

LETNO POROČILO 2021



Gen
SKUPINA

KAZALO

1	SEL V LETU 2021	4
1.1	PISMO DIREKTORJA	4
1.2	POUDARKI IZ POSLOVANJA V LETU 2021	6
1.3	KLJUČNI POSLOVNI DOGODKI V LETU 2021	7
2	POSLOVNO POROČILO	8
2.1	OSEBNA IZKAZNICA	8
2.2	ORGANI VODENJA IN UPRAVLJANJA	8
2.3	KAPITALSKE POVEZAVE Z DRUGIMI DRUŽBAMI	9
2.4	KLJUČNI POSLOVNI DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA	10
2.5	IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE	11
2.6	POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE	15
2.6.1	Poslanstvo	15
2.6.2	Vizija	16
2.6.3	Strateški cilji	17
2.6.4	Pomembnejši cilji v letu 2022	18
2.6.5	Politika sistema vodenja	19
2.7	POSLOVANJE V LETU 2021	20
2.7.1	Proizvodnja električne energije	20
2.7.2	Vzdrževanje	28
2.7.3	Investicije	29
2.7.4	Informatika	36
2.7.5	Prodaja in kupci	38
2.7.6	Nabava in dobavitelji	39
2.8	ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA	40
2.8.1	Finančno poslovanje	40
2.8.2	Analiza prihodkov in odhodkov	41
2.8.3	Kazalniki poslovanja	42
2.9	UPRAVLJANJE TVEGANJ	43
2.10	UPRAVLJANJE S KADRI	48
2.11	OKOLJE IN PROSTOR	49
2.11.1	Okolje	49
2.11.2	Prostor	50
2.12	VARNOST IN ZDRAVJE PRI DELU	51
2.13	KOMUNICIRANJE Z JAVNOSTMI	52
2.14	RAZVOJ DRUŽBE	54
2.14.1	Pričakovani razvoj družbe	54
2.14.2	Aktivnosti na področju raziskav in razvoja	54
3	RAČUNOVODSKO POROČILO	56

3.1	IZJAVA POSLOVODSTVA	56
3.2	POROČILO REVIZORJA	57
3.3	UVODNA POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	61
3.3.1	Temeljne računovodske usmeritve	61
3.3.2	Bilanca stanja	67
3.3.3	Izkaz poslovnega izida	69
3.3.4	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa	70
3.3.5	Izkaz gibanja kapitala	71
3.3.6	Izkaz denarnih tokov	72
3.4	POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	73
3.4.1	Pojasnila k Bilanci stanja	73
3.4.2	Pojasnila k Izkazu poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa.....	84
3.4.3	Pojasnila k Izkazu gibanja kapitala	91
3.4.4	Pojasnila k Izkazu denarnih tokov.....	91
3.4.5	Druga pojasnila	92
3.5	POSLOVNI DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA	93
3.6	POMEN KRATIC	94

1 SEL V LETU 2021

1.1 PISMO DIREKTORJA

V letu 2021 so se razmere za delovanje naše družbe izredno hitro spreminjale. Meseca maja smo zabeležili največjo proizvodnjo električne energije v HE Medvode v vsej njeni 70 letni zgodovini, že septembra je sledila rekordno nizka proizvodnja. Naraščajo cene surovin, podaljšujejo se dobavni roki in zdravstvene razmere povezane z boleznijo COVID-19 so še vedno resne.

Kljub takšnim razmeram smo zagotovili nemoteno, predvsem pa varno proizvodnjo električne energije. Izpolnili smo proizvodni plan za leto 2021 ter dosegli pogodbeni faktor razpoložljivosti. Uspešno in v pogodbenih okvirih smo zaključili z menjavo zapornic na prvem prelivnem polju HE Medvode, kupili 6. največjo MHE v Sloveniji, to je MHE Bistrica, zaključujemo pa tudi z obnovo MHE Hrušica. Skupno smo tako v letošnjem letu investirali skoraj 7 milijonov EUR.

Energija, ki jo proizvajamo v naših hidro ter sončnih elektrarnah je obnovljiva in brezogljiva. S tem tudi Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. (SEL) dajejo pomemben prispevek h globalnemu prizadevanju za nizkoogljivo družbo.

Proizvodnja električne energije SEL je leta 2021 v hidroelektrarnah znašala 339.186 MWh, kar je 102,8 % od načrtovanih 330.000 MWh. Prva polovica leta je bila nadpovprečno vodnata, druga polovica pa razmeroma sušna. Na letni ravni je faktor K dosegel 0,9996, kar pomeni razpoložljivost 99,96% in kaže na visoko raven kakovosti vzdrževanja.

Na področju vzdrževanja so bili izvedeni vsi načrtovani remontni in revizije. Dela so bila izvedena v predvidenih ali krajših rokih, nikjer ni prišlo do njihovih podaljšanj. Zaradi dobrih hidroloških pogojev smo prilagodili le načrtovane termine revizij in remontov. Redno se je odstranjevalo plavje z baraž, izveden pa je bil tudi odvzem naplavin iz prodnega zadrževalnika Hrušica.

Investicijski projekti so kljub še vedno zaostrenim zdravstvenim razmeram potekali v nezmanjšanem obsegu. Največji investicijski projekt, ki se je začel v že letu 2020 je zamenjava zapornic na HE Medvode po 63 letih obratovanja. V tretjem kvartalu je bila izvedena montaža zgornje in spodnje zaporne table skupaj z novimi pogonskimi verigami. Decembra se je zaključilo dvomesečno poskusno obratovanje pretočnega polja, sočasno pa že poteka izdelava zapornih tabel za drugo pretočno polje.

Realizirali smo nakup male hidroelektrarne, in sicer smo 1. 4. 2021 podpisali pogodbo o nakupu šeste največje male hidroelektrarne v Sloveniji, MHE Bistrica. S tem smo praktično podvojili proizvodnjo električne energije iz naših malih hidroelektrarn.

V letu 2021 se je začela obnova male hidroelektrarne Hrušica. Obnova obsega predvsem zamenjavo dotrajane elektro in strojne opreme ter obnovo hidromehanske opreme. Decembra je bila elektrarna uspešno sinhronizirana z omrežjem, vsa dela pa zaradi zamikov pri dobavi hidromehanske opreme še niso končana.

Skladno z osnovnim poslanstvom si je naša družba tudi letu 2021 prizadevala za vlaganja v ostale obnovljive vire. Na področju sončnih elektrarn so se tako začeli prostorski postopki za umestitev dveh sončnih elektrarn na območju HE Vrhovo.

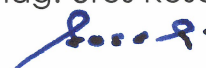
Na področju informacijskih tehnologij smo posebno pozornost namenili informacijski varnosti. Poleg sistema za upravljanje varnostnih informacij in dogodkov (SIEM), ki je namenjen zbiranju in analiziranju podatkov iz omrežnih in drugih naprav, smo postavili namensko programsko opremo tudi v najnižjem segmentu vodenja elektrarn, to je lokalnem vodenju in s tem bistveno pripomogli tudi pri obvladovanju varnostnih tveganj na tem področju.

Ustrezna stopnja informatizacije ter postopna preobrazba družbe v bolj plosko obliko je omogočila, da smo z mesecem novembrom ukinili stalno obratovalno posadko v HE Moste. Ta elektrarna, skupaj z vsemi malimi hidroelektrarnami na tem območju se sedaj vodi neposredno iz centra vodenja.

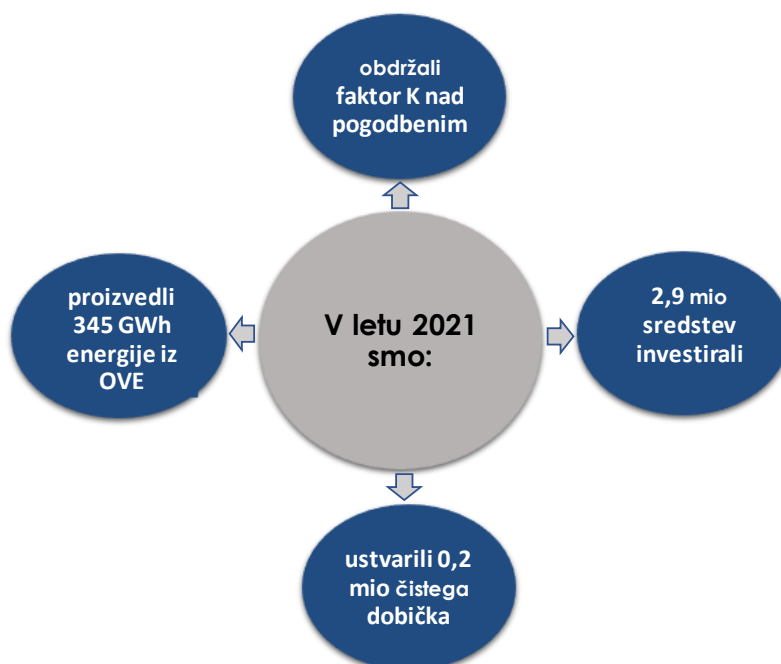
Epidemija COVID-19 je tudi leta 2021 vplivala na delovanje naše družbe. Ukrepe, ki smo jih vpeljali prejšnje leto, smo letos še nadgradili in skupaj s predanim in odgovornim delom zaposlenih zagotovili nemoteno poslovanje ter uspešno izvedbo investicij in vseh načrtovanih vzdrževanj.

Družba je v letu 2021 dosegla odlične rezultate, ne samo iz poslovnega, temveč tudi iz družbenega in okoljskega vidika kar potrjuje našo usmeritev k trajnostnemu razvoju. Največja zahvala za to gre vsem sodelavkam in sodelavcem, pa tudi poslovnim partnerjem ter lokalnim skupnostim. Poslovodstvu našega lastnika GEN energiji se zahvaljujem za vso podporo pri uresničevanju naše skupne vizije, to je zanesljiva, varna, konkurenčna in nizkoogljična proizvodnja električne energije.

Direktor:
mag. Uroš Koselj



1.2 POUDARKI IZ POSLOVANJA V LETU 2021



V EUR	2021	2020	PN 2021	2021/ 2020	2021/ PN 2021
Prihodki od prodaje	15.909.217	15.368.838	15.080.026	104%	105%
Prihodki iz poslovanja	16.474.471	15.953.464	15.524.702	103%	106%
Stroški materiala	288.461	270.793	317.624	107%	91%
Stroški storitev	1.366.134	1.287.929	1.295.147	106%	105%
EBIT = Poslovni izid iz poslovanja	124.709	524.255	195.146	24%	64%
EBITDA = EBIT + Odpisi vrednosti	5.053.038	4.236.835	4.050.836	119%	125%
Čisti poslovni izid	249.847	460.169	561.114	54%	45%
Čista donosnost sredstev (ROA)	0,15%	0,28%	0,34%	54%	44%
Čista donosnost kapitala (ROE)	0,16%	0,29%	0,35%	54%	45%
Sredstva	164.143.851	162.850.134	163.724.684	101%	100%
Kapital	158.708.623	158.039.461	159.134.548	100%	100%
Investicije	2.965.118	1.729.930	6.162.700	171%	48%

	2021	2020	PN 2021	2021/ 2020	2021/ PN 2021
Proizvedena el. energija (v GWh)	345	333	337	104%	102%
Faktor razpoložljivosti naprav K	0,9996	0,9999	0,995	100%	100%
Število zaposlenih na 31.12.	95	96	98	99%	97%

1.3 KLJUČNI POSLOVNI DOGODKI V LETU 2021

Januar	27. 1. 2021 sta SEL in GEN, zaradi spremenjenih bistvenih okoliščin kupoprodajne pogodbe za zakup moči ter prodajo in nakup električne energije za leto 2020, sklenili Aneks št.1 k tej pogodbi in z njim dogovorili povečanje pogodbene vrednosti.
Marec	22. 3. 2021 so se začela dela na dvoletnem projektu »Zamenjava zapornic prelivnih polj HE Medvode«, ki je po vrednosti in zahtevnosti trenutno največja investicija v družbi.
April	Na podlagi Pogodbe o prodaji 100 % poslovnih deležev družbe Bistrica, d.o.o., Bohinjska Bistrica z dne 1. 4. 2021 so SEL kupile vse poslovne deleže omenjene družbe, ki ima v lasti MHE Bistrica. MHE Bistrica je šesta največja MHE v Sloveniji z nazivno močjo 2,5 MW in povprečno letno proizvodnjo 7.500.000 kWh, s čimer bo bistveno povečana moč in proizvodnja MHE v lasti družbe.
Maj	27. 5. 2021 je edini družbenik GEN energija d.o.o. sprejel sklepe o sprejemu letnega poročila za leto 2020, o potrditvi in odobritvi dela posloводства za leto 2020 ter o podelitvi razrešnice.
Oktober	21. 10. 2021 je bila z uspešno izvedenim ITP zaključena 1. faza projekta - prelivno polje 1 »Zamenjava zapornic prelivnih polj HE Medvode«
December	<ul style="list-style-type: none">• 22. 12. 2021 je družba sklenila z edinim družbenikom GEN energija d.o.o. kupoprodajno pogodbo za zakup moči in prodajo električne energije za leto 2022• 24. 12. 2021 je bila pri družbi SEL v sodni register vpisana pripojitev družbe MHE Bistrica d.o.o., ki je z istim dnem prenehala obstajati kot pravna oseba in je bila izbrisana iz sodnega registra.

2 POSLOVNO POROČILO

2.1 OSEBNA IZKAZNICA

SEL so kapitalska družba z omejeno odgovornostjo, z enim družbenikom. Družba deluje na podlagi Akta o ustanovitvi, s katerim so urejeni odnosi in razmejene pristojnosti organov vodenja in upravljanja družbe.

Naziv:	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
Sedež:	Gorenjska cesta 46, 1215 Medvode
Telefon:	+386 (0) 1 47 49 274
Spletna stran:	www.sel.si
Elektronski naslov:	info@sel.si
Matična številka:	5044405
Identifikacijska št. za DDV:	SI74887351
Dejavnost:	35.111 - proizvodnja električne energije v HE 35.119 - druga proizvodnja električne energije 35.140 - trgovanje z električno energijo
Osnovni kapital:	145.117.021 EUR
Velikost:	Velika družba
Direktor:	mag. Uroš Koselj, univ. dipl. inž. el.
Edini družbenik:	GEN energija d.o.o.

2.2 ORGANI VODENJA IN UPRAVLJANJA

Družbo upravlja edini družbenik neposredno in prek organa upravljanja, ki je poslovodstvo oz. direktor družbe. Direktor družbe je mag. Uroš Koselj.

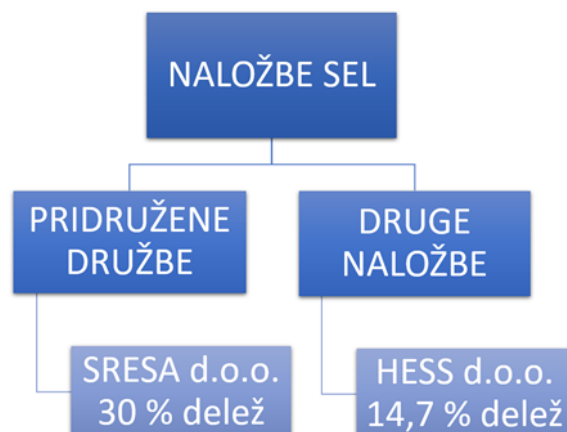
2.3 KAPITALSKE POVEZAVE Z DRUGIMI DRUŽBAMI

SEL so odvisna družba povezana v skupino GEN energija d.o.o. GEN energija je bila na dan 31. 12. 2021 edini družbenik SEL oz. njena obvladujoča družba.

Firma:	GEN energija d.o.o.
Skrajšana firma:	GEN d.o.o.
Sedež:	Vrbina 17, 8270 Krško

Družba je izdelala poročilo o razmerjih s povezanimi družbami za leto 2021 in ga skupaj z računovodskimi izkazi in letnim poročilom predložila revizorju. Glede na okoliščine, ki so bile poslovodstvu SEL znane v trenutku, ko so bili sklenjeni pravni posli s povezanimi družbami, je družba SEL pri vsakem pravnem poslu dobila ustrezno vračilo oz. izpolnitev in na osnovi teh poslov ni bila prikrajšana.

Deleži v drugih družbah na dan 31. 12. 2021



Družba je organizirana centralizirano. Ima proizvodne enote/elektrarne na lokacijah v Mostah, Mavčičah, Medvodah in Vrhovem, ki pa niso samostojne pravne osebe. Družba nima podružnic.

2.4 KLJUČNI POSLOVNI DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA

1. Dne 26. 1. 2022 sta SEL in GEN sklenili Aneks št. 1 h kupoprodajni pogodbi za zakup moči ter prodajo in nakup električne energije za leto 2021 in se z njim dogovorili za povečanje pogodbene vrednosti.
2. Grožnja pandemije novega koronavirusa pomeni precejšnje tveganje za družbo SEL, katere osnovna dejavnost je proizvodnja električne energije in zato sodi tudi med pomembno državno infrastrukturo. Največje tveganje je nezmožnost zagotavljanja proizvodnje električne energije, ki bi jo lahko povzročilo preveliko število okuženih v službi obratovanja SEL, pa tudi ostalih zaposlenih v vzdrževanju in drugih službah naše družbe.

Osnovno vodilo pri sprejemanju ukrepov v letu 2021, kakor tudi v letu 2022, je zagotoviti varnost proizvodnih objektov in zaposlenih ter zanesljivost proizvodnje električne energije. V družbi je bilo od začetka pandemije sprejetih več ukrepov za nemoteno in varno poslovanje:

- Vsi zaposleni so sproti obveščeni o zaščitnih ukrepih proti COVID-19, v primeru poslabšanja epidemiološke slike se nemudoma sprejmejo ustrezni postopki za ravnanje v takih razmerah.
- Na podlagi vladnih odlokov je bilo izvedeno preverjanje pogoja PCT pri vseh zaposlenih, v vseh organizacijskih enotah se je organiziralo samotestiranje s HAG testi, istočasno je bil vzpostavljen nadzor nad vstopanjem zunanjih oseb na naše lokacije.
- S sprejemom Navodila o izvajanju ukrepov zaradi preprečevanja širjenja nalezljivih bolezni v SEL in Pravilnika o opravljanju dela na domu s prilogami, so se vzpostavila dodatna pravila z namenom zmanjšanja možnosti vnosa in širjenja okužbe COVID-19 v družbi.
- Nabavljena so bila dezinfekcijska sredstva, zaščitna oprema, HAG testi za samotestiranje in naprave za brezstično merjenje telesne temperature.
- V službi obratovanja dispečerji in posluževalci HE delajo po rednem urniku na ločenih lokacijah in s strogimi ukrepi za omejevanje možnosti okužbe – prepoved dostopa nepooblaščenim osebam, dosledna uporaba zaščitnih mask, redno razkuževanje rok in delovne opreme, prezračevanje prostorov, ločen vhod in registracija delovnega časa. V primeru okužbe oz. suma okužbe pri dežurnemu osebju imamo pripravljene druge možnosti delovanja (vpoklic prostega obratovalnega osebja, vpoklic usposobljenih rezerv, ki sicer delajo na drugih delovnih mestih, izolacija le dveh izmen v okviru zaprtega kroga podjetja).
- Družba redno spremlja zdravstveno stanje okuženih zaposlenih (eVem) in zaposlenih, ki so bili v visoko rizičnem stiku z okuženo ali potencialno

okuženo osebo (izjave o karanteni na domu). V skladu z zakonskimi možnostmi ureja odsotnosti z dela zaradi izolacije in karantene na domu oz. samoizolacije. V kolikor je z zdravstvenega vidika možno, družba navedenim zaposlenim omogoča tudi opravljanje dela na domu ali na delovnem mestu v primerih predpisanih izjem po visoko rizičnem stiku (vsakodnevna testiranja, uporaba zaščitnih mask FFP2...)

3. Trenutna vojaška operacija v Ukrajini in s tem povezane sankcije proti Ruski federaciji lahko vplivajo na evropska gospodarstva in globalno. Družba nima pomembne neposredne izpostavljenosti do Ukrajine, Rusije ali Belorusije. Vendar pa lahko vpliv na splošno gospodarsko situacijo zahteva popravke nekaterih predpostavk in ocen. To lahko privede do pomembnih prilagoditev knjigovodske vrednosti nekaterih sredstev in obveznosti v naslednjem poslovnem letu. Na tej stopnji poslovodstvo ne more zanesljivo oceniti vpliva, saj se dogodki odvijajo iz dneva v dan. Dolgoročni učinek lahko vpliva tudi na obseg trgovanja, denarne tokove in dobičkonosnost. Kljub temu družba na datum teh računovodskih izkazov še naprej izpolnjuje svoje obveznosti ob zapadlosti in zato še naprej pripravlja računovodske izkaze na osnovi predpostavke o delujočem podjetju.

2.5 IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE

V skladu z določilom 5. odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), za obdobje od 1. 1. 2021 do 31. 12. 2021 podajamo izjavo o upravljanju družbe, ki je sestavni del Letnega poročila za leto 2021.

Poslovodstvo družbe SEL izjavlja, da je v poslovnem letu 2021 upravljanje družbe potekalo v skladu z zakoni in drugimi predpisi, veljavnim Aktom o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Savske elektrarne Ljubljana d. o. o. ter v skladu z dobro poslovno prakso, s spoštovanjem Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in v skladu s smiselno uporabo Priporočil in pričakovanj Slovenskega državnega holdinga.

- **Sklicevanje na kodeks – izjava o skladnosti poslovanja s kodeksom upravljanja**

Skladno s točko 3.4.1 Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (marec 2021, v nadaljevanju Kodeks) SEL uporablja Kodeks, ki je javno objavljen na spletni strani Slovenskega državnega holdinga in je veljaven od 17. 3. 2021.

[https://www.sdh.si/Data/Documents/pravni-akti/Kodeks%20korporativnega%20upravljanja_marec%202021%20\(1\).pdf](https://www.sdh.si/Data/Documents/pravni-akti/Kodeks%20korporativnega%20upravljanja_marec%202021%20(1).pdf)

Družba je Kodeks v večji meri smiselno spoštovala in upoštevala, ob upoštevanju dejavnosti družbe ter drugih posebnosti, ki izhajajo iz akta o ustanovitvi.

- **Podatki o obsegu odstopanj od Kodeksa**

Družba SEL v letu 2021 ni realizirala naslednjih priporočil:

Okvir upravljanja družb s kapitalsko naložbo države: Priporočilo 3.2. se ne izvaja. SEL nima nadzornega sveta in posebej izdelanega dokumenta Politika upravljanja družbe. Upravljanje družbe je opredeljeno tako v aktu o ustanovitvi, poslovnem načrtu, razvojnem načrtu ter drugih internih aktih, iz katerih izhajajo vizija, poslanstvo, vrednote in strateški cilji družbe.

Priporočilo 3.6 Politika raznolikosti se v SEL delno izvaja. SEL nima nadzornega sveta, pristojnost imenovanja in odpoklica direktorja ima ustanovitelj. V aktu o ustanovitvi družbe so določeni postopki nabora, selekcije in izbora kandidatov za direktorja, ki omogočajo pritegnitev dovolj širokega nabora različnih kandidatov z vidika spola in drugih vidikov (izobrazba, starost, izkušnje).

Razmerje med delničarji oziroma družbeniki, SDH, državo in družbo s kapitalsko naložbo države: Priporočila iz tega poglavja se ne izvajajo. SEL ima enega družbenika, ki je v 100 % lasti države in ima po aktu o ustanovitvi SEL pristojnosti skupščine družbe.

Nadzorni svet: Priporočila iz poglavja 6 Nadzorni svet za SEL niso relevantna, ker je vlogo in pristojnosti nadzornega sveta, z njegovo ukinitvijo v letu 2017, prevzel edini družbenik - ustanovitelj.

Poslovodstvo: Vsa priporočila iz tega poglavja, vezana na nadzorni svet, družba uresničuje s sodelovanjem z ustanoviteljem.

Preglednost poslovanja in poročanje: Priporočilo 8.1.1. v delu, ki se nanaša na poročanje o trajnostnem razvoju družbe oz. izjavo o nefinančnem poslovanju, po določbah ZGD-1J ne zavezuje SEL. Poročanje bo del poslovnega poročila ustanovitelja kot obvladujoče družbe, ki bo zajelo tudi podatke SEL kot odvisne družbe.

Priporočili 8.2 in 8.4 se ne izvajata, ker družba nima nadzornega sveta.

Revizija in sistem notranjih kontrol: Priporočilo 9.2.3 do 9.3. Ustanovitelj je vzpostavil notranje-revizijsko dejavnost za SEL na ravni obvladujoče družbe v skupini.

Sprejem etičnega kodeksa in korporativna integriteta: priporočilo 10.1: Družba ni sprejela posebnega etičnega kodeksa, ima pa v dokumentih navedene vrednote, s katerimi so seznanjeni vsi zaposleni. V internih aktih so opredeljene

odgovornosti posloводства do zaposlenih, delavskih predstavnikov in predstavnikov sindikata ter tudi odgovoren odnos zaposlenih do družbe. Družba se zaveda odgovornosti do širše družbene skupnosti, predvsem v smislu varovanja okolja in družbene odgovornosti in odgovornega odnosa do medijev, saj javnost redno obvešča o pomembnejših dogodkih pri poslovanju družbe.

Skladnost poslovanja in integriteta (korporativna integriteta): Priporočili 11.2.1 in 11.2.2 se izvajata v omejenem obsegu, družba nima pooblaščenca za skladnost poslovanja in integriteto.

Skladnost poslovanja in integriteta je vpeta v interne akte družbe z namenom skladnosti poslovanja v skladu z zakonodajo, drugimi pravili, veljavnimi priporočili in internimi predpisi družbe. V družbi je natančno opredeljen postopek nabave, ki je skladen z internim aktom kot dokumentom v sistemu vodenja kakovosti po ISO 9001 in Zakonom o javnem naročanju, s čimer se zagotavlja pravočasno ugotavljanje nasprotja interesov, omogoča transparentno in učinkovito porabo sredstev, preprečuje pridobivanje neprimernih ponudb in prepoznava ter omejuje tveganja korupcije.

- **Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja**

Z namenom zagotavljanja odgovornega poslovanja, učinkovitosti, ter zagotavljanja pravočasnega odkrivanja in preprečevanja napak, ima družba vzpostavljen delujoč sistem notranjih kontrol, kar pripomore k obvladovanju ključnih tveganj in izvaja postopke notranjih kontrol na vseh ravneh. Družba ima ustrezen sistem informacijske tehnologije, ki zagotavlja natančno, popolno in tekoče obdelovanje podatkov in informacij, pravilno in pošteno izdelavo računovodskih izkazov in podpira delovanje notranjih kontrol.

Notranje kontrole so postopki, ki jih izvajajo posloводство in zaposleni ter dajejo razumno zagotovilo, da bodo zastavljeni cilji družbe doseženi. Z namenom zagotavljanja večje transparentnosti, učinkovitosti in odgovornega ravnanja pri vseh poslovnih procesih ima družba vzpostavljen sistem notranjih kontrol, ki zagotavlja skladnost delovanja z zakonodajo in drugimi predpisi, s standardi, pogodbami in internimi akti družbe. Pravilnost, popolnost in resničnost računovodskega poročanja zagotavljamo z računovodskim nadziranjem, ki pomeni ugotavljanje in odpravljanje morebitnih nepravilnosti v vseh delih računovodstva. Sistem notranjih kontrol zagotavlja tudi pravočasno odkrivanje in preprečevanje napak ter pripomore k obvladovanju ključnih tveganj. Z ustrezno podprto informacijsko tehnologijo, ki obsega kontrole omejitev dostopa do omrežja, posameznih aplikacij in podatkov, zagotavljamo računovodsko kontroliranje podatkov ob njihovem vnosu, med obdelovanjem in pred pripravo računovodskih obračunov.

Upravljanje s tveganji zajema prepoznavanje, ugotavljanje, merjenje oziroma ovrednotenje, obvladovanje in upravljanje tveganj, ki jim je ali bi jim lahko bila

družba izpostavljena. Na ta način lahko v družbi učinkovito upravljamo s tveganji na vseh področjih delovanja s ciljem zmanjševanja stroškov in negotovosti, ki jih nosijo tveganja. V poslovnem poročilu je v točki 2.9 opredeljena posamezna področja upravljanja s tveganji, opisani so možni vplivi na poslovanje družbe ter njihovo pravočasno prepoznavanje in obvladovanje.

- **Podatki o delovanju skupščine družbe in njenih ključnih pristojnosti**

Na podlagi Akta o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Savske elektrarne Ljubljana d. o. o. ima edini družbenik oziroma ustanovitelj vlogo in vse pristojnosti skupščine, skladno s tem aktom in veljavno zakonodajo.

- **Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja ali nadzora ter njihovih komisij**

Upravljanje družbe temelji na zakonskih določilih in aktu o ustanovitvi s katerim sta za upravljanje določena ustanovitelj in direktor. Ustanovitelj ima vlogo in vse pristojnosti skupščine, skladno z aktom o ustanovitvi in veljavno zakonodajo, pod pogojem statusne oblike družbe z omejeno odgovornostjo z edinim družbenikom. Družbo neposredno vodi in zastopa direktor. Podrobnejši podatki o ustanovitelju in direktorju so navedeni v letnem poročilu, kot tudi na spletni strani družbe.

Medvode, 12. 4. 2022

Direktor:
mag. Uroš Koselj



2.6 POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE

2.6.1 Poslanstvo

Osnovna dejavnost ter hkrati poslanstvo družbe je varna in zanesljiva proizvodnja električne energije iz vode, kot najpomembnejšega in hkrati brezogljivega obnovljivega vira električne energije. Ponašamo se z dolgoletno tradicijo v načrtovanju, gradnji, vzdrževanju in proizvodnji električne energije v hidroelektrarnah. Poleg rabe vode za proizvodnjo električne energije, svoje poslanstvo vidimo tudi v proizvodnji električne energije iz drugih obnovljivih virov, zlasti iz sončnih elektrarn.

Predvsem pa je naše poslanstvo trajnostna proizvodnja električne energije, kar pomeni, da je ta zanesljiva, podnebno sprejemljiva ter konkurenčna.

POSŁANSTVO:

Varna in zanesljiva proizvodnja električne energije iz vode kot najpomembnejšega in hkrati brezogljivega obnovljivega vira električne energije.



2.6.2 Vizija

Vizija družbe je usmerjena v povečanje rabe razpoložljivega hidroenergetskega potenciala slovenskih rek, predvsem v porečju Save ter daljinsko vodenje in upravljanje verige hidroelektrarn na Savi in njenih pritokih. Hkrati je vizija dvigniti pomen hidroenergije tudi kot podpore drugim obnovljivim virom energije, predvsem sončni in vetrni energiji.

Možnosti za razvoj vidimo še v izkoriščanju energetskega potenciala ostalih obnovljivih virov (veter, biomasa, sonce) z upoštevanjem ekonomske sprejemljivosti in primerne povrnitve vloženi sredstev.

Zavedamo se, da postavljeno vizijo lahko uresničimo le s kompetentnimi, motiviranimi in inovativnimi zaposlenimi, zato bomo njim namenjali posebno pozornost.

VIZIJA:

Zagotoviti optimalno rabo hidroenergetskega potenciala reke Save s pritoki in drugih OVE.



2.6.3 Strateški cilji

Osnova strateških ciljev družbe SEL je zagotavljanje varnega in zanesljivega obratovanja ter proizvodnja električne energije na ekonomsko učinkovit način z najmanjšimi možnimi vplivi na okolje. Iz strateških dokumentov energetske politike Republike Slovenije in sprejetega Razvojnega načrta družbe SEL, izhajajo sledeči strateški cilji:

1. Proizvodnja električne energije

- varna in zanesljiva proizvodnja električne energije,
- zmanjševanje vpliva proizvodnje na okolje,
- večanje deleža proizvodnje električne energije iz OVE (z deležem na srednji in spodnji Savi),
- vodenje sistemskih storitev,
- povečanje izkoristkov obstoječih agregatov ter ustrezna doinstalacija HE,
- izvedba investicij v nove proizvodne zmogljivosti po terminskem načrtu in v okviru načrtovanih vrednosti,
- skrb za trajnostni razvoj.

2. Konsolidacija in racionalizacija poslovanja

- zagotavljanje konkurenčnosti z optimiziranjem stroškov,
- prilagajanje organizacije tehnološki opremljenosti HE in organizacijski strukturi skupine.

3. Upravljanje s človeškimi viri

- skrbeti za izobražene, kompetentne, zadovoljne in motivirane zaposlene ter kakovost delovnega okolja,
- zagotavljanje optimalnega števila zaposlenih in optimalne kadrovske strukture.

4. Upravljanje s finančnimi viri

- zagotavljanje kratkoročne in dolgoročne plačilne sposobnosti,
- vodenje optimalne finančne politike.

2.6.4 Pomembnejši cilji v letu 2022

V okviru zastavljenih strateških ciljev želimo v letu 2022 doseči sledeče:

1. Daljinsko voditi HE in MHE, vzdrževati objekte in naprave ter investirati s ciljem zagotavljanja dolgoročno varnega, zanesljivega, ekonomsko učinkovitega obratovanja hidroelektrarn z najmanjšimi možnimi vplivi na okolje.
2. Ob doseženi povprečni hidrologiji proizvesti 330 GWh električne energije iz HE v lasti SEL ter realizirati ciljni faktor razpoložljivosti naprav 0,995. Proizvesti 14.700 MWh v malih elektrarnah in 85 GWh iz HE na spodnji Savi glede na 14,7 % delež v HESS d.o.o..
3. V okviru zagotavljanja sistemskih storitev proučiti možnost uporabe baterijskih hranilnikov za zmanjšanje obrabe mehanskih komponent agregatov ter njihovo uporabo tudi pri ostalih proizvodnih procesih. V letu 2022 je predvidena izdelava idejne zasnove, dokumenta identifikacije investicijskega projekta ter predinvesticijske zasnove. Namen je dobiti optimalno varianto glede uporabljenih tehnologij, velikostnega razreda ter ekonomske upravičenosti, ki bo podlaga za naše naslednje korake ter odločitve ustanovitelja.
4. Izvesti vzdrževalna dela v načrtovanih terminih z lastnim kadrom ter s prodajo storitev v skupini in na trgu povečati prihodke družbe.
5. Zamenjati zapornice na pretočnih poljih HE Medvode. V letu 2022 je predvidena zamenjava zapornic še na 2. pretočnem polju.
6. Izdelati projektno dokumentacijo za zamenjavo 6 kV stikališča in dokumentacijo za zamenjavo čistilnega stroja V okviru HE Medvode.
7. Zagotoviti optimalno kadrovsko strukturo in število zaposlenih glede na tehnološko opremljenost HE in števila MHE, načrtovane investicije ter pravočasno usposabljanje novo zaposlenih s prenosom znanja glede na predvideno dinamiko upokojevanja.
8. Nadaljevati z nakupi MHE v smislu iskanja in analize obstoječih objektov ali lokacij s pridobljenimi dovoljenji ter s tem povečati delež električne energije pridobljene iz obnovljivih virov energije.
9. Postaviti sončne elektrarne na obstoječih objektih SEL, kjer je to še izvedljivo in ekonomsko upravičeno. Začeti s postopki umeščanja v prostor, najprej s spremembami in dopolnitvami v občinskih prostorskih načrtih posameznih občin za postavitev novih sončnih elektrarn na koncesijskih območjih velikih HE v upravljanju SEL in morebitnih drugih lokacijah
10. Sodelovati pri izgradnji elektrarn na srednji Savi, predvsem pri postopkih umeščanja elektrarn v prostor, nadzoru in spuščanju v pogon ter vodenju elektrarn iz obstoječega centra vodenja SEL v Medvodah.

2.6.5 Politika sistema vodenja

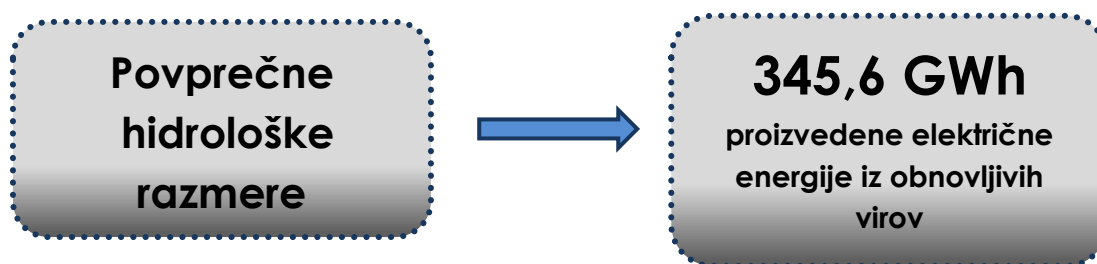
Po uspešni recertifikaciji ISO 9001 v letu 2020 smo vstopili v naslednje triletno obdobje in v letu 2021 uspešno prestali redno prvo kontrolno presojo. Na njej ni bilo ugotovljenih neskladnosti, priporočil in možnosti za izboljšave. Osnovna ugotovitev je bila, da je sistem vodenja zrel in uspešno izvajan na vseh lokacijah organizacije. Pomembnejše aktivnosti povezane neposredno s sistemom vodenja so prikazane v tabeli:

Pomembnejše aktivnosti sistema vodenja

Pomembnejše aktivnosti	Termin
Sprejem plana notranjih presoj sistema vodenja za leto 2021 (4. seja kolegija direktorja)	15. 4. 2021
Notranja presoja za sistem vodenja v letu 2021	19. 5. do 19. 6. 2021
Vodstveni pregled za sistem vodenja za 2021 (5. seja kolegija)	18. 8. 2021
Zunanja presoja za sistem vodenja v letu 2021 - 1. kontrolna presoja	2. in 3. 9. 2021

2.7 POSLOVANJE V LETU 2021

2.7.1 Proizvodnja električne energije



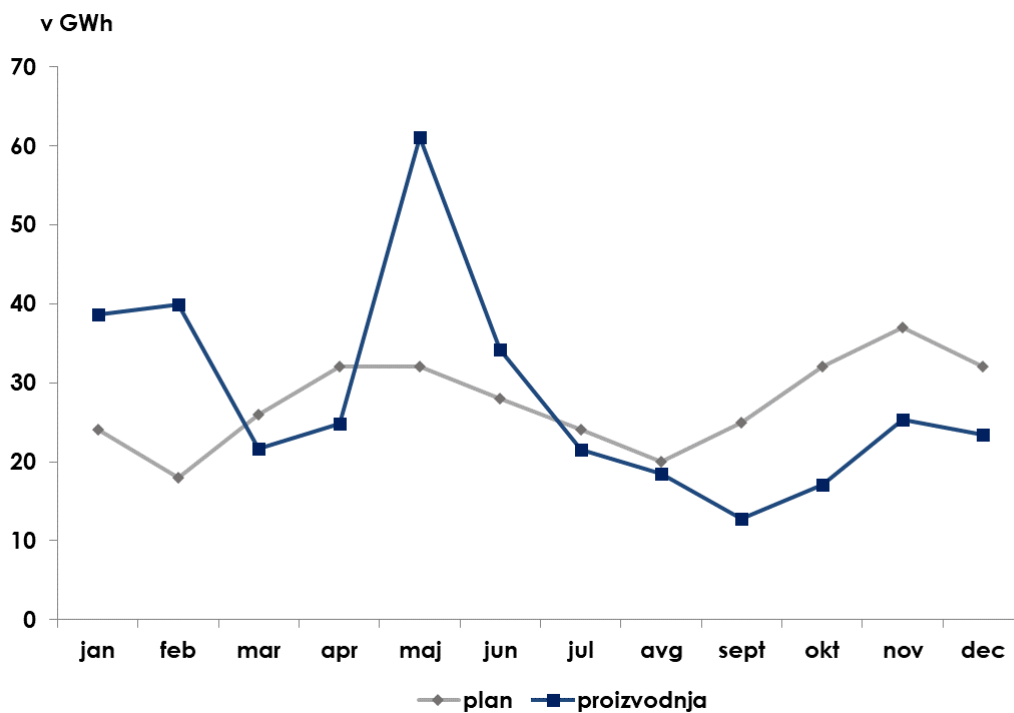
2.7.1.1 Proizvodnja v velikih HE

Proizvodnja električne energije SEL je leta 2021 v hidroelektrarnah znašala 339.186 MWh, kar je 102,8 % od načrtovanih 330.000 MWh. Prva polovica leta je bila glede na hidrološke razmere nadpovprečno vodnata, druga polovica pa razmeroma sušna. Maja smo zabeležili rekordno mesečno proizvodnjo za pomladansko obdobje. September in oktober pa sta bila suha. Na zgornji Savi je stopnja realizacije 6,3 % nad načrtovano, v HE Vrhovo pa 3,3 % pod načrtovano proizvodnjo.

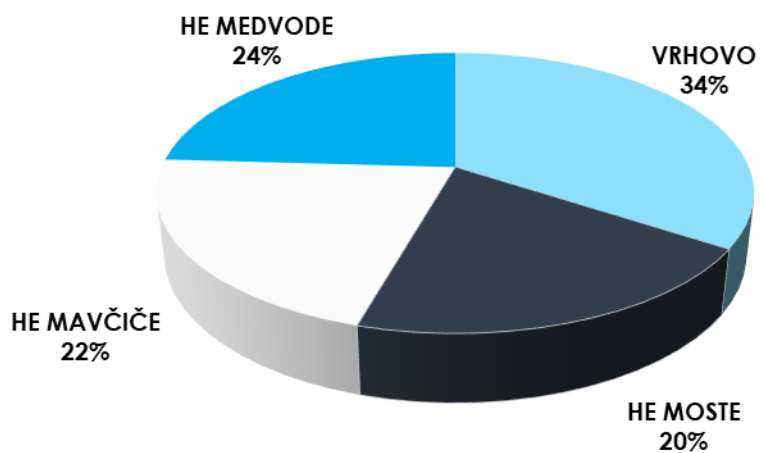
Primerjava letne proizvodnje po mesecih z načrtovano v velikih HE

v GWh	HE MOSTE			HE MAVČIČE			HE MEDVODE			HE VRHOVO			SKUPAJ SEL		
	plan	proiz. na pragu	%	plan	proiz. na pragu	%	plan	proiz. na pragu	%	plan	proiz. na pragu	%	plan	proizvodnja	
jan	4	6,38	159%	5	7,71	154%	5	8,25	165%	10	16,31	163%	24	38,65	161%
feb	3	7,20	240%	3	8,87	296%	4	9,07	227%	8	14,83	185%	18	39,97	222%
mar	4	4,98	124%	5	4,12	82%	6	5,31	88%	11	7,29	66%	26	21,69	83%
apr	5	4,69	94%	7	5,05	72%	8	6,34	79%	12	8,74	73%	32	24,82	78%
maj	7	9,77	140%	7	16,75	239%	8	15,01	188%	10	19,58	196%	32	61,11	191%
jun	7	8,92	127%	6	7,73	129%	7	9,19	131%	8	8,43	105%	28	34,26	122%
jul	6	6,18	103%	5	4,02	80%	6	5,24	87%	7	6,08	87%	24	21,51	90%
avg	5	4,90	98%	4	3,67	92%	5	4,73	95%	6	5,17	86%	20	18,48	92%
sept	5	3,70	74%	5	2,37	47%	6	3,26	54%	9	3,50	39%	25	12,83	51%
okt	6	3,94	66%	7	3,49	50%	7	4,38	63%	12	5,34	44%	32	17,14	54%
nov	7	4,39	63%	8	5,55	69%	8	6,27	78%	14	9,15	65%	37	25,35	69%
dec	6	3,60	60%	6	3,52	59%	7	4,67	67%	13	11,60	89%	32	23,39	73%
leto	65	68,62	106%	68	72,86	107%	77	81,71	106%	120	116,00	97%	330	339,18	102,8%

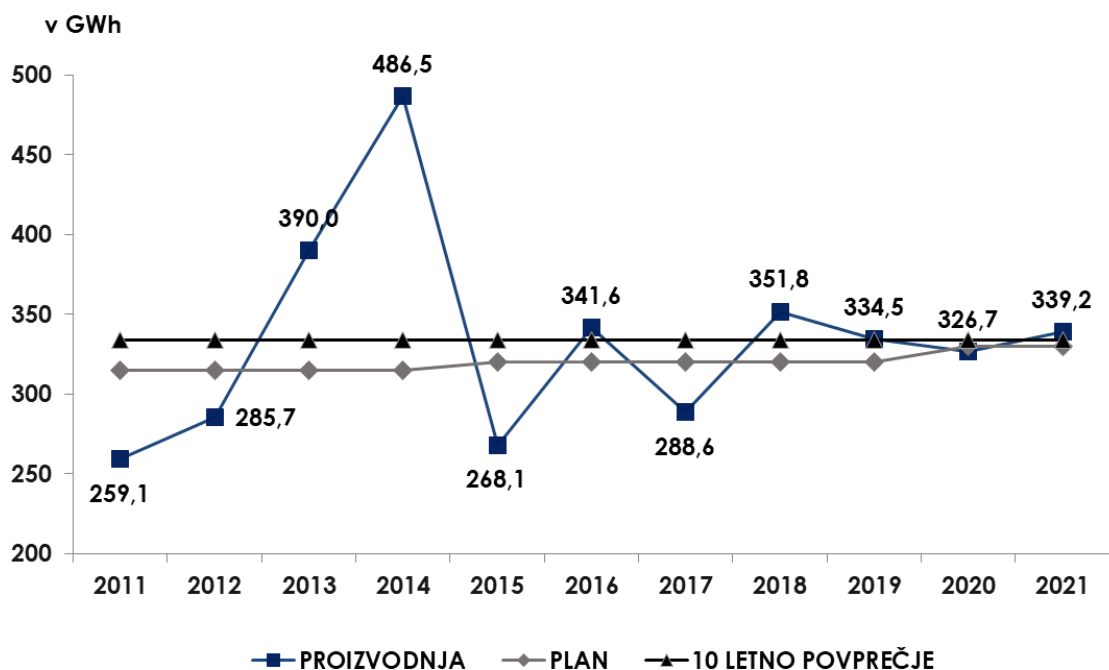
Proizvodnja električne energije iz velikih HE in primerjava z načrtovano



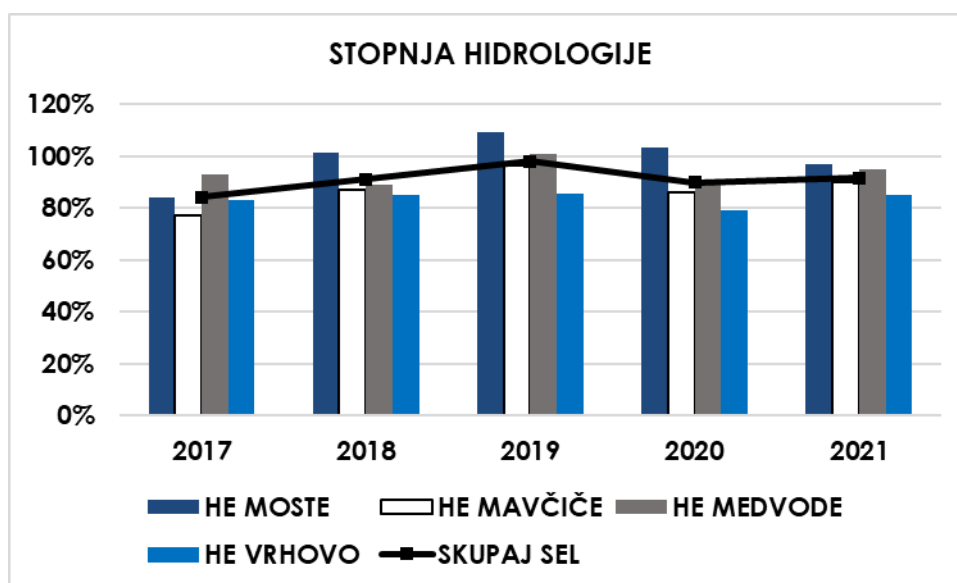
Deleži proizvodnje električne energije po posameznih velikih HE



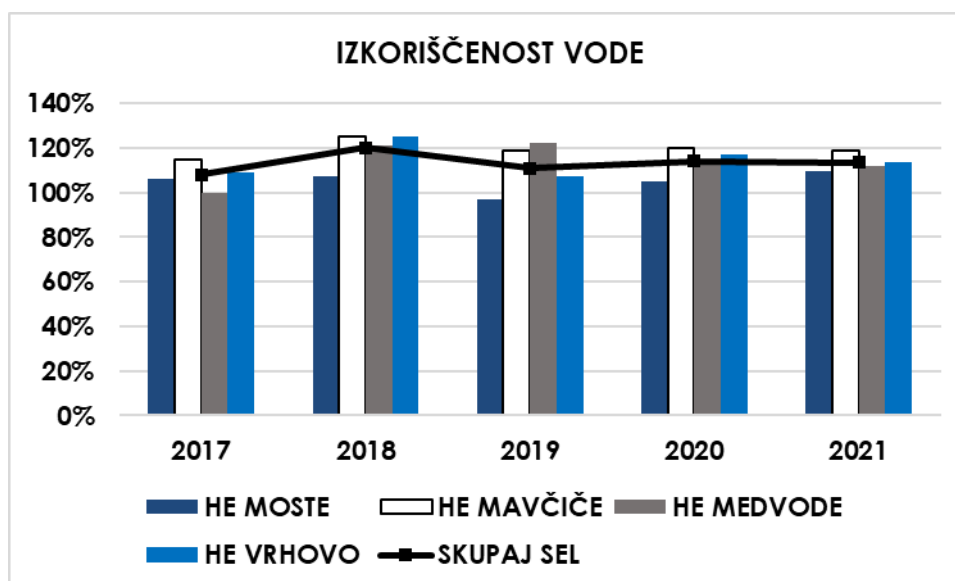
Proizvodnja električne energije SEL v velikih HE v obdobju od 2011 do 2021



Zaradi celovitega prikaza kakovosti proizvodnje električne energije spremljamo po posameznih hidroelektrarnah tudi kazalnika stopnja dosežene hidrologije ter izkoriščenost vode.



S kazalnikom stopnja dosežene hidrologije spremljamo kako vodnato je bilo leto glede na dolgoletne izmerjene hidrološke podatke.



Kazalnik Izkoriščenost vode pa nam prikaže, kako dobro so bili izkoriščeni dotoki. Primerjamo realizacijo proizvodnje električne energije z doseženo hidrologijo. Če je kazalnik nad 100 %, smo dosegli večjo proizvodnjo, kakor bi bilo pričakovati ob takšnih hidroloških razmerah. Tak rezultat se lahko doseže samo z nadpovprečno kakovostjo vzdrževanja in obratovanja (dobro načrtovanje časov remontov, preventivno vzdrževanje itd.).

2.7.1.2 Proizvodnja v malih elektrarnah

Male hidroelektrarne so proizvedle 5721 MWh, kar je 92 % od načrtovanih 6200 MWh. MHE Borovlje je zaradi večjega padca in daljšega zastoja sosednje MHE Tavčar proizvedla polovico več, kot je bilo načrtovano, ostale MHE pa so proizvedle manj. MHE Hrušica je bila od začetka junija zaustavljena zaradi zaprojenosti vtoka, v tretjem kvartalu pa se je začela njena obnova. Prva sinhronizacija MHE Hrušica je bila izvedena konec meseca decembra. Zaradi premajhnega dotoka Sore je bila jeseni pogosto zaustavljena tudi MHE Goričane. V MHE Vrholovo smo imeli poleti enomesečni zastoj zaradi okvare krmilnika in dolgega dobavnega roka rezervnih delov.

Sončne elektrarne so proizvedle 683 MWh oz. 7 % več od načrtovanih 640 MWh. SPTJE je proizvedla 53 MWh, kar je 17 MWh več od planiranih 36 MWh. Vse male elektrarne so proizvedle 6456 MWh. To je 420 MWh oz. 6 % manj od načrtovanih 6876 MWh.

V letu 2021 smo kupili družbo Bistrica d.o.o., ki ima v lasti MHE Bistrica z močjo 2,5 MW. V drugem polletju, ko je bila proizvodnja iz te MHE v celoti pod okriljem SEL, je elektrarna proizvedla 1851 MWh, oz. 57 % od za to obdobje načrtovanih 3250

MWh. Tudi pri njej je opaženo pomanjkanje vode v drugi polovici leta, saj je celo leto proizvedla 7256 MWh, kar je na ravni dolgoletnega povprečja.

Proizvodnja v malih elektrarnah

v MWh	proizvodnja	plan	realizacija
MHE Hrušica	991	1.780	56%
MHE Borovlje	2.710	1.780	152%
MHE Mavčiče	385	420	92%
MHE Vrhovo	90	120	75%
MHE Goričane	1.545,02	2.100	74%
MHE skupaj	5.721	6.200	92%
MFE Mavčiče	77	73	106%
MFE Medvode	66	62	106%
MFE Vrhovo	85	75	114%
MFE Vrhovo 2	427	404	106%
MFE Medvode 2	28	26	107%
MFE skupaj	683	640	107%
SPT E Medvode	53	36	147%
Skupaj male elektrarne	6.456,8	6.876,0	94%

2.7.1.3 Skupna proizvodnja v vseh elektrarnah

Proizvodnja vseh elektrarn skupaj je znašala 347.494 MWh (od načrtovanih 340.126 MWh), letna stopnja realizacije je tako dosegla 102,6 %.

Skupna proizvodnja v vseh elektrarnah

v MWh	proizvodnja	plan	realizacija
HE	339.186	330.000	103%
MHE	5.721	6.200	92%
MFE	683	640	107%
SPT E	53	36	147%
Vse elektrarne skupaj	345.643	336.876	102,6%

2.7.1.4 Obratovalne ure proizvodnih naprav

Faktor razpoložljivosti agregatov je v letu 2021 znašal $K=0,9996$ in je višji od pogodbeno določenega kar je razvidno tudi iz obratovalnih ur agregatov v spodnji preglednici:

$K=0,9996$

**Faktor razpoložljivosti
naprav v letu 2021**

Obratovalne ure proizvodnih naprav velikih HE

HE	Obratovanje	Pripravljenost	Remont	Nega	Defekt
Moste G1	5.313	3.261	177	8	1
Moste G2	5.316	3.112	249	79	4
Moste G4	1.655	6.874	228	0	3
Moste TR 1, 25 MVA	4.277	4.454	29	0	0
Moste TR 2, 25 MVA	4.476	4.255	29	0	0
Mavčiče G 1	3.095	5.262	265	114	24
Mavčiče G 2	3.726	4.791	243	0	0
Medvode G 1	5.750	2.768	242	0	0
Medvode G 2	5.709	2.954	97	0	0
Medvode TR 1	8.565	0	194	1	0
Medvode TR 2	8.759	0	0	1	0
Vrhovo G1	5.448	2.440	872	0	0
Vrhovo G2	4.641	3.599	520	0	0
Vrhovo G3	4.410	4.092	258	0	0
Vrhovo TR 110/6	8.754	0	5	1	0
Skupaj št. Ur	79.894	47.862	3.408	204	32
Delež ur v %	60,8%	36,4%	2,6%	0,2%	0,0%

Dejanski faktor razpoložljivosti naprav v primerjavi s pogodbeno dogovorjenim

Leto	Faktor razpoložljivosti	
	Dejanski K	Pogodbeni
2017	1,0000	0,9950
2018	0,9998	0,9950
2019	1,0000	0,9950
2020	0,9999	0,9950
2021	0,9996	0,9950

Krajše motnje na krmilni in merilni opremi niso vplivale na znižanje razpoložljivosti agregatov v letu 2021. Edina okvara, ki je znižala faktor K, se je zgodila 29. 7. 2021 v HE Mavčiče. Tam je prišlo do preboja ene od 12 kabljskih glav v izvodu generatorja 1. Zaradi tega so se preventivno zamenjale vse kabljske glave v izvodu generatorja na kabljskih proti blok transformatorju. Agregat je bil nerazpoložljiv do 4. 8. 2021.

2.7.1.5 Vplivi na proizvodnjo

Pri opravljenih revizijah agregatov so bila zaradi dobrih hidroloških razmer odstopanja od načrtovanih terminov.

V HE Moste so bili zamenjani termini revizij agregatov in skupnih naprav tako, da je bila 5 dnevna ustavitev HE Moste izpeljana nazadnje namesto na začetku, revizije agregatov pa so bile opravljene predčasno.

V HE Mavčiče je bila zato skrajšana revizija AG 2, revizija AG 1 pa je bila opravljena po planu.

V HE Medvode je bila januaraska revizija AG 1 skrajšana za en teden, septembrsko pa smo v skrajšani obliki opravili že februarja, da sprostimo termin zaradi predvidene obnove zapornic v prelivnem polju 2.

V HE Vrhovo je bila januarja planirana revizija AG 2, vendar je bila prestavljena na marec zaradi velikega dotoka in zamudnega čiščenja vtoka pred zapiranjem. Revizija AG 1, ki vključuje tudi obnovo servomotorja vodilnika, je potekala od 3. 6. 2021 do 9. 7. 2021. V začetku februarja je bila predčasno opravljena kratka revizija AG 3. Med 4. 6. 2021 in 13. 6. 2021 je bil za 4 m znižan bazen HE Vrhovo zaradi sanacije usadov.

Izvedba revizij in remontov na proizvodnih napravah velikih HE v letu 2021

HE	Ag.	Aktivnost	Termin izvedbe		Časovni zamik	Krajši/ Daljši
			od	do		
HE Moste	1	revizija	15/2/21	19/2/21	-14	-5
HE Moste	2	revizija	1/3/21	10/3/21	-14	0
HE Moste	4	revizija	27/1/21	5/2/21	-5	-2
HE Moste	1,2	popolna zaustavitev	15/3/21	18/3/21	28	-1
HE Moste	4	popolna zaustavitev	17/3/21	17/3/21	28	0
HE Mavčiče	2	revizija	16/2/21	26/2/21	7	-7
HE Mavčiče	1	revizija	8/3/21	19/3/21	0	0
HE Medvode	1	revizija	12/1/21	22/1/21	1	-7
HE Medvode	2	revizija	1/2/21	5/2/21	-210	-7
HE Vrhovo	1	revizija	3/6/21	9/7/21	3	4
HE Vrhovo	2	revizija	10/3/21	7/4/21	58	3
HE Vrhovo	3	revizija	1/2/21	5/2/21	-21	0
HE Vrhovo		zaustavitev HE	10/3/21	10/3/21	58	0
HE Vrhovo		zaustavitev HE	3/6/21	3/6/21	3	0
HE Vrhovo		znižanje kote 4 m zaradi sanacije usadov	4/6/21	13/6/21	-10	-1

Januarja se je začelo trgovanje s storitvijo primarne regulacije frekvence. V začetnem obdobju je bilo aktivacij malo, potem pa so postale bolj pogoste. V prvem polletju smo imeli 35 aktivacij v skupnem trajanju 340 ur. V drugem polletju se je storitev primarne regulacije ponujala veliko več. V celem letu je bilo 160 aktivacij v skupnem trajanju 2780 ur, regulacijski obseg pa je večinoma po 2 MW, novembra in decembra je bilo 20 aktivacij z regulacijskim obsegom 3 MW. Imeli smo 6 aktivacij terciarne rezerve: dvakrat po 10 minut, in sicer 6. 4. in 10. 4. 2021,

obakrat dopoldan, ter 19. 7. za pol ure in 27. 7. 2021 za 2 uri. Sledili sta še aktivaciji 17. 10. za 1 uro in 16. 11. 2021 za 5 minut. Pogosto pa agregati SEL sodelujejo v regulaciji napetosti omrežja preko regulacije jalove moči. Lani je bilo 200 aktivacij v skupnem trajanju 3080 ur, ki so bile enakomerno razporejene čez celo leto.

Zaradi visokih vod in s tem naleta plavja smo morali dne 23. 1. 2021 za 24 ur ustaviti HE Vrhovo. Dotok je ta dan dosegel 1340 m³/s, v Mavčičah je bil maksimum 570, v Mostah pa 64 m³/s. Naslednji val je bil s 7. 2. na 8. 2. 2021, ko je v Mostah dotok dosegel 77 v Mavčičah pa 450 m³/s. V Vrhovem je dotok dosegel konico 1150 m³/s šele 11. 2. 2021, ni pa zahteval zaustavitve HE. Naslednja visoka voda, ki nam je povzročila motnje, je bila 17. 5. 2021. V Mostah je že dopoldan dotok dosegel 73 v Mavčičah pa 355 m³/s. V Vrhovem je dotok dosegel konico 1050 m³/s, zato je bila HE ustavljena za 4 ure od 8 ure zvečer do polnoči, ko je pretok upadel pod 1000 m³/s.

Marca in junija so načrtovanje obratovanja oteževale zahteve po enakomernem pretoku zaradi kajakaških treningov in tekem v Tacnu. Med posebnostmi naj omenimo, da smo v nedeljo, 9. 5. 2021 v popoldanskem času 3 ure prelivali vodo zaradi negativnih cen na trgu. Podobno je bilo 30. 5. 2021, ko smo prelivali le 1 uro. V obeh dogodkih je bilo skupaj prelito za okoli 200 MWh.

2.7.2 Vzdrževanje

0,7 mio

porabljenih sredstev
za vzdrževanje

V prvem polletju leta 2021 so bile hidrološke razmere na območju reke Save ugodne, zato je bila izvedba nekaterih remontov in revizij temu prilagojena. Termini so se ustrezno prestavili ali celo skrajšali, na Vrhovem pa so bile izvedene še dodatne prilagoditve. Na tej elektrarni je bilo zaradi velike količine naplavin pred turbinskimi vtoki potrebno dvakrat izvesti bagranje za odstranitev teh naplavin. Do avgusta so bili izvedeni vsi načrtovani remonts in revizije.

Na proizvodnih enotah se je izvajalo tekoče vzdrževanje naprav in objektov. Od večjih vzdrževalnih del so bili na HE Vrhovo sanirani usadi brežine, za izvedbo pa je bilo potrebno enotedensko znižanje gladine akumulacije za 4 m. Na HE Vrhovo se je izvedla tudi predelava hidravlične roke čistilnega stroja, ki sedaj omogoča dvigovanje bistveno večjih bremen. Na HE Moste je bila zamenjana streha na objektu talnega izpusta, obnovljena fasada vodostana Završnica in izvedena obnova ograj na pregradi Završnica. Na MHE Bistrica je bila izvedena sanacija puščanja tlačnega cevovoda, v HE Medvode pa ureditev garderobnih prostorov v stikalnici za zasilno delovno mesto CV SEL. Na HE Vrhovo je bil v okviru rednega remonta AG 1 izveden remont tesnilke. Na MHE Hrušica je junija prišlo do zaustavitve zaradi zaprojenosti prodnega zadrževalnika in s tem do zasutja vtoka MHE s prodom, kar je posledica konstantno visokih oz. višjih vodostajev Save Dolinke v prvi polovici leta, saj je za vzpostavitev pogojev za praznjenje prodnega zadrževalnika potreben pretok, nižji od 12 m³/s (in pa seveda izvajalec s takrat prostimi kapacitetami). Po praznjenju prodnega zadrževalnika je bil ohranjen suh zaplavni prostor zaradi začetka obnove MHE Hrušica.

V prvem kvartalu leta so bila predana vsa končna letna poročila za leto 2020 o monitoringu stanja površinskih voda v akumulacijskih bazenih. V okviru tega monitoringa so bili odvzeti poletni vzorci vode, zimski vzorci pa bodo odvzeti v januarju 2022. V drugem in tretjem kvartalu je izvajalec, Zavod za ribištvo RS, izvajal ihtiološki monitoring v akumulacijah HE Medvode in HE Mavčiče. Predana so bila poročila o seizmičnem opazovanju pregradnih objektov in poročila za izvajanje rednega letnega tehničnega opazovanja vseh pregradnih objektov. Izvedeno je bilo batimetrično snemanje akumulacij HE Mavčiče in Medvode.

Vse leto se je glede na potrebe odstranjevalo plavje z baraž HE Moste, HE Mavčiče in HE Vrhovo ter turbinskih vtokov. Podrobnejši podatki o tem so navedeni v poglavju o okolju.

2.7.3 Investicije

HE NA SREDNJI SAVI

Na osnovi doseženega dogovora o sodelovanju v projektu izgradnje HE na srednji Savi med HSE, GEN energijo in SEL je bila novembra 2011 podpisana družbena pogodba in ustanovljena družba Srednjesavske elektrarne d.o.o. (SRESA), s sedežem v Trbovljah.

Koncesijska pogodba z družbo HSE je bila podpisana 2. 10. 2020, strateški razvojni program (SRP) družbe SRESA pa zaradi neusklajenosti še vedno ni sprejet oz. podpisan.

ZAMENJAVA ZAPORNIC PRELIVNIH POLJ HE MEDVODE

Štiri tablaste zapornice na dveh prelivnih poljih HE Medvode so v funkciji obratovanja vse od izgradnje elektrarne leta 1953, od zadnje generalne obnove pa je poteklo več kot 30 let. Leta 2020 je bila z najugodnejšim ponudnikom podpisana pogodba o zamenjavi zapornic. Izvedene so bile meritve obstoječega stanja, takoj zatem pa se je začelo projektiranje in nato tudi izdelava zapornih tabel za prvo pretočno polje.



Priprava novih zapornih tabel

V prvem kvartalu leta 2021 se je zaključila izdelava PZI dokumentacije, izdelani so bili vsi deli zgornje zaporne table, na objektu HE Medvode pa se je formiralo gradbišče. V drugem kvartalu se je zaključila izdelava vseh delov novih zapornic (zgornja in spodnja zaporna tabla, kotalni vozički in tesnilni paketi). Izvedena je bila protikorozijska zaščita ter izveden transport vseh večjih delov na objekt, kjer

se je v tretjem kvartalu izvedla montaža zgornje in spodnje zaporne table, sočasno pa so bile izvedene gradbene prilagoditve, obnova betonov in vgradnja novega praga v zapornični niši pretočnega polja 1. V septembru so bile dobavljene še nove verige, na katerih so obešene zaporne table.

Funkcionalni preizkusi so bili zaključeni oktobra, ko je bil uspešno izveden interni tehnični pregled, decembra pa se je končalo dvomesečno poskusno obratovanje pretočnega polja 1. Sočasno je že potekala izdelava zapornih tabel za pretočno polje 2, izvedba zamenjave teh zapornic pa je predvidena v letu 2022.



Vgrajene nove zapornice na prvem prelivnem polju

NAKUP MALE ELEKTRARNE IZ OVE – MHE BISTRICA

Skladno z osnovnim poslanstvom družbe je bil načrtovan nakup male elektrarne za proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov energije. V letu 2019 so se začeli prvi pogovori o nakupu MHE Bistrica, ki so se okrepili konec leta 2020. V letu 2021 smo po obsežnih pogajanjih ter izvedenih usklajevanjih med vsemi lastniki družbe Bistrica, d.o.o, ki je imela 100 % lastniški delež MHE Bistrica, dosegli dogovor o nakupu vseh deležev družbe. Podpis pogodbe je bil 1. 4. 2021, dne 4. 6. 2021 pa je bil podpisan še Zaključni protokol, s čimer je družba Bistrica, d.o.o. v celoti prešla v upravljanje SEL.

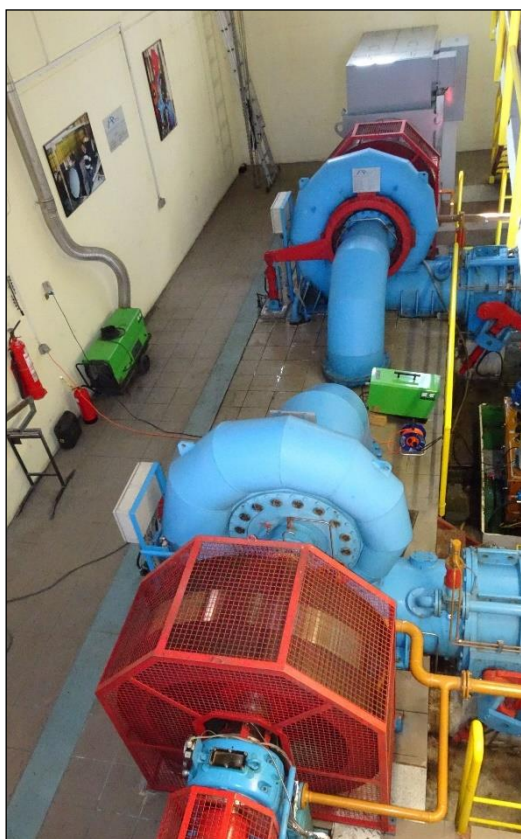
MHE Bistrica se nahaja na južnem delu Julijskih Alp v porečju Bistrice, kjer je poleg primerne reliefa za hidroenergetsko rabo, značilna tudi največja povprečna letna količina padavin Sloveniji (do 3500 mm). Zaradi hudourniškega značaja vodotoka Bistrica proizvodnja električne energije po letih in med samim letom niha, povprečna letna proizvodnja pa znaša 7,5 GWh. Nazivna moč elektrarne znaša 2,5 MW in je šesta največja mala hidroelektrarna v Sloveniji.

MHE Bistrice sestavljajo tirolsko zajetje, dovodni rov z vodostanom, tlačni cevovod ter strojnica z dvema Francis turbinama.



Sistem MHE Bistrice

MHE Bistrice ima veljavno vodno dovoljenje za rabo vode do leta 2033 z možnostjo podaljšanja. MHE Bistrice, kot edina MHE v naši lasti sodeluje v terciarni regulaciji, in sicer je zakupljena negativna terciarna rezerva v višini 200 kW, ki jo ima agregator pravico aktivirati v 10 minutah od podane zahteve.



Turbini MHE Bistrice

BATERIJSKI HRANILNIK (MOSTE IN MEDVODE)

V okviru projekta za »Postavitev baterijskega hranilnika«, se je z namenom izdelave projektne naloge pričelo z analizo stanja tehnologije na trgu baterijskih hranilnikov, ekonomskih kazalnikov ter možnosti uporabe baterijskega hranilnika za različen nabor tržnih produktov.

Ena izmed pomembnih možnosti uporabe baterijskega hranilnika je sodelovanje v primarni regulaciji frekvence z namenom zmanjšanja obrabe in stroškov vzdrževanja krmilno-regulacijskih sistemov turbin znotraj SEL. Za ta namen je bila razvita lastna namenska programska oprema za kvantitativno analizo frekvence in pomika servomotorjev vodilnikov in gonilnikov turbin pri vključeni in izključeni primarni regulaciji frekvence. Pridobljeni podatki bodo skupaj s ostalimi ključnimi parametri (cene na trgu električne energije za različne produkte ob vključevanju baterije pri proizvodnji in hranjenju električne energije) uporabljeni v idejni zasnovi in investicijski dokumentaciji. Do konca leta je bila izdelana in usklajena projektna naloga in začel postopek zbiranja ponudb za izbiro najugodnejšega izdelovalca dokumentacije. Omenjena dokumentacija bo osnova za določitev optimalne variante glede tehnologije in lokacije postavitve baterijskega hranilnika v družbi, skupaj z investicijsko dokumentacijo pa za odločitev o upravičenosti izvedbe projekta.

OBNOVA MHE HRUŠICA

V okviru projekta »Obnove MHE Hrušica«, je bil v prvem kvartalu 2021 izbran najugodnejši ponudnik za izdelavo projektne dokumentacije obnove hidromehanske opreme in gradbenega dela.



MHE Hrušica

V drugem kvartalu leta so bili izvedeni postopki za izbiro izvajalcev za elektro-strojni del, hidromehansko opremo ter gradbena dela, podpisane so bile vse tri pogodbe z izvajalci, takoj pa se je začela tudi izdelava nove elektro in strojne

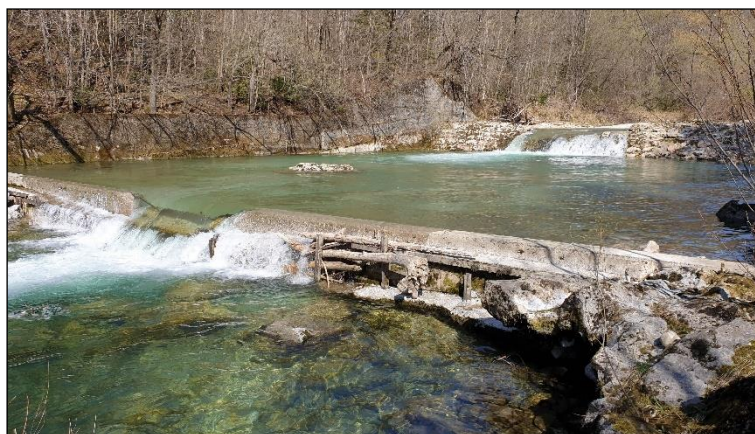
opreme pri dobaviteljih. V tretjem kvartalu je potekala demontaža obstoječe opreme in izvedba gradbenih del, v četrtem pa montaža in preizkušanje nove elektro strojne opreme. Do konca decembra so bili uspešno sinhronizirani z omrežjem vsi trije agregati. Vsa dela pa zaradi zamikov dobave hidromehanske opreme (čistilni stroj in pogoni zapornic, ki jih proizvajajo v tujini) še niso končana, zaključek izvedbe se načrtuje v marcu 2022.



Nova elektro oprema elektrarne

GRADNJA PRAGOV NA SAVI NIZVODNO OD SOTOČJA Z RADOVNO

Za projekt gradnje pragov na Savi nizvodno od sotočja z Radovno je bil v prvem kvartalu izdelan PZI ter vložene vloge za soglasja na pristojne upravne organe. Soglasje ZZRS je bilo pridobljeno šele v četrtem kvartalu leta, ker pa je gradnjo pragov možno izvesti samo v poletnih mesecih, ko so ugodni hidrološki pogoji in ni omejitvenih pogojev zaradi drsti rib, je bila sama gradnja prestavljena v poslovni načrt za leto 2022.



Dotrajani pragovi na Savi Dolinki

IZDELAVA DINAMIČNIH MODELOV AGREGATOV POSAMEZNIH HE

Sistemeski operater prenosnega omrežja (ELES) na območju Republike Slovenije za potrebe obratovanja in vodenja omrežja potrebuje in zahteva točne ter preverjene dinamične modele elektrarn. Večina proizvodnih družb z vsemi potrebnimi tehničnimi podatki posameznih agregatov za izdelavo dinamičnih modelov ne razpolaga, saj v času gradnje in naročila opreme starejših elektrarn niti niso bili zahtevani. Zato je bila edina možnost naročilo izdelave dinamičnih modelov na podlagi dodatnih potrebnih meritev na agregatih, kar pa pomeni relativno visok nenačrtovani investicijski vložek v višini 25.000 EUR za vsak agregat posameznega tipa.

V okviru projekta »Izdelave dinamičnih modelov agregatov posameznih HE« smo v marcu 2021 skladno z zahtevami sistemskega operaterja ELES d.o.o. izdelali projektno nalogo, ki jo je 30. 3. 2021 potrdil sistemeski operater ELES, na njeni osnovi pa je bil izveden postopek izbire najugodnejšega ponudnika. Izbran je bil izvajalec EIMV, s katerim je bila maja podpisana pogodba, do konca junija pa so bile na vseh agregatih izvedene meritve, ki so potrebne za izdelavo dinamičnih modelov. Na podlagi meritev in tehničnih podatkov, ki smo jih zagotovili v družbi, so bili do konca novembra izdelani in predani dinamični modeli agregatov, projekt pa uspešno zaključen.

IZDELAVA VZDRŽEVALNE POTI NA ODSEKU RIBNIK HOTEMEŽ-VRHOVO-2. FAZA

Vzdolž desne brežine bazena HE Vrhovo od naselja Radeče do jezovne zgradbe elektrarne poteka vzdrževalna pot, ki pa je na odseku med ribnikom Hotemež in vasjo Vrhovo prekinjena. Z leti se je izkazalo, da je zaradi vzdrževanja vodnih objektov na tem območju, kjer se nahajajo gibka obrežna zavarovanja in jet grouting pilotna stena v dolžini cca 200 m, izgradnja ustrezne dostopne poti potrebna.

Gradnja poti se izvaja v dveh fazah, v prvem kvartalu leta 2021 je bila zaključena prva faza na odseku med ribnikom Hotemež in pritokom Breški potok, za začetek 2. faze pa je še niso bila pridobljena vsa soglasja lastnikov zemljišč in vodno soglasje, zato je bila gradnja prestavljena v leto 2022.

PREGLED REALIZACIJE INVESTICIJ

Realizacija investicij v letu 2021	PN 2021	Realizacija 2021	
		V EUR	V %
Idel.dinamičnih modelov agregatov posameznih HE	125.000	122.500	98%
Male investicije	311.000	138.808	45%
Obnova MHE Hrušica	452.700	444.375	98%
Baterijski hranilnik	1.000.000	0	0%
HE Vrhovo - zamenjava generatorskih odklopnikov	200.000	0	0%
Gradnja pragov na Savi nizv odno od sotočja z Radovno	230.000	1.600	1%
HE Moste - Nadvišanje terase Perun (projekt)	15.000	0	0%
Izdelava vzdrževalne poti na odseku ribnik Hotemež-Vrhovo - 2.faza	150.000	74.161	49%
Nakup male elektrarne iz OVE	500.000	0	0%
San.sedimentov v akum. HE Mavčiče - Izvedba geološko geotehničnih raziskav	20.000	0	0%
Zamenjava zapornic prelivnih polj HE Medvode - prelivno polje št. 1	1.800.000	1.941.323	108%
MHE na Savi Dolinki (dokumentacija in vnos v prostor)	140.000	0	0%
HE na Srednji Savi	960.000	0	0%
Nakup OS	384.000	226.712	59%
Dokončanje investicij iz preteklega leta	0	15.638	0%
SKUPAJ	6.287.700	2.965.118	47%

POJASNILA V ZVEZI Z REALIZACIJO INVESTICIJ

Investicije, ki niso dokončane v tekočem letu se lahko prenesejo v prihodnje leto, oziroma se prekinejo, če v vmesnem obdobju pride do bistveno spremenjenih razmer, ki bi vplivale na samo izvedbo in/ali upravičenost investicije.

Nakup male elektrarne iz OVE je bil realiziran v okviru nakupa družbe Bistrica, d.o.o., ki ima v lasti MHE Bistrica.

Za investicijo na HE Vrhovo (Zamenjava generatorskih odklopnikov) je bila z izbranim izvajalcem v začetku septembra 2021 podpisana pogodba in investicija je v polnem teku. Zaradi dolgih dobavnih rokov opreme bo investicija dokončana v prvi polovici leta 2022.

Investiciji v zvezi s sanacijo sedimentov v akumulacijskih jezerih HE Moste in HE Mavčiče sta okoljsko občutljivi in še zlasti v HE Moste izredno zahtevni, zato zahtevata celostni pristop. Na takšen način smo na SEL tudi začeli z reševanjem tega področja. Zbrane podatke batimetričnih snemanj akumulacij smo v letu 2021 vključili v prostorski informacijski sistem in v naslednjem letu načrtujemo temeljito analizo zamuljevanja. Trenutno v Sloveniji poteka priprava nove zakonodaje na tem področju, hkrati pa se pripravljajo prvi pilotski projekti v zvezi z ravnanjem s sedimenti v akumulacijah. Skladno z rezultati analize, s sprejeto zakonodajo ter potrjenimi primeri dobre prakse bodo SEL na tem področju izvajale naslednje korake.

Investicija MHE na Savi Dolinki je bila zaradi novih dejstev, ki izhajajo iz sprejetih odločitev v letu 2021 o podobnih postopkih umeščanja objektov v prostor zaustavljena. Nova dejstva namreč pomenijo bistveno spremembo pri oceni izvedljivosti projekta MHE na Savi Dolinki.

2.7.4 Informatika

V letu 2021 je bil poudarek namenjen nadgradnji in posodobiti sistema registracije delovnega časa in pristopne kontrole. S predvidenim ukinjanjem obratovalnega osebja v HE Moste je namreč ta elektrarna od 1. 11. 2021 v popoldanskem in nočnem času ostala brez človekovega nadzora. Zaradi tega je bilo treba zagotoviti tudi ustrezne tehnične ukrepe za njen daljinski nadzor. Izvedli smo razširitev pristopne kontrole (odpiranje vrat z identifikacijskimi karticami ter kontrolo odprtosti vrat), razširitev videonadzornega sistema ter namestitvev senzorjev gibanja. Registracijo delovnega časa in pristopno kontrolo smo razširili tudi na vse male hidroelektrarne, vključno z MHE Bistrica, dodatno pristopno kontrolo pa še na HE Mavčiče, HE Medvode ter HE Vrhovo. Zasedovali smo cilj, da bi bilo mogoče v vsak pomembnejši objekt v SEL dostopati zgolj z identifikacijsko kartico, brez potrebe po ključu v fizični obliki. Z uvedbo mobilne aplikacije, ki se lahko uporablja namesto identifikacijske kartice, pa smo sam sistem naredili še enostavnejši za uporabo. Z vsemi temi ukrepi smo celostno in enotno uredili področje dostopa in nadzora do vseh pomembnejših objektov v SEL.

Informacijski varnosti smo tudi v letu 2021 namenili veliko pozornost. Obstoječi sistem za upravljanje varnostnih informacij in dogodkov (SIEM), ki je namenjen zbiranju in analiziranju podatkov iz omrežnih in drugih naprav smo še nadgradili, izvedli smo potrebna šolanja ter ga s tem naredili še učinkovitejšega. Poleg tega smo postavili namensko programsko opremo, ki spremlja delovanje naprav tudi v najnižjem segmentu vodenja elektrarn, to je lokalnem vodenju. Tako sedaj spremljamo tudi delovanje krmilnikov ter vse povezave, ki jih ti imajo s svojimi nadrejenimi enotami v SCADA sistemu, kot tudi z samimi senzorji in aktuatorji. S tem smo bistveno pripomogli tudi pri obvladovanju varnostnih tveganj na tem področju.

S stališča varnosti in zanesljivosti obratovanja centra vodenja je bil pomemben tudi priklop na SI-EH omrežje, ki ga upravlja ELES. Obstoječe ICCP povezave med centri vodenja smo namreč prenesli na novo in varno omrežje.

Na področju programske opreme smo vzpostavili nov programski modul za elektronsko vodenje potnih nalogov. Modul je bil postavljen v okviru obstoječega sistema registracije delovnega časa. Posodobili smo prostorski informacijski sistem ter izvedli prehod na nov koordinatni sistem D96/TM. Izvedli smo selitev vseh računov aktivnega imenika in poštnega strežnika ter s tem v celoti prešli na Microsoft Office 365 okolje. Vzpostavili smo prejemanje e-računov po standardu e-SLOG 2.0.

Na področju strojne opreme smo zaključili z menjavo vseh obstoječih delovnih postaj, dodatno pa bomo z računalniki opremili tudi vse strojne in elektro delavnice na vseh elektrarnah. Postavili smo novo, dodatno diskovno polje, ki temelji na bliskovni tehnologiji ter nanj preselili ključne podatkovne zbirke, ki zahtevajo čim krajši čas dostopa.

Z namenom zagotavljanja redundance ključne omrežne in strojne opreme smo začeli s pripravami za selitev dela aktivne omrežne opreme ter ene požarne pregrade iz prostorov centra vodenja v staro stikalnico HE Medvode. S tem želimo zagotoviti, da bodo ključni procesi, prvenstveno pa daljinsko vodenje elektrarn mogoči tudi v primeru, da ena izmed lokacij popolnoma uničena, npr. v primeru požara.

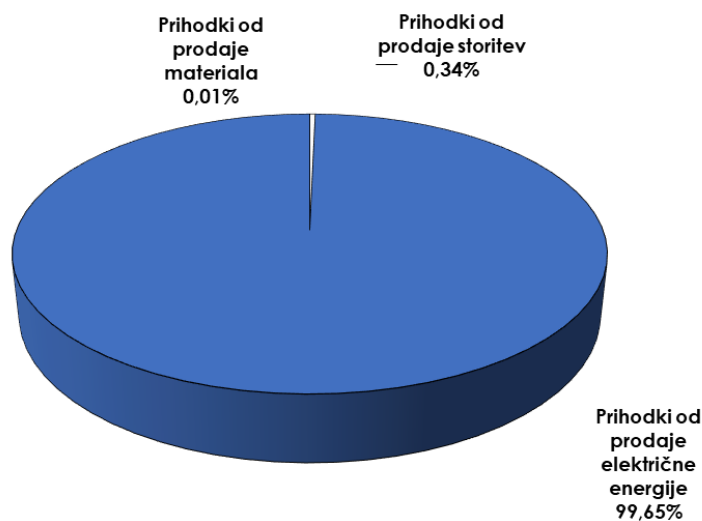
Spremenjena zdravstvena situacija zaradi COVID-19, je tudi v letu 2021 vplivala na področje informatike. Na temelju uspešno izvedenih ukrepov v letu 2020 smo letos te še nadgradili. Z večjim številom prenosnih računalnikov ter vpeljavo Microsoft Office 365 je delo na domu potekalo še enostavneje. Razširili smo sistem digitalnega podpisovanja ter z uporabo mobilne aplikacije za dvofaktorsko overjanje zaposlenih pri oddaljenem dostopu elektronsko poslovanje naredili še bolj dostopno in učinkovito.

2.7.5 Prodaja in kupci

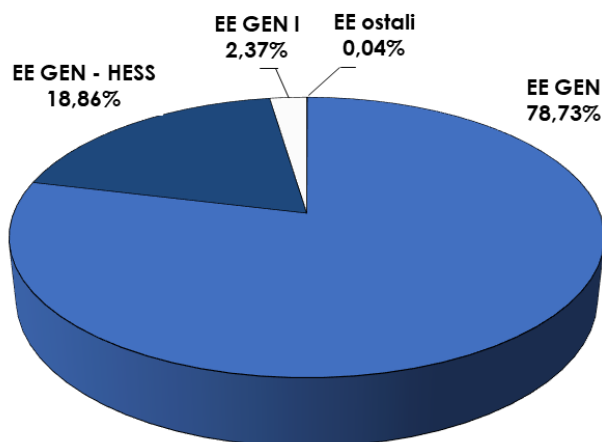
15,9 mio
prihodkov od prodaje

V letu 2021 smo ustvarili 15.909.217 EUR prihodkov od prodaje, od tega predstavljajo prihodki od prodaje električne energije 99,65 %, 0,01 % znašajo prihodki od prodaje materiala preostalih, 0,34 % pa znašajo prihodki od prodaje storitev.

Struktura prihodkov od prodaje



Struktura prihodkov od prodaje električne energije



V družbi večino čistih prihodkov od prodaje ustvarimo s prodajo električne energije. V strukturi prihodkov od prodaje električne energije znaša električna energija, ki so jo proizvedle SEL 78,73 %. Ta električna energija je bila prodana prodano družbeniku GEN energiji. 18,86 % prihodkov pomeni delež električne energije proizvedene v HESS d.o.o., ki je bila prav tako prodana GEN energiji. Preostali del električne energije malih elektrarn je bil prodan družbi GEN-I ostali del iz malih elektrarn pa je bil prodan ostalim kupcem izven skupine.

2.7.6 Nabava in dobavitelji

Ena poglavitnih nalog nabave je iskanje najugodnejših dobaviteljev kakovostnih izdelkov in storitev. Pri tem gre velik poudarek kakovosti, saj le kakovostna oprema in storitve omogočajo nemoteno proizvodnjo električne energije. Namen in cilji nabave materiala, opreme in storitev so:

- izbira kakovostnih dobaviteljev,
- pravočasna dobava za zagotavljanje neprekinjenega obratovanja in proizvodnje električne energije,
- racionalna raba finančnih virov in poslovanja podjetja nasploh.

Nabava se izvaja na podlagi poslovnega načrta družbe. Nabava kot funkcija je zagotovljena v sektorjih in elektrarnah/proizvodnih enotah. Glede na vrednost naročila, se izvaja na podlagi ZJN-3 in internih organizacijskih predpisov. Največje nabave družbe v letu 2021 so potekale za investicije in vzdrževanja opredmetenih osnovnih sredstev ter so bile izvedene na podlagi javnih razpisov objavljenih v Uradnem listu.

V družbi izvajamo sistematično ocenjevanje dobaviteljev in jih razvrščamo na listo odobrenih ponudnikov v skupine A, B, ali C. Za ocenjevanje in s tem uvrščanje na listo odobrenih ponudnikov se upošteva dobavitelje pomembnejših proizvodov in storitev, pomembnih za proces proizvodnje električne energije in vzdrževanja elektroenergetskih objektov in opreme.

2.8 ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA

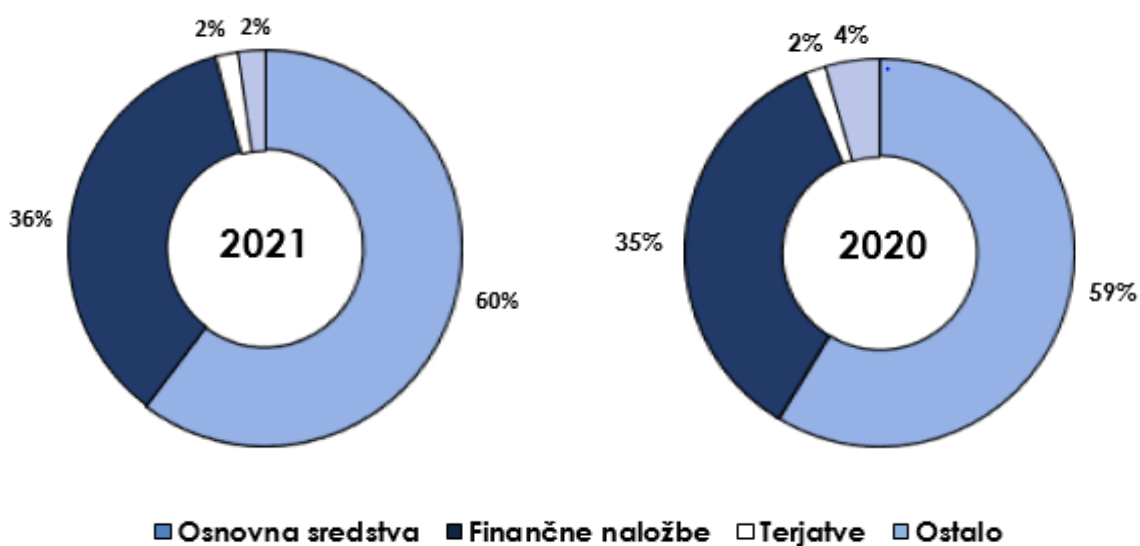
2.8.1 Finančno poslovanje

Osnovni cilj finančnega poslovanja družbe je zagotoviti plačilno sposobnost in optimalno likvidnost, ki omogoča nemoteno delovanje vseh ostalih poslovnih aktivnosti. Naveden cilj je bil v letu 2021 uspešno realiziran kar omogoča finančna politika družbe, ki je razdeljena na naslednje aktivnosti:

- **Obvladovanje obveznosti in terjatev**
- **Zagotavljanje plačilne sposobnosti**
 - zagotavljanje optimalne likvidnosti – pomeni poleg sredstev za poravnavanje obveznosti tudi vezavo prostih denarnih sredstev in zagotavljanje ustreznih denarnih donosov, v obliki depozitov bankam,
 - ažurna poravnava obveznosti,
 - zagotavljanje virov za investicije.
- **Upravljanje s finančnimi tveganji** – področje je podrobneje opisano v poglavju upravljanje s tveganji.
- **Zagotavljanje kapitalne ustreznosti** – je eden od ključnih dejavnikov v finančnem poslovanju družbe. Družba je kapitalno ustrežna, saj razpolaga s potrebnim kapitalom glede na vrsto in obseg poslov, ki jih opravlja.

164,1 mio
sredstev

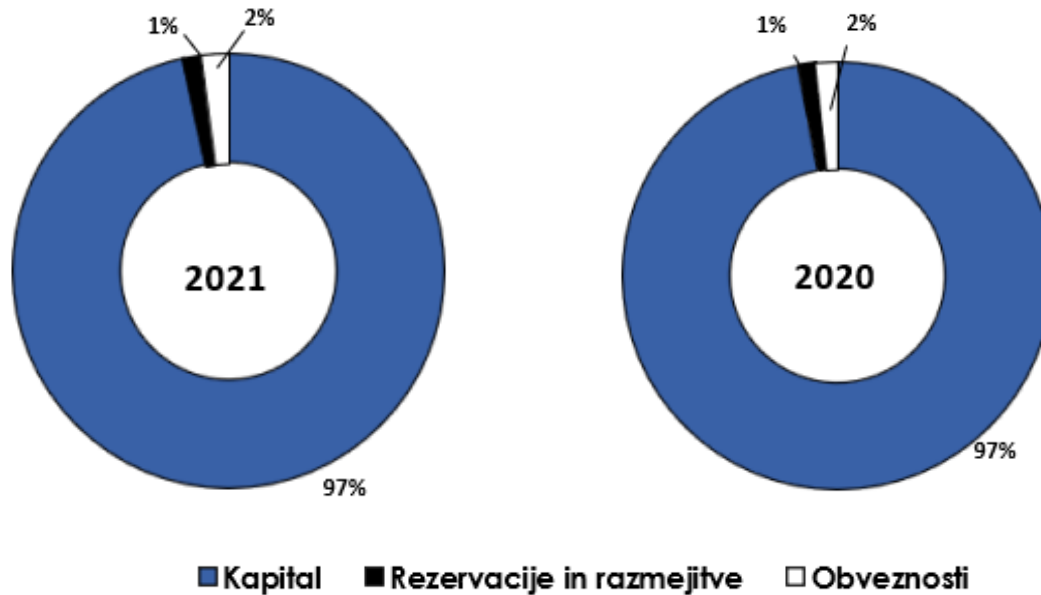
Struktura sredstev v SEL



V postavki ostalo so zaloge, aktivne časovne razmejitev in denarna sredstva.

158,7 mio
kapitala

Struktura obveznosti do virov sredstev



2.8.2 Analiza prihodkov in odhodkov

Struktura prihodkov

Vrsta prihodkov	2021		2020	
	v EUR	v %	v EUR	v %
Prihodki od prodaje	15.909.217	95,4%	15.368.838	95,8%
Usredstvene lastne storitve	0	0,0%	20.281	0,1%
Drugi poslovni prihodki	565.254	3,4%	564.345	3,5%
Finančni prihodki	149.021	0,9%	30.702	0,2%
Drugi prihodki	54.154	0,3%	66.066	0,4%
Skupaj prihodki	16.677.646	100,0%	16.050.232	100,0%

V strukturi prihodkov so primerjalno s preteklim letom višji poslovni prihodki, predvsem na račun višje proizvodnje in višje cene. Drugi poslovni prihodki so primerjalno s preteklim letom na enaki ravni.

Struktura odhodkov v zadnjih dveh letih

Vrste stroškov oz. odhodkov	2021		2020	
	v EUR	v %	v EUR	V %
Stroški blaga, materiala in storitev	4.483.423	27,3%	4.257.981	27,4%
Stroški dela	4.740.751	28,9%	4.748.279	30,5%
Odpisi vrednosti	4.928.329	30,0%	3.712.580	23,9%
Drugi poslovni odhodki	2.197.258	13,4%	2.710.370	17,4%
Finančni odhodki	6.320	0,0%	18.812	0,1%
Drugi odhodki	60.891	0,4%	110.017	0,7%
Skupaj odhodki	16.416.972	100,0%	15.558.038	100,0%

V strukturi stroškov oz. odhodkov so primerjalno s preteklim letom, narasli stroški blaga, materiala in storitev ter odpisi vrednosti, znižali so se stroški dela in drugi poslovni odhodki.

2.8.3 Kazalniki poslovanja

Vsi kazalniki so izračunani iz podatkov v računovodskih izkazih za leto 2021. Stopnje so prikazane v odstotkih, koeficienti pa v dejanskih številkah.

KAZALNIKI	2021	2020	
Stopnja lastniškosti financiranja	96,69	97,05	
Stopnja dolgoročnosti financiranja	98,32	98,35	
Stopnja dolgoročnosti investiranja	89,7	86,04	
Koeficient kapitalne pokr. osnovnih sredstev	1,67	1,66	
Hitri koeficient	2,48	8,07	
Kratkoročni koeficient	6,52	9,45	
Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,01	1,03	
koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala (ROE)	0,16	0,29	
koeficient čiste dobičkonosnosti sredstev (ROA)	0,15	0,28	
Dodana vrednost	v tisoč EUR	9.794	8.985
Dodana vrednost za zaposlenega	v tisoč EUR	103	94
EBIT	v tisoč EUR	125	524
EBITDA	v tisoč EUR	5.053	4.237

2.9 UPRAVLJANJE TVEGANJ

Kot gospodarska družba se vsakodnevno srečujemo s tveganji na vseh področjih poslovanja. Zavedamo se, da upravljanje s tveganji pomembno vpliva na obstoj in razvoj naše družbe, zato temu področju posvečamo veliko pozornosti. Pred pretečimi tveganji se ne moremo v celoti zavarovati, vendar pa lahko posamezna prepoznana tveganja s pravočasnimi aktivnostmi omilimo. Največja tveganja predstavljajo poslovna tveganja.

POSLOVNA TVEGANJA

Poslovna tveganja	Verjetnost nastanka			Vpliv na poslovanje			Možnost obvladovanja		
	majhna	srednja	velika	majhen	srednji	velik	majhna	srednja	velika
Prodaja električne energije	x					x		x	
Investicijsko tveganje		x			x				x
Uničenje premoženja	x					x			x
Pravna tveganja	x					x	x		

Prodaja proizvedene električne energije – tveganje obvladujemo s kakovostnim ocenjevanjem letno načrtovane količine proizvedene električne energije. Poleg tega je pri prodajni pogodbi večji poudarek na pripravljenosti obratovalnih naprav.

Investicijsko tveganje – tveganje obvladujemo s kritično presojo investicijskih projektov po tehnični plati, ekonomski upravičenosti projekta, presoji vpliva na okolje in drugih dejavnikov investicije. Za vsako investicijo se imenuje komisija strokovnih sodelavcev, ki izvede kritično presojo.

Uničenje premoženja – družba ima fizično premoženje zavarovano pri zavarovalnicah (uničenje pred požarom, poplavami, potresom, strojelomom).

Pravna tveganja – pri upravnih in pravnih postopkih lahko tveganje delno obvladujemo s kakovostno in pravočasno pripravo zahtevane dokumentacije, s predhodnim usklajevanjem z vsemi nosilci ter pri nabavi in gradnji z ustreznimi merili za izbor izvajalcev.

PROIZVODNA TVEGANJA

Proizvodna tveganja	Verjetnost nastanka			Vpliv na poslovanje			Možnost obvladovanja		
	majhna	srednja	velika	majhen	srednji	velik	majhna	srednja	velika
Hidrologija			x			x	x		
Izpadi proizvodnih naprav	x					x			x
Okoljska tveganja	x				x			x	

Hidrologija – proizvodnja električne energije je odvisna od hidroloških razmer. Hidrologija predstavljajo največji dejavnik tveganja za družbo. Skušamo ga obvladovati tako, da:

- letno načrtujemo proizvodnjo električne energije glede na zadnje 30 letno povprečje pretokov Save,
- načrtovanje proizvodnje temelji na tekočem spremljanju hidrometeroloških razmer, na podlagi katerih se ocenjuje verjetnost nastopa in trajanja pretokov,
- načrtujemo večja investicijska in vzdrževalna dela v sušnih obdobjih.

Izpadi proizvodnih naprav – obvladujemo z izvedenimi obnovami, rednim vzdrževanjem (remonti, revizije) in periodičnimi kontrolami naprav (meritve, diagnostika naprav) ter monitoringi naprav in objektov.

Okoljska tveganja – pri izvajanju naše dejavnosti predstavljajo največja okoljska tveganja izredni dogodki kot so havarije, ki lahko povzročijo strojelom in poškodbe objektov, ter zelo visoke vode oz. povečani pretoki. To tveganje obvladujemo predvsem s pravočasnim, hitrim in učinkovitim obveščanjem in ukrepanjem, na primer pojav visokih vod se spremlja s Hidrološkim prognostičnim sistemom ARSO, na podlagi česar se lahko obratovalno in vzdrževalno osebje ustrezno pripravi na napovedane visoke vode. Večje okoljsko tveganje predstavljajo tudi ekološke nesreče (razlitje olj in maziv, razlitja kislin, izpusti drugih nevarnih snovi), ki lahko zelo negativno vplivajo na vodni in obvodni ekosistem. Tveganje pojava ekoloških nesreč obvladujemo s hitrim obveščanjem oziroma s pravočasnim ukrepanjem z usposobljenim vzdrževalnim osebjem.

Tako z načrtovano količino proizvedene električne energije, kot tudi z načrtovanjem hidrologije oz. vodnih pretokov se ukvarja služba za obratovanje. Proizvodna tveganja družba obvladuje tudi s standardi, ki so oblikovani s predpisanimi pravili v internih aktih.

OPERATIVNA TVEGANJA

Operativna tveganja	Verjetnost nastanka			Vpliv na poslovanje			Možnost obvladovanja		
	majhna	srednja	velika	majhen	srednji	velik	majhna	srednja	velika
Delovanje IS	x					x			x
Kadrovska tveganja	x				x				x
Varnost in zdravje pri delu		x			x				x

Delovanje informacijskega sistema – za to področje je v družbi odgovorna služba za informatiko. Informacijske in telekomunikacijske tehnologije (IT) predstavljajo podporni proces praktično vsem procesom, ki potekajo v družbi. V zadnjih nekaj letih je prišlo do občutnega povečanja prisotnosti IT-ja tudi na področju vodenja ter vzdrževanja proizvodnih objektov ter njihovega povezovanja v poslovno okolje. Poleg centra vodenja, po ethernet omrežju poteka tudi komunikacija za lokalno vodenje objektov, števnici sistem, za zaščito in gradbeni monitoring. Tu so kritični časi veliko krajši, posledice nedelovanja sistema pa bistveno večje (npr. nezmožnost daljinskega nadzora ter vodenja energetskega objekta).

Tveganja, ki bi nastala z izpadom informacijskega ali telekomunikacijskega omrežja obvladujemo na naslednje načine:

- Ključne komponente omrežja so podvojene, redno vzdrževane in posodobljene. Prav tako so pod ustreznim režimom asistencije, ki zagotavlja, da so v primeru okvare pravočasno zamenjane.
- Podvojene so tudi vse pomembne komunikacijske poti.
- Postavljen je sistem neprekinjenega napajanja, ki zagotavlja nemoteno oskrbo z električno energijo za strežnike in aktivno omrežno opremo.
- Poseben poudarek je tudi na varnosti. Varnostna politika je poenotena za brezžično in ožičeno omrežje ter velja na celotnem območju družbe.
- Pozornost namenjamo tudi nadzorovanemu dostopu do omrežja oziroma informacijskih virov z uporabo mehanizma za overjanje naprav. Preverjanje pristnosti se opravi na podlagi računalniških certifikatov. Poleg samega overjanja se preverja še skladnost delovnih postaj z varnostno politiko. Celotno omrežje je logično razdeljeno na več navideznih odsekov, prehod je mogoč le preko požarne pregrade z ustrežno nastavljenimi varnostnimi pravili ter dinamično dodeljenimi listami dostopa.
- Oddaljen dostop do IS družbe je mogoč, vzpostavljeno pa je dvovektorsko overjanje uporabnikov ter šifriranje celotnega prometa. Varnost je z ustreznimi protivirusnimi programi zagotovljena tudi na nivoju strežnikov ter delovnih postaj, najpomembnejša pa je osveščenost vseh uporabnikov.

Kadrovska tveganja – tveganja povezana s kadrovskim področjem bodo za nas v prihodnje eno izmed ključnih, saj smo ravno na začetku obsežne menjave generacij. Naša prizadevanja tečejo v smeri, da s kompetentnimi kadri in pravočasno poskrbimo za nadomeščanje. To zlasti velja za visoko strokovna delovna mesta ter mesta, ki so neposredno povezana z zanesljivim in nemotenim obratovanjem naših objektov. Pri visoko strokovnih kadrih je naša želja, da povečamo njihov obseg, saj so ti ključni tudi za izvajanje naložbenih načrtov. Pri teh kadrih je že zaznati pomanjkanje, ki se odraža v slabših odzivih na objavljene razpise za prosta delovna mesta. Kadrovsko tveganje poleg navedenega povečuje tudi visoka povprečna starost zaposlenih, ki je bila ob koncu leta 2021 51 let, kar se odraža tudi s številom ur bolniških odsotnosti ter številom raznih omejitev pri delu.

Tveganja obvladujemo s spremembami v organiziranosti delovnih procesov, s prenosom znanja na mlajše sodelavce oz. novo zaposlene, trajnim zagotavljanjem spodbudnega in varnega okolja za zaposlene, s spodbujanjem in zagotavljanjem nenehnega izobraževanja in usposabljanja zaposlenih, z ustreznim notranjim komuniciranjem ter sodelovanjem zaposlenih pri upravljanju.

Tveganje varnosti in zdravja pri delu – vsako leto izvajamo dejavnosti s področja varnosti in zdravja pri delu v skladu s planom VPD za tekoče leto. Te aktivnosti zajemajo nadzorni ogledi lokacij, kjer se izvajajo različna gradbena in vzdrževala dela, kontrolni pregledi delovne opreme in opreme pod tlakom, električnih inštalacij in opreme, ozemljitvenih ter strelovodnih sistemov idr. Podrobnejše aktivnosti so opisane v poglavju o varnosti in zdravju pri delu.

V letu 2021 se je v veliko večji meri kot pretekla leta izrazilo tveganje povezano z epidemijo nalezljivih bolezni. Družba je se že ob prvih pojavih bolezni COVID-19 sproti prilagajala aktualnim razmeram, tako da je bila ob razglasitvi epidemije 12. marca 2020 na to tudi ustrezno pripravljena. Zavedali smo se, da smo del pomembne infrastrukture in kot taki odgovorni za nemoteno obratovanje naših objektov ter proizvodnjo električne energije.

Izvedli smo osamitev na ključnih delovnih mestih (obratovanje), delovni proces pa organizirali tako, da se je delo izvajalo posamično oz. v manjših skupinah v t.i. »mehurčkih«. Za vse, kjer proces dela to omogoča, smo organizirali delo na domu. Delovni proces obratovanja smo informacijsko podprli tako, da bi se lahko, ko bi prešli v najostrejšo fazo ukrepov, izvajal varno tudi na domu. Za preprečevanje okužbe z virusom COVID-19 smo izvajali vse ustrezne zaščitne ukrepe (ohranjanje medsebojne razdalje, uporaba zaščitnih mask, dezinfekcijska sredstva, merilniki telesne temperature...).

Čas med prvim in drugim valom epidemije smo izkoristili, da smo izvedli temeljito analizo ukrepov, jih na delih, kjer je bilo to potrebno dopolnili ter formalizirali. Tako smo sprejeli Navodila o izvajanju ukrepov zaradi preprečevanja širjenja nalezljivih bolezni v SEL, Pravilnik o opravljanju dela na domu ter posodobili dokument Neprekinjeno poslovanje SEL.

Na podlagi teh dokumentov ter izkušenj iz prvega vala, predvsem pa doslednega upoštevanja sprejetih ukrepov vseh zaposlenih, je delo potekalo nemoteno, tveganje zaradi COVID-19, ki bi sicer lahko imelo tudi velik vpliv na poslovanje pa smo ustrezno obvladali. Uspešno obvladovanje tega tveganja izkazuje tudi podatek, da praktično med zaposlenimi ni prihajalo do notranjih prenosov okužbe, temveč so bile te zunanji izvora.

FINANČNA TVEGANJA

Finančna tveganja	Verjetnost nastanka			Vpliv na poslovanje			Možnost obvladovanja		
	majhna	srednja	velika	majhen	srednji	velik	majhna	srednja	velika
Naložbena tveganja		x			x			x	
Likvidnostna tveganja	x					x			x

Naložbena – s sprejetjem Strategije in postopkov naložbenja prostih denarnih sredstev je družba uvedla pravila za naložbenje prostih denarnih sredstev, kar daje podlago za boljše obvladovanje naložbenega tveganja. Pri naložbenju upoštevamo, da so lahko dejanski donosi drugačni od načrtovanih in takšna tveganja naj bi zmanjševali z razpršenostjo, s skrbno izbiro naložb ter ažurnim spremljanjem dogajanj na finančnih trgih. Ker pa se razmere na finančnih trgih spreminjajo, ob padanju obrestnih mer in vedno težjemu plasiranju denarnih sredstev, postaja vedno težje tudi ohranjati razpršenost naložb.

Likvidnostna – ta tveganja se obvladujejo z rednim načrtovanjem in spremljanjem denarnega toka družbe na letnem, mesečnem in dnevnem nivoju. V primeru nenačrtovanih obveznosti za plačilo ima družba oblikovano likvidnostno rezervo kot depozit na odpoklic, s katero lahko ažurno pokrijemo obveznosti. Na strani prilivov (več kot 95 % vseh prilivov) imamo za prodajo električne energije, ki jo ustvarimo z enim zanesljivim kupcem, sklenjeno letno pogodbo, ki vsebuje elemente zavarovanja terjatev. Na ta način je likvidnostno tveganje učinkovito nadzorovano.

2.10 UPRAVLJANJE S KADRI

95 zaposlenih

Eden od strateških ciljev družbe je skrbeti za izobražene, kompetentne, zadovoljne in motivirane zaposlene ter kakovost delovnega življenja, zagotavljanje optimalnega števila zaposlenih in optimalne kadrovske strukture. Naveden cilj dosegamo s skrbnim kadrovskim načrtovanjem, izobraževanjem zaposlenih, stimulativnim nagrajevanjem, skrbimo za dobre odnose med zaposlenimi, informiranjem zaposlenih o poslovanju družbe ter organizacijo srečanj za zaposlene.

V družbi deluje sindikat, ki je organiziran v okviru Sindikata delavcev dejavnosti energetike Slovenije. Zaposleni lahko uresničujejo svoje soupravljalne pravice preko Sveta delavcev.

Na dan 31. 12. 2021 je bilo v družbi 95 zaposlenih in sicer 92 zaposlenih za nedoločen čas in 3 zaposleni za določen čas. Število zaposlenih v družbi na dan 31. 12. 2021 je bilo v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2020 nižje za enega zaposlenega.

Število zaposlenih in povprečno število zaposlenih po izobrazbi

Strokovna izobrazba	Št. zaposlenih 31. 12. 2021	Povprečno št. zaposlenih	
		2021	2020
1. raven	3	3	4
2. raven	0	0	0
3. raven	0	0	0
4. raven	18	18	20
5. raven	34	34	32
6. raven	11	11	10
7. raven	10	10	10
8. raven	16	16	16
9. raven	3	3	4
10. raven	0	0	0
Skupaj	95	95	96

Povprečno število zaposlenih, povprečna starost in izobrazba

	2021	2020
Povp. št. zaposlenih	94,75	96
Povprečna starost (let)	51,42	50,96
Povprečna izobrazba	5,64	5,65

Povprečna izobrazba v družbi je malo nad peto ravno, povprečna starost pa 51 let.

IZOBRAŽEVANJE ZAPOSLENIH

Na dan 31. 12. 2021 so se v interesu družbe ob delu izobraževali štirje zaposleni. Poleg izobraževanja ob delu je potekalo tudi stalno usposabljanje ostalih zaposlenih, pri čemer je bilo v obravnavanem obdobju v celoti realiziranih 50,28 % letnih načrtovanih aktivnosti na tem področju.

V šolskem oz. študijskem letu 2021/2022 v družbi nismo sklepali novih pogodb o štipendiranju. Na dan 31. 12. 2021 nismo imeli nobenega štipendista.

2.11 OKOLJE IN PROSTOR

2.11.1 Okolje

Skrb za okolje je pomemben element poslovanja naše družbe.

Energija proizvedena iz naših hidroelektrarn je brezogljichen (ne povzroča emisije CO₂) in obnovljiv vir energije in kot take naše hidroelektrarne prispevajo tako k preprečevanju kot tudi k zmanjševanju podnebnih sprememb oziroma so podnebno sprejemljive ter dolgoročno lahko prispevajo k (načrtovanemu) razogljichenju slovenske družbe. Hidroelektrarne tako prispevajo k zmanjševanju emisij CO₂, zato na ta način hidroelektrarne tudi pozitivno vplivajo na okolje.

Trudimo se tudi, da obnavljanje in izgradnja naših hidroelektrarn poteka s čim manj (negativnimi) vplivi na okolje, obratovanje in vzdrževanje naših hidroelektrarn pa je skladno z okoljskimi standardi oziroma zahtevami.

Da bi zagotovili obratovanje in vzdrževanje naših hidroelektrarn v skladu z okoljskimi zahtevami, se v družbi izvajajo tudi različne vrste okoljskih monitoringov. Okoljski monitoringi se v splošnem nanašajo na sestavine okolja, kot so voda, zrak in tla.

Monitoring stanja površinskih vod v akumulacijah so bili v letu 2021 izvedeni v poletnem obdobju v akumulacijah HE Moste, HE Mavčiče, HE Medvode in HE Vrhovo, v zimskem obdobju pa je bil monitoring izveden januarja 2022, rezultate celotnega monitoringa bo izvajalec monitoringa pripravil v letnem poročilu v prvi polovici leta 2022. V okviru monitoringa stanja površinskih vod je bil v letu 2021 izveden tudi ihtiološki monitoring v akumulacijah HE Mavčiče in HE Medvode.

V letu 2021 je bilo z baraž in turbinskih vtokov odstranjeno skupaj 1798 m³ plavja, po posameznih lokacijah hidroelektrarn pa so bile količine plavja naslednje:

- HE Moste – baraža Lipce: 100 m³

- HE Mavčiče – baraža Prebačevo in zabojsnik za plavje na pregradi HE Mavčiče: 806 m³
- HE Medvode – deponija in zabojsnik za plavje na pregradi HE Medvode: 50 m³
- HE Vrhovo – baraža HE Vrhovo in boksi HE Vrhovo: 842 m³.

Baraža Prebačevo je bila v tem obdobju pretrgana in nato popravljena dvakrat, baraža Vrhovo pa trikrat. Za nadzor baraže na Vrhovem ter v Mavčičah sta bili nabavljeni in montirani spletni kameri s 4G vmesnikom in sončnim panelom ter dodatno baterijo, ki omogoča popolno neodvisno obratovanje kamere glede na napajanje ter podatkovne povezave.

Količine plavja so pogojene predvsem s količino padavin v porečju Save in s tem povezanimi rečnimi pretoki. Predvidevamo, da so bile zaradi slabših hidroloških razmer, predvsem v drugi polovici leta 2021, v letu 2021 odstranjene manjše količine plavja kot v letu 2020, in sicer 530 m³ plavja manj kot v letu 2020.

Zaradi nadpovprečno slabih hidroloških razmer v drugi polovici leta 2021 in s tem neprimernih pogojev za izvajanje monitoringa hrupa je bil monitoring hrupa na lokaciji HE Medvode prestavljen na leto 2022.

V letu 2021 so bile izvedene meritve emisij vonja iz sedimentov v akumulaciji HE Mavčiče v naselju Breg ob Savi. Iz poročila o meritvah je razvidno, da koncentracije vonja v bližini sedimentov redko presežejo prag zaznavanja.

Stalna dejavnost v SEL na področju okolja so tudi monitoringi posameznih okoljskih parametrov (emisije v zrak, odpadne vode,..) ter ustrezno ravnanje z odpadki, ki nastajajo v posameznih procesih naše gospodarske družbe, kar smo v letu 2021 tudi ustrezno izvedli.

2.11.2 Prostor

Prostor predstavljajo zemljišča, ki imajo določeno različno rabo, skladno s katero so na teh zemljiščih razporejene različne dejavnosti, kar je sicer predmet prostorskega načrtovanja. Za poseg v prostor je tako ključna namenska raba prostora; to je s prostorskimi akti določena raba površin in objektov, ki določa namen, za katerega se zemljišča lahko uporabljajo. Namenska raba zemljišč je sicer opredeljena v občinskih prostorskih načrtih (OPN) in državnih prostorskih načrtih (DPN).

Z vidika investicij oziroma umeščanja novih energetskega objektov v prostor je tako za našo družbo zelo pomembna namenska raba, ki je določena v občinskih prostorskih načrtih občin na naših koncesijskih območjih. V okviru umestitve sončnih elektrarn v prostor na območju HE Vrhovo so že v letu 2021 potekali

prostorski postopki in se bodo še nadaljevali v letu 2022, in sicer potekata dva postopka:

1. spremembe in dopolnitve Občinskega prostorskega načrta (OPN) Občine Radeče za umestitev sončne elektrarne (MFE Vrhovo 3) na desnobrežnem energetskega nasipu akumulacije HE Vrhovo
2. spremembe in dopolnitve Občinskega prostorskega načrta (OPN) Občine Sevnica za umestitev sončne elektrarne (MFE Vrhovo 4) na deponiji naplavin ob pregradi HE Vrhovo na levem bregu.

2.12 VARNOST IN ZDRAVJE PRI DELU

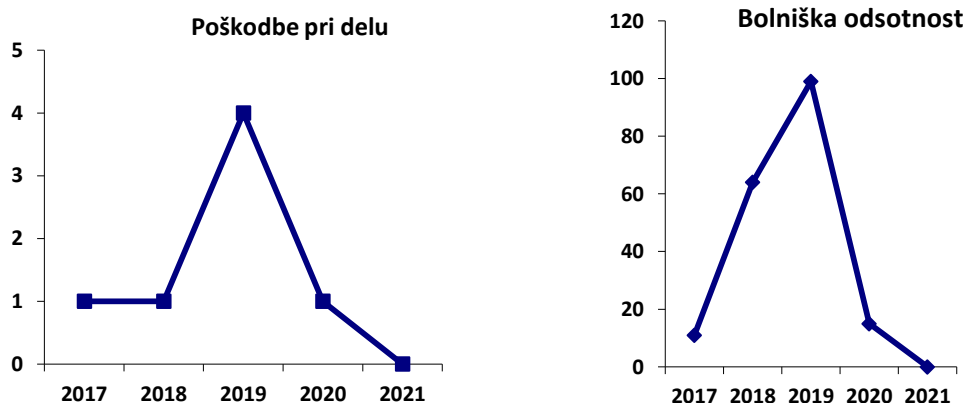
Proces zagotavljanja varnosti in zdravja pri delu je bil tudi v letu 2021 zelo odvisen od epidemije nalezljive bolezni COVID-19. Zaradi nevarnosti širjenja okužb na delovnih mestih smo odredili organizacijske, tehnične in druge zaščitne ukrepe. Na podlagi vladnih odlokov je bilo izvedeno preverjanje pogoja PCT pri vseh zaposlenih, v vseh organizacijskih enotah se je organiziralo samotestiranje s hitrimi antigenskimimi testi, istočasno je bil vzpostavljen nadzor nad vstopanjem zunanjih oseb v zaprta območja naših elektrarn/proizvodnih enot. Vpeljali smo tudi sistem sporočanja in spremljanja visoko tveganih stikov, ki nam je omogočil izbiro najustreznejših rešitev za opravljanje dela potencialno ogroženih oseb. Pri tem smo uporabili različne scenarije, ki jih imamo opredeljene v organizacijskih predpisih, kot je npr. opravljanje dela na domu, osamitev delovnih mest ipd. Obenem smo si prizadevali realizirati načrtovane aktivnosti, vendar vseh ni bilo možno izvesti zaradi prej navedenih okoliščin. Opuščene aktivnosti se bodo izvedle potem, ko bodo državne institucije sprostile omejitvene ukrepe.

Kljub tem omejitvam so bili opravljeni nadzorni ogledi lokacij z gradbeno-vzdrževalnimi deli, opravljeni so bili kontrolni pregledi delovne opreme (električnih strojev in naprav, dvigal, delovnih vozil, tlačne opreme itd.), električnih inštalacij, ozemljitvenih in strelovodnih sistemov, zaščitne opreme za delo na višini ter naprav in sredstev za gašenje požara. Poskrbljeno je bilo za pravilno delovanje sistemov aktivne požarne zaščite in alarmnih naprav, ki so priključene v sistem javnega alarmiranja za primer izrednih razmer. Na vseh lokacijah so se izvedla obdobja usposabljanja za varno opravljanje dela na višini in uporabo verižne motorne žage.

Na osnovi državnih predpisov in najnovejših dognanj zdravstvene stroke so bili pripravljene osnutki novih dokumentov s področja varnosti in zdravja pri delu, kjer bodo med drugim podrobneje opredeljeni postopki za preprečevanje širjenja okužb na delovnih mestih v primeru ponovnega izbruha epidemije nalezljive bolezni.

Delovnih nezgod in poškodb ni bilo, od začetka epidemije pa do konca leta 2021 smo evidentirali 35 okužb s COVID-19, vendar pri obolelih osebah ni bilo hujšega poteka bolezni. Drugih izrednih dogodkov v zvezi z varnostjo in zdravjem pri delu v preteklem letu ni bilo zaznanih.

Število delovnih nezgod in bolniških odsotnosti



2.13 KOMUNICIRANJE Z JAVNOSTMI

Pravočasna, kakovostna in transparentna komunikacija je temelj za vzpostavljanje in razvoj trdnih in stabilnih odnosov znotraj ter izven družbe.

Glavni cilji komuniciranja z zunanjo javnostjo so ohranjanje ter povečevanje ugleda med splošno in poslovno javnostjo, prepoznavnost družbe in njenih projektov v splošni javnosti ter doseganju širšega soglasja in razumevanja za uresničevanje poslovnih odločitev družbe.

Pri zunanjem komuniciranju v primeru pomembnejših poslovnih in zahtevnejših komunikacijskih dogodkov družba obvešča javnosti preko medijev, tako na nacionalni kot tudi lokalni ravni, po potrebi pa so organizirane tudi novinarske

konference. Znotraj skupine GEN energija družba komunicira s predstavniki na kolegijih direktorjev.

Komunikacija s širšo javnostjo je osredotočena na ozaveščanje o pomenu sledenja smernicam trajnostnega razvoja za kar si tudi SEL prizadevajo. V okviru tega želimo doseči podporo pri vzdrževanju, obnovah ter načrtovanju novih energetskega objektov. Komunikacija poteka z uporabo splošno razširjenih komunikacijskih načinov (članki v medijih, novice na spletni strani družbe...) ter v obliki neposrednih stikov z javnostjo (prireditve, proslave...).

V okviru notranjega komuniciranja je učinkovito obveščanje ter obojestranski pretok informacij omogočen z uporabo elektronskih sporočil, intranetnega portala, sestanki, osebnimi in telefonski razgovori ter oglasnimi deskami. Zaposleni redno prejema glasilo Naš stik in imajo možnost dostopa do njihovega portala, kjer je tedenski pregled novic, v katerem so zbrane informacije iz celotnega elektrogospodarstva Slovenije.

V družbi redno potekajo kolegiji direktorja, v katerega je vključen tudi predsednik sveta delavcev. Dodatno se zaposleni z informacijami seznanjajo prek predstavnikov na sejah sveta delavcev, kjer so jim predstavljeni tudi poslovni rezultati, kadrovske področje, strategija razvoja družbe in druge pomembne poslovne informacije.

Dogodki in aktivnosti s komunikacijskim pomenom v letu 2021:

- zaradi pojava epidemije COVID-19 je v družbi redno potekalo obveščanje zaposlenih o navodilih pristojnih inštitucij, sprejetih ukrepih države in družbe za omejitve širjenja okužbe,
- o stanju proizvodnih naprav in o zagotavljanju njihovega delovanja smo redno obveščali GEN energijo d.o.o.,
- o delu na domu smo obveščali Inšpektorat RS za delo,
- v obdobju razglašene epidemije je bilo vzpostavljeno obveščanje struktur civilne zaščite,
- zunanje javnosti so bile o razmerah in ukrepih v družbah skupine GEN za zanesljivo oskrbo z električno energijo v času epidemije obveščene preko krovne družbe.

S sprotnim seznanjanjem zaposlenih, pravočasnimi in preišljenimi ukrepi smo, kljub zahtevnim razmeram zaradi COVID-19, zagotovili nemoteno in stabilno proizvodnjo električne energije, načrtovane investicije in vzdrževanje ter tekoče poslovanje družbe.

V letu 2021 zaradi COVID-19 ni bilo drugih dogodkov in aktivnosti s komunikacijskim pomenom.

2.14 RAZVOJ DRUŽBE

2.14.1 Pričakovani razvoj družbe

**izkoriščanje
porečja
Save in
drugih OVE**

Razvoj sledi viziji družbe SEL, ki je usmerjena k povečanju rabe razpoložljivega hidroenergetskega potenciala slovenskih rek, predvsem v porečju Save ter daljinsko vodenje in upravljanje verige hidroelektrarn v porečju Save.

V okviru razvoja je cilj tudi dvigniti pomen hidroenergije kot podpore drugim obnovljivim virom energije, predvsem sončni in vetrni energiji, skupaj v kombinaciji s sistemi za hranjenje električne energije.

Družba je vključena v projekte na srednji Savi (SRESA d.o.o.) ter spodnji Savi (HESS d.o.o.).

2.14.2 Aktivnosti na področju raziskav in razvoja

**posodobitve
na MHE
Hrušica**

V okviru projekta obnove MHE Hrušica, ki je v zaključni fazi je predvidena zamenjave dotrajane elektro-strojne opreme. Obnova poteka skladno z najnovejšimi trendi na področju vodenja, zaščite ter samega obratovanja. SEL so za elektro del izdelale vso potrebno dokumentacijo, od zasnove do PID-a. Pri tem je bila izvedena vrsta izboljšav ter pomembnih tehničnih rešitev. Tako je vzpostavljeno daljinsko vodenje MHE iz HE Moste in CV SEL v Medvodah, vgrajeni novi kondenzatorji za kompenzacijo jalove energije, nov je sistem vzbujanja ter izboljšan odvod toplote iz strojnice in s tem zmanjšano segrevanje generatorjev. Predviden je nov čistilni stroj z učinkovitejšim in varnejšim delovanjem ter elektrifikacija pogonov vseh zapornic.

**predlogi
posodobitev
na MHE
Bistrica**

V prvi polovici leta 2021 je bil izveden nakup MHE Bistrica. Že v fazi pogajanj o nakupu je bila vključena inženirska ekipa, ki je ocenila stanje elektrarne ter po nakupu takoj pričela z aktivnostmi za izvedbo smiselnih izboljšav ter posodobitev. Glede na relativno oddaljenost te elektrarne od ostalih objektov SEL, se ključni predlogi posodobitev nanašajo na delovanje čistilnega stroja, daljinsko vodenje ter dodatno zaščito cevovoda.

V okviru projekta za »Postavitev baterijskega hranilnika« je bila po temeljiti analizi stanja tehnologije na trgu baterijskih hranilnikov, ekonomskih kazalnikov, analizi potencialnih lokacij ter možnosti uporabe baterijskega hranilnika za različni nabor tržnih produktov, izdelana končna verzija projektne naloge za izdelavo idejne zasnove, predinvesticijske zasnove ter dokumenta identifikacije investicijskega

postavitev baterijskega hranilnika

projekta. Glavna vsebina idejne zasnove bo matrika produktov kot npr. trg sistemskih storitev in električne energije, tehnološki pregled rešitev, velikostni razred (kapaciteta in moč), ocena investicije, projekcija cen produktov v življenjski dobi, lokacija postavitve ter ostali stroški. Idejna zasnova bo morala vsebovati tržne simulacije vseh variant matrik produktov. Cilj idejne zasnove je predlog najprimernejše opcije postavitve baterijskega hranilnika. Ob koncu leta 2021 je bil izveden razpisni postopek pridobitve ponudb za izdelavo idejne zasnove, predinvesticijske zasnove ter dokumenta identifikacije investicijskega projekta za postavitev baterijskega hranilnika. Do sredine leta 2022 se načrtuje izvedba idejne zasnove, predinvesticijske zasnove ter dokumenta identifikacije investicijskega projekta. Izdelana dokumentacija bo osnova za določitev najprimernejše različice glede tehnologije, kapacitete in lokacije postavitve baterijskega hranilnika v SEL.

sončne elektrarne

V skladu z usmeritvami k povečevanju proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov naša družba kontinuirano izvaja aktivnosti za iskanje novih potencialnih lokacij za postavitev sončnih elektrarn. Na lokaciji HE Vrhovo v ta namen potekajo prostorski postopki za umestitev dveh sončnih elektrarn v prostor: na desni brežini akumulacijskega bazena HE Vrhovo (energetski nasip) je načrtovana postavitev MFE Vrhovo 3 s skupno inštalirano močjo 446,4 kW in letno proizvodnjo 508 MWh, na deponiji naplavin ob pregradi HE Vrhovo na levem bregu pa je načrtovana postavitev MFE Vrhovo 4, s skupno 1734 fotonapetostnimi moduli s skupno nazivno močjo 693,6 kW in letno proizvodnjo 790 MWh. Še dve manjši sončni elektrarni sta predvideni na strehah objektov HE Moste in na parkirišču HE Medvode.

vlaganja v MHE

Predvidena je tudi pridobitev novih objektov ali lokacij za male HE v porečju Save. Trajno potekajo posodobitve obstoječih objektov, s katerimi zagotavljamo, da je vzdrževanje in obratovanje varno, zanesljivo in s čim manjšimi vplivi na okolje.

3 RAČUNOVODSKO POROČILO

3.1 IZJAVA POSLOVODSTVA

Poslovodstvo je na dan 12. 4. 2022 potrdilo računovodske izkaze in uporabljene računovodske usmeritve ter pojasnila k računovodskim izkazom za javno objavo.

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo letnega poročila tako, da le-ta predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2021. Prav tako je odgovorno za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonitosti.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja.

Poslovodstvo tudi potrjuje, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju podjetja ter v skladu z veljavno zakonodajo in s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku 5 let po poteku leta v katerem je bilo potrebno davek odmeriti, preverijo poslovanje družbe, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davkov ter dajatev. Uprava družbe ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Medvode, 12. 4. 2022

Direktor družbe
mag. Uroš Koselj



3.2 POROČILO REVIZORJA

Deloitte.

Deloitte revizija d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: +386 (0) 1 3072 800
Faks: +386 (0) 1 3072 900
www.deloitte.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA Lastnikom družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.

Poročilo o reviziji računovodskih izkazov

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. (v nadaljevanju 'družba'), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2021, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila k računovodskim izkazom, vključujoč povzetek bistvenih računovodskih usmeritev.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe na dan 31. decembra 2021 ter njeno finančno uspešnost in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Slovenskimi računovodskimi standardi (v nadaljevanju 'SRS').

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (Uredba). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične obveznosti v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so bile po naši strokovni presoji najbolj bistvene pri reviziji računovodskih izkazov za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2021. Te zadeve so bile obravnavane v okviru naše revizije računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.



Ime Deloitte se nanaša na združenje Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) in mrežo njegovih družb članic ter njihovih povezanih družb (skupaj: organizacija Deloitte), DTTL (imenovan tudi Deloitte Global) in vsaka od njegovih družb članic ter povezanih družb so ločene in samostojne pravne osebe in druga druga ne morejo nalagati obveznosti do tretjih oseb. DTTL in vsaka od njegovih družb članic ter povezanih družb je odgovorna izključno za svoja dejanja in opustitve dejanj ter ne odgovarja za dejanja in opustitve drugih. DTTL sam po sebi ne opravlja storitev za stranke. Podrobnejše informacije najdete tukaj: www.deloitte.com/si/about.

Deloitte je vodilni globalni ponudnik storitev revizije in dajanja zagotovil, davčnega, poslovnega in finančnega svetovanja, svetovanja na področju tveganj in sorodnih storitev. Deloitte opravlja storitve za štiri od petih najvišje uvrščenih gospodarskih družb na lestvici Fortune Global 500® in prek globalne mreže družb članic (skupaj imenovanih organizacija Deloitte) zagotavlja storitve v več kot 150 državah ter ozemljih. Več o tem, kako približno 312.000 Deloitteovih strokovnjakov dosega rezultate, ki štejejo, najdete na povezavi www.deloitte.com.

V Sloveniji storitve zagotavlja Deloitte revizija d.o.o. in Deloitte svetovanje d.o.o. (pod skupnim imenom Deloitte Slovenija), članici Deloitte Central Europe Holdings Limited. Deloitte Slovenija sodi med vodilne družbe za strokovne storitve v Sloveniji in opravlja storitve revizije in dajanja zagotovil, davčnega, poslovnega in finančnega svetovanja, svetovanja na področju tveganj in sorodne storitve, ki jih zagotavlja več kot 160 domačih in tujih strokovnjakov.

Deloitte revizija d.o.o. - Družba vpisana pri Okrožnem sodišču v Ljubljani - Matična številka: 1647105 - ID št. za DDV: S162560085 - Osnovni kapital: 74.214,30 EUR.

© 2022. Za več informacij se obrnite na Deloitte Slovenija.



Pripoznavanje prihodkov v računovodskih izkazih

Ključna revizijska zadeva	Kako smo zadevo obravnavali pri reviziji
<p>Kot je razvidno iz računovodskih izkazov, so v letu, končanem 31. decembra 2021, čisti prihodki iz prodaje znašali 15.909 tisoč EUR.</p> <p>Prihodki iz prodaje so eden pomembnih pokazateljev uspešnosti poslovanja družbe. Zaradi pomembnosti postavke v računovodskih izkazih, ter tveganja v zvezi z ustreznostjo evidentiranja prihodkov, smo to področje opredelili kot ključno revizijsko zadevo.</p> <p>Dodatna razkritja v zvezi s prihodki so v Pojasnilu 1 k izkazu poslovnega izida.</p>	<p>V okviru izvajanja revizijskih postopkov smo ocenili ustreznost računovodskih usmeritev družbe v zvezi s pripoznanjem čistih prihodkov iz prodaje in njihovo skladnost s SRS ter izvedli naslednje revizijske postopke:</p> <ul style="list-style-type: none"> - preverili smo zasnovano in implementacijo notranjih kontrol v zvezi s pripoznanjem čistih prihodkov iz prodaje z vidika ustreznosti njihovega evidentiranja; - na podlagi izbranega vzorca smo detajlno preverili ustreznost evidentiranja pripoznanih prihodkov; - pripoznane prihodke smo uskladili z neodvisno potrditvijo, prejeto s strani največjega kupca. <p>Pregledali smo tudi informacije v računovodskih izkazih, da bi ocenili, ali so razkritja v zvezi s čistimi prihodki iz prodaje, ustrezna.</p>

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z našo revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Deloitte.

Odgovornosti posloводства in pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s SRS in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlage za računovodenje, razen če namerava posloводство družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje ali nima druge realne možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov družbe in za potrditev revidiranega letnega poročila.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naša cilja sta pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu s pravili revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim kontrolam.
- Pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe.
- Presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства.
- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujejo dvom v sposobnost družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja.
- Ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

Deloitte.

S pristojnimi za upravljanje med drugim komuniciramo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah, vključno s pomembnimi pomanjkljivostmi v notranjih kontrolah, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Pristojnim za upravljanje smo prav tako predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi ukrepi, kjer potrebno.

Od vseh zadev, s katerimi smo seznanili pristojne za upravljanje, smo zadeve, ki so bile najpomembnejše pri reviziji računovodskih izkazov revidiranega obdobja, določili kot ključne revizijske zadeve. Omenjene zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakonska ali regulatorna določila prepovedujejo javno razkrivanje takšnih zadev.

Poročilo o drugih zakonskih in regulatornih zahtevah

Poročilo o zahtevah Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta (Uredba EU št. 537/2014)

Imenovanje revizorja in trajanje posla

Deloitte revizija d.o.o. je bila imenovana za zakonitega revizorja družbe na skupščini delničarjev dne 9. decembra 2020. Naše opravljanje posla v celoti in neprekinjeno traja 2 leti.

Potrdilo revizijski komisiji

Potrjujemo, da je naše revizijsko mnenje o računovodskih izkazih v tem poročilu skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji družbe z dne 12.4.2022 v skladu s členom 11 Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta.

Opravljanje nerevizzijskih storitev

Izjavljamo, da nismo opravljali nobenih prepovedanih nerevizzijskih storitev iz člena 5(1) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta. Poleg obvezne revizije nismo za revidirano družbo opravljali nobenih drugih storitev, ki ne bi bile razkrite v letnem poročilu.

V imenu revizijske družbe Deloitte revizija d.o.o. je za opravljeno revizijo odgovorna Katarina Kadunc.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.

Dunajska 165
1000 Ljubljana

Katarina Kadunc
Pooblaščenca revizorka



Deloitte.
DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3

Ljubljana, 12.4.2022

3.3 UVODNA POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

3.3.1 Temeljne računovodske usmeritve

PRAVNE PODLAGE

Računovodski izkazi in pojasnila so sestavljeni v skladu z določbami ZGD-1, SRS 2016 s spremembami in dopolnitvami 2019 pojasnili in stališči SIR in Pravilnika o računovodstvu SEL.

POMEMBNOST

Posebej so razkrite postavke iz računovodskih izkazov, ki so bistvene za resničen in pošten prikaz poslovanja družbe. Pomembnost smo opredelili v Pravilniku o računovodstvu.

TEMELJNE RAČUNOVODSKE PREDPOSTAVKE

Računovodski izkazi so izdelani ob upoštevanju temeljnih računovodskih predpostavk upoštevanje nastanka poslovnega dogodka in časovne neomejenosti delovanja.

KAKOVOSTNE ZNAČILNOSTI

Pri sestavi računovodskega poročila so upoštevane naslednje kakovostne značilnosti kot so: razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost.

UPORABLJEN TEČAJ

Postavke v tuji valuti so v izkazih preračunane po referenčnem tečaju Evropske centralne banke (tečajnica Banke Slovenije) in na dan bilance stanja. Tečajne razlike so vključene v izkaz poslovnega izida kot finančni prihodki ali finančni odhodki.

OBVLADUJOČA DRUŽBA

SEL so odvisna družba povezana v skupino GEN energija. Družba GEN energija d.o.o. je s 100 % deležem edini družbenik in obvladujoča družba, ki ima sedež v Krškem, Vrbina 17. Konsolidirano letno poročilo je možno dobiti na sedežu obvladujoče družbe.

RAČUNOVODSKE USMERITVE

Pri izkazovanju in vrednotenju so uporabljena določila SRS, v primeru, kjer dajejo SRS možnost izbire med različnimi načini vrednotenja, je izbrana usmeritev zapisana v Pravilniku o računovodstvu.

Upoštevane so enake računovodske usmeritve kot v preteklem letu. Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

- Računovodski izkazi in pojasnila so sestavljeni v evrih.
- Postavke v bilanci stanja so prikazane po neodpisani vrednosti kot razlika med celotno vrednostjo in popravkom vrednosti.
- Kratkoročni del dolgoročnih postavk se v bilanci stanja na dan 31. 12. prenese na kratkoročne kategorije sredstev in obveznosti do virov.
- Kasneje nastali stroški povezani z osnovnimi sredstvi, povečujejo njihove nabavne vrednosti, če povečujejo njihove prihodnje gospodarske koristi in jih je mogoče zanesljivo izmeriti.

Razkritja v zvezi z epidemijo COVID 19:

- Računovodski izkazi so pripravljene na osnovi predpostavke delujočega podjetja. Predpostavka delujočega podjetja je po oceni posloводства ustrezna.
- Učinki COVID 19 ne kažejo na pomembno negotovost glede sposobnosti nadaljevati kot delujoče podjetje.
- Posloводство ocenjuje, da COVID 19 ne vpliva na izračune poštenih vrednosti postavk v računovodskih izkazih na dan 31. 12. 2021.
- Oslabitev – dolgoročne finančne naložbe v delnice Zavarovalnice Triglav d.d. so usklajene na tržno vrednost. Zvišanje vrednosti naložbe nima vpliva na poslovni izid leta 2021, pač pa na povišanje oblikovanih pozitivnih rezerv.

NEOPREDMETENA SREDSTVA

- Ob začetnem pripoznanju se neopredmetena sredstva ovrednotijo po **nabavni vrednosti**.
- Za neopredmetena osnovna sredstva s končno dobo koristnosti se uporablja **metoda enakomernega časovnega amortiziranja**. Amortizacija se obračuna **posamično** od prvega dne naslednjega meseca, ko je osnovno sredstvo razpoložljivo za uporabo.
- Neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva niso predmet zavarovanja ali jamstva za dolgove.
- Neopredmetena sredstva, ki ne presegajo vrednosti 500 EUR, se evidentirajo kot strošek v obdobju, v katerem se pojavijo.
- Neopredmetena sredstva, ki jih družba izkazuje so vsa s **končno dobo koristnosti**.

- Družba pripozna dobro ime v skladu z veljavnimi SRS-ji, dobro ime se amortizira in vsako leto preizkusi za potrebe slabitve (izjema je prvo leto).

Pregled amortizacijskih skupin

Amortizacijske skupine	2021	2020
- premoženjske pravice	10% - 33,33%	10% - 33,33%
od tega pravica za srednjo Savo	5%	5%
vodna dovoljenja MHE Hrušica	6,35%	6,35%
dobro ime in vodna dovoljenja MHE Bistrica	2,38%	-
stavbna pravica MHE Borovlje	4,65% - 7,65%	4,65% - 7,65%
- zgradbe	1% - 10%	1% - 10%
od tega deli gradbenih objektov	1,82% - 6,67%	1,82% - 6,67%
- proizvodna oprema	1,67% - 20%	1,67% - 50%
- pisarniško pohištvo	10% - 12,5%	10% - 12,5%
- računalniška oprema	33,33%	33,33%
- vozila	14,30% - 25%	14,30% - 25%
- delovni stroji	5%	5%
- ostala oprema	6,60% - 20%	6,60% - 20%

OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

- Ob začetnem pripoznanju se opredmetena osnovna sredstva ovrednotijo po **nabavni vrednosti**, ki zajema nakupno ceno in vse stroške, ki se lahko neposredno pripišejo usposobitvi sredstva za nameravano uporabo.
- Za opredmetena osnovna sredstva s končno dobo koristnosti se uporablja **metoda enakomernega časovnega amortiziranja**. Amortizacija se obračuna **posamično** od prvega dne naslednjega meseca, ko je osnovno sredstvo razpoložljivo za uporabo.
- **Pomembna opredmetena osnovna sredstva** za družbo so zemljišča, zgradbe, proizvodna oprema in opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju. Družba zaradi oslabitve prevrednoti le pomembna osnovna sredstva. Če je nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva pomembna jo razporedimo na njegove dele.

FINANČNE NALOŽBE

- Družba je razvrstila svoje finančne naložbe v kategorijo za prodajo razpoložljivih sredstev.
- Med finančne naložbe uvrščamo tudi depozite, ki niso depoziti na odpoklic.
- Kapitalske naložbe v družbe, ki ne kotirajo na borzi, se merijo po nabavni vrednosti, sicer pa po pošteni vrednosti.

- Spremembo poštene vrednosti finančnih naložb, družba izkaže na dan sestave bilance stanja, če je njihova dokazana poštena vrednost drugačna od knjigovodske vrednosti. Dokazana izguba ali dobiček se pripozna neposredno v kapitalu kot povečanje ali zmanjšanje rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti.
- Solastniški delež v družbi SRESA d.o.o. v izkazih prikazujemo med pridruženimi družbami. Delež je prikazan v posamičnih računovodskih izkazih v nominalni vrednosti, za potrebe konsolidacije pa po kapitalski metodi.
- Solastniški delež v družbi HESS d.o.o. v izkazih prikazujemo kot naložbo v drugih družbah, v konsolidiranih izkazih pa se prikazuje kot naložba v skupini.
- Obrestne mere za depozite so v razponu od 0,00 % do 0,05 %, povprečna obrestna mera znaša 0,02 %.

TERJATVE

- Terjatve se pripoznajo po izvorni vrednosti, vrednotijo pa se po odplačni vrednosti.
- Družba prevrednoti terjatve ob koncu poslovnega leta, če knjigovodska vrednost presega odplačno vrednost za več kot 20 %. Popravki vrednosti terjatev se oblikujejo posamično.

ZALOGE

- Družba izkazuje le pomožni material, nadomestne dele namenjene vzdrževanju, zaščitna sredstva in drobni inventar.
- Količinska enota zaloge materiala se ob začetnem pripoznavanju ovrednoti po nabavni ceni. Drobni inventar, dan v uporabo, se takoj prenese med stroške.
- Pri porabi zalog materiala se uporablja metoda drsečih povprečnih cen.
- Knjigovodska vrednost posamezne skupine zalog je enaka čisti iztržljivi vrednosti.

ODLOŽENE TERJATVE IN OBVEZNOSTI ZA DAVEK

- Postavke se pripoznajo na podlagi davčnih, začasnih razlik med knjigovodsko in davčno vrednostjo.
- Terjatve se pripoznajo v višini verjetnega razpoložljivega prihodnjega obdavčljivega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odložene terjatve.
- Znižanje odloženih terjatev za davek iz naslova prevrednotenja naložb in znižanje terjatev iz naslova aktuarske izgube za rezervacije od odpravnin, ne vplivata na poslovni izid, temveč na rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti v okviru kapitalskih postavk.

- Družba je oblikovala odložene terjatve za davek v višini kot pričakuje, da jih bo mogoče izkoristiti v breme bodočih obdavčljivih dobičkov. Zato so obračunane le odložene terjatve za davke iz naslova rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ter iz rezerv zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti dolgoročnih finančnih naložb in aktuarske izgube oz. dobička in sicer po stopnji 19 %.

DENARNA SREDSTVA

Denarna sredstva predstavljajo poleg denarja še denarni ustrezniki in sicer depoziti na odpoklic.

KAPITAL

- Kapital predstavlja zneske, ki so jih vložili lastniki ter zneske, ki so nastali pri poslovanju in pripadajo lastnikom.
- Kapital je podrobneje razčlenjen v izkazu gibanja kapitala in dodatnimi tabelami.
- Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, se pojavijo zaradi prevrednotenja sredstev na pošteno vrednost.

REZERVACIJE

- Rezervacije za pokrivanje prihodnjih stroškov oz. odhodkov, ki se bodo po pričakovanju pojavili v prihodnosti, oblikujemo v višini sedanje vrednosti izdatkov.
- Knjigovodska vrednost rezervacij je enaka izvorni vrednosti, zmanjšani za porabljene zneske, dokler se ne pojavi potreba po njihovem povečanju ali zmanjšanju.
- Družba je oblikovala rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi ter za tožbe Sklada kmetijskih zemljišč in gozdov.

OBVEZNOSTI

- Obveznosti se izmerijo po odplačni vrednosti.
- Obveznosti v tuji valuti se preračunajo v evre po referenčnem tečaju ECB.

ČASOVNE RAZMEJITVE

Vrste možnih kratkoročnih časovnih razmejitev v družbi:

- odloženi stroški oz. odhodki,
- vnaprej vračunani stroški in odhodki,
- odloženi prihodki,

- nezaračunani prihodki.

V vseh primerih gre za stroške oz. odhodke ali prihodke, ki ob svojem nastanku še ne vplivajo na poslovni izid.

PRIHODKI

- Prihodki so povečanja gospodarskih koristi, ki jih je moč zanesljivo izmeriti. Pripoznani so, ko se upravičeno pričakuje da bodo vodili do prejemkov.
- Prihodki od prodaje so fisti, ki izhajajo iz pogodb s kupci o prodaji blaga ali storitev. Prihodki od prodaje odražajo prenose (dobave) pogodbeno dogovorjenega blaga ali storitev kupcem, in sicer v višini pričakovanih nadomestil, do katerih bo organizacija upravičena v zameno za to blago ali storitve.
- Organizacija prenese obvladovanje blaga ali storitve in s tem izpolni izvršitveno obvezo v trenutku, v katerem se dobavi blago ali opravijo storitve.

ODHODKI

- Odhodki so zmanjšanja gospodarskih koristi, ki jih je moč zanesljivo izmeriti.
- Družba pripozna odhodke ob njihovem nastanku.
- Stroški materiala so izvorni stroški kupljenega blaga: stroški pomožnega materiala za vzdrževanje OOS, drobnega inventarja življenjsko dobo krajšo od enega leta, pisarniški material, strokovne literature in drugo.
- Stroški storitev so stroški kupljenih storitev in zajemajo stroške za vzdrževanje, stroške reprezentance, zavarovalnih premij, bančnih storitev, svetovanj, službenih potovanj in drugo.
- Stroški dela so stroški obračunanih plač in ostalih izplačil zaposlenim v bruto zneskih vključno s prispevki in davki. Med stroški dela izkazuje družba tudi oblikovane rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine.
- Odpisi vrednosti zajemajo stroške amortizacije ter prevrednotovalne poslovne odhodke pri neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstvih ter prevrednotovalne odhodke pri obratnih sredstvih.
- Drugi poslovni odhodki so stroški koncesijskih prispevkov, vodnih dovoljenj, stroški izdatkov za varstvo okolja in druge dajatve.

3.3.2 Bilanca stanja

Bilanca stanja – Sredstva

POSTAVKA	Pojasnilo	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021/ 31.12.2020
SREDSTVA		164.143.851	162.850.134	101
A. DOLGOROČNA SREDSTVA		147.426.878	140.311.233	105
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	1	4.260.011	1.316.538	324
1. Dolgoročne premoženjske pravice		2.380.296	1.291.636	184
2. Dobro ime		1.814.478	0	0
5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve		65.237	24.902	262
II. Opredmetena osnovna sredstva	2	94.970.393	94.168.536	101
1. Zemljišča in zgradbe		62.075.956	60.964.758	102
a) zemljišča		20.422.424	20.413.886	100
b) zgradbe		41.653.532	40.550.872	103
2. Proizvajalne naprave in stroji		30.887.650	30.236.411	102
3. Druge naprave in oprema		779.005	839.004	93
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		1.227.781	2.128.363	58
a) opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		1.225.453	2.128.363	58
b) predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		2.328	0	0
IV. Dolgoročne finančne naložbe	3	47.708.049	44.288.414	108
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		42.800.537	42.276.366	101
b) delnice in deleži v pridruženih družbah		30.000	30.000	100
c) druge delnice in deleži		42.770.537	42.246.366	101
2. Dolgoročna posojila		4.907.512	2.012.048	244
b) dolgoročna posojila drugim		4.907.512	2.012.048	244
V. Dolgoročne poslovne terjatve	4	315.235	364.951	86
3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		315.235	364.951	86
VI. Odložene terjatve za davek	5	173.189	172.794	100
B. KRATKOROČNA SREDSTVA		16.467.502	22.282.667	74
II. Zaloge	6	751.309	710.264	106
1. Material		751.309	710.264	106
III. Kratkoročne finančne naložbe	7	10.560.558	12.958.336	81
2. Kratkoročna posojila		10.560.558	12.958.336	81
b) kratkoročna posojila drugim		10.560.558	12.958.336	81
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	8	2.747.437	2.324.049	118
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		2.519.000	2.092.226	120
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		22.664	27.036	84
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		205.773	204.787	100
V. Denarna sredstva	9	2.408.199	6.290.018	38
C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	10	249.471	256.235	97

Bilanca stanja – Obveznosti do virov sredstev

POSTAVKA	Pojasnilo	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021/ 31.12.2020
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		164.143.851	162.850.134	101
A. KAPITAL	11	158.708.623	158.039.461	100
I. Vpoklicani kapital		145.117.021	145.117.021	100
1. Osnovni kapital		145.117.021	145.117.021	100
III. Rezerve iz dobička		13.369.509	13.139.075	102
1. Zakonske rezerve		13.369.509	13.139.075	102
V. Rezerve nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti		222.094	-216.634	-103
B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	12	1.891.617	1.848.630	102
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		1.722.365	1.679.378	103
2. Druge rezervacije		169.252	169.252	100
C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI		792.446	272.186	291
II. Dolgoročne poslovne obveznosti		1.787	96.776	2
2. Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		0	96.776	0
5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti		1.787	0	0
III. Odložene obveznosti za davek	13	790.659	175.410	451
Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	14	2.564.784	2.385.029	108
III. Kratkoročne poslovne obveznosti		2.564.784	2.385.029	108
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		346.026	590.831	59
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		1.247.068	1.064.369	117
5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		971.690	729.828	133
D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	15	186.381	304.828	61

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati skupaj z njimi.

3.3.3 Izkaz poslovnega izida

POSTAVKA	Pojasnilo	2021	2020	IND 2021 / 2020
1. Čisti prihodki od prodaje	1	15.909.217	15.368.838	104
a) na domačem trgu		15.905.533	15.366.765	104
b) na tujem trgu		3.684	2.073	178
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve		0	20.281	0
4. Drugi poslovni prihodki	2	565.254	564.345	100
SKUPAJ PRIHODKI IZ POSLOVANJA		16.474.471	15.953.464	103
5. Stroški blaga, materiala in storitev	3	4.483.423	4.257.981	105
a) nabavna vrednost prodanih blaga in materiala ter stroškov porabljenega materiala		3.117.289	2.699.259	105
b) stroški storitev		1.366.134	1.287.929	106
6. Stroški dela	4	4.740.751	4.748.279	100
a) stroški plač		3.475.223	3.408.859	102
b) stroški socialnih zavarovanj		721.500	717.316	101
- stroški pokojninskih zavarovanj		462.477	462.502	100
- ostali stroški socialnih zavarovanj		259.024	254.814	102
c) drugi stroški dela		544.028	622.104	87
7. Odpisi vrednosti	5	4.928.329	3.712.580	133
a) amortizacija		3.851.540	3.668.808	105
b) prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredm.sr. in opred.osnovnih sr.		1.076.571	43.773	2.459
c) prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		218	0	0
8. Drugi poslovni odhodki	6	2.197.258	2.710.370	81
SKUPAJ ODHODKI IZ POSLOVANJA		16.349.762	15.429.209	106
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA		124.709	524.255	24
9. Finančni prihodki iz deležev		131.043	0	0
- v drugih družbah		131.043	0	0
10. Finančni prihodki iz danih posojil(in depozitov)		14.089	26.378	53
- danih drugim		14.089	26.378	53
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev		3.889	4.324	90
- do drugih		3.889	4.324	90
SKUPAJ FINANČNI PRIHODKI	7	149.021	30.702	485
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti		6.285	0	0
- iz drugih finančnih obveznosti		6.285	0	0
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti		35	18.812	0
- do dobaviteljev in meničnih obveznosti		24	12	201
- iz drugih poslovnih obveznosti		11	18.800	0
SKUPAJ FINANČNI ODHODKI	7	6.320	18.812	34
POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA		267.410	536.146	50
15. Drugi prihodki	8	54.154	66.066	82
16. Drugi odhodki	8	60.891	110.017	55
CELOTNI POSLOVNI IZID		260.673	492.195	53
17. Davek od dohodka pravnih oseb	9	31.263	45.921	68
18. Odloženi davki	9	20.437	13.896	147
19. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA		249.847	460.169	54

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati skupaj z njimi.

3.3.4 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

POSTAVKA		Pojasnilo	2021	2020	IND 2021 / 2020
19.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA		249.847	460.169	54
21.	Spremembe rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti		424.579	-206.046	-206
23.	Druge sestavine vseobsegajočega donosa		-5.264	-301.059	2
DRUGI VSEOBSEGAJOČI DONOS			419.315	-507.104	-83
24.	CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	10	669.162	-46.935	0

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati skupaj z njimi.

3.3.5 Izkaz gibanja kapitala

2021							
POSTAVKE	Vpoklicani kapital	Rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	SKUPAJ	
	Osnovni kapital	Zakonske rezerve		Prenesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta		
A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	145.117.021	13.139.075	-216.635	0	0	158.039.461	
A.2. Stanje na začetku leta	145.117.021	13.139.075	-216.635	0	0	158.039.461	
B.1. Spremembe lastniškega kapitala-transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	438.728	-19.413	249.847	669.162	
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	249.847	249.847	
č) Sprememba presež.iz prevred. finančnih naložb	0	0	424.579	0	0	424.579	
d) Druge sestavine vseobsegajoč.donosa poročevalskega obdobja	0	0	14.149	-19.413	0	-5.264	
B.3. Spremembe v kapitalu	0	230.434	0	19.413	-249.847	0	
b) Razporeditev dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	230.434	0	19.413	-249.847	0	
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	145.117.021	13.369.509	222.094	0	0	158.708.623	

2020							
POSTAVKE	Vpoklicani kapital	Rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	SKUPAJ	
	Osnovni kapital	Zakonske rezerve		Prenesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta		
A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	145.117.021	12.694.665	274.711	0	0	158.086.396	
A.2. Stanje na začetku leta	145.117.021	12.694.665	274.711	0	0	158.086.396	
B.1. Spremembe lastniškega kapitala-transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	-507.104	0	460.169	-46.935	
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	460.169	460.169	
č) Sprememba presež.iz prevred. finančnih naložb	0	0	-206.046	0	0	-206.046	
d) Druge sestavine vseobsegajoč.donosa poročeval.obdobja	0	0	-301.059	0	0	-301.059	
B.3. Spremembe v kapitalu	0	444.411	15.759	0	-460.169	0	
b) Razporeditev dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	444.411	0	15.759	-460.169	0	
f) Druge spremembe v kapitalu	0	0	15.759	-15.759	0	0	
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	145.117.021	13.139.075	-216.635	0	0	158.039.461	

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati skupaj z njimi.

3.3.6 Izkaz denarnih tokov

POSTAVKE	2021	2020
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
+ a) Postavke iz izkaza poslovnega izida	4.945.430	4.093.057
Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz posl. terjatev	16.445.118	15.950.258
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevredn.) in finančni odhodki iz posl. obv.	-11.488.861	-11.825.176
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-10.827	-32.025
+ b) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja	-469.528	1.349.331
Začetne manj končne poslovne terjatve	-304.736	1.376.153
Začetne manj končne aktivne kratk. časovne razmejitve	11.069	-7.243
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	-395	-31.600
Začetne manj končne zaloge	-41.045	-687
Končni manj začetni poslovni dolgovi	-37.177	-233.950
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	-180.318	228.954
Končne manj začetne odložene obveznosti za davek	83.074	17.704
= c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju	4.475.902	5.442.388
B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU		
+ a) Prejemki pri investiranju	13.228.257	8.218.302
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje	154.478	0
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	92.500	131.723
Prejemki od odtujitve finančnih naložb	12.981.279	8.086.579
+ b) Izdatki pri investiranju	-21.585.978	-14.213.205
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-225.155	-137.960
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-2.775.520	-1.599.396
Izdatki za pridobitev finančnih naložb	-18.585.303	-12.475.849
= c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju	-8.357.721	-5.994.903
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
+ a) Prejemki pri financiranju	0	0
+ b) Izdatki pri financiranju	0	0
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	0	0
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	0	0
= c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju	0	0
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV	2.408.199	6.290.018
+ x) Denarni izid v obdobju (seštevek Ac, Bc in Cc)	-3.881.819	-552.515
+ y) Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	6.290.018	6.842.533

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati skupaj z njimi.

3.4 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

3.4.1 Pojasnila k Bilanci stanja

Pojasnilo 1

**NEOPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA
IN DOLGOROČNE AČR**

4.260.011 EUR

Preglednici gibanja NOS in dolgoročnih AČR

Gibanje NOS in AČR v 2021	Premoženjske pravice		Dobro ime	Dolgoročne AČR	Skupaj
	Razpoložljive za uporabo	Nerazpoložljive za uporabo			
NABAVNA VREDNOST					
1. 1. 2021	3.793.435	63.886	0	24.902	3.882.223
Pridobitve	1.133.814	174.170	1.836.330	44.642	3.188.956
Prenos iz NS v pridobivanju	191.847	-191.847	0	0	0
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	0	0	0
Odtujitve	-81.359	0	0	-4.307	-85.666
31. 12. 2021	5.037.737	46.209	1.836.330	65.237	6.985.513
POPRAVEK VREDNOSTI					
1. 1. 2021	2.565.685	0	0	0	2.565.685
Amortizacija	219.324	0	21.852	0	241.176
Odtujitve	-81.359	0	0	0	-81.359
31. 12. 2021	2.703.650	0	21.852	0	2.725.502
NEODPISANA VREDNOST					
1. 1. 2021	1.227.750	63.886	0	24.902	1.316.538
31. 12. 2021	2.334.087	46.209	1.814.478	65.237	4.260.011

Gibanje NOS in AČR v 2020	Premoženjske pravice		Dobro ime	Dolgoročne AČR	Skupaj
	Razpoložljive za uporabo	Nerazpoložljive za uporabo			
NABAVNA VREDNOST					
1. 1. 2020	3.617.715	275.630	0	28.282	3.921.627
Pridobitve	10.084	120.449	0	7.427	137.960
Prenos iz NS v pridobivanju	332.193	-332.193	0	0	0
Prenosi, prekvalifikacije	-10.521	0	0	0	-10.521
Odtujitve	-156.036	0	0	-10.807	-166.843
31. 12. 2020	3.793.435	63.886	0	24.902	3.882.223
POPRAVEK VREDNOSTI					
1. 1. 2020	2.553.881	0	0	0	2.553.881
Amortizacija	167.840	0	0	0	167.840
Odtujitve	-156.036	0	0	0	-156.036
31. 12. 2020	2.565.685	0	0	0	2.565.685
NEODPISANA VREDNOST					
1. 1. 2020	1.063.834	275.630	0	28.282	1.367.746
31. 12. 2020	1.227.750	63.886	0	24.902	1.316.538

Dolgoročne premoženjske pravice so računalniški programi, vlaganja v investicije in vodna dovoljenja za MHE, stavbna pravica in avtorske pravice za filme. Stavbna pravica je v poslovnih knjigah kot neopredmeteno sredstvo, v bilanci stanja je skladno s SRS med zgradbami. Dobro ime je pripoznano pri pripojitvi družbe MHE Bistrica d.o.o. in je izračunano kot razlika med nabavno in pošteno vrednostjo prevzema, povešano za učinek odloženih obveznosti za davek. Življenjska doba dobrega imena je ocenjena v skladu z življenjsko dobo MHE Bistrica na 42 let. Dolgoročne aktivne časovne razmejitve so razmejeni stroški najemnin, zavarovanja in drugi.

Pojasnilo 2

OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

94.970.393 EUR

Preglednici gibanja opredmetenih osnovnih sredstev

Gibanje OOS v 2021	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	OOS v pridobivanju	Predujmi za OOS	Skupaj
NABAVNA VREDNOST						
1. 1. 2021	20.413.886	96.657.783	116.903.606	2.128.363	0	236.103.638
Pridobitve	13.643	2.363.308	389.728	2.736.299	23.368	5.526.346
Prenos iz OOS v pridobivanju	0	139.028	2.422.934	-2.561.962	0	0
Inventurni manjki, odtujitve	-5.105	-3.551	-878.162	-1.065.837	-21.040	-1.973.695
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	0	-11.410	0	-11.410
31. 12. 2021	20.422.424	99.156.568	118.838.106	1.225.453	2.328	239.644.879
POPRAVEK VREDNOSTI						
1. 1. 2021	0	56.106.911	85.828.191	0	0	141.935.102
Amortizacija	0	1.399.676	2.210.688	0	0	3.610.364
Inventurni manjki, odtujitve	0	-3.551	-867.429	0	0	-870.980
31. 12. 2021	0	57.503.036	87.171.450	0	0	144.674.486
NEODPISANA VREDNOST						
1. 1. 2021	20.413.886	40.550.872	31.075.415	2.128.363	0	94.168.536
31. 12. 2021	20.422.424	41.653.532	31.666.656	1.225.453	2.328	94.970.393

Gibanje OOS v 2020	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	OOS v pridobivanju	Predujmi za OOS	Skupaj
NABAVNA VREDNOST						
1. 1. 2020	20.514.393	94.914.043	115.446.267	4.813.483	0	235.688.186
Pridobitve	0	4.303	43.028	1.587.985	0	1.635.316
Prenos iz OOS v pridobivanju	10.333	1.775.863	2.426.952	-4.213.148	0	0
Inventurni manjki, odtujitve	-110.840	-46.947	-1.012.641	-35.921	0	-1.206.349
Prenosi, prekvalifikacije	0	10.521	0	-24.036	0	-13.515
31. 12. 2020	20.413.886	96.657.783	116.903.606	2.128.363	0	236.103.638
POPRAVEK VREDNOSTI						
1. 1. 2020	0	54.813.071	84.669.311	0	0	139.482.382
Amortizacija	0	1.340.787	2.160.180	0	0	3.500.967
Inventurni manjki, odtujitve	0	-46.947	-1.001.300	0	0	-1.048.247
31. 12. 2020	0	56.106.911	85.828.191	0	0	141.935.102
NEODPISANA VREDNOST						
1. 1. 2020	20.514.393	40.100.972	30.776.956	4.813.483	0	96.205.804
31. 12. 2020	20.413.886	40.550.872	31.075.415	2.128.363	0	94.168.536

Družba nima opredmetenih osnovnih sredstev pridobljenih z najemom, zato jih v preglednici ne prikazuje.

Izločitve osnovnih sredstev v letu 2021

2021	Nabavna vrednost investicij	Odpisana vrednost	Neodpisana vrednost	Prodajna vrednost	Dobiček / izguba
Izločitev po letnem popisu	607	607	0	0	0
Medletni odpisi OS	908.014	897.280	10.734	0	-10.734
Prodaje med letom ostala OS	50.901	50.901	0	4.000	4.000
Prodaja apartmaja z zemljiščem	8.655	3.551	5.104	88.500	83.396
Odpis INV. Doinštalacija Moste	1.065.837	0	1.065.837	0	-1.065.837
Skupaj	2.034.014	952.339	1.081.675	92.500	-989.175

Pojasnilo 3

DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE

47.708.049 EUR

Dolgoročne finančne naložbe razen posojil	1. 1. 2021	Pridobitev	Odtujitev/ prenos	Prevred- notenje	31. 12. 2021
Delnice in deleži v pridruženih družbah	30.000	0	0	0	30.000
SRESA d.o.o. - delež v višini 30 %	30.000	0	0	0	30.000
Druge delnice in deleži	42.246.366	0	0	524.171	42.770.537
HESS d.o.o. - delež v višini 14,7 %	39.933.846	0	0	0	39.933.846
Zavarovalnica Triglav d.d.	2.312.520	0	0	524.171	2.836.691
Skupaj	42.276.366	0	0	524.171	42.800.537

Dolgoročne finančne naložbe razen posojil	1. 1. 2020	Pridobitev	Odtujitev/ prenos	Prevred- notenje	31. 12. 2020
Delnice in deleži v pridruženih družbah	30.000	0	0	0	30.000
SRESA d.o.o. - delež v višini 30 %	30.000	0	0	0	30.000
Druge delnice in deleži	42.500.743	0	0	-254.377	42.246.366
HESS d.o.o. - delež v višini 14,7 %	39.933.846	0	0	0	39.933.846
Zavarovalnica Triglav d.d.	2.566.897	0	0	-254.377	2.312.520
Skupaj	42.530.743	0	0	-254.377	42.276.366

Družba Sresa d.o.o. na dan 31. 12. 2021, izkazuje osnovni kapital v višini 100.000 EUR, preneseni čisti poslovni izid -47.871 EUR in čisti poslovni izid leta 2021 - 2.202 EUR.

Na borzi kotirajo le delnice Zavarovalnice Triglav d.d.. Uskladitev na pošteno vrednost v letu 2021 pomeni povišanje vrednosti naložbe za 524.171 EUR in nima vpliva na poslovni izid leta 2021.

Dolgoročna posojila	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Dolgoročna posojila drugim	4.907.512	2.012.048

Dolgoročna posojila drugim so dolgoročni depoziti bankam v državi, za katere ocenjujemo, da je tveganje nizko, glede na razpršenost naložb in tekoče spremljanje razmer na trgu.

Pojasnilo 4

DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE

315.235 EUR

Dolgoročne poslovne terjatve	Zapadlost				31. 12. 2021	31. 12. 2020
	Nezapadle	od 1 do 3 let	nad 3 do 5 let	nad 5 let		
Dolgoročne terjatve do drugih	315.235	92.814	92.814	129.607	315.235	364.951
Skupaj	315.235	92.814	92.814	129.607	315.235	364.951

Dolgoročne poslovne terjatve do drugih je dolgoročni del terjatev do Občine Radeče za vračilo preveč plačanega prispevka za stavbno zemljišče. Terjatev je zavarovana z menicami.

Pojasnilo 5

ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK

173.189 EUR

Odložene terjatve za davek	1. 1. 2021	Sprememba v letu 2021	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Od rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejnih nagrad	108.597	3.918	112.515	108.597
Od aktuarske izgube/dobiček	64.197	-3.523	60.674	64.197
Skupaj	172.794	395	173.189	172.794

Odložene terjatve za davek so se v letu 2021 zvišale zato je učinek odloženih davkov za leto 2021 prihodek v višini 3.918 EUR, ki povišuje celotni poslovni izid poslovnega leta. Znižanje odloženih terjatev za davek iz naslova aktuarske izgube za rezervacije od odpravnin ne vpliva na poslovni izid, temveč na rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti v višini 3.523 EUR.

Pojasnilo 6

ZALOGE

751.309 EUR

Zaloge	31. 12. 2021	31. 12. 2020
goriva, maziva	0	578
nadomestni deli	708.293	675.454
zaščitna sredstva	10.496	6.321
material za čiščenje in vzdrževanje	32.520	27.911
Skupaj	751.309	710.264

Pretežni del zalog predstavljajo zaloge rezervnih delov in materiala za vzdrževanje. Zaloge so potrebne za takojšnjo odpravo napak in zagotavljanje nemotenosti proizvodnje. V letu 2021 ni bilo slabitev zalog. Zaloge niso zastavljene kot jamstvo za obveznosti.

Pojasnilo 7

KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE

10.560.558 EUR

Kratkoročna posojila drugim	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Kratkoročni depoziti pri bankah	10.560.558	12.958.336
Skupaj	10.560.558	12.958.336

Pojasnilo 8

KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

2.747.437 EUR

Terjatve do družb v skupini v višini 2.519.000 EUR predstavljajo terjatve za prodano električno energijo. Zavarovane so z bianco menico. Ostalo so še terjatve do drugih kupcev, terjatve za DDV in pa kratkoročni del terjatev do občine Radeče za preveč plačane prispevke za stavbno zemljišče, ki je zavarovana z menicami v znesku v višini 49.716 EUR. Skupni znesek zavarovanih kratkoročnih terjatev znaša 2.535.794 EUR. Družba nima terjatev do članov posloводства in lastnikov.

Kratkoročne poslovne terjatve	Nezapadle				Zapadle		31. 12. 2021
	do 3 mesecev	nad 3 do 6 mesecev	nad 6 do 9 mesecev	nad 9 mesecev	do 3 mesecev	nad 3 meseci	
Terjatve do družb v skupini	2.519.000	0	0	0	0	0	2.519.000
Terjatve do kupcev	22.507	0	0	0	157	0	22.664
Terjatve do drugih	168.486	12.429	12.429	12.429	0	0	205.773
Skupaj	2.709.993	12.429	12.429	12.429	157	0	2.747.437

Kratkoročne poslovne terjatve	Nezapadle				Zapadle		31. 12. 2020
	do 3 mesecev	nad 3 do 6 mesecev	nad 6 do 9 mesecev	nad 9 mesecev	do 3 mesecev	nad 3 meseci	
Terjatve do družb v skupini	2.092.226	0	0	0	0	0	2.092.226
Terjatve do kupcev	26.879	0	0	0	157	0	27.036
Terjatve do drugih	171.397	0	22.260	11.130	0	0	204.787
Skupaj	2.290.502	0	22.260	11.130	157	0	2.324.049

Pojasnilo 9

DENARNA SREDSTVA

2.408.199 EUR

Denarna sredstva	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Depoziti na odpoklic	67.412	5.450.262
Denarna sredstva na računu	2.340.787	839.756
Skupaj	2.408.199	6.290.018

Pojasnilo 10

KRATKOROČNE AČR

249.471 EUR

Aktivne časovne razmejitev	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Kratkoročno odloženi stroški in odhodki	249.218	234.510
Nezaračunani prihodki	253	21.725
Skupaj	249.471	256.235

Med kratkoročnimi aktivnimi časovnimi razmejitvami izkazujemo odložene stroške oz. odhodke. Glavnino predstavlja razmejen strošek zavarovalnih premij, ostalo so dodatna socialna zavarovanja in drugi stroški. Pri nezaračunanih prihodkih izkazujemo nezaračunano nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča.

Pojasnilo 11

KAPITAL

158.708.623 EUR

Kapital	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Osnovni kapital	145.117.021	145.117.021
Rezerve iz dobička:	13.369.509	13.139.075
- od tega Zakonske rezerve	13.369.509	13.139.075
Rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	222.094	-216.634
Skupaj	158.708.623	158.039.461

Spremembe v kapitalu so:

- Razporeditev čistega dobička poslovnega leta v znesku 249.847 EUR, zmanjšanega za preneseno izgubo v višini 19.413 EUR, v celoti v zakonske rezerve, kar je posledica poenostavljenega znižanja kapitala po sklepih 8. skupščine družbe v letu 2001.
- Rezerve zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, v višini 222.094 EUR, izhajajo iz stanja rezerv zaradi uskladitve vrednosti delnic Zavarovalnice Triglav, na tržno vrednost, v višini 624.736 ter stanja rezerv zaradi aktuarske izgube in dobičkov od rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade, v višini -402.642 EUR.

Pojasnilo 12

REZERVACIJE

1.891.617 EUR

Gibanje rezervacij v letu 2021	1. 1. 2021	Novo oblikovanje	Poraba	Odprava	31. 12. 2021	31. 12. 2020
za jubilejne nagrade	384.046	37.664	-29.339	-9.419	382.952	384.046
za odpravnine ob upokojitvi	1.295.332	100.214	-16.388	-39.744	1.339.414	1.295.332
za tožbo sklada kmetijskih zemljiš in gozdov	169.252	0	0	0	169.252	169.252
za vodno dovoljenje MHE Bistrice	0	23.828	0	-23.828	0	0
Skupaj	1.848.630	161.706	-45.727	-72.991	1.891.617	1.848.630

Oblikovanje rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi, temelji na aktuarskem izračunu na 31. 12. 2021 in je potrjen s strani pooblaščenega aktuarke, ki je pri izračunu upoštevala naslednje predpostavke:

- št. zaposlenih v družbi na dan 31. 12. 2021 je 95 oseb, od katerih je 92 zaposlenih za nedoločen čas in 3 za določen čas, obveze so se izmerile za vse zaposlene (v letu 2020 za 96 oseb),
- pri izračunu je bila upoštevana skupna delovna doba,
- rast plač zaradi napredovanja v višini 0,5 %, rast plač zaradi dodatka na skupno delovno dobo 0,5 % ali 0,75 %,
- diskontna stopnja na dan 31.12.2021 je bila določena v višini 0,4 % (v letu 2020 0,0 %),
- povprečna letna fluktuacija zaposlenih 0,9 % za naslednje poslovno leto.

V kolikor ni podatka v oklepaju se je za leto 2020 uporabila enaka predpostavka kot v letu 2021.

Na 31. 12. 2021 izkazujemo v letu 2020 oblikovane rezervacije iz naslova tožbenih zahtevkov Sklada kmetijskih zemljišč in gozdov v višini 169.252 EUR.

Pojasnilo 13

ODLOŽENE OBVEZNOSTI ZA DAVEK

790.659 EUR

Odložene obveznosti za davek	1. 1. 2021	Sprememba v letu 2021	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Od rezervacij za dolgoročne finančne naložbe	46.951	99.593	146.543	46.951
Od skritih rezerv pri pripojitvi podjetja Uta d.o.o.	128.460	-10.078	118.382	128.460
Od skritih rezerv pri pripojitvi podjetja MHE Bistrica d.o.o.	0	525.734	525.734	0
Skupaj	175.410	615.249	790.659	175.410

Oblikovali smo odložene obveznosti za davek po veljavni davčni stopnji 19 %. Rezerve iz naslova prevrednotenja naložbe Zavarovalnice Triglav so se v letu 2021 zvišale, posledično so se zvišale tudi oblikovane odložene obveznosti za davke, ki ne vplivajo na poslovni izid, temveč na kapitalske postavke. Ker so se odložene obveznosti za davek iz naslova skritih rezerv pri pripojitvi podjetja Uta d.o.o. konec leta znižale, je učinek odloženih davkov za leto 2021 prihodek v višini 10.078 EUR, ki povečuje poslovni izid. Dodatno smo na dan 30. 6. 2021 pripoznali odložene obveznosti za davke iz naslova skritih rezerv pri pripojitvi podjetja MHE Bistrica d.o.o. v višini 532.175 EUR. Konec leta 2021 so se obveznosti za davek iz tega naslova znižale za 6.441 EUR.

Pojasnilo 14

KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

2.564.784 EUR

Kratkoročne poslovne obveznosti	Zavarovane	Nezavarovane	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	0	346.026	346.026	590.831
kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	0	1.247.068	1.247.068	1.064.369
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	212.160	759.530	971.690	729.829
Skupaj	212.160	2.352.624	2.564.784	2.385.029

Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini v višini 346.026 EUR so obveznosti za stroške električne energije in stroške plina.

Druge kratkoročne poslovne obveznosti so obveznosti za izplačilo decembrske plače, obveznosti za plačilo DDV, obveznosti za prispevke in davke izplačevalca, obveznosti za koncesije in drugo. Z bianco menico so zavarovane druge poslovne

obveznosti za plačilo koncesijskega prispevka za HE na zgornji Savi, ki znašajo 212.160 EUR, ostale obveznosti niso zavarovane. Vse obveznosti so nezapadle.

Pojasnilo 15

KRATKOROČNE PČR

186.381 EUR

Pomembnejše kratkoročne pasivne časovne razmejitev so ocenjeni stroški za neizkoriščen dopust za leto 2021 in ocenjeni višji stroški za plačilo vodnega prispevka. Na 31. 12. 2020 so kratkoročne PČR znašale 304.828 EUR.

Pojasnilo 16

IZVENBILANČNA EVIDENCA

76.749.659 EUR

Postavke izvenbilančne evidence	31. 12. 2021	31. 12. 2020
davčna izguba 2001	75.418.149	75.418.149
davčna izguba 2007	1.019.775	1.019.775
davčna izguba 2021 pri pripojitvi MHE Bistrica d.o.o.	98.835	0
pogodbene kazni - zamuda pri izvedbi del izvajalca	99.479	99.479
dane garancije	99.100	96.000
izločene naložbe Eldom	14.321	14.321
Skupaj	76.749.659	76.647.724

V tabelo so vključena vsa potencialna pogojna sredstva in obveznosti, višjih danih garancij ter zaradi prenosa davčne izgube v višini 98.835 EUR, ki jo je v svojih poslovnih knjigah izkazovala pripojena družba MHE Bistrica d.o.o.. Garancija je bila dana za zavarovanje plačila koncesijske dajatve in v letu 2021 ni bila vnovčena.

3.4.2 Pojasnila k Izkazu poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa družbe je sestavljen po različici I., opredeljeni v SRS 21.20. Kot skupino povezanih oseb štejemo družbe v okviru GEN energije.

Pojasnilo 1

PRIHODKI OD PRODAJE

15.909.217 EUR

PRIHODKI OD PRODAJE	2021	2020
Prihodki od prodaje na domačem trgu:	15.905.533	15.366.765
- iz razmerij do družb v skupini	15.848.531	14.922.466
- iz razmerij do drugih	57.002	444.299
Prihodki od prodaje na tujem trgu	3.684	2.073
SKUPAJ	15.909.217	15.368.838

V letu 2021 smo ustvarili 15.848.531 EUR prihodkov od prodaje z družbami v skupini. Vsi ti prihodki so ustvarjeni s prodajo električne energije. V tem znesku je tudi prodana električna energija za delež v družbi HESS.

Prihodki iz razmerij do drugih so prihodki od prodaje električne energije iz MFE, prihodki od prodaje materiala, prihodki od drugih storitev ter najemnin.

Pojasnilo 2

DRUGI POSLOVNI PRIHODKI

565.254 EUR

DRUGI POSLOVNI PRIHODKI	2021	2020
Drugi prihodki	472.315	511.031
Prevrednotovalni prihodki	92.939	53.315
SKUPAJ	565.254	564.345

Drugi poslovni prihodki so prihodki od podpor za prodano električno energijo iz malih elektrarn v višini 318.027 EUR, ostalo pa so prihodki od odprave rezervacij za

jubilejne nagrade, prihodki iz naslova refundacij boleznin in oproščenih prispevkov ter drugi.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se nanašajo na dobičke pri prodaji osnovnih sredstev.

Pojasnilo 3

STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV

4.483.423 EUR

STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	2021	2020
Stroški nabave električne energije	2.828.828	2.699.259
Stroški materiala	288.461	270.793
Stroški storitev	1.366.134	1.287.929
SKUPAJ	4.483.423	4.257.981

STROŠKI PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH	2021	2020
Nabavna vrednost prodanega blaga	2.828.828	2.699.259
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov (z amortizacijo)	9.014.799	9.149.398
Stroški splošnih dejavnosti (z amortizacijo)	3.429.345	3.536.780
Stroški prodajanja (z amortizacijo)	0	0
SKUPAJ	15.272.972	15.385.437

Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala v višini 2.828.828 so stroški nakupa električne energije iz HESS, po pogodbi z GEN energijo.

Med stroški materiala so najvišji stroški nadomestnih delov materiala za vzdrževanje in pomožnega materiala ter stroški energije in goriv. Primerjalno glede na leto 2020 so v 2021 višji stroški zavarovalnih premij in bančnih storitev, intelektualnih in osebnih storitev.

Revizijska družba je opravljala storitve revidiranja računovodskih izkazov, letnega poročila, ter poročila o razmerjih s povezanimi osebami. Stroški revidiranja v letu 2021 so znašali 16.000 EUR.

Pojasnilo 4**STROŠKI DELA****4.740.751 EUR**

STROŠKI DELA	2021	2020
Stroški plač	3.475.223	3.408.859
Stroški socialnih zavarovanj	721.500	717.316
Drugi stroški dela	544.028	622.104
SKUPAJ	4.740.751	4.748.279

Realizirani stroški dela vključujejo bruto plače, stroške socialnih zavarovanj, stroške dodatnega pokojninskega zavarovanja, pripoznane stroške še neizrabljenega letnega dopusta za leto 2021 in druge osebne prejemke.

Izplačila kriznega dodatka v skladu z ZIUPOP DVE v znesku 1.287 EUR ter stroški refundiranih bolezni so knjiženi po bruto načinu.

Izplačila jubilejnih nagrad in odpravnin ob odhodu v pokoj niso knjižena v breme stroškov dela, temveč v breme oblikovanih rezervacij. Stroške dela povečujejo oblikovane rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine v višini 96.393 EUR.

Povprečno število zaposlenih razkrivamo v poslovnem delu Letnega poročila. V letu 2021 družba ni odobrila nobenih predujmov, posojil in poroštev za obveznosti, poslovodstvu in ostalim zaposlenim po pogodbah s posebnimi pooblastili.

Pojasnilo 5**ODPISI VREDNOSTI****4.928.329 EUR**

ODPISI VREDNOSTI	2021	2020
Amortizacija	3.851.540	3.668.808
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	1.076.571	43.773
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	218	0
SKUPAJ	4.928.329	3.712.580

Odpisi vrednosti so obračunana amortizacija osnovnih sredstev v višini 3.851.540 EUR in prevrednotovalni odhodki v višini 1.076.789 EUR. Gre za odpis investicijskih vlaganj investicije Doinštalacija HE Moste v višini 1.065.837 EUR.

Pojasnilo 6

DRUGI POSLOVNI ODHODKI

2.197.258 EUR

DRUGI POSLOVNI ODHODKI	2021	2020
Koncesijske dajatve	1.275.448	1.226.014
Vodni prispevki	714.016	819.149
Izdatki za varstvo okolja	125.978	417.949
Prispevki za stavbno zemljišče	39.873	39.269
Ostalo	41.943	207.988
SKUPAJ	2.197.258	2.710.370

Koncesijske dajatve in vodni prispevki so obračunani v skladu s prejetimi odločbami oz. ocenami za leto 2021. Ocenjeni stroški za prihodnje plačilo koncesijskih dajatev in vodnih prispevkov povečujejo ali zmanjšujejo stroške obdobja in kratkoročne časovne razmejitve.

Izdatki za varstvo okolja so predvsem za odstranjenost plavje, vzdrževanje baraže in kemijske ter biološke raziskave vode. V postavki ostalo so prispevki za invalide, nagrade dijakom na obvezni praksi, trošarine za elektriko in drugi stroški.

Pojasnilo 7

FINANČNI PRIHODKI

149.021 EUR

FINANČNI ODHODKI

6.320 EUR

FINANČNI PRIHODKI	2021	2020
Finančni prihodki iz deležev	131.043	0
Finančni prihodki iz danih posojil	14.089	26.378
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	3.889	4.324
SKUPAJ	149.021	30.702

Finančni prihodki iz deležev so dividende Zavarovalnice Triglav d.d.. Finančni prihodki iz danih posojil drugim so obresti depozitov pri bankah. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev so obresti iz terjatev za vračilo preveč plačanega prispevka za stavbno zemljišče.

FINANČNI ODHODKI	2021	2020
Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	6.285	0
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	35	18.812
SKUPAJ	6.320	18.812

Finančni odhodki iz finančnih obveznosti so stroški predčasnega odpoklica depozita v višini 6.285 EUR, finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti so zamudne obresti.

Pojasnilo 8

DRUGI PRIHODKI	54.154 EUR
DRUGI ODHODKI	60.891 EUR

FINANČNI PRIHODKI	2021	2020
Prejete odškodnine	54.149	66.063
Ostali drugi prihodki	5	3
SKUPAJ	54.154	66.066

FINANČNI ODHODKI	2021	2020
Odškodnine ribiškim družinam	35.886	28.186
Ostali drugi odhodki	25.005	81.831
SKUPAJ	60.891	110.017

Pojasnilo 9

DAVKI

31.263 EUR

Odmerjeni davek od dohodkov pravnih oseb za poslovno leto 2021 znaša 31.263 EUR.

Efektivna davčna stopnja	2021	2020
Poslovni izid pred obdavčitvijo	260.673	492.194
Veljavna davčna stopnja	19%	19%
Davek po veljavni davčni stopnji	49.528	93.517
Davek od neobdavčenih prihodkov	-25.793	-185
Davek od dohodkov, ki znižuje davčno osnovo	-12.354	-46.836
Davek od davčno nepriznanih odhodkov	68.094	76.653
Davek od davčnih olajšav	-53.232	-78.189
Davek od dohodkov, ki povečuje davčno osnovo	5.021	962
Odmerjeni in odloženi davek	31.263	45.921
Efektivna davčna stopnja	11,99%	9,33%

Iz naslova odloženih terjatev za davek v zvezi z rezervacijami za jubilejne nagrade in odpravnine, je skupni učinek preračuna v letu 2021 izkazan kot povišanje odloženih terjatev za davek, ki povečuje celotni poslovni izid tekočega leta za 3.918 EUR. Učinek je razlika med že obračunanimi odloženimi terjatvami za davek in novo izračunanimi terjatvami konec leta 2021 po davčni stopnji 19 %.

Iz naslova odloženih obveznosti za davek v zvezi s skritimi rezervami pri pripojitvi podjetja Uta d.o.o., je učinek izkazan kot zmanjšanje odloženih obveznosti za davek, ki povečuje celotni poslovni izid tekočega leta v višini 10.078 EUR. Družba je na dan 30. 6. 2021 pripojila podjetje MHE Bistrica d.o.o. in pripoznala odložene obveznosti za davek v višini 532.175 EUR, konec leta pa znižala obveznost za odložene davke v višini 6.441 EUR. Vsota učinka povišanja terjatev in znižanja obveznosti višini 20.437 EUR, povečuje celotni poslovni izid leta 2021.

Pojasnilo 10

CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS

669.162 EUR

CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS	2021	2020
Čisti poslovni izid	249.847	460.169
Spremembe rezerv nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	424.579	-206.046
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	-5.264	-301.059
Drugi vseobsegajoči donos	419.315	-507.104
Celotni vseobsegajoči donos	669.162	-46.935

Družba je poslovno leto 2021 zaključila s čistim dobičkom v višini 249.847 EUR, ki je bil po sklepu uprave in pokrivanju prenesene izgube v višini 19.413 EUR, razporejen v zakonske rezerve v višini 230.434 EUR.

Celotni vseobsegajoči donos je v letu 2021 znašal 669.162 EUR. Čisti poslovni izid se je povišal za vrednost pozitivnih rezerv zaradi vrednotenja dolgoročnih finančnih naložb po pošteni vrednosti v znesku 524.171 EUR v okviru kapitalskih postavk. Sprememba presežka je nastala zaradi zvišanja tečaja vrednosti delnic Zavarovalnice Triglav d.d., posledično so se obveznosti za odložene davke povišale za 99.592 EUR.

Znižanje vseobsegajočega donosa iz naslova drugih sestavin v višini 5.264 EUR, je zaradi spremembe aktuarskih dobičkov in izgub od rezervacij za odpravnine ter spremembe vrednosti odloženih davkov.

Obe postavki sta v izkazu vseobsegajočega donosa prikazani z upoštevanjem davčnih učinkov oz. odloženih davkov.

3.4.3 Pojasnila k Izkazu gibanja kapitala

SPREMEMBE V KAPITALU

Spremembe v kapitalu predstavlja razporeditev čistega dobička poslovnega leta zmanjšanega za preneseno čisto izgubo v zakonske rezerve in povečanje le teh v znesku 230.434 EUR.

BILANČNI DOBIČEK

Na dan 31. 12. 2021 družba ne izkazuje bilančnega dobička, niti bilančne izgube. Čisti poslovni izid leta je po pokritju prenesene čiste izgube v celoti vključen v zakonske rezerve zaradi pospešenega polnjenja rezerv, ki je posledica poenostavljenega zmanjšanja kapitala v letu 2001.

3.4.4 Pojasnila k Izkazu denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi - različici II. zaradi konsolidiranih računovodskih izkazov v okviru skupine GEN energija. Po različici II. so razkrite vse postavke, ki so predvidene po SRS 22.9.

SESTAVA IZKAZA DENARNIH TOKOV

Izkaz je sestavljen iz podatkov bilance stanja na dan 31. 12. 2021, iz podatkov bilance stanja na dan 31. 12. 2020, iz podatkov izkaza poslovnega izida za leto 2021 in iz dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev prejemkov in izdatkov ter za ustrezno razčlenitev pomembnejših postavk.

Postavke prejemkov in izdatkov sestavljajo denarni tokovi pri poslovanju in denarni tokovi pri investiranju. Denarni tokovi pri poslovanju vsebujejo poslovne prihodke in odhodke, odložene davke ter spremembo čistih obratnih sredstev poslovnih postavk bilance stanja.

Denarni tokovi pri investiranju vsebujejo prejemke od obresti pri finančnih naložbah, prejemke od odtujitve in izdatke za nakup osnovnih sredstev. Zamudne obresti iz poslovanja so prikazane v okviru poslovne dejavnosti.

3.4.5 Druga pojasnila

PREJEMKI ZA OPRAVLJANJE NALOG

Bruto prejemki posameznih skupin oseb so prikazani po obračunskem obdobju kot prejemki za leto 2021.

Prejemki iz delovnega razmerja so plača, bonitete, regres, povračila stroškov prehrane, nagrade za uspešnost in dodatno pokojninsko zavarovanje.

Povračila stroškov obema skupinama oseb so bila v letu 2021 povrnjena pod enakimi pogoji, kot ostalim zaposlenim po kolektivni pogodbi.

Prejemki za opravljanje nalog v letu 2021	Prejemki iz delovnega razmerja	Deleži v dobičku	Nagrade iz dobička	Skupaj
Individualne pogodbe - 3 prejemniki	399.756	0	0	399.756
Uprava - 1 prejemnik	153.019	0	0	153.019
Skupaj	552.775	0	0	552.775

3.5 POSLOVNI DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

1. Dne 26. 1. 2022 sta SEL in GEN sklenili Aneks št. 1 h kupoprodajni pogodbi za zakup moči ter prodajo in nakup električne energije za leto 2021 in se z njim dogovorili za povečanje pogodbene vrednosti.
2. Grožnja pandemije novega koronavirusa pomeni precejšnje tveganje za družbo SEL, katere osnovna dejavnost je proizvodnja električne energije in zato sodi tudi med pomembno državno infrastrukturo. Največje tveganje je nezmožnost zagotavljanja proizvodnje električne energije, ki bi jo lahko povzročilo preveliko število okuženih v službi obratovanja SEL, pa tudi ostalih zaposlenih v vzdrževanju in drugih službah naše družbe. Sprejeti ukrepi v zvezi z COVID 19 so ustrezno pojasnjeni že v točki 2.4. tega poročila.
3. Trenutna vojaška operacija v Ukrajini in s tem povezane sankcije proti Ruski federaciji lahko vplivajo na evropska gospodarstva in globalno. Družba nima pomembne neposredne izpostavljenosti do Ukrajine, Rusije ali Belorusije. Vendar pa lahko vpliv na splošno gospodarsko situacijo zahteva popravke nekaterih predpostavk in ocen. To lahko privede do pomembnih prilagoditev knjigovodske vrednosti nekaterih sredstev in obveznosti v naslednjem poslovnem letu. Na tej stopnji poslovodstvo ne more zanesljivo oceniti vpliva, saj se dogodki odvijajo iz dneva v dan. Dolgoročni učinek lahko vpliva tudi na obseg trgovanja, denarne tokove in dobičkonosnost. Kljub temu družba na datum teh računovodskih izkazov še naprej izpolnjuje svoje obveznosti ob zapadlosti in zato še naprej pripravlja računovodske izkaze na osnovi predpostavke o delujočem podjetju.

3.6 POMEN KRATIC

AG1	Agregat številka 1	TR1	Transformator številka 1
AČR	Aktivne časovne razmejitve	USB	Universal serial bus, univerzalno serijsko vodilo
ARSO	Agencija republike Slovenije za okolje	VE	Vetrne elektrarne
CV	Center vodenja	VPN	Virtual private network, virtualna privatna mreža
DDV	Davek na dodano vrednost	VOC	Varnostno operativni center
DFN	Dolgoročne finančne naložbe	VPD	Varnost pri delu
DPN	Državni prostorski načrt	VPP	Varstvo pred požarom
DZO	Dokazilo o zanesljivosti objekta	ZGD-1	Zakon o gospodarskih družbah
DZR	Dokumentacija za razpis	ZJN-3	Zakon o javnem naročanju
ECB	Evropska centralna banka	ZRSVN	Zavod Republike Slovenije za varstvo narave
EBIT	Poslovni izid iz poslovanja	ZIUZEOP	Zakon o interventnih ukrepih za zajezitev epidemije
EBITDA	Poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo	ZIUOPDVE	Zakon o interventnih ukrepih za pomoč pri omilitvi posledic drugega vala epidemije
EE	Električna energija	ZZRS	Zavod za ribištvo Republike Slovenije
G1	Generator številka 1		
GEN	GEN energija d.o.o.		
GEN-I	GEN-I d.o.o.		
GIS	Gas isolated switchgear, plinsko izolirano stikališče		
HE	Hidroelektrarna		
HESS	Hidroelektrarne na spodnji Savi d.o.o.		
HSE	Holding Slovenske elektrarne d.o.o.		
IS	Informacijski sistem		
IND	Indeks		
ISO	The International Organization for Standardization		
IT	Informacijske tehnologije		
K	Faktor razpoložljivosti naprav		
MFE	Mala fotovoltaična elektrarna		
MHE	Mala hidroelektrarna		
MS	Microsoft		
NOS	Neopredmetena osnovna sredstva		
NOV	Navodila za obratovanje in vzdrževanje		
OS	Osnovna sredstva		
OOS	Opredmetena osnovna sredstva		
OVE	Obnovljivi viri energije		
PČR	Pasivne časovne razmejitve		
PID	Projekt izvedenih del		
PIZ	Predinvesticijska zasnova		
PN	Poslovni načrt		
POV	Poslovnik za obratovanje in vzdrževanje		
ROA	Return of assets, donos na sredstva		
ROE	Return of equity, donos na kapital		
RSA	Rivest-Shamir-Adleman, javni kriptni sistem		
SEL	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.		
SIEM	Sistem za upravljanje varnostnih informacij		
SIR	Slovenski inštitut za revizijo		
SPTE	Soproizvodnja toplote in elektrike		
SRESA	Srednjesavske elektrarne d.o.o.		
SRP	Strateški razvojni program		
SRS	Slovenski računovodski standardi		