.153	-1.412.592
Začetne manj končne aktivne kratk. časovne razmejitve	-7.243	107.164
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	-31.600	1.012
Začetne manj končne zaloge	-687	8.432
Končni manj začetni poslovni dolgovi	-233.950	268.131
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	228.954	-31.231
Končne manj začetne odložene obveznosti za davek	17.704	33.223
= c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju	5.442.388	3.327.017
B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU		
+ a) Prejemki pri investiranju	8.218.302	10.125.678
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje	0	192.710
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	131.723	220.299
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	8.086.579	9.712.669
+ b) Izdatki pri investiranju	-14.213.205	-14.172.107
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-137.960	-252.690
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-1.599.396	-3.346.191
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-12.475.849	-10.573.226
= c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju	-5.994.903	-4.046.429
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
+ a) Prejemki pri financiranju	0	0
+ b) Izdatki pri financiranju	0	0
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	0	0
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	0	0
= c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju	0	0
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV	6.290.018	6.842.533
+ x) Denarni izid v obdobju (seštevek Ac, Bc in Cc)	-552.515	-719.412
+ y) Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	6.842.533	7.561.945

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati skupaj z njimi.

3.3 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

3.3.1 Pojasnila k Bilanci stanja

Pojasnilo 1

NEOPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA
IN DOLGOROČNE AČR

1.316.538 EUR

Preglednici gibanja NOS in dolgoročnih AČR

Gibanje NOS in AČR v 2020	Premoženjske pravice		Dolgoročne AČR	Skupaj
	Razpoložljive za uporabo	Nerazpoložljive za uporabo		
NABAVNA VREDNOST:				
1. 1. 2020	3.617.715	275.630	28.282	3.921.627
Pridobitve	10.084	120.449	7.427	137.960
Prenos iz NS v pridobivanju	332.193	-332.193	0	0
Prenosi, prekvalifikacije	-10.521	0	0	-10.521
Odtujitve	-156.036	0	-10.807	-166.843
31. 12. 2020	3.793.435	63.886	24.902	3.882.223
POPRAVEK VREDNOSTI:				
1. 1. 2020	2.553.881	0	0	2.553.881
Amortizacija	167.840	0	0	167.840
Odtujitve	-156.036	0	0	-156.036
31. 12. 2020	2.565.685	0	0	2.565.685
NEODPISANA VREDNOST				
1. 1. 2020	1.063.834	275.630	28.282	1.367.746
31. 12. 2020	1.227.750	63.886	24.902	1.316.538

Gibanje NOS in AČR v 2019	Premoženjske pravice		Dolgoročne AČR	Skupaj
	Razpoložljive za uporabo	Nerazpoložljive za uporabo		
NABAVNA VREDNOST:				
1. 1. 2019	3.610.135	57.680	20.482	3.688.297
Pridobitve	6.345	230.160	16.185	252.690
Prenos iz NS v pridobivanju	12.210	-12.210	0	0
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	0	0
Odtujitve	-10.975	0	-8.385	-19.360
31. 12. 2019	3.617.715	275.630	28.282	3.921.627
POPRAVEK VREDNOSTI:				
1. 1. 2019	2.431.818	0	0	2.431.818
Amortizacija	133.038	0	0	133.038
Odtujitve	-10.975	0	0	-10.975
31. 12. 2019	2.553.881	0	0	2.553.881
NEODPISANA VREDNOST				
1. 1. 2019	1.178.317	57.680	20.482	1.256.479
31. 12. 2019	1.063.834	275.630	28.282	1.367.746

Dolgoročne premoženjske pravice so računalniški programi, vlaganja v investicije in vodna dovoljenja za MHE, stavbna pravica in avtorske pravice za filme. Stavbna pravica je v poslovnih knjigah kot neopredmeteno sredstvo, v bilanci stanja je skladno s SRS med zgradbami. Dolgoročne aktivne časovne razmejitve so razmejeni stroški najemnin, zavarovanja in drugi.

Pojasnilo 2

OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

94.168.536 EUR

Preglednici gibanja opredmetenih osnovnih sredstev

Gibanje OOS v 2020	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	OOS v pridobivanju	Skupaj
NABAVNA VREDNOST					
1. 1. 2020	20.514.393	94.914.043	115.446.267	4.813.483	235.688.186
Pridobitve	0	4.303	43.028	1.587.985	1.635.316
Prenos iz OOS v pridobivanju	10.333	1.775.863	2.426.952	-4.213.148	0
Inventurni manjki, odtujitve	-110.840	-46.947	-1.012.641	-35.921	-1.206.349
Prenosi, prekvalifikacije	0	10.521	0	-24.036	-13.515
31. 12. 2020	20.413.886	96.657.783	116.903.606	2.128.363	236.103.638
POPRAVEK VREDNOSTI					
1. 1. 2020	0	54.813.071	84.669.311	0	139.482.382
Amortizacija	0	1.340.787	2.160.180	0	3.500.967
Inventurni manjki, odtujitve	0	-46.947	-1.001.300	0	-1.048.247
31. 12. 2020	0	56.106.911	85.828.191	0	141.935.102
NEODPISANA VREDNOST					
1. 1. 2020	20.514.393	40.100.972	30.776.956	4.813.483	96.205.804
31. 12. 2020	20.413.886	40.550.872	31.075.415	2.128.363	94.168.536

Gibanje OOS v 2019	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	OOS v pridobivanju	Skupaj
NABAVNA VREDNOST					
1. 1. 2019	20.529.210	94.677.966	115.101.257	2.845.059	233.153.492
Pridobitve	0	0	30.296	3.336.058	3.366.354
Prenos iz OOS v pridobivanju	0	240.894	1.100.006	-1.340.900	0
Inventurni manjki, odtujitve	-14.817	-4.817	-785.292	-23.059	-827.985
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	0	-3.675	-3.675
31. 12. 2019	20.514.393	94.914.043	115.446.267	4.813.483	235.688.186
POPRAVEK VREDNOSTI					
1. 1. 2019	0	53.477.348	83.330.693	0	136.808.041
Amortizacija	0	1.340.540	2.121.211	0	3.461.751
Inventurni manjki, odtujitve	0	-4.817	-782.593	0	-787.410
31. 12. 2019	0	54.813.071	84.669.311	0	139.482.382
NEODPISANA VREDNOST					
1. 1. 2019	20.529.210	41.200.618	31.770.564	2.845.059	96.345.451
31. 12. 2019	20.514.393	40.100.972	30.776.956	4.813.483	96.205.804

LETNO POROČILO 2020

Družba nima opredmetenih osnovnih sredstev pridobljenih z najemom, zato jih v preglednici ne prikazuje.

Izločitve osnovnih sredstev v letu 2020

2020	Nabavna vrednost investicij	Odpisana vrednost	Neodpisana vrednost	Prodajna vrednost	Dobiček / izguba
Izločitev po letnem popisu	0	0	0	0	0
Medletni odpisi OS	1.126.549	1.126.549	0	0	0
Prodaje med letom ostala OS	89.075	77.733	11.342	26.254	14.912
Prodaja zemljišč	110.840	0	110.840	105.470	-5.370
Skupaj	1.326.464	1.204.282	122.182	131.724	9.542

Pojasnilo 3

DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE

44.288.414 EUR

Dolgoročne finančne naložbe razen posojil	01.01.2020	Pridobitev	Odtujitev/ prenos	Prevrednotenje	31. 12. 2020
Delnice in deleži v pridruženih družbah	30.000	0	0	0	30.000
SRESA d.o.o. - delež v višini 30%	30.000	0	0	0	30.000
Druge delnice in deleži	42.500.743	0	0	-254.377	42.246.366
HESS d.o.o. - delež v višini 14,7%	39.933.846	0	0	0	39.933.846
Zavarovalnica Triglav d.d.	2.566.897	0	0	-254.377	2.312.520
Skupaj	42.530.743	0	0	-254.377	42.276.366

Dolgoročne finančne naložbe razen posojil	01.01.2019	Pridobitev	Odtujitev/ prenos	Prevrednotenje	31. 12. 2019
Delnice in deleži v pridruženih družbah	110.000	0	-80.000	0	30.000
HSE Invest d.o.o.	80.000	0	-80.000	0	0
SRESA d.o.o.	30.000	0	0	0	30.000
Druge delnice in deleži	42.273.021	0	-3.530	231.252	42.500.743
HESS d.o.o.	39.933.846	0	0	0	39.933.846
Zavarovalnica Triglav d.d.	2.335.645	0	0	231.252	2.566.897
Gorenjska banka d.d.	3.530	0	-3.530	0	0
Skupaj	42.383.021	0	-83.530	231.252	42.530.743

Pri družbi SRESA d.o.o. dodamo podatke na dan 31. 12. 2020, njihov osnovni kapital je 100.000 EUR, preneseni čisti poslovni izid -42.218 EUR in čisti poslovni izid leta 2020 -5.653€.

Na borzi kotirajo le delnice Zavarovalnice Triglav katerih uskladitev na pošteno vrednost v letu 2020 pomeni znižanje vrednosti naložbe za 254.377 EUR in nima

vpliva na poslovni izid leta 2020. Sprememba se izkazuje v izkazu drugega vseobsegajočega donosa. Sprememba borzne vrednosti v letu 2020 je povzročila znižanje oblikovanih pozitivnih rezerv na višino 247.108 EUR. V letu 2019 smo prodali delnice Gorenjske banke d.d.

Dolgoročna posojila	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dolgoročna posojila drugim	2.012.048	2.508.360

Dolgoročna posojila drugim so dolgoročni depoziti bankam v državi, za katere ocenjujemo, da je tveganje nizko, glede na razpršenost naložb in tekoče spremljanje razmer na trgu.

Pojasnilo 4

DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE

364.951 EUR

Dolgoročne poslovne terjatve	Zapadlost				31. 12. 2020	31. 12. 2019
	Nezapadle	od 1 do 3 let	nad 3 do 5 let	nad 5 let		
Dolgoročne terjatve do drugih	364.951	86.174	86.174	192.603	364.951	409.471
Skupaj	364.951	86.174	86.174	192.603	364.951	409.471

Dolgoročne poslovne terjatve do drugih je dolgoročni del terjatev do Občine Radeče za vračilo preveč plačanega prispevka za stavbno zemljišče. Zavarovana je z bianco menicami.

Pojasnilo 5

ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK

172.794 EUR

Odložene terjatve za davek	1.1.2020	Sprememba v letu 2020	31.12.2020	31.12.2019
Od rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejnih nagrad	105.292	3.306	108.598	105.292
Od aktuarske izgube/dobička	35.902	28.294	64.196	35.902
Skupaj	141.194	31.600	172.794	141.194

Odložene terjatve za davek so se v letu 2020 zvišale zato je učinek odloženih davkov za leto 2020 prihodek v višini 3.306 EUR, ki povišuje celotni poslovni izid poslovnega leta. Povišanje odloženih terjatev za davek iz naslova aktuarske

izgube za rezervacije od odpravnin ne vpliva na poslovni izid, temveč na rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti v višini 28.294 EUR.

Pojasnilo 6

ZALOGE

710.264 EUR

Zaloge	31.12.2020	31.12.2019
goriva, maziva	578	578
nadomestni deli	675.454	653.149
zaščitna sredstva	6.321	6.581
material za čiščenje in vzdrževanje	27.911	25.233
Skupaj	710.264	685.541

Pretežni del zalog predstavljajo zaloge rezervnih delov in materiala za vzdrževanje. Zaloge so potrebne za takojšnjo odpravo napak in zagotavljanje nemotenosti proizvodnje. Pri inventuri ni bilo ugotovljenih viškov oz. manjkov. Zaloge so usklajene s popisom. V letu 2020 ni bilo slabitev zalog. Zaloge niso zastavljene kot jamstvo za obveznosti.

Pojasnilo 7

KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE

12.958.336 EUR

Kratkoročna posojila drugim	31.12.2020	31.12.2019
Kratkoročni depoziti pri bankah	12.958.336	8.046.375
Skupaj	12.958.336	8.046.375

Stanje je višje kot v preteklem letu zaradi viška prostih denarnih sredstev, ki so bila vezana kot depoziti.

Pojasnilo 8

KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

2.324.049 EUR

Terjatve do družb v skupini v višini 2.092.226 EUR predstavljajo terjatve za prodano električno energijo. Zavarovane so z bianco menico. Ostalo so še terjatve do drugih kupcev, terjatve za DDV in pa kratkoročni del terjatev do

LETNO POROČILO 2020

občine Radeče za preveč plačane prispevke za stavbno zemljišče, ki je zavarovana z menicami v znesku v višini 44.520 EUR. Skupni znesek zavarovanih kratkoročnih terjatev znaša 2.092.362 EUR. Družba nima terjatev do članov posloводства, članov nadzornega sveta in lastnikov.

Kratkoročne poslovne terjatve na 31.12.2020	Nezapadle			Zapadle		31. 12. 2020
	do 3 mesecev	od 3 do 9 mesecev	nad 9 mesecev	do 3 mesecev	nad 3 meseci	
Terjatve do družb v skupini	2.092.226	0	0	0	0	2.092.226
Terjatve do kupcev	26.879	0	0	157	0	27.036
Terjatve do drugih	171.397	22.260	11.130	0	0	204.787
Skupaj	2.290.502	22.260	11.130	157	0	2.324.049

Kratkoročne poslovne terjatve na 31.12.2019	Nezapadle			Zapadle		31. 12. 2019
	do 3 mesecev	od 3 do 9 mesecev	nad 9 mesecev	do 3 mesecev	nad 3 meseci	
Terjatve do povezanih družb	3.359.311	0	0	0	0	3.359.311
Terjatve do kupcev	94.407	0	0	33.206	0	127.613
Terjatve do drugih	138.337	20.280	10.140	0	0	168.757
Skupaj	3.592.055	20.280	10.140	33.206	0	3.655.681

Pojasnilo 9

DENARNA SREDSTVA

6.290.018 EUR

Denarna sredstva	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Depoziti na odpoklic	5.450.262	6.842.319
Denarna sredstva na računu	839.756	214
Skupaj	6.290.018	6.842.533

Pojasnilo 10

KRATKOROČNE AČR

256.235 EUR

Aktivne časovne razmejitve	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Kratkoročno odloženi stroški in odhodki	234.510	238.184
Nezaračunani prihodki	21.725	0
Skupaj	256.235	238.184

Med kratkoročnimi aktivnimi časovnimi razmejitvami gre za odložene stroške oz. odhodke in sicer je večina teh razmejen strošek zavarovalnih premij in ocena

preplačila vodnega prispevka, ostalo so dodatna socialna zavarovanja in drugi stroški. Nezaračunani prihodki se nanašajo na priznanje prihodkov za odškodnino in nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča.

Pojasnilo 11

KAPITAL

158.039.461 EUR

Kapital	31.12.2020	31.12.2019
Osnovni kapital	145.117.021	145.117.021
Rezerve iz dobička:	13.139.075	12.694.665
- od tega Zakonske rezerve	13.139.075	12.694.665
Rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	-216.634	274.711
SKUPAJ	158.039.461	158.086.396

Spremembe v kapitalu so:

- Razporeditev čistega dobička poslovnega leta v znesku 460.169 EUR, zmanjšanega za preneseno izgubo v višini 15.759 EUR, v celoti v zakonske rezerve, kar je posledica poenostavljenega znižanja kapitala po sklepih 8. skupščine družbe v letu 2001.
- Druge spremembe v kapitalu v znesku 15.759 EUR predstavlja odprava aktuarske izgube od rezervacij za odpravnine.
- Rezerve zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, v višini -216.635 EUR, izhajajo iz stanja rezerv zaradi uskladitve vrednosti delnic Zavarovalnice Triglav, na tržno vrednost, v višini 200.157 ter stanja rezerv zaradi aktuarske izgube in dobičkov od rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade, v višini -416.792 EUR.

Pojasnilo 12

REZERVACIJE

1.848.630 EUR

Gibanje rezervacij v letu 2020	01.01.2020	Poraba	Novo oblikovanje	Odprava	31.12.2020	31.12.2019
za jubilejne nagrade	309.219	-35.617	112.389	-1.945	384.046	309.219
za odpravnine ob upokojitvi	1.006.011	-95.561	395.004	-10.122	1.295.332	1.006.011
za stroške vzdrževanja	100.000	-41.310	0	-58.690	0	100.000
za tožbo Sklada kmetijskih zemljišč in gozdov	0	0	169.252	0	169.252	0
Skupaj	1.415.230	-172.488	676.645	-70.756	1.848.630	1.415.230

Oblikovanje rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi, temelji na aktuarskem izračunu na 31. 12. 2020 in je potrjen s strani pooblaščenega aktuarke, ki je pri izračunu upoštevala naslednje predpostavke:

- št. zaposlenih v družbi na dan 31. 12. 2020 je 96 oseb, od katerih je 93 zaposlenih za nedoločen čas in 3 za določen čas obveze so se izmerile za vse zaposlene (v letu 2019 za 98 oseb),
- pri izračunu je bila upoštevana skupna delovna doba,
- rast plač zaradi napredovanja v višini 0,5 %, rast plač zaradi dodatka na skupno delovno dobo 0,5 %,
- diskontna stopnja na dan 31. 12. 2020 je bila določena v višini 0,0 % (v letu 2019 1,6 %),
- letna fluktuacija zaposlenih 0,9 % za naslednje poslovno leto (v letu 2019 4,1 %).

V kolikor ni podatka v oklepaju se je za leto 2019 uporabila enaka predpostavka kot v letu 2020.

V letu 2020 smo sofinancirali sanacijo pragu v Majdičevem logu, preostanek neporabljene rezervacije v znesku 58.690 EUR smo odpravili v prihodke. Dodatno pa so bile oblikovane rezervacije iz naslova tožbenih zahtevkov Sklada kmetijskih zemljišč in gozdov v višini 169.252 EUR.

Pojasnilo 13

ODLOŽENE OBVEZNOSTI ZA DAVEK

175.410 EUR

Odložene obveznosti za davek	1.1.2020	Sprememba v letu 2020	31.12.2020	31.12.2019
Od rezervacij za dolgoročne finančne naložbe	95.282	-48.332	46.950	95.282
Od skritih rezerv pri pripojitvi podjetja Uta d.o.o.	139.050	-10.590	128.460	139.050
Skupaj	234.332	-58.922	175.410	234.332

Oblikovali smo odložene obveznosti za davek po veljavni davčni stopnji 19 %. Rezerve iz naslova prevrednotenja naložbe Zavarovalnice Triglav so v letu 2020 znižale, posledično so se znižale tudi oblikovane odložene obveznosti za davke, ki ne vplivajo na poslovni izid, temveč na kapitalske postavke. Ker so se odložene obveznosti za davek iz naslova skritih rezerv konec leta znižale, je učinek odloženih davkov za leto 2020 prihodek v višini 10.590 EUR, ki povečuje poslovni izid.

Pojasnilo 14

KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

2.385.029 EUR

Kratkoročne poslovne obveznosti	Zavarovane	Nezavarovane	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	0	590.831	590.831	755.512
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	0	1.064.369	1.064.369	1.176.648
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	84.931	644.898	729.829	774.769
Skupaj	84.931	2.300.098	2.385.029	2.706.929

Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini v višini 590.831 EUR so obveznosti za stroške električne energije in stroške plina.

Druge kratkoročne poslovne obveznosti so obveznosti za izplačilo decembrske plače, obveznosti za plačilo DDV, obveznosti za prispevke in davke izplačevalca, obveznosti za koncesije in drugo. Z bianco menico so zavarovane druge poslovne obveznosti za plačilo koncesijskega prispevka za HE na zgornji Savi, ki znašajo 84.931 EUR, ostale obveznosti niso zavarovane. Vse obveznosti so nezapadle.

Pojasnilo 15

KRATKOROČNE PČR

304.828 EUR

Pomembnejše kratkoročne pasivne časovne razmejitve so ocenjeni stroški za neizkoriščen dopust za leto 2020 in ocenjeni višji stroški za plačilo vodnega prispevka. Na 31. 12. 2019 so kratkoročne PČR znašale 179.922 EUR.

Pojasnilo 16

IZVENBILANČNA EVIDENCA

76.647.724 EUR

Postavke izvenbilančne evidence	31.12.2020	31.12.2019
davčna izguba 2001	75.418.149	75.418.149
davčna izguba 2007	1.019.775	1.019.775
pogodbene kazni-zamuda pri izvedbi del izvajalca	99.479	99.479
dane garancije	96.000	99.000
izločene naložbe Eldom	14.321	14.321
SKUPAJ	76.647.724	76.650.724

V tabelo so vključena vsa potencialna pogojna sredstva in obveznosti. Sprememba izvenbilančne evidence je nastala zaradi nižjih danih garancij. Garancija je bila dana za zavarovanje plačila koncesijske dajatve v letu 2020 in ni bila vnovčena.

3.3.2 Pojasnila k Izkazu poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa družbe je sestavljen po različici I., opredeljeni v SRS 21.20. Kot skupino povezanih oseb štejeemo družbe v okviru GEN energije.

Pojasnilo 1

PRIHODKI OD PRODAJE

15.368.838 EUR

PRIHODKI OD PRODAJE	2020	2019
Prihodki od prodaje na domačem trgu:	15.366.765	14.696.244
* iz razmerij do družb v skupini	14.922.466	14.405.756
* iz razmerij do drugih	444.299	290.488
Prihodki od prodaje na tujem trgu	2.073	3.389
SKUPAJ	15.368.838	14.699.633

V letu 2020 smo ustvarili 14.922.466 EUR prihodkov od prodaje z družbami v skupini. Vsi ti prihodki so ustvarjeni s prodajo električne energije. V tem znesku je tudi prodana električna energija za delež v družbi HESS.

Prihodki iz razmerij do drugih so prihodki od prodaje električne energije iz MFE, prihodki od prodaje materiala, prihodki od drugih storitev ter najemnin.

Pojasnilo 2

USREDSTVENE LASTNE STORITVE

20.281 EUR

USREDSTVENE LASTNE STORITVE	2020	2019
Usredstvene lastne storitve	20.281	87.669

Prihodki od usredstvenih lastnih storitev so lastne storitve vodenja in nadzora, opravljene na investiciji pri izgradnji MHE Borovlje.

Pojasnilo 3

DRUGI POSLOVNI PRIHODKI

564.345 EUR

DRUGI POSLOVNI PRIHODKI	2020	2019
Drugi prihodki	511.031	208.246
Prevrednotovalni prihodki	53.315	202.059
SKUPAJ	564.345	410.305

Drugi poslovni prihodki so prihodki od podpor za prodano električno energijo iz malih elektrarn v višini 247.829 EUR, ostalo pa so prihodki od odprave rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ter drugi. V letu 2020 v tej postavki izkazujemo tudi prihodke iz naslova uveljavljana državne pomoči po ZIUZEOP v višini 147.603 EUR.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se nanašajo na dobičke pri prodaji osnovnih sredstev.

Pojasnilo 4

STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV

4.257.981 EUR

STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	2020	2019
Stroški nabave električne energije	2.699.259	2.707.681
Stroški materiala	270.793	261.694
Stroški storitev	1.287.929	1.180.629
SKUPAJ	4.257.981	4.150.004

STROŠKI PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH	2020	2019
Nabavna vrednost prodanega blaga	2.699.259	2.707.681
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	9.149.398	8.306.958
Stroški splošnih dejavnosti (z amortizacijo)	3.536.780	3.250.512
Stroški prodajanja (z amortizacijo)	0	0
SKUPAJ	15.385.437	14.265.151

Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala v višini 2.699.259 so stroški nakupa električne energije iz HESS, po pogodbi z GEN Energijo.

Med stroški materiala so najvišji stroški nadomestnih delov materiala za vzdrževanje in pomožnega materiala ter stroški energije in goriv. Med stroški storitev so najvišji stroški storitev za vzdrževanje osnovnih sredstev, stroški zavarovanj in stroški intelektualnih in stroški drugih storitev. Stroški storitev so višji kot preteklo leto predvsem zaradi višjih stroškov storitev v zvezi z vzdrževanjem osnovnih sredstev.

Revizijska družba je opravljala storitve revidiranja računovodskih izkazov, letnega poročila, ter poročila o razmerjih s povezanimi osebami. Stroški revidiranja v letu 2020 so znašali 16.000 EUR.

Pojasnilo 5

STROŠKI DELA

4.748.279 EUR

STROŠKI DELA	2020	2019
Stroški plač	3.408.859	3.341.621
Stroški socialnih zavarovanj	717.316	706.621
Drugi stroški dela	622.104	511.813
SKUPAJ	4.748.279	4.560.055

Realizirani stroški dela vključujejo bruto plače, stroške socialnih zavarovanj, stroške dodatnega pokojninskega zavarovanja, pripoznane stroške še neizrabljenega letnega dopusta za leto 2020 in druge osebne prejemke.

Izplačila kriznega dodatka v skladu z ZIUZEOP in ZIUPOPDVE v znesku 21.195 EUR ter stroški refundiranih bolezni so knjiženi po bruto načinu.

Izplačila jubilejnih nagrad in odpravnin ob odhodu v pokoj niso knjižena v breme stroškov dela, temveč v breme oblikovanih rezervacij. Stroške dela povečujejo oblikovane rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine v višini 149.119 EUR.

Povprečno število zaposlenih razkrivamo v poslovnem delu Letnega poročila. V letu 2020 družba ni odobrila nobenih predujmov, posojil in poroštev za obveznosti, poslovodstvu in ostalim zaposlenim po pogodbah s posebnimi pooblastili.

Pojasnilo 6

ODPISI VREDNOSTI

3.712.580 EUR

ODPISI VREDNOSTI	2020	2019
Amortizacija	3.668.808	3.594.789
Prevrednotovalni poslovni odhodki	43.773	18.404
SKUPAJ	3.712.580	3.613.193

Gre za obračunano amortizacijo osnovnih sredstev v višini 3.668.808 EUR in prevrednotovalne odhodke pri osnovnih in obratnih sredstvih.

Pojasnilo 7

DRUGI POSLOVNI ODHODKI

2.710.370 EUR

DRUGI POSLOVNI ODHODKI	2020	2019
Koncesijske dajatve	1.226.014	1.119.534
Vodni prispevki	819.149	696.671
Izdatki za varstvo okolja	417.949	43.293
Prispevki za stavbno zemljišče	39.269	35.381
Ostalo	207.988	65.425
SKUPAJ	2.710.370	1.960.303

Koncesijske dajatve in vodni prispevki so obračunani v skladu z akontacijami za leto 2020. Ocenjeni stroški za prihodnje plačilo koncesijskih dajatev povečujejo ali zmanjšujejo stroške obdobja in kratkoročne časovne razmejitev.

Izdatki za varstvo okolja so predvsem za odstranjenost plavje, vzdrževanje baraže in kemijske ter biološke raziskave vode. V primerjavi s preteklim letom so precej višji predvsem zaradi visokih stroškov odstranjevanja proda iz prodnih zadrževalnikov Majdičev log in Javornik v višini 354.307 EUR.

V postavki ostalo so komunalni prispevek, prispevki za invalide, trošarine za elektriko in drugi stroški. Tudi ta postavka je v primerjavi s preteklim letom precej višja, zaradi oblikovanih rezervacij za tožbo Sklada kmetijskih zemljišč in gozdov za ugotovitev lastninske pravice za del zemljišč na območju HE Mavčiče v lasti SEL v višini 169.252 EUR.

Pojasnilo 8

FINANČNI PRIHODKI	30.702 EUR
FINANČNI ODHODKI	18.812 EUR

FINANČNI PRIHODKI	2020	2019
Finančni prihodki iz deležev	0	264.872
Finančni prihodki iz danih posojil	26.378	17.931
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	4.324	4.681
SKUPAJ	30.702	287.483

Finančni prihodki iz deležev so dividende Zavarovalnice Triglav, ki pa so bile v letu 2020 zadržane. Zaradi pandemije, je namreč Agencija za zavarovalni nadzor podala priporočila slovenskim zavarovalnicam za zadržanje izplačila dividend kot ukrep za stabilizacijo finančnih trgov. Finančni prihodki iz danih posojil drugim so obresti depozitov pri bankah. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev so obresti iz terjatev za vračilo preveč plačanega prispevka za stavbno zemljišče.

FINANČNI ODHODKI	2020	2019
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	18.812	20.923

Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti so stroški obrestovanja rezervacij za diskontne obresti pri aktuarskem obračunu in zamudne obresti.

Pojasnilo 9

DRUGI PRIHODKI	66.066 EUR
DRUGI ODHODKI	110.017 EUR

DRUGI PRIHODKI	2020	2019
Prejete odškodnine	66.063	81.084
Ostali drugi prihodki	3	472
SKUPAJ	66.066	81.556

LETNO POROČILO 2020

DRUGI ODHODKI	2020	2019
Odškodnine ribiškim družinam	28.186	32.185
Ostali drugi odhodki	81.831	21.004
SKUPAJ	110.017	53.189

Pojasnilo 10

DAVKI

59.817 EUR

Odmerjeni davek od dohodkov pravnih oseb za poslovno leto 2020 znaša 45.921 EUR.

Efektivna davčna stopnja	2020	2019
Poslovni izid pred obdavčitvijo	492.194	1.208.980
Veljavna davčna stopnja	19%	19%
Davek po veljavni davčni stopnji	93.517	229.706
Davek od neobdavčenih prihodkov	-185	-37.374
Davek od dohodkov, ki znižujejo davčno osnovo	-46.836	-10.550
Davek od davčno nepriznanih odhodkov	76.653	59.560
Davek od davčnih olajšav	-78.189	-243.173
Davek od dohodkov, ki povečuje davčno osnovo	962	1.831
Odmerjeni in odloženi davek	45.921	0
Efektivna davčna stopnja	9,33%	0,00%

Iz naslova odloženih terjatev za davek v zvezi z rezervacijami za jubilejne nagrade in odpravnine, je skupni učinek preračuna v letu 2020 izkazan kot povišanje odloženih terjatev za davek, ki povečuje celotni poslovni izid tekočega leta za 3.306 EUR. Učinek je razlika med že obračunanimi odloženimi terjatvami za davek in novo izračunanimi terjatvami konec leta 2020 po davčni stopnji 19 %.

Iz naslova odloženih obveznosti za davek v zvezi s skritimi rezervami pri pripojitvi podjetja Uta d.o.o., je učinek izkazan kot zmanjšanje odloženih obveznosti za davek, ki povečuje celotni poslovni izid tekočega leta v višini 10.590 EUR. Vsota učinka povišanja terjatev in znižanja obveznosti višini 13.896 EUR, povečuje celotni poslovni izid leta 2020.

Pojasnilo 11

CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS

-46.935 EUR

CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS	2020	2019
Čisti poslovni izid	460.169	1.219.579
Spremembe rezerv nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	-206.046	187.314
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	-301.059	-10.735
Drugi vseobsegajoči donos	-507.104	176.579
Celotni vseobsegajoči donos	-46.935	1.396.157

Družba je poslovno leto 2020 zaključila s čistim dobičkom v višini 460.169 EUR, ki je bil po sklepu uprave in pokrivanju prenesene izgube v višini 15.759 EUR, razporejen v zakonske rezerve v višini 444.441.

Celotni vseobsegajoči donos je v letu 2020 znašal -46.935 EUR. Čisti poslovni izid je zmanjšan za vrednost znižanja presežka iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb v znesku 254.377 v okviru kapitalskih postavk. Sprememba presežka je nastala zaradi padca tečaja delnic Zavarovalnice Triglav na borzi posledično so se odložene obveznosti za davke znižale za 48.332 EUR.

Znižanje vseobsegajočega donosa iz naslova drugih sestavin v višini 301.059 EUR, je zaradi spremembe aktuarskih dobičkov in izgub od rezervacij za odpravnine 329.353 EUR znižanega za povečanje terjatev za odložene davke v znesku 28.294 EUR.

Obe postavki sta v izkazu vseobsegajočega donosa prikazani z upoštevanjem davčnih učinkov oz. odloženih davkov.

3.3.3 Pojasnila k Izkazu gibanja kapitala

SPREMEMBE V KAPITALU

Spremembe v kapitalu predstavlja razporeditev čistega dobička poslovnega leta zmanjšanega za preneseno čisto izgubo v zakonske rezerve in povečanje le teh v znesku 444.411 EUR. Druge spremembe v kapitalu v znesku 15.759 EUR predstavljajo odpravo aktuarske izgube od rezervacij za odpravnine v preneseno čisto izgubo.

BILANČNI DOBIČEK

Na dan 31. 12. 2020 družba ne izkazuje bilančnega dobička, niti bilančne izgube. Čisti poslovni izid leta poslovnega leta je po pokritju prenesene čiste izgube v celoti vključen v zakonske rezerve zaradi pospešenega polnjenja rezerv, ki je posledica poenostavljenega zmanjšanja kapitala v letu 2001.

3.3.4 Pojasnila k Izkazu denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi - različici II. zaradi konsolidiranih računovodskih izkazov v okviru skupine GEN energija. Po različici II. so razkrite vse postavke, ki so predvidene po SRS 22.9.

SESTAVA IZKAZA DENARNIH TOKOV

Izkaz je sestavljen iz podatkov bilance stanja na dan 31. 12. 2020, iz podatkov bilance stanja na dan 31. 12. 2019, iz podatkov izkaza poslovnega izida za leto 2020 in iz dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev prejemkov in izdatkov ter za ustrezno razčlenitev pomembnejših postavk.

Postavke prejemkov in izdatkov sestavljajo denarni tokovi pri poslovanju in denarni tokovi pri investiranju. Denarni tokovi pri poslovanju vsebujejo poslovne prihodke in odhodke, odložene davke ter spremembo čistih obratnih sredstev poslovnih postavk bilance stanja.

Denarni tokovi pri investiranju vsebujejo prejemke od obresti pri finančnih naložbah, prejemke od odtujitve in izdatke za nakup osnovnih sredstev. Zamudne obresti iz poslovanja so prikazane v okviru poslovne dejavnosti.

3.3.5 Druga pojasnila

PREJEMKI ZA OPRAVLJANJE NALOG

Bruto prejemki posameznih skupin oseb so prikazani po obračunskem obdobju kot prejemki za leto 2020.

Prejemki iz delovnega razmerja so plača, bonitete, regres, povračila stroškov prehrane, nagrade za uspešnost in dodatno pokojninsko zavarovanje.

Povračila stroškov obema skupinama oseb so bila v letu 2020 povrnjena pod enakimi pogoji, kot ostalim zaposlenim po kolektivni pogodbi.

Prejemki za opravljanje nalog v letu 2020	Prejemki iz delovnega razmerja	Deleži v dobičku	Nagrade iz dobička	Skupaj
Individualne pogodbe - 4 prejemniki	274.539	0	0	274.539
Uprava - 2 prejemnika	154.101	0	0	154.101
Skupaj	428.640	0	0	428.640

Pri individualnih pogodbah in upravi je en prejemnik več zaradi poteka mandata direktorja in imenovanja novega. Tako je naloge direktorja od 1. 1. do 30. 9. 2020 opravljal Drago Polak, od 1. 10. do 31. 12. 2020 pa Uroš Koselj.

3.4 POSLOVNI DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

1. Dne 27. 1. 2021 sta SEL in GEN, zaradi spremenjenih bistvenih okoliščin kupoprodajne pogodbe za zakup moči ter prodajo in nakup električne energije za leto 2020, sklenili Aneks št.1 k tej pogodbi in z njim dogovorili povečanje pogodbene vrednosti.
2. Grožnja pandemije novega koronavirusa pomeni precejšnje tveganje za družbo SEL d.o.o., katere osnovna dejavnost, proizvodnja električne energije, sodi tudi med pomembno državno infrastrukturo. Največje tveganje, ki izhaja iz te grožnje, je predvsem nezmožnost zagotavljanja proizvodnje električne energije, ki bi jo lahko povzročilo preveliko število okuženih v službi obratovanja SEL, pa tudi ostalih zaposlenih v vzdrževanju in drugih službah naše družbe. Sprejeti ukrepi v zvezi z COVID 19 so ustrezno pojasnjeni že v točki 2.4. tega poročila.

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA lastnikom družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.

Poročilo o reviziji računovodskih izkazov

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. (v nadaljevanju 'družba'), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2020, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala, izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila k računovodskim izkazom, vključujoč povzetek bistvenih računovodskih usmeritev.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe na dan 31. decembra 2020 ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Slovenskimi računovodskimi standardi (v nadaljevanju 'SRS').

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (Uredba). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in skupine ter da smo izpolnili vse druge etične obveznosti v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so bile po naši strokovni presoji najbolj bistvene pri reviziji računovodskih izkazov za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2020. Te zadeve so bile obravnavane v okviru naše revizije računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.



**MAKING AN
IMPACT THAT
MATTERS**

since 1845

Ime Deloitte se nanaša na združenje Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) in mrežo njegovih družb članic ter njihovih povezanih družb (skupaj: *organizacija Deloitte*). DTTL (imenovan tudi Deloitte Global) in vsaka od njegovih družb članic ter povezanih družb so ločene in samostojne pravne osebe in druga drugi ne morejo nalagati obveznosti do tretjih oseb. DTTL in vsaka od njegovih družb članic ter povezanih družb so odgovorna izključno za svoja dejanja in opustitve dejanj ter ne odgovarja za dejanja in opustitve drugih. DTTL sam po sebi ne opravlja storitev za stranke. Podrobnejše informacije najdete tukaj: www.deloitte.com/si/about.

Deloitte je vodilni globalni ponudnik storitev revizije in dajanja zagotovil, davčnega, poslovnega in finančnega svetovanja, svetovanja na področju tveganj in sorodnih storitev. Deloitte opravlja storitve za štiri od petih najvišje uvrščenih gospodarskih družb na lestvici Fortune Global 500® in prek globalne mreže družb članic (skupaj imenovanih *organizacija Deloitte*) zagotavlja storitve v več kot 150 državah ter ozemljih. Več o tem, kako približno 312.000 Deloittovih strokovnjakov dosega rezultate, ki štejejo, najdete na povezavi www.deloitte.com.

V Sloveniji storitve zagotavlja Deloitte revizija d.o.o. in Deloitte svetovanje d.o.o. (pod skupnim imenom *Deloitte Slovenija*), članici Deloitte Central Europe Holdings Limited. Deloitte Slovenija sodi med vodilne družbe za strokovne storitve v Sloveniji in opravlja storitve revizije in dajanja zagotovil, davčnega, poslovnega in finančnega svetovanja, svetovanja na področju tveganj in sorodne storitve, ki jih zagotavlja več kot 150 domačih in tujih strokovnjakov.

Pripoznavanje prihodkov v računovodskih izkazih

Ključna revizijska zadeva	Kako smo zadevo obravnavali pri reviziji
<p>Kot je razvidno iz računovodskih izkazov, so v letu, končanem 31. decembra 2020, čisti prihodki iz prodaje znašali 15.369 tisoč EUR.</p> <p>Prihodki iz prodaje so eden pomembnih pokazateljev uspešnosti poslovanja družbe. Zaradi pomembnosti postavke v računovodskih izkazih, ter tveganja v zvezi z ustreznostjo evidentiranja prihodkov, smo to področje opredelili kot ključno revizijsko zadevo.</p> <p>Dodatna razkritja v zvezi s prihodki so v Pojasnilu 1 k izkazu poslovnega izida.</p>	<p>V okviru izvajanja revizijskih postopkov smo ocenili ustreznost računovodskih usmeritev družbe v zvezi s pripoznanjem čistih prihodkov iz prodaje in njihovo skladnost s SRS ter izvedli naslednje revizijske postopke:</p> <ul style="list-style-type: none">- preverili smo zasnovo in implementacijo notranjih kontrol v zvezi s pripoznanjem čistih prihodkov iz prodaje z vidika ustreznosti njihovega evidentiranja;- na podlagi izbranega vzorca smo detajlno preverili ustreznost evidentiranja pripoznanih prihodkov;- pripoznane prihodke smo uskladili z neodvisno potrditvijo, prejeto s strani največjega kupca. <p>Pregledali smo tudi informacije v računovodskih izkazih, da bi ocenili, ali so razkritja v zvezi s čistimi prihodki iz prodaje, ustrezna.</p>

Druga zadeva

Računovodske izkaze družbe in skupine za leto, ki se je končalo 31. decembra 2019, je revidiral drug revizor, ki je 31. marca 2020 izrazil neprilagojeno mnenje.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z našo revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in skupine in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornosti poslovodstva in pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s SRS in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov družbe in skupine odgovorno za oceno njune sposobnosti, da nadaljujeta kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlage za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo družbo in skupino likvidirati ali zaustaviti njuno poslovanje ali nima druge realne možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov in za potrditev revidiranega letnega poročila.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naša cilja sta pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu s pravili revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim kontrolam.
- Pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe in skupine.
- Presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij poslovodstva.
- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost družbe in skupine, da nadaljujeta kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje družbe ali skupine kot delujočega podjetja.
- Ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

Pristojne za upravljanje med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah, vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Pristojnim za upravljanje smo prav tako predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi ukrepi.

Od vseh zadev, s katerimi smo seznanili pristojne za upravljanje, smo zadeve, ki so bile najpomembnejše pri reviziji računovodskih izkazov revidiranega obdobja, določili kot ključne revizijske zadeve. Omenjene zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakonska ali regulatorna določila prepovedujejo javno razkrivanje takšnih zadev.

Poročilo o drugih zakonskih in regulatornih zahtevah

Imenovanje revizorja in trajanje posla

Deloitte revizija d.o.o. je bila imenovana za zakonitega revizorja družbe in skupine na skupščini lastnikov dne 9. decembra 2020. Naše opravljanje posla v celoti in neprekinjeno traja eno leto.

Potrdilo revizijski komisiji

Potrjujemo, da je naše revizijsko mnenje o računovodskih izkazih v tem poročilu skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji družbe z dne 31. marca 2021 v skladu s členom 11 Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta.

Opravljanje nerevizijskih storitev

Izjavljamo, da nismo opravljali nobenih prepovedanih nerevizijskih storitev iz člena 5(1) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta. Poleg obvezne revizije nismo za revidirano družbo ali njene odvisne družbe opravljali nobenih drugih storitev, ki ne bi bile razkrite v letnem poročilu.

V imenu revizijske družbe Deloitte revizija d.o.o. je za opravljeno revizijo odgovorna Tina Kolenc Praznik.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.
Dunajska 165
1000 Ljubljana

Tina Kolenc Praznik
Pooblaščenka revizorka

Deloitte.

DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3

Ljubljana, 31. marec 2021

3.5 POMEN KRATIC

AG1	Agregat številka 1	VE	Vetrne elektrarne
AČR	Aktivne časovne razmejitve	VPN	Virtual private network, virtualna privatna mreža
ARSO	Agencija republike Slovenije za okolje	VOC	Varnostno operativni center
CV	Center vodenja	VPD	Varnost pri delu
DDV	Davek na dodano vrednost	VPP	Varstvo pred požarom
DFN	Dolgoročne finančne naložbe	ZGD-1	Zakon o gospodarskih družbah
DPN	Državni prostorski načrt	ZJN-3	Zakon o javnem naročanju v elektrogospodarstvu
DZO	Dokazilo o zanesljivosti objekta	ZRSVN	Zavod Republike Slovenije za varstvo narave
DZR	Dokumentacija za razpis	ZIUZEOP	Zakon o interventnih ukrepih za zajezitev epidemije
ECB	Evropska centralna banka	ZIUOPDVE	Zakon o interventnih ukrepih za pomoč pri omilitvi posledic drugega vala epidemije
EBIT	Poslovni izdi iz poslovanja	ZZRS	Zavod za ribištvo Republike Slovenije
EBITDA	Poslovni izdi iz poslovanja pred amortizacijo		
EE	Električna energija		
G1	Generator številka 1		
GEN	GEN Energija d.o.o.		
GEN-I	GEN-I d.o.o.		
GIS	Gas isolated switchgear, plinsko izolirano stikališče		
HE	Hidroelektrarna		
HESS	Hidroelektrane na spodnji Savi d.o.o.		
HSE	Holding Slovenske elektrarne d.o.o.		
IS	Informacijski sistem		
IND	Indeks		
ISO	The International Organization for Standardization		
IT	Informacijske tehnologije		
K	Faktor razpoložljivosti naprav		
MFE	Mala fotovoltaična elektrarna		
MHE	Mala hidroelektrarna		
MS	Microsoft		
NOS	Neopredmetena osnovna sredstva		
NOV	Navodila za obratovanje in vzdrževanje		
OS	Osnovna sredstva		
OOS	Opredmetena osnovna sredstva		
OVE	Obnovljivi viri energije		
PČR	Pasivne časovne razmejitve		
PID	Projekt za izvedbo del		
PIZ	Predinvesticijska zasnova		
PN	Poslovni načrt		
POV	Poslovník za obratovanje in vzdrževanje		
ROA	Return of assets, donos na sredstva		
ROE	Return of equity, donos na kapital		
RSA	Rivest-Shamir-Adleman, javni kripto sistem		
SEL	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.		
SIEM	Sistem za upravljanje varnostnih informacij		
SIR	Slovenski inštitut za revizijo		
SPT	Soproizvodnja toplote in elektrike		
SRESA	Srednjesavske elektrarne d.o.o.		
SRP	Strateški razvojni program		
SRS	Slovenski računovodski standardi		
TR 1	Transformator številka 1		
USB	Universal serial bus oz. unvezalno serijsko vodilo		

