



LETNO POROČILO
2016

SAVSKE ELEKTRARNE LJUBLJANA D.O.O.

KAZALO

1 SEL V LETU 2016	3
1.1 PISMO DIREKTORJA.....	3
1.2 POROČILO NADZORNEGA SVETA.....	6
1.3 Poudarki iz poslovanja.....	9
1.4 KLJUČNI POSLOVNI DOGODKI.....	10
1.4.1 Ključni poslovni dogodki v letu 2016	10
1.4.2 Tožbeni zahtevki.....	10
2 PREDSTAVITEV DRUŽBE	11
2.1 OSEBNA IZKAZNICA	11
2.2 ORGANI VODENJA IN UPRAVLJANJA	11
2.3 KAPITALSKE POVEZAVE Z DRUGIMI DRUŽBAMI.....	12
2.4 IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE.....	13
3 POSLOVNO POROČILO	16
3.1 POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE.....	16
3.1.1 Poslanstvo	16
3.1.2 Vizija.....	17
3.1.3 Strateški cilji	18
3.1.4 Pomembnejši cilji v letu 2017.....	20
3.2 POSLOVANJE V LETU 2016	21
3.2.1 Proizvodnja električne energije	21
3.2.2 Vzdrževanje	28
3.2.3 Investicije	32
3.2.4 Informatika.....	40
3.2.5 Prodaja in kupci	42
3.2.6 Nabava in dobavitelji	43
3.2.7 Poslovni dogodki po datumu bilance stanja	43
3.3 ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA	44
3.3.1 Finančno poslovanje.....	44
3.3.2 Analiza prihodkov in odhodkov	45
3.3.3 Kazalniki poslovanja	47
3.4 UPRAVLJANJE S TVEGANJI	49
3.5 DRUŽBENA ODGOVORNOST.....	53
3.5.1 Kadrovska funkcija	54
3.5.2 Sistemi vodenja	56
3.5.3 Ravnanje z okoljem	57
3.5.4 Varnost in zdravje pri delu ter požarna varnost	58
3.5.5 Komuniciranje in odnosi z javnostmi	59

3.6 RAZVOJ DRUŽBE	60
3.6.1 Pričakovani razvoj družbe	60
3.6.2 Aktivnosti na področju raziskav in razvoja	60
4 RAČUNOVODSKO POROČILO.....	62
4.1 IZJAVA POSLOVODSTVA	62
4.2 REVIZORJEVO POROČILO.....	63
4.3 UVODNA POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	65
4.3.1 Temeljne računovodske predpostavke in usmeritve	65
4.3.2 Bilanca stanja.....	70
4.3.3 Izkaz poslovnega izida	72
4.3.4 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa.....	73
4.3.5 Izkaz gibanja kapitala	74
4.3.6 Izkaz denarnih tokov	75
4.4 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM.....	76
4.4.1 Bilanca stanja.....	76
4.4.2 Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa.....	85
4.4.3 Izkaz denarnih tokov	89
4.4.4 Izkaz gibanja kapitala	91
4.4.5 Druga razkritja	92
4.5 POSLOVNI DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA.....	93
4.6 POMEN KRATIC.....	94

1 SEL V LETU 2016

1.1 PISMO DIREKTORJA

ugodna hidrologija

V družbi Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. (v nadaljevanju SEL) smo v letu 2016, kot del skupine GEN energija izpolnili vse pogodbene obveznosti, ter uspešno, zanesljivo, varno in konkurenčno oskrbovali porabnike z električno energijo iz obnovljivih virov energije. Presežena planirana proizvodnja 320 GWh za 6,8% v višini 341,6 GWh je rezultat ugodne hidrologije in dobre obratovalne razpoložljivosti agregatov, katere osnove so v dobrem vzdrževanju HE in vlaganjih v povečanje energetskega parametra in podaljšanje življenjske dobe agregatov. Ob povečanih energetskih parametrih obnovljenih HE in maksimalnem faktorju razpoložljivosti naprav kot rezultat dobrega vzdrževanja naprav in opreme, je povprečna proizvodnja v zadnjem 10-letnem obdobju (333,2 GWh) višja od planirane in pogodbeno dogovorjene.

nova vlaganja

Doseženi čisti poslovni izid v letu 2016 v višini 190.871 EUR, obvladovanje stroškov in zadostna lastna sredstva so omogočili realizacijo načrtovanih investicij brez zadolževanja in so dobra osnova za realizacijo s sprejetim razvojnim načrtom planiranih investicij tudi v prihodnjih letih s poudarkom na vlaganjih v izgradnjo HE na spodnji in srednji Savi in MHE na Savi in njenih pritokih. Uspešno zaključen 10-letni cikel obnove obstoječih HE zagotavlja stabilno proizvodnjo v prihodnjih letih in vlaganje prostih sredstev ter angažiranje strokovno usposobljenega kadra na projektih, ki bodo zagotavljali novo energijo iz obnovljivih virov pod konkurenčnimi pogoji. Poslovni delež v višini 14,7% v HESS d.o.o. z začetkom obratovanja HE Brežice v letu 2017 predstavlja za SEL 77 GWh električne energije, pridobljene iz obnovljivih virov energije. Za izgradnjo še zadnje HE Mokrice v verigi HE na spodnji Savi so v predvidena dodatna vlaganja, ki se bodo pričela v letu 2019 v višini 2,205 mio EUR.

prehod v nizko ogljeno družbo

Dolgoročne strategije EU in RS zahtevajo prehod v nizko ogljeno družbo. Samo elektrifikacija prometa in popolna opustitev proizvodnje iz termo virov bodo v naslednjih desetletjih zahtevale izgradnjo nadomestnih kapacitet preko 8TWh. Vlaganja v razpoložljivi hidroenergetski potencial reke Save in ostalih vodotokov v RS so tako dobra osnova za nadaljnji razvoj družbe SEL, ter skupine GEN energija.

SEL pri izgradnji HE na srednji Savi

Za optimalno izkoriščanje hidroenergetskega potenciala celotne reke Save je potrebno dokončati projekt izgradnje HE na spodnji Savi in čim prej pričeti z realizacijo projekta izgradnje HE na srednji Savi, v katerega so vključene tudi SEL z 30 % deležem. Upoštevajoč reference in izkušnje kadrov SEL ter tehnično opremljenost tako centra vodenja, kot centra vzdrževanja v Medvodah, upravičeno pričakujemo ustrezno vključenost družbe, tako pri izgradnji in eksploataciji HE ter optimalnem daljinskem vodenju verige HE iz centra vodenja za HE na Savi v Medvodah.

investicije v letu 2016

Osrednja investicija SEL v letu 2016 je bila obnova, oziroma praktično izgradnja nove MHE Goričane. Zaradi pritožb v postopkih javnega naročanja, zamika izdaje gradbenega dovoljenja za MHE in poglobitev kanalizacije, zahtevnega vzpostavljanja črpališča, velikih količin podzemne vode v odvodni kanal, ter težav z gradbenim izvajalcem, se je zaključek izvedbe projekta prestavil v prvi kvartal leta 2017. Večina gradbenih del na MHE in poglobitvi kanalizacije, ter montaže elektrostrojne opreme in hidromehanske opreme se je zaključila v letu 2016. Sledi preizkušanje opreme in spuščanje v pogon, ter po izvedbi tehničnega pregleda poskusno obratovanje nove MHE. Uspešno smo obnovili še četrto prelivno polje na HE Vrhovo, ter dvizni mehanizem za turbinske iztočne zapornice HE Mavčiče. V HE Moste se je po izčrpanju mulja izpred talnega izpusta uspešno montirala rešetka, s tem da se bo podlivanje podpor in zategovanje sider izvedlo takoj, ko bodo to dopuščale razmere. S ciljem zniževanja stroškov vzdrževanja ter poenotenja sistemskega vzdrževanja sta v pripravi projekt obnove sekundarne opreme HE Vrhovo in prodaja ELES-u 110 kV dela stikališča HE Medvode .

zaostreni pogoji poslovanja

Poslovno leto 2016 je zaznamovalo nadaljnje zniževanje cen električne energije, čemur smo se v SEL prilagodili z racionalizacijami optimizacijo poslovanja in z obvladovanjem vseh stroškov na katere družba lahko vpliva. Zaostreni pogoji poslovanja so zahtevali veliko usklajevanja in dogovarjanja z zaposlenimi, svetom delavcev in sindikatom. Zaposleni z ustreznim znanjem, strokovnostjo in usposobljenostjo, ter ustrezno motiviranostjo zagotavljajo uspešno delovanje družbe.

Cene električne energije na zgodovinsko nizkih nivojih, ki so pod lastnimi cenami že praktično amortiziranih proizvodnih objektov v EU silijo proizvajalce k drastičnemu zmanjševanju vseh stroškov. Pod še večji vprašaj pa takšne razmere postavljajo vse investicije v nove proizvodne vire in tudi gradnjo HE, ki pa dolgoročno ostajajo najkonkurenčnejši vir za proizvodnjo električne energije.

dvig nivoja investiranja

Glede na slabo izkoriščenost hidroenergetskega potenciala reke Save, ki je s strateškimi dokumenti Republike Slovenije namenjena energetskega izkoriščanju kot največji še neizkoriščeni obnovljivi vir za proizvodnjo električne energije, si bomo v prihodnjih letih prizadevali v okviru skupine GEN energija dvigniti nivo investiranja.

Doinstalirana HE Moste in zgrajena veriga HE na reki Savi od Mavčič do Mokric bodo v prihodnje pomemben kvaliteten in zanesljiv obnovljiv vir za proizvodnjo električne energije v središču porabe. Poleg energetskega pa bodo doseženi še drugi koristni učinki izgradnje HE na reki Savi: izboljšanje vodooskrbe, povečana zaščita pred poplavami, čiščenje odpadnih voda, ureditev prometnega in energetskega omrežja, izraba vodnih in obvodnih površin za rekreativne in turistične potrebe ter pozitivni družbeno razvojni gospodarski učinki. Za izvedbo načrtovanih projektov pa bo potrebno s kulturo medsebojnega dialoga, zaupanja in močjo argumentov najti rešitve med zavezami RS glede podnebne paketa in razširjenimi območji Nature 2000.

odgovorno delo

Poslovodstvo se zahvaljuje nadzornemu svetu za strokovno, temeljito in vestno nadziranje poslovanja in podporo pri izvedbi načrtovanih investicij. Iskreno se zahvaljujem zaposlenim za njihov prispevek k dobremu poslovanju družbe ter vsem ostalim, ki so kakorkoli na pozitiven način pripomogli k poslovanju družbe. Naše delo je vseskozi potekalo odgovorno do družbe, zaposlenih, poslovnih partnerjev, prebivalcev v porečju Save, okolja in narave. Poslovodstvo družbe SEL leto 2016 ocenjuje kot zelo uspešno.

Direktor:
Drago Polak, univ.dipl.inž.el.



1.2 POROČILO NADZORNEGA SVETA

Na podlagi 282.člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) in 14. člena Akta o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. je nadzorni svet za ustanovitelja in edinega družbenika sestavil naslednje

POROČILO NADZORNEGA SVETA O PREVERITVI LETNEGA POROČILA DRUŽBE SAVSKE ELEKTRARNE LJUBLJANA D.O.O. ZA POSLOVNO LETO 2016

Nadzorni svet je v letu 2016 nadziral poslovanje družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. v okviru pooblastil in pristojnosti določenih z zakoni, aktom o ustanovitvi družbe in Poslovnikom o delu nadzornega sveta z namenom ugotavljanja zakonitosti, pravilnosti in gospodarnosti odločitev posloводства.

V letu 2016 je nadzorni svet svojo funkcijo opravljal v sestavi: g. Jože Špiler, predsednik, g. Franjo Curanovič., namestnik predsednika, oba kot predstavnika edinega družbenika ter g. Miha Mravlje, kot predstavnik zaposlenih. Nadzorni svet so sestavljali neodvisni člani, zato nadzorni svet ocenjuje, da so bile odločitve vseh članov nadzornega sveta neodvisne. V poslovnem letu 2016 je družbo vodil direktor g. Drago Polak.

Preverjanje vodenja in nadzor nad poslovanjem

Nadzorni svet Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. je v letu 2016 zasedal na šestih rednih sejah, dveh korespondenčnih in eni izredni seji, na katerih je sprejel 229 sklepov. Na posameznih sejah je realizacijo sprejetih sklepov sproti preverjal. Skladno z ZGD-1 in aktom o ustanovitvi družbe je nadzorni svet na sejah redno spremljal tekoče poslovanje družbe med letom in se v okviru tega seznanjal s kvartalnimi poročili o poslovnih rezultatih in o finančnem stanju družbe na katere ni imel bistvenih pripomb. Nadzorni svet je spremljal realizacijo zastavljenih ciljev po sprejetem poslovnem načrtu družbe. Člani nadzornega sveta so se med letom seznanili in soglašali z vsemi pogodbami z izbranimi izvajalci nad višino 500.000,00 EUR ter preverjali njihovo realizacijo. Člani nadzornega sveta so na sejah podajali pobude, predloge in zahteve, ki jih je posloводство družbe realiziralo. Nadzorni svet se je seznanil tudi z drugimi predlogi posloводства ter pomembnimi poslovnimi dogodki v letu 2016.

Nadzorni svet je na 3. redni seji dne 4.5. 2016 obravnaval in potrdil Letno poročilo družbe za leto 2015 in se ob tem seznanil z revizorjevim poročilom k Letnemu poročilu, na katerega ni imel pripomb. Nadalje je obravnaval predlog posloводства družbeniku o uporabi dobička za poslovno leto 2015 in soglašal z razporeditvijo celotnega čistega dobička v zakonske rezerve. Ker so v letu 2015 Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. poslovale v okviru Skupine GEN, kot odvisna družba, je posloводство nadzornemu svetu predložilo v obravnavo Poročilo o razmerjih s povezanimi družbami za leto 2015. Nadzorni svet na poročilo ni imel pripomb, saj iz njega izhaja, da družba ni utrpela prikrajšanja v odnosu do povezanih družb oziroma do obvladujoče družbe.

Za namene seznanitve edinega družbenika Savske elektrarne Ljubljana d.o.o., o ugotovitvah preveritve sestavljenega Letnega poročila za leto 2015 in preverjanja vodenja družbe med poslovnim letom 2015, je nadzorni svet sestavil in poslovodstvu družbe izročil Poročilo nadzornega sveta o preveritvi letnega poročila družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o za poslovno leto 2015.

Nadzorni svet je v okviru svojih pristojnosti na 6. redni seji dne 20.12.2016 dal soglasje k Poslovnemu načrtu družbe za leto 2017, katerega vsebina je bila predhodno usklajena z edinim družbenikom Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.

Letno poročilo 2016 in uporaba bilančnega dobička

Poslovodstvo je članom nadzornega sveta, skladno s 5. odst. 57.člena ZGD-1, predložilo v obravnavo Letno poročilo družbe za leto 2016 skupaj z revizorjevim poročilom. Poslovodstvo družbe je članom nadzornega sveta omogočilo pregled in preveritev vseh podlag za letno poročilo. Revidiranje letnega poročila je v letu 2016 opravila revizijska družba ERNST & YOUNG, Revizija, poslovno svetovanje d. o. o., Ljubljana, ki je v revizijskem poročilu podala mnenje, da so računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja gospodarske družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. na dan 31. 12. 2016 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto skladu s slovenskimi računovodskimi standardi.

- I. Nadzorni svet Savskih elektrarn Ljubljana d.o.o. ugotavlja, da je družba v letu 2016 poslovala v skladu s temeljnimi načeli poslovanja po Zakonu o gospodarskih družbah in skladno s Slovenskimi računovodskimi standardi ter začrtano strategijo družbe, in da je letno poročilo in v njem predloženi izkaz poslovnega izida družbe in izkaz stanja sredstev ter obveznosti do virov sredstev primerna osnova za nadaljnji razvoj poslovanja družbe, kot tudi osnova nadzornemu svetu za nadzor nad poslovanjem družbe. Nadzorni svet je pri pregledu letnega poročila družbe za leto 2016 posebej pozorno pregledal listnine, ki so predstavljale podlago za izdelavo letnega poročila družbe.
- II. Nadzorni svet izjavlja, da je opravil pregled Letnega poročila družbe za leto 2016 in poročila revizorja. Nadzorni svet ugotavlja, da je revizijsko poročilo pozitivno in brez pridržkov ter kot takšno ustrezno. Nadzorni svet po končni preveritvi k letnemu poročilu in poročilu revizorja ni imel nobenih pripomb in je Letno poročilo družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. na 7. redni seji, dne 4.5. 2017 soglasno potrdil. S tem je bilo Letno poročilo za poslovno leto 2016 v skladu z 282. členom Zakona o gospodarskih družbah tudi formalno sprejeto.

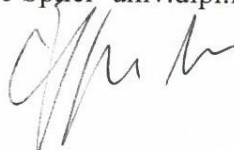
Nadzorni svet je hkrati s potrditvijo Letnega poročila družbe za leto 2016 potrdil tudi odločitev poslovodstva o razporeditvi čistega dobička. Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. so leto 2016 zaključile s čistim dobičkom v višini 190.871,11 EUR, zmanjšanim za preneseno čisto izgubo iz naslova odprave aktuarske izgube pri

rezervacijah za odpravnine v višini 8.291,37 EUR. Razlika je bila po sklepu posloводства, v skladu z določili 64. in 380. člena ZGD-1, uporabljena za oblikovanje zakonskih rezerv in pomeni povečanje le teh v znesku 182.579,74 EUR.

V zaključku nadzorni svet ugotavlja, da je imel na voljo ustrezna poročila, informacije in podatke, ki jih je posloводство na posamezni seji na pobudo članov nadzornega sveta sproti pojasnjevalo. Nadzorni svet ocenjuje, da je posloводство Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. delovalo korektno, uspešno in zakonito, predvsem pa kot dober gospodarstvenik skrbelo za uresničevanje zastavljenih poslovnih ciljev.

Nadzorni svet družbe je poročilo pripravil v skladu z 282. členom ZGD-1. Pri pripravi poročila je nadzorni svet smiselno upošteval tudi določila Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države ter Priporočila in pričakovanja SDH. Poročilo nadzornega sveta je namenjeno edinemu družbeniku.

Predsednik nadzornega sveta
Jože Špiler univ.dipl.inž.el.

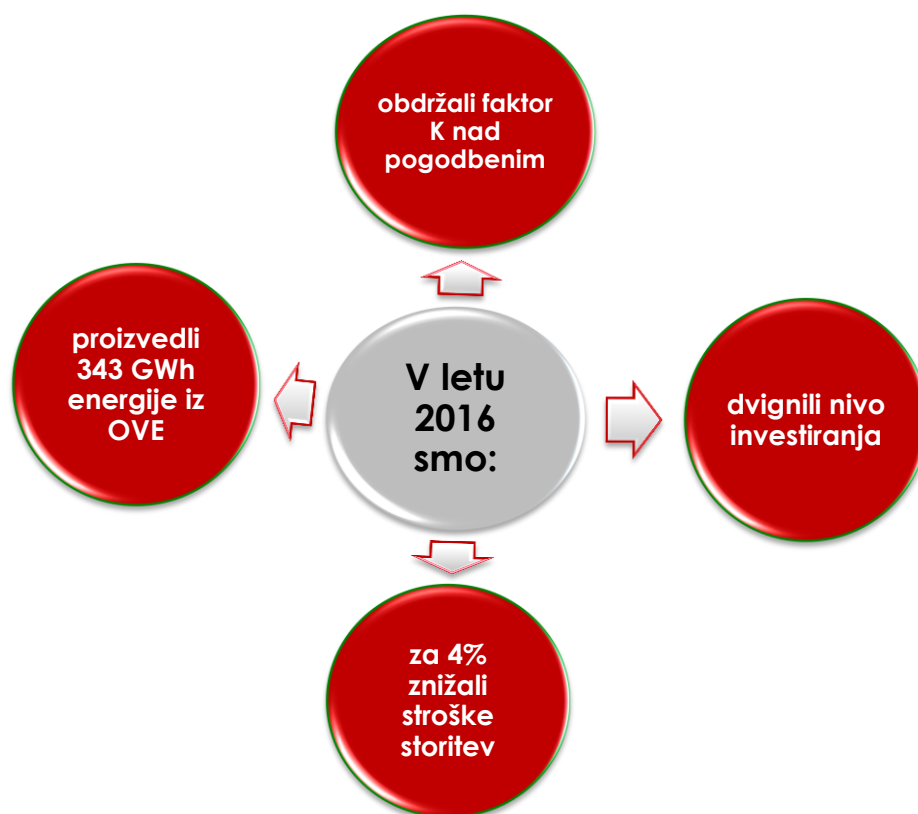


Medvode, 4.5.2017

1.3 POUDARKI IZ POSLOVANJA

V EUR	2016	2015	PN 2016	2016/ 2015	2016/ PN 2016
Prihodki od prodaje	14.434.848	13.816.111	14.114.261	104,5%	102,3%
Prihodki iz poslovanja	14.654.962	14.275.008	14.348.811	102,7%	102,1%
Stroški materiala	282.609	270.763	269.438	104,4%	104,9%
Stroški storitev	1.338.140	1.394.981	1.225.202	95,9%	109,2%
Čisti poslovni izid	190.871	197.720	98.113	96,5%	194,5%
Sredstva	159.183.439	158.512.444	159.107.999	100,4%	100,0%
Kapital	155.267.926	155.021.143	155.427.246	100,2%	99,9%
Investicije	2.806.939	1.230.456	7.027.000	228,1%	39,9%

	2016	2015	PN 2016	2016/ 2015	2016/ PN 2016
Proizvedena el. energija (v GWh)	343	270	322	126,9%	106,4%
Faktor razpoložljivosti naprav K	1,0000	0,9999	0,9950	100,0%	100,5%
Število zaposlenih na 31.12.	106	106	104	100,0%	101,9%



1.4 KLJUČNI POSLOVNI DOGODKI

1.4.1 Ključni poslovni dogodki v letu 2016

Maj Nadzorni svet SEL je na svoji 3. redni seji dne 4.5.2016 potrdil Letno poročilo družbe za leto 2015.

Avgust 17.8.2016 je družba prejela sklepe edinega družbenika GEN energija, d.o.o. o seznanitvi z Letnim poročilom za leto 2015, o potrditvi in odobritvi dela posloводства in nadzornega sveta in podelitvi razrešnice ter imenovanju revizijske družbe za leti 2016 in 2017.

Nadzorni svet je dne 20.12.2016 dal soglasje na Poslovni načrt družbe za leto 2017.

December SEL so dne 27.12.2016 z družbo GEN d.o.o. sklenile Kupoprodajno pogodbo o zakupu moči in prodaji električne energije za leto 2017.

V MHE Goričane: je bila do konca leta dobavljena in zmontirana vsa hidromehanska in turbinska oprema, delno montirana elektro oprema in opravljena večina gradbenih del za MHE ter končana poglobitev kanalizacije.

1.4.2 Tožbeni zahtevki

SEL so dne 26.9.2016 prejele sodbo Delovnega sodišča v Celju opr. Pd 358/2015 v zadevi tožbe zaradi redne odpovedi pogodbe o zaposlitvi, s katero je sodišče zavrnilo zahtevo tožnika po vrnitvi nazaj na delo posluževalca HE in povrnitvi nadomestila plače in drugih prejemkov iz delovnega razmerja od 13.12.2016 dalje. Tožnik je zoper sodbo vložil pritožbo. Višje delovno in socialno sodišče v zadevi še ni odločilo. Po mnenju pravnega zastopnika SEL je verjetnost uspeha tožnika manjša.

2 PREDSTAVITEV DRUŽBE

2.1 OSEBNA IZKAZNICA

SEL so kapitalska družba z omejeno odgovornostjo, z enim družbenikom. Družba deluje na podlagi Akta o ustanovitvi, s katerim so urejeni odnosi in razmejene pristojnosti organov vodenja in upravljanja družbe.

Firma:	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
Sedež:	Gorenjska cesta 46, 1215 Medvode
Telefon:	+386 01 47 49 274
Faks:	+386 01 47 49 272
Spletna stran:	www.sel.si
Elektronski naslov:	info@sel.si
Številka vloška:	1-00669-00
Matična številka:	5044405
Identifikacijska št. za DDV:	SI74887351
Dejavnost:	proizvodnja električne energije v HE druga proizvodnja električne energije trgovanje z električno energijo
Osnovni kapital:	145.117.021 EUR
Velikost:	Srednja družba
Direktor:	Drago Polak, univ.dipl.inž.el.
Predsednik nadzornega sveta:	Jože Špiler, univ.dipl.inž.el.

Družba je organizirana centralizirano. Ima proizvodne enote na lokacijah v Mostah, Medvodah (za HE Mavčiče in HE Medvode) in Vrhovem, ki pa niso samostojne pravne osebe.

2.2 ORGANI VODENJA IN UPRAVLJANJA

Družbo upravlja družbenik neposredno in prek organov upravljanja, ki sta nadzorni svet in poslovodstvo oz. direktor družbe.

V letu 2016 je bil nadzorni svet v naslednji sestavi:

- g. Jože Špiler, predsednik,
- g. Franjo Curanovič – predstavnik kapitala,
- g. Miha Mravlje – predstavnik zaposlenih.

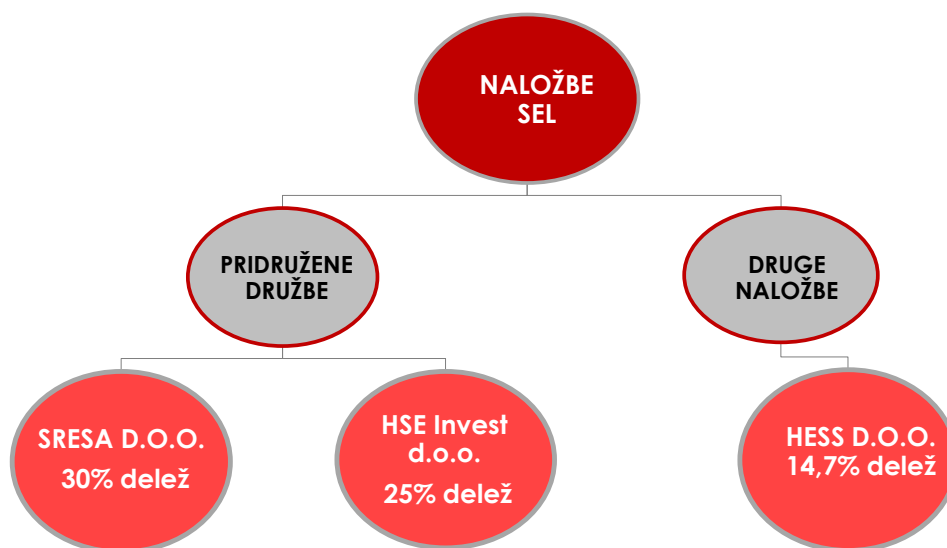
2.3 KAPITALSKE POVEZAVE Z DRUGIMI DRUŽBAMI

SEL so odvisna družba povezana v skupino GEN energija, d.o.o. GEN energija je bila na dan 31.12.2016 edini družbenik SEL oz. njena obvladujoča družba.

Firma:	GEN energija, d.o.o.
Skrajšana firma:	GEN d.o.o.
Sedež:	Vrbina 17, 8270 Krško

Družba je izdelala poročilo o razmerjih povezanih družb za leto 2016 in ga skupaj z računovodskimi izkazi in letnim poročilom predložila revizorju. Glede na okoliščine, ki so bile poslovodstvu SEL znane v trenutku, ko so bili sklenjeni pravni posli s povezanimi družbami, je družba SEL pri vsakem pravnem poslu dobila ustrezno vračilo oz. izpolnitev in na osnovi teh poslov ni bila prikrajšana.

Deleži v drugih družbah na dan 31.12.2016



2.4 IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE

V skladu z določilom 5. odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), družba Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. ,za obdobje od 1. 1. 2016 do 31.12.2016, podaja izjavo o upravljanju družbe, ki je sestavni del Letnega poročila za leto 2016.

Poslovodstvo in nadzorni svet družbe Savske elektrarne Ljubljana d. o. o. (SEL) izjavljata, da je v poslovnem letu 2016 upravljanje družbe potekalo v skladu z zakoni in drugimi predpisi, veljavnim Aktom o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. ter v skladu z dobro poslovno prakso, s spoštovanjem Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in v skladu s smiselno uporabo Priporočil in pričakovanj Slovenskega državnega holdinga.

- **Sklicevanje na kodeks–izjava o skladnosti poslovanja s kodeksom upravljanja**

Skladno s točko 3.4.1 Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (marec 2016, v nadaljevanju Kodeks) SEL uporablja Kodeks, ki je javno objavljen na spletni strani Slovenskega državnega holdinga.

<http://www.sdh.si/doc/Upravljanje/KODEKS%20SDH%20-%20sprejet.pdf>

Družba je Kodeks v večji meri smiselno spoštovala in upoštevala, ob upoštevanju dejavnosti družbe ter drugih posebnosti, ki izhajajo iz akta o ustanovitvi.

- **Podatki o obsegu odstopanj od kodeksa upravljanja**

Družba SEL v letu 2016 ni realizirala naslednjih priporočil:

Okvir upravljanja družb s kapitalsko naložbo države: Priporočilo 3.2. SEL nima posebej izdelanega dokumenta Politika upravljanja družbe, ima pa upravljanje družbe opredeljeno tako v aktu o ustanovitvi, poslovnem načrtu, razvojnem načrtu ter drugih internih aktih, iz katerih izhajajo vizija, poslanstvo, vrednote in strateški cilji družbe.

Nadzorni svet: Priporočilo 6.5.1., 6.7, 6.7.1 in 6.8: Po veljavnem Aktu o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Savske elektrarne Ljubljana d. o. o. edini družbenik samostojno odloča o imenovanju in razrešitvi dveh članov nadzornega sveta družbe, ki zastopata interese družbenika. Člana, ki zastopa interese zaposlenih imenuje in razrešuje svet delavcev v skladu z zakonom, ki ureja sodelovanje delavcev pri upravljanju.

Priporočilo 6.9, 6.9.2: Člani nadzornega sveta so upravičeni do sejnine, povračila stroškov prevoza, dnevnice in stroškov prenočevanja. Ne dobivajo plačila za opravljanje funkcije, o sestavi plačil članov nadzornega sveta odloča edini družbenik s sklepom.

Priporočilo 6.10, 6.11.2: Nadzorni svet družbe nima komisij, saj do sedaj še ni bila izkazana potreba po njihovem oblikovanju oz. priporočila od 6. 12 do 6. 12.7 dalje, ki se nanašajo na velike družbe, ne obvezujejo SEL.

Priporočilo 6.11: V preteklem letu nadzorni svet ni vrednotil učinkovitost dela, vrednotenje je predvideno v letu 2017.

Uprava oziroma poslovodstvo: Priporočilo 7.3: Nadzorni svet družbe po veljavnem Aktu o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. sklene pogodbo z direktorjem. Višino prejemkov opredeljuje Zakon o prejemkih poslovodnih oseb v gospodarskih družbah v večinski lasti RS in samoupravnih lokalnih skupnosti in Uredba o določitvi najvišjih razmerij za osnovna plačila ter višine spremenljivih prejemkov direktorjev.

Revizija in sistem notranjih kontrol: Priporočilo 9.2.3 do 9.3: V SEL ocenjujemo, da notranja revizijska dejavnost ni potrebna, ker ni bilo povečane stopnje tveganosti poslovanja, tveganja obvladujemo v okviru služb notranje organizacije družbe in s poročanjem edinemu družbeniku ter nadzornemu svetu.

Sprejem etičnega kodeksa in korporativna integriteta: Priporočilo 10.1: Družba v letu 2016 še ni sprejela posebnega etičnega kodeksa, ima pa v dokumentih navedene vrednote družbe, s katerimi so seznanjeni vsi zaposleni. V internih aktih so opredeljene odgovornosti poslovodstva do zaposlenih, delavskih predstavnikov in predstavnikov sindikata ter tudi odgovoren odnos zaposlenih do družbe. Družba se zaveda odgovornosti do širše družbene skupnosti, predvsem v smislu varovanja okolja in družbene odgovornosti, in odgovornega odnosa do medijev, saj javnost redno obvešča o pomembnejših dogodkih pri poslovanju družbe.

Sistem korporativne integritete v družbi je vpet v različne splošne akte družbe SEL, z namenom skladnosti poslovanja v skladu z zakonodajo, drugimi pravili, veljavnimi priporočili in internimi predpisi družbe. V družbi je natančno opredeljen postopek nabave, ki je skladen z internim aktom kot dokumentom v sistemu vodenja kakovosti po ISO 9001 in Zakonom o javnem naročanju, s čimer se zagotavlja pravočasno ugotavljanje nasprotja interesov, omogoča transparentno in učinkovito porabo sredstev, preprečuje pridobivanje neprimernih ponudb in prepoznava ter omejuje tveganja korupcije.

- **Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja**

Z namenom zagotavljanja učinkovitosti ter odgovornega poslovanja ima družba vzpostavljen delujoč sistem notranjih kontrol in upravljanja s tveganji preko organizacijske strukture družbe, standarda vodenja kakovosti ISO 9001, standarda OHSAS 18001, standarda 14001 za sistem ravnanja z okoljem in internih aktov družbe. Družba ima ustrezen sistem informacijske tehnologije, ki zagotavlja natančno, popolno in tekoče obdelovanje podatkov in informacij, pravilno in pošteno izdelavo računovodskih izkazov in podpira delovanje notranjih kontrol.

SEL upravlja s tveganji in izvaja postopke notranjih kontrol na vseh ravneh. Upravljanje s tveganji zajema prepoznavanje, ugotavljanje, merjenje oziroma ovrednotenje, obvladovanje in upravljanje tveganj, ki jim je ali bi jim lahko bila družba izpostavljena. Na ta način lahko v družbi učinkovito upravljamo s tveganji na vseh področjih delovanja s ciljem zmanjševanja stroškov in negotovosti, ki jih nosijo tveganja. V poslovnem poročilu so v točki 3.4 opredeljena posamezna področja tveganj, opisani so možni vplivi na poslovanje družbe ter njihovo pravočasno prepoznavanje in obvladovanje.

Notranje kontrole so postopki, ki jih izvajajo poslovodstvo in zaposleni ter dajejo razumno zagotovilo, da bodo zastavljeni razvojni cilji družbe doseženi. Z namenom zagotavljanja večje transparentnosti, učinkovitosti in odgovornega ravnanja pri vseh poslovnih procesih ima družba vzpostavljen sistem notranjih kontrol, ki zagotavlja skladnost delovanja z zakonodajo in drugimi predpisi, s standardi, pogodbami in internimi akti družbe. Pravilnost, popolnost in resničnost računovodskega poročanja zagotavljamo z računovodskim nadziranjem, ki obsega računovodsko kontroliranje podatkov ob njihovem vnosu (npr. zaporedno številčenje dokumentov) in med obdelovanjem, kar zagotavlja točnost in popolnost informacij ter pravilno in pošteno izdelavo računovodskih izkazov. Sistem notranjih kontrol zagotavlja tudi pravočasno odkrivanje in preprečevanje napak ter pripomore pri obvladovanju ključnih tveganj.

- **Podatki o delovanju skupščine družbe in njenih ključnih pristojnosti**

Na podlagi Akta o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Savske elektrarne Ljubljana d. o. o. ima edini družbenik vlogo in vse pristojnosti skupščine, skladno s tem aktom in veljavno zakonodajo, pod pogojem statusne oblike družbe z omejeno odgovornostjo z enim družbenikom.

- **Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja ali nadzora ter njihovih komisij**

Sestava in delovanje organov vodenja in nadzora družbe je določena v Aktu o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Savske elektrarne Ljubljana d. o. o., ki ga je sprejel edini družbenik – GEN energija d. o. o. Upravljanje družbe temelji na zakonskih določilih in aktu o ustanovitvi s katerim sta za upravljanje določena nadzorni svet in direktor. Družbo neposredno vodi in zastopa direktor. V aktu o ustanovitvi so opredeljene tudi pristojnosti nadzornega sveta ter notranja pravila za delovanje nadzornega sveta, ki je sprejel tudi poslovnik o delu. Podrobnejši podatki o poslovodstvu in sestavi nadzornega sveta so navedeni v letnem poročilu kot tudi na spletni strani družbe.

Medvode, 12.04.2017

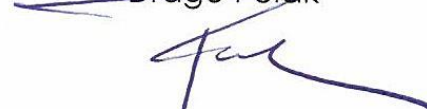
Predsednik nadzornega sveta:

Jože Špiler



Direktor:

Drago Polak



3 POSLOVNO POROČILO

3.1 POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE

3.1.1 Poslanstvo

Ponašamo se z dolgoletno tradicijo v gradnji, vzdrževanju in proizvodnji električne energije v hidroelektrarnah. Poleg izkoriščanja obnovljivega vira za proizvodnjo električne energije se s HE izpolnjuje še vrsta pomembnih učinkov v okviru celovitega gospodarjenja z vodo, kot je oskrba s pitno vodo, namakanje, zaščita pred poplavami, rekreacija in turistična izraba. Vse navedeno želimo obdržati s profesionalnim pristopom zaposlenih in doseganjem vseh okoljskih zahtev pri proizvodnji električne energije iz HE in drugih OVE.

POSLANSTVO:

Varna in zanesljiva, ter okolju prijazna proizvodnja električne energije iz obnovljivih virov energije.

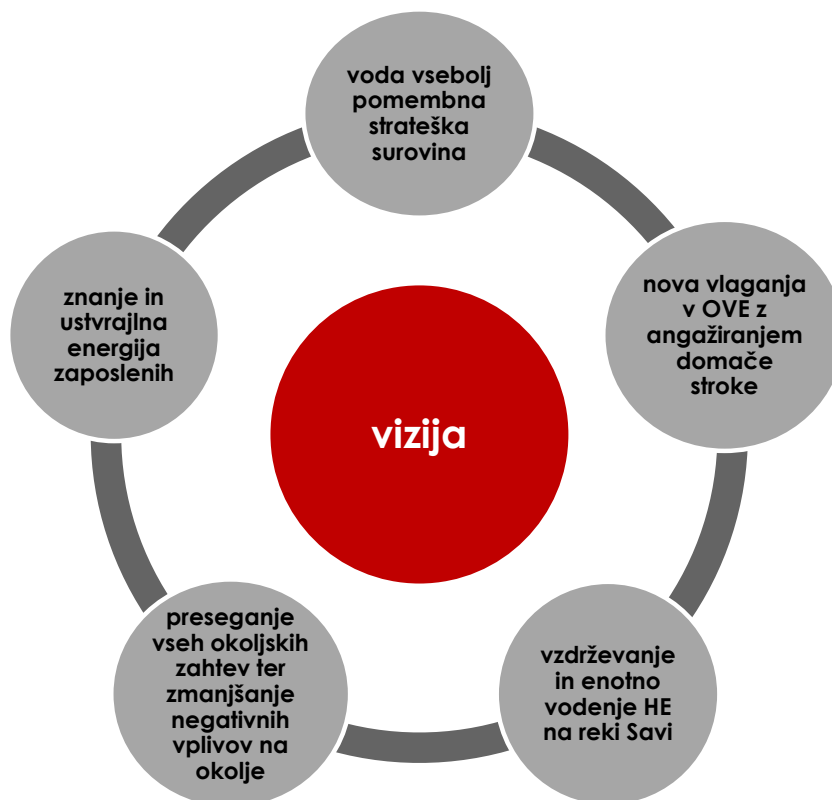


3.1.2 Vizija

Zavedamo se, da zaradi vse bolj onesnaženega okolja, voda postaja vse bolj pomembna strateška surovina za ohranjanje življenja na zemlji, zato želimo izvesti nova vlaganja v OVE z angažiranjem domače stroke, znanjem in ustvarjalno energijo zaposlenih ter preseganjem vseh okoljskih zahtev z upoštevanjem vzdržnega trajnostnega razvoja. Tako želimo prispevati k zmanjšanju negativnih vplivov na okolje zaradi proizvodnje električne energije.

VIZIJA:

Zagotoviti optimalno izrabo hidroenergetskega potenciala reke Save s pritoki in drugih OVE.



3.1.3 Strateški cilji

Osnova strateških ciljev družbe SEL je zagotavljanje varnega in zanesljivega obratovanja ter okolju prijazne proizvodnje električne energije.

Iz strateških dokumentov energetske politike Republike Slovenije in sprejetega Programa razvoja družbe SEL, izhajajo sledeči strateški cilji:

Proizvodnja električne energije

CILJ	NAMEN	KAKO DOSEČI CILJ
<ul style="list-style-type: none"> optimalno poslovanje 	zagotavljanje ekonomske učinkovitosti	z doslednim izvajanjem sistema kakovosti ISO 9001
<ul style="list-style-type: none"> zmanjševanje vpliva proizvodnje na okolje 	biti okolju prijazna družba	izgradnja, obnova, obratovanje in vzdrževanje HE s čim manj vplivi na okolje
<ul style="list-style-type: none"> večanje deleža proizvodnje električne energije iz OVE 	povečanje tržnega deleža in proizvodnje električne energije s čim manj vplivi na okolje	nakup poslovnega deleža (14,7%) v HESS, izgradnja novih MHE in MFE, ter vetrnih elektrarn
<ul style="list-style-type: none"> večanje proizvodnje iz HE (do leta 2020 povečanje proizvodnje iz HE z deležem HE na spodnji in srednji Savi v višini 358 GWh) 		sodelovanje pri izgradnji novih HE na srednji Savi
<ul style="list-style-type: none"> povečanje izkoristkov obstoječih agregatov ter ustrezna doinstalacija HE 	večja produktivnost	obnova in doinstalacija obstoječih proizvodnih naprav in objektov
<ul style="list-style-type: none"> zagotavljanje konkurenčnosti 	večja konkurenčnost oz. produktivnost	zniževanje stroškov vzdrževanja in obratovanja
<ul style="list-style-type: none"> racionalna izraba hidroenergetskega potenciala z MHE 	večja učinkovitost	postavitve MHE na mestih, kjer se lahko izkorišča stalni pretok vode
<ul style="list-style-type: none"> izvedba investicij v nove proizvodne zmogljivosti po terminskem načrtu in v okviru načrtovanih vrednosti 	večja učinkovitost	realno in točno terminsko in stroškovno načrtovanje
<ul style="list-style-type: none"> skrb za trajnostni razvoj 	biti okolju in družbeni skupnosti prijazna družba	skrb za zaposlene, okolje in dobro sodelovanje z ostalimi družbenimi subjekti

Konsolidacija in racionalizacija poslovanja

CILJ	NAMEN	KAKO DOSEČI CILJ
<ul style="list-style-type: none"> zagotavljanje konkurenčnosti z optimiziranjem stroškov poslovanja 	večja konkurenčnost	racionalizacija poslovanja
<ul style="list-style-type: none"> prilagajanje organizacije tehnološki opremljenosti HE in organizacijski strukturi skupine 	izkoriščanje sinergičnih učinkov	posodabljanje opreme s tehnološkimi usmeritvami skupine
<ul style="list-style-type: none"> izvajanje storitev znotraj skupine GEN in na trgu 	povečanje prihodkov	ponujanje storitev na osnovi povpraševanja
<ul style="list-style-type: none"> izboljšanje poslovanja družbe z doslednim izvajanjem sistema kakovosti ISO 9001 	boljša organiziranost in učinkovitost	redne letne notranje in zunanje presoje
<ul style="list-style-type: none"> izboljševanje zdravega in varnega delovnega okolja 	skrb za zaposlene	redne letne notranje in zunanje presoje

Upravljanje s človeškimi viri

CILJ	NAMEN	KAKO DOSEČI CILJ
<ul style="list-style-type: none"> skrbeti za izobražene, kompetentne, zadovoljne in motivirane zaposlene ter kakovost delovnega življenja 	zadovoljstvo zaposlenih	izobraževanje zaposlenih, stimulatивно nagrajevanje, skrb za dobre odnose med zaposlenimi, informiranje zaposlenih ter organiziranje srečanj za zaposlene
<ul style="list-style-type: none"> zagotavljanje optimalnega števila zaposlenih in optimalne kadrovske strukture 	racionalno poslovanje	skrbno kadrovsko načrtovanje
<ul style="list-style-type: none"> skrb za kontinuirano (pre)usposabljanje in kakovost delovnega življenja 	motiviranost in kompetentnost zaposlenih	izobraževanje zaposlenih

Upravljanje s finančnimi viri

CILJ	NAMEN	KAKO DOSEČI CILJ
<ul style="list-style-type: none"> zagotavljanje kratkoročne in dolgoročne plačilne sposobnosti 	plačilna sposobnost	kvalitetno razporejanje denarnih sredstev
<ul style="list-style-type: none"> vodenje optimalne finančne politike 	čim večja učinkovitost finančnih virov	točno načrtovanje denarnih tokov in obvladovanje finančnih tveganj

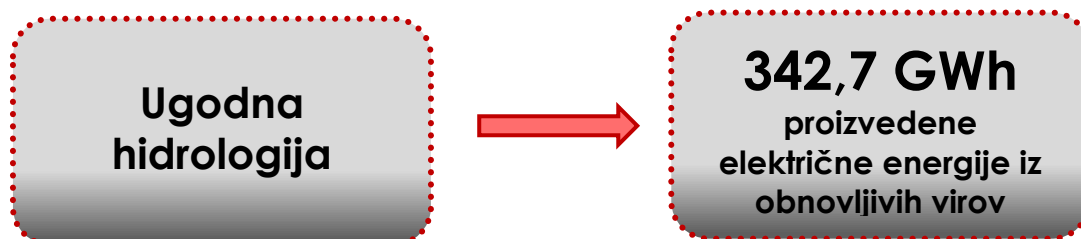
3.1.4 Pomembnejši cilji v letu 2017

V okviru zastavljenih strateških ciljev želimo v letu 2017 doseči sledeče:

- 1.** Z racionalizacijo in optimizacijo poslovanja prilagajanje zaostrenim razmeram na trgu z električno energijo.
- 2.** Proizvesti ob doseženi povprečni hidrologiji 320 GWh električne energije iz HE v lasti SEL, pridobiti 77 GWh iz HE na spodnji Savi glede na 14,7% delež v HESS d.o.o. in proizvesti 3.274 MWh v malih elektrarnah ter realizirati ciljni faktor razpoložljivosti naprav 0,995.
- 3.** Zagotoviti varno, zanesljivo in okolju prijazno obratovanje ter izvesti vzdrževalna dela v načrtovanih terminih z lastnim kadrom.
- 4.** Zaključiti obnovo MHE Goričane z podvojitvijo proizvodnje na 2.100 MWh.
- 5.** Pričeti z gradnjo MHE Borovlje na prodni pregradi Javornik moči 2 x 200 kW in povprečno letno proizvodnjo 1.760 MWh.
- 6.** Z nakupom MHE povečati delež električne energije pridobljene iz obnovljivih virov energije.
- 7.** S povečanjem prodaje storitev v skupini in na trgu, povečati prihodke družbe.
- 8.** Priprava pobude za pričetek državnega prostorskega načrta za doinstalacijo HE Moste in njegovo umestitev v strateške dokumente države.
- 9.** Skupaj z družbeniki SRESA d.o.o. doseči s pomočjo zakona o srednji Savi izenačitev pogojev gradnje s projektom izgradnje HE na spodnji Savi in s tem ustrezno ekonomiko projekta in izvedljivost izgradnje celotne verige HE na Savi.
- 10.** V okviru obnove HE Moste zaključiti 2. fazo sanacije z izvedbo rekonstrukcije zapornic talnega izpusta.
- 11.** Na podlagi podpisanega pisma o nameri prodaje deleža v družbi HSE Invest d.o.o. nadaljevati postopke in prodati delež.

3.2 POSLOVANJE V LETU 2016

3.2.1 Proizvodnja električne energije



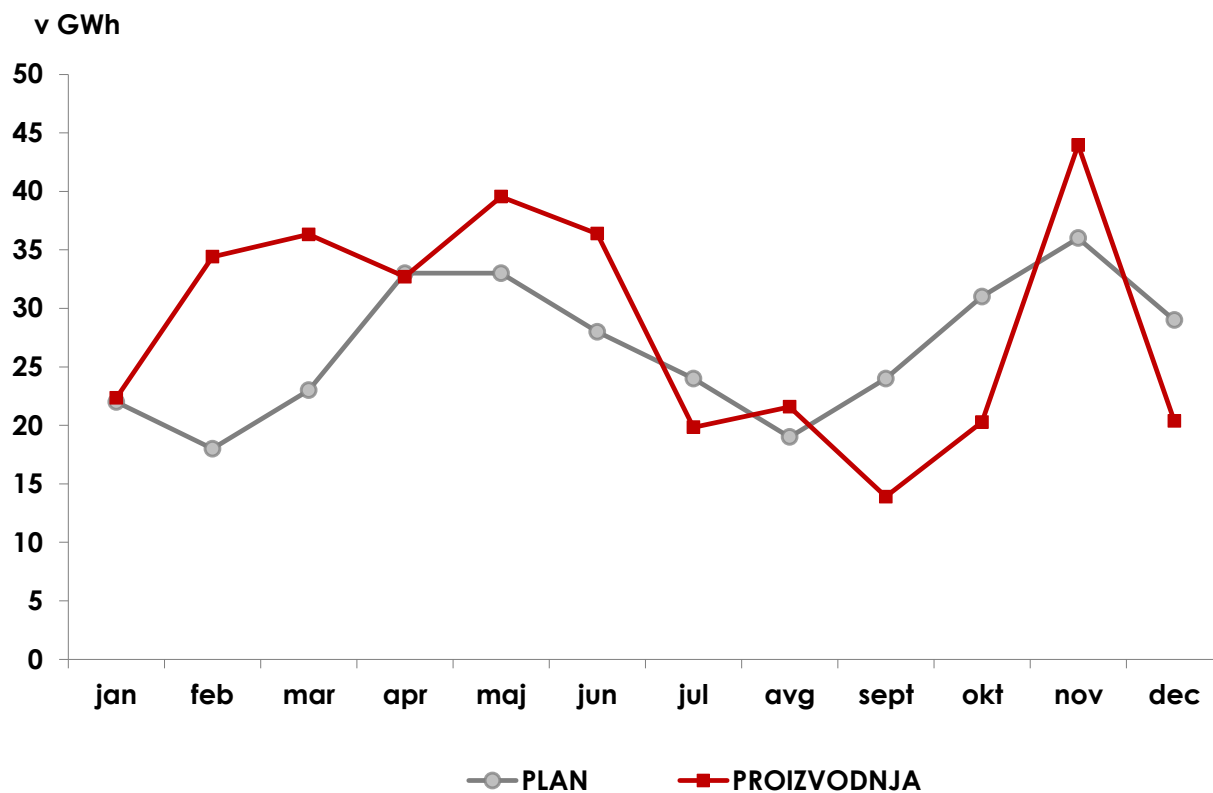
3.2.1.1 Proizvodnja v velikih HE

Skupna proizvodnja električne energije je v letu 2016 v velikih HE znašala 341,6 GWh, kar je 6,8 % oz. 21,6 GWh več od načrtovanih 320 GWh. Prva polovica leta je bila vodnata, saj je bila realizacija 128,5%, druga pa nekoliko bolj suha, ker smo proizvedli 85,8% načrtovanih količin. Najvišja stopnja realizacije je bila februarja in marca, najnižja pa septembra in oktobra. Realizacija proizvodnje posameznih elektrarn je prikazana v spodnji tabeli.

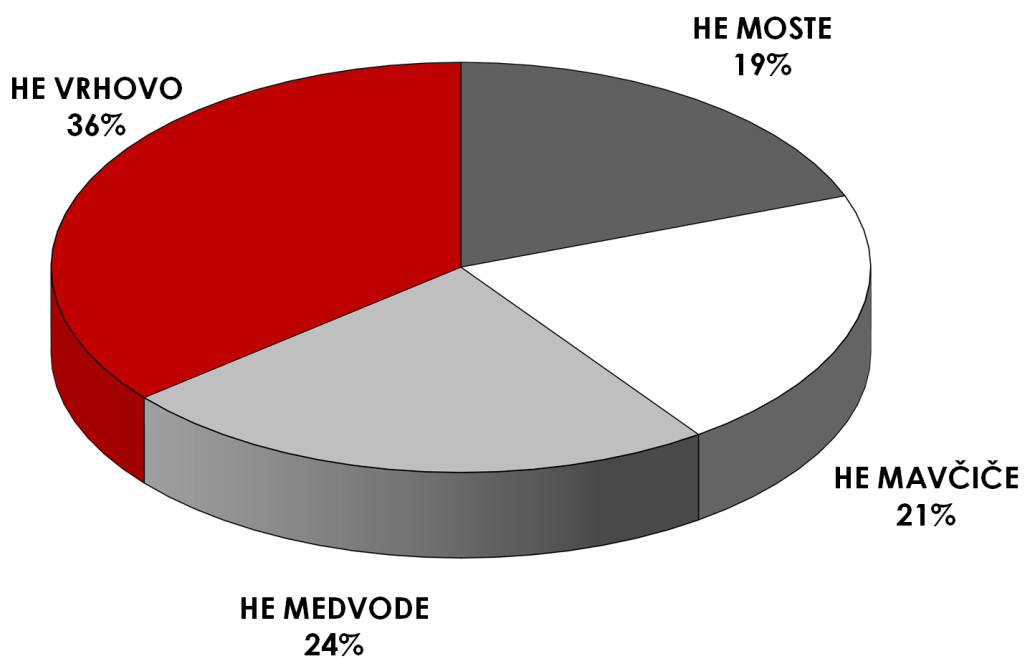
Primerjava letne proizvodnje po mesecih z načrtovano v velikih HE

v GWh	HE MOSTE			HE MAVČIČE			HE MEDVODE			HE VRHOVO			SKUPAJ SEL		
	plan	proiz.	na pragu	plan	proiz.	na pragu	plan	proiz.	na pragu	plan	proiz.	na pragu	plan	proiz.	na pragu
jan	4	3,96	99%	4	4,68	117%	5	5,13	103%	9	8,57	95%	22	22,34	102%
feb	3	3,68	123%	3	6,89	230%	4	7,11	178%	8	16,74	209%	18	34,41	191%
mar	4	5,16	129%	4	6,46	161%	5	7,85	157%	10	16,85	169%	23	36,31	158%
apr	5	6,09	122%	7	7,87	112%	8	9,31	116%	13	9,43	73%	33	32,70	99%
maj	7	7,26	104%	7	8,28	118%	8	9,76	122%	11	14,26	130%	33	39,55	120%
jun	7	7,44	106%	5	7,73	155%	7	9,00	129%	9	12,22	136%	28	36,38	130%
jul	6	5,73	95%	5	3,67	73%	6	4,90	82%	7	5,53	79%	24	19,83	83%
avg	5	5,46	109%	4	4,44	111%	4	5,54	138%	6	6,14	102%	19	21,58	114%
sept	5	4,08	82%	5	2,50	50%	5	3,42	68%	9	3,91	43%	24	13,91	58%
okt	6	4,24	71%	7	4,03	58%	7	4,89	70%	11	7,13	65%	31	20,28	65%
nov	7	7,77	111%	8	11,01	138%	8	9,98	125%	13	15,21	117%	36	43,97	122%
dec	6	5,25	87%	6	3,59	60%	7	4,67	67%	10	6,86	69%	29	20,37	70%
leto	65	66,09	102%	65	71,13	109%	74	81,54	110%	116	122,87	106%	320	341,63	107%

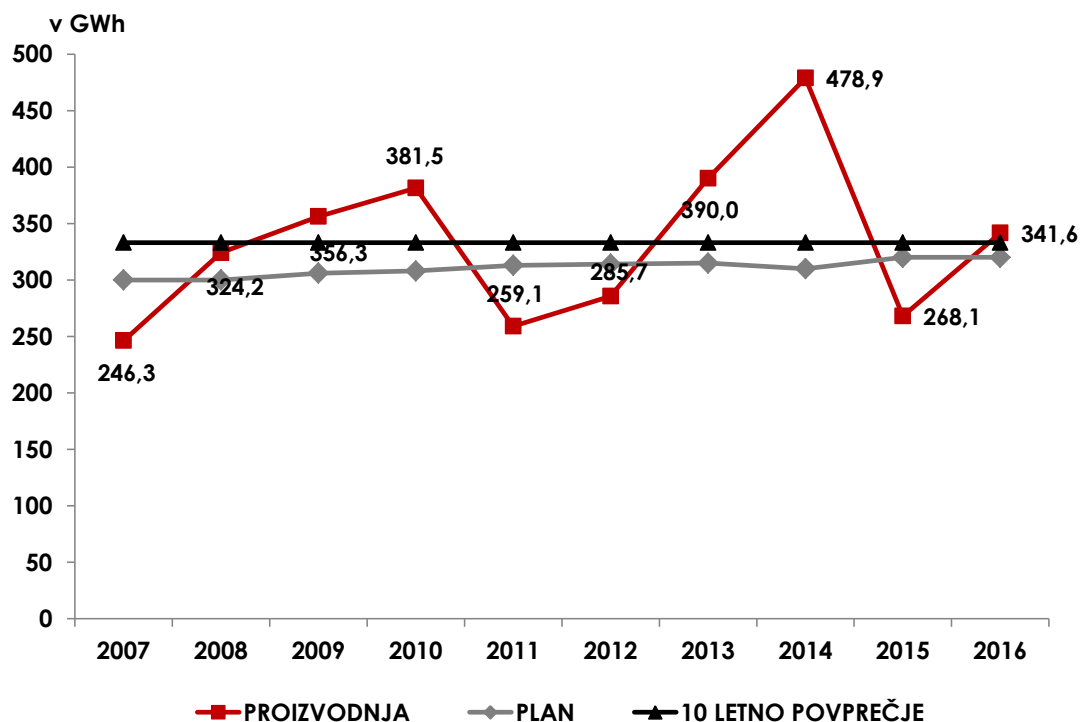
Proizvodnja velikih HE in primerjava z načrtovano



Deleži proizvodnje po posameznih velikih HE

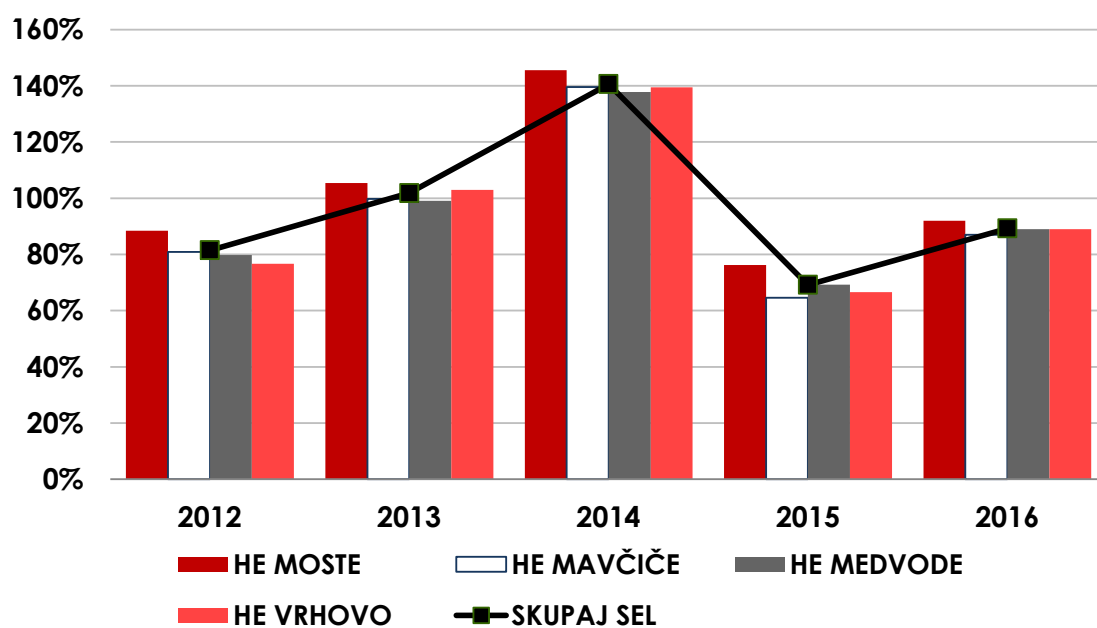


Proizvodnja SEL v velikih HE v zadnjih desetih letih

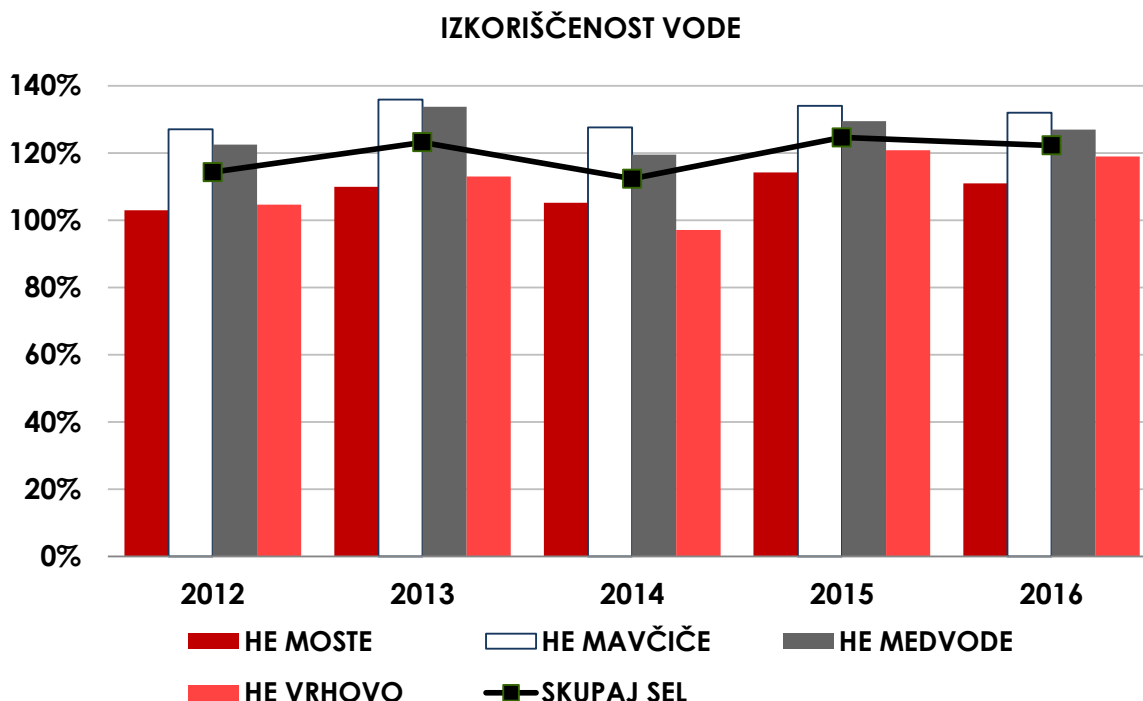


Zaradi celovitega prikaza kakovosti proizvodnje električne energije spremljamo po posameznih hidroelektrarnah tudi kazalnika **stopnja dosežene hidrologije** ter **izkoriščenost vode**.

STOPNJA DOSEŽENE HIDROLOGIJE



S kazalnikom stopnja dosežene hidrologije spremljamo **kako vodnato** je bilo leto glede na dolgoletno izmerjeno hidrologijo.



Kazalnik Izkoriščenost vode pa nam prikaže, **kako dobro smo uspeli izkoristiti dotoke**, kjer primerjamo realizacijo proizvodnje električne energije z doseženo hidrologijo. Če je kazalnik nad 100%, smo dosegli večjo proizvodnjo, kakor bi bilo pričakovati ob taki hidrologiji. Tak rezultat se lahko doseže samo z nadpovprečno kakovostjo vzdrževanja in obratovanja (dobro načrtovanje časov remontov, preventivno vzdrževanje itd.).

3.2.1.2 Proizvodnja v malih elektrarnah

V MHE je skupna proizvodnja znašala 458 MWh in je bila 22% pod načrtovano. Razlog manjše proizvodnje je zaustavljena MHE Borovlje zaradi polnega zadrževalnika proda Javornik, ki bo izpraznjen šele v začetku leta 2017. V podatku o realizaciji ni upoštevana MHE Goričane, ki je zaradi obnove zaustavljena že celo leto. Za primer, da bi gradbeno dovoljenje zamujalo, smo načrtovali polno proizvodnjo stare elektrarne.

Proizvodnja v malih elektrarnah

v MWh	proizvodnja	plan	realizacija
MHE Borovlje	0,0	108,0	0%
MHE Mavčiče	341,6	360,0	95%
MHE Vrhovo	116,4	120,0	97%
MHE skupaj	458,0	588,0	78%
MFE Mavčiče	69,4	73,0	95%
MFE Medvode	46,3	62,0	75%
MFE Medvode II	19,9	26,0	76%
MFE Vrhovo	79,8	75,0	106%
MFE Vrhovo II	392,3	404,0	97%
MFE skupaj	607,7	640,0	95%
SPE Medvode	32,0	54,0	59%
Skupaj male elektrarne	1.097,6	1.282,0	86%

V vseh sončnih elektrarnah je bilo skupaj proizvedeno 607,7 MWh, kar je 5% pod načrtovano proizvodnjo 640 MWh. Na slabši rezultat je vplival daljši zastoj obeh sončnih elektrarn v Medvodah, ker sta bili v požaru uničeni njuni priključni merilni omari. Obratovati sta začeli šele v začetku avgusta. Zaradi tega, je bilo izgubljenih 20,8 MWh, kar je za 3% znižalo skupno letno realizacijo sončnih elektrarn. Vrednost izgubljene energije je povrnila zavarovalnica iz naslova obratovalnega zastoja. SPE je proizvedla 32 MWh, kar je 59% od planiranih 54 MWh.

Vse male elektrarne brez MHE Goričane so leta 2016 proizvedle 1.097,6 MWh. Vse elektrarne so proizvedle 342.736 MWh, kar je 106,7% realizacija plana obratujočih objektov.

3.2.1.3 Skupna proizvodnja v vseh elektrarnah

v MWh	proizvodnja	plan	realizacija
HE	341.638	320.000	107%
MHE	458	588	78%
MFE	608	640	95%
SPE	32	54	59%
Vse elektrarne skupaj	342.736	321.282	107%

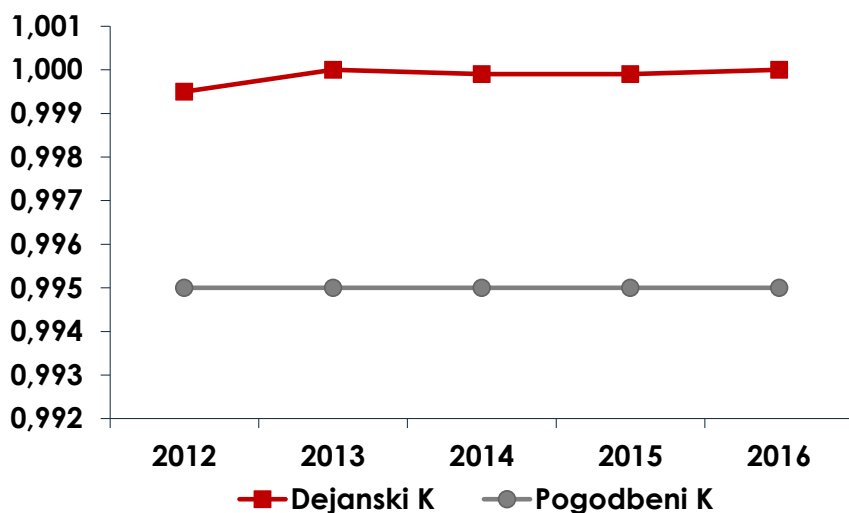
3.2.1.4 Obratovalne ure proizvodnih naprav

Faktor razpoložljivosti agregatov je v letu 2016 znašal $K=1$ in je višji od pogodbeno določenega kar je razvidno tudi iz obratovalnih ur agregatov v spodnji tabeli:

$K=1$
Faktor razpoložljivosti
naprav v letu 2016

HE	Obratovanje	Pripravljenost	Remont	Nega	Defekt
Moste G1	5.352	3.125	300	7	0
Moste G2	5.356	3.095	324	9	0
Moste G4	1.505	7.000	275	1	3
Moste TR 1, 25 MVA	4.276	4.478	30	0	0
Moste TR 2, 25 MVA	4.504	4.248	32	0	0
Mavčiče G 1	3.469	5.063	247	5	0
Mavčiče G 2	3.471	5.040	272	0	1
Medvode G 1	6.046	2.463	263	12	0
Medvode G 2	5.715	2.834	223	12	0
Medvode TR 1	8.521	1	256	6	0
Medvode TR 2	8.562	1	216	5	0
Vrhovo G1	4.547	4.135	102	0	0
Vrhovo G2	5.337	3.009	438	0	0
Vrhovo G3	4.864	3.697	223	0	0
Vrhovo TR 110/6	8.771	3	0	10	0
Skupaj št. ur	80.296	48.192	3.201	67	4
Količina ur v %	60,9%	36,6%	2,4%	0,1%	0,0%

Dejanski faktor razpoložljivosti naprav v primerjavi s pogodbeno dogovorjenim



Leto	Faktor razpoložljivosti	
	Dejanski K	Pogodbeni K
2012	0,9995	0,9950
2013	1	0,9950
2014	0,9999	0,9950
2015	0,9999	0,9950
2016	1	0,9950

3.2.1.5 Vplivi na proizvodnjo

Večina revizij in remontov je bila opravljena v načrtovanih terminih. V HE Vrhovo je bila zaradi velikega dotoka Save večkrat prestavljena revizija ag. 3, ki se je opravljala z enomesečnim zamikom, remont ag. 2 pa se je zato premaknil za 5 tednov na april. V HE Medvode je Sava narasla 4 dni pred zaključkom revizije ag. 2 v HE Medvode, zato je bilo kljub predčasnemu zaključku revizije prelito 730 MWh. V HE Moste je bilo pred zaključkom revizije ag. 2 prelito 60 MWh. Med redno zaustavitvijo HE Vrhovo ob vstavljanju pomožnih zapornic agregata 2 zaradi remonta se je sanirala tudi netesnost pri radiatorjih transformatorja 110/6 kV, zaradi česar ni bilo dodatne izgube proizvodnje.

Med izredne dogodke štejemo požar, ki je 16.6.2016 izbruhnil v HE Medvode na 20 kV kablilni distribucijskega omrežja. Povzročil je 2 urni zastoj HE zaradi varnostnega izklopa pri gašenju požara in daljši zastoj malih sončnih elektrarn zaradi poškodb na krmilnih omaricah. Zaradi odprave posledic ni bilo dodatnih zastojev proizvodnje.

HE Vrhovo je bila interventno zaustavljena 8.12.2016 za 3 ure zaradi menjave okvarjenega napetostnega merilnega transformatorja na zbiralnicah 110 kV v lasti ELES. Izguba proizvodnje je bila 25 MWh.

3.2.2 Vzdrževanje

0,7 mio
porabljenih sredstev za
vzdrževanje

V letu 2016 se je vso redno vzdrževanje na napravah in objektih izvajalo v skladu s sprejetim poslovnim načrtom. Do odstopanj od plana je prihajalo le pri izvajanju remontov in revizij agregatov katere je bilo potrebno prestaviti ali skrajšati zaradi nenadnega povečanja dotoka reke Save. V HE Medvode je prišlo do večjih izrednih vzdrževalnih del zaradi odprave posledic požara v mesecu juniju, kjer pa je večino stroškov pokrila zavarovalnica.

Koledar opravljenih remontov in revizij

HE	Ag.	Aktivnost	Termin izvedbe		Časovni zamik	Krajši/ Daljši
			od	do		
HE Moste	1	revizija	9.2.16	17.2.16	0	0
HE Moste	2	revizija	22.2.16	2.3.16	0	0
HE Moste	4	revizija	7.3.16	18.3.16		-7
HE Moste	1,2	popolna zaustavitev	1.2.16	5.2.16	0	0
HE Moste	4	popolna zaustavitev	3.2.16	3.2.16	0	0
HE Mavčiče	1	revizija	22.2.16	3.3.16	0	-1
HE Mavčiče	2	revizija	21.3.16	1.4.16		
HE Medvode	1	revizija	18.1.16	29.1.16	7	0
HE Medvode	2	revizija	2.2.16	11.2.16	1	-2
HE Vrhovo	1	revizija	18.1.16	22.1.16	7	0
HE Vrhovo	2	remont	4.4.16	22.4.16	35	0
HE Vrhovo	3	revizija	14.3.16	23.3.16	34	-2
HE Vrhovo	2	popolna zaustavitev	4.4.16	4.4.16	35	0

V letu 2016 so bile opravljene vse načrtovane revizije in remonts na vseh agregatih v HE Moste, HE Mavčiče in HE Medvode z manjšimi odstopanji, le na HE Vrhovo so se vse zaustavitve prilagajale povečanemu pretoku Save. Tako sta se remont agregata 2 in revizija agregata 3 prestavila za več kot mesec dni, v času remonta agregata 2 se je pojavilo kavitacijske poškodbe na lopatah gonilnika in speskala ter pobarvala se je notranjost veternika.

Na HE Moste se je v februarju ob popolni zaustavitvi elektrarne pregledal odvodni rov elektrarne in potopljen hidromehanska oprema, v maju pa sta se izvedli še reviziji obeh energetskih transformatorjev. Na vtočnem objektu HE Završnice se je v času zaustavitve elektrarne izvedla zamenjava krmilne omare vtočnega objekta, ki je bila izdelana v lanskem letu. Skozi vse leto se je po planu izvajal gradbeni monitoring pregradnih objektov, monitoring seizmike in monitoring kvalitete vode v akumulacijskih bazenih.

remonti in
revizije

večja vzdrževalna dela

Od večjih vzdrževalnih del se je v juniju se je na HE Moste priklopilo interno črpališče fekalne kanalizacije na javni kanalizacijski sistem občine Žirovnica s čimer se je izločilo iz obratovanja vse interne greznice. Na HE Vrhovo se je v aprilu saniralo puščanje olja na energetskem transformatorju, od junija pa do konca leta se je v lastni režiji izvedla AKZ obnova čistilnega stroja ter zamenjava dotrajane elektreo-strojne opreme. Vzdrževalna skupina iz HE Medvode je aktivno sodelovala pri projektu obnove MHE Goričane kjer so v začetku leta demontirali celotno elektro-strojno opremo in postavili črpališče vode na iztočnem kanalu elektrarne.

V juniju se je v Medvodah obnovilo diletacije na krovu pregrade, julija pa se je na HE Vrhovo zamenjala baraža Hotemež. Od stare baraže se je v septembru del dobrih tubusov prenesel in vgradil namesto poškodovanih na baraži v Prebačevem. Ob sanaciji leve brežine bazena HE Vrhovo v juliju in avgustu se je ob 4m znižani koti bazena izvedlo še čiščenje korita Sopot v Radečah kjer je bilo odstranjeno 2.361 m³ naplavin. Konec oktobra je bil izpraznjen prodni zadrževalnik Majdičev log v Kranju, kjer je bilo odvzeto 37.865 m³ naplavin. V letu 2016 so se opravile še sonarske izmere akumulacijskih bazenov Mavčiče, Medvode in Završnica.



Sanacija leve brežine bazena HE Vrhovo

pobiranje naplavin in plavja

Na zadrževalniku Završnica od 9.2.2016 do 1.3.2016 pri nižani koti bazena odstranilo 2.960 m³ neuporabnega plavja, ki se je trajno deponiralo pri CČN Jesenice.

Pri odstranjevanju plavja z baraž in turbinskih vtokov ter košnje vodnega rastlinja v Medvodah je skupna odvzeta količina plavja po posamezni elektrarni v letu 2016 znašala:

- HE Moste 300 m³,
- HE Mavčiče 830 m³,
- HE Medvode 60 m³,
- HE Vrhovo 1.570 m³.

V 2016 smo odstranili:

43.226 m³ proda

5.720 m³ plavja in

120 m³ vodnih rastlin

Na Zbiljskem jezeru se je v poletnih mesecih izvajala še košnja vodnega rastlinja. Odstranjeno je bilo 120 m³.



Čiščenje baraže Hotemež

odprava posledic požara

Dne 16.6.2016 je v jutranjih urah v HE Medvode prišlo do požara, ko je na 20 kV kablu v lasti Elektro Gorenjske prišlo do kratkega stika. Požar se je nato delno prenesel v zgradbo starega 6 kV stikališča. Zahvaljujoč hitremu posredovanju obratovalnega osebja in gasilske enote je bil požar hitro lokaliziran in pogašen. Agregati HE Medvode so bili varnostno zaustavljeni za dobro uro in pol.

Vzdrževalno osebje SEL je takoj po zaključku forenzične preiskave pričelo odpravljati posledice požara in še isti dan izvedlo provizorije za optične povezave, ki služijo daljinskemu vodenju elektrarn in izvedlo prenapajanje pomožnih prostorov, delavci Elektro Gorenjske pa so izvedli prenapajanje porabnikov okvarjenega 20 kV kabla.

Pri odpravi posledic požara smo se z EG dogovorili, da so prestavili vse njihove energetske kable v svojo novo kanalizacijo, SEL pa so položile novo optično povezavo med strojnico in novim RTP-jem. Sami smo izdelali in montirali nove priključne omare za sončne elektrarne, kupili so se novi strežniki in diskovna polja ter zamenjana je bila omara za nadzor seizmike. Škoda zaradi požara je znašala 154.311 EUR od tega je bilo pokrito iz zavarovanja 128.989 EUR, EG pa je še asfaltirala cesto od severnega vhoda do stare stikalnice kjer je bil požar.

3.2.3 Investicije

2,8 mio
sredstev za investicije
v letu 2016

HE NA SREDNJI SAVI

Na osnovi doseženega dogovora o sodelovanju v projektu izgradnje HE na srednji Savi med HSE, GEN energijo in SEL je bila novembra 2011 podpisana družbena pogodba in ustanovljena družba Srednjesavske elektrarne d.o.o. (SRESA), s sedežem v Trbovljah.

Od leta 2012 dalje potekajo aktivnosti na usklajevanju koncesijske pogodbe in strateškega razvojnega programa družbe SRESA, vendar ne prvi ne drugi dokument zaradi neuskklajenosti še danes nista sprejeta oz. podpisana. V tem času je bil izdelan Idejni projekt za HE Suhadol, novelacija in nadgradnja PIZ verige in PIZ za HE Renke, HE Trbovlje in HE Suhadol ter sprejet Sklep o pripravi DPN za HE Suhadol, HE Trbovlje in HE Renke.

MHE BOROVLJE Z ZAPORNICO NA PRODNI PREGRADI

Pridobljeno je bilo spremenjeno vodno dovoljenje, izdelana novelacija Idejne zasnove, na njeni osnovi pa so bili pridobljeni projektni pogoji za izdelavo PGD. Sklenjena je bila pogodba za projektiranje v obsegu PGD, DZR, PZI, PID, NOV. Izdelan je bil investicijski program, izvedene so bile predhodne geološko – geomehanske preiskave ter izdelan PGD. Postopki so se ustavili pri pridobivanju soglasij k PGD. MOP – Direkcija RS za vode je marca lani izdala sklep o zadržanju izvrševanja odločbe o vodnem dovoljenju za MHE Borovlje, čeprav je bilo to že pravnomočno. Predvideni zaključek postopkov ni znan. Zaradi izdanega sklepa so bila začasno ustavljena dela po pogodbi s projektantom.

MHE GORIČANE

Izvedba del za obnovo več kot 85 let stare MHE Goričane se je z zamikom zaradi revizij v postopkih javnega naročanja začela konec leta 2015, ko je bil izdelan PGD, pridobljeno gradbeno dovoljenje in so bile podpisane pogodbe z izvajalci. Predhodno sta bila izdelana Idejni projekt in Investicijski program. V letu 2016 je bila dobavljena vsa elektro in strojna oprema (generator, turbina, mostno dvigalo, transformator, stikališče 20 kV, čistilni stroj, hidromehanska oprema), izvedena je bila večina gradbenih in strojno montažnih del ter elektro montažnih del. V obseg obnove MHE je, z ločenim gradbenim dovoljenjem, vključena tudi poglobitev kanalizacijskega sifona pod strugo Sore, ki je bila izvedena v sodelovanju z lastnico kanalizacije, Občino Medvode. Ta del projekta je bil dokončan, sledi še tehnični pregled in izdaja uporabnega dovoljenja.



MHE Goričane – montaža novega agregata



MHE Goričane - demontaža starega agregata iz leta 1931

Pogodbeni terminski plan je bil zaradi težav s podzemno vodo in prepozno pridobljenega gradbenega dovoljenja za kanalizacijo zamaknjen precej v desno. Zaključek se predvideva v prvem kvartalu 2017.

OBNOVA HE MOSTE – 2. FAZA (TALNI IZPUST)

Dela pri sanaciji talnega izpusta so bila v začetku novembra 2015 prekinjena zaradi nastopa zimskih razmer. Izvajanje del se je zavleklo zaradi njihove zahtevnosti in težav s podizvajalčevimi delavci (Srbija), saj zaradi spremenjene zakonodaje niso mogli podaljševati delovnih dovoljenj. Po ureditvi delovnih dovoljenj se je maja 2016 z deli nadaljevalo. Izčrpal se je mulj pred vtokom in odstranile so se skale ter preperela debla. V začetku septembra je bila prvič pred vtok spuščena šablona za preverjanje dimenzij rešetke in naslonov na objekt. Konec septembra se je z mamutiranjem pričelo odstranjevati še naplavino iz samega vtoka izpred zapornic in ponovno so se z 3D šablono preverili prostorski gabariti za vgradnjo rešetke. Konec oktobra je bila rešetka spuščena in nameščena na predvideno mesto, naročniku in projektantu pa je bil glede na dejanske pogoje predstavljen možni način njenega pritrdjevanja. Prišlo je do odločitve, da se podpore rešetke izdelata skladno s projektom, odstopanja od naležne podlage pa podlije z ustrezno maso.



Vgradnja rešetke talnega izpusta

Podizvajalec je začel z vrtanjem izvrtin za nameščanje sider, vendar je naletel na jeklene dele v osnovni konstrukciji. Dela so bila ustavljena in jih do konca oktobra, ko so se mu kot tujcu ponovno iztekla delovna dovoljenja in jih ni mogel več obnoviti, ni uspelo zaključiti. Izvajalec je za dokončanje del v začetku decembra angažiral drugega podizvajalca, ki je po predhodnem preverjanju stanja nadaljeval z deli. Sidra so bila vgrajena konec decembra, podlivanje podpor in zategovanje sider pa bo končano v januarju.

MHE – DOKUMENTACIJA PO IZSLEDKIH ŠTUDIJE IBE

Na osnovi Idejnih zasnov za MHE Mozirje na Savinji in MHE Globoko na Savi sta bili v januarja 2015 na ARSO podani vloge za pridobitev vodnega dovoljenja. Postopka še nista zaključena, so pa na obeh lokacijah izpostavljene določene težave, ki so v fazi reševanja.

IZVEDBA DESNOBREŽNEGA ZAVAROVANJA PODSLAPJA HE MOSTE Z ZAŠČITNIMI MREŽAMI (III FAZA)

V letu 2014 je bil izdelan projekt sanacije in v okviru razpoložljivih sredstev izvedena prva faza obnove obstoječega zavarovanja strme zaradi erozije slabo zaščitene brežine. V prvi fazi je bila izvedena lahka zaščitna mreža med profili P4 in P8. V letu 2015 je bila izvedena druga faza postavitve zaščitne mreže med profili P0 in P4 ter med profili P8 in P11. V letu 2016 pa se je izvedla tretja zadnja faza sanacije, ki je zajemala profile med P11 in P18 z odstranjevanjem materiala izpod obstoječih mrež ter dokončanjem vseh preostalih del.

Tako je bila najprej s težkimi mrežami in IBO sidri, dolžine do 6 m, dokončno zavarovana strma brežina med P0 in P4, z istim tipom zavarovanja pa se je nadaljevala še sanacija brežine med P11 in P18. V mesecu aprilu je prišlo do snegoloma in porušitve okrog 500 m³ prodno konglomeratnega materiala med temi profili tik pod zgornjim robom terase. Zaradi novonastalih stroškov je bil podpisan aneks. V avgustu je bil nato najprej odstranjen v mreže ulovljeni material, z bagrom pa tudi odkopan previs na zgornjem robu brežine. V avgustu in septembru so bile dokončno nameščene in sidrane vse preostale predvidene mreže med omenjenima profiloma. Gradbišče in trajna deponije pod stikališčem HE Moste sta urejena in projekt zaključen. Po končanih delih se je na robu previsne stene postavila še varovalna ograja, ki preprečuje dostop.

HE VRHOVO, PRELIVNO POLJE 4 – ZAMENJAVA TESNIL IN OBNOVA AKZ

HE Vrhovo ima na pregradi 5 prelivnih polj, vsako leto pa je predvideva obnova zapornice enega prelivnega polja. Tri prelivna polja so bila obnovljena že v preteklih letih, v letu 2016 pa je bilo obnovljeno prelivno polje št. 4. Obnova je zajemala sanacijo tesnjenja segmenta, zaklopke in noža zapornice ter izvedbo antikorozijske zaščite neoblivnega oziroma dolvodnega dela segmentne zapornice ter čiščenje in impregnacijo betonskih površin. Dela so bila uspešno zaključena.



Prelivno polje 4 HE Vrhovo – zamenjava tesnil in obnova AKZ

POSODOBITEV IN AKZ DVIŽNEGA MEHANIZMA ZA TURBINSKE IZTOČNE ZAPORNICE MAVČIČE



Demontaža iztočnih zapornic v HE Mavčiče

Obnova dvižnega mehanizma za dviganje turbinske iztočne zapornice je zajemala demontažo in transport dvižnega mehanizma v tovarno izvajalca, obnovo protikorozijske zaščite, sestavljanje in vgradnja nove elektro opreme (nova omara, končna stikala, kableske povezave ter daljinske komande), obnovo protikorozijske zaščite iztočne zapornice in vgradijo novih tesnil. Dela so bila uspešno zaključena.



Montaža obnovljenega dvižnega mehanizma iztočnih zapornic v HE Mavčiče

OBNOVA VZBUJALNIH SISTEMOV, LASTNE PORABE IN SISTEMA VODENJA AGREGATOV VRHOVO

Po končani obnovi in unifikaciji sistemov vodenja v SEL je na HE Vrhovo ostalo še nekaj sklopov sekundarnih sistemov, ki jih je potrebno obnoviti in poenotiti. Gre predvsem za zamenjavo vzbujalnih sistemov na vseh treh agregatih, integracijo sistem vodenja posameznega agregata v skupinski sistem vodenja ter obnovo sistema lastne porabe elektrarne z vključitvijo v obstoječo preklopno avtomatiko in sistem vodenja. Obnova bo zagotovila funkcionalnost sistema vodenja kot celoto ter pripomogla k večji obratovalni zanesljivosti in poenotenemu sistemskemu vzdrževanju.

Izdelan je bil Idejni projekt, ki je ob celovitem pregledu opreme, sistemov in obstoječe dokumentacije ter kritični presoji smiselnega obsega obnove naročniku podal natančno osnovo za nadaljevanje. Na podlagi idejnega projekta je bil izveden javni razpis in izbran projektant za nadaljnje faze projektiranja (DZR, PZI, PID, NOV). V teku je izdelava DZR.

OPTIČNA POVEZAVA GEN – SEL

Jedro oz. težišče ustrezne optične povezave, ki bo prvenstveno namenjena povezavi Centra vodenja SEL na lokaciji HE Medvode z Nadzornim centrom GEN energije v Krškem je v zagotovitvi ustreznega optičnega privoda med HE Medvode ter železniško postajo (ŽP) v Medvodah. Na tej lokaciji se namreč nahaja močno telekomunikacijsko vozlišče, ki lahko edino zagotavlja ustrezno optično kapaciteto pri fizično ločeni povezavi. Dolžina trase znaša 1.500 m, potek pa je bil izbran tako, da se v kar največji meri izkorišča že obstoječo kanalizacijo Elektro Gorenjske, občine Medvode ter Slovenskih železnic (SŽ). V marcu 2016 so se začela izvajati gradbena dela z izkopi, polaganjem cevi in zasipavanjem, v aprilu pa se je izvedlo uvlačenje optičnega kabla na trasi HE Medvode – ŽP Medvode in opravilo vse potrebne meritve optičnih vlaken. Povezava je poleg primarne vloge hkrati tudi del optične povezave med HE Medvode in obnovljeno MHE Goričane.

ZAMENJAVA PRELIVNIH ORGANOV NA PREGRADI ZAVRŠNICA - DOKUMENTACIJA

Izdana je bila odločba o imenovanju projektne skupine, ki je v septembru pripravila projektno nalogo za izdelavo idejnih rešitev. Idejne rešitve obsegajo več variant namestitve novih zapornic na pregradi, končna verzija je bila investitorju v pregled predana konec decembra.

IZVEDBA ODZRAČEVANJA SPIRALE A1 IN A2 HE MOSTE IN UREDITEV ODVZEMA HLADILNE VODE IZ CEVOVODA MOSTE

Na HE Moste se je že od rekonstrukcije dalje pri startu agregata pojavljal problem uhajanja zraka iz spirale turbine 1 in 2 v cevovod hladilne vode. Zaradi navedenega je prihajalo do nihanja tlaka in pretoka hladilne vode v sistemu hlajenja agregatov, kar pa je povzročalo izpade agregatov iz obratovanja.

Pri iskanju rešitve problema smo se odločili, da se nov odvzem hladilne vode izvede na slepem cevovodu agregata 4 na obstoječem pokrovu kar močno poceni samo izvedbo. Na pokrov se je privarilo koleno in izolacijski ventil ter cevovod speljal do reducirnega ventila od koder se dovod hladilne vode razcepi na oba agregata. S spremembo mesta zajema hladilne vode se je preprečilo uhajanje zraka v hladilni sistem. Dela so bila izvedena v mesecu februarju.

ZAMENJAVA LESTVE IN ČRPALKE V SONDAŽNEM JAŠKU POD TEMELJEM PREGRADE MOSTE



Pod temeljem pregrade Moste je na globini 40 m lociran sondažni jašek v katerega se vstopa iz sistema drenažnih rovov nizvodno na pregrado. Na najnižjo točko se dostopa preko vertikalne lestve, ki je bila še prvotna iz časa gradnje elektrarne in je bila nevarna za nadaljnjo uporabo.

V novembru, ko je bila dobavljena vsa oprema se je staro lestev odstranilo in namestilo novo z vsemi potrebnimi varovali. Ob tej priliki se je pregledalo tudi črpalke, ki pa je še v dobrem stanju in jo ni bilo potrebno zamenjati.

IZGRADNJA CESTE MAJDIČEV LOG

Za reševanje dostopa do prodnega zadrževalnika Majdičev log se predvideva izgradnja nove ceste za katero se je Občina Kranj na sestanku 13.1.2016 obvezala preveriti možnost izvedbe. Zaradi dolgotrajnosti postopka (izdelave nove projektne dokumentacije, pridobivanje soglasij, pridobiti pravico za gradnjo) je le malo možnosti, da bi SEL po novi poti dostopale že v letu 2016. SEL so s problematiko seznanile koncedenta – MOP na sestanku dne 4.4.2016. MOP

je na UE Kranj naslovil predlog za delno ničnost denacionalizacijskih odločb in predlagal izvzem javne poti po kateri se dostopa do zadrževalnika. Predlog MOP je bil v juliju pozitivno rešen zato je MOP 30.8.2016 z vsemi strankami v prostoru izvedel sestanek za odvzem naplavin v Majdičevem logu. Dogovorjeno je bilo, da se za ta odvzem uredi začasno dovozno cesto po kateri bo izvajalec SEL najkasneje do konca oktobra izvedel odvzem naplavin. Dela so bila v roku končana in začasna cesta vrnjena v prvotno stanje. Izgradnja nove ceste se prestavlja v prihodnje leta, če bo do odvzema naplavin prišlo.

MALE INVESTICIJE IN NAKUP OSNOVNIH SREDSTEV

Pri malih investicijah se je v Mostah v času redne letne revizije agregata 4 izvedla zamenjava dostopne lestve v vodostanu Završnica in izdelala ter zamenjala se je nova komandno krmilna omara vtoka HE Završnice. Za zamenjavo zunanje razsvetljave v Mostah in Medvodah je bila nabavljena vsa oprema, luči pa smo zamenjali sami. Na pregradi HE Moste in v podslapju se je postavila varnostna ograja za preprečitev neželenega dostopa. Končana je posodobitev avtomatskega gradbenega monitoringa v Radečah, končana je zamenjava baraže Hotemež in dograditev sistema alarmiranja na spodnji Savi z dograditvijo nove sirene v Kompoljah. Za avtomatizacijo ročnih zasunov hladilne vode v Mostah je dobavljena vsa oprema, ki se bo vgradila v času remontov v letu 2017. Pri osnovnih sredstvih smo kupili orodje ter programsko in strojno računalniško opremo, ter dva osebna avtomobila.

PREGLED REALIZACIJE INVESTICIJ

INVESTICIJA		PN 2016	Realizacija 2016	
		V EUR		v %
1	HE na srednji Savi	3.530.000		
2	MHE Borovlje z zapornico na prodni pregradi	530.000	12.711	2%
4	Obnova MHe Goričane	1.700.000	1.606.533	95%
2	Obnova HE Moste - 2.faza Talni izpust	80.000	201.625	252%
3	MHE dokumentacija po izsledkih študije	100.000		
5	Izvedba zavarovanja podslapja z mrežami	90.000	139.887	155%
6	Zamenjava prelivnih organov pregrade Završnica	40.000	23.500	59%
8	Prelivno polje 4 HEVrhovo	90.000	86.793	96%
9	Posodobitev in AKZ dviznega mehanizma za turbinske iztočne zapornice Mavčiče	115.000	120.457	105%
11	Obnova vzbujalnih sistemov agregatov Vrhovo	60.000	21.200	35%
10	Optična povezava GEN-SEL	52.000	38.294	74%
12	Izvedba odzračevanja spirale agregata 1 in 2	65.000	17.720	27%
13	Zamenjava lestve in črpalke v drenaž. jašku Moste	40.000	42.115	105%
14	Izgradnja ceste Majdičev log	50.000		
15	Male investicije	197.000	149.370	76%
16	OS	288.000	302.356	105%
Investicije iz preteklih let:				
17	Male investicije 2015		24.697	
18	Ureditev razsvetljave Moste, Medvode 2015		19.681	
SKUPAJ		7.027.000	2.806.939	40%

3.2.4 Informatika

vzpostavitev povezave CV SEL-GEN

V letu 2016 je bil poudarek namenjen vzpostavitvi hitre, zanesljive in stroškovno učinkovite povezave med SEL in GEN. Hitrost medsebojne povezave smo dvignili za petkrat, in sicer na 1 Gbit/s ter s tem odpravili posamezne motnje, ki so se pojavljale pri delovanju centrov vodenja. Hkrati smo zamenjali glavni jedrni stikali, ki sedaj opravljata tudi dodatno vlogo usmerjanja prometa in s tem omogočata neposredno povezavo centrov vodenja SEL in GEN brez potrebe po vmesnem povezovalnem segmentu omrežja. Stikali imata 10 Gbit/s vmesnike ter možnost strojnega šifriranja podatkovnega prometa kar zagotavlja tudi ustrezno omrežno infrastrukturo ob predvideni nadgradnji centrov vodenja.

prenova video nadzornega sistema

Zaključena je bila prenova video nadzornega sistema za HE Medvode, s katero smo obstoječe analogne kamere nadomestili z IP kamerami. Zamenjana je bila tudi strojna in programska oprema video nadzornega sistema, ki sedaj omogoča neposredni priklop kamer iz HE Mavčiče ter MHE Goričane.

prehod na MS Windows 10

Zaključili smo nadgradnjo delovnih postaj na MS Windows 10 operacijski sistem. Razen redkih izjem, ki so z razlogom ostale na starejši različici operacijskega sistema so bile vse uporabniške delovne postaje nadgrajene na novo različico.

sanacija požara

Zaradi požara, ki je 16. 6. 2016 izbruhnil v kabelski kanalizaciji poleg stikalnice HE Medvode, smo morali ustrezno prilagoditi večino ostalih glavnih aktivnosti predvidenih za leto 2016. Tako smo v stikalnici HE Medvode, ki je naša sekundarna strežniška lokacija nadomestili v požaru uničeno strežniško šasijo skupaj s SAN in ethernet stikali ter strežniki centra vodenja z novo opremo. Prav tako je bilo potrebno zamenjati sekundarno diskovno polje, sistem za izdelavo varnostnih kopij podatkov, ki v času požara ni deloval, pa smo uspeli očistiti. Sanirati smo morali enorodovno optično povezavo do HE Mavčiče, optično povezavo do železniške postaje Medvode, optično povezavo do HE Vrhovo in HE Moste ter optično povezavo do GEN. Na območju HE Medvode smo poleg tega morali sanirati več mnogorodovnih optičnih povezav med stikalnico in RTP Medvode ter med posameznimi objekti v okviru HE Medvode.

Ob sanaciji požara smo trase nekaterih ključnih komunikacijskih povezav speljali po ločenih poteh, internetno povezavo smo razcepili, dogradili pa smo tudi enorodovni optični obroč med vsemi komunikacijskimi objekti v HE Medvode.

ostale aktivnosti

Nadaljevali smo z virtualizacijo strežniške infrastrukture tudi na področju lokalnega vodenja ter centra vodenja.

Na novo je bila napisana spletna aplikacija Investicije, ki uporabnikom omogoča sprotni pregled podatkov o vseh investicij, pogodb in naročilnic do katerih so upravičeni.

Prostorsko informacijski sistem PISSEL je bil dopolnjen s podatki snemanja LIDAR za območje celotne Slovenije, posodobljeni pa so bili tudi vsi podatki, ki jih zagotavljajo GURS, ARSO in občine. V sistem so bili po zvrsteh dodani podatki o kabelski kanalizaciji za hidroelektrarni HE Moste in HE Medvode.

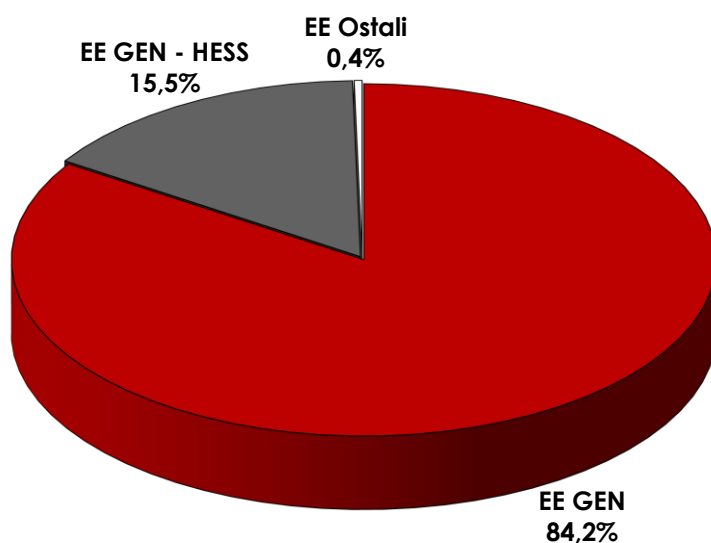
3.2.5 Prodaja in kupci

V letu 2016 smo ustvarili 14.434.848 EUR prihodkov od prodaje, od tega predstavljajo prihodki od prodaje električne energije 98%, preostalih 2% pa znašajo prihodki od prodaje storitev in materiala.

14,4 mio
prihodkov od prodaje

V primerjavi s preteklim letom so prihodki od prodaje električne energije višji za 3%, zaradi višje hidrologije in posledično tudi večje proizvedene količine električne energije.

Struktura prihodkov od prodaje električne energije



V družbi večino čistih prihodkov od prodaje ustvarimo s prodajo električne energije. V strukturi prihodkov od prodaje električne energije je bilo dobrih 84% prodano družbeniku GEN energiji, dobrih 15% je bil delež električne energije proizvedene v HESS d.o.o., ki je bila prav tako prodana GEN energiji, preostanek (električna energija malih elektrarn) pa je bil prodan ostalim kupcem izven skupine.

3.2.6 Nabava in dobavitelji

Ena poglavitnih nalog nabave je iskanje najugodnejših dobaviteljev kakovostnih izdelkov in storitev. Pri tem gre velik poudarek kvaliteti, saj le kvalitetna oprema in storitve omogočajo nemoteno proizvodnjo. Namen in cilji nabave materiala, opreme in storitev so:

- izbira kakovostnih dobaviteljev,
- pravočasna dobava za zagotavljanje neprekinjenega obratovanja in proizvodnje,
- racionalna raba finančnih virov in poslovanja podjetja nasploh.

Osnovni dokument, na podlagi katerega se izvaja nabava, je poslovni načrt družbe. V družbi SEL je nabava kot funkcija zagotovljena v sektorjih in proizvodnih enotah. Od letošnjega leta se nabava v družbi, glede na vrednost naročila, izvaja na podlagi ZJN-3 in internih organizacijskih predpisov. V letu 2016 smo na navedenih pravnih podlagah izbrali in predlagali sklenitev pogodb z najugodnejšimi dobavitelji. Največje nabave družbe v letu 2016 so potekale za investicije in vzdrževanja opredmetenih osnovnih sredstev in so bile izvedene na podlagi javnih razpisov objavljenih v Uradnem listu RS. Nam je pa ZJN-3 zaradi obsežnih birokratskih postopkov v veliki meri podaljšal postopke naročanja opreme in s tem tudi izvedbo samih investicij.

V družbi izvajamo sistematično ocenjevanje dobaviteljev in jih razvrščamo na listo odobrenih ponudnikov v skupine A, B, ali C. Za ocenjevanje in s tem uvrščanje na listo odobrenih ponudnikov se upošteva dobavitelje pomembnejših proizvodov in storitev, pomembnih za proces proizvodnje in vzdrževanja elektroenergetskih objektov in opreme.

3.2.7 Poslovni dogodki po datumu bilance stanja

SEL so kot družbenik družbe HESS d.o.o., na podlagi družbene pogodbe, dolžne vplačevati 14,7% udeležbo pri naknadnih vplačilih do zaključka izgradnje, z namenom investiranja v skladu s koncesijsko pogodbo, poslovnim načrtom in investicijskim programom. Družba HESS d.o.o. nas je 10.1.2017 obvestila, da v skladu z sprejetim Poslovnim načrtom družbe HESS d.o.o. ni predvidenih naknadnih vplačil za poslovno leto 2017.

3.3 ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA

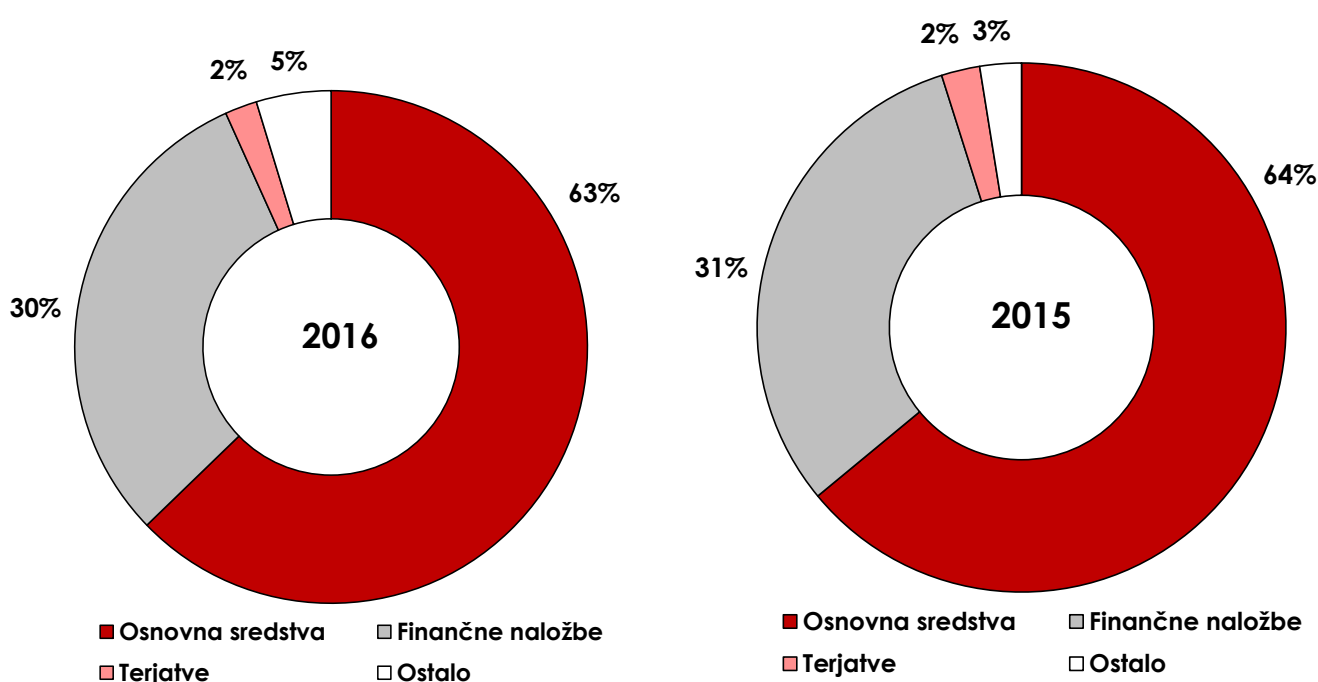
3.3.1 Finančno poslovanje

Osnovni cilj finančnega poslovanja družbe je zagotoviti plačilno sposobnost in optimalno likvidnost, ki omogoča nemoteno delovanje vseh ostalih poslovnih aktivnosti. Naveden cilj je bil v letu 2016 uspešno realiziran kar omogoča finančna politika družbe, ki je razdeljena na naslednje aktivnosti:

- **Obvladovanje obveznosti in terjatev**
- **Zagotavljanje plačilne sposobnosti**
 - zagotavljanje optimalne likvidnosti – pomeni poleg sredstev za poravnavanje obveznosti tudi vezavo prostih denarnih sredstev in zagotavljanje ustreznih denarnih donosov,
 - ažurna poravnava obveznosti,
 - zagotavljanje virov za investicije.
- **Upravljanje s finančnimi tveganji** – področje je podrobneje opisano v poglavju upravljanje s tveganji.
- **Zagotavljanje kapitalne ustreznosti** – je eden od ključnih dejavnikov v finančnem poslovanju družbe. Družba je kapitalno ustrežna, saj razpolaga s potrebnim kapitalom glede na vrsto in obseg poslov, ki jih opravlja.

Struktura sredstev v zadnjih dveh letih

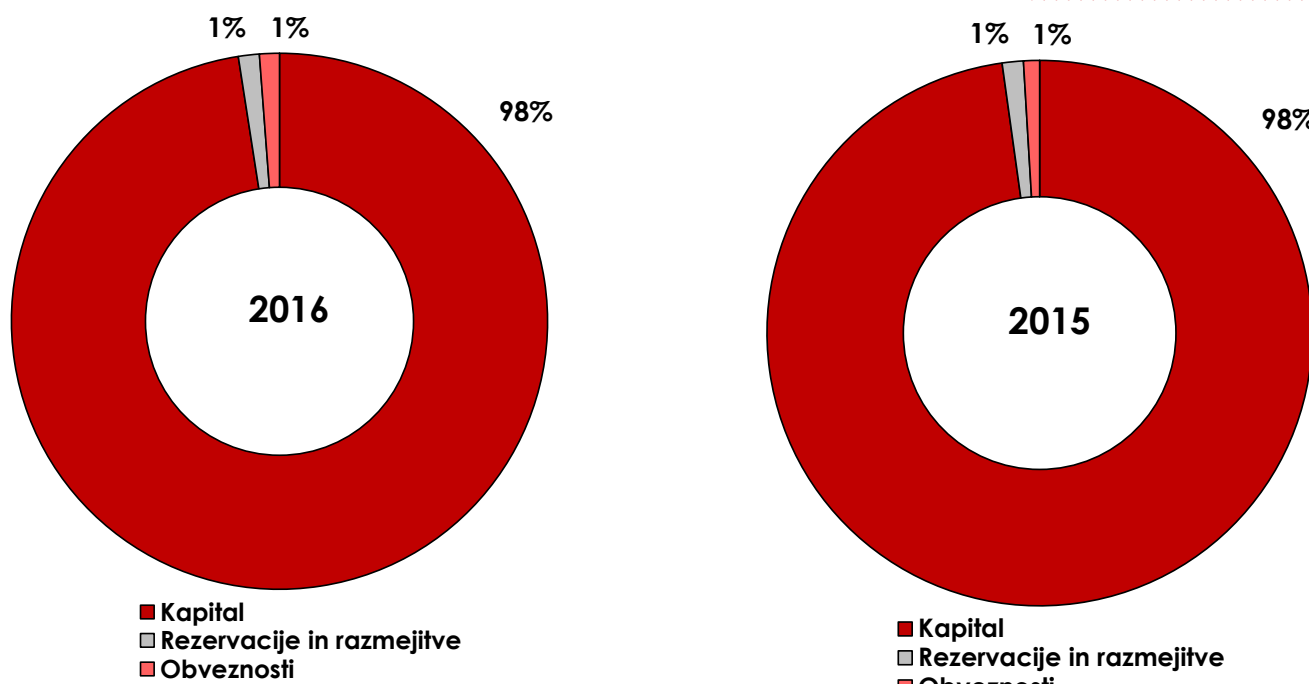
159,2 mio
sredstev



V postavki ostalo so zaloge, aktivne časovne razmejitve in denarna sredstva. V primerjavi s preteklim letom so se povečala denarna sredstva nekoliko znižala pa so se osnovna sredstva in finančne naložbe.

Struktura obveznosti do virov sredstev v zadnjih dveh letih

155,3 mio
kapitala



3.3.2 Analiza prihodkov in odhodkov

Struktura prihodkov v zadnjih dveh letih

Vrsta prihodkov	2016		2015	
	V EUR	v %	V EUR	v %
Prihodki od prodaje	14.434.848	95,9%	13.816.111	94,8%
Usredstvene lastne storitve	0	0,0%	8.112	0,1%
Drugi poslovni prihodki	220.114	1,5%	450.785	3,1%
Finančni prihodki	233.226	1,5%	264.656	1,8%
Drugi prihodki	171.364	1,1%	39.053	0,3%
Skupaj prihodki	15.059.552	100,0%	14.578.717	100,0%

Višji kot v preteklem letu so poslovni prihodki, kjer veliko večino predstavljajo prihodki od prodaje električne energije, ki so bili zaradi boljše hidrologije in večje proizvedene količini električne energije višji. Drugi poslovni prihodki so nižji zaradi nižjih prevrnotovalnih poslovnih prihodkov. Prav tako nižji so zaradi padca obrestnih mer finančni prihodki, zato se je struktura pomembnejših postavk prihodkov spremenila v prid prihodkom od prodaje.

Struktura odhodkov v zadnjih dveh letih

Vrste stroškov oz. odhodkov	2016		2015	
	V EUR	v %	V EUR	v %
Stroški blaga, materiala in storitev	3.670.973	24,7%	3.349.480	23,3%
Stroški dela	4.681.044	31,4%	4.588.258	31,9%
Odpisi vrednosti	4.418.466	29,7%	4.619.826	32,1%
Drugi poslovni odhodki	2.024.020	13,6%	1.737.997	12,1%
Finančni odhodki	50.665	0,3%	29.307	0,2%
Drugi odhodki	44.080	0,3%	58.740	0,4%
Skupaj odhodki	14.889.248	100,0%	14.383.608	100,0%

Povečali so se stroški blaga, materiala in storitev zaradi stroškov nabave blaga, to je električna energija iz HESS, sicer pa so stroški materiala višji, stroški storitev pa nižji od realiziranih v lanskem letu. Stroški dela so sicer višji kot v preteklem letu, a v celotni strukturi stroškov oz. odhodkov so nižji. Znižali so se tudi odpisi vrednosti zaradi nižje amortizacije (prilagoditev amortizacijskih stopenj).

3.3.3 Kazalniki poslovanja

Vsi kazalniki so izračunani iz podatkov v računovodskih izkazih za leto 2016. Stopnje so prikazane v odstotkih, koeficienti pa v dejanskih številkah. Kazalniki so razdeljeni na tiste, ki kažejo na zanesljivost poslovanja družbe in tiste, ki kažejo uspešnost poslovanja družbe.

ZANESLJIVOST POSLOVANJA

Stopnja lastniškosti financiranja		2016	2015
1.	Kapital	155.267.926	155.021.143
2.	Obveznosti do virov sredstev	159.183.439	158.512.444
Stopnja lastniškosti financiranja = 1 / 2		0,98	0,98

Kapital predstavlja 98% vseh obveznosti do virov, kar pomeni, da se družba v veliki večini financira z lastnimi sredstvi. Vrednost kazalnika se v primerjavi s preteklim letom ni spremenila. Stopnja se z leti bistveno ne spreminja, kar kaže na stabilnost v poslovanju družbe.

Stopnja dolgoročnosti financiranja		2016	2015
1.	Kapital	155.267.926	155.021.143
2.	Dolgoročni dolgovi, rezervacije in PČR	1.709.495	1.853.023
3.	Skupaj (1.+ 2.)	156.977.421	156.874.166
4.	Obveznosti do virov sredstev	159.183.439	158.512.444
Stopnja dolgoročnosti financiranja = 3 / 4		0,99	0,99

Ker ima družba malo dolgoročnih obveznosti, je ta kazalnik podoben stopnji lastniškosti financiranja. Kar 99% svojih sredstev družba financira z dolgoročnimi viri in le 1% s kratkoročnimi.

Koeficient pokritosti kratk. obv. (hitri koeficient)		2016	2015
1.	Denarna sredstva	6.519.688	2.715.956
2.	Kratkoročne finančne naložbe	6.212.132	7.424.420
3.	Skupaj likvidna sredstva (1.+ 2.)	12.731.820	10.140.376
4.	Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	1.895.605	1.494.123
Koeficient pokritosti kratkoročnih obveznosti = 3 / 4		6,72	6,79

Koeficient kaže na razmerje med likvidnimi sredstvi in kratkoročnimi obveznostmi. Glede na preteklo leto se je vrednost nekoliko znižala zaradi višjih kratkoročnih obveznosti. Vrednost je višja od ena, kar kaže, da družba brez težav ažurno pokriva svoje obveznosti.

USPEŠNOST POSLOVANJA

Stopnja dolgoročnosti investiranja		2016	2015
1.	Opredmetena osnovna sredstva	99.223.173	100.772.786
2.	Neopredmetena osnovna sredstva	664.423	678.547
3.	Dolgoročne finančne naložbe	42.338.821	41.883.548
4.	Dolgoročne poslovne terjatve	531.521	579.563
5.	Skupaj (1.+ 2.+ 3.+ 4.)	142.757.938	143.914.444
6.	Sredstva	159.183.439	158.512.444
Stopnja dolgoročnosti investiranja = 5 / 6		0,90	0,91

Kazalnik prikazuje delež trajnega in dolgoročnega financiranja v sredstvih. Ti viri financiranja se na splošno opredeljujejo kot kvalitetni viri financiranja. Načeloma vplivajo na večjo varnost poslovanja. Delež dolgoročnih sredstev je visok, vendar glede na dejavnost družbe sprejemljiv.

Koefficient pokritosti kratk. obv. (kratkoročni koefficient)		2016	2015
1.	Kratkoročna sredstva	15.888.012	13.865.130
2.	Aktivne časovne razmejitev	299.328	537.773
3.	Skupaj kratkoročna sredstva (1.+ 2.)	16.187.340	14.402.903
4.	Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	1.895.605	1.494.123
Koefficient pokritosti kratkoročnih obveznosti = 3 / 4		8,54	9,64

Koefficient pove kako družba pokriva svoje kratkoročne obveznosti, če je njegova vrednost 1 ali več je družba v celoti sposobna ažurno poravnati svoje kratkoročne obveznosti. Vrednost koefficienta je v obeh letih večja kar kaže na dobro likvidnost in uspešno upravljanje s kratkoročnimi obveznostmi.

Koefficient gospodarnosti poslovanja		2016	2015
1.	Prihodki iz poslovanja (kosmati donos iz poslovanja)	14.654.962	14.275.008
2.	Stroški blaga, materiala in storitev	3.670.973	3.349.480
3.	Stroški dela	4.681.044	4.588.258
4.	Odpisi vrednosti	4.418.466	4.619.826
5.	Drugi poslovni odhodki	2.024.020	1.737.997
6.	Skupaj poslovni odhodki (2.+ 3.+ 4.+ 5.)	14.794.503	14.295.561
Koefficient gospodarnosti poslovanja = 1 / 6		0,99	1,00

Koefficient je v primerjavi s preteklim letom nižji, kar pomeni, da družba iz poslovanja izkazuje nižji rezultat, kot v preteklem letu.

3.4 UPRAVLJANJE S TVEGANJI

Kot gospodarska družba se vsakodnevno srečujemo s tveganji na vseh področjih poslovanja. Zavedamo se, kako upravljanje s tveganji pomembno vpliva na obstoj in razvoj naše družbe, zato temu področju posvečamo veliko pozornosti. Pred pretečimi tveganji se ne moremo v celoti zavarovati, vendar pa lahko posamezna prepoznana tveganja s pravočasnimi aktivnostmi omilimo. Največja tveganja predstavljajo poslovna tveganja.

hidrologija
največji dejavnik
tveganja

POSLOVNA TVEGANJA

Poslovna tveganja	Verjetnost nastanka			Vpliv na poslovanje			Možnost obvladovanja		
	majhna	srednja	velika	majhen	srednji	velik	majhna	srednja	velika
Uničenje premoženja	x					x			x
Prodaja EE	x					x		x	
Hidrologija			x			x	x		
Delovanje IS	x					x			x
Zpleti in zamude v upravnih postopkih in pri javnem naročanju	x					x	x		

- Uničenje premoženja** – družba ima fizično premoženje zavarovano pri zavarovalnicah (uničenje pred požarom, poplavami, potresom, strojelomom, krajo).
- Prodaja proizvedene električne energije** – kvalitetno ocenjevanje letno načrtovane količine proizvedene električne energije. Poleg tega je pri prodajni pogodbi večji poudarek na pripravljenosti obratovalnih naprav.
- Hidrologija** – proizvodnja električne energije je odvisna od hidroloških razmer. Hidrologija predstavljajo največji dejavnik tveganja za družbo. Skušamo ga obvladovati tako, da:
 - o letno načrtujemo proizvodnjo glede na zadnje 30 letno povprečje pretokov Save in predvidi 70% verjetnost nastopa hidrologije,
 - o načrtovanje proizvodnje temelji na tekočem spremljanju hidrometeoroloških razmer, na podlagi katerih se ocenjuje verjetnost nastopa in trajanja pretokov,
 - o načrtujemo večja investicijska in vzdrževalna dela v sušnih obdobjih.

Tako z načrtovano letno količino proizvedene električne energije, kot tudi z načrtovanjem hidrologije oz. vodnih pretokov se ukvarja služba za obratovanje.

- 4. Delovanje informacijskega sistema** – za to področje je v družbi odgovorna služba za teleinformatiko. Informacijske in telekomunikacijske tehnologije (IT) predstavljajo podporni proces praktično vsem procesom, ki tečejo v družbi. V zadnjih nekaj letih je prišlo do občutnega povečanja prisotnosti IT-ja tudi na področju vodenja ter vzdrževanja proizvodnih objektov ter njihovega povezovanja v poslovno okolje. Poleg centra vodenja, po ethernet omrežju poteka tudi komunikacija za lokalno vodenje objektov, števnici sistem, zaščito in gradbeni monitoring. Tu so kritični časi veliko krajši, posledice nedelovanja sistema pa bistveno večje (npr. nezmožnost daljinskega nadzora ter vodenja energetskega objekta).

Tveganja, ki bi nastala z izpadom informacijskega ali telekomunikacijskega omrežja obvladujemo na naslednje načine:

- Ključne komponente omrežja so podvojene, redno vzdrževane in posodobljene. Prav tako so pod ustreznim režimom asistence, ki zagotavlja, da so v primeru okvare pravočasno zamenjane.
 - Podvojene so tudi vse pomembne komunikacijske poti.
 - Postavljen je sistem neprekinjenega napajanja, ki zagotavlja nemoteno oskrbo z električno energijo za strežnike in aktivno omrežno opremo.
 - Poseben poudarek je tudi na varnosti. Varnostna politika je poenotena za brezžično in ožičeno omrežje ter velja na celotnem območju družbe.
 - Pozornost namenjamo tudi nadzorovanemu dostopu do omrežja oziroma informacijskih virov z uporabo mehanizma za overjanje naprav. Preverjanje pristnosti se opravi na podlagi računalniških certifikatov. Poleg samega overjanja se preverja še skladnost delovnih postaj z varnostno politiko. Celotno omrežje je logično razdeljeno na več navideznih odsekov, prehod je mogoč le preko požarne pregrade z ustrezno nastavljenimi varnostnimi pravili ter dinamično dodeljenimi listami dostopa.
 - Oddaljen dostop do IS družbe je mogoč, vzpostavljeno pa je dvovektorsko overjanje uporabnikov ter šifriranje celotnega prometa. Varnost je z ustreznimi protivirusnimi programi zagotovljena tudi na nivoju strežnikov ter delovnih postaj, najpomembnejša pa je osveščenost vseh uporabnikov.
- 5. Zapleti in zamude v postopkih:** pri upravnih postopkih lahko tveganje delno obvladujemo z izobraževanjem zaposlenih pri postopkih javnega naročanja, kot tudi z kvalitetno pripravo zahtevane dokumentacije. Pri pritožbah in zahtevah lokalnih skupnosti in civilnih iniciativ pa zaplete rešujemo z dobrim sodelovanjem in komuniciranjem z navedenimi deležniki.

PROIZVODNA TVEGANJA

Proizvodna tveganja	Verjetnost nastanka			Vpliv na poslovanje			Možnost obvladovanja		
	majhna	srednja	velika	majhen	srednji	velik	majhna	srednja	velika
Izpad HE Moste-plazovitost terena	x				x			x	
Izpadi proizvodnih naprav	x					x			x
Ekološko tveganje	x				x			x	

1. Pri HE Moste gre za **dodatno tveganje** zaradi plazovitosti terena nad strojnico (drsenje brežin). Z obnovo HE Moste smo z dodatnimi ojačitvami sten strojnice to tveganje bistveno zmanjšali.
2. **Izpadi proizvodnih naprav** – obvladujemo z izvedenimi obnovami, rednim vzdrževanjem (remonti, revizije) in periodičnimi kontrolami naprav (meritve, diagnostika naprav) ter monitoringi naprav in objektov.
3. **Ekološka tveganja** – s svojim delovanjem lahko glede na naravo procesov, ki jih obvladujemo, povzročamo različna tveganja za okolje, vključno s prebivalstvom. Tveganja so identificirana v okviru okoljskih vplivov po ISO 14001 ter Izjavi o varnosti z oceno tveganja in Oceni požarne ogroženosti deloma tudi pri procesu zagotavljanja varnosti in zdravja pri delu in protipožarne varnosti. Največja tveganja tako nastopajo pri havarii (strojelom, porušitev objektov, ogrožanje varnosti in zdravja zaposlenih), ki posledično povzroči požar, ogrožanje varnosti celotnega objekta in sosednjih objektov, ekološko nesrečo (razlitje olj in maziv, razlitja kislin in izpuste drugih nevarnih snovi), povečane pretoke ali celo poplavne valove.

Proizvodna tveganja družba obvladuje tudi s standardi, ki so oblikovani s predpisanimi pravili v internih aktih in s standardi ISO ter OHSAS (postopki, načrti zaščite in reševanja).

FINANČNA TVEGANJA

Finančna tveganja	Verjetnost nastanka			Vpliv na poslovanje			Možnost obvladovanja		
	majhna	srednja	velika	majhen	srednji	velik	majhna	srednja	velika
Naložbeno tveganje		x			x			x	
Likvidnostno tveganje	x					x			x

1. **Naložbena** – s sprejetjem Strategije in postopkov naložbenja prostih denarnih sredstev je družba uvedla pravila za naložbenje prostih denarnih sredstev, kar daje podlago za boljše obvladovanje naložbenega tveganja. Pri naložbenju upoštevamo, da so lahko dejanski donosi drugačni od načrtovanih in takšna tveganja zmanjšujemo z razpršenostjo, skrbno izbiro naložb ter ažurnim spremljanjem dogajanj na finančnih trgih.
2. **Likvidnostna** – ta tveganja se obvladujejo z rednim načrtovanjem in spremljanjem denarnega toka družbe na letnem, mesečnem in dnevnem nivoju. V primeru nenačrtovanih obveznosti za plačilo ima družba

oblikovano likvidnostno rezervo kot depozit na odpoklic, s katero lahko ažurno pokrijemo obveznosti. Na strani prilivov (več kot 95% vseh prilivov) imamo za prodajo električne energije, ki jo ustvarimo z enim zanesljivim kupcem, sklenjeno letno pogodbo, ki vsebuje elemente zavarovanja terjatev. Na ta način je likvidnostno tveganje učinkovito nadzorovano.

3.5 DRUŽBENA ODGOVORNOST

Glavna dejavnost družbe je proizvodnja električne energije, ki mora biti zanesljiva, kakovostna, varna, ekonomična, okolju prijazna, v ustreznih delovnih pogojih za zaposlene in ostale izvajalce ter v zadovoljstvo kupca. Ob tem se zavedamo, da z izgradnjo in obratovanjem hidroelektrarn pomembno posegamo v prostor, okolje in družbo kot celoto. Naravne dobrine moramo ohranjati ter prispevati k družbenim izboljšavam v okvirih možnosti poslovanja. Vse to pa lahko zagotavljamo le s poslovno urejenostjo družbe in njeno družbeno odgovorno naravnostjo, kar se tudi odraža v sistemu vodenja družbe.



SEL formalno nima politike raznolikosti, ki bi se izvajala v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja in nadzora glede vidikov, kot so na primer spol, starost ali izobrazba, ker je imenovanje in razrešitev v oba organa po aktu o ustanovitvi SEL v pristojnosti edinega družbenika, v primeru člana nadzornega sveta, ki zastopa interese sveta delavcev pa sveta delavcev. Ne glede na navedeno pa sta oba organa vodenja in nadzora sestavljena na način, da zagotavljata komplementarnost znanja in izkušenj članov.

3.5.1 Kadrovska funkcija

106 zaposlenih

Eden od strateških ciljev družbe je skrbeti za izobražene, kompetentne, zadovoljne in motivirane zaposlene ter kakovost delovnega življenja, zagotavljanje optimalnega števila zaposlenih in optimalne kadrovske strukture. Naveden cilj dosegamo s skrbnim kadrovskim načrtovanjem, stalnim izobraževanjem zaposlenih, stimulativnim nagrajevanjem, skrbimo za dobre odnose med zaposlenimi, informiranjem zaposlenih o poslovanju družbe ter organizacijo srečanj za zaposlene.

V družbi deluje sindikat, ki je organiziran v okviru Sindikata delavcev dejavnosti energetike Slovenije. Zaposleni lahko uresničujejo svoje soupravljalne pravice preko Sveta delavcev. Med člani sveta delavcev se izvoli tudi predstavnik zaposlenih v nadzornem svetu.

Na dan 31.12.2016 je bilo v družbi 106 zaposlenih, in sicer vsi za nedoločen čas. Število zaposlenih v družbi na dan 31.12.2016 je v primerjavi s stanjem na dan 31.12.2015 nespremenjeno.

Število zaposlenih in povprečno število zaposlenih po izobrazbi

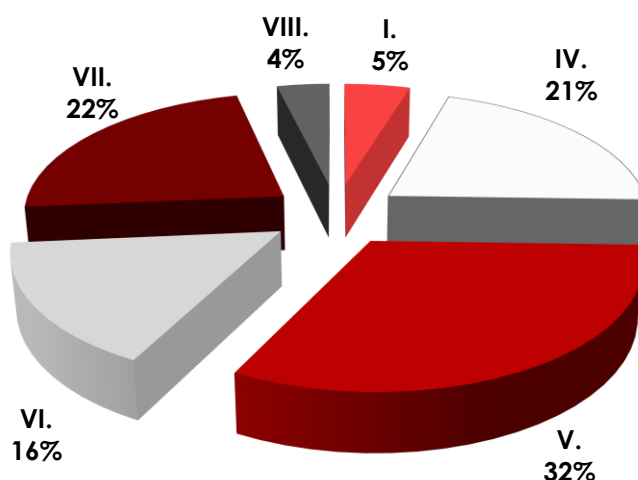
Strokovna izobrazba	Št. zaposlenih 31.12.2016	Povprečno št. zaposlenih	
		2016	2015
I.	5	5	5
IV.	22	22	22
V.	34	34	35
VI.	17	17	20
VII.	24	25	23
VIII.	4	3	2
SKUPAJ	106	106	107

Povprečno število zaposlenih, povprečna starost in izobrazba v zadnjih petih letih

	2016	2015	2014	2013	2012
Povp. št. zaposlenih	106	107	108	114	114
Povprečna starost (let)	48,85	48,85	47,75	46,55	45,76
Povprečna izobrazba	5,33	5,28	5,27	5,30	5,27

Povprečno število zaposlenih upada. Povprečna izobrazba v družbi je malo nad peto stopnjo, povprečna starost pa je skoraj 49 let.

Izobrazbena struktura zaposlenih



Iz strukture formalno-pravne izobrazbe je razvidno, da ima največ delavcev srednjo strokovno izobrazbo, to je 5. raven, sledijo pa ji 7. in 4. raven.

IZOBRAŽEVANJE ZAPOSLENIH

V letu 2016 se je v interesu družbe ob delu izobraževalo pet zaposlenih. Poleg izobraževanja ob delu je potekalo tudi potrebno stalno usposabljanje ostalih zaposlenih, pri čemer je bilo v letu 2016 v celoti realiziranih 77% letnih načrtovanih aktivnosti na tem področju.

V šolskem oz. študijskem letu 2016/2016 v družbi nismo sklepali novih pogodb o štipendiranju. Na dan 31.12.2016 smo imeli dva štipendista.

3.5.2 Sistemi vodenja

Družba SEL je tudi v letu 2016 nadaljevala prizadevanja za trajno izboljševanje delovanja procesov, ki jih zagotavlja v okviru integriranega sistema vodenja z naslednjimi področji:

- kakovost,
- ravnanje z okoljem ter
- varnost in zdravje pri delu.

Cilje vseh procesov s posebnim poudarkom na omenjenih treh področjih sistema zagotavljamo s poslovno, okoljsko in varnostno urejenostjo družbe. S tako urejenostjo se uresničuje tudi osnovni cilj družbe, ki je dolgoročna poslovna uspešnost.

V obdobju od 7. do 8. septembra 2016 so bile po rednem programu opravljene kontrolne presoje za vse tri standarde v okviru sistema vodenja. Izrečeno je bilo skupaj 14 priporočil (štiri za področje ISO 9001, sedem za področje ISO 14001 in tri za področje OHSAS 18001). Odobrena je ohranitev certificiranja za vse tri standarde.

S Poslovnim načrtom za leto 2017 smo zaradi zmanjševanja stroškov določili spremembo sistema vodenja, ki bo obdržal samo certificiranje sistema vodenja kakovosti. Za standarda ISO 14001 in OHSAS 18001 pa bomo pri poslovanju sledili njunim načelom.

Pomembnejše aktivnosti sistema vodenja

Pomembnejše aktivnosti	Termin
Sprejem plana notranjih presoj sistema vodenja za leto 2016, pregled nerealiziranih ukrepov za preteklo obdobje in obravnavanje rezultatov zunanje presoje – 1. do 2. oktober 2015	22. 3. 2016
Notranje presoje za sistem vodenja v letu 2016	1. do 29.4.2016
Izvedena je vaja z gasilci na HE Medvode (PGD Zbilje 5.5.2016) – požar na MFE	5. 5. 2016
Zaključni sestanek notranjih presoj za sistem vodenja	24. 5. 2016
Okoljski pregled in pregled sistema varnosti in zdravja pri delu v letu 2016	26. 5. 2016
Vodstveni pregled za sistem vodenja za 2016	21. 6. 2016
Okoljski pregled in pregled sistema varnosti in zdravja pri delu v letu 2016	26. 5. 2016
Vodstveni pregled za sistem vodenja za 2016	21. 6. 2016
Zunanje presoje za sistem vodenja v letu 2016	7. do 8.9.2016
Pregled nerealiziranih ukrepov za preteklo obdobje in rezultatov zunanje presoje – 7. do 8. september 2016	25. 11. 2016

3.5.3 Ravnanje z okoljem

Sistem ravnanja z okoljem se vodi po standardu ISO 14001. Pri vseh dejavnostih družbe se upošteva skrb za okolje in posveča največjo pozornost zmanjševanju in izogibanju vplivov na okolje. Učinke skrbi za okolje spremljamo z okoljskimi pregledi in izvajanjem okoljskih programov.

Potekali so trije okoljski programi in sicer 2006 OKP 04 Vzpostavitev temeljnega izpusta v obratovanje, 2011 OKP 21 Odvajanje odpadnih komunalnih voda na PE in 2015 OKP 23 Preureditev zunanje razsvetljave na objektih HE Moste in HE Medvode. Program 2011 OKP 21 se je junija 2016 zaključil s priključitvijo na javno kanalizacijo (črpališče).

Prejetih je bilo 12 zunanjih okoljskih pobud, povezanih s turistično, gostinsko, ribiško, rekreacijsko, športno in gasilsko dejavnostjo na vodnih in obvodnih površinah, ki so se sproti reševale. S CTRP Kranj in občinama Kranj in Šenčur se nadaljuje priprava Odloka o določitvi plovbnega režima na reki Savi in Trbojskem jezeru. Zunanjih okoljskih pritožb ni bilo.

3.5.4 Varnost in zdravje pri delu ter požarna varnost

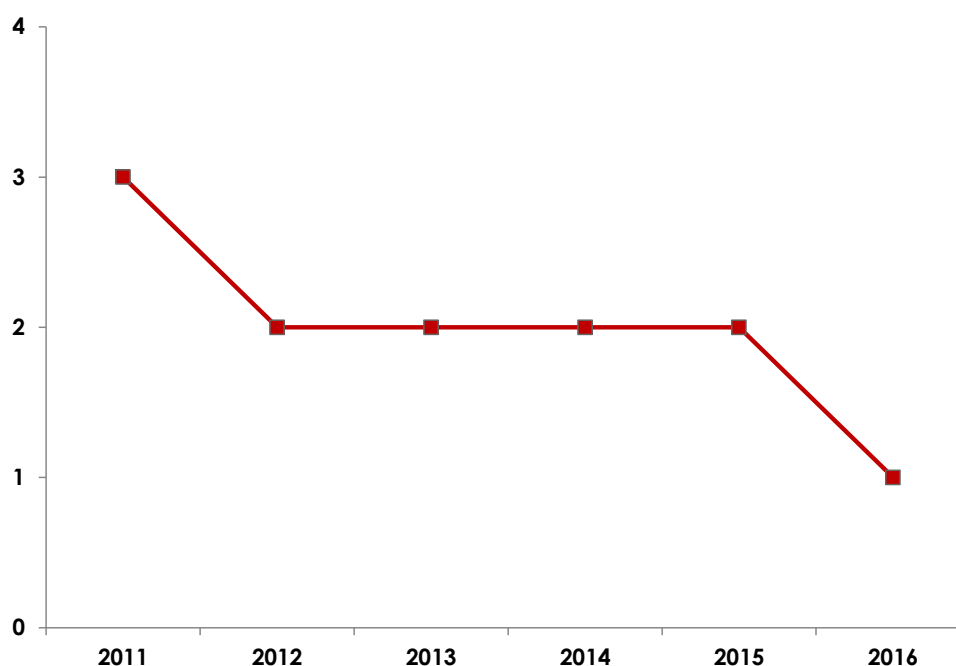
Sistemske aktivnosti so opisane v predhodnih točkah, po planu VZD in PV za leto 2016 so bile realizirane naslednje aktivnosti:

- izvedba varnostnih postopkov pred začetkom del na deloviščih oz. gradbiščih,
- nadzorni obhodi delovišč,
- pregledi in preizkusi delovne opreme,
- pregled el. inštalacij in strelvodnih sistemov,
- pregled sistemov aktivne požarne zaščite,
- pregled opreme za gašenje,
- izvedba praktične požarne vaje v HE Medvode,
- usposabljanje zaposlenih za prvo pomoč na delovnem mestu,
- izvedba medicinsko programiranega aktivnega oddiha v zdravilišču in drugih aktivnosti po načrtu promocije zdravja.

Skladno s standardom OHSAS 18001:2007 in organizacijskimi predpisi so se izvedle naloge po programih varnosti in zdravja pri delu.

V HE Medvode je prišlo do požara, ki je bil uspešno pogašen. Direktor družbe je imenoval interno komisijo za analizo in ukrepov za čim hitrejšo sanacijo posledic požara. Zgodila se je tudi ena delovna nezgoda, lažje se je poškodoval delavec v HE Moste. Nezgoda je bila obravnavana skladno s predpisi.

Število delovnih nezgod s poškodbami v zadnjih šestih letih



3.5.5 Komuniciranje in odnosi z javnostmi

Komuniciranje z okoljem je pomemben dejavnik poslovanja družbe, saj je proizvodnja električne energije tesno vpeta v okolje in nanj bistveno vpliva ter se razprostira praktično na celotnem področju porečja reke Save v Sloveniji. Glavni cilji komuniciranja so povečevati ugled in prepoznavnost družbe ter v okolju dosegati soglasje in razumevanje poslovnih odločitev.

V primeru pomembnejših poslovnih in zahtevnejših komunikacijskih dogodkov družba obvešča javnosti preko medijev, tako na nacionalni, kot tudi lokalni ravni. Po potrebi organiziramo novinarske konference. Informacije v zvezi z ravnanjem z okoljem objavljamo tudi na spletni strani podjetja. Znotraj skupine GEN energija družba komunicira s predstavniki na kolegijih direktorjev.

Pomemben element komuniciranja je tudi naša prisotnost v širši družbeni skupnosti, kjer smo na različnih področjih namenili določena sredstva za donacije v kulturne, humanitarne, dobrodelne, vzgojno-izobraževalne in športne namene.

Zaposleni redno prejemajo glasilo Naš stik, v katerem so zbrane informacije iz celotnega elektrogospodarstva Slovenije.

Znotraj družbe so orodja, ki se pri pretoku informacij uporabljajo sestanki, osebni in telefonski razgovori, elektronska pošta, oglasne deske, intranet. V družbi redno potekajo kolegiji direktorja, kjer se usklajuje načrte, informira in sprejema sklepe in odločitve.

Dodatno se zaposleni z informacijami seznanjajo prek predstavnikov na sejah sveta delavcev, kjer so jim predstavljeni tudi poslovni rezultati, kadrovska problematika, strategija razvoja družbe in druge pomembne poslovne informacije.

Dogodki in aktivnosti s komunikacijskim pomenom v letu 2016:

- aktivnosti za boljšo komunikacijsko povezanostjo centrov vodenja SEL in GEN,
- dodano spletno mesto na intranetnem portalu, ki omogoča vodenje in upravljanje projektov,
- srečanje zaposlenih od dnevu podjetja,
- novoletno srečanje zaposlenih,
- športna srečanja zaposlenih, organizacija športnih izletov,
- izvedba delavnice na temo stresa in prehrane na delovnem mestu,
- izvedba praktične požarne vaje z gašenjem začetnega požara.

3.6 RAZVOJ DRUŽBE

3.6.1 Pričakovani razvoj družbe

izkoriščanje
porečja Save
in drugih OVE

Osnovna naloga družbe SEL je gospodarno izkoriščati vodni energetski potencial porečja Save ter skrbeti za razvoj, prostorsko rezervacijo, gradnjo in izkoriščanje tega porečja. Predvideni razvoj družbe je generalno usmerjen v izkoriščanje energetskega hidropotenciala reke Save s pritoki in v izkoriščanje drugih obnovljivih virov energije za proizvodnjo električne energije. Družba je tako vključena v projekte na srednji Savi (SRESA d.o.o.) ter spodnji Savi (HESS d.o.o.). Nadaljevali smo z obnovo MHE Goričane in pripravo za izgradnjo oz. obnovo MHE Borovlje.

3.6.2 Aktivnosti na področju raziskav in razvoja

nova
zakonodaja

Spremljala se je priprava nove zakonodaje in regulative, predvsem Načrta upravljanja voda za vodni območji Donave in Jadranskega morja za obdobje 2015 – 2021, ki je bil oktobra 2016 tudi sprejet z Uredbo o načrtih upravljanja voda na vodnih območjih Donave in Jadranskega morja (za obdobje 2016 – 2021).

svet za vode
reke Save

Kot deležnik s področja hidroenergetike smo se odzvali na pobudo Mednarodne komisije za savski bazen in se prijavili v Svet za vode v savskem bazenu (Sava Water Council). Ustanovni sestanek je potekal 18. in 19. februarja 2016 v Beograd. Sestanek je vodila in organizirala Mednarodna komisija za Savski bazen (Savska komisija), ki usklajuje sodelovanje Bosne in Hercegovine, Hrvaške, Srbije in Slovenije pri implementaciji Okvirnega sporazuma o Savskem bazenu. Sestanek je pokazal zelo kompleksno in nasprotujoče razmišljanje o razvoju savskega bazena, saj so interesi kmetijstva, energetike, rečne plovbe, turizma, naravovarstva in drugih zelo raznoliki, sodelovanje pa bo nujno. Drugi sestanek je bil 6. in 7. junija 2016 v Sevnici. Tema sestanka je bil uporaba načrtovanja upravljanja rečne akumulacije na lokalni ravni (v občinah). Predlog sestanka je bil odprtje projekta »Trajnostni razvoj rečnega turizma v Savskem bazenu« s pomočjo Savske komisije.

projekt SRESA

Glavni razvojni cilj družbe je projekt izgradnje hidroelektrarn na srednji Savi, kjer je družba SEL partner v skupni družbi za izgradnjo (SRESA). Žal so ostale aktivnosti praktično zamrznjene po odločitvi HSE, da ne odpira novih aktivnosti povezanih s HE na srednji Savi ter da zamrzne pogodbo za inženiring s HSE Investom v septembru 2014. Tako se praktično tudi postopki državnih prostorskih načrtov (DPN) niso nadaljevali. Predpogoj za uspešno izvedbo projekta HE na srednji Savi je izenačenje pogojev s pogoji izgradnje HE na spodnji Savi in zagotovitev izgradnje vseh planiranih HE. Družbeniki družbe SRESA smo si skupno prizadevali, da se ta vprašanja razrešijo, vendar neuspešno tako, da iz tega razloga tudi še ni bila podpisana koncesijska pogodba.

nove investicije

Nadaljevala se je priprava obnove MHE Goričane in MHE Borovlje. Po pridobitvi gradbenega dovoljenja za MHE Goričane v decembru 2015 smo pričeli z deli. Gradbena in elektrostrojna dela so potekala vso leto 2016 in so v zaključevanju. Izvajajo se predvsem še gradbena dela v odvodnem kanalu, v izvedbi so montažna dela strojnih instalacij v strojnici, poteka montaža elektro opreme v strojnici in na vtoku. Po novelaciji terminskega plana v septembru 2016 so se pogodbeni terminski plani prestavili, zaključek del pa je bil predviden konec decembra 2016.

Za MHE Borovlje kljub izdelani dokumentaciji PGD nismo izvajali del zaradi ponovnih zapletov z vodnim dovoljenjem. Direkcija za vode zato tudi ni hotela izdati soglasja k PGD. MOP – Direkcija RS za vode je namreč že 21.03.2016 izdala sklep o zadržanju izvrševanja odločbe o vodnem dovoljenju za MHE Borovlje, čeprav je bilo to že pravnomočno. V sklepu ni niti jasne obrazložitve razlogov zanj. SEL so preko odvetniške pisarne na MOP naslovile več urgenc glede čim hitrejši odločitve v tem postopku. Izvedena je bila tudi ustna obravnava na Direkciji za vode, zaključek postopkov pa je še vedno neznan.

4 RAČUNOVODSKO POROČILO

4.1 IZJAVA POSLOVODSTVA

Poslovodstvo je na dan 12.04. 2017 potrdilo računovodske izkaze in uporabljene računovodske usmeritve ter pojasnila k računovodskim izkazom za javno objavo.

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo letnega poročila tako, da le-ta predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2016. Prav tako je odgovorno za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonitosti.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja.

Poslovodstvo tudi potrjuje, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju podjetja ter v skladu z veljavno zakonodajo in s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku 5 let po poteku leta v katerem je bilo potrebno davek odmeriti, preverijo poslovanje družbe, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davkov ter dajatev. Uprava družbe ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Medvode, 12.04. 2017

Direktor družbe
Drago Polak, univ.dipl.inž.el.



4.2 REVIZORJEVO POROČILO



POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Lastniku gospodarske družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze gospodarske družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. ("družba"), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2016 ter izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju so priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega položaja družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. na dan 31. decembra 2016 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s *Kodeksom etike za računovodske strokovnjake*, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Druge informacije

Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in našega mnenja o teh računovodskih izkazih. Poslovodstvo je odgovorno za te druge informacije.

Naše mnenje o računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij in zato o njih ne izražamo nikakršnega zagotovila ali sklepa.

V zvezi z revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost, da te druge informacije preberemo in presodimo, ali so pomembno neskladne z računovodskimi izkazi ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali kako drugače zgledajo pomembno napačne.. Poleg tega je naša odgovornost da ocenimo, ali so bile druge informacije v vseh pomembnih pogledih pripravljene v skladu z veljavnim zakonom ali predpisi in predvsem, ali so te druge informacije usklajene z zakonom ali predpisi glede formalnih zahtev in postopkov za pripravo drugih informacij z vidika pomembnosti in, ali bi neskladnost s temi zahtevami lahko vplivala na presoje, zasnovane na teh drugih informacijah.

Na podlagi opravljenih postopkov poročamo, kolikor lahko ocenimo, da:

- so druge informacije, ki opisujejo dejstva predstavljena v računovodskih izkazih, v vseh pomembnih pogledih usklajene z računovodskimi izkazi; in
- da so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnim zakonom in predpisi.

Poleg tega je naša odgovornost da, na podlagi našega poznavanja in razumevanja družbe, ki smo ga pridobili med revizijo, poročamo o tem, ali druge informacije vsebujejo pomembno napačno navedbo. Na podlagi opravljenih postopkov v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili nobenih pomembnih napačnih navedb.

Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet je odgovoren za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov.



Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo nudi visoko stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- ▶ prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- ▶ pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- ▶ presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- ▶ na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov in okoliščin, ki zbujejo dvom v sposobnost družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje družbe kot delujočega podjetja;
- ▶ ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;

Nadzorni svet med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in o pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Ljubljana, 12. april 2017

Janez Uranič
Direktor
Ernst & Young d.o.o.
Dunajska 111, Ljubljana

ERNST & YOUNG
Revizija, poslovno
svetovanje d.o.o., Ljubljana 1


Mateja Repušič
Pooblaščenka revizorka

4.3 UVODNA POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

4.3.1 Temeljne računovodske predpostavke in usmeritve

**pravne
podlage**

Računovodski izkazi in pojasnila so sestavljeni v skladu z določbami ZGD-1, SRS 2016, pojasnili in stališči SIR in Pravilnika o računovodstvu SEL.

pomembnost

Posebej so razkrite postavke iz računovodskih izkazov, ki so bistvene za resničen in pošten prikaz poslovanja družbe. Pomembnost smo opredelili v Pravilniku o računovodstvu.

**temeljne
predpostavke**

Računovodski izkazi so izdelani ob upoštevanju temeljnih računovodskih predpostavk upoštevanje nastanka poslovnega dogodka in časovne neomejenosti delovanja.

**kakovostne
značilnosti**

Pri sestavi računovodskega poročila so upoštewane naslednje kakovostne značilnosti:

- razumljivost,
 - ustreznost,
 - zanesljivost,
 - primerljivost.
-

**uporabljen
tečaj**

Postavke v tuji valuti so v izkazih preračunane po referenčnem tečaju Evropske centralne banke (tečajnica Banke Slovenije) in na dan bilance stanja. Tečajne razlike so vključene v izkaz poslovnega izida kot finančni prihodki ali finančni odhodki.

**obvladujoča
družba**

SEL so odvisna družba povezana v skupino GEN energija. Družba GEN energija d.o.o. je s 100% deležem edini družbenik in obvladujoča družba, ki ima sedež v Krškem, Vrbina 17. Konsolidirano letno poročilo je možno dobiti na sedežu obvladujoče družbe.

računovodske usmeritve

Pri izkazovanju in vrednotenju so uporabljena določila SRS 2016, v primeru, kjer dajejo SRS možnost izbire med različnimi načini vrednotenja, je izbrana usmeritev zapisana v Pravilniku o računovodstvu. S 1.1.2016 smo pričeli uporabljati SRS 2016. Pri prehodu na nove standarde ni bilo učinkov na poslovni izid 2016 ali kapital družbe v letu 2016.

splošno

- Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.
 - Računovodski izkazi in pojasnila so sestavljeni v evrih.
 - Solastniške deleže v družbah HSE Invest d.o.o. in SRESA d.o.o. v izkazih prikazujemo med pridruženimi družbami.
 - Solastniški delež v družbi HESS d.o.o. v izkazih prikazujemo kot naložbo v drugih družbah, v konsolidiranih izkazih pa se prikazuje kot naložba v skupini.
 - Postavke v bilanci stanja so prikazane po neodpisani vrednosti kot razlika med celotno vrednostjo in popravkom vrednosti.
 - Kratkoročni del dolgoročnih postavk se v bilanci stanja na dan 31.12. prenese na kratkoročne kategorije sredstev in obveznosti do virov.
 - Ob začetnem pripoznanju se neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva ovrednotijo po **nabavni vrednosti**. Kasneje nastali stroški povezani z osnovnimi sredstvi, povečujejo njihove nabavne vrednosti, če povečujejo njihove prihodnje gospodarske koristi in jih je mogoče zanesljivo izmeriti.
 - Nabavna vrednost pri neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstvih, je opredeljena v skladu s SRS.
 - Za neopredmetena osnovna sredstva s končno dobo koristnosti in opredmetena osnovna sredstva se uporablja **metoda enakomernega časovnega amortiziranja**. Amortizacija se obračuna **posamično** od prvega dne naslednjega meseca, ko je osnovno sredstvo razpoložljivo za uporabo.
 - Neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva niso predmet zavarovanja ali jamstva za dolgove.
-

neopredmetena sredstva

- Neopredmetena sredstva, ki ne presegajo vrednosti 500 EUR, se evidentirajo kot strošek v obdobju, v katerem se pojavijo.
 - Neopredmetena sredstva, ki jih družba izkazuje so vsa s **končno dobo koristnosti**.
-

opredmetena osnovna sredstva

- **Pomembna opredmetena osnovna sredstva** za družbo so zemljišča, zgradbe, proizvodna oprema in opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju. Družba zaradi oslabitve prevrednoti le pomembna osnovna sredstva.
- Če je nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva pomembna jo razporedimo na njegove dele.
- Zaradi specifičnih lastnosti sredstev hidroelektrarn, družba ne izkazuje preostale vrednosti osnovnih sredstev in ni povečala nabavnih vrednosti za stroške razgradnje.

finančne naložbe

- Družba je razvrstila svoje finančne naložbe v kategorijo za prodajo razpoložljivih sredstev.
- Kapitalske naložbe v družbe, ki ne kotirajo na borzi, se merijo po nabavni vrednosti.
- Spremembo poštene vrednosti finančnih naložb, družba izkaže na dan sestave bilance stanja, če je njihova dokazana poštena vrednost drugačna od knjigovodske vrednosti. Dokazana izguba ali dobiček se pripozna neposredno v kapitalu kot povečanje ali zmanjšanje rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti.

terjatve

- Terjatve se pripoznajo po izvorni vrednosti, vrednotijo pa se po odplačni vrednosti.
- Slabitev se opravi, če knjigovodska vrednost za več kot 20% presega odplačno vrednost.

zaloge

- Družba ne izkazuje zalog pisarniškega materiala, avtomateriala in izdelavnega materiala v skladišču, temveč le pomožni material, nadomestne dele, zaščitna sredstva in drobni inventar.
- Količinska enota zaloge materiala se ob začetnem pripoznavanju ovrednoti po nabavni ceni. Drobni inventar, dan v uporabo, se takoj prenese med stroške.
- Pri porabi zalog materiala se uporablja metoda drsečih povprečnih cen.

terjatve in obveznosti za odložene davke

- Postavke se pripoznajo na podlagi davčnih, začasnih razlik med knjigovodsko in davčno obveznostjo in če so zneski pomembni.
- Terjatve se pripoznajo v višini verjetnega razpoložljivega prihodnjega obdavčljivega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odložene terjatve.

kapital

- Kapital predstavlja zneske, ki so jih vložili lastniki ter zneske, ki so nastali pri poslovanju in pripadajo lastnikom.
- Kapital je podrobneje razčlenjen v izkazu gibanja kapitala in dodatnimi tabelami.
- Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, se pojavijo zaradi prevrednotenja sredstev na pošteno vrednost.

rezervacije

- Rezervacije za pokrivanje prihodnjih stroškov oz. odhodkov, ki se bodo po pričakovanju pojavili v prihodnosti, oblikujemo v višini sedanje vrednosti izdatkov.
- Knjigovodska vrednost rezervacij je enaka izvorni vrednosti, zmanjšani za porabljene zneske, dokler se ne pojavi potreba po njihovem povečanju ali zmanjšanju.
- Družba je oblikovala rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi ter za povečane stroške vzdrževanja zaradi visokih voda.

obveznosti

- Obveznosti se izmerijo po odplačni vrednosti.
- Obveznosti v tuji valuti se preračunajo v domačo valuto po referenčnem tečaju ECB.

časovne razmejitve

Vrste možnih kratkoročnih časovnih razmejitev v družbi:

- odloženi stroški oz. odhodki,
- vnaprej vračunani stroški in odhodki,
- odloženi prihodki,
- nezaračunani prihodki.

V vseh primerih gre za stroške oz. odhodke ali prihodke, ki v svojem nastanku še ne vplivajo na poslovni izid.

prihodki

- Prihodki so povečanja gospodarskih koristi, ki jih je moč zanesljivo izmeriti. Pripoznani so, ko se upravičeno pričakuje da bodo vodili do prejemkov.
- Vrste prihodkov:
 - prihodki od prodaje – merijo se na podlagi izdanih računov in drugih knjigovodskih listin,
 - finančni prihodki – so prihodki od naložbenja (dividende, obresti) pripoznajo se na podlagi pravice do izplačila,
 - drugi prihodki - merijo se na podlagi knjigovodskih listin.

odhodki

- Odhodki so zmanjšanja gospodarskih koristi, ki jih je moč zanesljivo izmeriti.
 - Vrste odhodkov:
 - poslovni odhodki – pojavijo se pri nabavi blaga, materiala ali storitev. Gre predvsem za stroške blaga, materiala, storitev, dela in odpise vrednosti vključno s stroški amortizacije ter druge stroške.
 - finančni odhodki – so odhodki v zvezi z dolgovi, pripoznajo se na podlagi knjigovodskih listin,
 - drugi odhodki - merijo se na podlagi knjigovodskih listin.
-

4.3.2 Bilanca stanja

Bilanca stanja - Sredstva

POSTAVKA	Pojasnilo	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016/ 31.12.2015
SREDSTVA		159.183.439	158.512.444	100
A. DOLGOROČNA SREDSTVA		142.996.099	144.109.541	99
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	1	686.649	685.155	100
1. Dolgoročne premoženjske pravice		664.423	678.547	98
5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve		22.226	6.608	336
II. Opredmetena osnovna sredstva	2	99.223.173	100.772.786	98
1. Zemljišča in zgradbe		62.548.048	63.534.851	98
a) zemljišča		20.529.537	20.579.189	100
b) zgradbe		42.018.511	42.955.662	98
2. Proizvajalne naprave in stroji		31.721.574	33.987.955	93
3. Druge naprave in oprema		927.030	931.213	100
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		4.026.521	2.318.767	174
a) opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		4.026.521	2.318.767	174
IV. Dolgoročne finančne naložbe	3	42.338.821	41.883.548	101
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		41.835.725	41.883.548	100
b) delnice in deleži v pridruženih družbah		110.000	110.000	100
c) druge delnice in deleži		41.725.725	41.773.548	100
2. Dolgoročna posojila		503.096	0	0
b) dolgoročna posojila drugim		503.096	0	0
V. Dolgoročne poslovne terjatve	4	531.521	579.563	92
3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		531.521	579.563	92
VI. Odložene terjatve za davek	5	215.935	188.489	115
B. KRATKOROČNA SREDSTVA		15.888.012	13.865.130	115
II. Zaloge	6	680.942	764.187	89
1. Material		680.942	764.187	89
III. Kratkoročne finančne naložbe	7	6.212.132	7.424.420	84
2. Kratkoročna posojila		6.212.132	7.424.420	84
b) kratkoročna posojila drugim		6.212.132	7.424.420	84
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	8	2.475.250	2.960.567	84
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		2.170.230	1.898.215	114
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		202.455	895.591	23
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		102.565	166.761	62
V. Denarna sredstva	9	6.519.688	2.715.956	240
C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	10	299.328	537.773	56

Bilanca stanja – Obveznosti do virov sredstev

POSTAVKA	Pojasnilo	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016/ 31.12.2015
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		159.183.439	158.512.444	100
A. KAPITAL	11	155.267.926	155.021.143	100
I. Vpoklicani kapital		145.117.021	145.117.021	100
1. Osnovni kapital		145.117.021	145.117.021	100
III. Rezerve iz dobička		10.534.548	10.351.968	102
1. Zakonske rezerve		10.534.548	10.351.968	102
IV. Rezerve zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti		-383.643	-447.846	86
B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	12	1.699.869	1.843.420	92
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		1.361.694	1.297.768	105
2. Druge rezervacije		338.175	545.652	62
C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI		9.626	9.603	100
I. Dolgoročne finančne obveznosti		9.626	9.603	100
4. Druge dolgoročne finančne obveznosti		9.626	9.603	100
Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	13	1.895.605	1.494.123	127
II. Kratkoročne finančne obveznosti		0	0	0
1. Druge kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini		0	0	0
4. Druge kratkoročne finančne obveznosti		0	0	0
III. Kratkoročne poslovne obveznosti		1.895.605	1.494.123	127
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		310.008	167.296	185
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		1.021.382	614.769	166
4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		6.000	4.800	125
5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		558.215	707.258	79
D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	14	310.413	144.155	215

4.3.3 Izkaz poslovnega izida

POSTAVKA		Pojasnilo	2016	2015	IND 2016/ 2015
1.	Čisti prihodki od prodaje	1	14.434.848	13.816.111	104
	a) na domačem trgu		14.432.282	13.813.383	104
	- iz razmerij do družb v skupini		14.090.691	13.654.433	103
	- iz razmerij do drugih (tudi pridružene)		341.591	158.950	215
	b) na tujem trgu		2.566	2.728	94
3.	Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve		0	8.112	0
4.	Drugi poslovni prihodki	2	220.114	450.785	49
	- drugi		215.814	225.335	96
	- prevrednotovalni		4.300	225.450	2
SKUPAJ PRIHODKI IZ POSLOVANJA			14.654.962	14.275.008	103
5.	Stroški blaga, materiala in storitev	3	3.670.973	3.349.480	110
	a) nabava na vrednost prodanega blaga in materiala		2.050.224	1.683.736	122
	b) stroški materiala		282.609	270.763	104
	c) stroški storitev		1.338.140	1.394.981	96
6.	Stroški dela	4	4.681.044	4.588.258	102
	a) stroški plač		3.273.032	3.393.961	96
	b) stroški socialnih zavarovanj		717.296	717.981	100
	- stroški pokojninskih zavarovanj		467.405	463.576	101
	- ostali stroški socialnih zavarovanj		249.890	254.405	98
	c) drugi stroški dela		690.716	476.316	145
7.	Odpisi vrednosti	5	4.418.466	4.619.826	96
	a) amortizacija		4.192.141	4.581.782	91
	b) prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sred. in opredmetenih osnovnih sredstvih		135.439	38.044	356
	c) prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		90.886	0	0
8.	Drugi poslovni odhodki	6	2.024.020	1.737.997	116
SKUPAJ ODHODKI IZ POSLOVANJA			14.794.503	14.295.561	103
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA			-139.541	-20.553	0
9.	Finančni prihodki iz deležev		192.710	192.710	100
	- v drugih družbah		192.710	192.710	100
10.	Finančni prihodki iz danih posojil(in depozitov)		34.486	65.483	53
	- danih drugim		34.486	65.483	53
11.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev		6.030	6.463	93
	- do drugih		6.030	6.463	93
SKUPAJ FINANČNI PRIHODKI			233.226	264.656	88
12.	Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb		24.698	0	0
13.	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti		0	1.449	0
14.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti		25.967	27.858	93
SKUPAJ FINANČNI ODHODKI			50.665	29.307	173
POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA			43.020	214.796	20
15.	Drugi prihodki	8	171.364	39.053	439
16.	Drugi odhodki	8	44.080	58.740	75
CELOTNI POSLOVNI IZID			170.304	195.109	87
18.	Odloženi davki	9	20.567	2.611	788
19.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	10	190.871	197.720	97

4.3.4 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

POSTAVKA		Pojasnilo	2016	2015
19.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	10	190.871	197.720
21.	Spremembe rezerv nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti		-23.125	-7.708
23.	Druge sestavine vseobsegajočega donosa		80.450	-31.734
24.	CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	11	248.196	158.278

4.3.5 Izkaz gibanja kapitala

2016							
POSTAVKE	Vpoklicani kapital		Rezerve iz dobička	Rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	SKUPAJ
	Osnovni kapital	Zakonske rezerve	Prenesena čista izguba		Čisti dobiček poslovnega leta		
A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	145.117.021	10.351.968	-447.846	0	0	0	155.021.143
A.2. Stanje na začetku leta	145.117.021	10.351.968	-447.846	0	0	0	155.021.143
B.1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	64.203	-8.291	190.871	190.871	246.783
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja						190.871	190.871
č) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb				-13.653			-13.653
d) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja				77.856	-8.291	0	69.565
B.3. Spremembe v kapitalu	0	182.580	0	8.291	-190.871	-190.871	0
a) Razporeditev preostalega čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala		182.580		8.291	-190.871		0
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	145.117.021	10.534.548	-383.643	0	0	0	155.267.926

2015							
POSTAVKE	Vpoklicani kapital		Rezerve iz dobička	Rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	SKUPAJ
	Osnovni kapital	Zakonske rezerve	Prenesena čista izguba		Čisti dobiček poslovnega leta		
A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	145.117.021	10.154.248	-411.979	0	0	0	154.859.290
A.2. Stanje na začetku leta	145.117.021	10.154.248	-411.979	0	0	0	154.859.290
B.1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	-35.867	0	197.720	197.720	161.853
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja						197.720	197.720
č) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb				-6.398			-6.398
d) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja				-29.469			-29.469
B.3. Spremembe v kapitalu	0	197.720	0	0	-197.720	-197.720	0
a) Razporeditev preostalega čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge		197.720			-197.720		0
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	145.117.021	10.351.968	-447.846	0	0	0	155.021.143

4.3.6 Izkaz denarnih tokov

POSTAVKE		2016	2015
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
+	a) Postavke iz izkaza poslovnega izida	4.597.215	4.485.611
	Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz posl. terjatev	14.805.242	14.123.320
	Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevred.) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-10.208.027	-9.637.709
+	b) Spremembe čistih obratnih sredstev, časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davke	55.993	-349.326
	Začetne manj končne poslovne terjatve	-148.582	603.243
	Začetne manj končne aktivne kratk. časovne razmejitve	222.827	-230.580
	Začetne manj končne zaloge	-7.642	9.709
	Končni manj začetni poslovni dolgovi	108.169	-216.963
	Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	-118.779	-514.735
=	c) Pozitivni ali naegativni denarni izid pri poslovanju	4.653.208	4.136.285
B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU			
+	a) Prejemki pri investiranju	8.864.943	8.716.540
	Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje	237.456	400.245
	Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	721.980	176.386
	Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	7.905.507	8.139.909
+	b) Izdatki pri investiranju	-9.714.419	-10.370.502
	Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-83.933	-118.748
	Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-2.422.137	-1.022.552
	Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-7.208.349	-9.229.202
=	c) Pozitivni ali naegativni denarni izid pri investiranju	-849.476	-1.653.962
=	Pozitivni ali naegativni denarni izid pri poslovanju in investiranju	3.803.732	2.482.323
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
+	a) Prejemki pri financiranju	0	0
+	b) Izdatki pri financiranju	0	-2.386.064
	Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	0	-1.767
	Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	0	-2.384.297
=	c) Pozitivni ali naegativni denarni izid pri financiranju	0	-2.386.064
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV		6.519.688	2.715.956
+	x) Denarni izid v obdobju (seštevke Ac, Bc in Cc)	3.803.732	96.259
+	y) Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	2.715.956	2.619.697

4.4 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

4.4.1 Bilanca stanja

pojasnilo 1

NEOPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AČR

686.649 EUR

neopredmetena
osnovna
sredstva

Preglednica gibanja NOS in dolgoročnih AČR

Gibanje NOS in AČR v 2016	Premoženjske pravice		Dolgoročne AČR	Skupaj
	Razpoložljive za uporabo	V pridobivanju		
NABAVNA VREDNOST:				
1. 1. 2016	2.803.251	95.809	6.608	2.905.668
Pridobitve	164.622	62.877	16.838	244.337
Prenosi, prekvalifikacije	-17.919	-157.966		-175.885
Odtujitve	-26.811		-1.220	-28.031
31. 12. 2016	2.923.143	720	22.226	2.946.089
POPRAVEK VREDNOSTI:				
1. 1. 2016	2.220.513			2.220.513
Amortizacija	67.180			67.180
Prenosi, prekvalifikacije	-1.442			-1.442
Odtujitve	-26.811			-26.811
31. 12. 2016	2.259.440			2.259.440
NEODPISANA VREDNOST				
1. 1. 2016	582.738	95.809	6.608	685.155
31. 12. 2016	663.703	720	22.226	686.649

Gibanje NOS in AČR v 2015	Premoženjske pravice		Dolgoročne AČR	Skupaj
	Razpoložljive za uporabo	V pridobivanju		
NABAVNA VREDNOST:				
1. 1. 2015	2.769.959	46.750	5.468	2.822.177
Pridobitve	32.186	54.904	1.425	88.515
Prenosi, prekvalifikacije	5.845	-5.845		0
Odtujitve	-4.739		-285	-5.024
31. 12. 2015	2.803.251	95.809	6.608	2.905.668
POPRAVEK VREDNOSTI:				
1. 1. 2015	2.078.408			2.078.408
Amortizacija	146.844			146.844
Prenosi, prekvalifikacije				0
Odtujitve	-4.739			-4.739
31. 12. 2015	2.220.513			2.220.513
NEODPISANA VREDNOST				
1. 1. 2015	691.551	46.750	5.468	743.769
31. 12. 2015	582.738	95.809	6.608	685.155

Dolgoročne premoženjske pravice so računalniški programi, vlaganja v investicije in koncesijski pravici za MHE Borovlje in Goričane, stavbna pravica in avtorske pravice za filme.

Dolgoročne aktivne časovne razmejitve so razmejeni stroški najemnin, licenc in drugi.

pojasnilo 2 **OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA** **99.223.173 EUR**

opredmetena osnovna sredstva Preglednica gibanja opredmetenih osnovnih sredstev

Gibanje OOS v 2016	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	OOS v pridobivanju	Skupaj
NABAVNA VREDNOST					
1. 1. 2016	20.579.189	92.565.803	112.663.199	2.318.767	228.126.958
Pridobitve	14.405	383.445	564.306	1.796.406	2.758.562
Inventurni manjki, odtujitve	-64.058	-18.090	-313.838	-81.296	-477.282
Prenosi, prekvalifikacije		17.919		-7.356	10.563
31. 12. 2016	20.529.537	92.949.077	112.913.667	4.026.521	230.418.802
POPRAVEK VREDNOSTI					
1. 1. 2016		49.610.141	77.744.031		127.354.172
Amortizacija		1.336.281	2.788.680		4.124.961
Inventurni manjki, odtujitve		-17.298	-267.648		-284.946
Prenosi, prekvalifikacije		1.442			1.442
31. 12. 2016		50.930.566	80.265.063		131.195.629
NEODPISANA VREDNOST					
1. 1. 2016	20.579.189	42.955.662	34.919.168	2.318.767	100.772.786
31. 12. 2016	20.529.537	42.018.511	32.648.604	4.026.521	99.223.173

Gibanje OOS v 2015	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	OOS v pridobivanju	Skupaj
NABAVNA VREDNOST					
1. 1. 2015	20.520.712	92.775.475	112.755.328	1.875.623	227.927.138
Pridobitve	63.882	84.224	552.116	464.303	1.164.525
Inventurni manjki, odtujitve	-5.405	-293.896	-644.245	-21.159	-964.705
31. 12. 2015	20.579.189	92.565.803	112.663.199	2.318.767	228.126.958
POPRAVEK VREDNOSTI					
1. 1. 2015		48.295.061	74.880.147		123.175.208
Amortizacija		1.375.052	3.059.886		4.434.938
Inventurni manjki, odtujitve		-59.972	-196.002		-255.974
31. 12. 2015		49.610.141	77.744.031		127.354.172
NEODPISANA VREDNOST					
1. 1. 2016	20.520.712	44.480.414	37.875.181	1.875.623	104.751.930
31. 12. 2015	20.579.189	42.955.662	34.919.168	2.318.767	100.772.786

Pregled amortizacijskih skupin v letu 2016

Amortizacijske skupine	2016	2015
- premoženjske pravice	20% - 33,33%	20% - 50%
od tega pravice za srednjo Savo	5%	5%
od tega koncesija za MHE	4,65% - 5,26%	4,65% - 5,26%
- zgradbe	1% - 8%	1% - 8%
od tega deli gradbenih objektov	1,82% - 6,67%	1,82% - 20%
- proizvodjalna oprema	2,22% - 10%	2,22% - 20%
- pisarniško pohištvo	10% - 12,5%	10% - 12,5%
- vozila	20% - 25%	20% - 25%
- računalniška oprema	33,33%	33,33%
- delovni stroji	5%	5%
- druga oprema	6,6% - 20%	6,6% - 20%

Izločitve osnovnih sredstev v letu 2016

2016	Nabavna vrednost investicij	Odpisana vrednost	Knigovodska vrednost investicije	Prodajna vrednost	Dobiček / izguba
Izločitev po letnem popisu	2.904	2.904	0	0	0
Medletni odpisi OS	318.474	271.491	46.983	0	-46.983
Prodaje med letom OS	37.362	37.362	0	4.300	4.300
Prodaja zemljišč	64.058	0	64.058	35.739	-28.319
Odpisi vlaganj v dokumentacijo	60.137	0	60.137	0	-60.137
Skupaj	482.935	311.757	171.178	40.039	-131.139

pojasnilo 3

DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE

42.338.821 EUR

dolgoročne finančne naložbe

Delnice in deleži v pridruženih družbah	Vrsta naložbe	Delež v %	31. 12. 2016	31. 12. 2015
HSE Invest d.o.o.	v delež	25,0	80.000	80.000
SRESA d.o.o.	v delež	30,0	30.000	30.000
Skupaj			110.000	110.000

Oba deleža sta prikazana v posamičnih računovodskih izkazih v nominalni vrednosti, za potrebe konsolidacije pa po kapitalski metodi.

Druge delnice in deleži	Vrsta naložbe	Delež v % oz. št. delnic	31. 12. 2016	31. 12. 2015
HESS d.o.o.	v delež	14,7%	39.933.846	39.933.846
Zavarovalnica Triglav d.d.	redne delnice	77,084	1.788.349	1.811.474
Gorenjska banka d.d.	redne delnice	254	3.530	3.530
Eldom d.o.o.	v delež	5,0%	0	24.698
Skupaj			41.725.725	41.773.548

pojasnilo 3

dolgoročne finančne naložbe

Na borzi kotirajo le delnice Zavarovalnice Triglav. Uskladitev na tržno vrednost v letu 2016 pomeni znižanje vrednosti naložbe za 23.125 EUR in ne vpliva na poslovni izid leta 2016, temveč zvišuje negativne rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti.

Dolgoročna posojila drugim v višini 503.096 EUR je dolgoročni depozit banki.

pojasnilo 4

DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE

531.521 EUR

dolgoročne poslovne terjatve

Dolgoročne poslovne terjatve do drugih je dolgoročni del terjatev do Občine Radeče za vračilo preplačanega prispevka za stavbno zemljišče. Zavarovana je z bianco menicami.

Dolgoročne poslovne terjatve na 31.12.2016	Rok zapadlosti			Skupaj
	do 3 let	od 3 do 5 let	nad 5 let	
Terjatve do drugih	93.165	93.165	345.191	531.521
Skupaj	93.165	93.165	345.191	531.521

pojasnilo 5

ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK

215.935 EUR

odložene terjatve za davek

Družba ima iz let 2001 in 2007 veliko davčno izgubo, ki na dan 31.12.2016 znaša 76.437.924 EUR. Glede na dosežene poslovne rezultate v preteklih letih in pričakovane dobičke v naslednjih petih letih, ni realno pričakovati, da bo na voljo dovolj obdavčljivega dobička, v breme katerega bi bilo možno terjatve za odloženi davek uporabiti. Zato so obračunane le odložene terjatve za davke iz naslova rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ter iz rezerv zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti dolgoročnih finančnih naložb in aktuarske izgube oz. dobička. Zaradi dviga davčne stopnje iz 17% na 19% so se terjatve za odložene davke zvišale za 23.556 EUR.

Ker so se odložene terjatve za davke v letu 2016 zvišale, je učinek odloženih davkov za leto 2016 prihodek v višini 20.567 EUR, ki zvišuje celotni poslovni izid poslovnega leta

pojasnilo 5

odložene terjatve za davke

Odložene terjatve za davke	Stanje 1.1.2016	Znižanje/ zvišanje 2016	Stanje 31.12.2016
Od rezervacij za jubilejne nagrade	21.035	12.748	33.783
Od rezervacij za odpravnine ob upokojitvi	79.601	7.820	87.421
Od aktuarske izgube/dobička	44.684	-2.595	42.089
Od rezerv zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti DFN	43.169	9.473	52.642
Skupaj	188.489	27.446	215.935

Zvišanje odloženih terjatev za davke iz naslova prevrednotenja naložb Zavarovalnice Triglav in znižanje terjatev iz naslova aktuarske izgube za rezervacije od odpravnin, ne vplivata na poslovni izid, temveč na rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti.

pojasnilo 6

ZALOGE

680.942 EUR

zaloge

Knjigovodska vrednost posamezne skupine zalog je enaka čisti iztržljivi vrednosti. Pri inventuri ni bilo ugotovljenih viškov oz. manjkov. Zaloge so usklajene s popisom. V letu 2016 ni bilo slabitev zalog. Zaloge niso zastavljene kot jamstvo za obveznosti.

Zaloge po čisti vrednosti	31.12.2016	31.12.2015
- goriva, maziva	1.153	1.153
- nadomestni deli	645.704	727.963
- zaščitna sredstva	6.699	7.176
- material za čiščenje in	27.386	27.869
- avtogume	0	26
Skupaj	680.942	764.187

pojasnilo 7

KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE

6.212.132 EUR

kratkoročne finančne naložbe

Kratkoročne finančne naložbe so kratkoročni depoziti bankam v državi, za katere ocenjujemo, da je tveganje nizko, glede na razpršenost naložb in tekoče spremljanje razmer na trgu. Obrestne mere za depozite so v razponu od 0,1 % do 0,4%.

pojasnilo 8 **KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE** **2.475.250 EUR**

kratkoročne poslovne terjatve

Največja je terjatev do obvladujoče družbe za prodano električno energijo, v višini 1.546.875 EUR. Zavarovana je z bianco menico. Ostalo so še terjatve do drugih kupcev, terjatve za DDV in pa kratkoročni del terjatev do občine Radeče za preveč plačane prispevke za stavbno zemljišče, ki je zavarovana z menicami.

Kratkoročne poslovne terjatve na 31.12.2016	Rok zapadlosti			Skupaj
	nezapadle	do 3 mesecev	od 3 do 6 mesecev	
Terjatve do povezanih družb	2.170.230	0	0	2.170.230
Terjatve do kupcev	197.795	4.413	247	202.455
Terjatve do drugih	102.565	0	0	102.565
Skupaj	2.470.590	4.413	247	2.475.250

pojasnilo 9 **DENARNA SREDSTVA** **6.519.688 EUR**

denarna sredstva

Denarna sredstva so depozit na odpoklic višini 6.519.380 EUR, ostalo so sredstva na računu.

pojasnilo 10 **KRATKOROČNE AČR** **299.328 EUR**

kratkoročne aktivne časovne razmejitve

Med kratkoročnimi aktivni AČR je večina plačilo za zavarovalne premije, ostalo so dodatna socialna zavarovanja in drugi stroški.

pojasnilo 11 **KAPITAL** **155.267.926 EUR**

kapital

Sprememba v kapitalu je čisti dobiček poslovnega leta v višini 190.871 EUR in znižanje negativnih rezerv nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti dolgoročnih finančnih naložb na borzno vrednost v višini 23.125 EUR, zmanjšanega za odložene davke v višini 9.472 EUR.

pojasnilo 11

kapital

V letu 2016 je med rezervami, nastalimi zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti tudi znižanje aktuarske izgube pri oblikovanju rezervacij za odpravnine v višini 80.450 EUR znižana za odložene davke v višini 2.594 EUR. Odprava aktuarske izgube v višini 8.291 EUR pomeni preneseno čisto izgubo.

V skladu s 64. in 380. členom ZGD-1 je sprememba v kapitalu prenos čistega dobička poslovnega leta v višini 190.871 EUR zmanjšanega za pokrivanje prenesene izgube iz naslova odprave aktuarske izgube za rezervacije pri jubilejnih nagradah in odpravninah v višini 8.291 EUR, v zakonske rezerve, kar je posledica poenostavljenega znižanja kapitala po sklepih 8. skupščine družbe v letu 2001.

pojasnilo 12 REZERVACIJE

1.699.869 EUR

rezervacije

Pri oblikovanju rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi, je bil upoštevan aktuarski izračun, kjer so bile na 31.12.2016 upoštevane naslednje predpostavke:

- modificirane slovenske tablice umrljivosti 2000-2002,
- letni odstotek rasti plač za 0% letno,
- letni odstotek rasti plač zaradi napredovanja v podjetju za 0,5% letno,
- diskontna stopnja bodočih obveznosti v višini 2%
- število oseb zaposlenih za nedoločen čas 105,
- čas upokojitve pri minimalnih pogojih za pridobitev pravice do starostne pokojnine.

Vrste rezervacij	Stanje 01.01.2016	Poraba v letu 2016	Novo oblikovanje v letu 2016	Odprava v letu 2016	Stanje 31.12.2016
za jubilejne nagrade	247.469	-57.760	165.898	0	355.607
za odpravnine ob upokojitvi	1.050.299	-92.961	72.159	-23.410	1.006.087
za neizplačan regres za LD	11.385	0	0	0	11.385
za stroške vzdrževanja	534.267	-207.477	0	0	326.790
Skupaj	1.843.420	-358.198	238.057	-23.410	1.699.869

pojasnilo 12
rezervacije

Pri rezervacijah:

- stroški obrestovanja v višini 25.955 EUR povečujejo finančne odhodke,
- stroški sprotnega službovanja znašajo 72.961 EUR in aktuarska izguba iz naslova rezervacij za jubilejne nagrade v višini 139.141 EUR povečujejo stroške dela,
- aktuarski dobiček rezervacij za odpravnine v višini 72.159 EUR znižuje negativne rezerve vrednotenja po pošteni vrednosti v okviru kapitala v postavki Druge sestavine vseobsegajočega donosa,
- stroški odprave rezervacij za odpravnine v višini 23.410 EUR povečujejo prihodke od odprave rezervacij,
- odprava aktuarske izgube za odpravnine v znesku 8.291 EUR vpliva na kapital kot prenesena čista izguba.

pojasnilo 13

KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

1.895.605 EUR

kratkoročne obveznosti

Kratkoročne poslovne obveznosti na 31.12.2016	Zavarovane	Nezavarovane	Skupaj	Nezapadle
Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	0	310.008	310.008	310.008
Kratkoročne poslovne obveznosti do pridruženih družb	0	1.692	1.692	1.692
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	0	1.019.690	1.019.690	1.019.690
Kratkoročne poslovne obveznosti po predujmih	0	6.000	6.000	6.000
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	58.694	499.521	558.215	558.215
Skupaj	58.694	1.836.911	1.895.605	1.895.605

Druge kratkoročne poslovne obveznosti so obveznosti za izplačilo decembrske plače, obveznosti za plačilo DDV, obveznosti za prispevke in davke izplačevalca, obveznosti za koncesije in drugo. Z menico je zavarovana obveznost za plačilo koncesije v višini 58.694 EUR. Ostale kratkoročne poslovne obveznosti niso zavarovane. Vse obveznosti so nezapadle.

pojasnilo 14

KRATKOROČNE PČR

310.413 EUR

kratkoročne pasivne časovne razmejitev

Pomembnejše kratkoročne pasivne časovne razmejitev predstavljajo ocenjeni stroški za neizkoriščen dopust za leto 2016, ocenjeni višji stroški vodnega prispevka ter koncesijskih dajatev.

pojasnilo 15

IZVENBILANČNA EVIDENCA

76.556.245 EUR

izvenbilančna evidenca

V tabelo so vključena vsa potencialna pogojna sredstva in obveznosti. Sprememba izvenbilančne evidence je nastala zaradi nižjih danih garancij. Garancija je bila dana za zavarovanje plačila koncesijske dajatve in v letu 2016 in ni bila unovčena.

Postavke izvenbilančne evidence	31.12.2016	31.12.2015
davčna izguba 2001	75.418.149	75.418.149
davčna izguba 2007	1.019.775	1.019.775
dane garancije	104.000	116.000
izločene naložbe Eldom	14.321	14.321
SKUPAJ	76.556.245	76.568.245

4.4.2 Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa

splošno Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa družbe je sestavljen po različici I., opredeljeni v SRS 21.20. Kot skupino povezanih oseb štejemo družbe v okviru Gen energije.

pojasnilo 1 PRIHODKI OD PRODAJE 14.434.848 EUR

prihodki od prodaje V letu 2016 smo ustvarili 14.090.691 EUR prihodkov od prodaje z družbami v skupini. Vsi ti prihodki so ustvarjeni s prodajo električne energije. V tem znesku je tudi prodana električna energija za delež v družbi HESS v višini 2.188.442 EUR. Prodana električna energija iz razmerij do drugih je v znesku 51.180 EUR, ostali prihodki iz razmerij do drugih so prihodki od prodaje materiala, prihodki od drugih storitev ter najemnin.

pojasnilo 2 DRUGI POSLOVNI PRIHODKI 220.114 EUR

poslovni prihodki Drugi poslovni prihodki so prihodki od podpor za prodano električno energijo v višini 192.404 EUR, ostalo pa so prihodki od odprave rezervacij za odpravnine.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se nanašajo na dobičke pri prodaji osnovnih sredstev.

pojasnilo 3 STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV 3.670.973 EUR

stroški blaga, materiala in storitev Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala v višini 2.050.224 so stroški nakupa električne energije iz HESS, po pogodbi z GEN Energijo. Med stroški materiala so najvišji stroški energije in goriv, pomožnega materiala, nadomestnih delov in materiala za vzdrževanje. Med stroški storitev so najvišji stroški storitev za vzdrževanje osnovnih sredstev, stroški zavarovanj in stroški intelektualnih in osebnih storitev.

Revizijska družba je opravljala le storitve revidiranja računovodskih izkazov in letnega poročila, ne pa tudi ostalih storitev. Stroški revidiranja v letu 2015 so znašali 13.580 EUR.

Stroški po funkcionalnih skupinah

STROŠKI PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH	2016	2015
Nabavna vrednost prodanega blaga	2.050.224	1.683.736
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	9.634.121	9.791.912
Stroški splošnih dejavnosti (z amortizacijo)	2.883.833	2.781.869
Stroški prodajanja (z amortizacijo)		
SKUPAJ	14.568.178	14.257.517

pojasnilo 4 **STROŠKI DELA** **4.681.044 EUR**

stroški dela

Stroški dela so v primerjavi z letom 2015 za 2% višji, zaradi višjih drugih stroškov dela. Gre predvsem za višje rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine, ki znašajo kar 212.101 EUR, v letu 2015 pa so znašale 88.928 EUR, višji izplačan regres v skladu s podjetniško kolektivno pogodbo, višje poslovne uspešnosti in stroškov neizkoriščenega dela dopusta.

pojasnilo 5 **ODPISI VREDNOSTI** **4.418.466 EUR**

odpisi vrednosti

Gre za obračunano amortizacijo osnovnih sredstev v višini 4.192.141 EUR in prevrednotovalne odhodke v višini 226.325 EUR. Gre za prodajo zemljišča, odpis opreme poškodovane v požaru in odpis projektne dokumentacije za MHE Mozirje. V letu 2016 smo ugotovili, da je potrebno določeni proizvodjalni opremi podaljšati življenjske dobe. Spremembe amortizacijskih stopenj s 1.1.2016 so povzročile znižanje stroškov amortizacije za 11.478 EUR.

Prevrednotovalni odhodki pri obratnih sredstvih so odpisi rezervnih delov vzbujalnih sistemov agregatov v HE Vrhovo.

pojasnilo 6 **DRUGI POSLOVNI ODHODKI** **2.024.020 EUR**

drugi poslovni odhodki

Koncesijske dajatve in vodni prispevki so obračunani v skladu z akontacijami za leto 2016. Ocenjeni stroški za prihodnje plačilo koncesijskih dajatev povečujejo ali zmanjšujejo stroške obdobja in kratkoročne časovne razmejitev. Izdatki za varstvo okolja so predvsem za odstranjeno plavje, vzdrževanje baraže in kemijske ter biološke raziskave vode. V postavki ostalo so prispevki za invalide, štipendije in drugo.

DRUGI POSLOVNI ODHODKI	2016	2015
Koncesijske dajatve	1.087.554	897.396
Vodni prispevki	831.142	709.187
Izdatki za varstvo okolja	32.652	26.727
Prispevki za stavbno zemljišče	43.727	69.009
Štipendije	4.095	7.035
Ostalo	24.850	28.644
SKUPAJ	2.024.020	1.737.997

pojasnilo 7 **FINANČNI PRIHODKI** **233.226 EUR**

finančni prihodki in odhodki

Finančni prihodki iz deležev so prihodki od dividend v znesku 192.710 EUR. Finančni prihodki iz danih posojil drugim v višini 34.486 EUR so obresti depozitov pri bankah in so precej nižji od realiziranih v preteklem letu zaradi padca obrestnih mer. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih v višini 6.030 EUR so obresti iz terjatev za vračilo preveč plačanega prispevka za stavbno zemljišče.

FINANČNI ODHODKI **50.665 EUR**

Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb so odhodki od slabitve naložbe Eldom. Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti so stroški obrestovanja rezervacij za diskontne obresti pri aktuarskem obračunu in zamudne obresti.

pojasnilo 8 **DRUGI PRIHODKI** **171.364 EUR**

drugi prihodki in odhodki

Druge prihodke predstavljajo prejete odškodnine in druga povračila stroškov. V letu 2016 večino postavke predstavlja prejeta odškodnina za sanacijo požara v Medvodah v znesku 128.989 EUR.

DRUGI ODHODKI **44.080 EUR**

Drugi odhodki so plačane odškodnine ribiškim družinam in donacije ter drugi izredni odhodki.

pojasnilo 9 **ODLOŽENI DAVKI** **20.567 EUR**

**odloženi
davki**

Iz naslova odloženih davkov v zvezi z rezervacijami za jubilejne nagrade in odpravnine, je skupni učinek preračuna v letu 2016 izkazan kot povečanje terjatev za odložene davke, ki zvišuje celotni poslovni izid tekočega leta za 20.567 EUR. Učinek je razlika med že obračunanimi odloženimi davki in novo izračunano terjatvijo konec leta 2016.

pojasnilo 10 **ČISTI POSLOVNI IZID** **190.871 EUR**

**rezultat
poslovanja**

Družba je poslovno leto 2016 zaključila s čistim dobičkom v višini 190.871 EUR, zmanjšanjem za preneseno čisto izgubo iz naslova odprave aktuarske izgube pri rezervacijah v višini 8.291. Razlika je bila po sklepu posloводства prenesena v zakonske rezerve in pomeni povečanje le teh v znesku 182.580 EUR. Podrobnejša razlaga postavke se nahaja pri pojasnilih izkaza gibanja kapitala.

pojasnilo 11 **CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS** **248.196 EUR**

**rezultat
poslovanja**

Družba je v letu 2016 ustvarila celotni vseobsegajoči donos v višini 248.196 EUR, ki je znižan čisti poslovni izid za 23.125 EUR zaradi povečanja negativnega presežka iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb (delnice Zavarovalnice Triglav) v okviru kapitalskih postavk ter povečanja vseobsegajočega donosa iz naslova drugih sestavin v višini 80.450 EUR, zaradi zmanjšanja aktuarske izgube rezervacij za odpravnine.

Obe postavki sta v izkazu vseobsegajočega donosa prikazani brez upoštevanja davčnih učinkov. Sicer pa so se odložene terjatve za davke od rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti finančnih naložb, v obračunskem obdobju zvišale za 9.472 EUR, pri drugih sestavinah vseobsegajočega donosa pa so se terjatve za odložene davke znižale za 2.594 EUR.

4.4.3 Izkaz denarnih tokov

splošno

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi - različici II. zaradi konsolidiranih računovodskih izkazov v okviru skupine GEN energija. Po različici II. so razkrite vse postavke, ki so predvidene po SRS 22.9.

V denarne tokove so zaradi natančnosti prikazovanja v posamezne kategorije zajeti tudi kompenzirani zneski ter spremembe depozitov ob zaključku depozita in istočasnem prenosu na nov depozit.

sestava izkaza denarnih tokov

Podatki za posredno metodo se pridobijo:

- z dopolnjevanjem postavk poslovnih prihodkov in poslovnih odhodkov ter finančnih prihodkov iz poslovnih terjatev in finančnih odhodkov iz poslovnih obveznosti, obojih brez prevrednotovalnih, povezanih z investiranjem in financiranjem, z izločitvijo amortizacije, rezervacij in drugih nedenarnih tokov iz izkaza poslovnega izida in bilance stanja ter
 - za denarne tokove pri investiranju in financiranju iz denarnih tokov po direktni metodi in poslovnih knjig družbe.
 - Obresti depozitov pri bankah, so prenesene med finančne prihodke v naložbeni dejavnosti in so povečane za plačane obresti v letu 2016.
 - Obresti depozitov na odpoklic in ostale obresti so prikazane med prejemki iz poslovne dejavnosti.
-

izločitve

Iz denarnih tokov so izločeni:

- amortizacija osnovnih sredstev v višini 4.192.141 EUR,
 - odpisi osnovnih in drugih sredstev v višini 107.120 EUR,
 - izgube oz. dobički pri prodaji osnovnih sredstev,
 - vsi učinki odloženih davkov,
 - oblikovanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine pri stroških in pri prihodkih,
 - finančni odhodki oblikovanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine za obresti diskontiranja,
 - prevrednotenja naložbe v Zavarovalnico Triglav,
 - aktuarski dobiček pri oblikovanju rezervacij za odpravnine,
 - obresti prejemkov in izdatkov pri depozitih, ki so knjižene skupaj z depoziti,
 - odpisi razmejenih stroškov in izravnave.
-

prenosi

Opravljeni so bili tudi naslednji prenosi:

- iz poslovnih dolgov je na investicijsko dejavnost prenesena razlika dolgov, ki se nanaša na nabavo osnovnih sredstev v višini 358.086 EUR ter,
 - znesek plačil za osnovna sredstva na investicijsko dejavnost v višini 681.941 EUR,
 - ter popravki za DDV, ki so iz investicijske preneseni na poslovno dejavnost.
-

4.4.4 Izkaz gibanja kapitala

celotni vseobsegajoči donos

Sprememba celotnega vseobsegajočega donosa je povečanje za čisti dobiček v višini 190.871 EUR in zvišanje negativnih rezerv zaradi vrednotenja dolgoročnih finančnih naložb po pošteni vrednosti, oblikovanega zaradi preračuna delnic Zavarovalnice Triglav na borzno vrednost v višini 13.653 EUR. Znesek je že zmanjšan za spremembo odloženih davkov v višini 9.472 EUR. Sprememba drugih sestavin vseobsegajočega donosa je odprava aktuarske izgube in oblikovanje aktuarskega dobička od oblikovanja rezervacij za odpravnine v višini 77.856 EUR. Tudi tukaj je znesek že zmanjšan za odložene davke v višini 2.594 EUR. Odprava aktuarske izgube v višini 8.291 EUR povečuje preneseno čisto izgubo.

spremembe v kapitalu

Spremembe v kapitalu predstavlja prenos čistega dobička poslovnega leta zmanjšanega za preneseno čisto izgubo iz naslova aktuarske izgube v višini 8.291 EUR, v zakonske rezerve in povečanje le teh v znesku 182.580 EUR.

Prikaz bilančnega dobička		31.12.2016	31.12.2015
a)	Čisti poslovni izid poslovnega leta	190.871	197.720
b)	Preneseni čisti dobiček/izguba	8.291	
c)	Zmanjšanje kapitalskih rezerv		
č)	Zmanjšanje rezerv iz dobička		
d)	Povečanje rezerv iz dobička po sklepu organov vodenja in nadzora	182.580	197.720
	a) zakonske rezerve	182.580	197.720
e)	Povečanje rezerv iz dobička po sklepu organov vodenja in nadzora (drugih rezerv iz dobička)	0	0
f)	Znesek dolgoročnih odloženih stroškov razvijanja na bilančni presečni dan	0	0
g)	Bilančni dobiček oz. izguba	0	0

bilančni dobiček

Na dan 31.12.2016 družba ne izkazuje bilančnega dobička, niti bilančne izgube. Čisti poslovni izid leta 2016 je v celoti vključen v zakonske rezerve zaradi pospešenega polnjenja rezerv, ki je posledica poenostavljenega zmanjšanja kapitala v letu 2001.

4.4.5 Druga razkritja

prejemki skupin oseb

Bruto prejemki posameznih skupin oseb so prikazani po obračunskem obdobju kot prejemki za leto 2016.

Prejemki iz delovnega razmerja so plača, bonitete, regres, povračila stroškov prehrane, nagrade za uspešnost in dodatno pokojninsko zavarovanje.

Prejemki Uprave so brez zadržanega zneska, obračunanega, a neizplačanega v letu 2016, v višini 8.291 EUR, vsebujejo pa izplačano drugo polovico nagrade iz leta 2014, ki je bila izplačana v letu 2016.

Povračila stroškov vsem trem skupinam oseb so bila v letu 2016 povrnjena pod enakimi pogoji, kot ostalim zaposlenim po kolektivni pogodbi.

Prejemki posameznih skupin oseb v letu 2016

	Sejnine in plačilo za funkcijo	Prejemki iz delovnega razmerja	Deleži v dobičku	Nagrade iz dobička	Skupaj
Nadzorni svet - 3 prejemniki	11.205	0	0	0	11.205
Individualne pogodbe - 2 prejemnika	0	199.936	0	0	199.936
Uprava - 1 prejemnik	0	125.317	0	0	125.317
Skupaj	11.205	325.253	0	0	336.458

Povračila stroškov vsem trem skupinam oseb so bila v letu 2016 za 12% nižja kot v letu 2015.

4.5 POSLOVNI DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

Poslovnih dogodkov po 31.12.2016, ki bi vplivali na izid poslovanja oz. na računovodske izkaze za leto 2016, ni bilo.

4.6 POMEN KRATIC

AG1	Agregat številka 1	PID	Projekt izvedbenih del
AČR	Aktivne časovne razmejitve	PIZ	Predinvesticijska zasnova
AKZ	Antikorozijska zaščita	PN	Poslovni načrt
ARSO	Agencija republike Slovenije za okolje	PV	Požarna varnost
CČN	Centralna čistilna naprava	PZI	Projekt za izvedbo
CTRP	Center za trajnostni razvoj podeželja	RS	Republika Slovenija
CV	Center vodenja	SEL	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
DDV	Davek na dodano vrednost	SPTE	Soproizvodnja toplote in elektrike
DFN	Dolgoročne finančne naložbe	SRESA	Srednjesavske elektrarne d.o.o.
DI	Drobni inventar	SRS	Slovenski računovodski standardi
DPN	Državni prostorski načrt	TR	Transformator
DZR	Dokumentacija za razpis	VZD	Varnost in zdravje pri delu
ECB	Evropska centralna banka	ZGD-1	Zakon o gospodarskih družbah
EE	Električna energija	VO	Varstvo okolja
EG	Elektro gorenjska	ZJN-3	Zakon o javnem naročanju v elektrogospodarstvu
ELES	ELES d.o.o., sistemski operater prenosnega elektroenergetskega omrežja		
ESS	Ekonomsko splošni sektor		
EU	Evropska unija		
G1	Generator številka 1		
GEN	GEN Energija d.o.o.		
GURS	Geodetska uprava republike Slovenije		
HE	Hidroelektrarna		
HESS	Hidroelektrane na spodnji Savi d.o.o.		
HSE	Holding Slovenske elektrarne d.o.o.		
IDP	Idejni projekt		
IDZ	Idejna zasnova		
IP	Idejni projekt		
IS	Informacijski sistem		
IND	Indeks		
ISO	The International Organization for Standardization		
IT	Informacijske tehnologije		
K	Faktor razpoložljivosti naprav		
MFE	Mala fotovoltaična elektrarna		
MHE	Mala hidroelektrarna		
MOP	Ministrstvo za okolje in prostor		
NOS	Neopredmetena osnovna sredstva		
NOV	Navodila za obratovanje in vzdrževanje		
NS	Nadzorni svet		
OHSAS	Occupational Health and Safety Standard		
OKP	Okoljski program		
OOS	Opredmetena osnovna sredstva		
OVE	Obnovljivi viri energije		
PČR	Pasivne časovne razmejitve		
PGD	Projekt za pridobitev gradbenega dovoljenja		
PI	Poslovni izid		