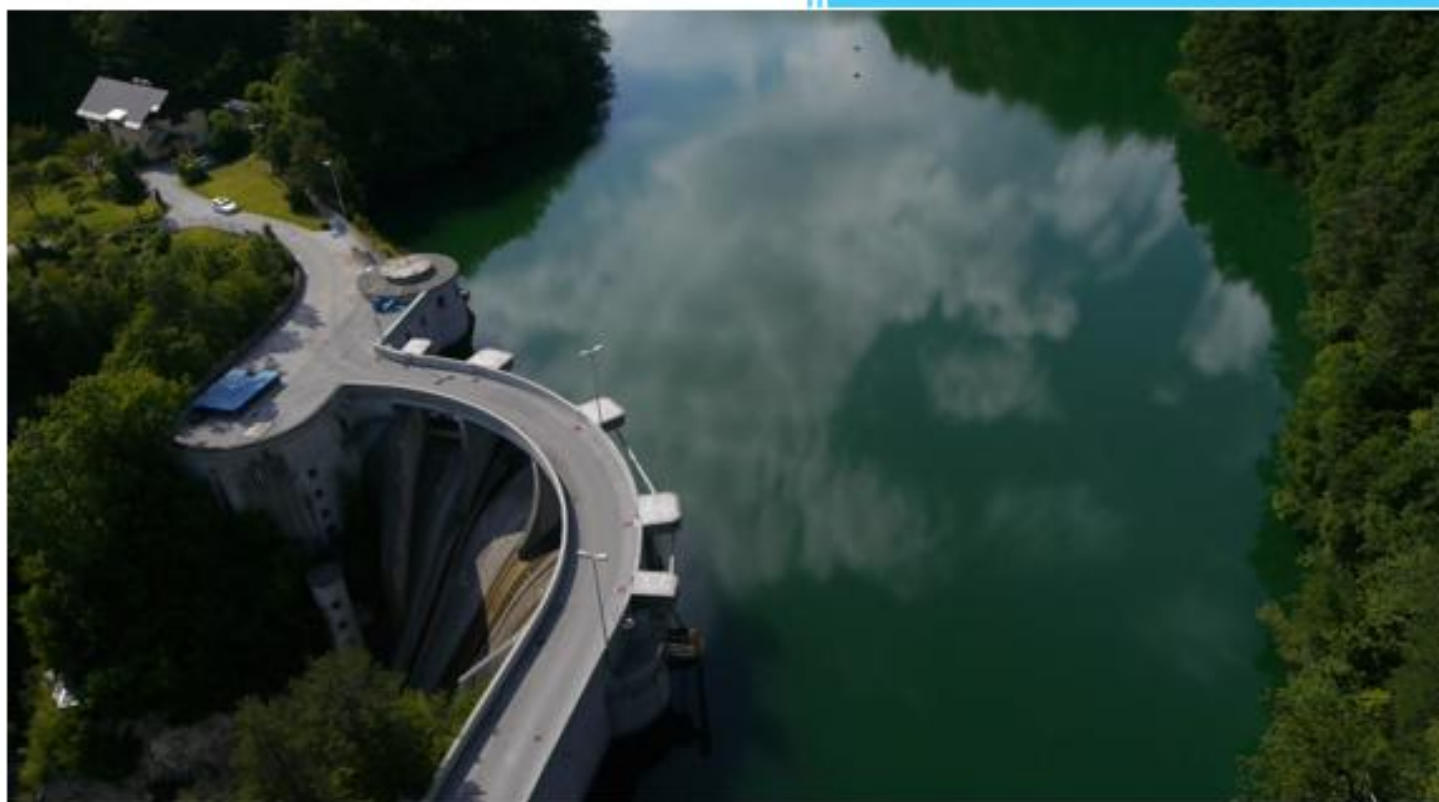


2024

Letno poročilo - Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.



SAVSKE
ELEKTRARNE
LJUBLJANA d.o.o.





SAVSKE
ELEKTRARNE
LJUBLJANA d.o.o.

LETNO POROČILO 2024



KAZALO

1	SEL V LETU 2024	3
1.1	PISMO DIREKTORJA	3
1.2	POROČILO O DELU NADZORNEGA SVETA DRUŽBE SEL ZA LETO 2024	5
1.3	POUDARKI IZ POSLOVANJA V LETU 2024.....	8
1.4	KLJUČNI POSLOVNI DOGODKI V LETU 2024.....	10
2	POSLOVNO POROČILO	12
2.1	OSEBNA IZKAZNICA	12
2.2	ORGANI VODENJA IN UPRAVLJANJA	12
2.3	KAPITALSKE POVEZAVE Z DRUGIMI DRUŽBAMI	13
2.4	KLJUČNI POSLOVNI DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA	14
2.5	IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE	14
2.6	POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE	22
2.6.1	Poslanstvo	22
2.6.2	Vizija.....	23
2.6.3	Vrednote	24
2.6.4	Strateški cilji	25
2.6.5	Strateški cilji v letu 2025	27
2.7	POSLOVANJE V LETU 2024	28
2.7.1	Proizvodnja električne energije	28
2.7.2	Prodaja in kupci.....	36
2.7.3	Vzdrževanje	37
2.7.4	Investicije	38
2.7.5	Finančno poslovanje.....	44
2.7.6	Kazalniki poslovanja	46
3	SLEDENJE SMERNICAM TRAJNOSTI (ESG)	47
3.1	OKOLJSKI VIDIK (E).....	47
3.1.1	Okolje in prostor.....	47
3.2	DRUŽBENI VIDIK (S).....	50
3.2.1	Upravljanje s kadri	50
3.2.2	Varnost in zdravje pri delu	53
3.2.3	Stik z lokalnim okoljem in družbena odgovornost	54
3.2.4	Nabava in dobavitelji	55
3.3	UPRAVLJAVSKI VIDIK (G).....	56
3.3.1	Upravljanje tveganj	56
3.3.2	Informatika	61
3.3.3	Sistem vodenja	62
3.3.4	Skladnost poslovanja in transparentnost vodenja.....	63
3.3.5	Protikorupcija in politika izogibanja nasprotnim interesom.....	64

4	RAČUNOVODSKO POROČILO.....	65
4.1	IZJAVA POSLOVODSTVA.....	65
4.2	POROČILO REVIZORJA.....	66
4.3	POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM ZA POSLOVNO LETO 2024	69
4.3.1	Temeljne računovodske predpostavke, splošna pravila vrednotenja in valuta...	69
4.3.2	Bilanca stanja	76
4.3.3	Izkaz poslovnega izida	78
4.3.4	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa	79
4.3.5	Izkaz gibanja kapitala	80
4.3.6	Izkaz denarnih tokov	81
4.4	POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM.....	82
4.4.1	Pojasnila k Bilanci stanja	82
4.4.2	Pojasnila k Izkazu poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa.....	92
4.4.3	Pojasnila k Izkazu gibanja kapitala	98
4.4.4	Pojasnila k Izkazu denarnih tokov.....	98
4.4.5	Spremembe računovodskih usmeritev in transakcije v kapitalu	99
4.4.6	Druge pojasnila	102
4.5	POSLOVNI DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA.....	103
4.6	POMEN KRATIC.....	104

1 SEL V LETU 2024

1.1 PISMO DIREKTORJA

Družba Savske elektrarne Ljubljana (SEL) je v izredno dinamičnem letu 2024 dosegla in presegla predvidene poslovne načrte. Dober rezultat je odraz zanesljivega obratovanja, ob hkratnih ugodnih hidroloških razmerah. Ob tem je družba tudi izdatno investirala zlasti v zagotavljanje varne in zanesljive proizvodnje.

Družba je tako dosegla čisti dobiček v višini 1,4 milijona EUR in izvedla kar za 5,2 milijona EUR investicij ob letnih prihodkih od prodaje v višini 19 milijona EUR.

Ob visokih vodah in poplavih, ki so prizadele Slovenijo v letu 2023, smo v družbi v letu 2024 imeli veliko izzivov z vzpostavljanjem ponovne proizvodnje v malih hidroelektrarnah (MHE). MHE Goričane je ponovno začela obratovati oktobra in s tem je bilo znova vzpostavljeno obratovanje v vseh naših proizvodnih objektih. Skupna letna proizvodnja je tako znašala 399 GWh, kar pomeni 116 % načrtovane vrednosti. Izvedli smo obsežne sanacije ter zavarovanja objektov in brežin, zlasti na območju HE Moste, HE Završnica ter HE Vrhovo. Del teh sanacijskih del se bo zaradi zahtevnosti in obsega nadaljeval tudi v letu 2025.

V Medvodah smo zaključili večino del na dveh velikih investicijah, in sicer obnovo 6 kV stikališča ter zamenjavo čistilnega stroja. Obnova stikališča zajema tudi njegovo razširitev v primeru priključitve baterijskega hranilnika na prenosno omrežje. Skupina GEN bo v sodelovanju z drugo hčerinsko družbo na lokaciji HE Medvode postavila veliki baterijski hranilnik, ki bo priključen na distribucijsko omrežje.

V začetku leta je družba Elektro Gorenjska objavila namero o prodaji Gorenjskih elektrarn, ki imajo v lasti 14 MHE (približno 12 MW skupne moči) in več sončnih elektrarn. SEL so skupaj z GEN energijo to prepoznale kot strateško priložnost in naložbo, saj bi proizvedena energija prispevala k cilju Skupine GEN glede povečanja portfelja na področju obnovljivih virov električne energije (OVE), hkrati pa to pomeni krepitev procesa v smeri nizkoogljične Skupine. SEL so tako z GEN energijo pripravile konkurenčno ponudbo za nakup Gorenjskih elektrarn, najprej nezavezujočo, po uspešni uvrstitvi v drugi krog pa tudi zavezujočo. Sledila so pogajanja in podpis pogodbe. V primeru pozitivnih soglasij vseh nadzornih in upravnih organov se pričakuje zaključitev posla nekje v sredini leta 2025.

Vzpostavljen je bil nadzorni svet družbe SEL, ki je prevzel ključno vlogo pri nadzoru in usmerjanju poslovanja družbe. Hkrati z nadzornim svetom je bila imenovana tudi revizijska komisija.

Tudi v letu 2024 smo krepili kibernetiko varnost družbe na vseh nivojih. Izvedli smo menjavo namenske kritične strojne in programske opreme, izvedli penetracijski test ter notranjo revizijo na tem področju, predvsem pa smo napore usmerili v osveščanje in izobraževanje zaposlenih.

Na poslovnem področju je bil postavljen sistem poslovne inteligence (BI) s ciljem zbiranja, analize in vizualizacije podatkov za podporo poslovnega odločanja. Začeli smo tudi s prenovo ključnih procesov v družbi z namenom njihove poenostavitve, optimizacije ter prilagoditve Skupini. Na procesnem področju poteka nadgradnja sistema centra vodenja GEN/SEL, ki obsega menjavo strojne in programske opreme. Gre za skupni center vodenja družb GEN energija in SEL, z uporabo katerega se načrtuje in vodi proizvodnja vseh hidroelektrarn v porečju Save.

Kadrovsko področje še naprej zaznamuje menjava generacij, ki sicer ni bila tako intenzivna kot preteklo leto, a zato nič manj zahtevna. Zagotavljanje kompetentnih in strokovnih kadrov postaja v danih razmerah na trgu dela vedno težje. Pozornost zato še v večji meri namenjamo obstoječim zaposlenim v smislu njihovega izobraževanja in usposabljanja, kariernega razvoja in motivaciji. Tako prepoznavamo njihove potrebe in pričakovanja ter jih uresničujemo v obliki raznih delavnic, srečanj ter ostalih aktivnosti z namenom povečevanja zavzetosti, veščin, znanja in kompetenc zaposlenih. V okviru poslovanja upoštevamo vse tri dejavnike ESG (okolje, družbo in upravljanje), s čimer prispevamo k doseganju ciljev trajnostnega razvoja Skupine GEN.

Uspeh, ki ga beležimo v letu 2024, je tako predvsem zasluga sodelavk in sodelavcev naše družbe, ki se jim za ves trud in prizadevanje iskreno zahvaljujem. Zahvala gre tudi našemu lastniku GEN energiji, s katerim sooblikujemo in uresničujemo skupno vizijo, nadzornemu svetu ter lokalnim skupnostim in poslovnim partnerjem.

Savske elektrarne Ljubljana bodo še naprej s svojo proizvodnjo čiste in nizkoogljicne energije sledile viziji trajnostnega razvoja in s tem povezovanja okoljskih, ekonomskih in socialnih vidikov za dolgoročno skupno blaginjo in prihodnost.

Direktor:
mag. Uroš Koselj

E-žig ustvarjen za:
Uroš Koselj
Uros.Koselj@sel.si

Napredni e-žig s kvalificiranim potrdilom
Imetnik potrdila: mSign
Datum e-žiga: 07.04.2025
Potek veljavnosti potrdila: 28.04.2025

POROČILO O DELU NADZORNEGA SVETA DRUŽBE SAVSKE ELEKTRARNE LJUBLJANA d. o. o. ZA LETO 2024

S

POROČILOM O PREVERITVI IN POTRDITVI LETNEGA POROČILA DRUŽBE SAVSKE ELEKTRARNE LJUBLJANA d. o. o. ZA LETO 2024

V skladu z Zakonom o gospodarskih družbah (v nadaljevanju: ZDR-1), Aktom o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Savske elektrarne Ljubljana d. o. o. (v nadaljevanju: Akt), Poslovnikom o delu Nadzornega sveta družbe Savske elektrarne Ljubljana d. o. o. (v nadaljevanju: Poslovnik) in skladno s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (v nadaljevanju: Kodeks) sprejema Nadzorni svet družbe Savske elektrarne Ljubljana d. o. o. (v nadaljevanju: nadzorni svet) naslednje

POROČILO NADZORNEGA SVETA DRUŽBE SAVSKE ELEKTRARNE LJUBLJANA d. o. o. ZA LETO 2024

a) Sestava nadzornega sveta v letu 2024

Družba ima na podlagi sprememb in dopolnitev Akta z dne 22. 4. 2024, ki je stopil v veljavo dne 16. 5. 2024, nadzorni svet, ki šteje tri člane. Daška Berkopec in mag. Kruno Abramovič sta predstavnika ustanovitelja, ki ju je imenoval in zastopata njegove interese. Jani Koselj je predstavnik zaposlenih, ki ga je imenoval svet delavcev družbe, skladno z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju in zastopa interese zaposlenih. Nadzorni svet je na konstitutivni seji dne 27. 5. 2024 imenoval za predsednico Daško Berkopec in mag. Kruna Abramoviča za njenega namestnika.

Nadzorni svet je z namenom zagotavljanja zakonitosti, pravilnosti in gospodarnosti odločitev posloводства ter skladno s svojimi pristojnostmi po Aktu in v skladu z drugo veljavno zakonodajo nadziral vodenje družbe Savske elektrarne Ljubljana d. o. o. (v nadaljevanju: SEL) v poslovnem letu 2024.

Pri svojem delu je nadzorni svet upošteval poslanstvo, vizijo in vrednote družbe ter Skupine GEN in preverjal, ali je vodenje in posledično poslovanje družbe skladno s strateškimi cilji, s čimer je zasledoval cilj maksimiranja vrednosti družbe.

Nadzorni svet svoje delovanje ocenjuje kot uspešno, svojo sestavo pa primerno raznoliko za izvajanje nalog iz pristojnosti, ki mu jih nalagajo veljavni predpisi ter Akt. Nadzorni svet sestavljajo člani, ki imajo ustrezno strokovno znanje, izkušnje in veščine za sprejemanje strokovnih in kakovostnih odločitev. Člani nadzornega sveta si prizadevajo, da so pri svojem delu neodvisni in da pri opravljanju nalog ustrezno upravljajo potencialna nasprotja interesov. V letu 2024 ni bilo zabeleženih možnosti potencialnega nasprotja interesov.

Člani nadzornega sveta svoje delo opravljajo vestno, odgovorno in učinkovito ter skladno s Poslovnikom. Predsednica nadzornega sveta je svojo nalogo opravljala korektno, seje je vodila na način, da je bila vsem članom nadzornega sveta dana možnost razprave, posamezne točke dnevnega reda sej so bile obravnavane konstruktivno in v smeri sprejema odgovornih odločitev.

b) Sestava revizijske komisije nadzornega sveta v letu 2024

Nadzorni svet ima skladno z Aktom eno posvetovalno telo, in sicer Revizijsko komisijo Nadzornega sveta družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. (v nadaljevanju: revizijska komisija) Na konstitutivni seji dne 27. 5. 2024 je nadzorni svet v revizijsko komisijo imenoval tri člane, in sicer mag. Kruna Abramoviča (predsednik komisije), Sonjo Novakovič Jelen, ki je zunanja članica in Janija Koselja.

Nadzorni svet je za potrebe delovanja revizijske komisije na 1. redni seji 18. 6. 2024 sprejel Poslovnik o delu revizijske komisije.

Delo revizijske komisije je potekalo v skladu z veljavnim poslovnikom, pri čemer so člani pravočasno prejemali gradiva v takšni obliki in vsebini, ki jim je omogočala učinkovito seznanitev s temami, o katerih so odločali.

c) Podatki o delovanju nadzornega sveta in njegove komisije

Nadzorni svet se je sestajal redno in obravnaval predloženo gradivo po posameznih točkah dnevnega reda. Člani nadzornega sveta so se sej udeležili v popolni sestavi na skupno šestih sejah, od teh je bila ena konstitutivna seja in pet rednih sej. Nadzorni svet je sprejel 51 sklepov, vsi člani nadzornega sveta so bili prisotni na vseh sejah.

Revizijska komisija se je sestala na dveh rednih sejah in sprejela 12 sklepov, vsi člani komisije so se udeležili vseh sej.

Ključne informacije, poročila in gradiva za seje nadzornega sveta in revizijske komisije so člani v bistvenem prejemali redno in v rokih, določenih s poslovnikom o delu nadzornega sveta oz. revizijske komisije, hkrati pa aktivno spremljali uresničevanje sprejetih sklepov. Delo nadzornega sveta in revizijske komisije je potekalo v skladu z veljavnima poslovnikoma.

d) Soglasja k vodenju in upravljanju

Nadzorni svet se je redno seznanjal s poslovanjem SEL in z realizacijo sklepov, ki jih je sprejel na posamezni seji. Skladno z Aktom je obravnaval tudi pravne posle družbe, za sklenitev katerih je potrebno predhodno soglasje nadzornega sveta.

e) Medletno spremljanje poslovanja

Nadzorni svet je redno in skladno s sprejetim finančnim koledarjem obravnaval kvartalna poročila o poslovanju družbe ter se na posameznih sejah seznanjal s potekom in zaključki sej revizijske komisije. Nadzorni svet se je seznanjal s tekočim poslovanjem družbe, izzivi na področju nepremičnin, z vrednostjo sredstev in kapitala, z načrtovanimi in realiziranimi investicijami, stroški blaga in storitev, s številom zaposlenih, s prihodki iz poslovanja in finančnimi prihodki ter odhodki ter s čistim poslovnim izidom družbe.

Nadzorni svet je sprejel vse potrebne akte, ki se nanašajo na opravljanje funkcije direktorja družbe ter obravnaval in odločal o zadevah, za katere je pristojen po Aktu ali sklepih ustanovitelja.

f) Pomembnejše odločitve nadzornega sveta

Nadzorni svet v letu 2024 ni obravnaval Letnega poročila družbe leto 2023, saj je skladno s prej veljavnim Aktom ustanovitelj odločal o sprejemu letnega poročila, uporabi bilančnega dobička in podelitvi razrešnice direktorju.

Poslovni načrt družbe

Nadzorni svet je na 5. redni seji dne 19. 12. 2024 podal predhodno soglasje na Poslovni načrt družbe za leto 2025. Predhodno navedeni dokument vsebuje tudi okvirni načrt poslovanja družbe za leti 2026 in 2027.

Notranja revizija

Družba je v letu 2024 notranjo revizijo izvajala z zunanjim izvajalcem KPMG d. o. o., na podlagi sklenjene Pogodbe o izvajanju storitev notranje revizije, z dne 29. 9. 2022, med GEN energijo kot naročnikom in družbo KPMG poslovno svetovanje, d.o.o., kot izvajalcem.

g) Samoocenjevanje in razkritja skladno s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države

Postopek vrednotenja učinkovitosti nadzornega sveta za leto 2024 ni bil izveden, saj je bil nadzorni svet konstituiran šele v maju 2024, razkritja, skladno s Kodeksom so vsebovana v Izjavi o upravljanju.

Poročilo o preveritvi in potrditvi letnega poročila družbe za leto 2024

Revizijska komisija se je v okviru svojih pristojnosti, vezanih na letno poročilo družbe za leto 2024, na 3. redni seji dne 20. 3. 2025 seznanila z osnutkom letnega poročila za leto 2024, na 4. redni seji dne 18. 4. 2025 pa se je seznanila z revidiranim letnim poročilom družbe za leto 2024 in ugotovila, da je sestavljeno skladno z določili ZGD-1 in Slovenskimi računovodskimi standardi. Revizijska komisija je na podlagi predstavitev posloводства in neodvisnega revizorja ter na osnovi predloženega revizorjevega poročila nadzornemu svetu predlagala, da potrdi letno poročilo za leto 2024. Na tej seji revizijske komisije je bila prisotna tudi predstavica zunanjega revizorja, ki je predstavila izvedeno revizijo. Posebna pozornost je bila namenjena kmetijskim in gozdnim ter vodnim zemljiščem, ki jih je družba na podlagi predstavljenega dejanskega stanja odpravila iz poslovnih knjig, saj ni več izpolnjena predpostavka za njihovo pripoznanje, to pomeni, da jih organizacija obvladuje na podlagi preteklih dogodkov in iz katerih ima pravice, ki ji omogočajo doseganje gospodarskih koristi. Ker je družba predmetna zemljišča vključila med lastna sredstva v procesu lastninskega preoblikovanja, vračilo zemljišč Republiki Sloveniji predstavlja transakcijo vračila kapitala. Učinek odprave zemljišč je zato družba pripoznala kot zmanjšanje postavk kapitala in pripoznanje prenesene čiste izgube v višini 2.451.832 EUR. Čisti dobiček poslovnega leta 2024 v višini 1.433.422 EUR, zmanjšan za preneseno izgubo iz naslova aktuarskega izračuna leta 2024, je uporabljen za pokrivanje prenesene izgube preteklih let. V preostalem delu, to je v višini 1.068.062 EUR, je posloводство družbe podalo predlog po pokrivanju prenesene čiste izgube iz drugih rezerv iz dobička, ki na dan 31. 12. 2024 znašajo 1.492.918 EUR. Nadzorni svet se je na 8. redni seji dne 26. 3. 2025 seznanil z osnutkom Letnega poročila za leto 2024, na 9. redni seji dne 23. 4. 2025 pa je preveril sestavo letnega poročila družbe ter predlog posloводства za pokrivanje prenesene čiste izgube, ki ga ocenjuje kot razumen in utemeljen na veljavnih pravilih in standardih.

Nadzorni svet k revidiranemu letnemu poročilu ni imel pripomb in ga je potrdil skupaj z mnenji revizijske družbe za družbo SEL. Ugotovil je, da letno poročilo ustrezno prikazuje poslovne, tržne in finančne rezultate za leto 2024.

Računovodski izkazi in predlog za pokrivanje prenesene čiste izgube

Nadzorni svet je pri obravnavi Letnega poročila družbe za leto 2024:

- preveril sestavo Letnega poročila družbe
- potrdil vsebino Letnega poročila za 2024, skupaj z mnenjem revizijske družbe,
- sestavil pisno poročilo nadzornega sveta za ustanovitelja ter
- podal soglasje na predlog posloводства za pokrivanje prenesene čiste izgube.

Letno poročilo je bilo pregledano s strani družbe Deloitte Revizija d.o.o., Ljubljana, ki jo je GEN energija d.o.o. v vlogi ustanovitelja dne 21. 10. 2023 imenovala za izvedbo obvezne revizije letnega poročila ter konsolidiranega letnega poročila skladno z veljavnimi predpisi za družbo GEN energija, d.o.o. in Skupino GEN za poslovna leta 2023, 2024 in 2025.

V okviru pregleda Letnega poročila je nadzorni svet preveril tudi Poročilo posloводства SEL o razmerjih s povezanimi družbami za leto 2024. Nadzorni svet nima pripomb na izjavo posloводства v Poročilu o razmerjih do povezanih družb za leto 2024, da družba v poročevalnem obdobju kot odvisna in povezana družba ni bila prikrajšana. V skladu s 546a. členom ZGD-1 je nadzorni svet preveril tudi Poročilo neodvisnega revizorja o omejenem zagotovitlu glede Poročila posloводства o razmerjih do povezanih družb za leto 2024. Revizor je v predmetnem poročilu izdal sklep, v katerem potrjuje, da niso opazili ničesar, zaradi česar ne bi verjeli, da so v poročilu o odnosih do povezanih družb za leto, ki se je končalo 31. 12. 2024, navedbe v vseh pomembnih pogledih točne; ni bila pri pravnih poslih, navedenih v poročilu, glede na okoliščine, ki so bile znane ob sklenitvi teh poslov, vrednost izpolnitve družbe v pomembnem pogledu nesorazmerno visoka; ne obstajajo okoliščine, ki bi glede drugih dejanj, navedenih v poročilu, kazale bistveno drugačno oceno prikrajšanosti od tiste, ki jo je dalo posloводство, vse ob upoštevanju v Poročilu o omejenem zagotovitlu opredeljenih sodil. Nadzorni svet na izid revidiranja poročila o razmerjih s povezanimi družbami ni imel pripomb.

Družba bo na GEN energijo d. o. o. naslovila predlog, da ta v vlogi ustanovitelja in edinega družbenika družbe Savske elektrarne Ljubljana d. o. o. sprejme naslednje sklepe:

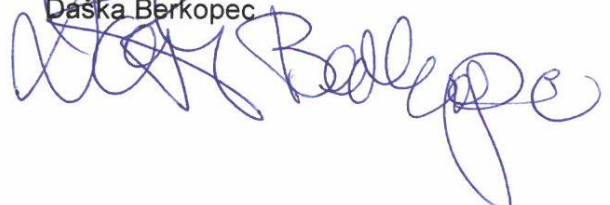
- seznanitev z Letnim poročilom družbe Savske elektrarne Ljubljana d. o. o. za leto 2024 s Poročilom neodvisnega revizorja in Poročilom posloводства Savskih elektrarn Ljubljana d. o. o. o razmerjih s povezanimi družbami za leto 2024 s Poročilom neodvisnega revizorja o omejenem zagotovitlu ter Poročilom nadzornega sveta o preveritvi letnega poročila;
- da se prenesena čista izguba, ki je znašala 1.068.062 EUR, pokrije iz drugih rezerv iz dobička, ki na dan 31. 12. 2024 znašajo 1.492.918 EUR;
- da se podeli razrešnica direktorju in nadzornemu svetu za delo v poslovnem letu 2024, pri čemer se zahtevki iz odgovornosti lahko uveljavljajo tudi proti osebam, ki jim je bila podeljena razrešnica.

Zaključek

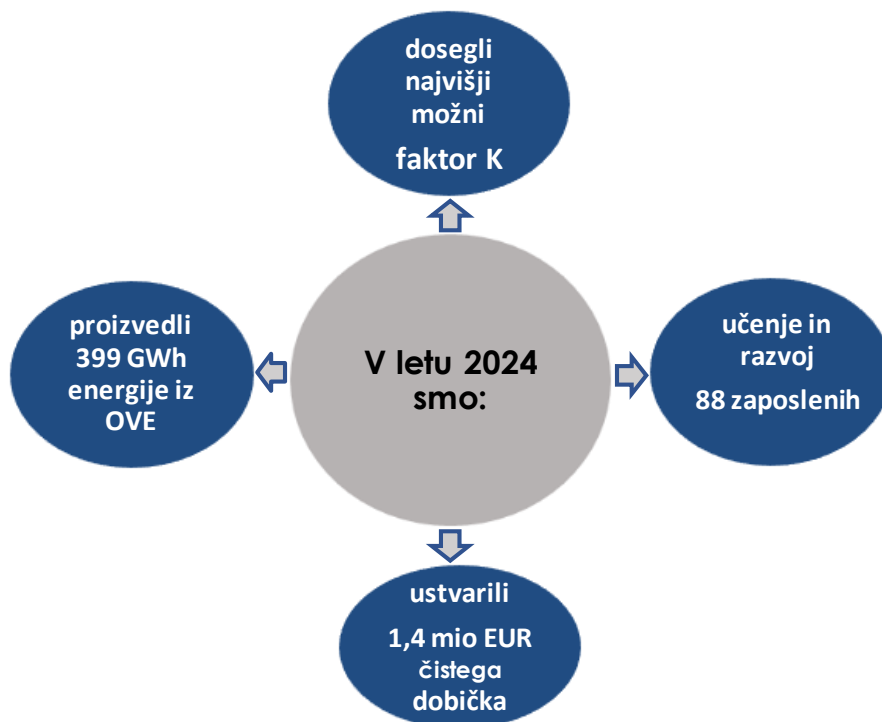
Člani nadzornega sveta ocenjujejo poslovanje družbe v letu 2024 kot uspešno, varno in zanesljivo, ne glede na poslovne dogodke, ki izvirajo iz preteklih let. Družba stremlji k uresničitvi strateških in poslovnih ciljev. Pri sledenju upošteva svoje poslanstvo, vizijo in vrednote: zanesljivost, strokovnost in inovativnost, odgovornost in skrb za okolje. Nadzorni svet je poročilo pripravil v skladu z 282. členom ZGD-1. Poročilo nadzornega sveta je namenjeno ustanovitelju in edinemu družbeniku družbe.

V Medvodah, 23. 4. 2025

Predsednica Nadzornega sveta
družbe Savske elektrarne Ljubljana d. o. o.
Daška Berkopec



1.3 POUDARKI IZ POSLOVANJA V LETU 2024



KLJUČNI KAZALNIKI

V EUR	2024	2023 preračunano	2023 revidirano	PN 2024	Ind. 2024/ 2023 (prerač.)	Ind. 2024/ PN 2024
Prihodki od prodaje	19.175.391	20.067.617	20.067.617	18.828.717	96%	102%
Prihodki iz poslovanja	20.169.989	20.723.800	20.723.800	19.229.874	97%	105%
Stroški materiala	380.092	388.227	388.227	423.368	98%	90%
Stroški storitev	2.053.728	1.592.641	1.592.641	1.898.673	129%	108%
EBIT = Poslovni izid iz poslovanja	921.206	1.837.510	1.842.518	51.518	50%	1788%
EBITDA = EBIT + Odpisi vrednosti	5.047.868	6.488.288	6.488.288	4.402.381	78%	115%
Dodana vrednost	10.880.702	12.038.149	12.038.149	10.551.738	90%	103%
Čisti poslovni izid	1.433.422	1.938.434	1.943.442	250.646	74%	572%
Čista donosnost sredstev (ROA)	0,87%	1,17%	1,17%	0,15%	74%	579%
Čista donosnost kapitala (ROE)	0,90%	1,22%	1,22%	0,16%	74%	578%
Sredstva	165.418.452	166.769.594	167.188.942	170.549.932	99%	97%
Kapital	160.459.660	160.899.824	161.319.171	160.928.684	100%	100%
Investicije	5.180.903	2.157.211	2.157.211	16.512.500	240%	31%
Proizvodnja el. energije (v GWh)	399	409	409	344	98%	116%
Faktor razpoložljivosti naprav K	1,000	1,000	1,000	0,995	100%	101%
Število zaposlenih na dan 31.12.	88	91	91	96	97%	92%

Dodatna razkritja za preračun so navedena v poglavju 4.4.5.

1.4 KLJUČNI POSLOVNI DOGODKI V LETU 2024

Januar	- Predstavitev Strateškega razvojnega načrta Skupine GEN 2024-2030 vsem zaposlenim družbe SEL s strani generalnega direktorja GEN, dr. Dejana Paravana. - Potrditev Poslovnega načrta družbe SEL s strani edinega družbenika. - Sklenitev aneksa h kupoprodajni pogodbi za zakup moči ter prodajo in nakup električne energije za leto 2023. - Vzpostavitev polnega obratovanja MHE Bistrica po odpravi škode zaradi visoke vode v letu 2023.
Februar	- Izvedba skupnega zunanjega varnostnega pregleda GEN in SEL z vključenim penetracijskim testom. - Pripravljen je bil izračun ogljičnega odtisa družbe SEL za obseg 1 in obseg 2 za leto 2023.
Marec	- Izvedba zunanje revizije za leto 2023 in pridobitev revizorjevega mnenja na Letno poročilo 2023. - V teku je bila prenova Akta o ustanovitvi družbe (v sodelovanju z GEN) in podjetniške kolektivne pogodbe.
April	Sprejet je bil čistopis Sprememb in dopolnitev Akta o ustanovitvi družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. s strani edinega družbenika in s tem ustanovitev nadzornega sveta družbe.
Maj	Potekala je konstitutivna seja nadzornega sveta, ki je imenovala tudi člane revizijske komisije.
Junij	Pričel se je postopek za prodajo družbe GORENJSKE ELEKTRARNE, d.o.o.. Savske elektrarne Ljubljane d.o.o. so bile s strani prodajalca (Elektro Gorenjska, d. d.) prepoznane kot možni potencialni kupec.
Julij	- Na področju informatike je bila izvedena notranja revizija kibernetске varnosti s strani družbe KPMG. - Družbi GEN energija d.o.o. in Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. sta dne 25. 7. 2024 podali skupno nezavezujočo ponudbo za nakup 100 % poslovnega deleža v družbi GORENJSKE ELEKTRARNE, d.o.o.
September	- Potekala je prenova pogodb/sporazumov z ribiškimi družinami zlasti na območju zgornje Save. - Izvedena je bila prva kontrolna presoja za sistem vodenja za ISO 9001, katere rezultat je ohranitev certificiranja po odpravi ene manjše neskladnosti. - Na področju informatike je bil predan v produkcijo nov par glavnih požarnih pregrad za omrežje SEL.
Oktober	- Začetek poskusnega obratovanja MHE Goričane po sanaciji škode povzročene v visokih vodah avgusta 2023. - Izvedba ankete o merjenju zadovoljstva zaposlenih. - Seznanitev z Odločbo Ministrstva za naravne vire in prostor, Direkcije RS za vode v zvezi z lastninjenjem vodnih zemljišč in

	določitvi naravnega vodnega javnega dobrega s strani Republike Slovenije.
November	• Oddana je bila zavezujoča ponudba za nakup družbe GORENJSKE ELEKTRARNE, d.o.o. • V teku je prenova podjetniške kolektivne pogodbe. • Prejeta sodba Okrožnega sodišča v Kranju v zvezi z lastninjenjem kmetijskih in gozdnih zemljišč s strani Republike Slovenije. • Novi čistilni stroj v HE Medvode je sposoben funkcionalnega obratovanja.
December	• Nadzorni svet je podal soglasje k Poslovnemu načrtu 2025. • Potekala so pogajanja glede oddane zavezujoče ponudbe za nakup družbe GORENJSKE ELEKTRARNE, d.o.o. ter glede določb SPA. • Novo 6,3 kV stikališče na lokaciji HE Medvode je bilo vzpostavljeno v delovanje.

2 POSLOVNO POROČILO

2.1 OSEBNA IZKAZNICA

SEL so kapitalska družba z omejeno odgovornostjo, z enim družbenikom. Družba deluje na podlagi Akta o ustanovitvi, s katerim so urejeni odnosi in razmejene pristojnosti organov vodenja in upravljanja družbe.

Naziv:	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
Sedež:	Gorenjska cesta 46, 1215 Medvode
Telefon:	+386 (0) 1 47 49 274
Spletna stran:	www.sel.si
Elektronski naslov:	info@sel.si
Matična številka:	5044405
Identifikacijska št. za DDV:	SI74887351
Dejavnost:	35.111 - proizvodnja električne energije v HE 35.119 - druga proizvodnja električne energije
Osnovni kapital:	145.117.021 EUR
Velikost:	Srednja družba
Direktor:	mag. Uroš Koselj, univ. dipl. inž. el.

Edini družbenik:	GEN energija d.o.o.
Skrajšana firma:	GEN d.o.o.
Sedež:	Vrbina 17, 8270 Krško

2.2 ORGANI VODENJA IN UPRAVLJANJA

Družbo vodi in zastopa poslovodstvo, ki ga predstavlja direktor mag. Uroš Koselj. Mandat na funkciji direktorja je za obdobje petih let nastopil 1. 10. 2020.

Vlogo in pristojnosti skupščine opravlja edini družbenik oziroma ustanovitelj GEN energija, d.o.o., ki je imetnica 100 % poslovnega deleža družbe.

Nadzor nad poslovanjem družbe je v letu 2024 do vpisa sprememb in dopolnitev Akta o ustanovitvi družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. v sodni register, in sicer do dne 16. 5. 2024 izvajal edini družbenik oziroma ustanovitelj

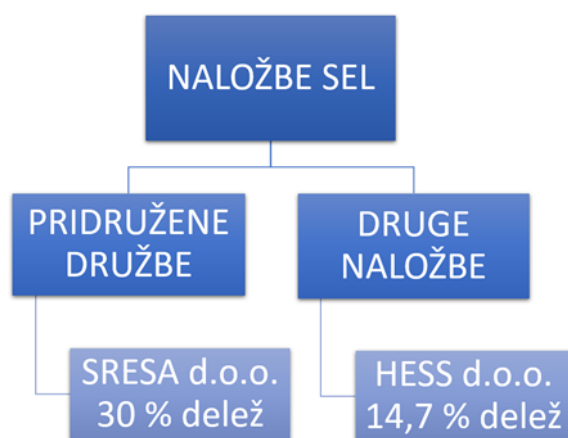
GEN energija, d.o.o. Od 16. 5. 2024 dalje je nadzor nad poslovanjem družbe v bistvenem prevzel nadzorni svet, ki ima tudi eno posvetovalno telo, in sicer revizijsko komisijo.

2.3 KAPITALSKE POVEZAVE Z DRUGIMI DRUŽBAMI

SEL so odvisna družba povezana v skupino GEN energija d.o.o. GEN energija je bila na dan 31. 12. 2024 edini družbenik SEL oziroma njena obvladujoča družba.

Družba je izdelala poročilo o razmerjih s povezanimi družbami za leto 2024 in ga skupaj z računovodskimi izkazi in letnim poročilom predložila revizorju. Glede na okoliščine, ki so bile poslovodstvu SEL znane v trenutku, ko so bili sklenjeni pravni posli s povezanimi družbami, je družba SEL pri vsakem pravnem poslu dobila ustrezno vračilo oziroma izpolnitev in na osnovi teh poslov ni bila prikrajšana.

Deleži v drugih družbah na dan 31. 12. 2024



Družba je organizirana centralizirano. Ima proizvodne enote/elektrarne na lokacijah v Mostah, Mavčičah, Medvodah in Vrhovem, ki pa niso samostojne pravne osebe. Družba nima podružnic.

2.4 KLJUČNI POSLOVNI DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA

1. Dne 6. 1. 2025 sklenjena pogodba o prodaji in nakupu poslovnega deleža v družbi GORENJSKE ELEKTRARNE, proizvodnja elektrike, d.o.o. v obliki notarskega zapisa notarja Uroša Kosa iz Ljubljane. Dne 8. 1. 2025 je nadzorni svet družbe podal soglasje k pridobitvi poslovnega deleža in s tem h kapitalski naložbi.
2. Dne 7. 1. 2025 je edini družbenik podal soglasje k Poslovnemu načrtu družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. za leto 2025 in Okvirnemu načrtu poslovanja Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. za leto 2026 in 2027.
3. Dne 11. 3. 2025 je bil s strani posloводства podpisan Etični Kodeks Skupine GEN.

2.5 IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE

Družba Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. v skladu z določbami šestega odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) za obdobje od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024 podaja izjavo o upravljanju družbe, ki je sestavni del Letnega poročila za leto 2024.

Posloводство družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. (SEL) izjavlja, da je v poslovnem letu 2024 upravljanje družbe potekalo v skladu z zakoni in drugimi predpisi, veljavnim aktom o ustanovitvi družbe ter v skladu z dobro poslovno prakso, s spoštovanjem Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in v skladu s smiselno uporabo Priporočil in pričakovanj Slovenskega državnega holdinga (v nadaljevanju tudi kot: Priporočila in pričakovanja SDH).

Sklicevanje na kodeks – izjava o skladnosti poslovanja s kodeksom upravljanja:

Skladno s točko 3.6.1 Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (december 2023, v nadaljevanju Kodeks) SEL uporablja Kodeks, ki je javno objavljen na spletni strani Slovenskega državnega holdinga: https://sdh.si/Data/Documents/pravni-akti/Kodeks%20korporativnega%20upravljanja%20druz_b_december%202023.pdf in se uporablja od 1. 1. 2024.

Družba je Kodeks v večji meri smiselno spoštovala in upoštevala, ob upoštevanju dejavnosti družbe ter drugih posebnosti, ki izhajajo iz akta o ustanovitvi.

1. Podatki o obsegu odstopanj od Kodeksa:

Okvir upravljanja družb s kapitalsko naložbo države:

Priporočilo 3.4 Politika upravljanja družbe še ni sprejeta. Upravljanje družbe je opredeljeno v aktu o ustanovitvi, poslovnem načrtu, strateškem razvojnem načrtu Skupine ter drugih internih aktih, iz katerih izhajajo vizija, poslanstvo, vrednote in strateški cilji družbe.

Priporočilo 3.8 Politika raznolikosti se ne izvaja, saj za družbo ni uporabljiva. Družba ima enočlansko poslovodstvo. Družba ima tudi tričlanski nadzorni svet, od katerih sta dva predstavnika ustanovitelja, en pa predstavnik zaposlenih.

Razmerje med družbo s kapitalsko naložbo države in delničarji oziroma družbeniki, SDH, državo:

Priporočila iz tega poglavja se ne izvajajo, družba je v 100 % lasti ustanovitelja – edinega družbenika, ki ima po aktu o ustanovitvi pristojnosti skupščine družbe.

Nadzorni svet:

Priporočilo 6.10 Kompetenčni profil za člane nadzornega sveta se ne pripravlja. Imenovanje članov nadzornega sveta se izvaja skladno z aktom o ustanovitvi. V nadzornem svetu sta dva predstavnika ustanovitelja, ki ju imenuje in odpokliče ustanovitelj in zastopata interese ustanovitelja, en pa predstavnik zaposlenih, ki ga imenuje in odpokliče svet delavcev družbe, skladno z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju, zato nadzorni svet ne pripravlja kompetenčnega profila za člane nadzornega sveta.

Priporočilo 6.20 se ne izvaja in Nominacijska komisija ni ustanovljena, saj niso izpolnjeni kriteriji in merila iz Kodeksa. V nadzornem svetu sta dva predstavnika ustanovitelja, ki ju imenuje in odpokliče ustanovitelj in zastopata interese ustanovitelja, en pa predstavnik zaposlenih, ki ga imenuje in odpokliče svet delavcev družbe, skladno z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju.

Priporočilo 6.23 D&O zavarovanje v letu 2024 ni bilo sklenjeno.

Priporočilo 6.26 Zaradi vzpostavitve nadzornega sveta sredi leta 2024, vrednotenje učinkovitosti dela nadzornega sveta še ni bilo izvedeno.

Poslovodstvo:

Vsa priporočila iz tega poglavja, vezana na kadrovske komisije, nadzorni svet uresničuje samostojno, saj kadrovske komisije ni ustanovljena.

Priporočilo 7.4.1 enočlansko poslovodstvo je imenovano skladno z aktom o ustanovitvi. Določanje zahtevanih kompetenc in prepoznavanje kandidatov se izvaja skladno s Politiko notranjega nasledstva.

Preglednost poslovanja in poročanje:

Priporočilo 8.2 v delu, ki se nanaša na poročilo o trajnostnosti, bo del poslovnega poročila ustanovitelja kot obvladujoče družbe in bo zajelo tudi podatke SEL.

Revizija in sistem notranjih kontrol:

Priporočilo 9.3. Ustanovitelj je vzpostavil notranje-revizijsko dejavnost za SEL na ravni obvladujoče družbe v Skupini GEN.

Sprejem kodeksa etike:

Priporočilo 10.1 Družba ni sprejela posebnega etičnega kodeksa, ima pa v dokumentih navedene vrednote, s katerimi so seznanjeni vsi zaposleni. V internih aktih so opredeljene odgovornosti poslovodstva do zaposlenih, delavskih predstavnikov in predstavnikov sindikata ter tudi odgovoren odnos zaposlenih do družbe. Družba se zaveda odgovornosti do širše družbene skupnosti, predvsem v smislu varovanja okolja in družbene odgovornosti in odgovornega odnosa do medijev. Dodatno pojasnilo je podano v poglavju 2.4.

Skladnost poslovanja in integriteta (korporativna integriteta)

Priporočilo 11.4. se izvaja v omejenem obsegu; družba nima pooblaščenca za skladnost poslovanja in integriteto.

Skladnost poslovanja in integriteta je tudi sicer vpeta v interne akte družbe z namenom skladnosti poslovanja v skladu z zakonodajo, drugimi pravili, veljavnimi priporočili in internimi predpisi družbe. V družbi je natančno opredeljen postopek nabave, ki je skladen z internim aktom kot dokumentom v sistemu vodenja kakovosti po ISO 9001 in Zakonom o javnem naročanju, s čimer se zagotavlja pravočasno ugotavljanje nasprotja interesov, omogoča transparentno in učinkovito porabo sredstev, preprečuje pridobivanje neprimernih ponudb in prepoznavanje ter omejuje tveganja korupcije. V letu 2024 je v družbi delovala tudi notranja revizija na področju kibernetске varnosti.

Priporočila in pričakovanja SDH

2. Podatki o obsegu odstopanj od Priporočil in pričakovanj SDH

Družba v večji meri smiselno upošteva Priporočila in pričakovanja SDH ob upoštevanju značilnosti njene dejavnosti ter specifičnosti poslovanja ter z upoštevanjem načela spoštuj ali pojasni. Družba je v letu 2024 po načelu spoštuj ali pojasni v celoti spoštovala pretežni del teh priporočil, v nadaljevanju podajamo pojasnila glede posameznih odstopanj.

Nabava blaga in storitev, sponzorstvo in donatorstvo, nekatere posebne vrste storitev:

Priporočilo 3.10 se izvaja delno. Postopki, kriteriji in cilji donatorstva ter sponzorstva so urejeni na ravni družbe in Skupine GEN, niso pa objavljeni na spletni strani.

Priporočilo 3.19 se izvaja v omejenem obsegu, družba ne oglašuje svojih storitev oziroma proizvodov.

Upravljanje korporativne kulture:

Družba ima osnovano korporativno kulturo na poslanstvu, viziji, vrednotah in strateških ciljih. Upravljanje je nadgrajeno z izvajanjem strategije trajnostnega poslovanja.

Skupščine družb:

Kot enoosebna družba z omejeno odgovornostjo in odvisna družba v Skupini GEN se izvajajo za družbo relevantna priporočila z ustanoviteljem, ki ima vse pristojnosti skupščine.

Odgovorno poslovno ravnanje in spoštovanje človekovih pravic:

Družba nima podpisane formalne zaveze o spoštovanju človekovih pravic v gospodarstvu, v praksi človekove pravice v celoti spoštujemo in so smiselno formulirane v internih aktih družbe.

Upravljanje tveganj:

Družba sistematično spremlja in upravlja tveganja ter jih ocenjuje. Na ta način stalno skrbi za njegovo učinkovitost in uspešnost delovanja.

Raznolikost, pravičnost in vključenost ter zagotavljanje uravnotežene zastopanosti spolov v organih vodenja in nadzora:

V družbi ni sprejetih posebnih politik, ki urejajo področja raznolikosti, pravičnosti in vključenosti ter zagotavljanja uravnotežene zastopanosti spolov v organih vodenja in nadzora. Družba ima enočlansko poslovodstvo. Družba ima tudi tričlanski nadzorni svet in nima sklenjenih posebnih politik raznolikosti.

3. Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja

Z namenom zagotavljanja odgovornega poslovanja, učinkovitosti in zagotavljanja pravočasnega odkrivanja in preprečevanja napak ima družba vzpostavljen delujoč sistem notranjih kontrol, kar pripomore k obvladovanju ključnih tveganj, ter izvaja postopke notranjih kontrol na vseh ravneh. Družba ima ustrezne sisteme informacijskih tehnologij, ki zagotavljajo natančno, popolno in tekoče obdelovanje podatkov in informacij, pravilno in pošteno izdelavo računovodskih izkazov in podpira delovanje notranjih kontrol.

Notranje kontrole so postopki, ki jih izvajajo poslovodstvo in zaposleni ter dajejo razumno zagotovilo, da bodo zastavljeni cilji družbe doseženi. Z namenom zagotavljanja večje transparentnosti, učinkovitosti in odgovornega ravnanja pri vseh poslovnih procesih ima družba vzpostavljen sistem notranjih kontrol, ki zagotavlja skladnost delovanja z zakonodajo in drugimi predpisi, s standardi, pogodbami in internimi akti družbe. Pravilnost, popolnost in resničnost računovodskega poročanja zagotavljamo z računovodskim nadziranjem, ki pomeni ugotavljanje in odpravljanje morebitnih nepravilnosti v vseh delih računovodstva. Sistem notranjih kontrol zagotavlja tudi pravočasno odkrivanje in preprečevanje napak ter pripomore k obvladovanju ključnih tveganj. Z ustrezno podprto informacijsko tehnologijo, ki obsega kontrole omejitev dostopa do omrežja, posameznih aplikacij in podatkov, zagotavljamo računovodsko kontroliranje podatkov ob njihovem vnosu, med obdelovanjem in pred pripravo računovodskih obračunov. V okviru nadzornega sveta v družbi deluje tudi revizijska komisija, ki izvaja zakonska pooblastila in pooblastila na podlagi akta o ustanovitvi, tudi na področju učinkovitosti in uspešnosti notranje kontrole v družbi in na področju računovodskega poročanja.

Upravljanje s tveganji zajema prepoznavanje, ugotavljanje, merjenje oziroma ovrednotenje, obvladovanje in upravljanje tveganj, ki jim je, ali bi jim lahko bila družba izpostavljena. Na ta način lahko v družbi učinkovito upravljamo tveganja na vseh področjih delovanja s ciljem zmanjševanja stroškov in negotovosti, ki jih nosijo tveganja. V poslovnem poročilu so v poglavju 2.9 opredeljena posamezna področja upravljanja s tveganji, opisani so možni vplivi na poslovanje družbe ter njihovo pravočasno prepoznavanje in obvladovanje.

4. Podatki o delovanju skupščine družbe in njenih ključnih pristojnostih

Na podlagi Akta o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. ima edini družbenik oziroma ustanovitelj vlogo in vse pristojnosti skupščine, skladno s tem aktom in veljavno zakonodajo.

5. Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja ali nadzora ter njihovih komisij

Upravljanje družbe temelji na zakonskih določilih in aktu o ustanovitvi, s katerim so za upravljanje določeni ustanovitelj, nadzorni svet in direktor. Nadzorni svet je oblikoval tudi posvetovalno telo, in sicer revizijsko komisijo.

a) Skupščina:

Ustanovitelj ima vlogo in vse pristojnosti skupščine, skladno z aktom o ustanovitvi in veljavno zakonodajo, pod pogojem statusne oblike družbe z omejeno odgovornostjo z edinim družbenikom. Skupščina odloča v okviru pooblastil in kadar tako narekujejo interesi družbe oziroma poslovanja.

b) Nadzorni svet in revizijska komisija:

Družba ima nadzorni svet, ki ga sestavljajo trije člani, od katerih sta dva predstavnika ustanovitelja, ki ju imenuje in odpokliče ustanovitelj in zastopata interese ustanovitelja, en pa predstavnik zaposlenih, ki ga imenuje in odpokliče svet delavcev družbe, skladno z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju in zastopa interese zaposlenih. Deluje skladno z aktom o ustanovitvi in veljavno zakonodajo.

Seje nadzornega sveta sklicuje praviloma predsednik nadzornega sveta. Praviloma so redne, lahko pa se skliče tudi izredno ali korespondenčno sejo. V letu 2024 je bila izvedena konstitutivna seja ter pet rednih sej, vse v skladu s pristojnostmi, določenimi v ZGD-1, aktu o ustanovitvi, Poslovniku o delu nadzornega sveta v družbi SEL in Kodeksu SDH.

Nadzorni svet ima tričlansko revizijsko komisijo, ki se je v letu 2024 sestala na dveh rednih sejah. Sestava in delovanje nadzornega sveta ter revizijske komisije nadzornega sveta sta prav tako predstavljena v poročilu nadzornega sveta.

Podrobnejši podatki o pristojnostih, delovanju in oblikovanju organov družbe SEL so navedeni tudi v aktu o ustanovitvi, ki je javno dostopen na spletni strani AJPES.

Podatki o članih nadzornega sveta in revizijske komisije na dan 31. 12. 2024 so prikazani v spodnji tabeli:

Ime in priimek	Funkcija (predsednik, namestnik, član NS)	Prvo imenovanje na funkcijo	Zaključek funkcije / mandata	Predstavnik kapitala / zaposlenih	Udeležba na sejah NS glede na skupno število sej NS	Spol	Državljanstvo	Letnica rojstva	Izobrazba	Strokovni profil	Neodvisnost po Kodeksu SDH (DA / NE)	Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu (DA / NE)	Članstvo v organih nadzora drugih družb	Članstvo v revizijski komisiji (RK)	predsednik / član	Udeležba na sejah komisij glede na skupno
Daška Berkopec	predsednica	20. 5. 2024	20. 5. 2028	predstavnik kapitala	6/6	Ž	slovensko	1993	mag. prava	pravnica	DA	NE	NE	NE	/	/
mag. Kruno Abramovič	namestnik predsednice	20. 5. 2024	20. 5. 2028	predstavnik kapitala	6/6	M	slovensko	1976	mag. znanosti	ekonomist	DA	NE	DA	DA	predsednik (27. 5. 2024 – 20. 5. 2028)	2/2
Jani Koselj	član	16. 5. 2024	16. 5. 2028	predstavnik zaposlenih	6/6	M	slovensko	1974	elektrotehnik	tehnični profil	DA	NE	NE	DA	član (27. 5. 2024 – 16. 5. 2028)	2/2

Podatki o zunanjem članu revizijske komisije na dan 31. 12. 2024 so prikazani v spodnji tabeli:

Ime in priimek	Komisija	Udeležba na sejah revizijske komisije glede na skupno število sej (RK)	Spol	Državljanstvo	Izobrazba	Letnica rojstva	Strokovni profil	Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb
Sonja Novakovič Jelen	revizijska	2/2	Ž	slovensko	univ. dipl. ekon.	1973	ekonomistka	/

c) Direktor:

Direktorja imenuje in odpokliče nadzorni svet po predhodnem soglasju ustanovitelja, in sicer za mandatno dobo petih let. Po poteku mandatne dobe je lahko direktor ponovno imenovan. Nadzorni svet lahko odpokliče direktorja družbe pred iztekom mandata v skladu z zakonom. Direktor izvaja pristojnosti skladno z veljavno zakonodajo in aktom o ustanovitvi.

V letu 2024 je družbo kot direktor zastopal mag. Uroš Koselj:

Ime in priimek	Funkcija (predsednik, član)	Področje dela v upravi	Prvo imenovanje na funkcijo	Zaključek funkcije / mandata	Spol	Državljanstvo	Letnica rojstva	Izobrazba	Strokovni profil	Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb
mag. Uroš Koselj	direktor	direktor	1. 10. 2020	1. 10. 2025	M	slovensko	1972	Mag. znanosti	Tehnični profil	/

Podrobnejši podatki o pristojnostih, delovanju in oblikovanju organov družbe SEL so navedeni tudi v aktu o ustanovitvi, ki je javno dostopen na spletni strani AJPES.

Medvode, 7. 4. 2025

Direktor:
mag. Uroš Koselj

E-žig ustvarjen za:
Uroš Koselj
Uros.Koselj@sel.si

Napredni e-žig s kvalificiranim potrdilom
Imetnik potrdila: mSign
Datum e-žiga: 07.04.2025
Potek veljavnosti potrdila: 28.04.2025

2.6 POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE

2.6.1 Poslanstvo

Osnovna dejavnost ter hkrati poslanstvo družbe je varna in zanesljiva proizvodnja električne energije iz vode kot najpomembnejšega in obenem brezogljirnega obnovljivega vira električne energije. Ponašamo se z dolgoletno tradicijo v načrtovanju, gradnji, vzdrževanju in proizvodnji električne energije v hidroelektrarnah. Poleg rabe vode za proizvodnjo električne energije svoje poslanstvo vidimo tudi v proizvodnji električne energije iz drugih obnovljivih virov, zlasti iz sončnih elektrarn.

Predvsem pa je naše poslanstvo trajnostna proizvodnja električne energije, kar pomeni, da je ta zanesljiva, podnebno odporna ter konkurenčna.

POSLANSTVO:

Varna in zanesljiva proizvodnja električne energije iz vode, kot najpomembnejšega in hkrati brezogljirnega obnovljivega vira električne energije ter iz drugih obnovljivih virov, zlasti iz sončnih elektrarn.



2.6.2 Vizija

Vizija družbe je usmerjena v povečanje rabe razpoložljivega hidroenergetskega potenciala slovenskih rek, predvsem v porečju Save ter daljinsko vodenje in upravljanje verige hidroelektrarn na Savi in njenih pritokih. Hkrati je vizija dvigniti pomen hidroenergije tudi kot podpore drugim obnovljivim virom energije, predvsem sončni in vetrni energiji.

Možnosti za razvoj vidimo še v izkoriščanju energetskega potenciala ostalih obnovljivih virov (sonce, veter, biomasa) z upoštevanjem ekonomske sprejemljivosti in primerne povrnitve vloženih sredstev. Z naraščanjem števila nestalnih obnovljivih virov, zlasti sončnih elektrarn, vidimo priložnost tudi v zagotavljanju ustreznih virov prožnosti, ki bodo podpirali vključevanje brezogljičnih proizvodnih zmogljivosti v elektroenergetski sistem.

Zavedamo se, da postavljeno vizijo lahko uresničimo le s kompetentnimi, zavzetimi in inovativnimi zaposlenimi, zato bomo njim namenjali posebno pozornost.

Vizija SEL je del skupne vizije Skupine GEN, znotraj katere si z doseganjem sinergij med družbami prizadevamo postati eden od vodilnih pobudnikov zelenega prehoda.

VIZIJA:

Trajnostna, inovativna in podnebno odporna proizvodnja električne energije iz hidroenergetskega potenciala ter vlaganje v ostale obnovljive vire električne energije in vire prožnosti, ki pospešujejo uveljavljanje ter virov in njihovo učinkovito rabo.



2.6.3 Vrednote



2.6.4 Strateški cilji

Osnova strateških ciljev družbe SEL je zagotavljanje varnega in zanesljivega obratovanja ter proizvodnja električne energije na ekonomsko učinkovit način z najmanjšimi možnimi vplivi na okolje.

V okviru izvajanja Strateškega razvojnega načrta (SRN) Skupine GEN 2024–2030 se družba SEL vključuje v okviru stebrov: **zanesljiva oskrba odjemalcev** (1. steber) in **investicije v obnovljive vire energije, prožnost in napredne storitve** (3. steber). Iz SRN GEN 2024–2030 izhaja tudi poslovni načrt družbe, ki je usmerjen v realizacijo usmeritev iz razvojnega načrta iniciativ znotraj posameznih stebrov. Razvojni načrt določa tudi strateške usmeritve na področju trajnostne politike skupine ter celovito obravnava vse tri dejavnike ESG (okoljske, družbene in upravljske).

Družba SEL bo v letu 2025 zasledovala ključne cilje, ki so bili zastavljeni v poslovnem načrtu in v okviru **kazalnikov BSC** na področjih: **finančnega poslovanja**, **investicij** v zanesljivost oskrbe ter v prirast moči, **obratovalne učinkovitosti**, **trajnostnega poslovanja** ter na področju **učenja in rasti zaposlenih**.

Strateški cilji so tako:

1. Proizvodnja električne energije

CILJ	NAMEN
• varna in zanesljiva proizvodnja električne energije	zagotavljanje zanesljive in nemotene proizvodnje električne energije
• optimalno poslovanje	zagotavljanje ekonomske učinkovitosti
• večanje deleža proizvodnje električne energije iz OVE	povečanje tržnega deleža in proizvodnje električne energije
• izvajanje sistemskih storitev: primarna in sekundarna regulacija frekvence in moči, regulacija napetosti, zagon agregatov brez zunanjega napajanja	zanesljivo delovanje EES, povečanje prihodkov
• povečanje izkoristkov obstoječih agregatov ter ustrezna doinstalacija HE	večja produktivnost
• racionalna izraba hidroenergetskega potenciala z MHE	večja učinkovitost
• izvedba investicij v nove proizvodne zmogljivosti po terminskem načrtu in v okviru načrtovanih vrednosti	večja učinkovitost
• skrb za trajnostni razvoj	zanesljiva, podnebno odporna ter konkurenčna proizvodnja

2. Konsolidacija in racionalizacija poslovanja

CILJ	NAMEN
• zagotavljanje konkurenčnosti	večja konkurenčnost oz. produktivnost
• prilagajanje organizacije tehnološki opremljenosti HE in organizacijski strukturi Skupine	izkoriščanje sinergijskih učinkov
• izvajanje storitev znotraj Skupine GEN in na trgu	povečanje prihodkov

3. Upravljanje s človeškimi viri

CILJ	NAMEN
• skrb za izobražene, kompetentne, zadovoljne in motivirane zaposlene ter kakovost njihovega delovnega okolja	motiviranost, zavzetost in kompetentnost zaposlenih
• zagotavljanje optimalnega števila zaposlenih in optimalne kadrovske strukture	
• zagotavljanje zdravega in varnega delovnega okolja	skrb za zaposlene

4. Upravljanje s finančnimi viri

CILJ	NAMEN
• zagotavljanje kratkoročne in dolgoročne plačilne sposobnosti	plačilna sposobnost
• obvladovati finančna tveganja	stabilno finančno poslovanje
• vodenje optimalne finančne politike	čim večja učinkovitost finančnih virov

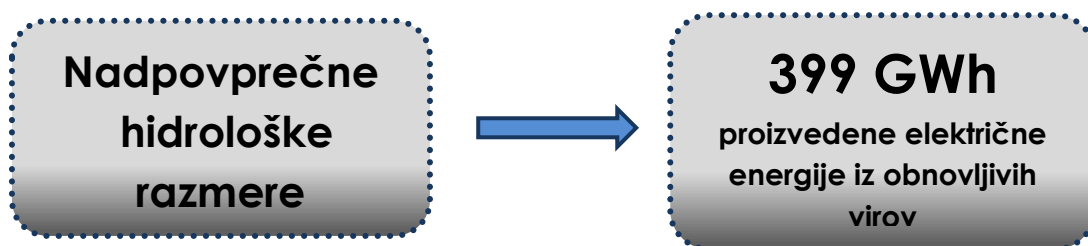
2.6.5 Strateški cilji v letu 2025

V okviru zastavljenih strateških ciljev želimo v letu 2025 doseči sledeče:

1. Zagotavljanje dolgoročno varnega, zanesljivega, ekonomsko učinkovitega obratovanja HE z najmanjšimi možnimi vplivi na okolje.
2. Daljinsko vodenje HE in MHE, vzdrževanje objektov in naprav ter investiranje za zagotavljanje zgornjega cilja.
3. Ob doseženi povprečni hidrologiji letno proizvesti 330 GWh električne energije iz HE v lasti SEL ter realizirati ciljni faktor razpoložljivosti naprav 0,995. Proizvesti 14.860 MWh v malih elektrarnah in 85 GWh iz HE na spodnji Savi glede na 14,7 % delež v HESS d.o.o.
4. Realizacija nakupa družbe Gorenjske elektrarne (skupaj z družbo GEN energija).
5. Nadgradnja sistema centra vodenja GEN/SEL, ki vključuje tako strojno, kot tudi programsko opremo, s poudarkom na krepitvi kibernetske varnosti.
6. Nadaljevati z nakupi MHE v smislu iskanja in analize obstoječih objektov ali lokacij s pridobljenimi dovoljenji ter s tem povečati delež električne energije, pridobljene iz obnovljivih virov energije. V tem okviru načrtovano sodelovanje pri nakupu proizvodnih hčerinskih družb elektrodistribucijskih podjetij, v kolikor bi prišlo do njihove prodaje.
7. Izvedba vzdrževalnih del v načrtovanih terminih z lastnim kadrom ter s prodajo storitev v skupini in na trgu povečati prihodke družbe.
8. Zagotoviti optimalno kadrovsko strukturo in število zaposlenih glede na tehnološko opremljenost HE in število MHE, načrtovane investicije ter pravočasno usposabljanje novo zaposlenih s prenosom znanja glede na predvideno dinamiko upokojevanja. Ker se zavedamo odličnosti kadra, bomo krepili strokovne kompetence in zagotavljali zadovoljstvo zaposlenih.
9. Nadaljevati z digitalizacijo poslovnih procesov ter dodatno okrepiti informacijsko varnost.

2.7 POSLOVANJE V LETU 2024

2.7.1 Proizvodnja električne energije



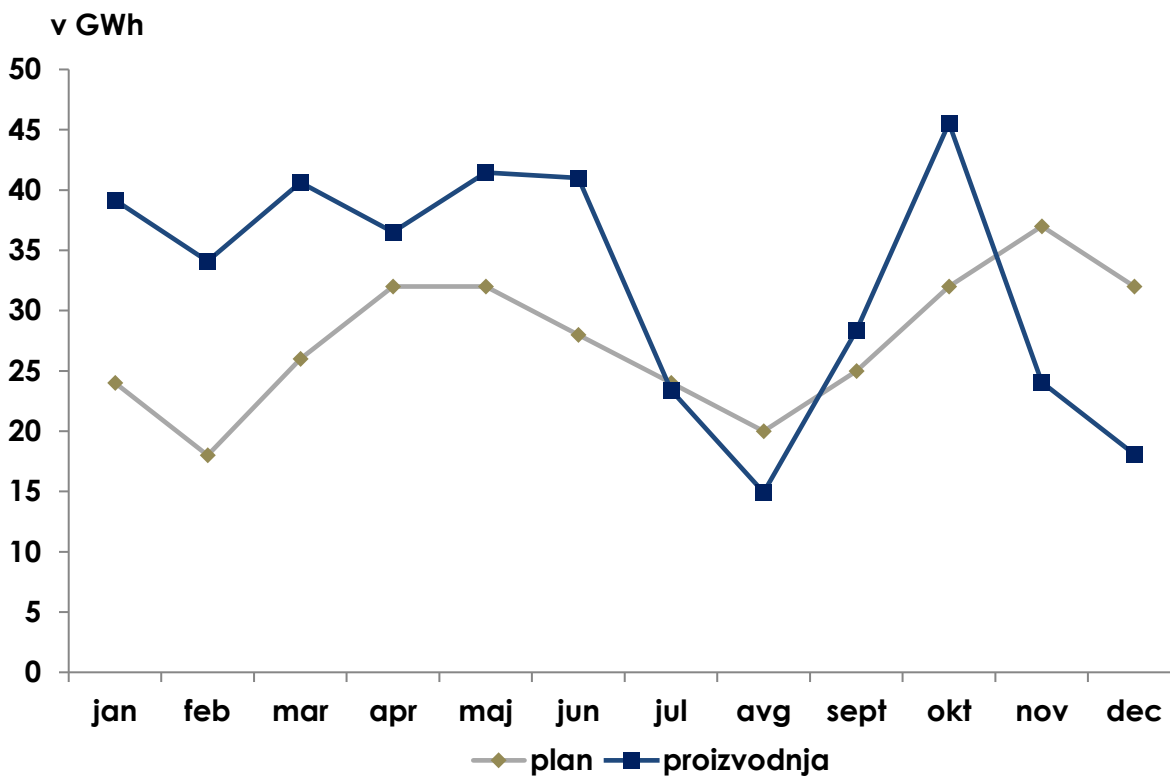
2.7.1.1 Proizvodnja v velikih HE

Proizvodnja električne energije je leta 2024 v velikih hidroelektrarnah znašala 387.216 MWh, kar je 117 % od načrtovanih 330.000 MWh. Na zgornji Savi je bila proizvodnja 249.204 MWh, stopnja realizacije pa 119 %, medtem ko je HE Vrhovo proizvedla 138.012 MWh, kar je 15 % nad planom. Vodnatost je bila v prvi polovici leta nadpovprečna, večino časa brez visokih dotokov, ki bi povzročali motnje v proizvodnji. Zaradi visokih dotokov smo imeli med 12. septembrom in 11. oktobrom tri ustavitve HE Vrhovo v skupnem trajanju 89 ur. Dotoki v posameznem dogodku so dosegli 1300 do 1500 m³/s. November in december sta bila razmeroma suha. Proizvodnja velikih elektrarn je prikazana spodaj v tabeli in grafično na sliki. Na drugi sliki spodaj so prikazani tudi deleži proizvodnje posameznih velikih HE. Celotna realizirana proizvodnja SEL skupaj z malimi elektrarnami v letu 2024 je bila 398.787 MWh, kar je 16 % nad planiranimi 344.140 MWh. Za primerjavo: leta 2023 so HE proizvedle 396.884 MWh, celotne SEL pa 409.272 MWh, kar je bilo 19 % nad planom.

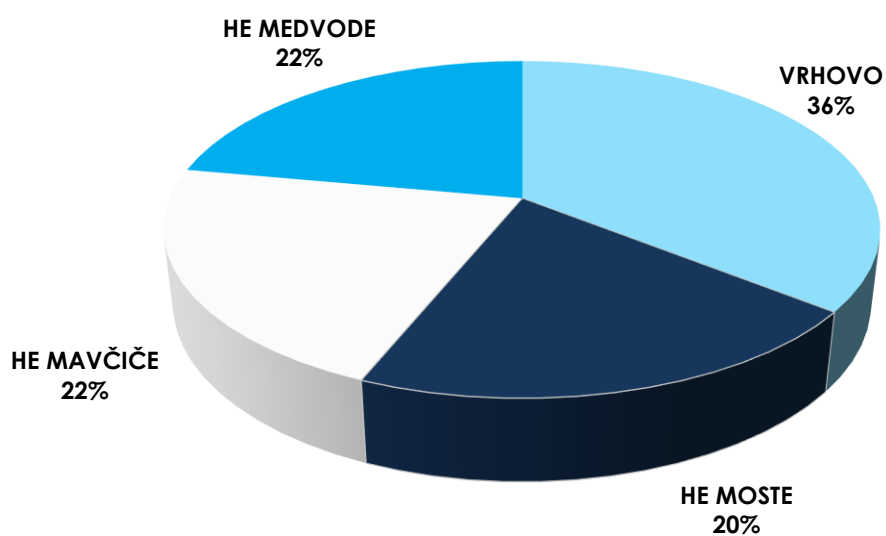
Primerjava letne proizvodnje po mesecih z načrtovano v velikih HE v letu 2024

v GWh	HE MOSTE			HE MAVČIČE			HE MEDVODE			HE VRHOVO			SKUPAJ SEL	
	plan	proiz.	na pragu	plan	proiz.	na pragu	plan	proiz.	na pragu	plan	proiz.	na pragu	plan	proizvodnja
jan	4	6,54	164%	5	8,01	160%	5	8,79	176%	10	15,84	158%	24	39,18 163%
feb	3	5,36	179%	3	7,72	257%	4	8,43	211%	8	12,58	157%	18	34,09 189%
mar	4	6,67	167%	5	8,99	180%	6	9,96	166%	11	15,01	136%	26	40,63 156%
apr	5	7,12	142%	7	7,89	113%	8	8,92	112%	12	12,57	105%	32	36,50 114%
maj	7	9,16	131%	7	9,28	133%	8	9,09	114%	10	13,92	139%	32	41,46 130%
jun	7	9,28	133%	6	9,00	150%	7	7,65	109%	8	15,07	188%	28	41,00 146%
jul	6	6,34	106%	5	4,43	89%	6	5,48	91%	7	7,15	102%	24	23,40 98%
avg	5	4,44	89%	4	2,77	69%	5	3,74	75%	6	3,97	66%	20	14,92 75%
sept	5	5,27	105%	5	6,60	132%	6	5,88	98%	9	10,61	118%	25	28,35 113%
okt	6	9,22	154%	7	12,27	175%	7	8,62	123%	12	15,43	129%	32	45,54 142%
nov	7	6,06	87%	8	4,20	53%	8	5,28	66%	14	8,51	61%	37	24,06 65%
dec	6	4,05	67%	6	2,92	49%	7	3,76	54%	13	7,35	57%	32	18,07 56%
leto	65	79,51	122%	68	84,09	124%	77	85,60	111%	120	138,01	115,0%	330	387,21 117,3%

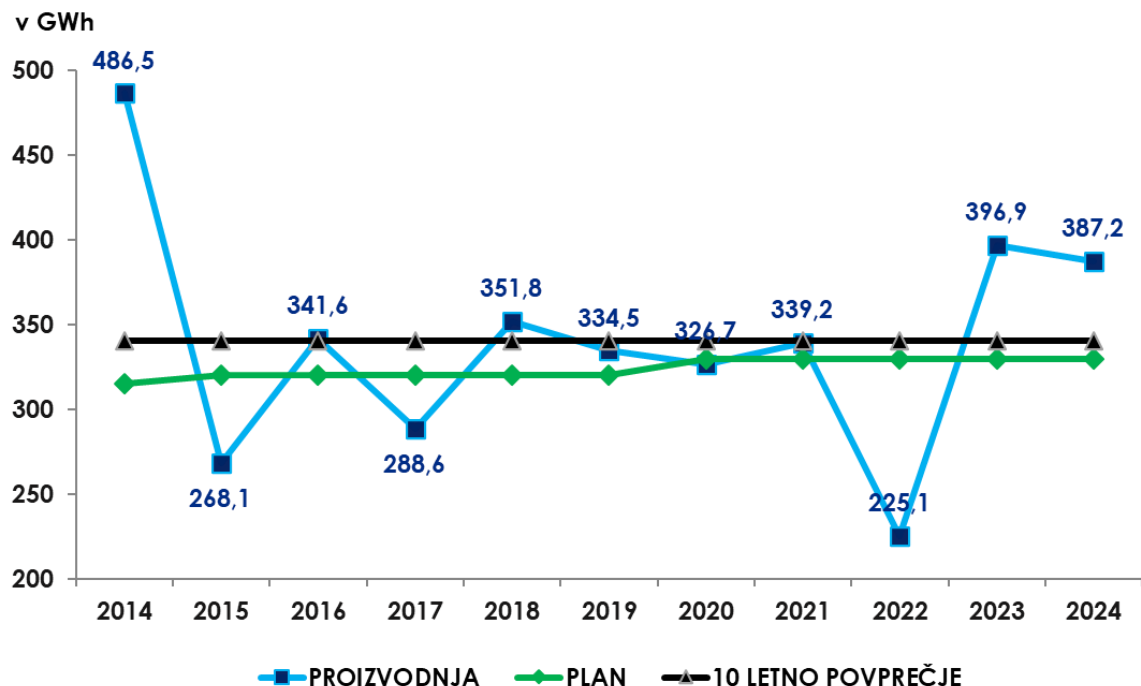
Proizvodnja električne energije iz velikih HE in primerjava z načrtovano v letu 2024



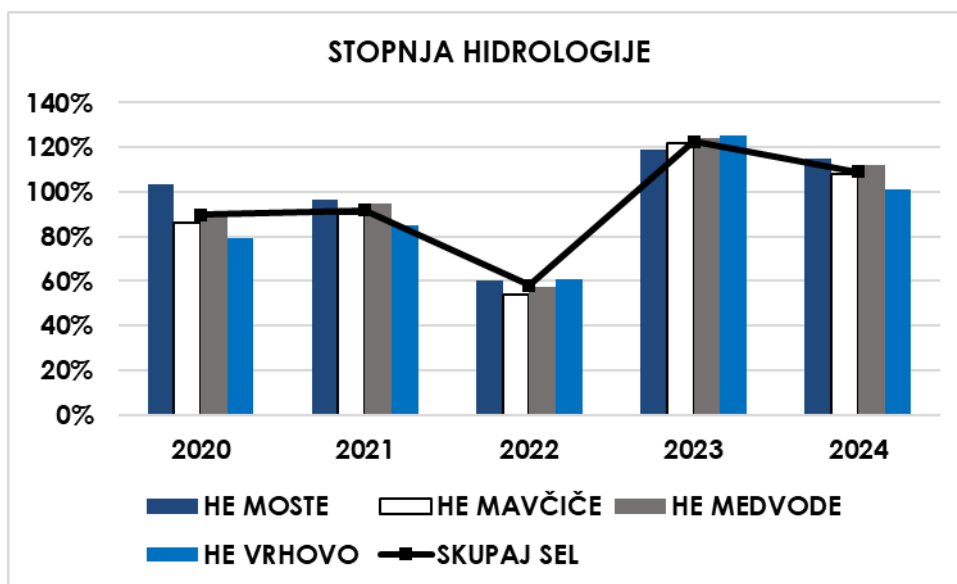
Deleži proizvodnje električne energije po posameznih velikih HE v letu 2024



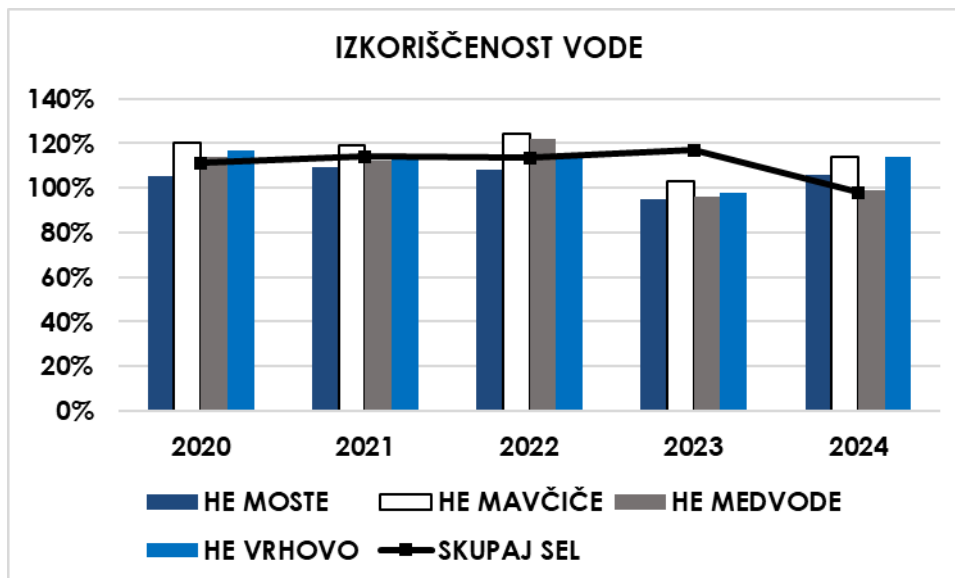
Proizvodnja električne energije SEL v velikih HE v obdobju od 2014 do 2024



Zaradi celovitega prikaza kakovosti proizvodnje električne energije spremljamo po posameznih hidroelektrarnah tudi kazalnika stopnja dosežene hidrologije ter izkoriščenost vode.



S kazalnikom stopnja dosežene hidrologije spremljamo, kako vodnato je bilo leto glede na dolgoletne izmerjene hidrološke podatke.



Kazalnik Izkoriščenost vode pa nam prikaže, kako dobro so bili izkoriščeni dotoki. Primerjamo realizacijo proizvodnje električne energije z doseženo hidrologijo. Če je kazalnik nad 100 %, smo dosegli večjo proizvodnjo, kakor bi bilo pričakovati ob takšnih hidroloških razmerah. Tak rezultat se lahko doseže samo z nadpovprečno kakovostjo vzdrževanja in obratovanja (dobro načrtovanje časov remontov, preventivno vzdrževanje itd.).

2.7.1.2 Izvajanje sistemskih storitev

Leta 2024 je bilo 124 aktivacij sistemske storitve rezerve za vzdrževanje frekvence (RVF) oziroma primarne regulacije v skupnem trajanju 870 h. Aktivirana moč je bila praviloma 2 MW do 3 MW. Poleg tega je bilo 173 aktivacij regulacije jalove moči oziroma napetosti v 110 kV omrežju v skupnem trajanju 4326 h. Večina aktivacij je bila v kapacitivnem področju. Za primerjavo: leta 2023 je bilo 79 aktivacij RVF v trajanju 482 h in 219 aktivacij regulacije jalove moči v trajanju 4610 h. Imeli smo 11 kratkotrajnih aktivacij terciarne rezerve v skupnem trajanju 7 h, od tega sta bili dve negativni reda -12 do -15 MW, v skupnem trajanju 2 h. Leta 2024 ni bilo izpadov ali okvar, ki bi vplivale na razpoložljivost naprav oziroma faktor K, ki je bil vse mesece enak 1.

2.7.1.3 Proizvodnja v malih elektrarnah

Male hidroelektrarne so v letu 2024 proizvedle 10.949 MWh, kar je 19 % manj od načrtovanih 13.500 MWh.

Znižana proizvodnja je posledica težav s srednjimi elektrarnami, medtem ko je proizvodnja največje male elektrarne MHE Bistrica 6 % nad planom. Najmanjši elektrarni MHE Mavčiče in MHE Vrholovo sta delovali celo leto brez posebnosti.

MHE Hrušica ni obratovala od začetka novembra 2023 zaradi zasute struge pred vtokom. Zastoj se je vlekel v leto 2024. Potem je nekaj časa obratovala omejeno, ker struga ni bila očiščena v celoti. MHE Borovlje ni obratovala od junija do oktobra na račun polnega prodnega zadrževalnika Javornik, ki se je začel prazniti junija, in zaradi gradnje ribje steze. MHE Goričane je poplavlila Sora med povodnjijo avgusta 2023. Zato njena proizvodnja v prvi četrtini leta ni bila planirana, obnova pa je zamujala pol leta zaradi zapletov pri javnem naročanju. Obratovati je začela sredi oktobra.

Proizvodnja sončnih elektrarn je znašala 621 MWh, kar je 3 % pod planom. Hkrati je to 2 % manj kot leta 2023, ko so sončne elektrarne proizvedle 635 MWh. V preglednici spodaj so podatki o proizvodnji leta 2024 po posameznih malih elektrarnah. Zaradi navedenih razlogov so vse male elektrarne skupaj proizvedle 11.571 MWh, kar je le 82 % od planiranih 14.140 MWh.

Proizvodnja v malih elektrarnah v letu 2024

v MWh	proizvodnja	plan	% realizacije
MHE Hrušica	808	1.780	45 %
MHE Borovlje	1.436	2.100	68 %
MHE Mavčiče	407	420	97 %
MHE Vrhovo	105	120	88 %
MHE Goričane	259	1.580	16 %
MHE Bistrica	7.934	7.500	106 %
MHE skupaj	10.949	13.500	81 %
MFE Mavčiče	68	73	93 %
MFE Medvode	56	62	90 %
MFE Vrhovo	82	75	110 %
MFE Vrhovo 2	391	404	97 %
MFE Medvode 2	24	26	92 %
MFE skupaj	621	640	97 %
Skupaj male elektrarne	11.570,6	14.140,0	82 %

2.7.1.4 Skupna proizvodnja v vseh elektrarnah

Proizvodnja vseh elektrarn skupaj je znašala 398.787 MWh (od načrtovanih 344.140 MWh), letna stopnja realizacije je tako dosegla 116 %.

Skupna proizvodnja v vseh elektrarnah v letu 2024

v MWh	proizvodnja 2024	plan 2024	proizvodnja 2023	% realizacije 2024/plan	% realizacije 2024/2023
HE	387.216	330.000	396.884	117 %	98 %
MHE	10.949	13.500	11.749	81 %	93 %
MFE	621	640	635	97 %	98 %
Vse elektrarne skupaj	398.787	344.140	409.268	116 %	97 %

2.7.1.5 Obratovalne ure proizvodnih naprav

Faktor razpoložljivosti agregatov je v letu 2024 znašal $K=1,0000$ in je višji od pogodbeno določenega, kar je razvidno tudi iz obratovalnih ur agregatov v spodnji preglednici:

$K=1,0000$

**Faktor razpoložljivosti
naprav v letu 2024**

Obratovalne ure proizvodnih naprav velikih HE v letu 2024

HE	Obratovanje	Pripravljenost	Remont	Nega	Defekt
Moste G1	6.212	1.941	226	405	0
Moste G2	6.207	2.270	222	85	0
Moste G4	3.171	5.369	226	9	9
Moste TR 1, 25 MVA	3.920	4.856	8	0	0
Moste TR 2, 25 MVA	4.852	3.924	8	0	0
Mavčiče G 1	4.949	2.670	1.165	0	0
Mavčiče G 2	2.481	1.755	4.548	0	0
Medvode G 1	5.359	1.131	2.292	2	0
Medvode G 2	5.441	1.386	1.568	389	0
Medvode TR 1	7.421	451	856	56	0
Medvode TR 2	7.892	716	120	56	0
Vrhovo G1	6.230	2.476	78	0	0
Vrhovo G2	7.058	1.625	101	0	0
Vrhovo G3	3.826	4.880	78	0	0
Vrhovo TR 110/6	8.776	0	8	0	0
Skupaj št. Ur	83.795	35.450	11.504	1.002	9
Delež ur v %	63,6 %	26,9 %	8,7 %	0,8 %	0,0 %

Dejanski faktor razpoložljivosti naprav v primerjavi s pogodbeno dogovorjenim

Leto	Faktor razpoložljivosti	
	Dejanski K	Pogodbeni
2020	0,9999	0,9950
2021	0,9996	0,9950
2022	0,9997	0,9950
2023	1,0000	0,9950
2024	1,0000	0,9950

2.7.1.6 Vplivi na proizvodnjo

Remonti in revizije

Večinoma so bile revizije agregatov opravljene v planiranih terminih. Manjši zamiki so bili zaradi prilagajanja hidrologiji. Ustavitev HE Medvode zaradi gradnje začasne montažne stene v 6 kV stikališču je trajala le 3 dni namesto planiranih 7.

Izvedba revizij in remontov na proizvodnih napravah velikih HE v letu 2024

HE	Ag.	Aktivnost	Termin izvedbe		Časovni zamik	Krajši/Daljši
			od	do		
HE Moste	1	revizija	28/2/24	8/3/24	2	0
HE Moste	2	revizija	13/3/24	22/3/24	2	0
HE Moste	4	revizija	22/1/24	31/1/24	0	0
HE Moste	1,2	popolna zaustavitev	5/2/24	8/2/24	0	-1
HE Moste	4	popolna zaustavitev	7/2/24	7/2/24	0	0
HE Mavčiče	2	revizija agregata	10/1/24	18/1/24	2	-3
HE Mavčiče	1	revizija agregata in menjava kabla 10 kV	16/9/24	4/10/24	196	-1
HE Medvode	2	revizija, menjava v toč. rešetk	7/5/24	10/7/24	1	11
HE Medvode	1	revizija, menjava v toč. rešetk	15/7/24	18/10/24	-7	42
HE Vrhov o	1	revizija	15/1/24	18/1/24	7	-1
HE Vrhov o	2	revizija	29/1/24	2/2/24	0	0
HE Vrhov o	3	revizija	19/2/24	22/2/24	0	-1
HE Moste	TR1	revizija	14/5/24	15/5/24	0	0
HE Moste	TR2	revizija	16/5/24	17/5/24	0	0
HE Vrhov o	TR	revizija	26/9/24	26/9/24	114	0
HE Medvode		popolna zaustavitev HE, izklop stikališča 6 kV zaradi menjave opreme	23/1/24	25/1/24	0	-4
HE Mavčiče	2	izredna ustavitev - menjava tesnilke	4/4/24	10/5/24		
HE Mavčiče	2	izredna - ponovna menjava tesnilke	18/6/24	30/8/24		
HE Mavčiče	2	izredna - ponovna menjava tesnilke	11/11/24	10/1/24		

Okvare in nerazpoložljivosti

Marca se je naglo poslabšalo tesnjenje turbinske tesnilke ag. 2 v HE Mavčiče, zato smo v začetku aprila začeli izredno revizijo za njeno menjavo. V času menjave smo v turbinski trakt vgradili opremo za merjenje energetskih karakteristik, meritve pa so bile opravljene takoj po menjavi tesnilke. Po enem mesecu se je stanje tesnilke spet poslabšalo, zato smo ag. 2 ponovno ustavili 18. 6. 2024, predvidoma za en mesec, dejansko pa smo popravilo zaključili 30. 8. 2024.

V začetku novembra so se ponovile težave s tesnilko turbine 2 v Mavčičah. Zato je bila ponovno opravljena menjava, tokrat je proizvajalec turbine Litostroj izvedel tudi konstrukcijske spremembe tesnilke. Popravilo se je zavleklo do praznikov, zato se je konec decembra in v začetku januarja 2025 predčasno izvedla še planirana letna revizija tega agregata za leto 2025.

Redna revizija ag.1 z menjavo kabla 10 kV je bila zaradi težav na tesnilki ag.2 prestavljena na september.

V HE Medvode smo v začetku maja začeli revizijo ag.2 z menjavo rešetke na turbinskem vtoku, montažo čistilnega stroja in vgradnjo novih tirnic zanj. Dela so se zavlekla za 2 tedna in so bila zaključena v začetku julija. Revizija ag.1 z menjavo vtočne rešetke se je začela sredi julija, zaradi manjše zamude pri zamenjavi stikališča 6,3 kV pa je agregat 1 začel obratovati sredi oktobra.

V akumulaciji Završnica pred vtokom v cevovod so bili šele sredi septembra odstranjeni nanosi od poplav avgusta 2023. Od tedaj lahko ag.4 spet obratuje s polno močjo in izkorišča cel hod nivoja bazena. Njegova proizvodnja je bila zahvaljujoč ugodni vodnatosti kljub znižani moči 9.321 MWh oziroma 86 % nad planiranimi 5.000 MWh.

Prelivi energije

V 2. in 3. kvartalu smo imeli pogosto viške električne energije, praviloma ob nedelovnih dneh, kadar sta sovpadala nizek odjem elektrike in visoka proizvodnja sončnih elektrarn (SE). Cene na borzi so bile tedaj negativne. V drugem kvartalu smo prelili 2.328 MWh, v tretjem kvartalu 236 MWh, v celem letu pa skupaj 2.710 MWh v 27 dogodkih.

Poleg tržnih viškov je bilo veliko energije prelite tudi zaradi dolgotrajnih revizij, popravil in obnov. V Mostah je menjava vzbujalnega sistema na ag.1 terjala 350 MWh. V Mavčičah je bilo na račun okvar in menjav tesnilke ag.2 prelito skupaj 1.910 MWh, na račun menjave kabla pri ag.1 pa 1.123 MWh. V Medvodah je tridnevna ustavitev zaradi gradnje novega stikališča 6 kV januarja terjala 552 MWh, revizija ag. 2 je terjala 4.611 MWh, revizija ag.1 pa 6.157 MWh. V Vrhovem smo zaradi revizije TR 110/6 kV prelili 105 MWh. V tabeli 4 je pregled prelivov po vrstah za posamezne HE in cele SEL.

Prelivi energije v letu 2024

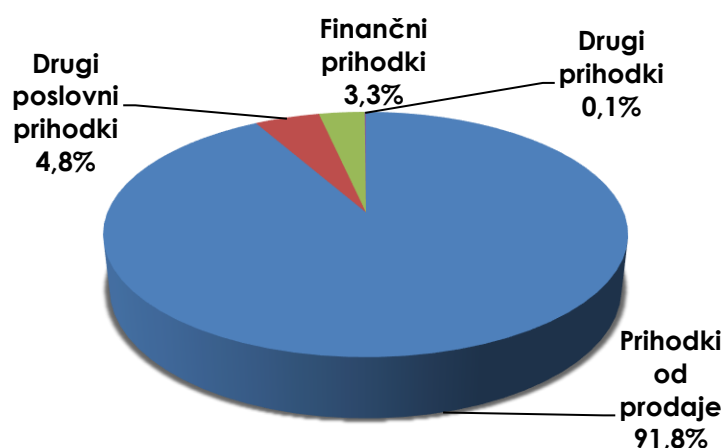
	HE Moste		HE Mavčiče			HE Medvode			HE Vrhovo		SEL			SEL
	W_{rem} MWh	$W_{višek}$ MWh	W_{rem} MWh	W_{def} MWh	$W_{višek}$ MWh	W_{rem} MWh	W_{def} MWh	$W_{višek}$ MWh	W_{rem} MWh	$W_{višek}$ MWh	W_{rem} MWh	W_{def} MWh	$W_{višek}$ MWh	vsi preliv MWh
1.poletje	240	132	820	0	345	5163	0	654	0	1197	6223	0	2328	8551
2.poletje	350	0	1935	278	35	6157	12	81	105	266	8547	290	382	9219
leto	590	132	2755	278	380	11320	12	735	105	1463	14770	290	2710	17770

2.7.2 Prodaja in kupci

19,2 mio EUR
prihodkov od prodaje

V letu 2024 smo ustvarili 19.175.391 EUR čistih prihodkov od prodaje, od tega predstavljajo prihodki od prodaje električne energije 99,3 %, prihodki od prodaje storitev 0,4 % in prihodki od prodaje materiala 0,3 %. Čisti prihodki od prodaje v celotnih prihodkih leta 2024 predstavljajo 91,8 %, preostali delež pa predstavljajo drugi poslovni prihodki, finančni prihodki in drugi prihodki.

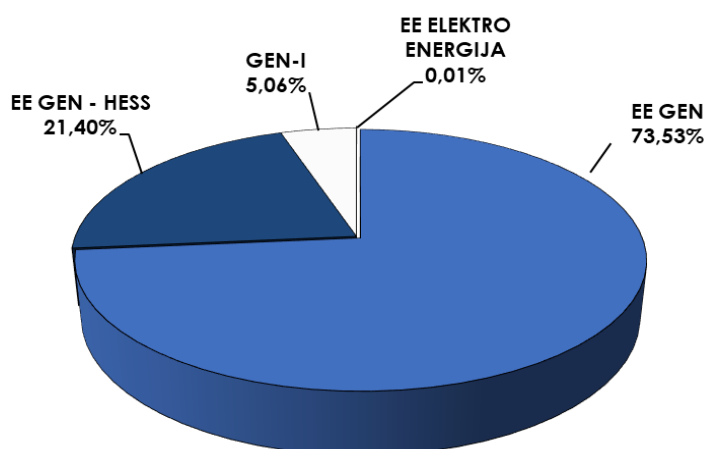
Skupni prihodki v letu 2024 po vrstah prihodkov



V strukturi prihodkov od prodaje električne energije v letu 2024 predstavlja električna energija, ki jo je proizvedla družba SEL, 78,6 % prihodkov (kar zajema proizvodnjo velikih HE in malih elektrarn). 21,4 % prihodkov pa predstavlja električna energija, proizvedena v proizvodnih enotah družbe HESS.

Družbeniku Gen energiji je bila prodana električna energija proizvedena v velikih HE družbe SEL in električna energija proizvedena v HESS, medtem ko je bila proizvedena električna energija v malih elektrarnah v letu 2024 prodana družbi GEN-I. Deleži prodaje po posameznih kupcih so prikazani na spodnji sliki.

Struktura prihodkov od prodaje električne energije v letu 2024



2.7.3 Vzdrževanje

1,1 mio EUR**porabljenih sredstev
za vzdrževanje**

V sprejetem poslovnem načrtu za leto 2024 so za vse HE opredeljeni termini za izvedbo revizij in remontov za posamezni agregat s potrebnimi zaustavitvami HE.

Zaustavitve HE so načrtovane v terminih, ko je po štiridesetletnem povprečju vodnatost reke Save najnižja in zato pride v tem času do najmanjših izpadov proizvodnje. Podobno se načrtujejo tudi vsa večja vzdrževalna dela, kjer je potrebna zaustavitev posameznega agregata ali celotne HE, redna tekoča vzdrževalna dela pa se izvajajo v skladu s planom posamezne proizvodne enote.

V obdobju januar–december 2024 so bile izvedene revizije vseh agregatov v HE Moste (vključno z MHE Završnica), reviziji agregatov v HE Mavčiče, reviziji AG 1 in AG 2 v HE Medvode ter revizije vseh agregatov v HE Vrhovo. Vse revizije, razen revizije AG 1 v HE Mavčiče so bile izvedene v načrtovanem času, termini izvedbe pa so se prilagajali aktualnim hidrološkim razmeram na način, da so bili dotoki vode optimalno izkoriščeni. Revizija AG 1 v HE Mavčiče pa je bila zaradi nenačrtovanega popravila tesnilke na turbini agregata 2 prestavljena na september.

Na posameznih objektih so potekala redna vzdrževalna dela. Od večjih vzdrževalnih del je bila zaradi poškodovane verige čistilnega stroja v prvem kvartalu na vtočnem objektu Završnice izvedena demontaža/montaža čistilnega stroja 2 ter v drugem kvartalu še čistilnega stroja 1. V HE Moste je bila izvedena menjava števecov TR 1 in 2 110/6,3 kV, popravilo čistilnega stroja, popravilo loma čepov na turbini 1 ter popravilo ventila obtočnega voda AG 4, v MHE Hrušica je bilo dvakrat izvedeno popravilo raztrganin mehkega jezua. Na mizarski delavnici je bil obnovljen napušč. V MHE Borovlje je bilo izvedeno odstranjevanje proda izpred vtoka ter kasneje še odstranjevanje proda iz prodnega zadrževalnika Javornik, na MHE Bistrica in MHE Borovlje pa je bila izvedena redna letna revizija.

V HE Mavčiče je bila vgrajena rezervna črpalka v sifonskem jašku in montirana dodatna črpalka turbinskega pokrova zaradi ugotovljenega puščanja tesnilke turbine 2. Na tesnilki turbine 2 je bila nato izvedena sanacija, za tem pa meritve energetskih karakteristik turbine, sledila je ponovna sanacija tesnilke turbine 2 zaradi slabo obdelane tulke s strani izvajalca. Ob koncu leta je sledila še ena sanacija tesnilke, saj bi zaradi predobrega tesnjenja lahko prišlo do ponovnega uničenja tesnilnih segmentov. Tokrat je proizvajalec turbine izvedel tudi rekonstrukcijo tesnilke. V HE Medvode je bila zamenjana črpalka drenaže pretočnega prostora agregata 1 in izvedena obnova vzbujalnih sistemov obeh agregatov. V sklopu revizije AG 1 so bile popravljene tudi kavitacijske poškodbe na lopatah gonilnika in na gonilnikovem obroču turbine 1.

V HE Vrhovo je bila izvedena zamenjava dveh črpalk tehnološke vode, menjava plovnega stikala v vodohranu za tehnološko vodo, čiščenje vtoka zaradi visoke vode, menjava kabelskega končnika na 20 kV kablu za MFE Vrhovo 2, zamenjava

tesnila na segmentu PP4 ter obnova cilindrov zaklopk na PP3, PP4 in PP5. V MFE Vrhovo 2 je bil zaradi okvare zamenjan razsmernik. V črpališču Radeče sta bila opravljena velika servisa na črpalkah 4 in 5.

Preko celega leta se izvajata tehnično opazovanje objektov in seizmični monitoring. V prvem kvartalu leta so bila predana vsa letna poročila za monitoring seizmike pregrad in poročila za izvajanje rednega letnega tehničnega opazovanja vseh pregradnih objektov za leto 2023.

2.7.4 Investicije

5,2 mio EUR
realiziranih investicij

Na področju investiranja je družba glavnino investicij realizirala v obstoječe zmogljivosti. Pri drugih investicijah so prevladovala sanacije škode na proizvodnih objektih in akumulacijah zaradi preteklih visokovodnih dogodkov. Nadaljevale so se tudi aktivnosti za zagotovitev novih proizvodnih zmogljivosti iz OVE.

Skupna realizacija investicij v letu 2024 znaša 5,2 mio EUR, od tega 4,4 mio EUR v obstoječe zmogljivosti. Ostale investicije vključujejo tudi področje informatike.

2.7.4.1 Investicije v nove proizvodne zmogljivosti

NAKUP MALE ELEKTRARNE IZ OVE

V družbi Elektro Gorenjska potek postopek prodaje hčerinske družbe Gorenjske elektrarne, ki imajo v lasti 14 MHE (približno 12 MW skupne moči) in več sončnih elektrarn. SEL so skupaj z GEN energijo in zunanjimi svetovalci izvedle vse potrebne aktivnosti za pripravo konkurenčne ponudbe za nakup te družbe. Postopek je še v teku.

BATERIJSKI HRANILNIK MEDVODE 4 MW (OD 12 MW)

Na osnovi vse zbrane dokumentacije je bila v družbi SEL sprejeta odločitev, da v BHEE na lokaciji HE Medvode investira GEN-I samostojno, SEL pa ponudijo zgolj lokacijo za postavitve BHEE in priklop v distribucijsko omrežje, kar je bilo ob koncu leta 2024 realizirano z uskladitvijo dogovora in sporazuma med partnerjema.

FE JEPRCA, VE ŽIMARICE (SODRAŽICA) 1 MW, VE GORA (SODRAŽICA) 2x1 MW IN FE KAMNOLOM SODRAŽICA 1 MW

Poslovodstvo je za navedene investicije zaradi nezmožnosti realizacije projektov sprejelo odločitev o zaustavitvi aktivnosti.

MFE VRHOVO 3 IN MFE VRHOVO 4

Projekt MFE Vrhovo 3 obsega postavitve sončne elektrarne na desnobrežnem energetskega nasipa HE Vrhovo. V teku je postopek umeščanja v prostor.

V okviru projekta MFE Vrhovo 4 je predvidena postavitve sončne elektrarne na delu deponije sedimentov na levem bregu Save ob HE Vrhovo. V teku je postopek umeščanja v prostor.

MFE NA STREHAH UPRAVNE STAVBE IN STIKALNICE HE MOSTE (nadaljevanje projekta iz leta 2023)

Izdelana je bila predinvesticijska dokumentacija in DGD ter pridobljeno gradbeno dovoljenje, v teku je postopek izdaje soglasja za priključitev. Izvedeno je bilo tudi javno naročilo za dobavo in montažo nadstreškov.

MFE NA PARKIRIŠČU HE MEDVODE (nadaljevanje projekta iz leta 2023)

Izdelana je bila predinvesticijska dokumentacija in DGD ter pridobljeno gradbeno dovoljenje, v teku je postopek izdaje soglasja za priključitev. Izvedeno je bilo tudi javno naročilo za dobavo in montažo nadstreškov.

2.7.4.2 Investicije v obstoječe proizvodne zmogljivosti

ZAMENJAVA 6 kV STIKALIŠČA V HE MEDVODE

V okviru projekta je bila izvedena gradbena ureditev prostorov in zamenjava opreme stikališča. Konec leta 2024 so potekala še zaključna gradbena dela, ki bodo končana v januarju 2025. S projektom zamenjave se je povečala obratovalna zanesljivost ter varnost pri upravljanju in vzdrževanju stikališča.

OBNOVA OZIROMA ZAMENJAVA ČISTILNEGA STROJA HE MEDVODE

V HE Medvode je bil zamenjan dotrajani čistilni stroj, ki se uporablja za čiščenje finih rešetk na turbinskih vtokih. S tem je bilo zagotovljeno nadaljnje zanesljivo obratovanje HE ter izboljšana učinkovitost čiščenja v vseh pogojih obratovanja.

OBNOVA PKZ ČISTILNEGA STROJA HE MAVČIČE

Na čistilnem stroju HE Mavčiče je bila po štiridesetih letih delovanja temeljito obnovljena protikorozijska zaščita ter obnovljene dotrajane instalacije. Ob koncu leta je bila v teku montaža hidravlične roke s pripadajočimi instalacijami, dela pa bodo zaključena v začetku leta 2025.

ZAMENJAVA 10 KV KABLOV GENERATORJA 1 HE MAVČIČE

V okviru projekta so bile zamenjane kableske povezave med generatorjem 1 in pripadajočim blok transformatorjem. Zamenjava je bila izvedena z namenom zagotavljanja obratovalne zanesljivosti HE.

ZAMENJAVA TURBINE 1 MHE HRUŠICA

V MHE Hrušica je bila zaradi dotrajanosti in zagotavljanja nadaljnje obratovalne zanesljivosti zamenjana dvojno regulirana cevna turbina 1.

NADGRADNJA SISTEMA VODENJA GEN/SEL NETWORK MANAGER

Projekt nadgradnje sistema vodenja Network Manager se izvaja skupaj z družbo GEN energija, ki prav tako posodablja programsko opremo njihovega centra vodenja. Z implementacijo bo zagotovljena obratovalna zanesljivost in vzdrževalna podpora, nove funkcionalnosti ter kibernetska varnost.

ZAMENJAVA VZBUJALNIH SISTEMOV NA HE MOSTE (AG 1, 2 IN 3)

V okviru projekta se z namenom nadaljnjega zagotavljanja obratovalne zanesljivosti agregatov zamenjajo krmilne omare vzbujalnih sistemov generatorjev 1, 2 in 4.

2.7.4.3 Ostale investicije

OBNOVA MHE GORIČANE PO POPLAVAH

MHE Goričane je bila po obsežni škodi, ki je nastala v katastrofalnih poplavih 4. avgusta 2023, temeljito obnovljena. V sklopu projekta je bil zamenjana praktično vsa sekundarna oprema, primarna oprema pa očiščena, pregledana in preizkušena.

OBNOVA ZAVRŠNICE PO POPLAVAH

Sanacija škode, ki je nastala v poplavih 4. avgusta 2023 je obsegala območje akumulacije HE Završnica, s čimer je bila zagotovljena polna obratovalna zmogljivost agregata 4. Sanacija struge Završnice na območju, kjer ta prečka dovodni rov HE Moste pa je obsežnejša in bo predvidoma izvedena v letu 2025.

OBNOVA HE MOSTE PO POPLAVAH

Na območju sotočja potoka Završnica in Save Dolinke so v visokovodnih dogodkih v letu 2023 nastale precej obsežne poškodbe brežin, mostu in ceste. V

enem delu je bila sanacija že uspešno izvedena, v drugem delu, kjer sodelujemo tudi z družbo DARS, pa bo izvedena v letu 2025.

OBNOVA BREŽIN HE VRHOVO PO POPLAVAH

Na območju HE Vrhovo so visoke vode v letu 2023 povzročile precej škode na brežinah akumulacijskega jezera. Obnova brežin je bila v večjem delu izvedena, najzahtevnejši usad pa bo saniran v letu 2025.

IZGRADNJA PREHODA ZA VODNE ORGANIZME NA PREGRADI JAVORNIK

Z namenom izpolnitve zahtev iz gradbenega dovoljenja za MHE Borovlje je bil na prodni pregradi Javornik zgrajen prehod za vodne organizme.

PREGLED REALIZACIJE INVESTICIJ

v EUR

Realizacija investicij v letu 2024	Celotna investicija	PN 2024	Realizacija 2024	% R/PN
INVESTICIJE V NOVE PROIZVODNE ENOTE				
HE na Srednji Savi		960.000		0 %
Nakup male elektrarne iz OVE		1.000.000		0 %
Baterijski hranilnik Medvode 4 MW (od 12 MW)	4.112.000	3.912.000	9.650	0 %
Baterijski hranilnik Moste 4 MW (od 6 MW)	4.026.000	133.000		0 %
FE Jeprca 3 MW (v l. 2023/24 umeščanje in dokumentacija)	3.200.000	150.000		0 %
VE Žimarice (Sodražica) 1 MW	2.500.000	300.000	13.650	5 %
VE Gora (Sodražica) 2 x 1 MW	4.430.000	2.000.000	13.650	1 %
FE kamnolom Sodražica 1 MW	1.200.000	50.000		0 %
MFE Vrhovo 3 - na energetskega nasipu	490.000	61.500	8.098	13 %
MFE Vrhovo 4 - na deponijskem prostoru	745.000	66.500	9.918	15 %
MFE na parkirišču HE Medvode in HE Moste			26.405	0 %
INVESTICIJE V OBSTOJEČE PROIZVODNE ENOTE				
Zamenjava 6 kV stikališča v HE Medvode	1.890.000	1.670.000	1.824.814	109 %
Obnova oziroma zamenjava čistilnega stroja HE Medvode	1.100.000	800.000	786.151	98 %
Obnova AKZ čistilnega stroja HE Mavčiče	280.000	280.000	284.220	102 %
Zamenjava 10 kV kablov generatorja 1 HE Mavčiče	150.000	150.000	99.244	66 %
Obnova pom. zapornice talnega izpusta Moste ter AKZ jeklene obloge tunela (dokumentacija)	500.000	35.000		0 %
Zamenjava turbine 1 MHE Hrušica	300.000	100.000	133.042	133 %
Posodobitev sekundarne elektro-strojne opreme MHE Bistrica	170.450	30.000	28.004	93 %
Zamenjava vzbujalnih sistemov na HE Moste (AG 1, 2 in 3)	160.000	160.000	172.582	108 %
Izgradnja premostitvenega objekta preko Javorniškega potoka	120.000	120.000		0 %
Nadgradnja sistema vodenja GEN/SEL Network Manager	569.000	535.000	58.312	11 %
Male investicije		701.000	507.656	72 %
Obnova MHE Goričane po poplavih	410.000	390.000	339.487	87 %
Izdelava in dob.novih delov turbinske tesnilke HE Mavčiče	165.000		165.000	0 %
OSTALE INVESTICIJE				
Obnova Završnice po poplavih	120.000	70.000	800	1 %
Obnova HE Moste po poplavih	1.226.000	1.130.000	238.530	21 %
Obnova brežin HE Vrhovo po poplavih	465.000	415.000	14.469	3 %
Ureditev zamuljenega območja v akumulaciji HE Mavčiče pod naseljem Breg ob Savi	345.000	310.000	5.105	2 %
Izgradnja prehoda za vodne organizme na pregradi Javornik	160.000	150.000	84.525	56 %
Zamenjava ogrevanja upravne stavbe in vzdrževalnega centra v HE Medvode	150.000	150.000		0 %
Nakup OS		683.500	336.955	49 %
Obnova MHE Bistrica po poplavih			20.636	0 %
SKUPAJ		16.512.500	5.180.902	31 %

POJASNILO V ZVEZI Z REALIZACIJO INVESTICIJ

Investicije, ki niso dokončane v tekočem letu, se lahko prenesejo v prihodnje leto oziroma se prekinajo, če v vmesnem obdobju pride do bistveno spremenjenih okoliščin, ki bi vplivale na samo izvedbo in/ali upravičenost investicije. Vpliv na računovodske izkaze je razkrit v računovodskem delu letnega poročila.

2.7.4.4 Razvojne dejavnosti

Osnovna naloga družbe SEL je gospodarno izkoriščanje vodnega energetskega potenciala porečja Save in izkoriščanje drugih obnovljivih virov energije za proizvodnjo električne energije, skupaj v kombinaciji s sistemi za hranjenje električne energije.

Za družbo so kljub daljšemu zastoju še vedno največji razvojni projekt HE na srednji Savi. V okviru družbe SRESA d.o.o. načrtujemo sodelovanje pri izgradnji elektrarn na področju umeščanja v prostor, spuščanju v pogon, nadzoru ter vodenju elektrarn iz obstoječega centra vodenja SEL v Medvodah.

AKTIVNOSTI NA PODROČJU RAZISKAV IN RAZVOJA

Skladno s Strateškim razvojnim načrtom Skupine GEN smo izvajali cilje iz poslovnega načrta za leto 2024.

Razvojno priložnost ter kreiranje in implementacijo novih tehnologij je družba SEL prepoznala tudi v postavitvi baterijskih hranilnikov in v okviru tega družba obravnava več možnih lokacij postavitve in vključitve hranilnikov v prenosno in distribucijsko omrežje kot tudi več različnih tehnologij hranilnikov. V smislu iskanja optimalnih rešitev so bili analizirani podatki trga sistemskih storitev in električne energije, velikostnih razredov hranilnikov, projekcij cen produktov ipd. To področje bo družba aktivno spremljala tudi v prihodnje. Na lokaciji HE Vrhovo je družba SEL uspešno instalirala in izvedla zagonske preizkuse in spuščanje v pogon dveh malih (2 x 100 kW) baterijskih hranilnikov.

V luči zelenega prehoda ter skladno z usmeritvami Strateškega razvojnega načrta Skupine GEN družba SEL vodi aktivnosti umeščanja v prostor novih sončnih elektrarn.

Razvojne dejavnosti pa družba izvaja tudi na obstoječi opremi v smislu optimizacije delovanja in izboljšanja izkoristkov. Tako so bile v letu 2024 na HE Mavčiče zvedene meritve energetskih karakteristik turbine. Na osnovi izdelanega poročila o obstoječem izkoristku vodne turbine in možnostih izboljšav bo v letu 2025 izdelan idejni projekt obnove oziroma zamenjave turbinske opreme.

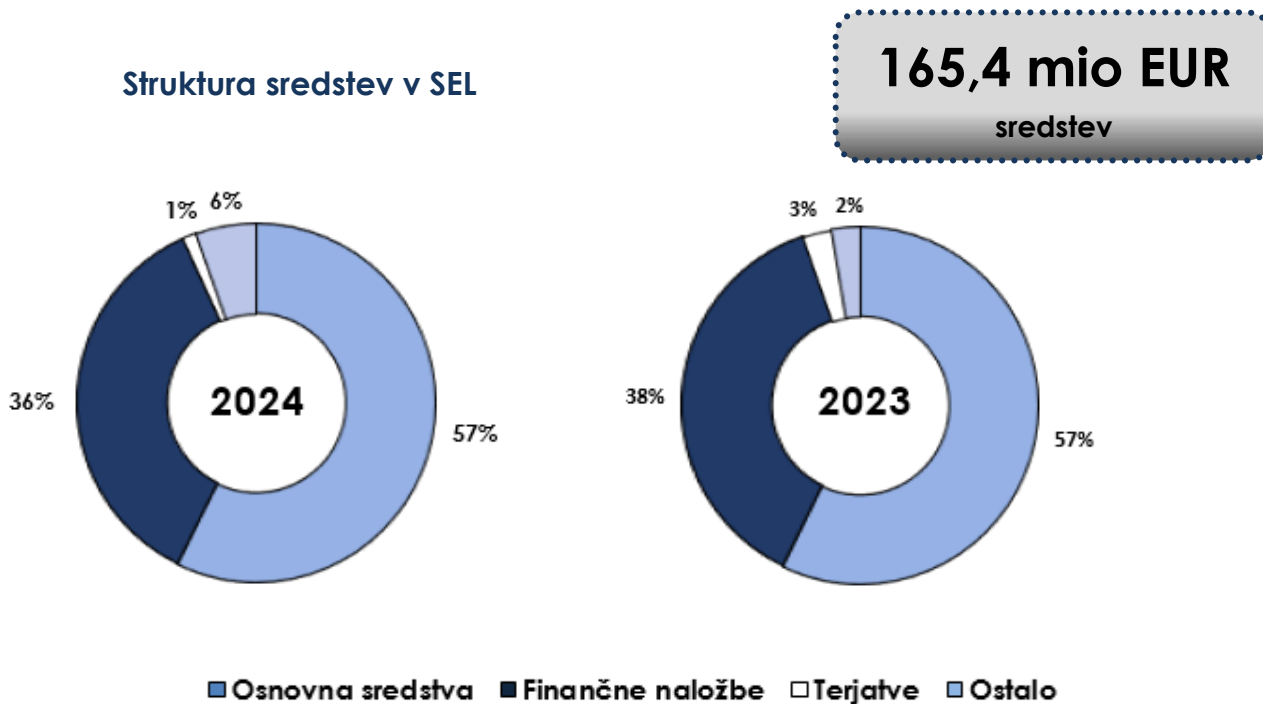
2.7.5 Finančno poslovanje

Osnovni cilj finančnega poslovanja družbe je zagotoviti plačilno sposobnost in optimalno likvidnost, ki omogoča nemoteno izvajanje poslovnih aktivnosti. Naveden cilj je bil v letu 2024 uspešno realiziran na podlagi izvajanja finančne politike družbe, ki je obsegala naslednje aktivnosti:

- **obvladovanje obveznosti in terjatev;**
- **zagotavljanje plačilne sposobnosti** – to je zagotavljanje optimalne likvidnosti za pravočasno poravnavo obveznosti, zagotavljanje virov za investicije in vezavo prostih denarnih sredstev v obliki depozitov poslovnim bankam z namenom doseganja ustreznih denarnih donosov;
- **upravljanje s finančnimi tveganji** – skladno z aktivnostmi v poglavju 3.3.1 Upravljanje tveganj;
- **zagotavljanje kapitalske ustreznosti** – je eden od ključnih dejavnikov v finančnem poslovanju družbe. Družba je kapitalsko ustrezna, saj razpolaga s potrebnim kapitalom glede na vrsto in obseg poslov, ki jih opravlja.

Stabilno finančno stanje družbe izkazuje tudi kazalnika likvidnosti (kratkoročni koeficient in hitri koeficient), prikazana v poglavju 2.7.6. Kazalniki poslovanja.

ANALIZA SREDSTEV IN OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV

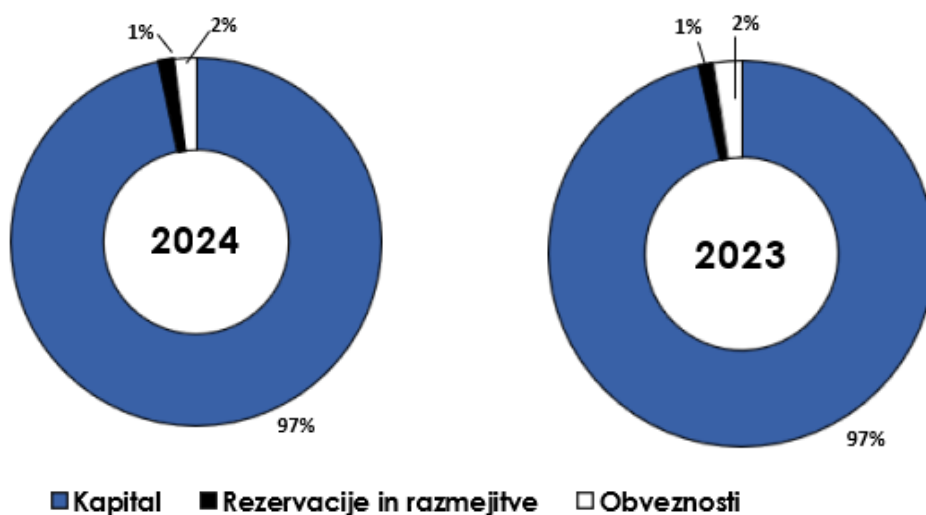


Skupna bilančna vsota družbe SEL na dan 31. 12. 2024 znaša 165.418.452 EUR. Največji delež v strukturi sredstev na dan 31. 12. 2024 zavzemajo osnovna sredstva (opredmetena in neopredmetena), ki predstavljajo 57 % sredstev, in finančne naložbe (dolgoročne in kratkoročne), ki predstavljajo 36 % sredstev. V postavki ostalo so zaloge, aktivne časovne razmejitve in denarna sredstva.

Največji delež v strukturi obveznosti do virov sredstev na dan 31. 12. 2024 predstavlja kapital, ki ima kar 97 % delež. Preostalo pa so poslovne obveznosti ter rezervacije in razmejitve. Konec leta 2024 družba SEL ne izkazuje obveznosti iz financiranja.

Struktura obveznosti do virov sredstev

160,5 mio EUR
kapitala



ANALIZA PRIHODKOV IN ODHODKOV

Struktura prihodkov

Vrsta prihodkov	2024		2023 Preračunano	
	v EUR	v %	v EUR	V %
Prihodki od prodaje	19.175.391	91,8%	20.067.617	94,5%
Drugi poslovni prihodki	994.597	4,8%	656.183	3,1%
Finančni prihodki	698.669	3,3%	490.151	2,3%
Drugi prihodki	20.103	0,1%	11.723	0,1%
Skupaj prihodki	20.888.760	100,0%	21.225.674	100,0%

Skupni prihodki v letu 2024 so v primerjavi z letom 2023 nižji zaradi nižjih prihodkov od prodaje, kar izhaja predvsem iz 2,6 % nižje proizvodnje ter nižje prodajne cene elektrike iz malih elektrarn. Višji kot predhodno leto so drugi poslovni prihodki predvsem zaradi prejete odškodnine zavarovalnice za škodo nastalo v poplavah 2023 in pa finančni prihodki, ki so bili realizirani v večjem obsegu zaradi višjih prihodkov od obresti na depozite.

Struktura odhodkov

Vrste stroškov oz. odhodkov	2024		2023 Preračunano	
	v EUR	v %	v EUR	V %
Stroški blaga, materiala in storitev	6.319.723	32,6%	5.996.480	31,5%
Stroški dela	5.832.834	30,1%	5.549.861	29,1%
Odpisi vrednosti	4.126.662	21,3%	4.650.778	24,4%
Drugi poslovni odhodki	2.969.564	15,3%	2.689.171	14,1%
Finančni odhodki	44.395	0,2%	48.549	0,3%
Drugi odhodki	64.705	0,3%	104.990	0,6%
Skupaj odhodki	19.357.882	100,0%	19.039.829	100,0%

V strukturi stroškov oziroma odhodkov so v letu 2024 primerjalno z letom 2023 narasli stroški blaga, materiala in storitev, stroški dela ter drugi poslovni odhodki. V stroških blaga, materiala in storitev 61,5 % predstavlja nabavna vrednost prodanega blaga (elektrike) ter 38,5 % stroški materiala in storitev, ki so bili realizirani v večjem obsegu zaradi vzdrževanja povezanega z odpravo škode po poplavih. Na višino stroškov dela je poleg uskladištev plač z inflacijo vplivalo tudi oblikovanje rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade. Povišanje drugih poslovnih odhodkov je zaradi višjih izdatkov za okoljske sanacije. Znižal se je delež odpisov vrednosti, finančnih odhodkov in drugih odhodkov. Pri odpisih vrednosti je bil v letu 2023 realiziran večji obseg zaradi odpisov v poplavih poškodovanih osnovnih sredstev.

2.7.6 Kazalniki poslovanja

Vsi kazalniki so izračunani iz podatkov v računovodskih izkazih za leto 2024. Stopnje so prikazane v odstotkih, koeficienti pa v dejanskih številkah.

KAZALNIKI	2024	2023 Preračunano	2023 Revidirano
Stopnja lastniškosti financiranja	97,00	96,48	96,49
Stopnja dolgoročnosti financiranja	98,47	97,95	97,95
Stopnja dolgoročnosti investiranja	83,42	83,07	82,82
Koeficient kapitalske pokr. osnovnih sredstev	1,75	1,74	1,75
Hitri koeficient	3,69	0,99	0,99
Kratkoročni koeficient	12,16	8,91	9,06
Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,05	1,10	1,10
koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala (ROE)	0,90	1,22	1,22
koeficient čiste dobičkonosnosti sredstev (ROA)	0,87	1,17	1,17
Dodana vrednost	v tisoč EUR 10.881	12.038	12.038
Dodana vrednost za zaposlenega	v tisoč EUR 122	135	135
EBIT	v tisoč EUR 921	1.838	1.843
EBITDA	v tisoč EUR 5.048	6.488	6.488

Dodatna razkritja za preračun so navedena v poglavju 4.4.5.

3 SLEDENJE SMERNICAM TRAJNOSTI (ESG)

Družba SEL je skladno z ZGD srednje velika gospodarska družba in ni zavezanka za nefinančno trajnostno poročanje. Naša obvladujoča družba Gen energija d.o.o. s sedežem na naslovu Vrbina 17, 8270 Krško je zavezanka za nefinančno trajnostno poročanje po CSRD direktivi oziroma Zakonu o gospodarskih družbah.

Kljub temu, da družba SEL ni zavezanka za nefinančno trajnostno poročanje, smo v letu 2024 intenzivno sodelovali pri zbiranju informacij in podatkov za našo obvladujočo družbo Gen energija. Konsolidirano poročilo o trajnostnosti je objavljeno na spletnih straneh obvladujoče družbe <https://www.gen-energija.si>.

Pri sledenju smernicam trajnosti upoštevamo več vidikov, kot so: okoljska trajnost (vpliv na vodne ekosisteme in podnebne spremembe), družbena trajnost (vpliv na lokalne skupnosti in sodelovanje z deležniki), ekonomska trajnost ter tehnološke inovacije in optimizacija proizvodnje.

Trajnost tako prepoznavamo kot način, kako najti ravnovesje med proizvodnjo čiste energije, ohranjanjem okolja in sinergijami z družbo. Za našo družbo to pomeni ključno usmeritev za skupno prihodnost.

3.1 OKOLJSKI VIDIK (E)

3.1.1 Okolje in prostor

OKOLJE

V letu 2024 smo izračunali in verificirali ogljični odtis za Obseg 1, Obseg 2 in Obseg 3. Pri Obsegu 3 so bile pri izračunu ogljičnega odtisa upoštevane kategorije odpadki, poslovna potovanja, prevoz delavcev na delo in z dela. Ogljični odtis družbe SEL za navedene obsege za leto 2024 znaša 292, 93 CO₂e[t].

Pomena razogliččenja se aktivno zavedamo, zato je bilo v letu 2024 postavljenih več manjših polnilnih mest za električna vozila, prav tako se je nadaljevala zamenjava voznega parka z električnimi vozili.

V letu 2024 je bila prenovljena metodologija za monitoring stanja površinskih voda v akumulacijskih jezerih HE Moste, HE Mavčiče, HE Medvode in HE Vrhovo.

Biotsko raznovrstnost smo v letu 2024 ohranjali in krepili na način, da smo po visokih vodah v letu 2023 v maju 2024 sanirali in ponovno vzpostavili funkcionalnost drstišča HE Mavčiče, prav tako se je poleti 2024 izvedla sanacija drstišča HE Vrhovo, s strani Ribiške družine Radeče pa smo dobili tudi potrditev, da je drstišče HE Vrhovo funkcionalno.

V letu 2024 je bil zgrajen prehod za vodne organizme ob MHE Borovlje, s čimer je omogočena večja zveznost oziroma prehodnost vodotoka Save Dolinke za vodne organizme, kar se smatra kot naravovarstveni ukrep, ki prispeva h krepitvi biotske raznovrstnosti.

V okviru sodelovanja z ribiškimi družinami na naših koncesijskih območjih je bil eden od naravovarstvenih ukrepov za ohranjanje biotske raznovrstnosti tudi poribljavanje, katerega namen je povečanje ali obnova ribjih populacij, za kar smo v letu 2024 namenili 38.200 EUR.

V letu 2024 je bilo na območju HE Medvode izvedeno pogozdovanje.

Kor redni letni monitoring je bil v letu 2024 izveden seizmični monitoring in monitoring tehničnega opazovanja (meritve podtalnice in temperature vode) naših hidroenergetskih objektov, pri katerih kazalci monitoringov kažejo skladnost z zakonodajnimi zahtevami.

V letu 2024 je v naši družbi nastalo 578,24 ton odpadkov, od tega je plavje predstavljalo 46,2 % (267 ton), ostali odpadki so bili gradbeni odpadki iz vzdrževalnih investicij, odpadki iz rednega vzdrževanja objektov ter komunalni odpadki. Odpadno plavje in odpadne kovine gredo v okviru hierarhije odpadkov v predelavo. Iz naslova prodaje odpadnih kovin smo v letu 2024 realizirali prihodke v višini 55.043 EUR.

V izdatkih za varstvo okolja v letu 2024 največji del zavzemajo vodna povračila, sledijo izdatki za okoljske sanacije, izdatki za monitoringe, izdatki za ravnanje z odpadki in komunalne storitve ter izdatki za biotsko raznovrstnost.

V letu 2024 smo v okviru naših projektov pridobili 16 soglasij/mnenj upravnih organov, ki se nanašajo na varstvo voda, varstvo rib, varstvo narave, varstvo gozdov, kar pomeni, da smo upoštevali varovanje okolja oziroma varstvene smernice za posamezne sestavine okolja (voda, tla).

PROSTOR

Na naših koncesijskih območjih je potrebna skladno s prostorsko zakonodajo ustrezna namenska raba prostora, to je E – območje energetske infrastrukture.

V ta namen se že od leta 2019 na Občini Medvode nahaja naša pobuda za spremembo Občinskega prostorskega akta na koncesijskih območjih HE

Medvode, delu HE Mavčiče in MHE Goričane. Prostorskega postopka spremembe OPN ni mogoče pohitriti, ker je v celoti odvisen od Občine Medvode in nosilcev urejanja prostora. Smo pa letu 2024 od Občine Medvode pridobili uradno informacijo, da so bile do leta 2024 izdelane potrebne strokovne podlage, ki jih določa zakonodaja in so potrebne za strokovno obravnavo posamezne pobude ter osnutek OPN, ki je bil v avgustu 2024 oddan v pridobivanje prvih mnenj nosilcev urejanja prostora. Naše pobude so vključene v osnutek OPN in podane v presojo nosilcem urejanja prostora. Po pridobitvi vseh mnenj se bo pristopilo k pripravi dopolnjenega osnutka OPN.

V letu 2023 je bila za namen ureditve, posodobitve oziroma spremembe namenske rabe na koncesijskem območju HE Moste in HE Završnica na občino Žirovnica podana tudi vloga za spremembo namenske rabe prostora v OPN Občine Žirovnica. S strani Občine Žirovnica smo v letu 2024 pridobili informacijo, da so naše vloge za spremembo namenske rabe prostora v OPN v fazi vrednotenja obravnavanih pobud. Ko bo izdelovalec OPN-ja pripravil osnutek strokovnih podlag, bo posredovan nosilcem urejanja prostora za pridobitev prvih mnenj.

V okviru investicij smo pridobili 14 projektnih pogojev različnih nosilcev urejanja prostora, kar pomeni, da so projekti narejeni tako, da upoštevajo okoljsko - prostorske zakonodajne zahteve.

V SEL poteka sodelovanje z različnimi deležniki na naših koncesijskih območjih tudi preko najrazličnejših pisnih okoljskih - prostorskih pobud ter prošenj za soglasja lokalnih skupnosti in druge zainteresirane javnosti, ki se jih v SEL obravnava in rešuje skladno s trajnostnimi usmeritvami. V letu 2024 smo obravnavali 13 takšnih pobud.

V PISSEL (Prostorskem informacijskem sistemu SEL) so bili posodobljeni okoljski in prostorski podatki, ki predstavljajo podporo odločanju v različnih delovnih procesih v družbi.

3.2 DRUŽBENI VIDIK (S)

3.2.1 Upravljanje s kadri

88 zaposlenih

Eden od strateških ciljev družbe je skrbeti za izobražene, kompetentne, zadovoljne in motivirane zaposlene. V letu 2024 smo v družbi še naprej aktivno vlagali v razvoj in zadovoljstvo naših zaposlenih, saj verjamemo, da je s tem tesno povezan tudi uspeh družbe. Naša strategija razvoja kadrov temelji na stalnem izobraževanju, spodbujanju inovativnosti ter zagotavljanju priložnosti za napredovanje in strokovno rast.

KLJUČNI POUDARKI LETA

V letu 2024 smo v družbi zaposlili manj novih sodelavcev kot v preteklem letu, glavni izziv pa je bilo zagotavljanje pravočasnega prenosa znanja in izkušenj starejših zaposlenih na mlajše generacije ter privabljanje novih kadrov v specifična strokovna področja. V celotnem letu smo beležili skupno 5 novih zaposlitev, hkrati je družbo zapustilo 8 zaposlenih, v večini primerov zaradi upokojitev. Stopnja fluktuacije je v letu 2024 znašala 9 %, pri čemer je fluktuacija izračunana kot razmerje med odhodi in povprečnim številom zaposlenih v letu 2024.

Na dan 31. 12. 2024 je bilo v družbi 88 zaposlenih, 14 žensk in 74 moških. Glede na obliko zaposlitve so bili vsi zaposleni za nedoločen čas. Število zaposlenih v družbi na dan 31. 12. 2024 je bilo v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2023 nižje za 3 zaposlene, prav tako je bilo v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2023 za 3 zaposlene nižje število zaposlenih za nedoločen čas.

Število zaposlenih in povprečno število zaposlenih po izobrazbi

Strokovna izobrazba	Št. zaposlenih 31. 12. 2024	Povprečno št. zaposlenih	
		2024	2023
1. raven	1	1	2
2. raven	0	0	0
3. raven	0	0	0
4. raven	10	11	12
5. raven	34	34	36
6. raven	10	10	10
7. raven	13	13	10
8. raven	16	16	16
9. raven	3	4	3
10. raven	1	1	0
Skupaj	88	89	89

Povprečno število zaposlenih, povprečna starost in izobrazba

	2024	2023
Povp. št. zaposlenih	89	90
Povprečna starost (let)	48,11	48,93
Povprečna izobrazba	5,98	5,93

Povprečna izobrazba v družbi je malo pod 6. ravno SOK, povprečna starost zaposlenih na dan 31. 12. 2024 pa je bila 48 let.

IZOBRAŽEVANJE ZAPOSLENIH

Zaposleni so imeli v letu 2024 dostop do različnih izobraževanj in usposabljanj, ki so pokrivala širok spekter področij – od pridobivanja strokovnih veščin, ki so ključne za naše poslovanje, do pridobivanja t.i. mehkih veščin, kot so timsko delo in vodenje. Za zagotavljanje varnega in učinkovitega obratovanja naših proizvodnih objektov smo zaposlenim omogočili udeležbo na predpisanih periodičnih usposabljanjih za osvežitev obstoječih in tudi za pridobitev novih znanj s področja upravljanja elektroenergetskih naprav. Zaposlenim smo omogočili tudi udeležbo na različnih seminarjih, konferencah in sejnih, kjer so pridobili ali nadgradili znanja z inženirskega oziroma tehničnega področja, ekonomskega področja, področja informatike ter področja okolja in prostora. Kot vsako leto je bil poseben poudarek namenjen tudi usposabljanju zaposlenih s področja varstva in zdravja pri delu, pri čemer smo v letu 2024 zaposlenim v vzdrževanju omogočili pridobitev znanj o delu na višini ter delu z dvigali, vsem zaposlenim pa omogočili tudi udeležbo na delavnici o temeljnem postopku oživljanja.

Naša podjetniška kultura spodbuja vse zaposlene k stalnemu učenju in prilagajanju na spremembe in nove zahteve. V letu 2024 bilo eno od obsežnejših novih področij tudi priprava različnih podatkov in dokumentov za potrebe na ravni celotne skupine, zato so se zaposleni udeležili tudi več delavnic za pridobivanje znanj s področja ESG in poročanja ESRS.

V letu 2024 smo izvedli skupno 1.447 ur izobraževanj oziroma usposabljanj, kar na povprečno število zaposlenih v letu znaša 16,27 ure usposabljanja na zaposlenega. Pri izračunu ni upoštevano obvezno periodično usposabljanje obratovalnega osebja, sicer bi skupno povprečje usposabljanje v letu 2024 znašalo 18,89 ure na zaposlenega.

Poleg opisanega usposabljanja družba zaposlene že vrsto let podpira in jim nudi pomoč tudi pri izobraževanju za pridobitev formalne izobrazbe. Na dan 31. 12. 2024 sta se tako v interesu družbe ob delu izobraževala 2 zaposlena, oba za pridobitev izobrazbe 8. ravni SOK.

V letu 2024 v družbi nismo sklepali novih pogodb o štipendiranju, na dan 31. 12. 2024 tudi nismo imeli nobenega štipendista. Glede na izzive s pridobivanjem novih

kadrov v specifična strokovna področja načrtujemo, da bomo v prihodnje okrepili sodelovanje s šolami oziroma fakultetami ter hkrati ponovno obudili štipendiranje potencialnih kadrov.

DOBRO POČUTJE IN SODELOVANJE ZAPOSLENIH

Zavedamo se, da je za uspešen razvoj zaposlenih ključno tudi njihovo dobro počutje. V ta namen smo še naprej izvajali različne programe za ohranjanje ravnotežja med delom in zasebnim življenjem, kot sta fleksibilni delovni čas in možnost dela na daljavo oziroma od doma. V sklopu športnega društva smo zaposlenim omogočali različne športne in rekreacijske dejavnosti, kot so smučanje, pohodništvo, vadba v najetih vadbščih in telovadnicah, ipd.

V letu 2024 smo s pomočjo zunanjih izvajalcev izvedli anketo o zadovoljstvu oziroma zavzetosti zaposlenih v družbi – Utrip Savskih elektrarn, vprašalnike pa je izpolnilo 66 % vseh zaposlenih. Rezultat ankete je pokazal, da je 58 % anketirancev zavzetih, torej zaposlenih, ki so s srcem pri delu, in se počutijo globoko povezane z družbo. Ti zaposleni so gonilo razvoja in napredka, zato bo cilj družbe v prihodnje, poleg povišanja odstotka udeležbe, tudi sprejemanje ustreznih ukrepov in politik, ki bodo pozitivno vplivale na dvig deleža zavzetih zaposlenih.

Zaposleni v družbi lahko svoje soupravljalске pravice uresničujejo preko Sveta delavcev, ki v družbi deluje že od leta 1999. V družbi deluje Sindikat SEL, ki je organiziran v okviru Sindikata delavcev dejavnosti energetike Slovenije in ki zastopa interese vseh zaposlenih.

NAČRTI ZA PRIHODNJE

V prihodnjem letu bomo nadaljevali s krepitvijo razvoja zaposlenih, z dodatnim poudarkom na digitalnih veščinah ter usklajevanju potreb družbe z željami in ambicijami naših zaposlenih. Osredotočili se bomo na nadaljnjo izgradnjo kulture inovativnosti in timskega dela, ki bo omogočila, da bomo tudi v prihodnosti ostali konkurenčni. Kadrovanje bo tudi v prihodnje temeljilo na preudarnem in skrbno pripravljenem postopku izbire najustreznejših kadrov in njihovi integraciji v delovni proces. Stremeli bomo k povečanju povprečnega števila ur izobraževanja na zaposlenega, s ciljem izboljšanja kompetenc zaposlenih in prilagajanja novim izzivom v panogi. Za dvig zavzetosti zaposlenih načrtujemo izboljšave nekaterih procesov (npr. pretok informacij do zaposlenih) in vpeljavo novih, med katerimi bo poseben poudarek na vpeljavi letnih razvojnih razgovorov, kar bo omogočilo sistematičen pregled kariernih ciljev zaposlenih in njihovih razvojnih potreb.

VKLJUČEVANJE KADROV V RAZVOJ

Z objavo znanstvenih prispevkov in sodelovanjem na konferencah ter strokovnih posvetih s področja energetike in obnovljivih virov energije aktivno sooblikujemo

slovensko energetske prihodnosti. Poslovno odličnost in zaupanje pri partnerjih vzdržujemo z izmenjavo visoko strokovnega znanja ter primerov dobrih praks iz področja obratovanja, vzdrževanja ter investicij novih projektov.

3.2.2 Varnost in zdravje pri delu

V letu 2024 smo za zagotavljanje varnih in zdravih delovnih razmer izvedli številne aktivnosti, ki so določene z zakonodajnimi in internimi predpisi. Pred začetkom investicijsko-vzdrževalnih del so bili pripravljene in izdane varnostni dokumenti, na deloviščih oziroma gradbiščih, kjer je hkrati delo izvajalo dvoje ali več delodajalcev, smo v lastni režiji izvajali naloge koordinatorja za varnost in zdravje pri delu. Kontrolni obhodi delovišč so se izvajali tudi pri rednih vzdrževalnih delih.

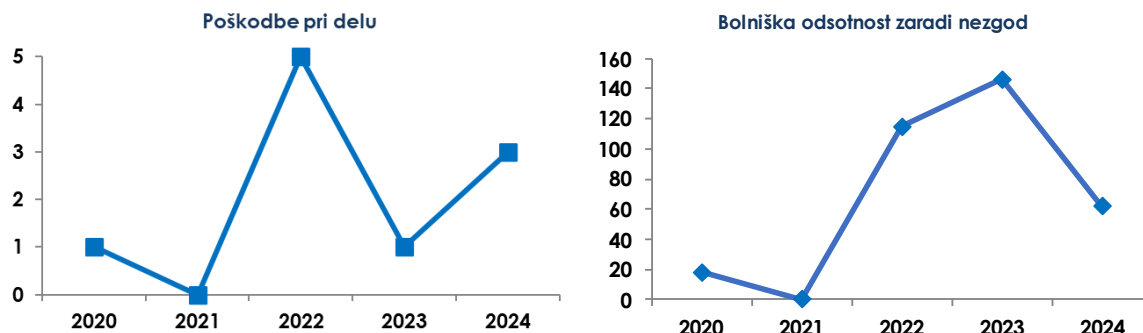
V posameznih proizvodnih enotah so bili opravljeni periodični pregledi delovne opreme, tlačne opreme, varovalnih sistemov in osebne varovalne opreme za delo na višini/v globini, električnih inštalacij, ozemljitvenih in strelvodnih sistemov, sredstev in opreme za gašenje, sanitetnega materiala za prvo pomoč, avtomatskih eksternih defibrilatorjev idr. Nadalje so bili izvedeni vzdrževalni pregledi sistemov aktivne požarne zaščite in alarmnih naprav, ki so namenjene obveščanju javnosti ob izrednih razmerah na naših pregradnih objektih.

Izvedena so bila različna usposabljanja za varno in zdravo opravljanje dela, ter izobraževanja za izvajanje strokovnih nalog varnosti in zdravja pri delu ter varstva pred požarom. Še posebej se izpostavlja obširno teoretično in praktično izobraževanje za svetovalca promocije zdravja pri delu, organizirano na Kliničnem inštitutu za medicino dela, prometa in športa, ki deluje pod okriljem UKC Ljubljana.

Skladno s cilji iniciative za zagotavljanje zdravega in varnega delovnega okolja, ki je organizirana znotraj Skupine GEN, so bile izdelane smernice za psihološko odpornost na delovnem mestu. V podjetju je bila izdelana tudi ocena tveganja za nastanek kostno-mišičnih obolenj pri ročnem premeščanju bremen, na podlagi katere bomo lažje organizirali varno in zdravo delo, kadar se ni mogoče izogniti takim pravilom.

V letu 2024 so se pripetile tri poškodbe pri delu lažjega značaja, ki so povzročile bolniško odsotnost v obsegu 62 dni. Vse poškodbe so bile javljene pristojnim institucijam preko sistema SPOT. Drugih izrednih dogodkov ni bilo, prav tako ni bilo inšpekcijskih odločb.

Število delovnih nezgod in bolniških odsotnosti zaradi nezgod



3.2.3 Stik z lokalnim okoljem in družbena odgovornost

ODNOSI Z JAVNOSTMI

Komuniciranje z okoljem je pomemben dejavnik poslovanja družbe, saj je proizvodnja električne energije tesno vpeta v okolje in nanj bistveno vpliva ter se razprostira praktično na celotnem območju porečja reke Save v Sloveniji. Glavni cilji komuniciranja so povečevati ugled in prepoznavnost družbe ter v okolju dosegati soglasje in razumevanje poslovnih odločitev.

V primeru pomembnejših poslovnih in zahtevnejših komunikacijskih dogodkov družba obvešča javnosti preko medijev, tako na nacionalni kot tudi lokalni ravni. Po potrebi organiziramo novinarske konference.

Znotraj skupine GEN energija družba SEL komunicira s predstavniki na kolegijih direktorjev. Prav tako se komunikatorji na ravni Skupine GEN redno sestajajo in komunicirajo z namenom izmenjave dobrih praks na področju komuniciranja z javnostmi.

Pomemben element komuniciranja je tudi naša prisotnost v širši družbeni skupnosti, kjer smo na različnih področjih namenili določena sredstva za sponzorstva in donacije v športne, kulturne, družabne in splošnokoristne namene.

Zaposleni redno prejemajo glasilo Naš stik in imajo možnost dostopa do njihovega portala, kjer je tedenski pregled novic, v katerem so zbrane informacije iz celotnega elektrogospodarstva Slovenije.

Znotraj družbe so orodja, ki se pri pretoku informacij uporabljajo sestanki, osebni in telefonski razgovori, elektronska pošta, oglasne deske, intranet. V družbi redno

potekajo kolegiji direktorja, v katerega je vključen tudi predsednik sveta delavcev, kjer se usklajuje načrte, informira in sprejema sklepe in odločitve.

Dodatno se zaposleni z informacijami seznanjajo prek predstavnikov na sejah sveta delavcev, kjer so jim predstavljeni tudi poslovni rezultati, kadrovska problematika, strategija razvoja družbe in druge pomembne poslovne informacije.

Dogodki in aktivnosti s komunikacijskim pomenom v letu 2024:

- dan podjetja,
- novoletno srečanje zaposlenih,
- športna srečanja zaposlenih na ravni družbe in na ravni celotnega elektrogospodarstva,
- organizacija športnih izletov,
- organizacija ekskurzij in obiskov po proizvodnih enotah družbe,
- komunikacija z lokalnimi skupnostmi na področju čistilnih akcij,
- sodelovanje s predstavniki občin in pripadniki Civilne zaščite v zvezi z obveščanjem javnosti zaradi nevarnosti poplav in sprejetja ukrepov za odpravljanje posledic poplav.

SPONZORSTVA IN DONACIJE

Stik z lokalnim okoljem in družbeno odgovorno delovanje in vračanje družbi so torej ključni elementi trajnostnega poslovanja, ki presegajo zgolj poslovne cilje družbe. Vključujejo zavezo družbenim vrednotam in etičnemu ravnanju, kar vpliva na ugled družbe v očeh širše skupnosti. S trajnostnim poslovanjem družba krepko vpliva na družbeno okolje, saj prispeva k reševanju družbenih izzivov in izboljšuje kakovost življenja skupnosti. Vračanje družbi predstavlja aktivno sodelovanje družbe v socialnih in okoljskih pobudah. To vključuje donacije, sponzorstva, prostovoljske dejavnosti ter spodbujanje trajnostnih praks med deležniki. V letu 2024 smo v družbi 88 % vseh sredstev za družbeno odgovornost namenili lokalnemu okolju, v katerem deluje družba SEL. Skladno s svojim odgovornim delovanjem si prizadevamo tudi aktivno sooblikovati dogajanje v lokalnih skupnostih, predvsem na vzgojno-izobraževalnih, znanstvenih, športnih, kulturnih, okoljevarstvenih in drugih področjih.

3.2.4 Nabava in dobavitelji

Ena pglavitnih nalog nabave je iskanje najugodnejših dobaviteljev kakovostnih izdelkov in storitev. Pri tem gre velik poudarek kakovosti, saj le kakovostna oprema in storitve omogočajo nemoteno proizvodnjo električne energije. Namen in cilji nabave materiala, opreme in storitev so:

- izbira kakovostnih dobaviteljev,

- pravočasna dobava za zagotavljanje neprekinjenega obratovanja in proizvodnje električne energije,
- racionalna raba finančnih virov in poslovanja podjetja nasploh.

Nabava se izvaja na podlagi potrjenega poslovnega načrta družbe. Nabava kot funkcija je zagotovljena v sektorjih in elektrarnah/proizvodnih enotah. Glede na vrednost naročila se izvaja na podlagi ZJN-3 in internih organizacijskih predpisov. Največje nabave družbe v letu 2024 so potekale za investicije in vzdrževanja opredmetenih osnovnih sredstev ter so bile izvedene skladno z zakonodajo na področju javnega naročanja (ZJN-3).

V družbi izvajamo sistematično ocenjevanje dobaviteljev in jih razvrščamo na listo odobrenih ponudnikov v skupine A, B, ali C. Za ocenjevanje in s tem uvrščanje na listo odobrenih ponudnikov se upošteva dobavitelje pomembnejših proizvodov in storitev, pomembnih za proces proizvodnje električne energije in vzdrževanja elektroenergetskih objektov ter opreme.

3.3 UPRAVLJAVSKI VIDIK (G)

3.3.1 Upravljanje tveganj

Družba SEL kot gospodarska družba je na vseh področjih delovanja nenehno izpostavljena različnim tveganjem. Ker ta lahko pomembno vplivajo na razvoj in obstoj družbe, namenjamo veliko pozornost upravljanju s tveganji. Tveganja je treba identificirati in jih ustrezno obvladovati. V družbi je upravljanje s tveganji izvedeno v okviru drugih temeljnih ali podpornih funkcij. Tveganja, katerim je družba najbolj izpostavljena, lahko razdelimo v štiri večje skupine: poslovna tveganja, ESG tveganja, operativna tveganja in finančna tveganja.

POSLOVNA TVEGANJA

Poslovna tveganja	Verjetnost nastanka			Vpliv na poslovanje			Možnost obvladovanja		
	majhna	srednja	velika	majhen	srednji	velik	majhna	srednja	velika
Prodaja električne energije	x					x		x	
Investicijsko tveganje		x			x				x
Uničenje premoženja	x					x			x
Pravna tveganja		x				x		x	

Prodaja proizvedene električne energije

Tveganje obvladujemo s kakovostnim ocenjevanjem letno načrtovane količine proizvedene električne energije. Poleg tega je pri prodajni pogodbi večji poudarek na pripravljenosti obratovalnih naprav.

Investicijsko tveganje

Tveganje obvladujemo s kritično presojo investicijskih projektov po tehnični plati, ekonomski upravičenosti projekta, presoji vpliva na okolje in drugih dejavnikov investicije. Za vsako investicijo se imenuje komisija strokovnih sodelavcev, ki izvede kritično presojo. Z načrtovanimi investicijami ter s potekom investicij redno seznanjamo tudi nadzorni organ ter lastnika.

Uničenje premoženja

Družba ima fizično premoženje zavarovano pri zavarovalnicah (uničenje pred požarom, poplavi, potresom, strojelomom).

Pravna tveganja

Pri upravnih in pravnih postopkih lahko tveganje delno obvladujemo s kakovostno in pravočasno pripravo zahtevane dokumentacije, s predhodnim usklajevanjem z vsemi nosilci ter pri nabavi in gradnji z ustreznimi merili za izbor izvajalcev. Enako velja za fazo izvajanja pogodbenega razmerja, kjer lahko tveganje delno obvladujemo s kakovostno pripravo pogodbe, s predhodnim usklajevanjem z vsemi nosilci, vse zaradi zavarovanja pravic in obveznosti družbe v zvezi s predmetom pogodbe in zagotovitvijo ustreznih pravnih in finančnih zavarovanj.

ESG tveganja

ESG tveganja	Verjetnost nastanka			Vpliv na poslovanje			Možnost obvladovanja		
	majhna	srednja	velika	majhen	srednji	velik	majhna	srednja	velika
Podnebna tveganja		x				x	x		
Okoljska tveganja	x				x			x	
Kadrovska tveganja	x				x				x
Varnost in zdravje pri delu		x			x				x

Podnebna tveganja

Podnebna tveganja se nanašajo na nevarnosti in posledice, povezane s podnebnimi spremembami, kot so segrevanje ozračja, spremembe v vzorcih padavin in pogostost ekstremnih vremenskih dogodkov (poplave, suše). Ekstremne količine padavin in ekstremno visoki rečni pretoki predstavljajo izjemno visoko tveganje za poškodbe energetskega objekta in objekta vodne infrastrukture, v skrajnem primeru tudi uničenje vitalne hidromehanske in energetske opreme elektrarn, kar ima lahko posledično zelo negativen vpliv na proizvodnjo električne energije in velike finančne posledice. Prav tako suše zaradi odsotnosti padavin in posledično ekstremno nizkih rečnih pretokov lahko ogrožajo in prispevajo k prekinitvi obratovanja hidroelektrarn, s čimer nastane izpad proizvodnje električne energije.

Tveganje pojava visokih vod in povečanih rečnih pretokov obvladujemo predvsem s pravočasnim, in učinkovitim ukrepanjem. Pojav visokih vod se spremlja s Hidrološkim prognostičnim sistemom ARSO, na podlagi česar se lahko obratovalno in vzdrževalno osebje ustrezno pripravi. Po potrebi se izvede tudi predpraznjenje akumulacijskih bazenov z namenom sprotnega prevajanja plavja

ter zadrževanja visokovodnih valov, kolikor je z razpoložljivim volumnom bazena to možno.

Največji izziv je ob preteklih dogodkih visokih voda predstavljalo tudi ustrezno obveščanje in komunikacija z zaskrbljeno javnostjo ter z intervencijskimi službami. Pojavljalo se je veliko netočnih informacij neznanega izvora, ki so širile zlasti po družbenih omrežjih in dodatno vznemirjale prebivalce. Zato bo glavni predlog izboljšav namenjen pravočasnemu in verodostojnemu posredovanju informacij. Tu zlasti vidimo možnost v sodelovanju s Civilno zaščito, ki naše informacije lahko učinkovito povzame in uporabi za ustrezno ukrepanje.

Glede na podnebne spremembe preučujemo smiselnost izdelave hidrološko hidravlične študije za odsek Save od Kranja do Mednega z upoštevanjem optimalnega obratovanja bazenov HE Mavčiče in HE Medvode pred in med visokovodnimi valovi z namenom potencialnega znižanja poplavnih gladin nizvodno. Tudi za HE Moste nameravamo proučiti zmogljivosti prevajanja visokih voda čez pregrado ter začeti z izvajanjem ukrepov za podnebno odpornost v smislu zaščite brežin ter preprečitve poplavitve podzemne strojnice HE Moste. Podobne ukrepe bomo začeli izvajati tudi na vseh drugih lokacijah, kjer bo to potrebno.

Okoljska tveganja

Okoljska tveganja poleg podnebnih sprememb vključujejo še onesnaževanje vode, tal in zraka, izgubo biotske raznovrstnosti, nepravilno ravnanje z odpadki, hrup, ter druge dejavnosti, ki lahko škodljivo vplivajo na ekosisteme in zdravje ljudi. Tudi okoljska tveganja primarno vključujejo pojav visokih vod in povečanih rečnih pretokov. Večje okoljsko tveganje predstavljajo na primer ekološke nesreče (razlitje olj in maziv, razlitja kislin, izpusti drugih nevarnih snovi), ki lahko zelo negativno vplivajo na vodni in obvodni ekosistem. Družba je v letu 2023 sklenila dodatno zavarovanje za kritje okoljske škode skladno z ZVO-2. V letu 2024 nismo evidentirali nobene ekološke nesreče ali zaznali kakšne druge okoljske škode.

Tveganje pojava ekoloških nesreč obvladujemo s hitrim obveščanjem ter s pravočasnim ukrepanjem z usposobljenim vzdrževalnim osebjem.

Kadrovska tveganja

Kadrovska tveganja v družbi lahko povzročijo dejavniki, povezani z zaposlenimi in njihovimi sposobnostmi, kot tudi dejavniki, ki so povezani z upravljanjem kadrov. Družba je ključno tveganje na kadrovskem področju prepoznala v nadaljevanju trenda upokojevanja izkušenih zaposlenih, tveganje pa si je prizadevala obvladovati s pravočasnim prenosom znanja in s pravočasnim zagotavljanjem novih zaposlitev. Z namenom zagotovitve pravočasnih nadomestitev napovedanih in nenapovedanih odhodov je družba preko celega leta izvedla večje število razpisov oziroma javnih objav prostih delovnih mest. Na ta način je skušala družba preko trga dela k sodelovanju privabiti ustrezno usposobljen kader, kar zlasti velja za visoko strokovna delovna mesta. Zaradi specifičnosti nekaterih,

predvsem inženirskih delovnih mest, pri katerih se je pričakovalo zaposlovanje z istočasnim uvajanjem ter hkratnim prenosom znanja, je družba prepoznala tudi dodatno tveganje, ki se nanaša na pomanjkanje ustreznega kadra na trgu dela.

Dodatno kadrovsko tveganje, ki ga je družba sicer nekoliko omilila z zaposlovanjem mlajših sodelavcev in sodelavk, predstavlja tudi dokaj visoka povprečna starost zaposlenih, ki je ob koncu leta 2024 znašala dobrih 48 let.

Družba kadrovska tveganja obvladuje s spremembami v organiziranosti delovnih procesov, s prenosom znanja na mlajše sodelavce oziroma novo zaposlene, s trajnim zagotavljanjem spodbudnega in varnega okolja za zaposlene, s spodbujanjem in zagotavljanjem nenehnega izobraževanja in usposabljanja zaposlenih, z ustreznim notranjim komuniciranjem ter s sodelovanjem zaposlenih pri upravljanju.

Tveganje varnosti in zdravja pri delu

Predpisane zahteve s področja varnosti in zdravja pri delu obvladujemo na podlagi izdelanega plana VPD za tekoče leto, podrobnejše aktivnosti so opisane v posebnem poglavju letnega poročila. V letu 2024 ni bilo posebnih okoliščin, ki bi lahko ogrozile varnost in zdravje zaposlenih. Kljub temu se je zgodilo nekaj delovnih nezgod lažjega značaja, ki niso bile posledica kršitve delovnih postopkov. Kot vsako leto, smo si tudi v preteklem obdobju prizadevali za vzdrževanje optimalnih delovnih razmer ter zmanjšanje stopnje tveganja za nastanek nezgod in bolezni na najmanjšo možno raven.

OPERATIVNA TVEGANJA

Operativna tveganja	Verjetnost nastanka			Vpliv na poslovanje			Možnost obvladovanja		
	majhna	srednja	velika	majhen	srednji	velik	majhna	srednja	velika
Hidrologija			x			x	x		
Izpadi proizvodnih naprav	x					x			x
Delovanje IS	x					x			x

Hidrološke razmere

Proizvodnja električne energije je odvisna od hidroloških razmer. Hidrologija predstavlja največji dejavnik tveganja za družbo. Skušamo ga obvladovati tako, da:

- letno načrtujemo proizvodnjo glede na zadnje 30-letno povprečje pretokov Save in tako predvidevamo 70 % verjetnost nastopa hidrologije,
- načrtovanje proizvodnje temelji na tekočem spremljanju hidrometeoroloških razmer, na podlagi katerih se ocenjuje verjetnost nastopa in trajanja pretokov,
- načrtujemo večja investicijska in vzdrževalna dela v sušnih obdobjih.

Izpadi proizvodnih naprav

Tveganje obvladujemo z izvedenimi obnovami, rednim vzdrževanjem (remonti, revizije) in periodičnimi kontrolami naprav (meritve, diagnostika naprav) ter monitoringi naprav in objektov.

Delovanje informacijskega sistema

Informacijske in telekomunikacijske tehnologije (IT) predstavljajo podporni proces praktično vsem procesom, ki tečejo v družbi. Poleg centra vodenja po ethernet omrežju poteka tudi komunikacija za lokalno vodenje objektov, števnici sistem, zaščito in gradbeni monitoring. Tu so kritični časi veliko krajši, posledice nedelovanja sistema pa bistveno večje (npr. nezmožnost daljinskega nadzora ter vodenja energetskega objekta).

Tveganja, ki bi nastala z izpadom informacijskega ali telekomunikacijskega omrežja obvladujemo na naslednje načine:

- Ključne komponente omrežja so podvojene, redno vzdrževane in posodobljene. Prav tako so pod ustreznim režimom asistence, ki zagotavlja, da so v primeru okvare pravočasno zamenjane.
- Podvojene so tudi vse pomembne komunikacijske poti.
- Postavljen je sistem neprekinjenega napajanja, ki zagotavlja nemoteno oskrbo z električno energijo za strežnike in aktivno omrežno opremo.
- Preverjanje pristnosti naprav in skladnost z varnostno politiko se opravi na podlagi računalniških certifikatov.
- Celotno omrežje je logično razdeljeno na več navideznih odsekov, prehod je mogoč le preko požarne pregrade z ustrezno nastavljenimi varnostnimi pravili ter dinamično dodeljenimi listami dostopa.
- Oddaljen dostop do informacijskega sistema družbe je mogoč, vzpostavljeno pa je dvo-faktorsko overjanje uporabnikov ter šifriranje celotnega prometa. Dostopi pogodbenih zunanjih izvajalcev so časovno omejeni, omogočeni le na zahtevo in se tudi evidentirajo.
- Varnost je z ustreznimi protivirusnimi programi zagotovljena tudi na nivoju strežnikov ter delovnih postaj, najpomembnejša pa je ozaveščenost vseh uporabnikov. Slednjemu področju se bomo posvečali tudi v prihodnosti, in sicer s kontinuiranim izobraževanjem zaposlenih.

FINANČNA TVEGANJA

Finančna tveganja	Verjetnost nastanka			Vpliv na poslovanje			Možnost obvladovanja		
	majhna	srednja	velika	majhen	srednji	velik	majhna	srednja	velika
Naložbena tveganja		x			x			x	
Likvidnostna tveganja	x					x			x

Naložbena tveganja

S sprejetjem Strategije in postopkov naložbenja prostih denarnih sredstev v obliki depozitov je družba uvedla pravila za naložbenje prostih denarnih sredstev, kar daje podlago za boljše obvladovanje naložbenega tveganja. Pri naložbenju tveganja zmanjšujemo z razpršenostjo, skrbno izbiro naložb, pravočasnim spremljanjem dogajanj na finančnih trgih in vsakokratnim preverjanjem tržnih pogojev.

Likvidnostna tveganja

Ta tveganja obvladujemo z rednim načrtovanjem in spremljanjem denarnega toka družbe na letnem, mesečnem in dnevnem nivoju. V primeru nenačrtovanih obveznosti za plačilo ima družba oblikovano likvidnostno rezervo. Na strani prilivov imamo za prodajo električne energije (več kot 90 % vseh prilivov), ki jo ustvarimo z enim zanesljivim kupcem, sklenjeno pogodbo z elementi zavarovanja terjatev. Na ta način je likvidnostno tveganje učinkovito nadzorovano.

3.3.2 Informatika

KIBERNETSKA VARNOST

Rdeča nit dejavnosti službe za informatiko v preteklem letu je bila kibernetika varnost. Vezano na kibernetiko varnost smo v letu 2024 namreč izvedli sledeče večje projekte: zunanji penetracijski test omrežja SEL, notranja revizija kibernetike varnosti, posodobitev glavnih požarnih pregrad, optimizacija delovanja sistemov SIEM v poslovnem in procesnem delu omrežja ter obsežnejši paket sprememb v lokalnem vodenju. Z omenjenimi aktivnostmi smo dosegli pomemben premik pri dvigu odpornosti naše proizvodnje in obvladovanju tveganj zaradi izpada informacijskega sistema. Izvajanje priporočil s penetracijskega testa in revizije poteka po vrstnem redu glede na prioritete oziroma resnosti posameznega priporočila, z izvedbo pa nameravamo končati pred koncem prvega polletja 2025.

Družba ima vzpostavljen sistem za upravljanje varnostnih dogodkov (SIEM), s katerim ugotavljamo potencialne nevarne incidente in grožnje, ki bi lahko vplivale oziroma ogrozile delovanje informacijskega sistema. Dostop do sistema je omogočen tudi službi za kibernetiko varnost na GEN energiji, kar zagotavlja dodaten nivo varnosti in omogoča enostavnejšo implementacijo enotnih varnostnih politik v skupini. V procesnem delu omrežja je vzpostavljen tudi sistem za zaznavanje groženj in njihovo analizo s pomočjo umetne inteligence.

DIGITALIZACIJA

Na področju poslovne informatike smo uvedli sistem poslovne analitike, PowerBI. Orodje predstavlja ključno podporo poslovnim odločitvam v podjetju in je močno

olajšalo spremljanje in poročanje tekočih projektov. Sistem črpa podatke iz dokumentnega in poslovnega sistema ERP ter jih prikazuje na uporabnikom prijazen način. Projekt je bil zaključen in predan v uporabo v aprilu 2024.

Prenovili smo tudi intranetni portal podjetja, ki je namenjen vsem zaposlenim v podjetju. Portal omogoča objavljane novic in večpredstavnih vsebin, bližnjice do poslovnih aplikacij, interni telefonski imenik, rezervacije počitniških kapacitet in dostop do predlog dokumentov. Hkrati smo prenovili tudi program za evidenco kontrolne merilne opreme.

Razširili smo tudi področje uporabe dokumentnega sistema. V sistemu po novem na enem mestu vodimo tudi vso dokumentacijo sistema vodenja, kot na primer delovna navodila, poslovniki, pravilniki, interni obrazci, organizacijski predpisi, itd. Proces sprejemanja novih dokumentov in posodabljanja obstoječih poteka v samem dokumentnem sistemu in je v celoti digitaliziran. Omogoča revizijske sledi in preglednost vseh sprememb. Trenutno v teku je še vzpostavitev elektronskega arhiva projektne dokumentacije, ki bo prav tako dostopna v dokumentnem sistemu.

Služba za informatiko sodeluje tudi v tekočem projektu nadgradnje centra vodenja, v okviru katerega bomo posodobili celotno strežniško infrastrukturo, ki je namenjena procesnemu okolju. Zaključek projekta je načrtovan v drugem polletju 2025.

3.3.3 Sistem vodenja

Glede na triletno periodiko je bila po lanski uspešno opravljeni recertifikaciji ISO 9001 na vrsti 1. kontrolna presoja. Rezultat 1. kontrolne presoje je bila ohranitev certificiranja, ko smo odpravili eno zapisano manjšo neskladnost (NCR). Poleg ene manjše neskladnosti so bile zapisane tudi štiri priložnosti za izboljšave (OFI). Končno poročilo je ugotovilo:

- da je dokumentacija sistema vodenja skladna z zahtevami presojanega standarda in zagotavlja zadostno strukturo za izvajanje in vzdrževanje sistema vodenja,
- da se sistem vodenja v organizaciji učinkovito izvaja, vzdržuje in izboljšuje,
- da so cilji in ključni kazalniki ustrezno vzpostavljeni in se spremljajo z namenom doseganja le teh,
- da je bil program notranjih presoj v celoti izveden in dokazuje uspešnost tega orodja za ohranjanje in izboljševanje sistema vodenja.

Vzdrževanje in delovanje sistema vodenja smo v celoti opravljali z uporabo modula mISO v dokumentnem sistemu mDocs.

Pomembnejše aktivnosti povezane neposredno s sistemom vodenja so prikazane v tabeli:

Pomembnejše aktivnosti	Termin
Sprejem plana notranjih presoj sistema vodenja za leto 2024 (odobritev direktorja)	12. 3. 2024
Notranja presoja za sistem vodenja v letu 2024	2. 4. do 30. 4. 2024
Vodstveni pregled za sistem vodenja za 2024 (30. seja kolegija)	19. 6. 2024
Zunanja presoja za sistem vodenja v letu 2024 – 1. kontrolna presoja (Bureau Veritas)	4. in 5. 9. 2024

3.3.4 Skladnost poslovanja in transparentnost vodenja

Skladnost poslovanja in transparentnost vodenja predstavljata temeljna stebra trajnostnega in odgovornega poslovanja v sodobnem poslovnem okolju. Skladnost poslovanja vključuje dosledno upoštevanje zakonodajnih zahtev in etičnih standardov ter zmanjšuje tveganje za neetično ali nezakonito ravnanje. Z delovanjem na navedenem področju družba ne le izpolnjuje svoje obveznosti do deležnikov, temveč tudi krepi zaupanje strank, investorjev in drugih deležnikov v njeno etičnost in odgovornost. Prav tako je transparentnost vodenja ključna za vzpostavitev odprtih komunikacijskih kanalov med vodstvom in deležniki. Jasno poročanje o poslovnih aktivnostih, finančnih rezultatih, okoljskih vplivih ter družbeni odgovornosti družbe omogoča deležnikom, vključno s strankami, investitorji, zaposlenimi in lokalnimi skupnostmi, boljše razumevanje družbe ter odločanje na podlagi informacij. Transparentnost vodenja krepi ugled družbe in povečuje odgovornost vodstva, saj je odprta komunikacija ključna za gradnjo zaupanja in dolgoročnih partnerskih odnosov s širšo skupnostjo.

3.3.5 Protikorupcija in politika izogibanja nasprotnim interesom

Izvajanje protikorupcijske politike in politike izogibanja nasprotju interesov družbi predstavljata temeljni steber etičnega in odgovornega poslovanja. Protikorupcijska politika zagotavlja, da družba deluje v skladu z najvišjimi standardi etičnega ravnanja ter skrbno preprečuje vse oblike korupcije. To vključuje jasna pravila o sprejemanju daril, transparentnost v poslovnih transakcijah ter izobraževanje zaposlenih o pomenu etičnega ravnanja. S tem družba ne le izpolnjuje zakonske zahteve, temveč tudi varuje svoj ugled ter zagotavlja integriteto v poslovnem okolju. Družba ima uvedene tudi protikorupcijske politike in prakse, ki nam omogočajo takojšnje zaznavanje in ustrezno ukrepanje ob pojavu morebitnih tovrstnih tveganj, za prijavo kršitev in morebitnih pomislekov pa so organizirani tudi mehanizmi prijave morebitnih kršitev. Politika izogibanja nasprotju interesov je ključna za vzpostavitev zaupanja med deležniki in ohranjanje etičnega okolja znotraj družbe. Z jasno opredeljenimi smernicami za obvladovanje nasprotja interesov, ki vključuje tudi etični kodeks, se družba zavaruje pred situacijami, ki bi lahko ogrozile pošteno in transparentno odločanje. Spremljanje in preprečevanje morebitnih konfliktov interesov med zaposlenimi ter zunanjimi deležniki postavlja družbo na pot trajnostnega in odgovornega poslovanja, kjer se posveča poštenosti, integriteti ter odprti komunikaciji na vseh ravneh organizacije. S tem družba vzpostavlja okolje, ki spodbuja etičnost, in gradi trdne temelje za dolgoročno trajnostno poslovanje.

4 RAČUNOVODSKO POROČILO

4.1 IZJAVA POSLOVODSTVA

Poslovodstvo je na dan 7. 4. 2025 potrdilo računovodske izkaze in uporabljene računovodske usmeritve ter pojasnila k računovodskim izkazom za javno objavo.

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo letnega poročila tako, da le-ta predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2024. Prav tako je odgovorno za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonitosti.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja.

Poslovodstvo tudi potrjuje, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju podjetja ter v skladu z veljavno zakonodajo in s slovenskimi računovodskimi standardi.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku 5 let po poteku leta, v katerem je bilo treba davek odmeriti, preverijo poslovanje družbe, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davkov ter dajatev. Uprava družbe ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Medvode, 7. 4. 2025

Direktor družbe
mag. Uroš Koselj

E-žig ustvarjen za:
Uroš Koselj
Uros.Koselj@sel.si

Napredni e-žig s kvalificiranim potrdilom
Imetnik potrdila: mSign
Datum e-žiga: 07.04.2025
Potek veljavnosti potrdila: 28.04.2025

4.2 POROČILO REVIZORJA

Deloitte.

Deloitte revizija d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: +386 (0) 1 3072 800
Faks: +386 (0) 1 3072 900
www.deloitte.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA lastnikom družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. (v nadaljevanju 'družba'), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2024, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila k računovodskim izkazom, vključujoč pomembne informacije o računovodskih usmeritvah.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe na dan 31. decembra 2024 ter njeno finančno uspešnost in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS).

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, vendar ne vključujejo računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom revizorjevega poročila, razen poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo kasneje.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.



Ime »Deloitte« se nanaša na družbo Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL*), njeno globalno mrežo družb članic in njihove povezane osebe (skupaj: »organizacija Deloitte«). Družba DTTL (imenovan tudi »Deloitte Global«) in vsaka od njenih družb članic in povezanih oseb so ločene in samostojne pravne osebe, ki ne morejo zavezovati druga druge v razmerju do tretjih oseb. DTTL in vsaka družba članica združenja DTTL in povezani subjekti odgovarjajo le za svoja ravnanja in opustitve, ne pa za ravnanja in opustitve drugih članic. DTTL ne opravlja storitev za stranke. Več informacij je na voljo na www.deloitte.com/about.

Deloitte je vodilni ponudnik storitev revidiranja in dajanja zagotovil, davčnega in pravnega svetovanja, poslovnega in finančnega svetovanja ter svetovanja na področju tveganj. Deloitte opravlja storitve za skoraj 90 % podjetij s seznama Fortune Global 500® in za tisoče zasebnih podjetij. Naši zaposleni zagotavljajo merljive in trajne rezultate, ki prispevajo h krepitvi zaupanja javnosti v kapitalske trge, pomagajo strankam pri njihovem preoblikovanju in doseganju uspehov, ter usmerjajo pot do močnejšega gospodarstva, pravičnejše družbe in trajnostnega sveta. Deloitte, ki ima več kot 175-letno zgodovino, deluje v več kot 150 državah in ozemljih. Na www.deloitte.com lahko preberete več o tem, kako približno 457.000 Deloitteovih strokovnjakov po vsem svetu dosega rezultate, ki štejejo.

V Sloveniji storitve zagotavlja Deloitte revizija d.o.o. in Deloitte svetovanje d.o.o. (pod skupnim imenom »Deloitte Slovenija«), članici družbe Deloitte Central Europe Holdings Limited. Deloitte Slovenija sodi med vodilne družbe za strokovne storitve v Sloveniji in opravlja storitve revidiranja in dajanja zagotovil, davčnega, poslovnega in finančnega svetovanja, svetovanja na področju tveganj in sorodne storitve, ki jih zagotavlja več kot 150 domačih in tujih strokovnjakov.

Deloitte revizija d.o.o. - Družba vpisana pri Okrožnem sodišču v Ljubljani - Matična številka: 1647105 - ID št. za DDV: SI62560085 - Osnovni kapital: 74.214,30 EUR.

© 2025. Za več informacij se obrnite na Deloitte Slovenija.
DSBF7EAAD8E557212E781AA5068D6658

Deloitte.

V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne.

Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornosti posloводства in pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s SRS in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkrije zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava posloводство družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja družbe.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naša cilja sta pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, kadar ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter veljajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ta tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam.
- Pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe.
- Ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo posloводство.

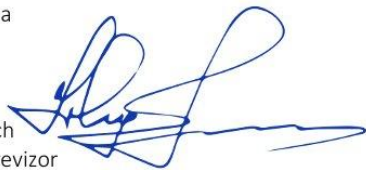
Deloitte.

- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja.
- Ovrednotimo celotno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revizije in bistvenih revizijskih ugotovitvah, vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med našo revizijo.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana

Yuri Sidorovich
Pooblaščen revizor
Ljubljana, 7. april 2025



Deloitte.

DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija

3

4.3 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM ZA POSLOVNO LETO 2024

4.3.1 Temeljne računovodske predpostavke, splošna pravila vrednotenja in valuta

POMEMBNOST

Posebej so razkrite postavke iz računovodskih izkazov, ki so bistvene za resničen in pošten prikaz poslovanja družbe. Pomembnost smo opredelili v Pravilniku o računovodstvu.

TEMELJNE RAČUNOVODSKE PREDPOSTAVKE

Računovodski izkazi so izdelani ob upoštevanju temeljnih računovodskih predpostavk - upoštevanje nastanka poslovnega dogodka in časovne neomejenosti delovanja.

KAKOVOSTNE ZNAČILNOSTI

Pri sestavi računovodskih izkazov in pri celotnem računovodenju so upoštevane naslednje kakovostne značilnosti: razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost.

UPORABLJEN TEČAJ

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih. Postavke v tuji valuti so v izkazih preračunane po referenčnem tečaju Evropske centralne banke (tečajnica Banke Slovenije) in na dan bilance stanja. Tečajne razlike so vključene v izkaz poslovnega izida.

OBVLADUJOČA DRUŽBA

SEL so odvisna družba povezana v skupino GEN energija. Družba GEN energija d. o. o. je s 100 % deležem edini družbenik in obvladujoča družba, ki ima sedež v Krškem, Vrbina 17. Konsolidirano letno poročilo je objavljeno na spletni strani obvladujoče družbe.

SPREMEMBA RAČUNOVODSKE USMERITVE

Pri izkazovanju in vrednotenju so uporabljena določila SRS, v primeru, kjer dajejo SRS možnost izbire med različnimi načini vrednotenja, je izbrana usmeritev zapisana v Pravilniku o računovodstvu.

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

- Računovodski izkazi in pojasnila so sestavljeni v evrih.
- Kratkoročni del dolgoročnih postavk se v bilanci stanja na dan 31. 12. prenese na kratkoročne kategorije sredstev in obveznosti do virov.
- Kasneje nastali stroški, povezani z osnovnimi sredstvi, povečujejo njihove nabavne vrednosti, če povečujejo njihove prihodnje gospodarske koristi in jih je mogoče zanesljivo izmeriti.

Konec leta 2023 so bili sprejeti novi SRS 2024, ki so se začeli uporabljati za poslovna leta, ki so se začela 1.1.2024, ali kasneje. V povezavi z novimi SRS je družba spremenila računovodsko usmeritev, glede razvrščanja nadomestnih delov in njihovega pripoznavanja med opredmetenimi osnovnimi sredstvi, oziroma zalogami tako, da jo je uskladila s pravili novih SRS 2024. Spremembo računovodske usmeritve smo obračunali po pravilu »za nazaj«, s preračunavanjem primerjalnih zneskov sredstev, obveznosti in vseh sestavin kapitala. Dodatna razkritja so v poglavju 4.4.5.

NEOPREDMETENA SREDSTVA

- Ob začetnem pripoznanju se neopredmetena sredstva ovrednotijo po **nabavni vrednosti**.
- Za neopredmetena osnovna sredstva s končno dobo koristnosti se uporablja **metoda enakomernega časovnega amortiziranja**. Amortizacija se obračuna **posamično** od prvega dne naslednjega meseca, ko je osnovno sredstvo razpoložljivo za uporabo.
- Neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva niso predmet zavarovanja ali jamstva za dolgove.
- Neopredmetena sredstva, ki ne presegajo vrednosti 500 EUR, se evidentirajo kot strošek v obdobju, v katerem se pojavijo.
- Neopredmetena sredstva, ki jih družba izkazuje, so vsa s **končno dobo koristnosti**.
- Družba pripozna dobro ime v skladu z veljavnimi SRS-ji, dobro ime se amortizira in vsako leto preizkusi za potrebe slabitve (izjema je prvo leto).

Pregled amortizacijskih skupin

v %

Amortizacijske skupine	2024	2023
- premoženjske pravice	10 - 33,33	10 - 33,33
od tega pravica za srednjo Savo	5	5
vodna dovoljenja MHE Hrušica	6,35	6,35
dobro ime in vodna dovoljenja MHE Bistrica	2,38	2,38
stavbna pravica MHE Borovlje	4,65 - 7,65	4,65 - 7,65
- zgradbe	1 - 10	1 - 10
od tega deli gradbenih objektov	1,82 - 6,67	1,82 - 6,67
- proizvodna oprema	1,67 - 20	1,67 - 20
- pisarniško pohištvo	10 - 12,5	10 - 12,5
- računalniška oprema	33,33	33,33
- vozila	14,30 - 25	14,30 - 25
- delovni stroji	5	5
- ostala oprema	6,60 - 20	6,60 - 20

OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

- Ob začetnem pripoznanju se opredmetena osnovna sredstva ovrednotijo po **nabavni vrednosti**, ki zajema nakupno ceno in vse stroške, ki se lahko neposredno pripišejo usposobitvi sredstva za nameravano uporabo.
- Za opredmetena osnovna sredstva s končno dobo koristnosti se uporablja **metoda enakomernega časovnega amortiziranja**. Amortizacija se obračuna **posamično** od prvega dne naslednjega meseca, ko je osnovno sredstvo razpoložljivo za uporabo.
- **Pomembna opredmetena osnovna sredstva** za družbo so zemljišča, zgradbe, proizvodna oprema in opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju. Družba zaradi oslabitve prevrednoti le pomembna osnovna sredstva. Če je nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva pomembna, jo razporedimo na njegove dele.
- Podjetje v skladu s SRS 2024 med opredmetenimi osnovnimi sredstvi pripozna tudi rezervne dele, namenjene zgolj določenemu opredmetenemu osnovnemu sredstvu.

FINANČNE NALOŽBE

- Družba je razvrstila svoje finančne naložbe v delnice v kategorijo finančnih sredstev, izmerjenih po pošteni vrednosti prek kapitala. Delnice niso namenjene trgovanju.
- Finančne naložbe v kapitalske instrumente, za katere cena ni objavljena na delujočem trgu, in poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, se izmerijo po nabavni vrednosti. Spremembo poštene vrednosti finančnih naložb, družba

izkaže na dan sestave bilance stanja, če je njihova dokazana poštena vrednost drugačna od knjigovodske vrednosti. Dokazana izguba ali dobiček se pripozna neposredno v kapitalu kot povečanje ali zmanjšanje rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti.

- Solastniški delež v družbi SRESA d.o.o. v izkazih prikazujemo med pridruženimi družbami. Delež je prikazan v posamičnih računovodskih izkazih po nabavni vrednosti, za potrebe konsolidacije pa po kapitalski metodi.
- Solastniški delež v družbi HESS d.o.o. v izkazih prikazujemo kot naložbo v drugih družbah, v konsolidiranih izkazih pa se prikazuje kot naložba v skupini. Med finančne naložbe uvrščamo tudi depozite, ki niso depoziti na odpoklic. Obrestne mere za depozite so v razponu od 1,70 % do 2,53 %, povprečna obrestna mera znaša 2,41 %.

TERJATVE

- Terjatve se pripoznajo po izvirni vrednosti, vrednotijo pa se po odplačni vrednosti.
- Družba prevrednoti terjatve ob koncu poslovnega leta, če knjigovodska vrednost presega odplačno vrednost za več kot 20 %. Popravki vrednosti terjatev se oblikujejo posamično.

ZALOGE

- Družba izkazuje pomožni material, nadomestne dele, namenjene vzdrževanju, zaščitna sredstva in drobni inventar.
- Količinska enota zaloge materiala se ob začetnem pripoznavanju ovrednoti po nabavni ceni. Drobni inventar, dan v uporabo, se takoj prenese med stroške.
- Pri porabi zalog materiala se uporablja metoda drsečih povprečnih cen.
- Knjigovodska vrednost posamezne skupine zalog je enaka čisti iztržljivi vrednosti.

ODLOŽENE TERJATVE IN OBVEZNOSTI ZA DAVEK

- Postavke se pripoznajo na podlagi začasnih razlik med knjigovodsko in davčno vrednostjo.
- Terjatve se pripoznajo v višini verjetnega razpoložljivega prihodnjega obdavčljivega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odložene terjatve.
- Sprememba odloženih terjatev za davek iz naslova prevrednotenja naložb in terjatev iz naslova aktuarske izgube za rezervacije od odpravnin, ne vplivata na poslovni izid, temveč na rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti v okviru kapitalskih postavk.

- Družba je oblikovala odložene terjatve za davek v višini kot pričakuje, da jih bo mogoče izkoristiti v breme bodočih obdavčljivih dobičkov. Zato so obračunane le odložene terjatve za davke iz naslova rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ter od aktuarskih izgub oz. dobičkov, in sicer po stopnji 22 %.

DENARNA SREDSTVA

- Denarna sredstva predstavljajo poleg denarja še denarni ustrezniki, in sicer depoziti na odpoklic.

KAPITAL

- Celotni kapital je opredeljen z zneski, ki so jih vložili lastniki ter z zneski, ki so se pojavili pri poslovanju in pripadajo lastnikom.
- Celotni kapital sestavljajo vpoklicani kapital, rezerve iz dobička, rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti in prenesena čista izguba iz prejšnjih let.
- Kapital je podrobneje razčlenjen v izkazu gibanja kapitala in dodatnimi tabelami.
- Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, se pojavijo zaradi prevrednotenja sredstev na pošteno vrednost.
- Pripoznana prenesena čista izguba leta 2024 je posledica odprave zemljišč in spremembe računovodske usmeritve.

REZERVACIJE

- Rezervacije za pokrivanje prihodnjih stroškov oz. odhodkov, ki se bodo po pričakovanju pojavili v prihodnosti, oblikujemo v višini sedanje vrednosti izdatkov.
- Knjigovodska vrednost rezervacij je enaka izvirni vrednosti, zmanjšani za porabljene zneske, dokler se ne pojavi potreba po njihovem povečanju ali zmanjšanju.
- Družba je oblikovala rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi.

OBVEZNOSTI

- Obveznosti se izmerijo po odplačni vrednosti.
- Obveznosti v tuji valuti se preračunajo v evre po referenčnem tečaju ECB.

ČASOVNE RAZMEJITVE

Vrste možnih kratkoročnih časovnih razmejitev v družbi:

- odloženi stroški oz. odhodki,
- vnaprej vračunani stroški in odhodki,
- odloženi prihodki,
- nezaračunani prihodki.

V vseh primerih gre za stroške oz. odhodke ali prihodke, ki ob svojem nastanku še ne vplivajo na poslovni izid.

PRIHODKI

- Prihodki so povečanja gospodarskih koristi, ki jih je moč zanesljivo izmeriti. Pripoznani so, ko se upravičeno pričakuje da bodo vodili do prejemkov.
- Prihodki od prodaje so tisti, ki izhajajo iz pogodb s kupci o prodaji blaga ali storitev. Prihodki od prodaje odražajo prenose (dobave) pogodbeno dogovorjenega blaga ali storitev kupcem, in sicer v višini pričakovanih nadomestil, do katerih bo organizacija upravičena v zameno za to blago ali storitve.
- Organizacija prenese obvladovanje blaga ali storitve in s tem izpolni izvršitveno obvezo v trenutku, v katerem se dobavi blago ali opravijo storitve.

ODHODKI

- Odhodki so zmanjšanja gospodarskih koristi, ki jih je moč zanesljivo izmeriti.
- Družba pripozna odhodke ob njihovem nastanku.
- Stroški materiala so izvirni stroški kupljenega blaga: stroški pomožnega materiala za vzdrževanje OOS, drobnega inventarja z življenjsko dobo krajšo od enega leta, pisarniški material, strokovne literature in drugo.
- Stroški storitev so stroški kupljenih storitev in zajemajo stroške za vzdrževanje, stroške reprezentance, zavarovalnih premij, bančnih storitev, svetovanj, službenih potovanj in drugo.
- Stroški dela so stroški obračunanih plač in ostalih izplačil zaposlenim v bruto zneskih vključno s prispevki in davki. Med stroški dela izkazuje družba tudi oblikovane rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine.
- Odpisi vrednosti zajemajo stroške amortizacije ter prevrednotovalne poslovne odhodke pri neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstvih ter prevrednotovalne odhodke pri obratnih sredstvih.
- Drugi poslovni odhodki so stroški koncesijskih prispevkov, stroški izdatkov za varstvo okolja in druge dajatve.

OBRAČUN DAVKA OD DOHODKOV PRAVNIH OSEB

- Družba je zavezanka za obračun in plačilo davka od dohodkov pravnih oseb.
- Prihodke in odhodke, ugotovljene po računovodskih predpisih v davčnem obdobju, popravljamo na raven davčno priznanih prihodkov in odhodkov.
- Razliko med davčno priznanimi prihodki in odhodki povečamo oziroma zmanjšamo ter z upoštevanjem zakonskih olajšav ugotovimo osnovo za davek.
- Davek od dohodkov pravnih oseb se obračuna in plača po stopnji 22 %.

OBRAČUN MINIMALNEGA DAVKA

- Družba v skupini GEN, kot posamezni subjekt v sestavi jurisdikcije Slovenija v svojih ločenih računovodskih poročilih za leto 2024 ne izkazuje obveznosti iz naslova alociranega povrhnjega davka navedene jurisdikcije skladno z ZMD oziroma je ta obveznost nič.

4.3.2 Bilanca stanja

Bilanca stanja – Sredstva

v EUR

POSTAVKA	Pojasnilo	31.12.2024	31.12.2023 Preračunano	1.1.2023 Preračunano
SREDSTVA		165.418.452	166.769.594	163.626.478
A. DOLGOROČNA SREDSTVA		138.065.520	138.662.557	141.242.350
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	1	3.377.191	3.515.674	4.048.317
1. Dolgoročne premoženjske pravice		1.908.550	2.059.297	2.205.351
2. Dobro ime		1.364.007	1.399.926	1.770.774
5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve		104.634	56.451	72.193
II. Opredmetena osnovna sredstva	2	91.374.322	92.166.493	94.143.158
1. Zemljišča in zgradbe		57.156.562	60.155.264	61.281.480
a) zemljišča		18.376.870	20.409.353	20.409.353
b) zgradbe		38.779.692	39.745.911	40.872.127
2. Proizvajalne naprave in stroji		30.098.434	30.094.508	31.766.803
3. Druge naprave in oprema		975.580	968.348	887.889
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		3.143.746	948.373	206.987
a) opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		3.143.746	948.373	206.987
IV. Dolgoročne finančne naložbe	3	43.085.748	42.638.661	42.623.244
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		43.085.748	42.638.661	42.623.244
b) delnice in deleži v pridruženih družbah		30.000	30.000	30.000
c) druge delnice in deleži		43.055.748	42.608.661	42.593.244
V. Dolgoročne poslovne terjatve	4	162.300	213.138	295.842
3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		162.300	213.138	295.842
VI. Odložene terjatve za davek	5	65.959	128.592	131.788
B. KRATKOROČNA SREDSTVA		26.993.325	27.779.023	22.065.827
II. Zaloge	6	362.940	284.705	269.729
1. Material		362.940	284.705	269.729
III. Kratkoročne finančne naložbe	7	16.414.901	20.205.266	11.344.297
2. Kratkoročna posojila		16.414.901	20.205.266	11.344.297
b) kratkoročna posojila drugim		16.414.901	20.205.266	11.344.297
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	8	1.917.714	4.180.934	2.452.489
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		1.647.528	3.813.332	1.786.209
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		38.548	127.385	11.878
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		231.638	240.217	654.402
V. Denarna sredstva	9	8.297.769	3.108.119	7.999.312
C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	10	359.607	328.014	318.301

Bilanca stanja – Obveznosti do virov sredstev

v EUR

POSTAVKA	Pojasnilo	31.12.2024	31.12.2023 Preračunano	1.1.2023 Preračunano
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		165.418.452	166.769.594	163.626.477
A. KAPITAL	11	160.459.660	160.899.824	159.058.628
I. Vpoklicani kapital		145.117.021	145.117.021	145.117.021
1. Osnovni kapital		145.117.021	145.117.021	145.117.021
III. Rezerve iz dobička		16.004.620	15.258.161	14.118.525
1. Zakonske rezerve		14.511.702	14.511.702	14.118.525
5. Druge rezerve iz dobička		1.492.918	746.459	0
V. Rezerve nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti		406.081	197.530	237.422
VII. Prenesena čista izguba		-1.068.062	-419.348	-414.340
VIII. Čisti dobiček poslovnega leta (obdobja)		0	746.459	0
B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	12	1.517.348	1.602.890	1.643.452
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		1.517.348	1.433.638	1.474.200
2. Druge rezervacije		0	169.252	169.252
C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI		915.222	842.147	746.351
II. Dolgoročne poslovne obveznosti		13.087	13.113	11.468
5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti		13.087	13.113	11.468
III. Odložene obveznosti za davek	13	902.134	829.034	734.882
Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	14	2.249.846	3.153.696	1.987.990
III. Kratkoročne poslovne obveznosti		2.249.846	3.153.696	1.987.990
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		264.860	775.084	465.589
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		1.132.836	1.063.851	835.845
5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		852.149	1.314.761	686.556
D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	15	276.377	271.038	190.058

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

4.3.3 Izkaz poslovnega izida

v EUR

POSTAVKA		Pojasnilo	2024	2023 Preračunano
1.	Čisti prihodki od prodaje	1	19.175.391	20.067.617
	a) na domačem trgu		19.171.197	20.063.364
	b) na tujem trgu		4.194	4.253
3.	Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve		0	0
4.	Drugi poslovni prihodki	2	994.597	656.183
SKUPAJ PRIHODKI IZ POSLOVANJA			20.169.989	20.723.800
5.	Stroški blaga, materiala in storitev	3	6.319.723	5.996.480
	a) nabavna vrednost prodanih blaga in materiala ter stroškov porabljenega materiala		4.265.995	4.403.840
	b) stroški storitev		2.053.728	1.592.641
6.	Stroški dela	4	5.832.834	5.549.861
	a) stroški plač		4.319.242	3.878.771
	b) stroški socialnih zavarovanj		877.195	798.927
	- stroški pokojninskih zavarovanj		558.435	512.601
	- ostali stroški socialnih zavarovanj		318.760	286.326
	c) drugi stroški dela		636.397	872.163
7.	Odpisi vrednosti	5	4.126.662	4.650.778
	a) amortizacija		3.976.001	3.951.890
	b) prevrednotov alni poslov ni odhodki pri neopredm.sr. in opred.osnovnih sr.		150.661	698.888
	c) prevrednotov alni poslov ni odhodki pri obratnih sredstvih		0	0
8.	Drugi poslovni odhodki	6	2.969.564	2.689.171
SKUPAJ ODHODKI IZ POSLOVANJA			19.248.783	18.886.290
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA			921.206	1.837.510
9.	Finančni prihodki iz deležev		134.897	192.710
	- v drugih družbah		134.897	192.710
10.	Finančni prihodki iz danih posojil(in depozitov)		561.188	294.339
	- danih drugim		561.188	294.339
11.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev		2.584	3.102
	- do drugih		2.584	3.102
SKUPAJ FINANČNI PRIHODKI			698.669	490.151
13.	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti		0	0
	- iz drugih finančnih obveznosti		0	0
14.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti		44.395	48.549
	- do dobaviteljev in meničnih obveznosti		47	4.535
	- iz drugih poslovnih obveznosti		44.348	44.014
SKUPAJ FINANČNI ODHODKI			44.395	48.549
POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA			1.575.480	2.279.112
15.	Drugi prihodki	8	20.103	11.723
16.	Drugi odhodki	8	64.705	104.990
CELOTNI POSLOVNI IZID			1.530.877	2.185.845
17.	Davek od dohodka pravnih oseb	9	94.962	153.828
18.	Odloženi davki	9	2.494	93.583
19.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA		1.433.422	1.938.434

Pojasnili k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati skupaj z njimi.

4.3.4 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v EUR

POSTAVKA		Pojasnilo	2024	2023 Preračunano
19.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA		1.433.422	1.938.434
21.	Spremembe rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti		348.728	-5.794
23.	Druge sestavine vseobsegajočega donosa		-189.830	-91.444
DRUGI VSEOBSEGAJOČI DONOS			158.898	-97.238
24.	CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	10	1.592.320	1.841.196

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati skupaj z njimi.

4.3.5 Izkaz gibanja kapitala

v EUR

2024								
POSTAVKE	Vpoklicani kapital	Rezerve iz dobička		Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid		Čisti poslovni izid poslovnega leta	SKUPAJ
	Osnovni kapital	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička		Prenesena čista izguba			
A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	145.117.021	14.511.702	746.459	197.531	-419.348	746.459	160.899.824	
A.2. Stanje na začetku leta	145.117.021	14.511.702	746.459	197.531	-419.348	746.459	160.899.824	
B.1. Spremembe lastniškega kapitala-transakcije z lastniki	0	0	0	0	-2.032.484	0	-2.032.484	
i) Druge spremembe lastniškega kapitala	0	0	0	0	-2.032.484	0	-2.032.484	
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	208.551	-49.653	1.433.422	1.592.320	
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	1.433.422	1.433.422	
č) Sprememba presež iz prevred. finančnih naložb	0	0	0	348.728	0	0	348.728	
d) Druge sestavine vseobsegajoč.donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	-140.177	-49.653	0	-189.830	
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	746.459	0	1.433.422	-2.179.881	0	
b) Razporeditev dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	0	746.459	0	0	-746.459	0	
č) Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala	0	0	0	0	1.433.422	-1.433.422	0	
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	145.117.021	14.511.702	1.492.918	406.082	-1.068.063	0	160.459.660	

v EUR

2023 preračunano								
POSTAVKE	Vpoklicani kapital	Rezerve iz dobička		Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid		Čisti poslovni izid poslovnega leta	SKUPAJ
	Osnovni kapital	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička		Prenesena čista izguba			
A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	145.117.021	14.118.525	0	237.422	0	0	159.472.968	
b) Prilagoditve za nazaj - SPREMEMBA RAČ.USMERITVE					-414.340		-414.340	
A.2. Stanje na začetku leta	145.117.021	14.118.525	0	237.422	-414.340	0	159.058.628	
B.1. Spremembe lastniškega kapitala-transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	-39.891	-62.354	1.943.442	1.841.197	
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-5.008	1.943.442	1.938.434	
č) Sprememba presež iz prevred. finančnih naložb	0	0	0	-5.794	0	0	-5.794	
d) Druge sestavine vseobsegajoč.donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	-34.097	-57.346	0	-91.444	
B.3. Spremembe v kapitalu	0	393.177	746.459	0	57.346	-1.196.983	0	
b) Razporeditev dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	393.177	746.459	0	57.346	-1.196.983	0	
č) Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala							0	
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	145.117.021	14.511.702	746.459	197.531	-419.348	746.459	160.899.824	

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

4.3.6 Izkaz denarnih tokov

v EUR

POSTAVKE	2024	2023 Preračunano
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
+ a) Postavke iz izkaza poslovnega izida	4.847.249	6.102.163
Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz posl. terjatev	20.175.925	20.738.625
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevredn.) in finančni odhodki iz posl. obvl.	-15.231.220	-14.389.051
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-97.456	-247.411
+ b) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja	1.102.269	-424.930
Začetne manj končne poslovne terjatve	2.314.058	-1.634.592
Začetne manj končne aktivne kratk. časovne razmejitve	2.983	32.176
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	62.633	3.196
Začetne manj končne zaloge	-78.237	-14.976
Končni manj začetni poslovni dolgovi	-903.876	1.167.351
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	-270.033	-68.472
Končne manj začetne odložene obveznosti za davek	-25.259	90.387
= c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju	5.949.518	5.677.233
B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU		
+ a) Prejemki pri investiranju	34.230.388	14.257.472
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje	696.085	487.049
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	16.750	0
Prejemki od odtujitve finančnih naložb	33.517.553	13.770.423
+ b) Izdatki pri investiranju	-34.990.256	-24.825.898
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-192.792	-122.923
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-5.070.275	-2.071.584
Izdatki za pridobitev finančnih naložb	-29.727.189	-22.631.391
= c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju	-759.868	-10.568.426
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
+ a) Prejemki pri financiranju	0	0
+ b) Izdatki pri financiranju	0	0
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	0	0
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	0	0
= c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju	0	0
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV	8.297.769	3.108.119
+ x) Denarni izid v obdobju (seštevek Ac, Bc in Cc)	5.189.650	-4.891.193
+ y) Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	3.108.119	7.999.312

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati skupaj z njimi.

4.4 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

4.4.1 Pojasnila k Bilanci stanja

Pojasnilo 1

**NEOPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA
IN DOLGOROČNE AČR**

3.377.191 EUR

Preglednici gibanja NOS in dolgoročnih AČR

Gibanje NOS in AČR v 2024	Premoženjske pravice		Dobro ime	Dani predujmi za NS	Dolgoročne AČR	Skupaj
	Razpoložljive za uporabo	Nerazpoložljive za uporabo				
NABAVNA VREDNOST						
1. 1. 2024	4.975.737	15.808	1.836.330	0	56.450	6.884.325
Pridobitve	660	109.373	0	0	82.759	192.792
Prenos iz NS v pridobivanju	64.539	-64.539	0	0	0	0
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	0	0	0	0
Odtujitve	-233.463	0	0	0	-34.575	-268.038
31. 12. 2024	4.807.473	60.642	1.836.330	0	104.634	6.809.079
POPRAVEK VREDNOSTI						
1. 1. 2024	2.932.248	0	436.404	0	0	3.368.652
Amortizacija	255.125	0	35.919	0	0	291.044
Odtujitve	-227.808	0	0	0	0	-227.808
Prevrednotenje	0	0	0	0	0	0
31. 12. 2024	2.959.565	0	472.323	0	0	3.431.888
NEODPISANA VREDNOST						
1. 1. 2024	2.043.489	15.808	1.399.926	0	56.450	3.515.673
31. 12. 2024	1.847.908	60.642	1.364.007	0	104.634	3.377.191

Gibanje NOS in AČR v 2023	Premoženjske pravice		Dobro ime	Dani predujmi za NS	Dolgoročne AČR	Skupaj
	Razpoložljive za uporabo	Nerazpoložljive za uporabo				
NABAVNA VREDNOST						
1. 1. 2023	5.047.358	58.847	1.836.330	0	72.193	7.014.728
Pridobitve	600	85.028	0	11.150	26.145	122.923
Prenos iz NS v pridobivanju	128.067	-128.067	0	0	0	0
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	0	0	0	0
Odtujitve	-200.288	0	0	-11.150	-41.888	-253.326
31. 12. 2023	4.975.737	15.808	1.836.330	0	56.450	6.884.325
POPRAVEK VREDNOSTI						
1. 1. 2023	2.900.854	0	65.557	0	0	2.966.411
Amortizacija	231.682	0	43.704	0	0	275.386
Odtujitve	-200.288	0	0	0	0	-200.288
Prevrednotenje	0	0	327.143	0	0	327.143
31. 12. 2023	2.932.248	0	436.404	0	0	3.368.652
NEODPISANA VREDNOST						
1. 1. 2023	2.146.504	58.847	1.770.773	0	72.193	4.048.317
31. 12. 2023	2.043.489	15.808	1.399.926	0	56.450	3.515.673

Dolgoročne premoženjske pravice so računalniški programi, vlaganja v investicije in vodna dovoljenja za MHE, stavbna pravica in avtorske pravice za filme. Stavbna pravica je v poslovnih knjigah kot neopredmeteno sredstvo, v bilanci stanja je skladno s SRS med zgradbami. Dobro ime je pripoznano pri pripojitvi družbe MHE Bistrica d. o. o. Življenjska doba dobrega imena je ocenjena v skladu z življenjsko dobo MHE Bistrica na 42 let. Preveritev vrednosti dobrega imena se opravi vsako leto (izjema je bilo prvo leto), in sicer na konceptu ugotavljanja vrednosti denar ustvarjajoče enote pri uporabi. Iz izračuna na 31. 12. 2024 izhaja, da so pričakovani prihodnji denarni tokovi višji od knjigovodske vrednosti denar ustvarjajoče enote, kar nakazuje, da ni indikatorja po slabitvi dobrega imena na 31. 12. 2024. Dolgoročne aktivne časovne razmejitve so razmejeni stroški najemnin, zavarovanja in drugi.

Pojasnilo 2

OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

91.374.322 EUR

Preglednici gibanja opredmetenih osnovnih sredstev

Gibanje OOS v 2024	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	OOS v pridobivanju	Predujmi za OOS	Skupaj
NABAVNA VREDNOST						
1. 1. 2024	20.409.353	99.981.492	121.899.554	948.373	0	243.238.772
Pridobitve	0	0	101.984	4.968.886	1.780	5.072.650
Aktiviranje - prenos iz OOS v pridobivanju	0	440.750	2.208.843	-2.649.593	0	0
Odtujitve - zmanjšanje	-2.032.483	-57.353	-368.869	-123.920	-1.780	-2.584.405
31. 12. 2024	18.376.870	100.364.889	123.841.512	3.143.746	0	245.727.017
POPRAVEK VREDNOSTI						
1. 1. 2024	0	60.235.581	90.836.698	0	0	151.072.279
Amortizacija	0	1.406.969	2.277.988	0	0	3.684.957
Odtujitve - zmanjšanje	0	-57.353	-347.188	0	0	-404.541
31. 12. 2024	0	61.585.197	92.767.498	0	0	154.352.695
NEODPISANA VREDNOST						
1. 1. 2024	20.409.353	39.745.911	31.062.856	948.373	0	92.166.493
31. 12. 2024	18.376.870	38.779.692	31.074.014	3.143.746	0	91.374.322

Gibanje OOS v 2023	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	OOS v pridobivanju	Predujmi za OOS	Skupaj
NABAVNA VREDNOST						
31. 12. 2022	20.409.353	99.760.595	120.987.027	206.987	0	241.363.962
Sprememba računovodske usmeritve	0	0	480.122	0	0	480.122
1. 1. 2023	20.409.353	99.760.595	121.467.149	206.987	0	241.844.084
Pridobitve	0	0	82.979	1.988.605	0	2.071.584
Prenos iz OOS v pridobivanju	0	368.447	878.772	-1.247.219	0	0
Odtujitve	0	-147.550	-529.346	0	0	-676.896
31. 12. 2023	20.409.353	99.981.492	121.899.554	948.373	0	243.238.772
POPRAVEK VREDNOSTI						
31. 12. 2022	0	58.888.468	88.398.118	0	0	147.286.586
Sprememba računovodske usmeritve	0	0	414.339	0	0	414.339
1. 1. 2023	0	58.888.468	88.812.457	0	0	147.700.925
Amortizacija	0	1.419.084	2.257.421	0	0	3.676.505
Odtujitve	0	-71.971	-233.180	0	0	-305.151
31. 12. 2023	0	60.235.581	90.836.698	0	0	151.072.279
NEODPISANA VREDNOST						
1. 1. 2023	20.409.353	40.872.127	32.654.692	206.987	0	94.143.159
31. 12. 2023	20.409.353	39.745.911	31.062.856	948.373	0	92.166.493

Odtujitve v prikazani tabeli zajemajo vrednosti rednih medletnih odpisov opredmetenih osnovnih sredstev in odpisov investicij v teku, za katere je poslovodstvo sprejelo sklep o ustavitvi aktivnosti.

Zaradi uvedbe novih SRS 2024 je družba spremenila računovodsko usmeritev v zvezi z nadomestnimi (rezervnimi) deli in jih po nabavni vrednosti 480.122 EUR ter popravku vrednosti 419.348 EUR prerazvrstila iz zalog med opredmetena osnovna sredstva. Dodatna razkritja v poglavju 4.4.5.

V preglednici je razkrita pravica do uporabe sredstva, ki se v celoti amortizira v dobi trajanja najema.

Pravica do uporabe sredstev

	Zgradbe	Oprema	Skupaj
NABAVNA VREDNOST			
1. 1. 2024	40.733	0	40.733
Pridobitve	0	0	0
31. 12. 2024	40.733	0	40.733
POPRAVEK VREDNOSTI			
1. 1. 2024	4.075	0	4.075
Amortizacija	2.717	0	2.717
31. 12. 2024	6.792	0	6.792
NEODPISANA VREDNOST			
1. 1. 2024	36.658	0	36.658
31. 12. 2024	33.941	0	33.941

Izločitve in slabitve osnovnih sredstev v letu 2024

2024	Nabavna vrednost investicij	Odpisana vrednost	Neodpisana vrednost	Slabitev OS	Prodajna vrednost	Dobiček / izguba
Medletni odpisi OS	702.128	556.862	145.266	0	0	-145.266
Prodaja med letom	81.477	75.488	5.989	0	17.344	11.355
Skupaj	783.605	632.350	151.255	0	17.344	-133.911

Pojasnilo 3
DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE
43.085.748 EUR

Dolgoročne finančne naložbe razen posojil	1. 1. 2024	Pridobitev	Odtujitev/ prenos	Prevrednotenje	31. 12. 2024
Delnice in deleži v pridruženih družbah	30.000	0	0	0	30.000
SRESA d.o.o. - delež v višini 30 %	30.000	0	0	0	30.000
Druge delnice in deleži	42.608.661	0	0	447.087	43.055.748
HESS d.o.o. - delež v višini 14,7 %	39.933.846	0	0	0	39.933.846
Zavarovalnica Triglav d.d.	2.674.815	0	0	447.087	3.121.902
Skupaj	42.638.661	0	0	447.087	43.085.748

Dolgoročne finančne naložbe razen posojil	1. 1. 2023	Pridobitev	Odtujitev/ prenos	Prevrednotenje	31. 12. 2023
Delnice in deleži v pridruženih družbah	30.000	0	0	0	30.000
SRESA d.o.o. - delež v višini 30 %	30.000	0	0	0	30.000
Druge delnice in deleži	42.593.244	0	0	15.417	42.608.661
HESS d.o.o. - delež v višini 14,7 %	39.933.846	0	0	0	39.933.846
Zavarovalnica Triglav d.d.	2.659.398	0	0	15.417	2.674.815
Skupaj	42.623.244	0	0	15.417	42.638.661

Družba Sresa d.o.o. na dan 31. 12. 2024, izkazuje osnovni kapital v višini 100.000 EUR, preneseni čisti poslovni izid –62.199 EUR in čisti poslovni izid leta 2024 -3.600 EUR.

Na borzi kotirajo le delnice Zavarovalnice Triglav d.d. Uskladitev na pošteno vrednost v letu 2024 pomeni zvišanje vrednosti naložbe za 447.087 EUR in nima vpliva na poslovni izid leta 2024.

Opravljen je bil potencialna presoja slabitve finančnih naložb, indikatorji pri presoji niso bili zaznani.

Pojasnilo 4
DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE
162.300 EUR

Dolgoročne poslovne terjatve	Nezapadle			31. 12. 2024	31. 12. 2023
	od 1 do 3 let	nad 3 do 5 let	nad 5 let		
Dolgoročne terjatve do drugih	162.300	0	0	162.300	213.138
Skupaj	162.300	0	0	162.300	213.138

Dolgoročne poslovne terjatve do drugih so dolgoročni del terjatev do Občine Radeče za vračilo preveč plačanega prispevka za stavbno zemljišče. Terjatev je zavarovana z menicami.

Pojasnilo 5
ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK
65.959 EUR

Odložene terjatve za davek	1. 1. 2024	Sprememba v letu 2024	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Od rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejnih nagrad	72.470	-27.754	44.716	72.470
Od aktuarske izgube/dobička	56.122	-34.879	21.243	56.122
Skupaj	128.592	-62.633	65.959	128.592

Odložene terjatve za davek v zvezi z rezervacijami so se v letu 2024 znižale, zato je učinek odloženih davkov za leto 2024 odhodek v višini 27.754 EUR, ki znižuje celotni poslovni izid poslovnega leta. Znižanje odloženih terjatev za davek iz naslova aktuarske izgube za rezervacije od odpravnin ne vpliva na poslovni izid, temveč na rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti. Odložene terjatve za davek so oblikovane po stopnji 22 %.

Pojasnilo 6
ZALOGE
362.940 EUR

Zaloge	31. 12. 2024	2023 Preračunano	2023 Revidirano
nadomestni deli	311.955	238.285	718.406
zaščitna sredstva	11.513	9.351	9.351
material za čiščenje in vzdrževanje	39.472	37.069	37.069
Skupaj	362.940	284.705	764.826

Pretežni del zalog predstavljajo zaloge nadomestnih delov in materiala za vzdrževanje. Zaloge so potrebne za takojšnjo odpravo napak in zagotavljanje nemotenosti proizvodnje.

Zaradi uvedbe novih SRS 2024 je družba spremenila računovodsko usmeritev v zvezi z nadomestnimi (rezervnimi) deli in jih v znesku 480.122 EUR prerazvrstila iz zalog med opredmetena osnovna sredstva. Dodatna razkritja v poglavju 4.4.5.

Zaloge niso zastavljene kot jamstvo za obveznosti.

Pojasnilo 7
KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE
16.414.901 EUR

Kratkoročna posojila drugim	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Kratkoročni depoziti pri bankah	16.414.901	20.205.266
Skupaj	16.414.901	20.205.266

Pojasnilo 8
KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE
1.917.714 EUR

Terjatve do družb v skupini v višini 1.647.528 EUR predstavljajo terjatve za prodano električno energijo, od tega v višini 1.584.768 EUR do družbe GEN energija (zavarovane z bianco menico), ter v višini 62.759 EUR do drugih družb v skupini. Družba ne izkazuje dvomljivih oz. spornih terjatev. Terjatve niso bile oslabiljene. Ostalo so še terjatve do drugih kupcev, terjatve za DDV in preveč plačane akontacije DDPO, terjatve iz naslova refundacij in pa kratkoročni del terjatev do občine Radeče za preveč plačane prispevke za stavbno zemljišče, ki je

zavarovana z menicami v znesku v višini 50.838 EUR. Skupni znesek zavarovanih kratkoročnih terjatev znaša 1.635.606 EUR. Družba nima terjatev do članov posloводства, članov nadzornega sveta in članov komisij.

Kratkoročne poslovne terjatve	Nezapadle				Zapadle		31. 12. 2024
	do 3 mesecev	nad 3 do 6 mesecev	nad 6 do 9 mesecev	nad 9 mesecev	do 3 mesecev	nad 3 meseci	
Terjatve do družb v skupini	1.647.528	0	0	0	0	0	1.647.528
Terjatve do kupcev	15.264	0	0	0	23.284	0	38.548
Terjatve do drugih	193.508	12.710	12.710	12.710	0	0	231.638
Skupaj	1.856.300	12.710	12.710	12.710	23.284	0	1.917.714

Kratkoročne poslovne terjatve	Nezapadle				Zapadle		31. 12. 2023
	do 3 mesecev	nad 3 do 6 mesecev	nad 6 do 9 mesecev	nad 9 mesecev	do 3 mesecev	nad 3 meseci	
Terjatve do družb v skupini	3.813.332	0	0	0	0	0	3.813.332
Terjatve do kupcev	127.204	0	0	0	181	0	127.385
Terjatve do drugih	178.189	20.676	20.676	20.676	0	0	240.217
Skupaj	4.118.725	20.676	20.676	20.676	181	0	4.180.934

Pojasnilo 9

DENARNA SREDSTVA

8.297.769 EUR

Denarna sredstva	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Depoziti na odpoklic	4.441.783	1.045.465
Denarna sredstva na računu	3.855.987	2.062.654
Skupaj	8.297.769	3.108.119

Pojasnilo 10

KRATKOROČNE AČR

359.607 EUR

Aktivne časovne razmejitve	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Kratkoročno odloženi stroški in odhodki	359.329	327.274
Nezaračunani prihodki	278	739
Skupaj	359.607	328.014

Med kratkoročnimi aktivnimi časovnimi razmejitvami izkazujemo odložene stroške oziroma odhodke. Glavnino predstavlja razmejen strošek zavarovalnih premij v višini 217.079 EUR, ostalo so drugi stroški v višini 140.330 EUR. Pri nezaračunanih

prihodkih izkazujemo nezaračunano nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča.

Pojasnilo 11

KAPITAL

160.459.660 EUR

Kapital	31. 12. 2024	2023 Preračunano
Osnovni kapital	145.117.021	145.117.021
Rezerve iz dobička:	16.004.620	15.258.161
- Zakonske rezerve	14.511.702	14.511.702
- Druge rezerve iz dobička	1.492.918	746.459
Rezerve nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	406.081	197.530
Prenesena čista izguba	-1.068.062	-419.348
Čisti dobiček poslovnega leta (obdobja)	0	746.459
Skupaj	160.459.660	160.899.823

Spremembe v kapitalu so:

- Pripoznanje prenesene čiste izgube v višini 2.451.832 EUR (dodatna razkritja v poglavju 4.4.5.):
 - odprava zemljišč v višini 2.032.484 EUR ter
 - sprememba računovodske usmeritve v višini 419.348 EUR.
- Čisti dobiček poslovnega leta 2024 v višini 1.433.422 EUR, zmanjšan za preneseno izgubo iz naslova aktuarskega izračuna leta 2024 v višini 49.653 EUR je po sklepu direktorja na podlagi 64. člena ZGD-1 uporabljen za pokrivanje prenesene izgube preteklih let. O pokritju preostanka prenesene izgube v višini 1.068.062 EUR v breme drugih rezerv iz dobička bo odločal družbenik.
- Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti so pozitivne v višini 406.081 EUR. Izhajajo iz usklajene vrednosti delnic Zavarovalnice Triglav na tržno vrednost (rezerve konec leta v višini 824.062 EUR) in stanja aktuarske izgube in dobičkov od rezervacij za odpravnine (-417.981 EUR).

Pojasnilo 12
REZERVACIJE
1.517.348 EUR

Gibanje rezervacij v letu 2024	1. 1. 2024	Novo oblikovanje	Poraba	Odprava	31. 12. 2024	31. 12. 2023
za jubilejne nagrade	329.541	86.585	-39.208	-11.964	364.954	329.541
za odpravnine ob upokojitvi	1.104.097	270.662	-201.133	-21.232	1.152.394	1.104.097
za tožbo sklada kmetijskih zemljišč in gozdov	169.252	0	0	-169.252	0	169.252
Skupaj	1.602.890	357.247	-240.341	-202.448	1.517.348	1.602.890

Oblikovanje rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi, temelji na aktuarskem izračunu na 31. 12. 2024, ki je potrjen s strani pooblaščenega aktuarke. Izplačila v letu 2024 v višini 240.341 EUR so neposredno zniževala oblikovane rezervacije. Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade se dodatno oblikujejo v višini 181.064 EUR.

Na 31. 12. 2024 je družba odpravila v letu 2020 oblikovane rezervacije iz naslova tožbenih zahtevkov Sklada kmetijskih zemljišč in gozdov v višini 169.252 EUR. Dodatna razkritja v poglavju 4.4.5.

Pojasnilo 13
ODLOŽENE OBVEZNOSTI ZA DAVEK
902.134 EUR

Odložene obveznosti za davek	1. 1. 2024	Sprememba v letu 2024	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Od rezerv za dolgoročne finančne naložbe	134.066	98.359	232.427	134.066
Od skritih rezerv pri pripojitvi podjetja Uta d.o.o.	115.254	-11.089	104.165	115.254
Od skritih rezerv pri pripojitvi podjetja MHE Bistrica d.o.o.	579.713	-14.170	565.542	579.713
	829.034	73.100	902.134	829.034

Oblikovali smo odložene obveznosti za davek po veljavni davčni stopnji 22 %. Rezerve iz naslova prevrednotenja naložbe v delnice Zavarovalnice Triglav so se v letu 2024 povešale, posledično so se za 98.359 EUR povešale tudi oblikovane odložene obveznosti za davke, ki ne vplivajo na poslovni izid, temveč na kapitalne postavke.

Iz naslova odloženih obveznosti za davek v zvezi s skritimi rezervami pri pripojitvi podjetja Uta d.o.o. in podjetja MHE Bistrica d.o.o., je učinek izkazan kot znižanje odloženih obveznosti za davek, ki povišuje celotni poslovni izid tekočega leta v višini 25.259 EUR.

Pojasnilo 14

KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

2.249.846 EUR

Kratkoročne poslovne obveznosti	Zavarovane	Nezavarovane	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	0	264.860	264.860	775.084
kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	0	1.132.837	1.132.837	1.063.851
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	164.077	688.072	852.149	1.314.761
Skupaj	164.077	2.085.769	2.249.846	3.153.696

Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini v višini 264.860 EUR so obveznosti za stroške električne energije iz HESS ter za stroške porabljenega plina in električne energije.

Druge kratkoročne poslovne obveznosti so obveznosti za izplačilo decembrske plače, obveznosti za plačilo DDV, obveznosti za prispevke in davke izplačevalca, obveznosti za koncesije in drugo. Z bianco menico so zavarovane druge poslovne obveznosti za plačilo koncesijskega prispevka za HE na zgornji Savi, ki znašajo 164.077 EUR, ostale obveznosti niso zavarovane. Vse obveznosti so nezapadle.

Pojasnilo 15

KRATKOROČNE PČR

276.377 EUR

Pomembnejše kratkoročne pasivne časovne razmejitve so ocenjeni stroški za neizkoriščen dopust za leto 2024 in ocenjeni stroški za plačilo vodnega prispevka. Na 31. 12. 2024 so kratkoročne PČR znašale 276.377 EUR.

IZVENBILANČNA EVIDENCA

79.479.701 EUR

Najpomembnejša postavka v izvenbilančni evidenci predstavlja postavka davčna izguba. Koriščena bo v skladu z določili Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb.

4.4.2 Pojasnila k Izkazu poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa

Družba sestavlja poslovni izid po različici I, zato skladno s SRS 21.21 v prilogi razkrivamo nabavno vrednost prodanega blaga.

Pojasnilo 1

PRIHODKI OD PRODAJE

19.175.391 EUR

PRIHODKI OD PRODAJE	2024	2023
Prihodki od prodaje na domačem trgu:	19.171.197	20.063.364
- iz razmerij do družb v skupini	19.038.900	18.608.203
- iz razmerij do drugih	132.297	1.455.161
Prihodki od prodaje na tujem trgu	4.194	4.253
SKUPAJ	19.175.391	20.067.617

V letu 2024 smo ustvarili 19.038.900 EUR prihodkov od prodaje z družbami v skupini. Prihodki so ustvarjeni s prodajo električne energije in vključujejo prodano električno energijo za delež v družbi HESS. Iz razmerij do družb v skupini so bili ustvarjeni tudi manjši prihodki iz služnostne pravice in premija za pripravljenost, ki predstavljajo 0,2 % navedenih prihodkov.

Prihodki iz razmerij do drugih so prihodki od prodaje materiala, prihodki od drugih storitev (oddajanja počitniških kapacitet) ter najemnin. V letu 2023 so bili realizirani prihodki do drugih prihodki od prodaje električne energije iz MHE in MFE.

Pojasnilo 2

DRUGI POSLOVNI PRIHODKI

994.597 EUR

DRUGI POSLOVNI PRIHODKI	2024	2023
Drugi prihodki	975.726	656.183
Prevrednotovalni prihodki	18.871	0
SKUPAJ	994.597	656.183

Drugi poslovni prihodki so prihodki od podpor za prodano električno energijo iz malih elektrarn v višini 88.136 EUR, prihodki od odškodnin, prejetih od zavarovalnice v višini 600.526 EUR, ostalo pa so prihodki od odprave rezervacij, prihodki iz naslova refundacij boleznin in oproščenih prispevkov ter drugi.

Pojasnilo 3

STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV

6.319.723 EUR

STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	2024	2023
Stroški nabave električne energije	3.885.903	4.015.613
Stroški materiala	380.092	388.227
Stroški storitev	2.053.728	1.592.641
SKUPAJ	6.319.723	5.996.480

Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala v višini 3.885.903 EUR so stroški nakupa električne energije iz HESS, po pogodbi z GEN energijo.

Med stroški materiala so najvišji stroški nadomestnih delov, materiala za vzdrževanje in pomožnega materiala ter stroški energije in goriv.

Med stroški storitev so najvišji stroški storitev za vzdrževanje, zavarovalnih premij, intelektualnih in osebnih storitev ter drugih storitev. Vsebujejo tudi stroške v zvezi z delovanjem nadzornega sveta in njegove komisije. Primerjalno glede na leto 2023 so v letu 2024 višji stroški vzdrževanja zaradi odprave posledic poplav iz leta 2023, stroškov študij, zavarovalnih premij in licenc.

Revizijska družba je opravljala storitve revidiranja računovodskih izkazov, letnega poročila, ter poročila o razmerjih s povezanimi osebami. Pogodbena vrednost navedenih storitev za leto 2024 znaša 21.050 EUR, povečana z indeksom cen življenjskih potrebščin, ki za december 2024 znaša 1,9 %. Skupna vrednost po pogodbi tako znaša 21.450 EUR.

STROŠKI PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH	2024	2023 Preračunano	2023 Revidirano
Nabavna vrednost prodanega blaga	3.885.903	4.015.613	4.015.613
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov (z amortizacijo)	10.570.382	10.402.950	9.983.603
Stroški splošnih dejavnosti (z amortizacijo)	4.641.837	4.183.179	4.183.179
Stroški prodajanja (z amortizacijo)	0	0	0
SKUPAJ	19.098.121	18.601.742	18.182.395

Pojasnilo 4
STROŠKI DELA
5.832.834 EUR

STROŠKI DELA	2024	2023
Stroški plač	4.319.242	3.878.771
Stroški socialnih zavarovanj	877.195	798.927
Drugi stroški dela	636.397	872.163
SKUPAJ	5.832.834	5.549.861

Realizirani stroški dela vključujejo bruto plače, stroške socialnih zavarovanj, stroške dodatnega pokojninskega zavarovanja, pripoznane stroške neizrabljenega letnega dopusta za leto 2024 in druge osebne prejemke.

Stroški refundiranih bolezni so knjiženi po bruto načinu.

Izplačila jubilejnih nagrad in odpravnin ob odhodu v pokoj niso knjižena v breme stroškov dela, temveč v breme oblikovanih rezervacij. Stroške dela povečujejo oblikovane rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine v višini 136.718 EUR.

Povprečno število zaposlenih razkrivamo v poslovnem delu Letnega poročila. V letu 2024 družba ni odobrila nobenih predujmov, posojil in poroštev za obveznosti poslovodstvu, članom nadzornega sveta ali članom revizijske komisije in ostalim zaposlenim po pogodbah s posebnimi pooblastili.

Pojasnilo 5
ODPISI VREDNOSTI
4.126.662 EUR

ODPISI VREDNOSTI	2024	2023 Preračunano	2023 Revidirano
Amortizacija	3.976.001	3.951.890	3.946.882
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	150.661	698.888	698.888
SKUPAJ	4.126.662	4.650.778	4.645.770

Odpisi vrednosti so obračunana amortizacija osnovnih sredstev v višini 3.976.001 EUR in prevrednotovalni odhodki v višini 150.661 EUR. Dodatna razkritja v poglavju 4.4.5.

Pojasnilo 6

DRUGI POSLOVNI ODHODKI

2.969.564 EUR

DRUGI POSLOVNI ODHODKI	2024	2023
Koncesijske dajatve	1.404.956	1.448.269
Izdatki za varstvo okolja	1.459.070	1.145.903
Nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča	45.161	42.434
Ostalo	60.377	52.565
SKUPAJ	2.969.564	2.689.171

Koncesijske dajatve so obračunane v skladu s prejetimi odločbami za leto 2024, stroški vodnih povračil so knjiženi v ocenjeni višini. Ocenjeni stroški prihodnjih plačil vodnih povračil povečujejo stroške obdobja in kratkoročne časovne razmejitve.

Izdatki za varstvo okolja so vodna povračila, izdatki za monitoringe, izdatki za ravnanje z odpadki in komunalne storitve, izdatki za okoljske sanacije in izdatki za biotsko raznovrstnost. Primerjalno glede na leto 2023 so v 2024 višji stroški okoljskih sanacij.

V postavki ostalo so prispevki za invalide, nagrade dijakom na obvezni praksi, trošarine za proizvedeno električno energijo, namenjeno pokrivanju lastnih potreb in drugi stroški.

Pojasnilo 7

FINANČNI PRIHODKI

698.669 EUR

FINANČNI ODHODKI

44.395 EUR

FINANČNI PRIHODKI	2024	2023
Finančni prihodki iz deležev	134.897	192.710
Finančni prihodki iz danih posojil	561.188	294.339
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	2.584	3.102
SKUPAJ	698.669	490.151

Finančni prihodki iz deležev so dividende Zavarovalnice Triglav d. d. Finančni prihodki iz danih posojil drugim so obresti depozitov pri bankah. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev so obresti iz terjatev za vračilo preveč plačanega prispevka za stavbno zemljišče.

FINANČNI ODHODKI	2024	2023
Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	0	0
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	44.395	48.549
SKUPAJ	44.395	48.549

Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti so iz naslova aktuarskega izračuna jubilejnih nagrad in odpravnin ter zamudnih obresti.

Pojasnilo 8

DRUGI PRIHODKI **20.103 EUR**

DRUGI ODHODKI **64.705 EUR**

DRUGI PRIHODKI	2024	2023
Prejete odškodnine	20.096	11.720
Ostali drugi prihodki	6	3
SKUPAJ	20.103	11.723

DRUGI ODHODKI	2024	2023
Odškodnine	0	32.685
Ostali drugi odhodki	64.705	72.305
SKUPAJ	64.705	104.990

Pojasnilo 9

DAVKI **94.962 EUR**

Odmerjeni davek od dohodkov pravnih oseb za poslovno leto 2024 znaša 94.962 EUR.

Efektivna davčna stopnja	2024	2023
Poslovni izid pred obdavčitvijo	1.530.877	2.190.853
Veljavna davčna stopnja	22%	19%
Davek po veljavni davčni stopnji	336.793	416.262
Davek od neobdavčenih prihodkov	-30.993	-38.403
Davek od dohodkov, ki znižuje davčno osnovo	-158.285	-56.519
Davek od davčno nepriznanih odhodkov	101.897	86.249
Davek od davčnih olajšav	-161.692	-261.923
Davek od dohodkov, ki povečuje davčno osnovo	7.242	8.162
Odmerjeni davek	94.962	153.828
Efektivna davčna stopnja	6,20%	7,02%

Pojasnilo 10

CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS

1.592.320 EUR

CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS	2024	2023 Preračunano
Čisti poslovni izid	1.433.422	1.938.434
Spremembe rezerv nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	348.728	-5.794
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	-189.830	-91.444
Drugi vseobsegajoči donos	158.898	-97.238
Celotni vseobsegajoči donos	1.592.320	1.841.196

Družba je poslovno leto 2024 zaključila s pozitivnim čistim poslovnim izidom v višini 1.433.422 EUR. Ta je bil po sklepu direktorja v celoti namenjen pokrivanju prenesene izgube.

Celotni vseobsegajoči donos je v letu 2024 znašal 1.592.320 EUR. Čisti poslovni izid se je povečal za vrednost povišanja presežka iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb v višini 447.087 EUR v okviru kapitalskih postavk ter povišanja že oblikovanih odloženih obveznosti za davke v višini 98.359 EUR.

Znižanje vseobsegajočega donosa iz naslova drugih sestavin v višini 189.830 EUR je zaradi spremembe aktuarskih dobičkov in izgub od rezervacij za odpravnine ter spremembe odloženih davkov, kot izhaja iz aktuarskega izračuna.

Dodatna razkritja v poglavju 4.4.5.

4.4.3 Pojasnila k Izkazu gibanja kapitala

SPREMEMBE V CELOTNEM VSEOBSEGAJOČEM DONOSU

Sprememba je povečanje za čisti dobiček poslovnega leta, povišanje pozitivnih rezerv, nastalih zaradi vrednotenja dolgoročnih finančnih naložb po pošteni vrednosti (preračun na borzno vrednost). Sprememba Drugih sestavin vseobsegajočega donosa je sprememba aktuarskih dobičkov in izgub iz naslova rezervacij za odpravnine.

SPREMEMBE V KAPITALU

Spremembe v kapitalu predstavlja povečanje za vnos čistega dobička poslovnega leta in uporaba le tega za pokrivanje prenesene čiste izgube preteklih let ter zmanjšanje zaradi odprave zemljišč.

PRENESENA ČISTA IZGUBA

Na dan 31. 12. 2024 družba izkazuje preneseno izgubo v višini 1.068.062 EUR, o njenem pokritju bo odločal družbenik.

4.4.4 Pojasnila k Izkazu denarnih tokov

V skladu s SRS 2024 je družba izbrala posredno metodo - različico II, ki se uporablja tudi za konsolidirane računovodske izkaze v okviru skupine GEN.

SESTAVA IZKAZA DENARNIH TOKOV

Izkaz je sestavljen iz podatkov bilance stanja na dan 31. 12. 2024, iz podatkov bilance stanja na dan 31. 12. 2023, iz podatkov izkaza poslovnega izida za leto 2024 in iz dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev prejemkov in izdatkov ter za ustrezno razčlenitev pomembnejših postavk.

Postavke prejemkov in izdatkov sestavljajo denarni tokovi pri poslovanju in denarni tokovi pri investiranju. Denarni tokovi pri poslovanju vsebujejo poslovne prihodke in odhodke, odložene davke ter spremembo čistih obratnih sredstev poslovnih postavk bilance stanja.

Denarni tokovi pri investiranju vsebujejo prejemke od obresti pri finančnih naložbah in prejemke od deležev v dobičku drugih, prejemke od odtujitve in izdatke za nakup osnovnih sredstev. Zamudne obresti iz poslovanja so prikazane v okviru poslovne dejavnosti.

4.4.5 Spremembe računovodskih usmeritev in transakcije v kapitalu

TRANSAKCIJE V KAPITALU

Leta 1993 je družba na podlagi Zakona o lastninskem preoblikovanju podjetij izvedla lastninsko preoblikovanje, v katerem je ugotovila in ovrednotila sredstva in obveznosti družbe ter začetno ugotovila kapital družbe z znanimi lastniki. Leta 1993 je bil sprejet in objavljen tudi Zakon o Skladu kmetijskih zemljišč in gozdov Republike Slovenije. Leta 2002 pa je bil sprejet in objavljen Zakon o vodah. Navedene pravne podlage so uredile lastninjenje določenih kategorij zemljišč na datum uveljavitve posameznega zakona tako, da kmetijska, gozdna in vodna zemljišča niso bila predmet lastninskega preoblikovanja gospodarskih družb. Lastništvo teh zemljišč v sporu, ki ga proti družbi vodi Sklad kmetijskih zemljišč in gozdov, je potrdilo tudi prvostopenjsko sodišče, v postopku za vodna zemljišča pa je z odločbo odločila Direkcija Republike Slovenije za vode.

Predmetna zemljišča je družba vključila med lastna sredstva ter v kapital družbe v postopku lastninskega preoblikovanja leta 1993. Sklad kmetijskih zemljišč in gozdov je za račun Republike Slovenije proti družbi vložil tožbo za ugotovitev lastninske pravice v korist Republike Slovenije po zakonodaji, ki je urejala lastninsko preoblikovanje v letu 1993. Okrožno sodišče v Kranju je dne 21. 10. 2024 izdalo sodbo, s katero je v pretežnem delu ugodilo tožbenemu zahtevku Sklada kmetijskih zemljišč in gozdov. Zoper Sodbo je družba dne 12. 12. 2024 vložila Pritožbo. Knjigovodska vrednost kmetijskih in gozdnih zemljišč v tem sporu znaša 1.476.939,44 EUR. Pooblaščenec družbe je podal pisno oceno, da so možnosti za uspeh v pritožbenem postopku zelo omejene, oziroma manjše od 50%.

Direkcija Republike Slovenije za vode je dne 14. 12. 2023 izdala Odločbo o lastninjenju vodnih zemljišč in določitvi statusa naravnega vodnega javnega dobra, skladno s katero je odločila, da so določena vodna zemljišča, katerih zemljiškoknjižni lastnik je bila družba, z dnem 10. 8. 2002 postala last Republike Slovenije, ter da so pridobila status vodnega javnega dobra. Odločba je postala pravnomočna, Republika Slovenija pa se je že vpisala kot lastnica zemljišč. Družba zoper Odločbo (še) ni vložila izrednih pravnih sredstev. Knjigovodska vrednost vodnih zemljišč v tem postopku znaša 555.544,08 EUR. Pooblaščenec družbe je podal pisno oceno, da so možnosti za uspeh v pritožbenem postopku zelo omejene, oziroma manjše od 50% ter dodatno pogojene s tem, ali bo družba sploh vložila izredna pravna sredstva.

Skladno z navedenim dejanskim stanjem je družba v letu 2024 odpravila sporna zemljišča iz poslovnih knjig, saj ni več izpolnjena predpostavka za njihovo pripoznanje, to je da jih organizacija obvladuje na podlagi preteklih dogodkov in iz katerih ima pravice, ki ji omogočajo doseganje gospodarskih koristi (2. točka Okvira v Uvodu v SRS 2024, Okvir MSRP, točke 4.1. do 4.13).

Kmetijska in gozdna zemljišča v sporu s Skladom kmetijskih zemljišč in gozdov je družba zaradi pomembne negotovosti, ali sredstvo za družbo obstaja, ali ne, izkazala zabilančno kot pogojna sredstva (Okvir MSRP, točka 5.14).

Ker je družba predmetna zemljišča vključila med lastna sredstva v procesu lastninskega preoblikovanja, vračilo zemljišč Republiki Sloveniji po oceni posloводства pomeni po določbah 2. točke Okvira v Uvodu v SRS 2024 in po točki 4.7. Okvira MSRP, transakcijo vračila kapitala. Učinek odprave zemljišč je zato družba pripoznala kot zmanjšanje postavk kapitala.

Družba v danem trenutku ne more oceniti dodatnega potencialnega vpliva, ki bi lahko nastal v bodočih računovodskih izkazih.

SPREMEMBA RAČUNOVODSKE USMERITVE

SRS 2024 so se primerjalno s prej veljavnimi SRS 2016 v SRS 1 glede računovodenja nadomestnih (rezervnih) delov deloma spremenili in sicer je za razvrščanje nadomestnih delov med zaloge oziroma opredmetena osnovna sredstva relevanten vsebinski kriterij povezanosti nadomestnih delov zgolj z določenim opredmetenim osnovnim sredstvom, medtem ko so SRS 2016 za razvrščanje uporabljali kriterij pomembnosti nadomestnega (rezervnega) dela. Družba je ob prehodu na SRS 2024 kot nadomestne (rezervne) dele povezane zgolj z določenim opredmetenim osnovnim sredstvom prepoznala v višini 480.122 EUR, in jih prerazvrstila iz postavke zaloge materiala v postavko proizvodjalne naprave in stroji v Bilanci stanja. Učinek prerazporeditve iz nove računovodske usmeritve zaradi uvedbe SRS 2024 smo obračunali po pravilu »za nazaj«, kot da bi se spremenjena računovodska usmeritev uporabljala že od nekdaj. Skupni učinek amortizacije prerazvrščenih nadomestnih (rezervnih) delov v višini 419.348 EUR se na podlagi preračuna primerjalnih preteklih podatkov v Bilanci stanja na dan 1. 1. 2024 pripozna kot prenesena čista izguba, od tega smo za učinek amortizacije leta 2023 v znesku 5.008 EUR preračunali tudi primerjalne pretekle podatke v Izkazu poslovnega izida.

Učinek spremembe računovodske usmeritve je prikazan v spodnjih tabelah:



v EUR

POSTAVKA	31/12/2022	Znesek preračuna	Preračunano 1.1.2023	31.12.2023 (revidirano)	Preračun 2023	Preračunano 31.12.2023
SREDSTVA	164.040.817	-414.340	163.626.478	167.188.942	-419.348	166.769.594
A. DOLGOROČNA SREDSTVA	141.176.568	65.782	141.242.350	138.601.783	60.774	138.662.557
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	4.048.317	0	4.048.317	3.515.674	0	3.515.674
1. Dolgoročne premoženjske pravice	2.205.351	0	2.205.351	2.059.297	0	2.059.297
2. Dobro ime	1.770.774	0	1.770.774	1.399.926	0	1.399.926
5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	72.193	0	72.193	56.451	0	56.451
II. Opredmetena osnovna sredstva	94.077.376	65.782	94.143.158	92.105.719	60.774	92.166.493
1. Zemljišča in zgradbe	61.281.480	0	61.281.480	60.155.264	0	60.155.264
a) zemljišča	20.409.353	0	20.409.353	20.409.353	0	20.409.353
b) zgradbe	40.872.127	0	40.872.127	39.745.911	0	39.745.911
2. Proizvajalne naprave in stroji	31.701.021	65.782	31.766.803	30.033.734	60.774	30.094.508
3. Druge naprave in oprema	887.889	0	887.889	968.348	0	968.348
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	206.987	0	206.987	948.373	0	948.373
a) opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	206.987	0	206.987	948.373	0	948.373
IV. Dolgoročne finančne naložbe	42.623.244	0	42.623.244	42.638.661	0	42.638.661
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	42.623.244	0	42.623.244	42.638.661	0	42.638.661
b) delnice in deleži v pridruženih družbah	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000
c) druge delnice in deleži	42.593.244	0	42.593.244	42.608.661	0	42.608.661
V. Dolgoročne poslovne terjatve	295.842	0	295.842	213.138	0	213.138
3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	295.842	0	295.842	213.138	0	213.138
VI. Odložene terjatve za davek	131.788	0	131.788	128.592	0	128.592
B. KRATKOROČNA SREDSTVA	22.545.948	-480.122	22.065.827	28.259.145	-480.122	27.779.023
II. Zaloge	749.851	-480.122	269.729	764.826	-480.122	284.705
1. Material	749.851	-480.122	269.729	764.826	-480.122	284.705
III. Kratkoročne finančne naložbe	11.344.297	0	11.344.297	20.205.266	0	20.205.266
2. Kratkoročna posojila	11.344.297	0	11.344.297	20.205.266	0	20.205.266
b) kratkoročna posojila drugim	11.344.297	0	11.344.297	20.205.266	0	20.205.266
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	2.452.489	0	2.452.489	4.180.934	0	4.180.934
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	1.786.209	0	1.786.209	3.813.332	0	3.813.332
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	11.878	0	11.878	127.385	0	127.385
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	654.402	0	654.402	240.217	0	240.217
V. Denarna sredstva	7.999.312	0	7.999.312	3.108.119	0	3.108.119
C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	318.301	0	318.301	328.014	0	328.014

v EUR

POSTAVKA	31/12/2022	Znesek preračuna	Preračunano 1.1.2023	31.12.2023 (revidirano)	Preračun 2023	Preračunano 31.12.2023
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	164.040.817	-414.340	163.626.477	167.188.942	-419.348	166.769.594
A. KAPITAL	159.472.967	-414.340	159.058.628	161.319.171	-419.348	160.899.824
I. Vpoklicani kapital	145.117.021	0	145.117.021	145.117.021	0	145.117.021
1. Osnovni kapital	145.117.021	0	145.117.021	145.117.021	0	145.117.021
III. Rezerve iz dobička	14.118.525	0	14.118.525	15.258.161	0	15.258.161
1. Zakonske rezerve	14.118.525	0	14.118.525	14.511.702	0	14.511.702
5. Druge rezerve iz dobička	0	0	0	746.459	0	746.459
V. Rezerve nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	237.422	0	237.422	197.530	0	197.530
VII. Prenesena čista izguba	0	-414.340	-414.340	0	-419.348	-419.348
VIII. Čisti dobiček poslovnega leta (obdobja)	0	0	0	746.459	0	746.459
B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	1.643.452	0	1.643.452	1.602.890	0	1.602.890
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	1.474.201	0	1.474.200	1.433.638	0	1.433.638
2. Druge rezervacije	169.252	0	169.252	169.252	0	169.252
C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	746.351	0	746.351	842.147	0	842.147
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	11.468	0	11.468	13.113	0	13.113
5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti	11.468	0	11.468	13.113	0	13.113
III. Odložene obveznosti za davek	734.882	0	734.882	829.034	0	829.034
Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	1.987.990	0	1.987.990	3.153.696	0	3.153.696
III. Kratkoročne poslovne obveznosti	1.987.990	0	1.987.990	3.153.696	0	3.153.696
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	465.589	0	465.589	775.084	0	775.084
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	835.845	0	835.845	1.063.851	0	1.063.851
5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	686.556	0	686.556	1.314.761	0	1.314.761
D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	190.058	0	190.058	271.038	0	271.038

4.4.6 Druga pojasnila

PREJEMKI ZA OPRAVLJANJE NALOG

Bruto prejemki posameznih skupin oseb so prikazani po obračunskem obdobju kot prejemki za leto 2024.

Prejemki iz delovnega razmerja so plača, bonitete, regres, povračila stroškov prehrane, nagrade za uspešnost in dodatno pokojninsko zavarovanje.

Povračila stroškov obema skupinama oseb so bila v letu 2024 povrnjena pod enakimi pogoji kot ostalim zaposlenim po kolektivni pogodbi.

Prejemki iz delovnega razmerja za opravljanje nalog za leto 2024 v EUR

Prejemki za opravljanje nalog za leto 2024	Prejemki iz delovnega razmerja	Deleži v dobičku	Nagrade iz dobička	Skupaj
Individualne pogodbe - 2 prejemnika	299.125	0	0	299.125
Uprava - 1 prejemnik	191.479	0	0	191.479
Skupaj	490.603	0	0	490.603

PREJEMKI ČLANOV ORGANA VODENJA IN NADZORA V SKLADU S KODEKSOM SDH

Sestava in višina prejemkov članov posloводства v poslovnem letu 2024 v EUR

Ime in priimek	Funkcija (predsednik, član)	Fiksni prejemki - bruto (1)	Variabilni prejemki - bruto (2)	Odloženi prejemki (3)	Odpravnine (4)	Bonitete (5)	Vračilo izplačane nagrade - "claw-back" (6)	Skupaj bruto (1+2+3+4+5-6)
mag. Uroš Koselj	direktor	156.859	21.150	11.273	0	7.179	0	196.460

Sestava in višina prejemkov članov nadzornega sveta in komisij v poslovnem letu 2024 v EUR

Ime in priimek	Funkcija (predsednik, namestnik, član, zunanji član komisije)	Plačilo za opravljanje funkcije in doplačila - bruto letno			Sejnine NS in komisij - bruto letno (2)	Skupaj bruto (1+2)	Pošni stroški
		Osnovno plačilo za opravljanje funkcije	Doplačilo za opravljanje funkcije	Skupaj (1)			
Daška Berkopec	predsednica nadzornega sveta	5.527	2.662	8.189	1.194	9.383	160
mag. Kruno Abramovič	namestnik predsednice nadzornega sveta in predsednik revizijske komisije	5.527	2.529	8.056	1.512	9.568	0
Jani Koselj	član nadzornega sveta in član revizijske komisije	5.608	1.331	6.939	1.512	8.452	0
Sonja Novakovič Jelen	zunanjia članica revizijske komisije	0	1.996	1.996	318	2.315	59

Stroški izobraževanj za člane nadzornega sveta in revizijske komisije so v letu 2024 znašali 1.100,00 EUR brez DDV. Potni stroški so razvidni iz tabele o razkritjih prejemkov.

4.5 POSLOVNI DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

V družbi SEL ocenjujemo, da po datumu poročevalskega obdobja do izdelave tega letnega poročila ni bilo poslovnih dogodkov, ki bi pomembno vplivali na računovodske izkaze družbe za leto 2024.

4.6 POMEN KRATIC

AG	Agregat	PID	Projekt izvedenih del
AKZ	antikorozijska zaščita	PIZ	Predinvesticijska zasnova
AČR	Aktivne časovne razmejitve	PN	Poslovni načrt
ARSO	Agencija Republike Slovenije za okolje	POV	Poslovnik za obratovanje in vzdrževanje
BHEE	Baterijski hranilnik električne energije	PP	Prelivno polje
CO₂	Oglikov dioksid	PV	Požarna varnost
CP	Center za podpore	ROA	Return of assets, donos na sredstva
CV	Center vodenja	ROE	Return of equity, donos na kapital
DDV	Davek na dodano vrednost	RS	Republika Slovenija
DFN	Dolgoročne finančne naložbe	RTP	Razdelilna transformatorska postaja
DPN	Državni prostorski načrt	SEL	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
ECB	Evropska centralna banka	SIEM	Sistem za upravljanje varnostnih informacij
EBIT	Poslovni izid iz poslovanja	SIR	Slovenski inštitut za revizijo
EBITDA	Poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo	SPT	Soproizvodnja toplote in električne energije
EE	Električna energija	SRESA	Srednjesavske elektrarne d.o.o.
EES	Elektro energetski sistem	SRN	Strateški razvojni načrt skupine GEN
EIMV	Elektroinštitut Milan Vidmar	SRP	Strateški razvojni program
ESG	ESG ja nabor standardov (environment, social, governance - okolje, družba, upravljanje)		
EZ	Energetski zakon	SRS	Slovenski računovodski standardi
G1	Generator številka 1	TR1	Transformator številka 1
GEN	GEN energija d.o.o.	TK	Telekomunikacije
GEN-I	GEN-I, d.o.o.	VE	Vetrne elektrarne
GIS	Gas isolated system	VOC	Varnostno operativni center
HE	Hidroelektrarna	VPD	Varstvo pri delu
HESS	Hidroelektrarne na spodnji Savi d.o.o.	VPN	Virtual private network, virtualna privatna mreža
HSE	Holding Slovenske elektrarne d.o.o.	VPP	Varstvo pred požarom
IDR	Idejna rešitev	ZGD-1	Zakon o gospodarskih družbah
IS	Informacijski sistem	ZJN- 3	Zakon o javnem naročanju
IND	Indeks	ZRSVN	Zavod Republike Slovenije za varstvo narave
ISO	The International organization for standardization	ZIUZEOP	Zakon o interventnih ukrepih za zaježitev epidemije
K	Faktor razpoložljivosti naprav		
MFE	Mala fotovoltaična elektrarna		
MHE	Mala hidroelektrarna		
NOS	Neopredmetena osnovna sredstva		
NOV	Navodila za obratovanje in vzdrževanje		
OPN	Občinski prostorski načrt		
OPPN	Občinski podrobni prostorski načrt		
OS	Osnovna sredstva		
OOS	Opredmetena osnovna sredstva		
OVE	Obnovljivi viri energije		
PČR	Pasivne časovne razmejitve		