



SAVSKE ELEKTRARNE LJUBLJANA D.O.O.
LETNO POROČILO 2010



KAZALO

1	UVOD	1
1.1	PISMO DIREKTORJA	1
1.2	POROČILO NADZORNEGA SVETA	4
1.3	POUDARKI IZ POSLOVANJA.....	6
1.4	PREGLED KLJUČNIH POSLOVNIH DOGODKOV.....	6
1.4.1	Ključni poslovni dogodki v letu 2010	6
1.4.2	Pomembnejši poslovni dogodki po koncu poslovnega leta	8
1.4.3	Tožbeni zahtevki	8
1.5	PREDSTAVITEV DRUŽBE	9
1.5.1	Osebna izkaznica družbe	9
1.5.2	Organi vodenja in upravljanja družbe	9
1.5.3	Odnosi z obvladujočo in povezanimi družbami	10
1.5.4	Organiziranost družbe	11
2	POSLOVNO POROČILO	12
2.1	POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE	12
2.1.1	Poslanstvo.....	12
2.1.2	Vizija.....	13
2.1.3	Strateški cilji.....	14
2.2	POSLOVANJE V LETU 2010.....	16
2.2.1	Proizvodnja električne energije	16
2.2.2	Vzdrževanje	21
2.2.3	Investicije.....	24
2.2.4	Informatika.....	29
2.2.5	Prodaja in kupci	30
2.2.6	Nabava in dobavitelji	31
2.3	ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA	32
2.3.1	Finančno poslovanje	32
2.3.2	Prihodki, odhodki in poslovni izid	34
2.3.3	Analiza stroškov poslovanja	35
2.3.4	Kazalniki poslovanja	37
2.4	UPRAVLJANJE S TVEGANJI	40
2.5	DRUŽBENA ODGOVORNOST.....	43
2.5.1	Kadrovska funkcija.....	43
2.5.2	Sistemi vodenja.....	46
2.5.3	Ravnanje z okoljem	47
2.5.4	Varnost in zdravje pri delu ter požarna varnost.....	48
2.5.5	Komuniciranje	49



2.6	RAZVOJ DRUŽBE.....	50
2.6.1	Pričakovani razvoj družbe	50
2.6.2	Aktivnosti na področju raziskav in razvoja	51
3	RAČUNOVODSKO POROČILO.....	52
3.1	UVODNA POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	52
3.2	POROČILO REVIZORJA.....	57
3.3	BILANCA STANJA	58
3.4	IZKAZ CELOTNEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA	60
3.5	IZKAZ DENARNIH TOKOV	61
3.6	IZKAZ GIBANJA KAPITALA ZA LETO 2010	62
3.7	POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	64
3.7.1	Bilanca stanja	64
3.7.2	Izkaz celotnega vseobsegajočega donosa	70
3.7.3	Izkaz denarnih tokov	73
3.7.4	Izkaz gibanja kapitala	73
3.7.5	Druga razkritja	75
4	POMEN KRATIC.....	76

1 UVOD

1.1 PISMO DIREKTORJA

rekordna
proizvodnja

V družbi Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. (v nadaljevanju SEL) smo v letu 2010 vso električno energijo proizvedli iz obnovljivih virov in jo zaradi ugodne hidrologije, uspešno izvedenih obnov s povečanjem energetskih parametrov in dobrega vzdrževanja objektov, presegli na vseh HE in družbi kot celoti.

optimalno
izkoriščanje
energetskega
potenciala

Poslovno leto 2010 smo zaznamovali z uspešnim zaključevanjem investicij in s tem nadaljevali z dolgoletnim uspešnim delom pri gradnji, vzdrževanju in pridobivanju električne energije iz obnovljivih virov energije.

Izpolnjevanje Kyotskega protokola in podnebne paketa z dvigom deleža obnovljivih virov v konični porabi energije (direktiva EU 2009/28/ES) so ob še razpoložljivem hidroenergetskem potencialu reke Save dobra osnova za investiranje in nadaljnji razvoj družbe SEL ter skupine GEN energija. Za optimalno izkoriščanje hidroenergetskega potenciala celotne reke Save, je potrebno čim prej zgraditi tudi HE na srednji Savi, med HE Medvode in HE Vrhovo, doinstalirati HE Moste in HE Medvode, za kar v družbi na osnovi do sedaj uspešno izvedenih projektov in referenc, pričakujemo njeno ustrezno vključenost pri podelitvi koncesije, kot tudi izgradnji in eksploataciji HE ter optimalnemu daljinskemu vodenju HE iz edinega obratujočega centra vodenja za HE na Savi v Medvodah.

poslovni
izid v letu
2010

Dosežen čisti poslovni izid v letu 2010 v višini 630.753 EUR, obvladovanje stroškov in zadostna lastna sredstva so omogočali realizacijo načrtovanih investicij brez zadolževanja in so dobra osnova za realizacijo s sprejetim razvojnim načrtom načrtovanih investicij tudi v prihodnjih letih.

uspešno
zaključene
investicije

V letu 2010 smo uspešno zaključili dve večletni investiciji v HE Moste in sicer obnovo HE in s partnerji ELES-om in Elektro Gorenjsko izgradnjo nove RTP 110 kV ter pričeli z obnovo HE Mavčiče. Uspešno izvedeni projekti bodo dolgoročno zagotavljali konkurenčnost družbe na odprtem trgu z električno energijo in krepili vlogo SEL v skupini GEN energija. Nizu fotonapetostnih elektrarn na objektih SEL smo v letu 2010 dodali še največjo MFE Vrhovo 2, zgrajeno na desnobrežnem nasipu moči 355 kWp. S postavitvijo fotonapetostnih elektrarn v lastni režiji, dokazujemo strokovnost in polno angažiranost zaposlenih ter odgovornost družbe do okolja.

učinkovita
raba
energije

Na področju učinkovite rabe energije smo z namestitvijo plinske kogeneracijske naprave na lokaciji Medvode, v času ogrevalne sezone zagotovili soproizvodnjo električne energije in toplote, s tem pa povečali izkoristek ogrevalnega sistema upravne stavbe in vzdrževalnega centra. Kogeneracijska naprava s toplotno močjo plinskega goriva 96 kW ima 62 kW koristne toplote za ogrevanje ter 30 kW električne moči na generatorju, kar skupaj omogoča 96 % izkoristek plinske naprave.



12% donos
obnove HE
Moste
proizvedeni

Obnova HE Moste z 12 % donosnostjo spada med najbolj donosne projekte v slovenskem EES. Odločitev družbe, da se izvede obnova brez daljše zaustavitve celotne elektrarne, je zahtevala izjemno strokovno in organizacijsko delo nadzornikov, delavcev HE in vseh izvajalcev. Rezultat dobrega dela vseh pa je, da smo med obnovo s stalnim obratovanjem enega agregata proizvedli 118 GWh in s tem povrnili praktično že četrtino vloženih investicijskih sredstev. Obnovljena HE Moste je pomemben razvojni korak, ki bo zagotovil varno delovanje in zanesljivo oskrbo porabnikov v času, ko bomo izvajali načrtovano doinstalacijo te edine akumulacijske hidroelektrarne v RS. Nadgradnjo in doinstalacijo edinega večjega proizvodnega elektroenergetskega objekta na Gorenjskem pa omogoča tudi novozgrajena RTP Moste 110/20 kV, ki tako ostaja osrednje vozlišče prenosnega in distribucijskega omrežja in vir za napajanje porabnikov z električno energijo iz obnovljivega vira.

posledica
gospodarske
krize
racionalizacija

Delovanje družbe v skladu z integriranimi standardi ISO 9001, ISO 14001 in OHSAS 18001 omogočajo ustrezen razvoj kadrov in optimizacijo vseh poslovnih procesov v družbi. Racionalizacije, optimizacije in zmanjševanje stroškov, na katere poslovodstvo lahko vpliva so bili eden osrednjih ciljev poslovanja tudi v letu 2010, saj se posledice finančne in gospodarske krize selijo iz celotnega gospodarstva tudi v energetske sektor. Zato stagnacija porabe električne energije v letu 2010, plačilna nedisciplina ter nizek nivo cen električne energije na evropskih tržiščih, silijo proizvajalce k zmanjševanju stroškov in gradnjo novih konkurenčnih virov, kar velike HE vsekakor so.

dvig nivoja
investiranja

Glede na slabo izkoriščenost hidroenergetskega potenciala reke Save, ki je s strateškimi dokumenti Republike Slovenije namenjena energetskega izkoriščanju kot največji še neizkoriščeni obnovljivi vir za proizvodnjo električne energije, si bomo v prihodnjih letih prizadevali v okviru II. Energetskega stebra dvigniti nivo investiranja. Doinstalirana HE Moste in zgrajena veriga HE na reki Savi od Mavčič do Mokric bo postala pomemben kvaliteten obnovljiv vir za proizvodnjo električne energije v središču porabe. Poleg energetskega pa bodo doseženi še drugi koristni učinki izgradnje HE na reki Savi: izboljšanje vodooskrbe, povečana zaščita pred poplavami, čiščenje odpadnih voda, ureditev prometnega in energetskega omrežja, izraba vodnih in obvodnih površin za rekreativne in turistične potrebe ter pozitivni družbeno razvojni gospodarski učinki.

odgovorno
delo
uspešno leto

Poslovodstvo se zahvaljuje nadzornemu svetu za strokovno, temeljito in vestno nadziranje poslovanja in podporo pri izvedbi načrtovanih investicij. Prav tako se poslovodstvo zahvaljuje zaposlenim za njihov prispevek k dobremu poslovanju družbe ter vsem ostalim, ki so kakorkoli na pozitiven način pripomogli h poslovanju družbe. Naše delo je vseskozi potekalo odgovorno do družbe, zaposlenih, poslovnih partnerjev, prebivalcev v porečju Save, okolja in narave. Poslovodstvo družbe SEL leto 2010 ocenjuje kot uspešno.



Kot direktor družbe potrjujem, da je letno poročilo za leto 2010 izdelano v skladu s predpisi in SRS ter predstavlja resničen in pošten prikaz poslovanja družbe v letu 2010. Pri sestavi računovodskih izkazov in pojasnil so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja in na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju podjetja.

Direktor:
Drago Polak, univ.dipl.inž.el.



1.2 POROČILO NADZORNEGA SVETA

SKUPŠČINI

SAVSKE ELEKTRARNE LJUBLJANA d.o.o.

ZADEVA: POROČILO NADZORNEGA SVETA O PREVERITVI LETNEGA POROČILA ZA LETO 2010

Na podlagi družbene pogodbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. je nadzorni svet sestavil naslednje poročilo:

Nadzorni svet družbe je z namenom ugotavljanja zakonitosti, pravilnosti in gospodarnosti odločitev posloводства ter skladno s svojimi pristojnostmi po družbeni pogodbi in drugih predpisih tekoče preverjal in nadzoroval vodenje družbe med poslovnim letom 2010 na desetih rednih in eni korespondenčni seji.

Člani nadzornega sveta so:

- g. Jože Špiler, predsednik,
- g. Anton Gunde, član,
- g. Marko Bogataj, član.

Člani nadzornega sveta so pregledovali naključno izbrane sklenjene pogodbe družbe z izvajalci ter preverjali izvajanje pogodbenih določil. Preverjali so njihovo realizacijo in komercialne pogoje, ter tudi na tak način spremljali poslovanje družbe. Člani nadzornega sveta so na sejah podajali pobude, predloge in zahteve, ki jih je posloводство družbe korektno sprejemalo in realiziralo. O uresničevanju sprejetih sklepov pa je direktor družbe nadzornemu svetu redno in natančno poročal.

Nadzorni svet je na sejah spremljal in obravnaval operativna vprašanja:

- redno spremljal, obravnaval in nadziral finančni položaj,
- spremljal razvoj družbe in realizacijo zastavljenih ciljev,
- podajal soglasja k odprodajam sredstev družbe. Pri odločitvah je obravnaval predloge posloводства družbe, ki so temeljili na dokumentaciji (cenitve, stvarni vrednosti...), ki jih je po načelu dobrega gospodarja predlagalo posloводство družbe v odprodaje.



S svojim nadzorom je NS poleg vestnega spremljanja in terjanja poročil ter presoji dejanskih razmer v družbi tudi pravočasno, pravilno in strokovno korektno izvrševal neposredni nadzor in tudi predlagal ukrepe za izboljšanje.

- I. Nadzorni svet je obravnaval letno poročilo o poslovanju družbe za leto 2010 in poročilo revizorja na svoji 29. redni seji dne 17.3.2011.

Nadzorni svet Savskih elektrarn Ljubljana d.o.o. ugotavlja, da je družba v letu 2010 poslovala v skladu s temeljnimi načeli poslovanja po Zakonu o gospodarskih družbah in skladno s Slovenskimi računovodskimi standardi ter začrtano strategijo družbe, in da je letno poročilo in v njem predloženi izkaz poslovnega izida družbe in izkaz stanja sredstev ter obveznosti do virov sredstev primerna osnova za nadaljnji razvoj poslovanja družbe, kot tudi osnova nadzornemu svetu za nadzor nad poslovanjem družbe.

Nadzorni svet je pri pregledu letnega poročila družbe za leto 2010 posebej pozorno pregledal listnine, ki so predstavljale podlago za izdelavo letnega poročila družbe.

Revizijska hiša KPMG Slovenija d.o.o., ki je opravila revizijo poslovnih in finančnih rezultatov Savskih elektrarn Ljubljana d.o.o. je po zaključnem računu za leto 2010 mnenja, da so računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteni predstavitev finančnega stanja družbe na dan 31.12.2010 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za končano leto, ter da so v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi. Revizorji so še potrdili, da so informacije v poslovnem poročilu skladne z računovodskimi izkazi.

- II. Nadzorni svet izjavlja, da je opravil pregled letnega poročila in poročila revizorja. Nadzorni svet ugotavlja, da je revizijsko poročilo pozitivno in brez pridržkov ter kot takšno ustrezno. Nadzorni svet po končni preveritvi k letnemu poročilu in poročilu revizorja nima nobenih pripomb.
- III. Nadzorni svet ocenjuje, da so v letu 2010 Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. poslovale v skladu s temeljnimi načeli poslovanja po zakonu o gospodarskih družbah in skladno s Slovenskimi računovodskimi standardi, ostalimi predpisi in akti in je zato letno poročilo potrdil.

Nadzorni svet ugotavlja, da je družba v letu 2010 ustvarila čisti dobiček v višini 630.752,50 EUR in ga skladu z določili 64. in 380. člena ZGD-1-UPB3 že pri sestavi letnega poročila uporabila za oblikovanje zakonskih rezerv, s čemer nadzorni svet soglaša.

- IV. Nadzorni svet je letno poročilo za leto 2010 potrdil na svoji 29. redni seji dne 17.3.2011.
- V. Nadzorni svet soglaša s predlogom o podelitvi razrešnice direktorju in nadzornemu svetu za leto 2010.

Predsednik nadzornega sveta
Jože Špiler univ.dipl.inž.el.

1.3 POUDARKI IZ POSLOVANJA

V EUR	2010	2009	2010/ 2009
Prihodki iz poslovanja	14.066.023	15.038.788	93,5%
Čisti poslovni izid	630.753	2.013.288	31,3%
Sredstva	154.373.708	155.358.434	99,4%
Kapital	150.735.550	150.585.493	100,1%
Investicije	6.573.876	8.035.399	81,8%

	2010	2009	2010/2009
Proizvedena el. energija (v GWh)	381,52	356,28	107,1%
Faktor razpoložljivosti naprav K	0,9997	0,9998	100,0%
Povprečno število zaposlenih	118	119	99,2%

1.4 PREGLED KLJUČNIH POSLOVNIH DOGODKOV

1.4.1 Ključni poslovni dogodki v letu 2010

Januar
obnova HE
Mavčiče

Dne 29.01.2010 so SEL pridobile soglasje nadzornega sveta na Investicijski program Posodobitev sekundarne opreme in rekonstrukcijo stikališča 110 kV HE Mavčiče in s tem začele novo investicijo, ki bo po zaključku v letu 2011 poleg ohranjanja proizvodnje in zmanjšanja tveganj oddaje električne energije v omrežje, omogočala še zanesljivejše in bolj fleksibilno obratovanje in boljši izkoristek naprav HE Mavčiče.

Marec
potrditev LP
2009

Nadzorni svet SEL je na svoji 21. redni seji dne 17.03.2010 potrdil letno poročilo družbe za poslovno leto 2009.

Junij
prejem
Vidmarjeve
plakete

SEL je bila 01.06.2010 podeljena Vidmarjeva plaketa za vlogo pri razvoju in posodabljanju zmogljivosti elektroenergetskega sistema in uvajanju rabe novih, okolju prijaznih virov električne energije, ter za dobro sodelovanje s slovenskimi raziskovalnimi in proizvodnimi podjetji.

Avgust
uspešno
izvedena
skupščina

Dne 26.08.2010 je bila na sedežu družbe izvedena 19. skupščina družbenikov družbe SEL, na kateri so bili sprejeti vsi sklepi posloводства in nadzornega sveta.

September
otvoritev
nove RTP
Moste

Dne 06.09.2010 je ministrica za gospodarstvo Republike Slovenije, mag. Darja Radić slovesno otvorila novi RTP 110/20 kV Moste, ki so ga na lokaciji HE Moste zgradile SEL, ELES in Elektro Gorenjska.

September
nova
kogeneracijska
enota

9.9.2010 je bila na električno omrežje priključena nova kogeneracijska enota za sproizvodnjo toplotne in električne energije HE Medvode, namenjena ogrevanju poslovne stavbe v Medvodah, upoštevajoč usmeritve EU o razvoju kogeneracij in povečanju njihovega deleža v celotni proizvodnji električne energije.

Oktober
otvoritev
obnovljene
HE Moste

S svečano otvoritvijo obnovljene HE Moste, dne 04.10.2010, na kateri sta elektrarno simbolično zagnala mag. Darja Radić, ministrica za gospodarstvo RS, in dr. Roko Žarnić, minister za okolje in prostor RS, so SEL uspešno zaključile še eno energetska in okoljska zahtevna investicija.

December
prenehanje
družbe
Sava d.o.o.

13.12.2010 je bila na podlagi pravnomočnega sklepa Okrožnega sodišča v Ljubljani o prenehanju po skrajšanem postopku, iz sodnega registra izbrisana družba SAVA d.o.o.

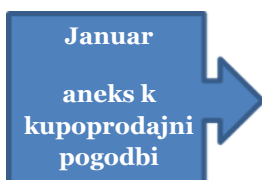
December
prodaja el.
energije za
leto 2011

SEL so dne 23.12.2010 sklenile z družbo GEN energija, d.o.o. Kupoprodajno pogodbo o zakupu moči in prodaji električne energije za leto 2011.

December
nova MFE
Vrhovo 2

Dne 27.12.2010 so SEL pridobile uporabno dovoljenje za MFE Vrhovo 2, ki je z močjo 355 kWp in predvideno letno proizvodnjo 404 MWh, največja sončna elektrarna v družbi.

1.4.2 Pomembnejši poslovni dogodki po koncu poslovnega leta



SEL so dne 10.1.2011 sklenile z družbo GEN energija, d.o.o. aneks št. 1 h kupoprodajni pogodbi o zakupu moči in prodaji električne energije za leto 2010

1.4.3 Tožbeni zahtevki

V zadevi tožbe tožeče stranke Občine Radeče proti družbi SEL in Republiki Sloveniji zaradi plačila odškodnine 522.659,13 EUR, opr.št. VIII Pg 346/2003, je Višje sodišče v Ljubljani dne 19.5.2009 zavrnilo pritožbo občine Radeče in potrdilo sodbo prvostopnega sodišča. Občina Radeče je zoper sodbo Višjega sodišča dne 13.7.2009 vložila revizijo na Vrhovno sodišče Republike Slovenije. V predmetni zadevi sodišče do dneva izdaje revizorjevega poročila o računovodskih izkazih še ni razsodilo.

Po mnenju našega pravnega zastopnika lahko SEL pričakujejo uspešno razrešitev te zadeve.

1.5 PREDSTAVITEV DRUŽBE

1.5.1 Osebna izkaznica družbe

Ime družbe:	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
Sedež družbe:	Gorenjska cesta 46, 1215 Medvode
Telefon:	+386 01 47 49 274
Faks:	+386 01 47 49 272
Spletni naslov:	www.sel.si
E-pošta:	info@sel.si
Številka vložka:	1-00669-00
Matična številka:	5044405
Identifikacijska št. za DDV:	SI74887351
Osnovni kapital:	145.117.021 EUR
Velikost družbe:	Srednja družba
Direktor družbe:	Drago Polak, univ.dipl.inž.el.
Predsednik nadzornega sveta:	Jože Špiler, univ.dipl.inž.el.

Poglavitna gospodarska dejavnost družbe je proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah. Ostale dejavnosti pa so:

- proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah,
- druga proizvodnja električne energije,
- trgovanje z električno energijo,
- druge dejavnosti opredeljene v aktu o ustanovitvi.

SEL so kapitalska družba z omejeno odgovornostjo, z več družbeniki. Družba deluje na podlagi družbene pogodbe, s katero so družbeniki uredili medsebojne odnose in razmejili pristojnosti organov vodenja in upravljanja družbe.

1.5.2 Organi vodenja in upravljanja družbe

SKUPŠČINA	NADZORNI SVET	POSLOVODSTVO
Večinski lastnik GEN Energija z 86,2%	g. Jože Špiler - predsednik	g. Drago Polak direktor
Manjšinski lastniki	g. Anton Gunde - član g. Marko Bogataj - član	

Družbeniki SEL na dan 31.12.2010

DRUŽBENIK	Delež v osnovnem kapitalu v %
1. GEN energija, d.o.o.	86,19056
2. KD Kapital, d.o.o.	3,60700
3. Vipa Holding d.d.	2,25516
4. Agrocorn d.o.o.	1,75197
5. RE Finance d.o.o.	1,64209
6. G.I. Dakota investments limeted	1,07063
7. Kapitalska družba PIZ d.d.	1,02910
8. Aktiva naložbe, d.d.	0,79728
9. DZS, založništvo in trgovina, d.d.	0,61504
10. Vizija Holding Ena d.d.	0,58755
11. Modra linija Holding d.d.	0,45361
Skupaj	100,0000

1.5.3 Odnosi z obvladujočo in povezanimi družbami

SEL so povezane v skupino GEN energija, d.o.o. GEN energija d.o.o. (v nadaljevanju GEN energija) je bila na dan 31.12.2010 največji družbenik SEL oz. njena obvladujoča družba.

Firma obvladujoče družbe: GEN energija, d.o.o.
Skrajšana firma: GEN, d.o.o.
Sedež obvladujoče družbe: Cesta 4.julija 42, 8270 Krško

Družba je izdelala poročilo o odnosih do povezanih družb za leto 2010 in ga skupaj z računovodskimi izkazi in letnim poročilom predložila revizorju. Glede na okoliščine, ki so bile poslovodstvu SEL znane v trenutku, ko so bili sklenjeni pravni posli s povezanimi družbami, družba SEL z njimi ni bila oškodovana in je pri vsakem pravnem poslu dobila ustrezno vračilo.

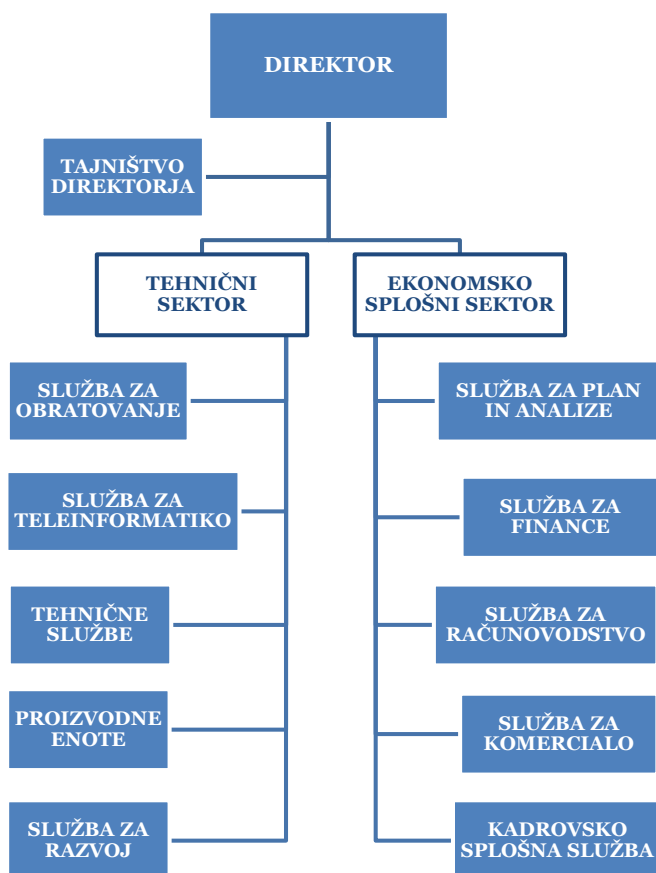
Odvisne in pridružene družbe SEL na dan 31.12.2010

- HSE Invest, d.o.o. 25% delež SEL v osnovnem kapitalu

1.5.4 Organiziranost družbe

Družba je organizirana centralizirano. Ima proizvodne enote na lokacijah v Mostah, Medvodah (za HE Mavčiče in HE Medvode) in Vrhovem, ki pa niso samostojne pravne osebe.

Organizacijska struktura družbe SEL



2 POSLOVNO POROČILO

2.1 POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE



2.1.1 Poslanstvo

povečanje
proizvodnje
iz obnovljivih
virov energije

V družbi SEL imamo svoje poslanstvo opredeljeno v strateških dokumentih, s poudarkom na izkoriščanju obnovljivih virov energije. Ponašamo se z dolgoletno tradicijo v gradnji, vzdrževanju in proizvodnji električne energije v hidroelektrarnah. V zadnjih letih smo z intenzivno gradnjo fotovoltaičnih elektrarn v lastni režiji na objektih SEL dokazovali odgovornost do okolja in zavedanje pomembnosti proizvodnje električne energije tudi iz drugih obnovljivih virov energije. V naslednjih letih pa bomo svoje priložnosti, poleg postavitve sončnih elektrarn, uresničevali tudi s povečanjem izrabe ostalih obnovljivih virov (MHE, veter) z upoštevanjem ekonomske sprejemljivosti in primerne povrnitve vloženih sredstev in ciljem povečanja deleža električne energije, proizvedene iz obnovljivih virov energije.



celovito in
smotrno
gospodarjenje
z vodnimi viri

V vseh strateških dokumentih države je poleg učinkovite rabe energije vse večji poudarek na izkoriščanju obnovljivih virov energije, ki prispevajo k zmanjšanju izpustov toplogrednih plinov. V okviru akcijskega načrta za izpolnitev obveznosti, ki jih je Republika Slovenija sprejela glede dviga deleža obnovljivih virov do leta 2020 s 16,5 % na 25 %, je potrebno na vseh področjih vzpostaviti potrebne pogoje za izvedbo vseh načrtovanih projektov. Pri tem ima najpomembnejšo vlogo še približno polovica ekonomsko razpoložljivega potenciala večjih slovenskih rek.

Poleg izkoriščanja tega obnovljivega vira za proizvodnjo električne energije, se obenem z izgradnjo HE in proizvodnjo električne energije v središču porabe izpolnjuje še vrsta pomembnih efektov v okviru celovitega gospodarjenja z vodo, kot je oskrba s pitno vodo, namakanje, zaščita pred poplavami, rekreacija in turistična izraba. Voda tako postaja vse bolj pomembna strateška surovina, ki je nujna za ohranjanje življenja na Zemlji, zato se v družbi SEL zavedamo, da je potrebno z vodnimi viri gospodariti celovito, v korist vsem narodnogospodarskim interesom, z upoštevanjem vzdržnega trajnostnega razvoja.

angažma
domače stroke
za nadaljnjo
konkurenčnost

Prav tako pa bi gradnja HE v teh kriznih časih omogočila večjo angažiranost domače projektive, gradbene, strojne in elektro industrije, kar bo omogočalo njihovo preživetje in nadaljnji razvoj ter konkurenčnost družb za pridobivanje poslov tudi izven države. S tem bo doseženih tudi vrsta pozitivnih makroekonomskih učinkov glede na možnost velike angažiranosti domače industrije in gradbene operative v primerjavi z drugimi viri energije predvsem iz termo objektov.

2.1.2 Vizija

Cilji trajnostne politike, sprejete v okviru EU do leta 2020, narekujejo 20% zmanjšanje primarne porabe energije, prav tolikšno zmanjšanje emisij toplogrednih plinov in povečanje deleža obnovljivih virov energije za 20 odstotkov.

doinstalacija
obstojećih HE
in izgradnja
novih HE na
srednji Savi

V Republiki Sloveniji od razpoložljivih obnovljivih virov, potrebnih za povečanje načrtovanega deleža v proizvodnji električne energije, izstopa reka Sava, ki je le s 18,5% izkoriščenostjo razpoložljivega hidropotenciala največji vir za uresničitev načrtovane energetske politike Republike Slovenije. V vseh planskih aktih je vloga verige hidroelektrarn na reki Savi omenjena kot eden realnih in najperspektivnejših obnovljivih virov za proizvodnjo električne energije. Zato so cilji družbe SEL rekonstrukcija in doinstalacija obstoječih HE, pridobitev koncesij na reki Savi in njenih pritokih ter izgradnja vseh načrtovanih HE na reki Savi od HE Medvode do hrvaške meje v sodelovanju s partnerji.

vizija je optimalna izraba vodnega potenciala

Vizija SEL je tako zagotoviti optimalno izrabo hidroenergetskega potenciala reke Save s pritoki. S kakovostnim načrtovanjem, izgradnjo, vzdrževanjem in enotnim vodenjem obratovanja HE bomo poskrbeli, da bodo naši objekti varni in da bodo presegali vse okoljske zahteve. Z znanjem, profesionalnim pristopom in ustvarjalno energijo zaposlenih bomo nadaljevali s postavljanjem fotovoltaičnih elektrarn, izkoriščanjem ostalih obnovljivih virov energije in ukrepi za učinkovito proizvodnjo in rabo energije ter tako na okolju najbolj prijazen način prispevali k zmanjševanju negativnih vplivov na okolje zaradi proizvodnje električne energije.

2.1.3 Strateški cilji

Osnova strateških ciljev družbe SEL je zagotavljanje varnega in zanesljivega obratovanja ter okolju prijazne proizvodnje električne energije. Iz strateških dokumentov energetske politike Republike Slovenije in sprejetega Programa razvoja družbe SEL, izhajajo sledeči strateški cilji:

Proizvodnja električne energije

CILJ	NAMEN	KAKO DOSEČI CILJ
<ul style="list-style-type: none"> optimalno poslovanje 	zagotavljanje ekonomske učinkovitosti	dosledno izvajanje sistema kakovosti ISO 9001
<ul style="list-style-type: none"> zmanjševanje vpliva proizvodnje na okolje v skladu z okoljskim standardom ISO 14001 	biti okolju prijazna družba	izgradnja, obnova, obratovanje in vzdrževanje HE s čim manj vplivi na okolje
<ul style="list-style-type: none"> večanje proizvodnje iz HE (do l. 2020 povečanje proizvodnje z deležem na spodnji in srednji Savi v višini 358 GWh) 	povečanje tržnega deleža in proizvajanje električne energije s čim manj vplivi na okolje	sodelovanje pri izgradnji novih HE na srednji in spodnji Savi
<ul style="list-style-type: none"> večanje proizvodnje iz drugih obnovljivih virov 		izgradnja novih MHE in MFE ter vetrnih elektrarn
<ul style="list-style-type: none"> učinkovita proizvodnja in ustrezna doinstalacija HE 	večja produktivnost	obnova obstoječih proizvodnih naprav in objektov
<ul style="list-style-type: none"> zagotavljanje konkurenčnosti 	večja konkurenčnost oz. produktivnost	znižanje stroškov vzdrževanja in obratovanja
<ul style="list-style-type: none"> racionalna izraba hidroenergetskega potenciala z MHE 	večja učinkovitost	postavitev MHE na mestih, kjer se lahko izkorišča stalni pretok vode
<ul style="list-style-type: none"> izvedba investicij v nove proizvodne zmogljivosti po terminskem načrtu in v okviru načrtovanih vrednosti 	večja učinkovitost	realno in točno terminsko in stroškovno načrtovanje
<ul style="list-style-type: none"> skrb za trajnostni razvoj 	biti okolju in družbeni skupnosti prijazna družba	skrb za zaposlene, okolje in dobro sodelovanje z ostalimi družbenimi subjekti

Konsolidacija in racionalizacija poslovanja

CILJ	NAMEN	KAKO DOSEČI CILJ
<ul style="list-style-type: none"> zagotavljanje konkurenčnosti z optimiziranjem stroškov poslovanja 	večja konkurenčnost	racionalizacija poslovanja
<ul style="list-style-type: none"> prilagajanje organizacije tehnološki opremljenosti HE in organizacijski strukturi skupine GEN energija 	izkoriščanje sinergičnih učinkov	posodabljanje opreme s tehnološkimi usmeritvami skupine
<ul style="list-style-type: none"> izločanje poslovno nepotrebnih sredstev 	zniževanje stroškov	prodaja poslovno nepotrebnih sredstev
<ul style="list-style-type: none"> izvajanje optimalnega poslovanja družbe z doslednim izvajanjem sistema kakovosti ISO 9001 	boljša organiziranost in učinkovitost	redne letne notranje in zunanje presoje
<ul style="list-style-type: none"> izboljševanje zdravega in varnega delovnega okolja z vzdrževanjem standarda OHSAS 18001 	skrb za zaposlene	redne letne notranje in zunanje presoje

Upravljanje s človeškimi viri

CILJ	NAMEN	KAKO DOSEČI CILJ
<ul style="list-style-type: none"> skrbeti za izobražene, kompetentne, zadovoljne in motivirane zaposlene ter kakovost delovnega življenja 	zadovoljstvo zaposlenih	izobraževanje zaposlenih, stimulatívno nagrajevanje, skrb za dobre odnose med zaposlenimi, informiranje zaposlenih ter organiziranje srečanj za zaposlene
<ul style="list-style-type: none"> zagotavljanje optimalnega števila zaposlenih in optimalne kadrovske strukture 	racionalno poslovanje	skrbno kadrovsko načrtovanje
<ul style="list-style-type: none"> skrb za kontinuirano (pre)usposabljanje 	motiviranost in kompetentnost zaposlenih	izobraževanje zaposlenih

Upravljanje s finančnimi viri

CILJ	NAMEN	KAKO DOSEČI CILJ
<ul style="list-style-type: none"> zagotavljanje kratkoročne in dolgoročne plačilne sposobnosti 	plačilna sposobnost	kvalitetno razporejanje denarnih sredstev
<ul style="list-style-type: none"> vodenje optimalne finančne politike 	čim večja učinkovitost finančnih virov	točno načrtovanje denarnih tokov in obvladovanje finančnih tveganj

2.2 POSLOVANJE V LETU 2010

2.2.1 Proizvodnja električne energije

v letu 2010
rekordna
proizvodnja

V letu 2010 je skupna proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah znašala 381,52 GWh in je preseгла načrtovano v višini 73,52 GWh, oziroma za 23,9 %. Taka proizvodnja za SEL predstavlja tudi rekordno letno proizvodnjo električne energije oziroma najvišje doseženo letno proizvodnjo od kar so bile SEL ustanovljene. Skozi celo leto je bila izredno dobra hidrologija, zato so vse elektrarne presegle načrtovano proizvodnjo. Najmanj, za 15% je bil načrt presežen v HE Moste, saj se je nekaj vode prelilo zaradi nerazpoložljivosti agregatov zaradi izvedbe projekta obnove elektrarne. HE Vrhuvo je načrt preseгла za 17%, HE Mavčiče in Medvode pa za 34%.

Primerjava dosežene letne proizvodnje po mesecih z načrtovano v velikih HE v letu 2010

v GWh

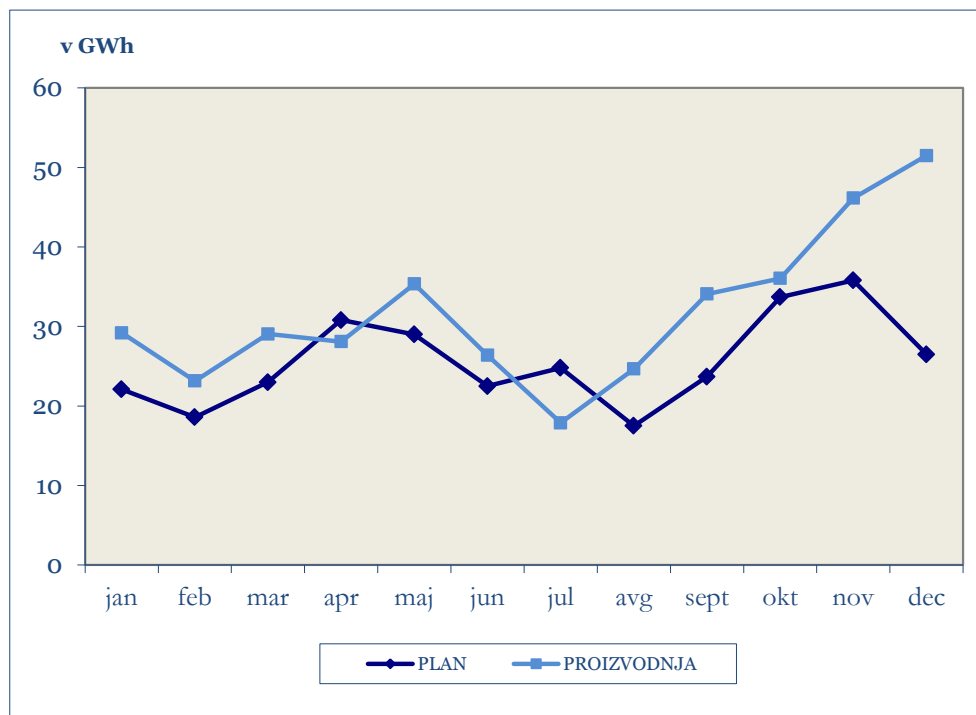
mesec	HE MOSTE			HE MAVČIČE			HE MEDVODE			HE VRHOVO			SKUPAJ SEL		
	plan	proiz. na pragu		plan	proiz. na pragu		plan	proiz. na pragu		plan	proiz. na pragu		plan	proiz. na pragu	
jan	4,1	4,97	121%	4	5,20	130%	5	6,56	131%	9	12,48	139%	22	29,21	132%
feb	3,6	3,53	98%	3	4,10	137%	4	5,13	128%	8	10,39	130%	19	23,15	124%
mar	4,0	4,36	109%	4	5,12	128%	5	6,46	129%	10	13,12	131%	23	29,06	126%
apr	4,8	5,00	104%	6	5,74	96%	7	7,13	102%	13	10,22	79%	31	28,09	91%
maj	5,0	2,07	41%	6	10,36	173%	7	10,93	156%	11	11,99	109%	29	35,35	122%
jun	1,5	5,41	361%	5	5,81	116%	7	6,83	98%	9	8,32	92%	23	26,37	117%
jul	6,8	5,54	81%	5	3,18	64%	6	4,29	72%	7	4,87	70%	25	17,88	72%
avg	5,5	6,10	111%	3	5,23	174%	4	6,37	159%	5	6,95	139%	18	24,65	141%
sept	5,7	4,66	82%	5	8,24	165%	5	9,44	189%	8	11,75	147%	24	34,09	144%
okt	6,7	7,30	109%	8	6,71	84%	8	7,92	99%	11	14,11	128%	34	36,04	107%
nov	6,8	10,11	149%	8	11,41	143%	8	13,42	168%	13	11,21	86%	36	46,15	129%
dec	5,5	9,84	179%	5	12,14	243%	6	11,82	197%	10	17,68	177%	27	51,48	194%
leto	60	68,89	115%	62	83,24	134%	72	96,30	134%	114	133,09	117%	308	381,52	124%

Večino leta 2010 je bila reka Save izredno vodnata. Dotoki v vseh elektrarnah so bili večino časa rahlo nadpovprečni v posameznih mesecih pa precej nadpovprečni. Zima je bila bogata s snežnimi padavinami, pomladni meseci pa so bili razen aprila deževni. Nekoliko bolj suh je bil le julij, ko so SEL dosegle le 72% načrtovane proizvodnje. V času visokih vod sredi septembra in dvakrat v decembru pa je bila občasno motena proizvodnja v hidroelektrarnah.

srednji letni pretoki	2010	1971 do 2010	2010	1971 do 2010
Sava	Qs (m ³ /s)	Qs (m ³ /s)	Qvk (m ³ /s)	Qvk (m ³ /s)
Radovljica	50,9	43,1	439	587
Šentjakob	97,3	85,1	1237	1422
Hrastnik	233	158	2159	1668
Čatež	325	272	3727	3267

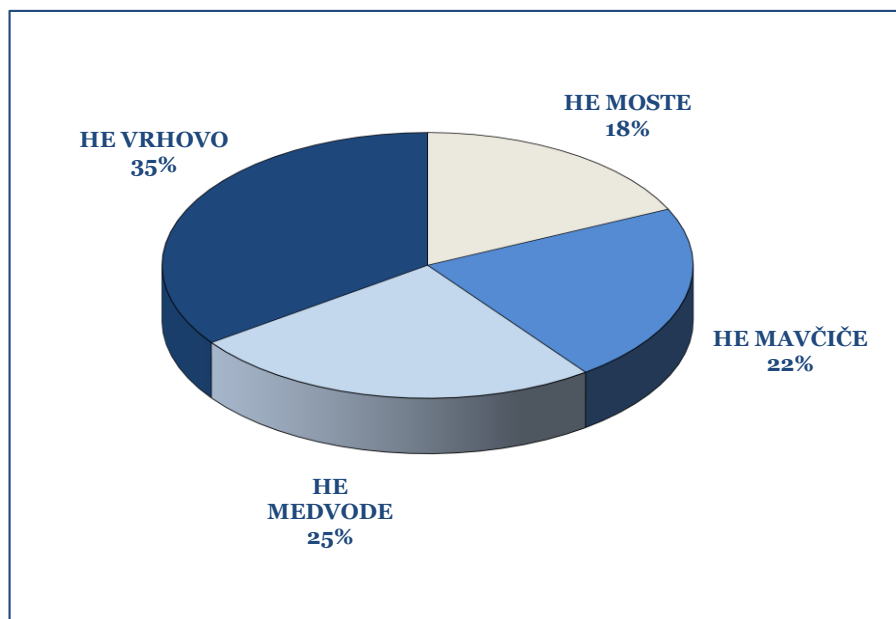
V zgornji tabeli je po podatkih ARSO prikazana primerjava srednjega mesečnega pretoka Qs in velikega mesečnega pretoka Qvk v letu 2010 z dolgoletnim primerjalnim obdobjem med 1971-2000.

Proizvodnja za leto 2010 in primerjava s poslovnim načrtom v velikih HE

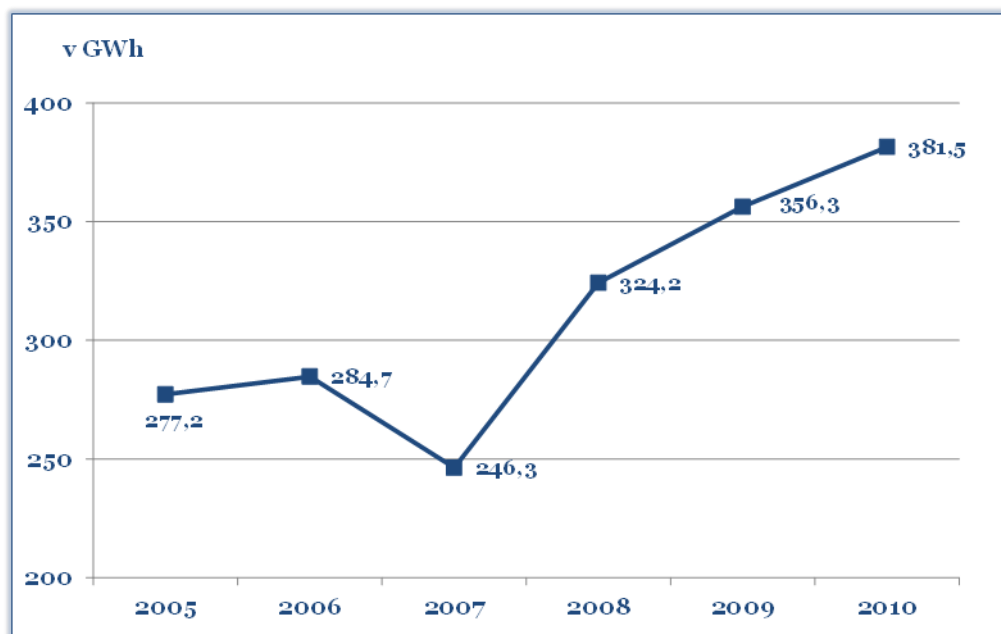


Ker so običajno v zimskih mesecih pretoki Save nizki in umirjeni je to obdobje namenjeno vzdrževalnim delom na agregatih. Letos pa so visoke vode v tem obdobju povzročile, da so se pričetki nekaterih remontov in revizij zamaknili ali pa se je skrajšal čas izvedbe remonta.

Deleži proizvodnje po posameznih velikih HE v letu 2010



Proizvodnja SEL v velikih HE v zadnjih šestih letih



V malih hidroelektrarnah MHE Mavčiče in MHE Vrhovo je skupna proizvodnja znašala 430 MWh in je bila pod načrtovano proizvodnjo za 26 MWh oziroma za 6 %. V vseh sončnih elektrarnah (MFE Mavčiče, MFE Medvode MFE Vrhovo in MFE Vrhovo II) pa je bilo skupaj proizvedeno 208 MWh, kar praktično dosega načrtovano proizvodnjo 209 MWh.

Proizvodnja malih hidroelektrarn in malih fotonapetostnih elektrarn v letu 2010

	v MWh		
	proizvodnja	plan	realizacija v %
MHE Mavčiče	331,80	336,00	99%
MHE Vrhovo	98,50	120,00	82%
MHE skupaj	430,30	456,00	94%
MFE Mavčiče	68,97	72,40	95%
MFE Medvode	54,07	62,40	87%
MFE Vrhovo	72,94	74,60	98%
MFE Vrhovo II	12,68	0,00	
SFE skupaj	208,66	209,40	100%
Skupaj male elektrarne	638,96	665,40	96%

MHE so bile pod načrtom zaradi pogostih zastojev zaradi visokih voda, MFE pa so proizvedle manj, ker je bilo leto razmeroma deževno in je primanjkovalo sončnega sevanja.

MFE Vrhovo 2 je bila zagnana v novembru 2010. Zaradi kratkih dni in slabega vremena je do konca leta proizvedla le 12.678 kWh.

težave
zaradi
visokih
voda

V letu 2010 je bilo poleg okvare nove opreme v HE Mavčiče nekaj manjših motenj, ki so deloma zmanjšale proizvodnjo SEL. Med hujšimi motnjami je bila izjemno visoka voda od 18. do 20. 9. 2010, ki je dosegla na območju Mavčič do 700 m³/s pretoka, na območju v HE Vrhovo pa nad 3000 m³/s. Ta izredno visoka voda je zahtevala dvodnevni zastoj HE Vrhovo in znižanje proizvodnje ostalih elektrarn. Povzročila je poškodbe brežin akumulacijskega bazena HE Vrhovo na več mestih. Zaradi akutnosti problema so se pričele poškodbe sanirati takoj, kar je zahtevalo znižanje bazena do 4 m in posledično izgubo proizvodnje.

V HE Moste se obseg proizvodnje zaradi visokih voda ni zmanjševal, so pa nastopale težave z odvajanjem plavja. Težave s plavjem so z izjemnim prizadevanjem več dni zapored reševale vzdrževalne posadke na vseh štirih elektrarnah.

Obratovalne ure posameznih agregatov v letu 2010

HE	Obratovanje	Pripravljenost	Remont	Nega	Defekt
Moste G1	6.552	1.097	0	1051	60
Moste G3	3.605	289	109	424	0
Moste G4	1.183	3.392	4002	178	5
Mavčiče G1	3.377	5.103	270	0	10
Mavčiče G2	3.401	2.555	2804	0	0
Medvode G1	5.202	3.317	241	0	0
Medvode G2	7.234	1.281	245	0	0
Vrhovo G1	4.827	3.933	0	0	0
Vrhovo G2	4.935	2.822	1003	0	0
Vrhovo G3	6.956	1.804	0	0	0
Skupaj št. ur	47.272	25.593	8.674	1.653	75

2.2.2 Vzdrževanje

Vzdrževanje je v letu 2010 potekalo v skladu s sprejetim načrtom, nekaj remontov in revizij pa je bilo skrajšanih ali rokovno prestavljenih zaradi izredno dobre hidrologije (podrobnosti so razvidne iz spodnje tabele). V okviru vzdrževanja so se izvajali remontni in revizijski deli agregatov ter ostala tekoča vzdrževalna planska dela. Do sredine februarja so bila izdelana zaključna poročila za vse HE za izvajanje rednega letnega tehničnega opazovanja pregradnih objektov ter poročila o analizi kvalitete vode v bazenih za leto 2009.

Koledar remontov in revizij v letu 2010

Koledar remontov in revizij agregatov v letu 2010			Trajanje remonta, revizije				Opombe, vzrok odstopanja
			planirano		dejansko		
Ag			od	do	od	do	
HE Moste	2	obnova agregata	1.1.10	2.7.10		30.6.10	po planu
HE Moste	4	podaljšana obnova ag.	1.1.10	24.4.10		16.6.10	podaljšano zaradi večjega obsega del
HE Moste		zaustavitev HE zaradi obnove	3.5.10	21.5.10	3.5.10	21.5.10	po planu
HE Mavčiče	1	revizija	1.3.10	13.3.10	1.3.10	12.3.10	po planu
HE Mavčiče	2	remont	2.8.10	30.8.10	2.8.10	26.11.10	Zaradi zamude pri dobavi podaljšano 1 teden. Zaradi okvare novega postroja 6.11.10 dodatna zamuda 2 tedna.
HE Mavčiče	2	menjava VN opreme BTR2 in DVLabore	2.8.10	29.10.10	2.8.10	26.11.10	
HE Medvode	2	Remont	11.1.10	23.1.10	12.1.10	22.1.10	skrajšano 2 dni zaradi ugodnega poteka del
HE Medvode	1	revizija	25.1.10	6.2.10	26.1.10	5.2.10	skrajšano 2 dni zaradi ugodnega poteka del
HE Vrhov	2	remont	2.3.10	9.4.10	17.3.10	28.4.10	Prestavljeno 2 tedna zaradi visokih dotokov.
HE Vrhov	1	remont	3.8.10	24.8.10			Zaradi visoke vode prestavljeno v leto 2011.
HE Vrhov		zaustavitev HE	2.3.10	2.3.10	17.3.10	17.3.10	Prestavljeno 2 tedna zaradi visokih dotokov.
HE Vrhov		zaustavitev HE	3.8.10	3.8.10			Zaradi visoke vode prestavljeno v leto 2011.
HE Vrhov		znižana kota - bagranje proda na sotočju v Z. Mostu	23.8.10	11.9.10			Zaradi zapleta z lokalnimi skupnostmi prestavljeno na leto 2011

Dejanski faktor razpoložljivosti naprav v primerjavi s pogodbeno dogovorjenim

Leto	Faktor razpoložljivosti	
	Dejanski K	Pogodbeni K
2003	0,9957	0,9950
2004	0,9921	0,9950
2005	0,9981	0,9950
2006	0,9968	0,9950
2007	0,9999	0,9950
2008	1,0000	0,9950
2009	0,9998	0,9950
2010	0,9997	0,9950



V okviru predpisanih monitoringov za leto 2010 pa so bile podpisane in so se tudi izvajale pogodbe za izvedbo rednega letnega tehničnega opazovanja pregradnih objektov, za opazovanje seizmičnosti na območju pregrad in za izvajanje rednega letnega monitoringa kvalitete vode bazenov.

HE MOSTE

V HE Moste za leto 2010 ni bilo predvidenih remontov ali revizij agregatov zaradi izvedbe obnove elektrarne. Celotna elektro-strojna vzdrževalna skupina je sodelovala pri montaži obeh generatorjev 2 in 4. Tudi v 110 kV stikališču revizije polj niso bile predvidene saj so se v okviru rekonstrukcije stikališča stikalna polja postopoma preklapljala v novo GIS stikališče, ki je po novem v upravljanju ELES-a. Izvedene so bile revizije AKU baterij in usmernikov, revizija vseh žerjavov z inšpekcijskim pregledom, opravljen je bil pregled in test varnostnih ventilov ter pregled protipožarnih naprav. Poleti se je očistil cevovod Rečica in izdelali so se novi revizijski jaški. Na baraži v akumulaciji Moste je bilo sprotno odstranjeno 630 m³ naplavin in izvajali so se tudi vsi predpisani monitoringi.

HE MAVČIČE

V HE Mavčiče je bila po planu opravljena revizija agregata 1 ter revizija ločilnik v 110 kV pripadajočem transformatorskem polju. Do sredine februarja so bile izvedene revizije AKU baterij in usmernikov, v marcu pa je bil izveden pregled vodomerne postaje Okroglo in pregled črpališča Planika. Pri pregledu črpališča Planika se je ugotovilo zelo slabo stanje črpalk in ostale opreme, zato se je pripravil projekt obnove črpališča, ki se je izvajal v maju in juniju. Aprila je bil opravljen redni pregled požarne zaščite, v maju pa se je v vodomerni postaji Okroglo vgradilo krmilnik, ki služi prenosu podatkov in alarmov v CV SEL. V mesecu juniju so se izvedle revizije daljnovodnih ločilnikov stikališča 110 kV, v juliju pa se je izvedla obnova pohodnih površin ob žerjavni progi in stebrih prelivnih polj. V avgustu se je izvedel večji remont agregata 2 kjer se je izvedla še sanacija spoja turbinske in generatorske gredi ter pretesnitev obeh servomotorjev turbine. V novembru in decembru pa je bila opravljena revizija MHE Mavčiče in revizija naprav lastne rabe.

V okviru gradbenega vzdrževanja se je popravila poškodovana varovalna ograja, v juliju in avgustu se je izvedlo čiščenje zadrževalnika Majdičev log. Odvzeto je bilo 53.058 m³ materiala, katerega se je v celoti prodalo za gospodarsko izkoriščanje. Na baraži Prebačevo se je izvajalo redno čiščenje plavja, kjer je bilo do konec leta odvzeto 500 m³ plavajočega odpadka. Tekoče so se izvajali tudi vsi predpisani monitoringi.

HE MEDVODE

V HE Medvode je bil po planu izveden remont agregata 2 in takoj za njim še revizija agregata 1. Po planu so bile izvedene revizije AKU baterij in usmernikov, žerjavov in dvigal ter opreme pod tlakom. Prav tako je bil pregledan je bil tudi sistem požarnega javljanja. Ob popravilu grabelj na čistilnem stroju je bila zamenjala še poškodovana jeklena vrv na navijalnem bobnu. V juniju so bile opravljene revizije 110 kV polj v RTP Medvode, v

septembru so bili garancijsko zamenjani razsmerniki sončne elektrarne v Medvodah, v novembru in decembru pa so bile izvedene revizije naprav in transformatorjev lastne rabe. Od gradbenih vzdrževalnih del se je izvedla vgradnja polic na parapetnih ograjah zgornje vode, izvedel se je pregled in popravilo diletacij na prelivnih poljih ter obnovljena je bila žična ograja v HE Medvode.

Pri čiščenju plavja na turbinskih vtokih je bilo odvzetih 90 m³ plavja, košnje vodnega rastlinja pa zaradi hladnejše vode ni bilo potrebno opraviti. Tekoče so se izvajali tudi vsi predpisani monitoringi.

HE VRHOVO

V marcu se je zaradi visoke vode z dvotedenskim zamikom pričel remont agregata 2, kjer se je istočasno zamenjala tudi tulka tesnilke in pnevmostop. Oba sta bila prej enodelna, sedaj pa sta iz dveh delov in se ju bo lahko servisiralo brez demontaže turbine. Izvedeni sta bili obe polletni reviziji AKU baterij in usmernikov, revizije naprav lastne rabe ter redni pregled varnostnih ventilov. V maju in juniju se je obnovilo hidravlične pogone grabilca na čistilnem stroju v decembru pa se je nanj dogradila zaprta kabina za upravljanje grabilca. V črpališču Radeče je bil opravljen pregled črpalk in urejene ekološke meritve vode pred vtoki po zahtevah iz koncesijske pogodbe. V septembru in oktobru se je izvedla še sanacija cilindrov petega prelivnega polja.

Od gradbenih vzdrževalnih del se je očistil del meteorne kanalizacije v Radečah, očistilo in impregniralo se je 1.720 m² korita Sopot in izvajalo se je redno vzdrževanje nasipov in jarkov ob akumulaciji Vrhovo.

Po poplavih v mesecu septembru je prišlo do nekaj večjih poškodb na desni brežini Save kjer se nahaja tudi lokalna cesta Podkraj-Radeče. Skupaj z Občino Radeče smo sanirali večji del poškodb tako, da je cesta prevozna. Dokončna ureditev sanacije poškodb pa bo izvedena spomladi. Škoda je bila prijavljena zavarovalnici.



Baraža v akumulaciji HE Vrhovo se je ob visokih vodah večkrat pretrgala zato je bilo več plavja odstranjeno na vtočnih rešetkah elektrarne. Na sami baraži je bilo v letu 2010 odstranjeno 630 m³ plavja, od katerega po pogodbi s HESS odpade na SEL 210 m³, na sami elektrarni pa se je skupaj odvzelo še 1430 m³ plavja. Izvajali so se tudi vsi predpisani monitoringi.

UPRAVA

Po letnih pogodbah se je izvajalo redno vzdrževanje strojne in programske računalniške opreme ter TK opreme in opreme centra vodenja SEL. V centru vodenja je bila montirala nova klima naprava, ki je ločena za komandno sobo in za prostor s strežniki. Izvajala so se tudi vzdrževalna dela na poslovni stavbi in v avtoparku.

2.2.3 Investicije

OBNOVA HE MOSTE

Projekt izvedbe Obnove HE Moste se izvaja po fazah, posamezne faze pa so razdeljene na etape in sicer:

- 1. faza** Obnova HE:
 - 1. etapa** Agregat 1 in skupne naprave, GIS 6,3 kV
 - 2. etapa** Agregat 2 in 4, vtočni objekt, vodostan, mrežni transformator 2, skupne naprave
- 2. faza** Rekonstrukcija talnega izpusta in vzpostavitev odlagališča usedlin iz akumulacije
- 3. faza** Ostalo.

V letu 2010 so se v glavnem izvajale aktivnosti 2. etape 1. faze projekta in sicer na področju projektiranja, izvajanja del in spuščanja opreme v pogon.



Na segmentu projektiranja je bila izdelana PZI dokumentacija v obsegu, ki je zagotavljala normalni potek del na gradbenem, strojnem in elektro področju. Izdelane in predane so bile funkcionalne specifikacije za posamezen del opreme skupnih naprav in za agregat 2 ter agregat 4. V izdelavi so še funkcionalne specifikacije za daljinsko vodenje iz CV SEL, ki bodo predane v začetku leta 2011.

Na področju izvajanja del so bila v juliju zaključena skoraj vsa dela v okviru 2. etape investicije. Izveden je bil interni tehnični pregled in poskusno obratovanje naslednjih naprav:

- mrežni transformator 2, 110/6,3 kV, 25 MVA
- agregat 2 s turbino, generatorjem in sekundarno opremo
- skupne naprave strojnice
 - drenažni sistem strojnice s čistilno napravo za umazano vodo
 - sistem ogrevanja in prezračevanja
 - požarno javljalni sistem
- sistem za monitoring fizikalnih veličin agregata 2 in 4.

Po uspešnem spuščanju agregatov in ostale opreme v pogon je bila dne 4.10.2010 izvedena svečana otvoritev obnovljene HE Moste s strani ministrice za gospodarstvo in ministra za okolje in prostor.

Od svečane otvoritve pa do konca leta so potekale odprave pomanjkljivosti na vgrajeni opremi, zaključevala so se obrtniška dela v strojnici in prostoru lokalne komande ter izvajale aktivnosti na pripravi agregatov za daljinsko vodenje iz CV SEL.

Posamezne pomembne faze projekta so datumsko razvidne iz naslednjega pregleda:

- | | |
|---|----------------------|
| ● prvo vrtenje in sinhronizacija agr.4. | junij, 2010 |
| ● poskusno obratovanje agr.4 | julij-september 2010 |
| ● popolni zastoj na koncu | maj, 2010 |
| ● prvo vrtenje agr.2. in sinhronizacija | junij, 2010 |
| ● poskusno obratovanje agr.2 | julij, 2010 |
| ● ukinitvev 35 kV stikališča | 8.4.2010 |
| ● priklop MT2 na nov GIS 110 kV | 20.5.2010 |
| ● priklop MT1na nov GIS 110 kV | 15.6.2010 |
| ● interni tehnični pregled ITP4 | 5.7.2010 |

SANACIJA LEŽAJEV IN NAGNjenosti TURBINE AGREGATA 4 HE MOSTE

V okviru izvajanja projekta Obnova HE Moste je bila predvidena tudi delna obnova agregata 4. Projektno je bila predvidena rekonstrukcija hladilnega sistema generatorja, zamenjava sistema vodenja agregata ter zaščite generatorja, zaradi opustitve 110 kV zračnega stikališča, pa je potrebno izvesti tudi priklop generatorja na novo 6,3 kV GIS stikališče v t.i. zbiralničnem stiku.

S prvotnim načrtom je bilo predvideno, da bo agregat začel z obratovanjem 19.1.2010 po kasnejših izkušnjah napredovanja del defektaže opreme v Litostroju, pa se je rok zaključka del nepredvideno podaljšal.

V prvi polovici leta 2010 je bila izvedena montaža opreme turbine in generatorja, centriranje kompletne opreme agregata, montaža, kabliranje in povezava elektro sekundarne opreme ter spuščanje v pogon kompletne opreme in priprava za poskusno obratovanje.



Zaradi izvedbe dodatnih obdelav kompletne opreme turbine je bil agregat predan v poskusno obratovanje 5.7.2010.

REKONSTRUKCIJA RTP 110 KV HE MOSTE

Pri rekonstrukciji stikališča so se v začetku leta izvedla testiranja komand in signalov. Usklajena in sprejeta so bila obratovalna navodila, kjer je bilo določeno, da z vsakim preklpom daljnovoda v novo stikališče nadzor in upravljanje prevzame ELES (prej SEL), istočasno se je izvajalo tudi šolanje obratovalnega osebja. V januarju je bil opravljen interni tehnični pregled za lastno rabo, dizel agregat in TK naprave. V februarju je Elektro Gorenjska izvedla interni tehnični pregled za 20 kV naprave. Dne 15.3.2010 je bil uspešno izveden interni tehnični pregled za I. fazo preklpov na novo 110 kV stikališče in pod napetost sta šla DV Okroglo I in transformator TR4, 110/20 kV. Dne 1.4.2010 se je uspešno preklpilo še II. fazo z DV Jesenice I in DV Radovljica. Distribucija je do konca meseca marca izvedla vsa prenapajanja za 20 kV konzum in s tem se je ukinil 35 kV napetostni nivo na tem delu Gorenjske. SEL so zato lahko izklopile zadnji transformator s prestavnim razmerjem 110/35 kV in ga zamenjale z novim 110/6,3 kV. Dne 29.4.2010 se je izvedla III. faza preklpov z vključitvijo DV polja Železarna in dne 20.5.2010 še IV. faza z vključitvijo DV Jeklarna in transformatorskega polja TR2, 110/6,3 kV. Zadnja V. faza preklpov se je izvedla 16.6.2010 in je obsegala še priklop DV polj Okroglo II in Jesenice II ter transformatorsko polje TR1, 110/6,3 kV.

Po uspešni izvedbi vseh preklpov v novo GIS 110 kV stikališče se je pričelo z rušitvenimi deli starega 110 kV prostozračnega stikališča in urejanjem okolice.

Dne 6. septembra je bila uradna otvoritev novega RTP-ja, katerega je svečano odprla ministrica za gospodarstvo gospa Radič.

Konec novembra je projektant izdelal in predal vse projekte izvedenih del, z ostalima dvema soinvestitorjema (ELES in EG) pa se je v decembru podpisal sporazum o ureditvi medsebojnih razmerij v RTP Moste glede lastništva, glede pristojnosti pri obratovanju in vzdrževanju in glede vstopanja v objekt. V izdelavi je še strokovna ocena in izjava o zanesljivosti objekta tako, da bi bil uradni tehnični pregled objekta lahko v začetku leta 2011.



POSODOBITEV SEKUNDARNE OPREME IN REKONSTRUKCIJA STIKALIŠČA 110 kV V HE MAVČIČE

Dela na projektu posodobitve sekundarne opreme in rekonstrukcije 110 kV stikališča HE Mavčiče so potekala skladno s sprejetim terminskim načrtom. Praktično v roku je bila zaključena za leto 2010 planirana I. faza projekta – rekonstrukcija polovice 110 kV stikališča.

Sredi januarja je bil potrjen in sprejet Investicijski program, od ELES-a pa je bilo pridobljeno soglasje za priključitev HE v prenosno omrežje z vzankanjem. Skozi celo leto so se izvajali postopki za izbiro ponudnikov za lote.



V avgustu se je po izklopu transformatorskega polja 2 takoj pričelo z gradbenimi deli za izvedbo I. faze projekta. V tovarni ABB v Lodiju pri Milanu je bil v začetku septembra izveden FAT prve montažne GIS enote, ki je bila na objekt transportirana prve dni oktobra. Takoj se je pričelo z montažo. Do konca oktobra so bila zaključena vsa elektromontažna dela in predvideni preizkusi v sklopu I. faze projekta.

5.11.2010 pa je bil uspešno izveden interni tehnični pregled prve faze projekta (ITP 1). Dne 6.11.2010 pa je prišlo na novi GIS enoti do defekta (tripolni kratki stik na tripoložajnem ločilniku Q12/Q26 v prečnem polju). Vzrok je bila tovarniška napaka pri vgradnji tripoložajnega ločilnika. Po komisijiski ugotovitvi poškodb oziroma okvare je dobavitelj v sodelovanju z naročnikom takoj pristopil k sanaciji. Okvarjena sekcija je bila zamenjana z novo, kompletna GIS enota pa ponovno preizkušena ter dne 23.11.2010 ponovno spuščena pod napetost in v poskusno obratovanje. O vseh postopkih je bil obveščen tudi elektroenergetski inšpektor.

Ker predmetna rekonstrukcija stikališča izboljšuje zanesljivost in varnost obratovanja 110 kV mreže se je vodstvo SEL večkrat sestalo s predstavniki ELES-a glede sofinanciranja projekta. Posredovan jim je bil tudi predlog pogodbe o sofinanciranju in predlog delitve stroškov, ki sta še v usklajevanju.

SONČNA ELEKTRARNA VRHOVO 2

Projekt je bil predviden v poslovnem načrtu za leto 2009, vendar se je pri pridobivanju projektnih pogojev za gradbeno dovoljenje zataknilo pri ARSO, ki je zahteval okoljevarstveno mnenje in poročilo geomehanika za nasip, na katerem bo elektrarna postavljena. Po pridobitvi omenjenih poročil je bil izdelan projekt za pridobitev gradbenega dovoljenja, ki je bilo izdano 16.6.2010. Že konec leta 2009 so bili dobavljeni PV moduli, v juniju 2010 pa so bili dobavljeni še razsmerniki. Po pridobitvi projektov za izvedbo se je pričelo z nabavo materiala za nosilno konstrukcijo in izdelavo elektro omar.

Vse se je izdelovalo v delavnicah HE Medvode in HE Vrhovo. Sočasno z izvajanjem gradbenih del je potekala tudi montaža jeklene konstrukcije in montaža fotonapetostnih modulov ter razsmernikov.



Montažna dela in zagon elektrarne so bila končana v mesecu oktobru, v začetku decembra je bil v okvirih upravnega postopka izpeljan tehnični pregled, dne 27.12. pa je bilo izdano tudi uporabno dovoljenje za sončno elektrarno. V letu 2011 je tako potrebno zgolj še pridobivanje deklaracije o proizvodni napravi in potrdila o izvoru električne energije, ki ju izdaja Javna agencija RS za energijo.

PLINSKA KOGENERACIJA V MEDVODAH

V Medvodah se za ogrevanje upravne stavbe uporablja zemeljski plin kjer je za to zgrajena plinska kotlovnica. V to kotlovnico se je planiralo namestiti plinsko kogeneracijsko napravo, ki bo obratovala paralelno z električnim omrežjem tako, da bo proizvajala toploto za centralno ogrevanje in istočasno še električno energijo. Za postavitev kogeneracijske enote so bili pridobljeni projektni pogoji in izdelani projekti za izvedbo. S strani distributerja električne energije Elektro Gorenjska je bilo dne 8.7.2010 pridobljeno soglasje za priključitev, soglasje za priključitev na distribucijsko plinovodno omrežje pa je bilo pridobljeno 9.9.2010.



Konec junija je bil izvršen tovarniški prevzem kogeneracijske enote, ki jo sestavlja industrijski plinski motor Kubota in 30 kW električni generator Zanardi. V juliju je bila naprava pripeljana v Medvode in v septembru tudi zmontirana.

Dne 20.10.2010 je bil opravljen interni tehnični pregled, kateremu je sledil še inšpekcijski pregled. 20.12. 2010 smo prejeli deklaracijo za proizvodno napravo, čaka pa se še na sklenitev pogodbe o zagotavljanju podpore za proizvedeno električno energijo.

ZAMENJAVA TURBINSKE REGULACIJE V HE VRHOVO

Pri zamenjavi turbinske regulacije v HE Vrховo je bila v prvi fazi (v letu 2010) predvidena najprej zamenjava regulatorja na agregatu 3, v naslednjih letih pa tudi na ostalih dveh agregatih. Zaradi ugotovljene poškodbe na cilindru servomotorja vodilnika agregata 1 je bilo odločeno, da se turbinska regulacija najprej zamenja na tem agregatu. V novembru je bil preizkus in prevzem opreme pri proizvajalcu, v decembru pa se je planirala njena vgradnja. Ker je bila v decembru izredno visoka voda se je zamenjava turbinske regulacije agregata 1 prestavila v začetek leta 2011, ko bodo ugodnejše hidrološke razmere.

PODALJŠANJE BARAŽE HE VRHOVO

Zaradi problemov pri odplavljanju plavin preko prelivnih polj na HE Vrховo je predvideno, da se baraža podaljša in s tem spremeni kot njenega vpetja. Podaljšanje baraže je predvideno v letu 2011 vendar, ker se je na desni brežini pred elektrarno postavljala sončna elektrarna je bilo potrebno pred tem izdelati novo vpetišče baraže. Dela je v juniju opravila družba Geot d.o.o., izdelana pa je bila tudi projektna dokumentacija za izvedbo podaljšanja baraže.

OBNOVA ČRPALIŠČA PLANIKA

Pri reviziji črpalk in ostale elektro-strojne opreme v prvem kvartalu leta 2010 se je ugotovilo povečano obrabo in močno korozijo vitalnih mehanskih delov na črpalkah, ki so še iz leta 1986. Zato se je v juniju zamenjalo kompletno elektro-strojno opremo v črpališču in ob enem se je vzpostavil tudi daljinski nadzor in prenos alarmov.

DROBNE INVESTICIJE

V okviru drobnih investicij se je zaključila rekonstrukcija čistilnega stroja v HE Medvode in vgradila se je nova klima naprava v CV SEL. Na HE Vrховo se je zamenjal traktor, izvedla pa se je sanacija hidravličnih pogonov grabilca na čistilnem stroju in zamenjana je bila kabina čistilnega stroja.

ŠTUDIJE

V okviru študij se je s HSE in HESS sofinancira študijsko raziskovalna naloga »Plavine v zajezitvah verige hidroelektrarn na Savi«. Namen študije je bil določiti nulto stanje zaprojenosti akumulacijskih jezer ter opredeliti transport rečnih plavin oziroma plavinsko bilanco po izgradnji verige hidroelektrarn na Savi. V decembru je bilo prejeto končno recenzijsko poročilo in študija je končana.

V izdelavi je tudi modeliranje pregradnega objekta HE Vrhovo z izvedbo stabilnostne analize oziroma analize varnosti objekta proti zdrsu zaradi ugotovljenega poglobljanja struge v spodnji vodi. Na podlagi dobljenih rezultatov se bo dopolnil sistem tehničnega opazovanja pregradnega objekta. Do konca leta je bil opravljen pregled obstoječe dokumentacije s pripravo vhodnih podatkov in zasnovo matematičnega modela.

Za študijo hidrološko-hidravlične preveritve prelivnega organa pregrade HE Završnica je bilo novembra predano prvo vmesno poročilo in v decembru izvedena predstavitev rezultatov modela poplav.

REALIZACIJA INVESTICIJ

	INVESTICIJA	PN 2010	Realizacija 2010	
		V EUR		
1	HE na srednji Savi	500.000	0	0,0
2	Obnova HE Moste	2.909.000	3.408.221	117,2
3	Posodobitev sekundarne opreme in rekonstrukcija 110 kV stikališča v HE Mavčiče	2.355.000	1.240.059	52,7
4	Rekonstrukcija RTP 110 kV v HE Moste	800.000	437.484	54,7
5	Mala sončna elektrarna	450.000	584.336	129,9
6	Zamenjava turbinske regulacije HE Vrhovo	120.000	78.900	65,8
7	Plinska kogeneracija v Medvodah (40 kW)	41.000	60.942	148,6
8	Sanacija ležajev in nagnjenost turbinskega Ag. 4 v HE Moste	185.000	193.861	104,8
9	Male investicije	230.000	221.321	96,2
10	Investicijsko študijska dokumentacija	60.000	16.500	27,5
11	Drobne investicije, nabave OS	280.000	322.553	115,2
	Investicije iz preteklih let			
12	Zamenjava 20 kV celice HE Vrhovo		9.699	
	SKUPAJ	7.930.000	6.573.876	82,9

2.2.4 Informatika

poenotenje komunikacijskih poti

Na področju informatike in telekomunikacij je bil v letu 2010 glavni poudarek namenjen poenotitvi ter združevanju komunikacijskih poti med posameznimi enotami družbe. Tako smo uspeli skoraj v celoti preiti na paketni prenos podatkov (ethernet), na enoti HE Moste pa smo staro podatkovno vozlišče že v celoti ukinili.

poenotenje tiskalniškega sistema

Poenotili smo tiskalniški sistem ter vanj vključili vse tiskalnike, tako omrežne kot tudi lokalne. Na vseh omrežnih večnamenskih napravah so dodatno nameščeni čitalniki kartic, kar omogoča overjanje uporabnikov enostavno s kartico za registracijo delovnega časa. Velika prednost novega tiskalniškega sistema je tudi v tem, da tiskalnik začne s tiskanjem šele takrat ko uporabnik pride k aparatu – kateremu koli in se overi. Na ta način je zagotovljena tudi varnost pri tiskanju zaupnih dokumentov.

poenotenje video nadzornega sistema

Strojno in programsko smo nadgradili video nadzorni sistem na HE Mavčiče in HE Medvode ter ga s tem poenotili z ostalim video nadzornim sistemom.

druge izboljšave v letu 2010

Zamenjali ter razširili smo protivirusni program za celotno družbo, na vseh uporabniških delovnih postajah pa smo prešli na nov pisarniški programski paket MS Office 2010.

Z ARSOM smo vzpostavili vzajemno elektronsko izmenjavo hidroloških podatkov, naš geografski informacijski sistem (GIS) pa smo razširili z modulom, ki omogoča vnos ter iskanje in pregledovanje prostorsko vezane dokumentacije.

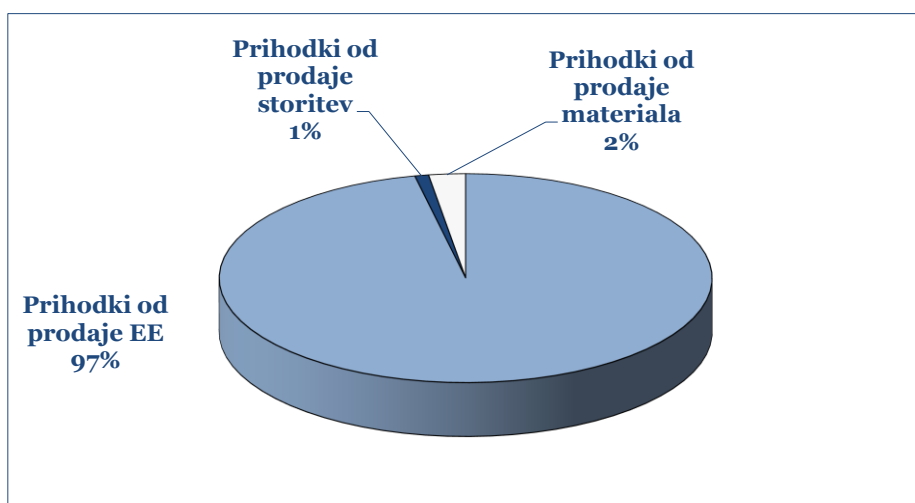
Razširili smo osrednje diskovno polje ter vgradili dve dodatni strežniški rezini. Na rezini smo namestili programsko opremo za virtualizacijo (vmware vSphere). S tem smo naredili osnovo za selitev ključnih strežnikov družbe v navidezno okolje, prav tako pa tudi testno okolje za predvideno nadgradnjo centra vodenja.

Zamenjali smo osrednji omrežni stikali družbe ter ju nadomestili s skladovnim stikaloma, ki poleg podatkovne redundance zagotavljata tudi učinkovito redundanco napajanja.

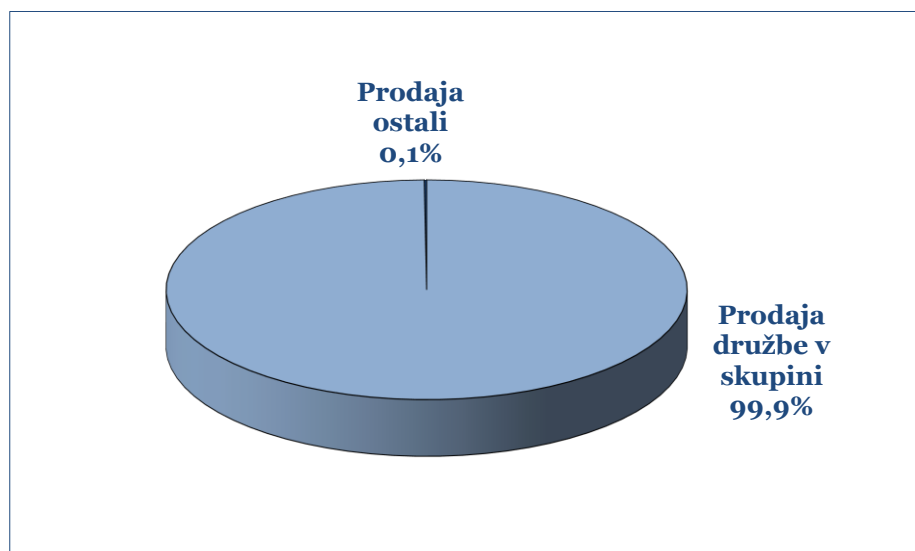
2.2.5 Prodaja in kupci

V letu 2010 smo ustvarili 13.833.867 EUR prihodkov od prodaje, od tega predstavljajo prihodki od prodaje električne energije 97%, 2% predstavljajo prihodki od prodaje materiala in 1% prihodki od prodaje storitev.

Struktura prihodkov od prodaje po izdelkih v letu 2010



Struktura prihodkov od prodaje električne energije v letu 2010



Družbam v skupini smo prodali 99,9% proizvedene električne energije, ostalo pa drugim distribucijskim podjetjem.



2.2.6 Nabava in dobavitelji

Ena poglavitnih nalog nabave je iskanje najugodnejših dobaviteljev kakovostnih izdelkov in storitev. Pri tem gre velik poudarek kakovosti, saj le kvalitetna oprema in storitve omogočajo nemoteno proizvodnjo. Največji dobavitelji so praviloma dobavitelji opreme za investicije v teku, za opredmetena osnovna sredstva in večja vzdrževalna dela.

Namen in cilji nabave materiala, opreme in storitev so:

- izbira kakovostnih dobaviteljev,
- pravočasna dobava za zagotavljanje neprekinjenega obratovanja in proizvodnje,
- racionalna raba finančnih virov in poslovanja podjetja nasploh.

Osnovni dokument, na podlagi katerega se izvaja nabava, je poslovni načrt družbe. V družbi SEL je nabava kot funkcija zagotovljena v sektorjih in proizvodnih enotah (PE). Nabava se v družbi glede na orientacijsko vrednost naročila izvaja na podlagi dveh internih organizacijskih predpisov:

- **Oddaja naročil male vrednosti**, če gre za naročila v vrednosti do 100.000 EUR.
- **Oddaja naročil večje vrednosti**, če gre za naročila v vrednosti nad 100.000 EUR. V tem predpisu smo opredelili postopke naročanja, skupne postopke pri izvajanju komercialnega postopka, načine zavarovanja poslov, upravljanje pogodb ter vodenja evidenc in arhiviranja.

V letu 2010 smo na podlagi zgoraj navedenih dokumentov izbrali in predlagali sklenitev pogodb z najugodnejšimi dobavitelji. Največje nabave družbe v letu 2010 so potekale za investicije in vzdrževanja opredmetenih osnovnih sredstev.

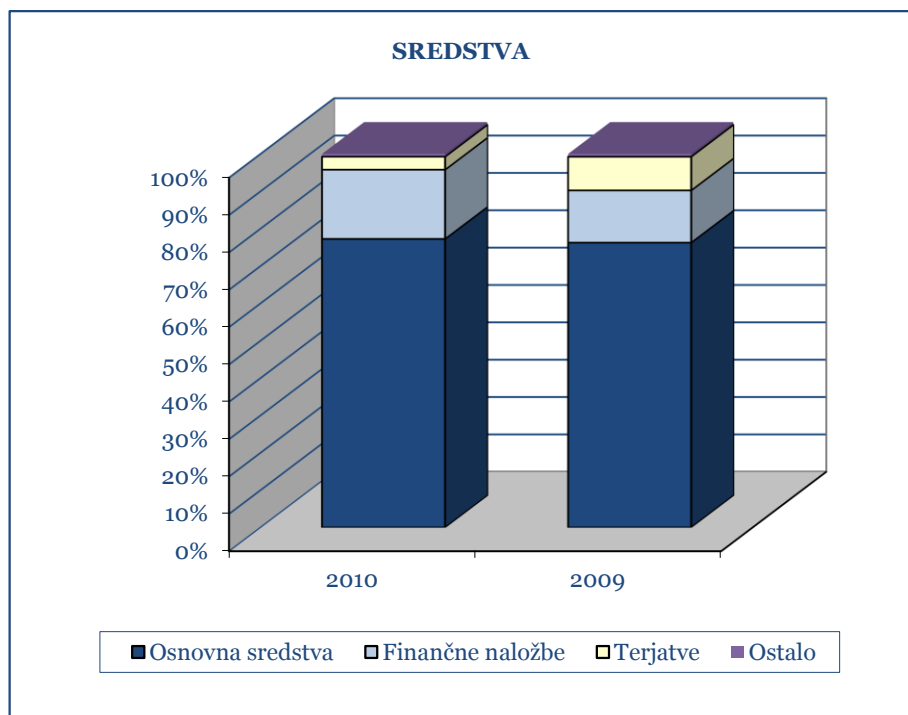
2.3 ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA

2.3.1 Finančno poslovanje

Osnovni cilj finančnega poslovanja družbe je predvsem v vsakem trenutku zagotoviti plačilno sposobnost in optimalno likvidnost, ki omogoča nemoteno delovanje vseh ostalih poslovnih aktivnosti. Naveden cilj je bil v letu 2010 uspešno realiziran kar omogoča finančna politika družbe, ki je razdeljena na naslednje aktivnosti:

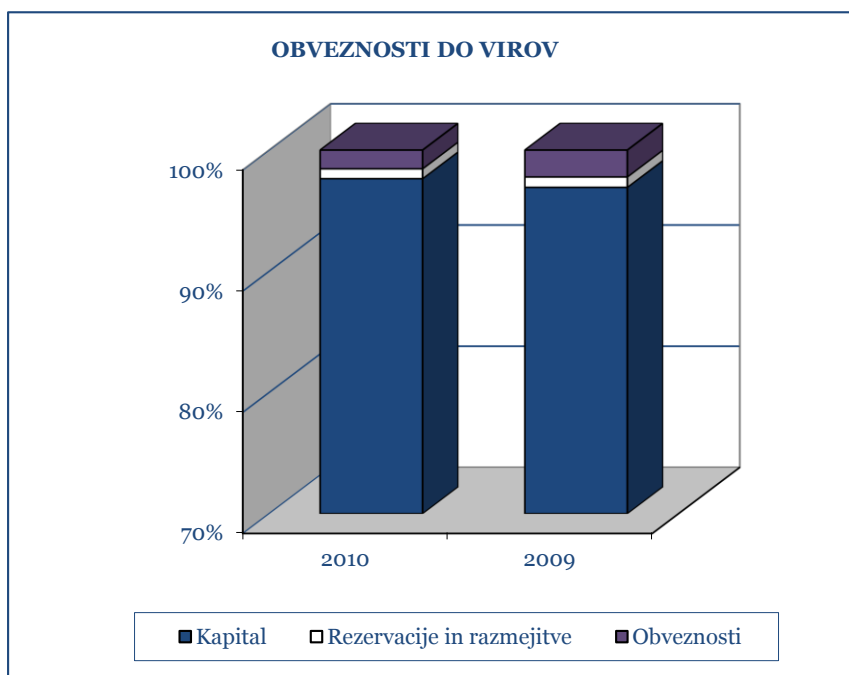
- a. Obvladovanje obveznosti in terjatev
- b. Zagotavljanje plačilne sposobnosti
 - zagotavljanje optimalne likvidnosti – pomeni poleg sredstev za poravnavanje obveznosti tudi plasiranje prostih denarnih sredstev in zagotavljanje ustreznih denarnih donosov
 - sprotna poravnava obveznosti
 - zagotavljanje virov za investicije
- c. Upravljanje s finančnimi tveganji – področje je podrobneje opisano v poglavju upravljanje s tveganji.
- d. Zagotavljanje kapitalske ustreznosti – je eden od ključnih dejavnikov v finančnem poslovanju družbe. Podatki kažejo, da je družba kapitalsko ustrezna, saj razpolaga s potrebnim kapitalom glede na vrsto in obseg poslov, ki jih opravlja.

Struktura sredstev v zadnjih dveh letih



V primerjavi s preteklim letom so se celotna sredstva zmanjšala za 0,6%. Opazno je tudi zmanjšanje terjatev, predvsem dolgoročnih, zaradi plačila skupnega podviga ter povečanje finančnih naložb. V postavki ostalo so zaloge, aktivne časovne razmejitev in denarna sredstva.

Struktura obveznosti do virov sredstev v zadnjih dveh letih



Kapital se je v primerjavi s preteklim letom malenkostno povečal in sicer za 0,1% predvsem zaradi povečanja zakonskih rezerv. Nekoliko manjše so tudi kratkoročne obveznosti, zaradi zmanjšanja poslovnih obveznosti do dobaviteljev.

2.3.2 Prihodki, odhodki in poslovni izid

Prihodki v letu 2010 v primerjavi z načrtovanimi in realiziranimi v letu 2009

v EUR	2010	Posl. načrt 2010	2009	Indeks 2010/ PN 2010	Indeks 2010/ 2009
Prihodki iz poslovanja	14.066.023	13.292.025	15.038.788	105,8	93,5
Finančni prihodki	1.059.215	1.251.700	1.409.337	84,6	75,2
Drugi prihodki	275.892	17.000	51.314	1.622,9	537,7
Skupaj prihodki	15.401.130	14.560.725	16.499.439	105,8	93,3

V letu 2010 je bilo ustvarjenih 15.401.130 EUR vseh prihodkov. Največji delež predstavljajo prihodki iz poslovanja v višini dobrih 91% vseh ustvarjenih prihodkov. Finančni prihodki so nižji od načrtovanih in od realiziranih v letu 2009, kar je posledica gospodarskih gibanj oz. splošnega padca obrestnih mer ter manjših prihodkov od deležev. Pri drugih prihodkih gre predvsem za izredne prihodke, ki so višji od načrtovanih in realiziranih v letu 2009, predvsem zaradi prejete odškodnine zavarovalnice za povračilo škode v HE Moste.

Odhodki v letu 2010 v primerjavi z načrtovanimi in realiziranimi v letu 2009

v EUR	2010	Posl. načrt 2010	2009	Indeks 2010/ PN 2010	Indeks 2010/ 2009
Odhodki iz poslovanja	14.724.535	14.527.234	14.442.301	101,4	102,0
Finančni odhodki	9.508	0	136	0	6.991,2
Drugi odhodki	24.504	25.000	30.925	98,0	79,2
Skupaj odhodki	14.758.547	14.552.234	14.473.362	101,4	102,0

Odhodki iz poslovanja so višji od načrtovanih in realiziranih v letu 2009 predvsem zaradi, višjih drugih poslovnih odhodkov in višjih odpisov vrednosti. Višji finančni odhodki od načrtovanih in realiziranih v letu 2009 so posledica tečajnih razlik, zamudnih obresti in odhodkov zaradi vračila naložbe v povezano družbo Sava d.o.o. po nižji vrednosti od nominalne.

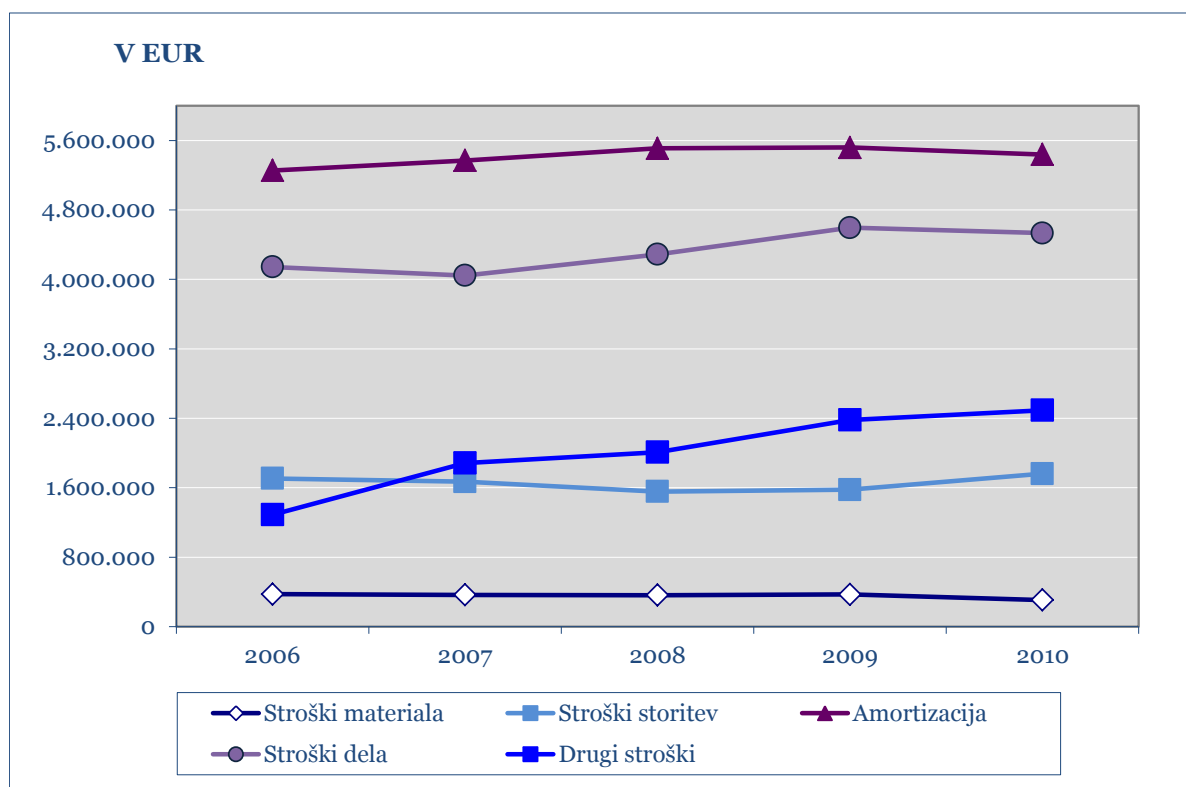
Poslovni izid v letu 2010 v primerjavi z načrtovanim in realiziranim v letu 2009

v EUR	2010	Posl. načrt 2010	2009	Indeks 2010/ PN 2010	Indeks 2010/ 2009
PI iz poslovanja	-658.512	-1.235.209	596.487	53,3	-110,4
PI iz rednega delovanja	391.195	16.491	2.005.688	2.372,2	19,5
Celotni PI	642.583	8.491	2.026.077	7.567,8	31,7
Čisti PI	630.753	8.491	2.013.288	7.428,5	31,3

Poslovni izid iz poslovanja je višji od načrtovanega predvsem zaradi precej višjih prihodkov iz poslovanja v primerjavi z načrtovanimi. Precej višji od načrtovanega je tudi celotni poslovni izid. Družba je poslovno leto zaključila s čistim dobičkom v višini 630.753 EUR.

2.3.3 Analiza stroškov poslovanja

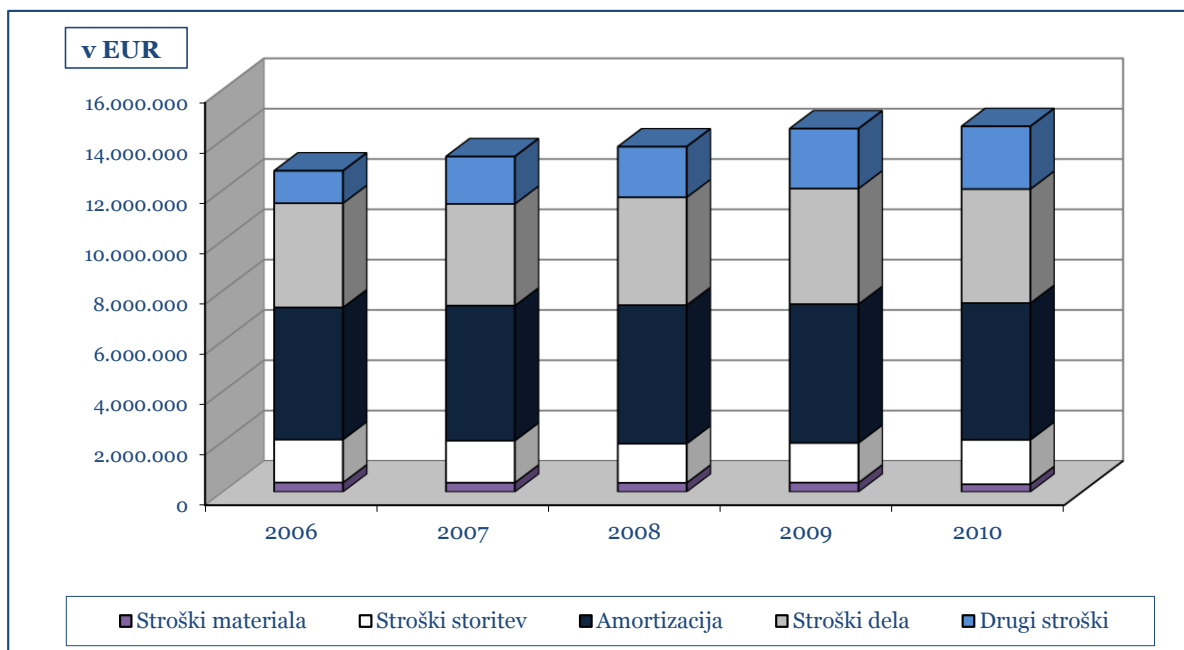
Gibanje stroškov po vrstah z upoštevanjem inflacije od leta 2006 dalje



Stroški materiala imajo trend stagnacije oz. celo nekoliko upadajo. Stroški storitev so stroški na katere ima družba precejšen vpliv, kar se odraža na trendu gibanja teh stroškov, saj ostajajo praktično na nivoju iz leta 2006. Zelo umirjeno je tudi gibanje stroškov dela in amortizacije.

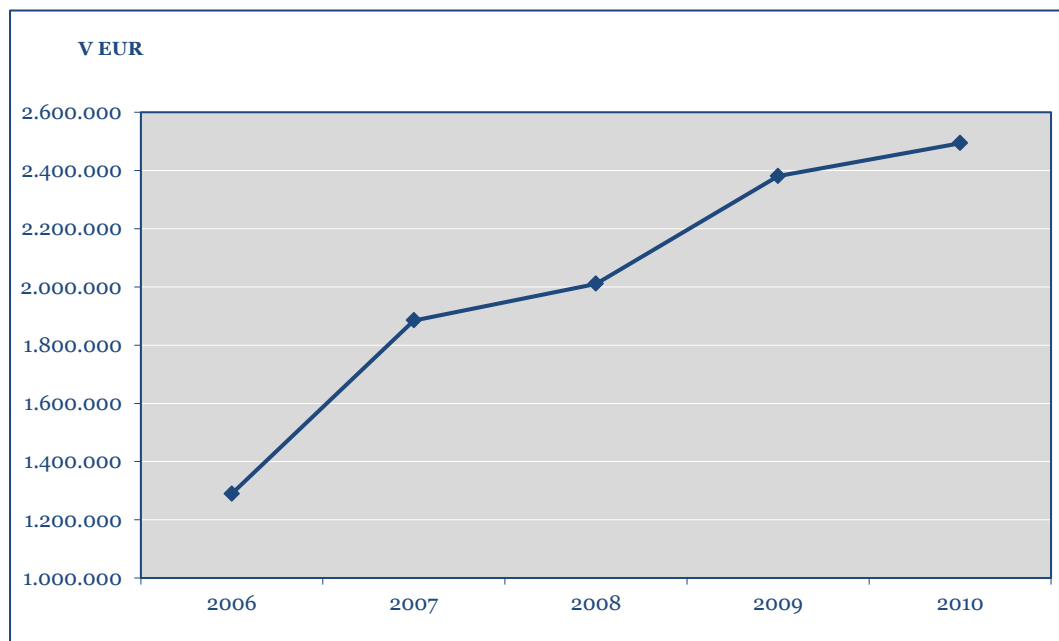
V zadnjih petih letih najbolj naraščajo drugi stroški katerih veliko večino predstavljajo koncesnine in vodni prispevki, ki so opredeljeni s predpisi in družba nanje nima vpliva.

Struktura stroškov od leta 2006 dalje z upoštevanjem inflacije



V letu 2010 največji delež v celotni strukturi stroškov predstavlja amortizacija (dobrih 37%), sledijo stroški dela (cca. 31%) in drugi stroški (dobrih 17%). Najmanjši delež predstavljajo stroški materiala. Iz slike pa je vidno, kako so se v zadnjih petih letih celotni stroški zvišali predvsem na račun drugih stroškov, saj so ostali deleži v strukturi skozi posamezna leta skoraj enaki.

Gibanje drugih stroškov od leta 2006 dalje z upoštevanjem inflacije



2.3.4 Kazalniki poslovanja

Vsi kazalniki so izračunani glede na podatke v računovodskih izkazih za leto 2010. Stopnje so prikazane v odstotkih, koeficienti pa v dejanskih številkah. V analizi smo kazalnike razdelili na tiste, ki kažejo na **zanesljivost** poslovanja družbe ter tiste, ki kažejo **uspešnost** poslovanja družbe.

ZANESLJIVOST POSLOVANJA

Stopnja lastniškosti financiranja	2010	2009
1. Kapital	150.735.550	150.585.493
2. Obveznosti do virov sredstev	154.373.708	155.358.434
Stopnja lastniškosti financiranja = 1 / 2	97,64%	96,93%

Kapital predstavlja 97,64% vseh obveznosti do virov, kar pomeni, da se družba **v veliki večini financira z lastnimi sredstvi**. Zaradi zmanjšanja kratkoročnih obveznosti do dobaviteljev se je vrednost kazalnika v primerjavi s preteklim letom nekoliko zvišala. Stopnja se z leti bistveno ne spreminja, kar kaže **na stabilnost v poslovanju** družbe.

Stopnja dolgoročnosti financiranja	2010	2009
1. Kapital	150.735.550	150.585.493
2. Dolgoročni dolgovi, rezervacije in pasivne časovne razmejitev	1.024.280	1.037.842
3. Skupaj (1.+ 2.)	151.759.830	151.623.335
4. Obveznosti do virov sredstev	154.373.708	155.358.434
Stopnja dolgoročnosti financiranja = 3 / 4	98,31%	97,60%

Ker družba **nima dolgoročnih obveznosti**, je ta kazalnik podoben stopnji lastniškosti financiranja. Kar 98,31% svojih sredstev družba financira z dolgoročnimi viri in le slaba 2% s kratkoročnimi. V primerjavi s preteklim letom se je vrednost kazalnika malenkost povečala zaradi povečanja kapitala.

Koeficient neposredne pokritosti kratk. obv. (hitri koeficient)	2010	2009
1. Denarna sredstva	66.033	185.827
2. Kratkoročne finančne naložbe	26.731.758	19.204.810
3. Skupaj likvidna sredstva (1.+ 2.)	26.797.791	19.390.637
4. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	2.384.739	3.441.723
Koef. neposredne pokritosti kratk. obv. (hitri koeficient) = 3 / 4	11,24	5,63

Koeficient kaže na razmerje med likvidnimi sredstvi in kratkoročnimi obveznostmi. Glede na preteklo leto se je vrednost povečala zaradi povečanja kratkoročnih finančnih naložb. Vrednost je precej višja od ena, kar kaže, da **družba brez težav ažurno pokriva svoje obveznosti**.

USPEŠNOST POSLOVANJA

Stopnja dolgoročnosti investiranja	2010	2009
1. Opredmetena osnovna sredstva	118.829.471	117.725.599
2. Neopredmetena osnovna sredstva	415.543	731.940
3. Dolgoročne finančne naložbe	1.869.252	2.501.779
4. Dolgoročne poslovne terjatve	1.537.367	1.925.399
5. Skupaj (1.+ 2.+ 3.+ 4.)	122.651.633	122.884.717
6. Sredstva	154.373.708	155.358.434
Stopnja dolgoročnosti investiranja = 5 / 6	79,45%	79,10%

Kazalnik prikazuje delež trajnega in dolgoročnega financiranja v obveznostih do virov sredstev. Ti viri financiranja se na splošno opredeljujejo kot kvalitetni viri financiranja. Načeloma vplivajo na večjo varnost poslovanja. Delež dolgoročnih sredstev je **visok, vendar glede na dejavnost družbe popolnoma sprejemljiv**. V primerjavi s preteklim letom se je malenkostno povečal.

Koeficient kratkoročne pokritosti kratk. obv. (kratkoročni koeficient)	2010	2009
1. Kratkoročna sredstva	31.160.572	31.956.983
2. Aktivne časovne razmejitev	266.563	330.138
3. Skupaj kratkoročna sredstva (1.+ 2.)	31.427.135	32.287.121
4. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	2.384.739	3.441.723
Koeficient kratk. pokritosti kratk. obv. (kratkoročni koeficient) = 3 / 4	13,18	9,38

Koeficient pove kako družba pokriva svoje kratkoročne obveznosti, če je njegova vrednost 1 ali več je družba v celoti sposobna ažurno poravnati svoje kratkoročne obveznosti. Vrednost koeficienta je v obeh letih bistveno večja kar kaže na **visoko likvidnost in uspešno upravljanje s kratkoročnimi obveznostmi**.

Koeficient gospodarnosti poslovanja	2010	2009
1. Prihodki iz poslovanja	14.066.023	15.038.788
2. Stroški blaga, materiala in storitev	2.068.480	2.142.904
3. Stroški dela	4.533.027	4.510.298
4. Amortizacija	5.439.186	5.415.706
5. Drugi poslovni odhodki	2.493.552	2.336.281
6. Skupaj poslovni odhodki (2.+ 3.+ 4.+ 5.)	14.534.245	14.405.189
Koeficient gospodarnosti poslovanja = 1 / 6	0,97	1,04

Koeficient je v primerjavi s preteklim letom nekoliko višji, kar pomeni, da družba **iz poslovanja izkazuje nižji rezultat**, kot v preteklem letu.

2.4 UPRAVLJANJE S TVEGANJI

Kot gospodarska družba se vsakodnevno srečujemo s tveganji na vseh področjih poslovanja. Zavedamo se, kako upravljanje s tveganji pomembno vpliva na obstoj in razvoj naše družbe, zato temu področju posvečamo veliko pozornosti. Pred pretečimi tveganji se ne moremo v celoti zavarovati, vendar pa lahko posamezna prepoznana tveganja omilimo s pravočasnimi aktivnostmi in ukrepi. S tveganji se srečujemo na vseh področjih poslovanja, vendar pa največja tveganja za družbo predstavljajo poslovna tveganja.

Pregled identificiranih tveganj

TVEGANJA	Verjetnost nastanka			Vpliv na poslovanje			
	majhna	srednja	velika	majhen	srednji	velik	zelo velik
Poslovna tveganja							
Uničenje premoženja	x						x
Prodaja EE	x						x
Hidrologija			x				x
Delovanje IS	x						x
Proizvodna tveganja							
Izpad HE Moste-plazovitost terena		x			x		
Izpadi proizvodnih naprav	x						x
Ekološko tveganje	x				x		
Finančna tveganja							
Naložbeno tveganje	x				x		
Obrestno tveganje	x			x			
Likvidnostno tveganje	x					x	
Valutno tveganje	x			x			

POSLOVNA TVEGANJA

- Uničenje fizičnega premoženja – družba ima fizično premoženje zavarovano pri zavarovalnicah (uničenje pred požarom, poplavami, potresom, strojelomom, krajo).
- Prodaja celotne proizvedene električne energije – kvalitetno ocenjevanje letno načrtovane količine proizvedene električne energije, zaradi česar je verjetnost, da jo v celoti prodamo, večja. Poleg tega je pri prodajni pogodbi poudarek na čim večji pripravljenosti obratovalnih naprav.
- Hidrološke razmere – proizvodnja električne energije je odvisna od hidroloških razmer. Hidrološke razmere predstavljajo največji dejavnik tveganja za družbo. Delno ga družba lahko obvladuje:
 1. Letno se načrtuje proizvodnjo glede na zadnje 30 letno povprečje pretokov Save in se predvidi 70% verjetnost nastopa hidrologije.
 2. Načrtovanje proizvodnje temelji na tekočem spremljanju hidrometeoroloških razmer, na podlagi katerih se ocenjuje verjetnost nastopa in trajanja pretokov.
 3. Planiranje večjih investicijskih in vzdrževalnih del v sušnih obdobjih.
 Tako z načrtovano letno količino proizvedene električne energije, kot tudi z načrtovanjem hidrologije oz. vodnih pretokov se ukvarja služba za obratovanje.

- Delovanje informacijskega sistema – za to področje je v družbi odgovorna služba za teleinformatiko. Informacijske in telekomunikacijske tehnologije (IT) predstavljajo podporni proces praktično vsem procesom, ki tečejo v družbi. V zadnjih nekaj letih je prišlo do občutnega povečanja prisotnosti IT-ja tudi na področju vodenja ter vzdrževanja proizvodnih objektov ter njihovega povezovanja v poslovno okolje. Poleg centra vodenja, po ethernet omrežju poteka tudi komunikacija za lokalno vodenje objektov, števnici sistem, zaščito in gradbeni monitoring. Tu so kritični časi veliko krajši, posledice nedelovanja sistema pa bistveno večje (npr. nezmožnost daljinskega nadzora ter vodenja energetskega objekta).

Tveganja, ki bi nastala z izpadom informacijskega ali telekomunikacijskega omrežja obvladujemo tako, da so ključne komponente omrežja podvojene, redno vzdrževane in posodobljene. Prav tako so pod ustreznim režimom asistenc, ki zagotavlja, da so v primeru okvare pravočasno zamenjane. Podvojene so tudi vse pomembne komunikacijske poti. Postavljen je sistem neprekinjenega napajanja, ki zagotavlja nemoteno oskrbo z električno energijo za strežnike in aktivno omrežno opremo.

Glede na vpetost informacijskih tehnologij v samo proizvodnjo je poseben poudarek namenjen varnosti. Celotno omrežje je logično razdeljeno na več navideznih odsekov, prehod je mogoč le preko požarne pregrade z ustreznimi nastavljenimi varnostnimi pravili. Oddaljen dostop do informacijskega sistema družbe je mogoč, vzpostavljeno pa je dvovektorsko overjanje uporabnikov ter šifriranje celotnega prometa. Varnost je z ustreznimi protivirusnimi programi zagotovljena tudi na nivoju strežnikov ter delovnih postaj, najpomembnejša pa je osveženost vseh uporabnikov.

PROIZVODNA TVEGANJA

- Pri HE Moste gre za **dodatno tveganje** zaradi plazovitosti terena nad strojnico (drsenje brežin). Z zaključkom obnove HE Moste smo z dodatnimi ojačitvami sten strojnice to tveganje bistveno zmanjšali.
- Izpadi **proizvodnih enot in ostalih elektro energetskih naprav** – obvladujemo z izvedenimi obnovami, rednim vzdrževanjem (remonti, revizije) in periodičnimi kontrolami naprav (meritve, diagnostika naprav) ter monitoringi naprav in objektov.
- **Ekološka tveganja** – s svojim delovanjem lahko glede na naravo procesov, ki jih obvladujemo, povzročamo različna tveganja za okolje, vključno s prebivalstvom. Tveganja so identificirana v okviru okoljskih vplivov po ISO 14001 ter Izjavi o varnosti z oceno tveganja in Oceni požarne ogroženosti deloma tudi pri procesu zagotavljanja varnosti in zdravja pri delu in protipožarne varnosti. Največja tveganja tako nastopajo pri havariji (strojelom, porušitev objektov, ogrožanje varnosti in zdravja zaposlenih), ki posledično povzroči požar, ogrožanje varnosti celotnega objekta in sosednjih objektov, ekološko nesrečo (razlitje olj in maziv, razlitja kislin in izpuste drugih nevarnih snovi), povečane pretoke ali celo poplavne valove.

Tveganja delovanja družba obvladuje tudi s standardi, ki so oblikovani s predpisanimi pravili v internih aktih in s standardi ISO ter OHSAS (postopki, načrti zaščite in reševanja).



FINANČNA TVEGANJA

- **Naložbena** – s sprejetjem Strategije in postopkov naložbenja prostih denarnih sredstev je družba uvedla pravila za naložbenje prostih denarnih sredstev, kar daje podlago za boljše obvladovanje naložbenega tveganja. Pri terjatvah je večina terjatev do obvladujoče družbe in pa države.
- **Obrestna** – na naložbeni strani (plasiranje denarnih sredstev), se vedno pridobiva več ponudb in potem izbere najugodnejšo. Pri kreditih, ki so bila v preteklih letih dana zaposlenim, imamo sklenjene pogodbe z revalorizacijsko klavzulo ali z devizno klavzulo in realnega dela obrestne mere. Glede na vse navedene ukrepe ocenjujemo, da je obrestno tveganje zelo majhno.
- **Likvidnostna** – ta tveganja se obvladujejo z rednim načrtovanjem denarnega toka družbe na letnem, mesečnem in dnevnem nivoju. V primeru nenačrtovanih obveznosti za plačilo ima družba del denarnih sredstev vezanih kot depozit na odpoklic, s katerim lahko ažurno pokrije obveznosti. Na strani prilivov (velika večina vseh prilivov) ima družba prodajo električne energije zavarovano z bianco menicami. Na ta način je likvidnostno tveganje učinkovito nadzorovano.
- **Valutna** – družba pretežno posluje z domačimi kupci in dobavitelji, prisotnost drugih valut, poleg evra, je pri poslovanju zanemarljiva, tako da je valutno tveganje za družbo zelo majhno.

2.5 DRUŽBENA ODGOVORNOST

Glavna dejavnost družbe je proizvodnja električne energije, ki mora biti zanesljiva, kakovostna, varna, ekonomična, okolju prijazna, v ustreznih delovnih pogojih za zaposlene in ostale izvajalce ter v zadovoljstvo kupca. Ob tem se zavedamo, da z izgradnjo in obratovanjem hidroelektrarn pomembno posegamo v prostor, okolje in družbo kot celoto. Naravne dobrine moramo ohranjati ter prispevati k družbenim izboljšavam v okvirih možnosti poslovanja. Vse to pa lahko zagotavljamo le s poslovno urejenostjo družbe in njeno družbeno odgovorno naravnostjo, kar se tudi odraža v sistemu vodenja družbe.



2.5.1 Kadrovska funkcija

Eden od strateških ciljev družbe je skrbeti za izobražene, kompetentne, zadovoljne in motivirane zaposlene ter kakovost delovnega življenja, zagotavljanje optimalnega števila zaposlenih in optimalne kadrovske strukture. Naveden cilj dosegamo s skrbnim kadrovskim načrtovanjem, stalnim izobraževanjem zaposlenih, stimulativnim nagrajevanjem, skrbimo za dobre odnose med zaposlenimi, informiranjem zaposlenih o poslovanju družbe ter organizacijo srečanj za zaposlene.

V družbi deluje sindikat, ki je organiziran v okviru Sindikata delavcev dejavnosti energetike Slovenije. Zaposleni lahko uresničujejo svoje soupravljalne pravice preko Sveta delavcev. Med člani sveta delavcev se izvoli tudi predstavnik zaposlenih v nadzornem svetu.

Na dan 31.12.2010 je bilo v družbi zaposlenih 116, od tega:

- 113 za nedoločen čas,
- 3 za določen čas.

Število zaposlenih je v primerjavi s preteklim letom manjše za 3, vzrok za to pa je večinoma sporazumno prenehanje pogodb o zaposlitvi zaradi upokojitve.

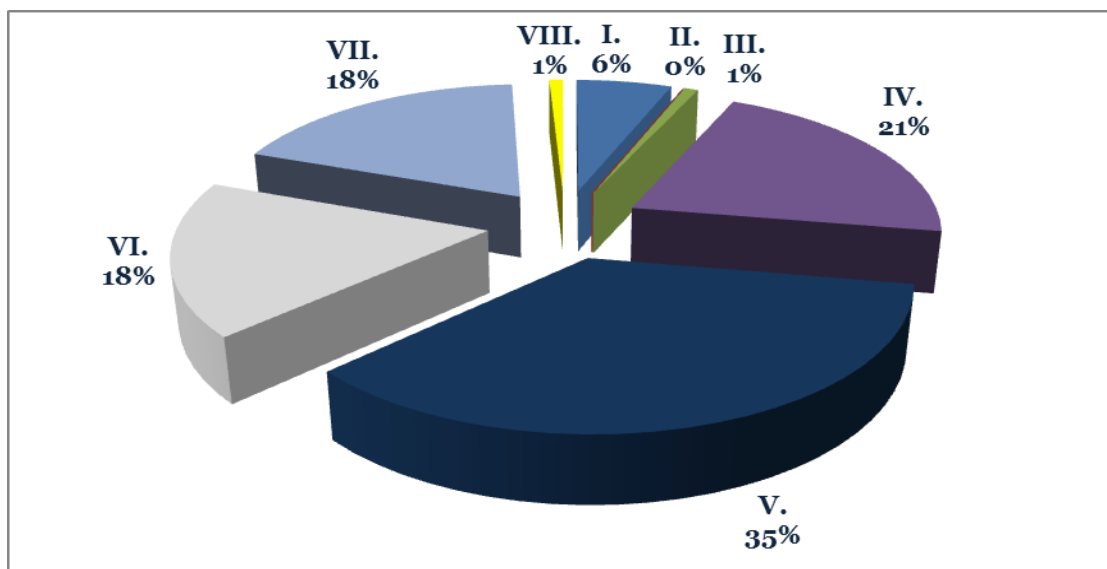
Število zaposlenih za nedoločen čas na dan 31.12.2010 je v primerjavi s stanjem na dan 31.12.2009 manjše za 2 delavca. Število zaposlenih za določen čas je v primerjavi z letom 2009 manjše za 1 delavca.

STANJE IN STRUKTURA ZAPOSLENIH

Povprečno število zaposlenih po stopnji strokovne izobrazbe in stanji na 31.12.2009 in 31.12.2010

Strokovna izobrazba	Stanje na dan		Povprečno	
	31.12.2009	31.12.2010	število	v %
I.	7	6	7	5,9%
II.	0	0	0	0,0%
III.	1	0	0,5	0,4%
IV.	25	27	26,5	22,5%
V.	42	39	39,5	33,5%
VI.	21	21	21,5	18,2%
VII.	22	22	22	18,6%
VIII.	1	1	1	0,8%
SKUPAJ	119	116	118	100,00%

Izobrazbena struktura zaposlenih



Iz strukture formalno-pravne izobrazbe je razvidno, da ima največ delavcev srednjo strokovno izobrazbo, to je V. stopnjo, sledijo pa ji IV. in VII. oziroma VI. stopnja. Opazni so premiki delavcev z nižje stopnje strokovne izobrazbe na višjo stopnjo strokovne izobrazbe.

Povprečno število zaposlenih, povprečna starost in izobrazba v zadnjih petih letih

	2010	2009	2008	2007	2006
Povp. št. zaposlenih	118	119	123	123	125
Povprečna starost (let)	45,57	44,82	44,63	44,38	43,85
Povprečna izobrazba	5,14	5,11	5,07	5,01	4,94

Povprečno število zaposlenih v zadnjih petih letih upada.

IZOBRAŽEVANJE ZAPOSLENIH

V letu 2010 se je v interesu družbe izobraževalo ob delu 15 delavcev za naslednje stopnje strokovnega izobraževanja:

- ena delavka za magistrski študij
- devet delavcev in ena delavka za VII. stopnjo strokovnega izobraževanja
- en delavec in ena delavka za VI. stopnjo strokovnega izobraževanja
- dva delavca za V. stopnjo strokovnega izobraževanja

Izobraževanje je uspešno zaključil en delavec na VI. stopnji strokovnega izobraževanja.

V skladu s Pravilnikom o strokovni izobrazbi, delovnih izkušnjah ter obveznem usposabljanju in načinu preizkusa znanja delavcev, ki opravljajo dela in naloge upravljanja energetskih naprav so se usposabljali 4 delavci, za kar je bilo porabljenih 83 ur.

Seminarjev, predavanj, tečajev, predstavitev, strokovnih potovanj in izpitov ter sejmov se je udeležilo 138 delavcev. Za usposabljanje je bilo tako v letu 2010 izkoriščenih 1.203 ur, kar znaša povprečno 9,78 ur na zaposlenega delavca v družbi.

V šolskem letu 2010/2011 smo, glede na ugotovljene potrebe, podelili 2 novi kadrovske štipendiji.

2.5.2 Sistemi vodenja

Družba SEL je tudi v letu 2010 nadaljevala prizadevanja za trajno izboljševanje delovanja procesov, ki jih zagotavlja v okviru integriranega sistema vodenja z naslednjimi področji:

- kakovost,
- ravnanje z okoljem,
- varnost in zdravje pri delu.

Cilje vseh procesov s posebnim poudarkom na omenjenih treh področjih sistema zagotavljamo s poslovno, okoljsko in varnostno urejenostjo družbe. S tako urejenostjo se uresničuje tudi osnovni cilj družbe, ki je dolgoročna poslovna uspešnost.

Pomembnejše aktivnosti sistema vodenja v letu 2010

Pomembnejše aktivnosti		Termin
1	Sprejem plana notranjih presoj sistema vodenja za leto 2010 (49. seja kolegija direktorja)	19.1.10
2	Sprejem Pravilnika o ravnanju z odpadki in Pravilnika o varnosti in zdravju pri delu (49. seja kolegija direktorja)	19.1.10
3	Notranje presoje za sistem vodenja v letu 2010	marec, april 2010
4	Zaključni sestanek notranjih presoj za sistem vodenja	4.5.10
5	Pregled nerealiziranih ukrepov za preteklo obdobje (50. seja kolegija direktorja)	22.4.10
6	Inšpekcijski pregled MOP IRSOP (lokacija Medvode)	19.5.10
7	Okoljski pregled v letu 2009	21.5.10
8	Pregled sistema varnosti in zdravja pri delu v letu 2009	21.5.10
9	Vodstveni pregled za sistem vodenja za 2009	18.6.10
10	Pregled nerealiziranih ukrepov za preteklo obdobje (51. seja kolegija direktorja)	15.9.10
11	Zunanje presoje za sistem vodenja v letu 2010	22. in 23.9.2010
12	Pregled nerealiziranih ukrepov za preteklo obdobje ter priporočil z zunanje presoje za leto 2010 (nadaljevanje 52. seja kolegija direktorja)	3.12.10

Z uspešno navedenimi opravljenimi aktivnostmi smo v družbi zagotovili odobritev veljavnosti za standarde ISO 9001 in 14001 ter OHSAS 18001.

2.5.3 Ravnanje z okoljem

Sistem ravnanja z okoljem se vodi po standardu ISO 14001. Pri vseh dejavnostih družbe se upošteva skrb za okolje in posveča največjo pozornost zmanjševanju in izogibanju vplivov na okolje. Učinke skrbi za okolje spremljamo z okoljskimi pregledi in izvajanjem okoljskih programov.

Trije okoljski programi povezani z deli na HE Moste so se ohranili. Praktično je zaključen okoljski program 2007 – OKP15 »Izboljšanje obratovalnih in vzdrževalnih pogojev z obnovo HE Moste«, ker se pripravlja tehnični pregled. Odprl se je nov okoljski programa 2010 – OKP01 »Izboljšanje razmer glede obremenjevanja okolja s hrupom pri agregatu 1 na HE Medvode«.

plavje
največja
okoljska
postavka

Na okoljskem pregledu smo opravili tudi pregled nastajanja plavja z lokacij Lipce, Prebačevo, HE Mavčiče, HE Medvode in HE Vrhovo. V okviru ravnanja z odpadki predstavlja plavje po masi in po stroških še vedno največjo postavko. Količine plavja se povečajo v primeru neurejenega vzdrževanja brežin v povodju, za kar pa nismo odgovorni, saj v skladu s koncesijsko pogodbo vzdržujemo samo brežine v območju koncesije vse ostalo je v pristojnosti lokalne skupnosti oz. države.

Prav tako nismo odgovorni za odmetavanje odpadkov na brežine gorvodno, kar povzroča nastanek motečega plavja (plastenke, hladilniki, avtomobilske gume itd.). Za oboje so pristojne državne in občinske službe, mi pa lahko le opozarjamo na to problematiko. Visoke vode povzročijo tudi varnostno pretrganje lovilnih baraž in premik plavja do in preko jezov, kjer pa plavja v takem primeru ni več možno odstranjevati (slika).



V letu 2010 je prišlo 12 pobud povezanih s turistično izrabo vodnih in obvodnih površin (športni objekti, turistični objekti, plovba – turistična ladja na Zbiljskem jezeru, ribolov, potapljanje, prireditve).

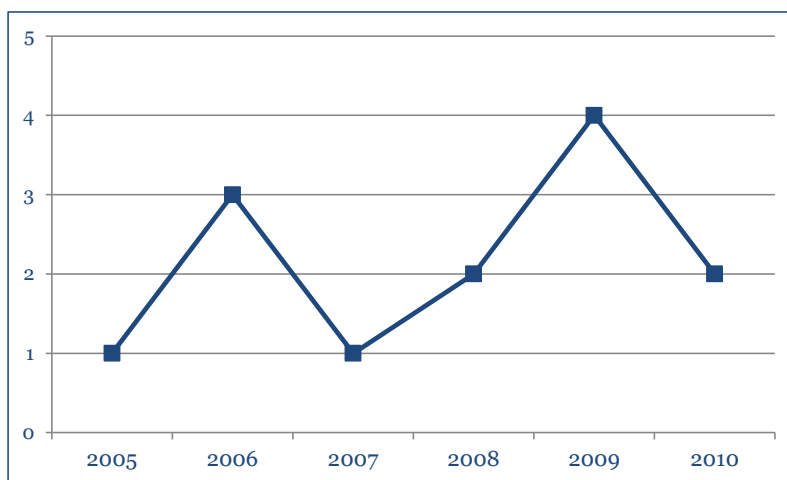
2.5.4 Varnost in zdravje pri delu ter požarna varnost

Sistemske aktivnosti so opisane v predhodnih točkah, po planu VZD in PV za leto 2010 pa so bile realizirane sledeče aktivnosti:

- priprava dokumentov pred pričetkom pogodbenih in drugih del (pisni sporazumi, varnostni načrti, navodila za varno delo...),
- kontrolni obhodi delovišč,
- pregledi dvigal, viličarjev in delovnih vozil,
- pregled osebnih dvigal,
- pregled plovila za čiščenje jezera,
- pregledi ozemljitvenih sistemov,
- pregledi sistemov aktivne požarne zaščite,
- pregledi hidrantnih omrežij in gasilnikov,
- pregled stabilne naprave za gašenje,
- pregledi kurilnih naprav,
- meritve sevanja ionizacijskih javljalnikov požara,
- meritve EMS, EMC in hrupa,
- zdravstveni pregledi zaposlenih,
- usposabljanja za uporabnike motornih žag,
- izdelana zdravstvena ocena delovnih mest,
- ažurirana izjava o varnosti z oceno tveganja,
- nabava osebne varovalne opreme.

V skladu s standardom OHSAS 18001:2007 in organizacijskimi predpisi so se izvedle naloge po programih varnosti in zdravja pri delu. Izdelani so bili načrti zaščite in reševanja, ki pa še vedno niso potrjeni oz. odobreni od vseh občin, kljub večkratnim pobudam z naše strani. Od URSZR smo pridobili smernice za obnovo sistema alarmiranja, ki ga je potrebno zaradi dotrajanosti in novih zakonskih zahtev obnoviti.

Število nesreč pri delu v zadnjih šestih letih



Zgodili sta se dve delovni nezgodi lažjega značaja. Obe sta bili javljeni območni enoti ZZZS in inšpekciji dela, ker je odsotnost z dela trajala več kot tri dni. Vsaka izmed nezgod se je interno obravnavala, sprejeti so bili potrebni ukrepi.

2.5.5 Komuniciranje

Notranje komuniciranje

Informiranje, tako v vertikalni kot horizontalni smeri, je osnovni pogoj za dobro, pravočasno in kakovostno opravljeno delo. Delo mora potekati usklajeno na različnih nivojih družbe. Orodja, ki se pri pretoku informacij uporabljajo so:

- Sestanki in kolegiji,
- osebni razgovori,
- telefonski razgovori,
- elektronska pošta,
- oglasne deske,
- intranet.

V družbi redno potekajo kolegiji direktorja, kjer se usklajuje načrte, informira in sprejema sklepe in odločitve. Nosilce posameznih del se informira z osebnimi razgovori, s pošiljanjem navodil in okrožnic. Nosilci del informirajo vodstvo o opravljenih delih z zapisniki, poročili o opravljenem delu ali dostavljanjem izdelkov.

Vodstvo je odgovorno, da so informacije pravočasno dostavljene na ustrezna mesta, izvajalci pa, da korektno in pravočasno obveščajo o izvajanju nalog. Zaradi kompleksnosti in zahtevnosti večino nalog v podjetju sicer izvajamo v skupinah.

Dodatno se zaposleni z informacijami seznanjajo na rednih sejah sveta delavcev in sindikata družbe, kjer so jim predstavljeni tudi poslovni rezultati, kadrovska problematika, strategija razvoja družbe in druge pomembne poslovne informacije.

Zunanje komuniciranje

Komuniciranje z okoljem je pomemben dejavnik poslovanja družbe, saj je proizvodnja električne energije tesno vpeta v okolje in nanj bistveno vpliva ter se razprostira praktično na celotnem področju porečja reke Save v Sloveniji.

V primeru pomembnejših poslovnih in zahtevnejših komunikacijskih dogodkov družba obvešča javnosti preko medijev tako na nacionalni kot tudi lokalni ravni. Po potrebi organiziramo novinarske konference. Informacije v zvezi z ravnanjem z okoljem objavljamo tudi na spletni strani podjetja. V letu 2010 so bile na več lokalnih radijskih postajah podane, s strani uprave, informacije o poslovanju družbe, ekoloških naložbah, obnovah in načrtovanih projektih.

Znotraj skupine GEN energija družba komunicira s predstavniki na kolegijih direktorjev.

Zaposleni redno prejemajo glasilo Naš stik, ki ga izdaja ELES, v katerem so zbrane informacije iz celotnega elektrogospodarstva Slovenije.

2.6 RAZVOJ DRUŽBE

2.6.1 Pričakovani razvoj družbe

razvoj in
izkoriščanje
porečja
Save

Osnovna naloga družbe SEL je gospodarno izkoriščati vodni energetski potencial porečja Save ter skrbeti za razvoj, prostorsko rezervacijo, gradnjo in izkoriščanje tega porečja. Predvideni razvoj družbe do leta 2016 je generalno usmerjen v izkoriščanje energetskega hidropotenciala reke Save s pritoki.

izkoriščanje
drugih
obnovljivih
virov

Razvoj družbe je usmerjen tudi v izkoriščanje drugih obnovljivih virov energije za proizvodnjo električne energije in tako usklajen z usmeritvami in smernicami Nacionalnega energetskega programa. Izrabo obnovljivih virov energije širimo tudi na področje fotovoltaičnih elektrarn. V letu 2010 smo tako na omrežje priklopili največjo fotovoltaično elektrarno v naši družbi na lokaciji desnobrežnega nasipa na HE Vrhovo (slika). Dokončana je tudi kogeneracija na plinskem ogrevanju na lokaciji Medvode.



V družbi SEL pri vzdrževanju in posodabljanju objektov upoštevamo nove tehnologije, materiale in postopke, ter s pomočjo tega dosegamo izboljšave.

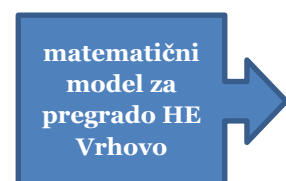
2.6.2 Aktivnosti na področju raziskav in razvoja



V letu 2010 se je z delavnicami zaključila večletna priprava načrta upravljanja voda 2009 – 2015 (NUV), ki jo vodi Ministrstvo za okolje in prostor. Cilj NUV je doseganje dobrega ekološkega stanja na vodnih telesih oz. doseganje dobrega ekološkega potenciala na močno preoblikovanih vodnih telesih. Zadrževalni bazeni hidroelektrarn so po zakonodaji uvrščeni v močno preoblikovana vodna telesa. Dogovorjeni so dopolnilni ukrepi za doseganje dobrega ekološkega potenciala. Ukrepe smo vključili v obseg doinstalacije HE Moste, saj je samo tako mogoče zagotoviti njihovo realizacijo.



Družba SEL si je v okviru razvoja prizadevala za pridobitev koncesije za gradnjo hidroelektrarn na srednji Savi. S tem bi dolgoročno zagotovili prihodnost družbe in razvoj mladih kadrov.



V letu 2010 se je pričelo izdelovati matematični model za analizo statičnega in dinamičnega obnašanja pregrade HE Vrhovo. Glede na občutno poglobljanje struge pod pregrado se s tem preverja ustrezna varnost pregradnega objekta. Izdelava modela bo zaključena konec februarja 2012. V letu 2010 je bil izveden pregled dokumentacije, pripravljeni vhodni podatki ter izdelana zasnova matematičnega modela.

3 RAČUNOVODSKO POROČILO

3.1 UVODNA POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

pravne podlage

Računovodski izkazi in pojasnila so sestavljeni v skladu z določbami ZGD, SRS, pojasnili in stališči SIR in Pravilnika o računovodstvu SEL.

pomembnost

Posebej so razkrite posamezne postavke iz računovodskih izkazov, ki so bistvene za resničen in pošten prikaz poslovanja družbe. Pomembnost smo opredelili v Pravilniku o računovodstvu.

temeljne predpostavke

Računovodski izkazi so izdelani ob upoštevanju temeljnih računovodskih predpostavk:

- upoštevanje nastanka poslovnega dogodka,
- časovna neomejenost delovanja.

kakovostne značilnosti

Pri sestavi računovodskega poročila so upoštevane naslednje kakovostne značilnosti:

- razumljivost,
- ustreznost,
- zanesljivost,
- primerljivost.

tečaj in način preračuna v domačo valuto

Računovodske postavke v tuji valuti so v izkazih preračunane po srednjem paritetnem tečaju Banke Slovenije na dan bilance stanja. Tečajne razlike so vključene v izkaz poslovnega izida kot finančni prihodki ali finančni odhodki.

obvladujoča družba

SEL so odvisna družba povezana v skupino GEN energija. Družba GEN Energija d.o.o. je s 86,19% deležem večinski družbenik in obvladujoča družba, ki ima sedež v Krškem, Cesta 4. julija 42. Konsolidirano letno poročilo je možno dobiti na sedežu obvladujoče družbe.

računovodske usmeritve

Pri izkazovanju in vrednotenju so uporabljena določila SRS, razen v primeru, kjer dajejo SRS možnost izbire med različnimi načini vrednotenja. V teh primerih so uporabljena določila Pravilnika o računovodstvu.



splošno

- Poslovodstvo družbe je pregledalo letno poročilo 07.03.2011.
- Postavke v bilanci stanja so prikazane po neodpisani vrednosti kot razlika med celotno vrednostjo in popravkom vrednosti.
- Pri sredstvih, ki se amortizirajo, se amortizacija prične obračunavati prvi dan naslednjega meseca po tem, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo.
- Kratkoročni del dolgoročnih obveznosti in terjatev se v bilanci stanja na dan 31.12. prenese na posamezne kratkoročne kategorije sredstev in obveznosti do virov.
- Družba razkriva informacije o podlagi za sestavo bilance stanja in posebne računovodske usmeritve za poslovne dogodke, ki presegajo 2% vrednosti sredstev oz. obveznosti do virov sredstev ter druge dogodke, če so za pošteno predstavitev poslovanja potrebni.
- Družba razkriva informacije o podlagi za sestavo izkaza poslovnega izida in posebne računovodske usmeritve za poslovne dogodke, ki presegajo 10% prihodkov in odhodkov družbe v poslovnem letu ter druge dogodke, če so za pošteno predstavitev poslovanja potrebni.
- Ob pripoznavanju osnovnih sredstev se za merjenje uporablja model nabavne vrednosti.

neopredmetena
sredstva

- Neopredmetna sredstva, ki ne presegajo vrednosti 500 EUR, se evidentirajo kot strošek v obdobju, v katerem se pojavijo.
- Neopredmetna sredstva, ki jih družba izkazuje so vsa s končno dobo koristnosti. Zanje se uporablja metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacija se obračuna posamično.
- Družba razkriva informacije za neopredmetna sredstva, ki presegajo 5% vrednosti vseh neopredmetenih sredstev, če so ta sredstva vsaj 1% vseh sredstev.

opredmetena
osnovna
sredstva

- Za opredmetena osnovna sredstva se uporablja metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacija se obračuna posamično.
- Pomembna osnovna sredstva za družbo so zemljišča, zgradbe, proizvodna oprema in opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju. Družba prevrednotuje le pomembna osnovna sredstva.
- Popravila in vzdrževanje opredmetenih osnovnih sredstev so namenjena obnavljanju oz. ohranjanju prihodnjih gospodarskih koristi, ki se pričakujejo glede na prvotno ocenjeno stopnjo učinkovitosti sredstev. Kadar se pojavijo, se pripoznajo kot odhodki.
- Naknadni stroški v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi se obravnavajo kot povečanje nabavne vrednosti, če povečujejo njegove prihodnje gospodarske koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi, oz. nadomestitev delov opredmetenih osnovnih sredstev.
- Zaradi specifičnih lastnosti sredstev hidroelektrarn, družba ne izkazuje preostale vrednosti osnovnih sredstev in ni povečala nabavnih vrednosti za stroške razgradnje.
- Družba razkriva informacije za opredmetena osnovna sredstva, ki presegajo 10% vrednosti posamezne kategorije v katero to osnovno sredstvo spada, če so ta sredstva vsaj 1% vrednosti vseh sredstev.



**finančne
naložbe**

- Družba je razvrstila svoje finančne naložbe v kategorijo za prodajo razpoložljivih sredstev.
- Kapitalske naložbe v družbe, ki ne kotirajo na borzi, se merijo po nabavni vrednosti.
- V bilanci stanja je kratkoročni del dolgoročnih finančnih naložb prikazan med kratkoročnimi finančnimi naložbami.
- Družba razkriva informacije za finančne naložbe, ki presegajo 20% vrednosti vseh finančnih naložb, če so te vsaj 1% vrednosti vseh sredstev.

terjatve

- Terjatve se pripoznajo po izvorni vrednosti, vrednotijo pa se po odplačni vrednosti.
- Slabitev se opravi, če knjigovodska vrednost za več kot 20% presega odplačno vrednost.
- Glede na zapadlost so terjatve razdeljene na dolgoročne in kratkoročne.
- Dvomljive so terjatve, za katere se domneva, da ne bodo ali niso bile poravnane v roku.
- Sporne so terjatve zaradi katerih se je pričel sodni postopek in popravek njihove vrednosti obračunamo v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov.
- Družba razkriva informacije za terjatve, ki presegajo 20% vrednosti vseh terjatev, če so te vsaj 1% vrednosti vseh sredstev.

zaloge

- Družba ne izkazuje zalog pisarniškega materiala in avtomateriala.
- Družba nima izdelavnega materiala v skladišču, temveč le pomožni material, nadomestne dele, zaščitna sredstva in drobni inventar.
- Količinska enota zaloge materiala se ob začetnem pripoznavanju ovrednoti po nabavni ceni.
- Pri porabi zalog materiala se uporablja metoda drsečih povprečnih cen.
- Drobni inventar, dan v uporabo, se takoj prenese med stroške.
- Družba razkriva informacije za zaloge, ki presegajo 30% vrednosti vseh zalog, če so te vsaj 1% vrednosti vseh sredstev.

**terjatve ali
obveznosti za
odloženi davek**

- Postavke se pripoznajo na podlagi davčnih, začasnih razlik in če so zneski pomembni.
- Terjatve se pripoznajo le, če je verjetno, da se bo v prihodnosti zanesljivo pojavil razpoložljivi obdavčljivi dobiček.
- Obveznosti so izkazane za plačilo davka v prihodnjih obdobjih.

**denarna
sredstva**

- Družba razkriva informacije za denarna sredstva, ki presegajo 30% vrednosti vseh denarnih sredstev, če so te vsaj 0,5% vrednosti vseh sredstev.

kapital

- Osnovni kapital je vpisani kapital na podlagi denarnih in stvarnih vložkov lastnikov.

- Presežki iz prevrednotenja kapitala so posledica prevrednotenja sredstev.
- Družba razkriva informacije v zvezi s stanjem in gibanjem kapitala, za vrednosti, ki presegajo 10% vrednosti celotnega kapitala.

rezervacije

- Rezervacije za pokrivanje prihodnjih stroškov oz. odhodkov, ki se bodo po pričakovanju pojavili v prihodnosti, oblikujemo v višini sedanje vrednosti izdatkov.
- Njihova knjigovodska vrednost je enaka izvorni vrednosti, zmanjšani za porabljene zneske, dokler se ne pojavi potreba po njihovem povečanju ali zmanjšanju.
- Družba je oblikovala rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi v skladu s SRS.
- Družba razkriva informacije za rezervacije, ki presegajo 20% vrednosti vseh rezervacij, če so te vsaj 0,5% vrednosti vseh obveznosti do virov sredstev.

obveznosti

- Obveznosti se izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin. Izmerijo se po odplačni vrednosti.
- Družba razkriva informacije za kratkoročne obveznosti, ki presegajo 20% vrednosti vseh kratkoročnih obveznosti, če so te vsaj 0,5% vrednosti vseh obveznosti do virov sredstev.
- Družba razkriva informacije za dolgoročne obveznosti, ki presegajo 20% vrednosti vseh dolgoročnih obveznosti, če so te vsaj 0,5% vrednosti vseh obveznosti do virov sredstev.
- Družba razkriva informacije za kratkoročne obveznosti, ki presegajo 20% vrednosti vseh kratkoročnih obveznosti, če so te vsaj 0,5% vrednosti vseh obveznosti do virov sredstev.

časovne razmejitve

- Časovne razmejitve so po vsebini razvrščene med dolgoročne ali kratkoročne ter aktivne ali pasivne. Vrste možnih kratkoročnih časovnih razmejitev v družbi:
- Odloženi stroški oz. odhodki
 - vnaprej vračunani stroški in odhodki
 - odloženi prihodki
 - nezaračunani prihodki
- Družba razkriva informacije za dolgoročne aktivne časovne razmejitve, ki presegajo 5% vrednosti vseh dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev, če so te vsaj 1% vrednosti vseh sredstev.
- Družba razkriva informacije za dolgoročne pasivne časovne razmejitve, ki presegajo 20% vrednosti vseh dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev, če so te vsaj 0,5% vrednosti vseh obveznosti do virov sredstev.
- Družba razkriva informacije za kratkoročne časovne razmejitve, ki presegajo 20% vrednosti vseh kratkoročnih časovnih razmejitev, če so te vsaj 0,5% vrednosti vseh sredstev oz. obveznosti do virov sredstev.

prihodki

- Prihodki se pripoznajo, če je povečanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano s povečanjem sredstev ali z zmanjšanjem dolgov in je to povečanje mogoče zanesljivo izmeriti. Prihodki so pripoznani, ko se upravičeno pričakuje, da bodo vodili do prejemkov, če ti



niso uresničeni že ob nastanku.

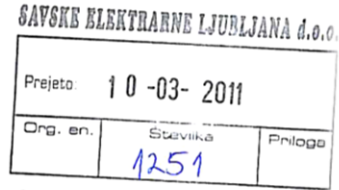
- Opredeljene imamo naslednje vrste prihodkov:
 - prihodki iz poslovanja,
 - finančni prihodki,
 - drugi prihodki.
- Družba razkriva informacije za prihodke, ki presegajo 10% vrednosti vseh prihodkov v poslovnem letu.

odhodki

- Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali s povečanjem dolgov in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.
- Opredeljene imamo naslednje vrste odhodkov:
 - odhodki iz poslovanja,
 - finančni odhodki,
 - drugi odhodki.
- Družba razkriva informacije za odhodke, ki presegajo 10% vrednosti vseh odhodkov v poslovnem letu.



3.2 POROČILO REVIZORJA



Poročilo neodvisnega revizorja

Druženikom družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.

Revidirali smo priložene računovodske izkaze gospodarske družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o., Medvode, ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2010, izkaz celotnega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Odgovornost posloводства za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih na podlagi naše revizije. Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanim in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Mnenje

Po našem mnenju so računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja gospodarske družbe Savske elektrarne Ljubljana d.o.o., Medvode na dan 31. decembra 2010 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

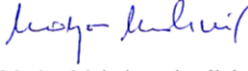
Druge zadeve

V skladu z zahtevo Zakona o gospodarskih družbah (ZGD - 1) potrjujemo, da so informacije v poslovnem poročilu skladne s priloženimi računovodskimi izkazi.


Mag. Renata Eržen Potisek
pooblaščená revizorka

Ljubljana, 8. marec 2011

KPMG SLOVENIJA,
podjetje za revidiranje, d.o.o.


Marjan Mahnič, univ. dipl. ekon.
pooblaščen revizor
partner

KPMG Slovenija, d.o.o.
1



3.3 BILANCA STANJA

Bilanca stanja na dan 31.12.2010

v EUR

POSTAVKA	Pojasnilo	31.12.10	31.12.09	IND 2010/2009
SREDSTVA		154.373.708	155.358.434	99
A. DOLGOROČNA SREDSTVA		122.946.573	123.071.313	100
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev	2	415.543	731.940	57
1. Dolgoročne premoženske pravice	1	412.881	730.437	57
5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitev		2.662	1.503	177
II. Opredmetena osnovna sredstva	2	118.829.471	117.725.599	101
1. Zemljišča in zgradbe		69.924.610	68.464.348	102
a) zemljišča		20.476.958	20.467.112	100
b) zgradbe		49.447.652	47.997.236	103
2. Proizvajalne naprave in stroji		41.965.648	37.740.018	111
3. Druge naprave in oprema		1.703.657	1.287.409	132
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		5.235.556	10.233.824	51
a) opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		5.126.455	10.136.013	51
b) predujmi za pridobitev opred. osnovnih sredstev		109.101	97.811	112
IV. Dolgoročne finančne naložbe	3	1.869.252	2.501.779	75
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		1.864.334	2.480.999	75
a) delnice in deleži v družbah v skupini		0	15.795	0
b) delnice in deleži v pridruženih družbah		80.000	80.000	100
c) druge delnice in deleži		1.784.334	2.385.204	75
2. Dolgoročna posojila		4.918	20.780	24
b) dolgoročna posojila drugim		4.918	20.780	24
V. Dolgoročne poslovne terjatve	4	1.537.367	1.925.399	80
1. Dolgoročne poslovne terjatve do družb v skupini		0	0	0
2. Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev		1.535.809	1.919.761	80
3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		1.558	5.638	28
VI. Odložene terjatve za davek		294.940	186.596	158
B. KRATKOROČNA SREDSTVA		31.160.572	31.956.983	98
II. Zaloge	5	817.040	649.659	126
1. Material		817.040	649.659	126
III. Kratkoročne finančne naložbe	6	26.731.758	19.204.810	139
2. Kratkoročna posojila		26.731.758	19.204.810	139
b) kratkoročna posojila drugim in depoziti		26.731.758	19.204.810	139
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	7	3.545.741	11.916.687	30
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		2.369.928	10.145.281	23
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		713.286	1.138.327	63
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		462.527	633.079	73
V. Denarna sredstva	8	66.033	185.827	36
C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	9	266.563	330.138	81
ZUNAJBILANČNA EVIDENCA	14	84.425.591	84.962.067	99

Bilanca stanja na dan 31.12.2010

v EUR

POSTAVKA	Pojasnilo	31.12.10	31.12.09	IND 2010/2009
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		154.373.708	155.358.434	99
A. KAPITAL	10	150.735.550	150.585.493	100
I. Vpoklicani kapital		145.117.021	145.117.021	100
1. Osnovni kapital		145.117.021	145.117.021	100
II. Kapitalske rezerve		0	0	0
III. Rezerve iz dobička		6.185.208	5.554.455	111
1. Zakonske rezerve		6.185.208	5.554.455	111
IV. Presežek iz prevrednotenja		-566.679	-85.983	0
V. Preneseni čisti poslovni izid		0	0	0
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta		0	0	0
B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	11	1.024.280	1.037.842	99
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		961.773	961.773	100
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve		62.507	76.069	82
C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI				
I. Dolgoročne finančne obveznosti		0	0	0
II. Dolgoročne poslovne obveznosti		0	0	0
III. Odložene obveznosti za davke		0	0	0
Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI		2.384.739	3.441.722	69
I. Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev		0	0	0
II. Kratkoročne finančne obveznosti		0	0	0
III. Kratkoročne poslovne obveznosti	12	2.384.739	3.441.722	69
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		0	969	0
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		1.740.918	2.561.561	68
5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		643.821	879.192	73
D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	13	229.139	293.377	78
ZUNAJBILANČNA EVIDENCA	14	84.425.591	84.962.067	99



3.4 IZKAZ CELOTNEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

v EUR

POSTAVKA	2010	2009	IND 2010/ 2009
1. Čisti prihodki od prodaje	13.883.867	14.227.620	98
a) na domačem trgu	13.883.867	14.227.620	98
- iz razmerij do družb v skupini	13.403.851	13.833.194	97
- iz razmerij do drugih povezanih družb	0	0	0
- iz razmerij do drugih (tudi pridružene)	480.016	394.426	122
2. Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	0	0	0
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	32.560	85.845	38
4. Poslovni prihodki	149.596	725.323	21
- drugi	131.119	160.050	82
- prevrednotovalni	18.477	565.273	3
KOSMATI DONOS IZ POSLOVANJA	14.066.023	15.038.788	94
5. Stroški blaga, materiala in storitev	2.068.480	2.142.904	97
a) nabavna vrednost prodanih blaga in materiala	0	231.945	0
b) stroški materiala	306.829	363.142	84
c) stroški storitev	1.761.651	1.547.817	114
6. Stroški dela	4.533.027	4.510.298	101
a) stroški plač	3.293.225	3.303.371	100
b) stroški socialnih zavarovanj	712.465	707.947	101
- stroški pokojninskih zavarovanj	461.143	457.477	101
- ostali stroški socialnih zavarovanj	251.322	250.470	100
c) drugi stroški dela	527.337	498.980	106
7. Odpisi vrednosti	5.629.476	5.452.818	103
a) amortizacija	5.439.186	5.415.706	100
b) prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sred. in opredmetenih osnovnih sredstvih	190.137	14.353	1.325
c) prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	153	22.759	1
8. Drugi poslovni odhodki	2.493.552	2.336.281	107
SKUPAJ ODHODKI IZ POSLOVANJA	14.724.535	14.442.301	102
POSLOVNI IZID IZ CELOTNEGA POSLOVANJA	-658.512	596.487	-110
9. Finančni prihodki iz deležev	17.780	27.441	65
- v drugih družbah	17.780	27.441	65
10. Finančni prihodki iz danih posojil(in depozitov)	1.007.589	700.941	144
- danih drugim	1.007.589	700.941	144
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	33.846	680.955	5
- do družb v skupini	33.265	679.355	5
- do drugih	581	1.600	36
SKUPAJ FINANČNI PRIHODKI	1.059.215	1.409.337	75
12. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	9.448	0	0
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	60	136	44
- finančni odhodki iz obvez. do dobaviteljev	13	136	10
- finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	47	0	0
SKUPAJ FINANČNI ODHODKI	9.508	136	6.991
POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA	391.195	2.005.688	20
15. Drugi prihodki	275.892	51.314	538
16. Drugi odhodki	24.504	30.925	79
CELOTNI POSLOVNI IZID	642.583	2.026.077	32
18. Odloženi davki	11.830	12.789	93
19. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	630.753	2.013.288	31
21. Spremembe presežka iz prevredn.finanč.sredstev razpoložljivih za prodajo	-600.870	781.632	-77
24. CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	29.883	2.794.920	1



3.5 IZKAZ DENARNIH TOKOV

v EUR

POSTAVKE	2010	2009
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
+ a) Postavke iz izkaza poslovnega izida	5.249.523	6.350.974
Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz posl. terjatev	14.218.282	15.009.745
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevredn.) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-8.968.759	-8.658.771
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	0	0
+ b) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja	1.257.321	1.964.533
Začetne manj končne poslovne terjatve	1.694.473	1.558.493
Začetne manj končne aktivne kratk. časovne razmejitve	62.416	41.554
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	0	0
Začetna manj končna sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0	0
Začetne manj končne zaloge	-167.480	63.159
Končni manj začetni poslovni dolgovi	-149.546	227.444
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	-182.542	73.883
Končne manj začetne odložene obveznosti za davek	0	0
= c) Prebitek prejemkov ali izdatkov pri poslovanju	6.506.844	8.315.507
B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
+ a) Prejemki pri naložbenju	30.085.781	20.953.774
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na naložbenje	756.351	1.243.246
Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	5.994.123	5.394.711
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	926.062	445.239
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	0	0
Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	8.414.768	2.122.578
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	13.994.477	11.748.000
+ b) Izdatki pri naložbenju	-36.712.419	-29.329.948
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-84.243	-152.530
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-7.087.594	-8.482.509
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	0	0
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	-19.364.417	-8.010.788
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-10.176.165	-12.684.121
= c) Prebitek prejemkov ali izdatkov pri naložbenju	-6.626.638	-8.376.174
= Prebitek prejemkov ali izdatkov pri poslovanju in naložbenju	-119.794	-60.667
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
+ a) Prejemki pri financiranju	0	0
+ b) Izdatki pri financiranju	0	0
= c) Prebitek prejemkov ali izdatkov pri financiranju	0	0
= Celotni prebitek prejemkov ali izdatkov v obračunskem obdobju	-119.794	-60.667
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV		
+ x) Finančni izid v obdobju (seštevek Ac, Bc in Cc)	-119.794	-60.667
+ y) Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	185.827	246.494

3.6 IZKAZ GIBANJA KAPITALA ZA LETO 2010

v EUR

POSTAVKE	Vpoklicani kapital		Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička						Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti poslovni izid		Čisti poslovni izid poslovnega leta		SKUPAJ	
	Osnovni kapital	Nepoklicani kapital (kot odbitna postavka)		Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice in lastne posl. deleže	Lastne delnice in lastni deleži (kot odbitna postavka)	Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička	Preneseni čisti dobiček		Prenesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta	Čista izguba poslovnega leta			
A. Stanje na začetku leta	145.117.021			5.554.455						-85.983						150.585.493
B.1. Spremembe lastniškega kapitala-transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Vpis v poklicanega osnovnega kapitala																0
b) Vpis nepoklicanega osnovnega kapitala																0
c) Vpokie v pisanega osnovnega kapitala																0
č) Vnos dodatnih vplačil kapitala																0
d) Nakup lastnih delnic in lastnih poslovnih deležev																0
e) Odtujitev lastnih delnic in lastnih poslovnih deležev																0
f) Vračilo kapitala																0
g) Izplačilo dividend																0
h) Izplačilo nagrad organom vodenja in nadzora																0
i) Druge spremembe lastniškega kapitala																0
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-480.696	0	0	630.753	0	150.057	
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja													630.753			630.753
b) Sprememba presežka iz prevrednotenja neopredmetenih sredstev																0
c) Sprememba presežka iz prevrednotenja opredmetenih osnovnih sredstev																0
č) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb										-480.696						-480.696
d) Druge sestavine v vseobsegajočega donosa obdobja																0
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	0	630.753	0	0	0	0	0	0	0	0	-630.753	0	0	
a) Razporeditev preostalega čistega dobička primerjalnega obdobja na druge sestavine kapitala				630.753									-630.753			0
b) Razporeditev dela čistega dobička primerjalnega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu uprave in NS																0
c) Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine																0
č) Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala																0
d) Oblikovanje rezerv za lastne deleže iz drugih sestavin kapitala																0
e) Sprostitev rezerv za lastne deleže in razporeditev na druge sestavine kapitala																0
f) Druge spremembe v kapitalu																0
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	145.117.021	0	0	6.185.208	0	0	0	0	0	-566.679	0	0	0	0	0	150.735.550
BILANČNI DOBIČEK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

IZKAZ GIBANJA KAPITALA ZA LETO 2009

v EUR

POSTAVKE	Vpoklicani kapital		Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička						Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti poslovni izid		Čisti poslovni izid poslovnega leta		SKUPAJ
	Osnovni kapital	Nepoklicani kapital (kot odbitna postavka)		Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice in lastne posl. deleže	Lastne delnice in lastni deleži (kot odbitna postavka)	Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička	Preneseni čisti dobiček		Prenesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta	Čista izguba poslovnega leta		
A. Stanje na začetku leta	145.117.021			3.541.167						-702.397					147.955.791
B.1. Spremembe lastniškega kapitala-transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Vpis v poklicanega osnovnega kapitala															0
b) Vpis nev poklicanega osnovnega kapitala															0
c) Vpoklic v pisanega osnovnega kapitala															0
č) Vnos dodatnih vplačil kapitala															0
d) Nakup lastnih delnic in lastnih poslovnih deležev															0
e) Odtujitev lastnih delnic in lastnih poslovnih deležev															0
f) Vračilo kapitala															0
g) Izplačilo dividend															0
h) Izplačilo nagrad organom vodenja in nadzora															0
i) Druge spremembe lastniškega kapitala															0
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	616.414	0	0	2.013.288	0	2.629.702
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja													2.013.288		2.013.288
b) Sprememba presežka iz prevrednotenja neopredmetenih sredstev															0
c) Sprememba presežka iz prevrednotenja opredmetenih osnovnih sredstev															0
č) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb										616.414					616.414
d) Druge sestavine vseobsegajočega donosa obdobja															0
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Razporeditev preostalega čistega dobička primerjalnega obdobja na druge sestavine kapitala				2.013.288										-2.013.288	0
b) Razporeditev dela čistega dobička primerjalnega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu uprave in NS															0
c) Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine															0
č) Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala															0
d) Oblikovanje rezerv za lastne deleže iz drugih sestavin kapitala															0
e) Sprostitev rezerv za lastne deleže in razporeditev na druge sestavine kapitala															0
f) Druge spremembe v kapitalu															0
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	145.117.021	0	0	3.541.167	0	0	0	0	0	-85.983	0	0	2.013.288	0	150.585.493
BILANČNI DOBIČEK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

3.7 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

3.7.1 Bilanca stanja

Pojasnilo 1

neopredmetena
sredstva

Dolgoročne premoženjske pravice so računalniški programi, neopredmetena sredstva v pridobivanju in druga vlaganja v investicije.

Pojasnilo 2

osnovna sredstva

Amortizacijske skupine	Amortizacijske stopnje	
	2010	2009
- premoženjske pravice	20% - 50%	20% - 50%
- zgradbe	1% - 5%	1% - 5%
od tega mont.obj. in SSP iz drug.mat.	3,33% - 8%	3,33% - 8%
- proizvodna oprema	2,22% - 12,5%	2,22% - 12,5%
od tega le potopne črpalke	20%	20%
- pisarniško pohištvo	10% - 15%	10% - 15%
- vozila	20% - 25%	14,3% - 25%
- računalniška oprema	33,33%	33,33%
- delovni stroji	5%	5%
- druga oprema	6,6% - 20%	6,6% - 20%

Gibanje pomembnih osnovnih sredstev v letu 2010

V EUR

	Zemljišča	Zgradbe	Oprema in drobni inventar	Neopredm. dolg. sred.	Skupaj OS	V pridobivanju			Skupaj
						OOS	NOS	Skupaj OS	
Nabavna vrednost									
Stanje 1.1.2010	20.467.111	89.502.980	102.270.252	2.125.017	214.365.360	10.136.013		10.136.013	224.501.373
Povečanja iz inv. v teku		2.841.180	8.388.114	16.046	11.245.340				11.245.340
Direktna povečanja	12.832		52.475	17.038	82.345	6.432.298	66.372	6.498.670	6.581.015
Zmanjšanja (odtujitve, manjki)	-2.985	-221.556	-2.788.672	-1.539	-3.014.752	-11.441.856	-16.046	-11.457.902	-14.472.654
Prevrednotovanje									
Stanje 31.12.2010	20.476.958	92.122.604	107.922.169	2.156.562	222.678.293	5.126.455	50.326	5.176.781	227.855.074
Popravek vrednosti									
Stanje 1.1.2010		41.407.589	63.242.825	1.394.580	106.044.994				106.044.994
Amortizacija		1.375.701	3.662.529	400.956	5.439.186				5.439.186
Druge spremembe-iz investicij									0
Zmanjšanja (odtujitve, manjki, stor.O.V.)		-206.493	-2.652.490	-1.529	-2.860.512				-2.860.512
Prevrednotovanje									0
Stanje 31.12.2010		42.576.797	64.252.864	1.794.007	108.623.668				108.623.668
Stanje 1.1.2010		98.155			98.155				98.155
Zmanjšanja slabitev					0				0
Odprava slabitev					0				0
Stanje 31.12.2010		98.155			98.155				98.155
Sedanja vrednost									
Stanje 1.1.2010	20.467.111	47.997.236	39.027.427	730.437	108.222.211	10.136.013		10.136.013	118.358.224
Stanje 31.12.2010	20.476.958	49.447.652	43.669.305	362.555	113.956.470	5.126.455	50.326	5.176.781	119.133.251
Predujmi									
Stanje 1.1.2010	0	0	0	0	0	97.811	0	97.811	97.811
Stanje 31.12.2010	0	0	0	0	0	109.101	0	109.101	109.101

Izločitve osnovnih sredstev v letu 2010

V EUR

	Knjigovod. vrednost investicij	Prodajna vrednost	Davek na promet nepremičnin	Dobiček / Izguba
Izločitev po letnem popisu	60	0	0	-60
Prodaje med letom ostala OS	314	18.763	0	18.449
Prodaja zemljišč	2.985	1.955	0	-1.030
Medletni odpisi OS	150.881	0	0	-150.881
Odpis RTH	38.165	0	0	-38.165
Skupaj	192.405	20.718	0	-171.687

Pojasnilo 3

dolgoročne
finančne naložbe

Družba ima dolgoročno finančno naložbo:
HSE Invest d.o.o., Obrežna 170 a, Maribor

- delež SEL: 25%
- višina celotnega kapitala: 816.995 EUR
- čisti poslovni izid v letu 2010: 115.499 EUR

SEL je imela tudi dolgoročno finančno naložbo v višini 65% kapitala družbe Sava d.o.o., ki pa ni opravljala dejavnosti za katero je bila ustanovljena in je bila 13.12.2010 ukinjena in izbrisana iz sodnega registra. Naložbeni znesek je bil vrnjen na račun družbe.

Na borzi kotirajo le delnice družbe Zavarovalnice Triglav. Zaradi spremembe tečaja na borzi smo izvedli uskladitev na tržno vrednost, ki nima vpliva na poslovni izid leta 2010, temveč je v višini 600.870 EUR oblikovan negativni presežek iz prevrednotenja. Med drugimi delnicami in deleži so še delnice NLB d.d. in Gorenjske banke d.d., ki ne kotirajo na borzi ter delež v podjetju Eldom d.o.o, ker njihove poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo oceniti, so vodene po nabavni vrednosti.

Dolgoročna posojila drugim so stanovanjski krediti zaposlenim.

Pojasnilo 4

dolgoročne
poslovne terjatve

Dolgoročne poslovne terjatve niso zavarovane. Večino predstavlja dolgoročni del terjatve do MOP oz. Infra d.o.o., za prodajo zemljišč za HE Boštanj, v višini 1.535.809 EUR.

Glede na to, da je terjatev do Infra d.o.o., terjatev do podjetja, ki je v državni lasti, menimo, da je stopnja tveganja relativno nizka.

Dolgoročne terjatve so znižane za kratkoročni del, ki zapade v letu 2010.

Dolgoročne terjatve po zapadlosti na 31.12.2010

V EUR

Dolgoročne poslovne terjatve	Rok zapadlosti			Skupaj
	do 3 let	od 3 do 5 let	nad 5 let	
Terjatve do povezanih družb				0
Terjatve do pridruženih družb				0
Terjatve do skupaj obvladovanih družb				0
Terjatve do kupcev	767.904	767.905	0	1.535.809
Terjatve do drugih	1.168	390	0	1.558
Skupaj	769.072	768.295	0	1.537.367

Pojasnilo 5

zaloge

Knjigovodska vrednost posamezne skupine zalog je enaka čisti iztržljivi vrednosti.

Pri inventuri so bili ugotovljeni minimalni viški zaradi katerih se je vrednost zalog povečala za 1.366 EUR.

V letu 2010 niso bili ugotovljeni razlogi za slabitev zalog. Prevrednotovalni odhodki v zvezi z zalogami so nastali zaradi odpisa neuporabnih zaščitnih sredstev.

Med zalogami, ki so več let negibljive, so predvsem originalni rezervni deli, nabavljeni ob izgradnji elektrarne ali večjih obnovah in še niso porabljeni. Povečanje zalog rezervnih delov v letu 2010 predstavljajo rezervni deli, kupljeni v okviru investicije Obnova HE Moste.

Zaloge po čisti vrednosti

Vrste zalog	v EUR	
	2010	2009
- goriva, maziva	241	528
- nadomestni deli	781.915	611.329
- zaščitna sredstva	2.186	2.515
- material za čiščenje in vzdrževanje	32.698	35.287
Skupaj	817.040	649.659

Pojasnilo 6

kratkoročna
posojila

Večino kratkoročnih naložb predstavljajo kratkoročni depoziti bankam v državi v višini 26.723.221 EUR, za katere ocenjujemo, da je glede na razpršenost naložb in verodostojnost ter kredibilnost bank, stopnja tveganja relativno nizka.

Manjši del predstavlja kratkoročni del stanovanjskih posojil, ki so bila v preteklosti dana zaposlenim.



Pojasnilo 7

kratkorodne
poslovne terjatve

Pri kratkorodnih terjativah največjo postavko predstavlja terjatev do obvladujoče družbe za prodano električno energijo, v višini 2.369.928 EUR. Zavarovana je z bianco menicami.

Ostale kratkorodne terjatve so do kupcev s katerimi družba redno poslovno sodeluje ter terjatve do državnih institucij, zato je tveganje relativno nizko, kljub temu da niso zavarovane.

V okviru kratkorodnih terjatev do drugih je vrednost glavnice terjatev do občine Radeče v višini 396.082 EUR, za preveč plačane prispevke za stavbno zemljišče. Pripadajoča vrednost zamudnih obresti se poračunava z vsakoletnimi dospelimi obveznostmi družbe za stavbno zemljišče in znaša konec leta 824.914 EUR.

Kratkorodne poslovne terjatve po zapadlosti na 31.12.2010

V EUR

Kratkorodne poslovne terjatve	Rok zapadlosti			Skupaj
	nezapadle	zapadle od 1 do 12 mesecev	zapadle nad 1 leto	
Terjatve do povezanih družb	2.369.928			2.369.928
Terjatve do pridruženih družb	2.928			2.928
Terjatve do skupaj obvladovanih družb	0			0
Terjatve do kupcev	424.986	285.372		710.358
Terjatve do drugih	66.445		396.082	462.527
Skupaj	2.864.287	285.372	396.082	3.545.741

Pojasnilo 8

denarna sredstva

Večji del denarnih sredstev predstavlja depozit na odpoklic, preostalo pa so sredstva na računu.

Pojasnilo 9

kratkorodne
aktivne časovne
razmejitev

Med kratkorodnimi aktivni časovnimi razmejitvami večji del predstavljajo plačila za zavarovalne premije (za prvo polovico leta 2011) ter dodatna socialna zavarovanja (za leto 2011), ocenjena doplačila koncesnin in drugi stroški.

Pojasnilo 10

kapital

Sprememba v kapitalu je čisti dobiček poslovnega leta v višini 630.753 EUR in povečanje negativnega presežka iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb, oblikovanega zaradi preračuna delnic Zavarovalnice Triglav na borzno vrednost v višini 600.870 EUR zmanjšane za odložene davke v višini 120.174 EUR. V primerjavi z lanskim letom se je negativni presežek iz prevrednotenja bistveno povečal, zaradi padca tečaja.

V skladu s 64. in 380. členom ZGD-1 je sprememba v kapitalu prenos čistega dobička poslovnega leta v višini 630.753 EUR v zakonske rezerve, kar je posledica poenostavljenega znižanja kapitala po sklepih 8. skupščine družbe v letu 2001.



Pojasnilo 11

rezervacije in
dolgoročne
pasivne časovne
razmejitev

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve predstavlja razlika donacije občine Medvode za stroj za košnjo vodnega rastlinja (sofinanciranje) in prenosa razmejitev med prihodke v višini deleža amortizacije stroja.

Pri oblikovanju rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine je bila uporabljena metoda projicirane enote. Aktuar je na dan 31.12.2008 upošteval naslednje predpostavke:

- skupna realna rast plač za 4,5% letno,
- diskontirana obrestna mera 8% letno,
- število oseb 121,
- čas upokojitve pri minimalnih pogojih za pridobitev pravice do pokojnine.

Omenjene rezervacije se neposredno znižujejo za izplačila v letu 2010 in so na dan 31.12.2010 dodatno oblikovane v enaki višini, kot so bile porabljene in sicer v znesku 118.304 EUR.

Gibanje rezervacij v letu 2010

V EUR

Rezervacije	Stanje	Poraba v letu	Novo oblikovanje	Odprava v letu	Stanje
	01.01.2010	2010	v letu 2010	2010	31.12.2010
	961.773	-118.304	118.304	0	961.773

Pojasnilo 12

kratkorodne
poslovne
obveznosti

Vse pomembne kratkorodne poslovne obveznosti so nezapadle.

Večino postavke predstavljajo poslovne obveznosti do dobaviteljev v višini 1.740.918 EUR. Druge poslovne obveznosti predstavljajo obveznosti za izplačilo decembrske plače, obveznosti za plačilo DDV, obveznosti za prispevke in davke izplačevalca, obveznosti za koncesnine in drugo.

Zavarovane so druge poslovne obveznosti za plačilo koncesijskega prispevka za HE na zgornji Savi in HE Vrhovo, ki znašajo 58.153 EUR. Ostale kratkorodne poslovne obveznosti niso zavarovane.

Pojasnilo 13

kratkorodne
pasivne časovne
razmejitve

Kratkorodne pasivne časovne razmejitve so ocenjeni, višji, kratkorodno vračunani stroški (odhodki) koncesijskih dajatev, ocenjeni vodni prispevek za prod (Majdičev log), DDV od avansnih računov in vnaprej vračunana vrednost opravljenih del pri investiciji Obnova HE Moste.



Zunajbilančna evidenca

V EUR

ZUNAJBILANČNA EVIDENCA	2010	2009
Evidenčne premije PDPZ	0	0
Odpisana posl. nepotrebna sredstva v letih 2001 in 2006	5.921.178	5.921.178
davčna izguba 2001	77.351.662	77.896.538
davčna izguba 2007	1.019.775	1.019.775
dane garancije	117.000	108.600
izločene naložbe Eldom - počitniške kapacitete	15.976	15.976
SKUPAJ	84.425.591	84.962.067

Pojasnilo 14

zunajbilančna
evidenca

Sprememba zunajbilančne evidence je nastala v zvezi zmanjšanjem davčne izgube iz leta 2001, ki je tudi največja postavka zunajbilančne evidence in povečanjem postavke danih garancij.

3.7.2 Izkaz celotnega vseobsegajočega donosa

splošno

Izkaz celotnega vseobsegajočega donosa družbe je sestavljen po različici I., opredeljeni v SRS 25.26. Pri sestavi izkaza so upoštevane spremembe SRS, ki veljajo od leta 2010.

Kot skupino povezanih oseb štejemo družbe v okviru Gen energije.

Pojasnilo 1

prihodki od prodaje

V letu 2010 smo ustvarili 13.883.867 EUR prihodkov od prodaje od tega kar 97% predstavljajo prihodki od prodaje električne energije, 2% prihodki od prodaje materiala in 1% prihodki od drugih storitev ter najemnin. Večji del prihodkov od prodaje električne energije je družba ustvarila z družbami v skupini.

Med prihodki in odhodki so podatki za HSE Invest d.o.o., ki je naša pridružena družba, vključeni v postavko iz razmerij do drugih (tudi pridružene).

Pojasnilo 2

usredstveni lastni proizvodi

Prihodki iz naslova usredstvenih lastnih proizvodov so usredstveni stroški elektro-strojnih montažerskih del pri izgradnji MFE Vrhovo 2.

Pojasnilo 3

poslovni prihodki

Drugi poslovni prihodki v višini 131.119 EUR, so prihodki od premij za prodano električno energijo in prihodki v višini deleža obračunane amortizacije stroja za rezanje alg od aktiviranja do konca leta.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se nanašajo na dobičke pri prodaji osnovnih sredstev.

Pojasnilo 4

stroški materiala in storitev

Stroški materiala so za 16% nižji od realiziranih v letu 2009. Med njimi so najvišji stroški energije in pomožnega materiala sledijo stroški odpisa drobnega inventarja in nadomestnih delov ter materiala za vzdrževanje osnovnih sredstev.

Stroški storitev so višji od realiziranih v letu 2009 predvsem zaradi višjih stroškov storitev za vzdrževanje osnovnih sredstev, stroškov plačilnega prometa ter bančnih storitev in stroškov intelektualnih in osebnih storitev.

Revizijska družba je opravljala le storitve revidiranja računovodskih izkazov in letnega poročila, ne pa tudi ostalih storitev. Stroški revidiranja v letu 2010 so znašali 11.540 EUR.

Pojasnilo 5

stroški dela

Stroški dela so za 1% višji od realizacije v preteklem letu zaradi uskladitve plač zaradi inflacije v skladu s kolektivno pogodbo.

Izplačila jubilejnih nagrad in odpravnin ob upokojitvi za leto 2010 niso knjižene v breme stroškov dela, temveč v breme oblikovanih rezervacij.

Stroški po funkcionalnih skupinah

VRSTA STROŠKOV	V EUR	
	2010	2009
Nabavna vrednost prodanega blaga		
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	12.347.233	11.783.024
Stroški splošnih dejavnosti (z amortizacijo)	2.187.013	2.372.163
Stroški prodajanja (z amortizacijo)		
SKUPAJ	14.534.246	14.155.187

Odpisi vrednosti so obračunana amortizacija osnovnih sredstev v višini 5.439.186 EUR in prevrednotovalni odhodki v višini 190.290 EUR.

Pojasnilo 6

odpisi vrednosti

V letu 2010 je bilo ugotovljeno, da ima nekatera oprema ocenjeno predolgo dobo uporabnosti, zato smo ji spremenili stopnjo amortiziranja. Učinek te spremembe je povečanje amortizacije za leto 2010 v višini 98.664 EUR, kljub temu so stroški amortizacije ostali na nivoju preteklega leta.

Prevrednotovalni poslovni odhodki so v primerjavi s preteklim letom bistveno višji zaradi odpisa zamenjane opreme pri obnovi HE Moste in odpisa projektne dokumentacije-študije za neizvedljivo investicijo v sončno elektrarno RTH.

Drugi poslovni odhodki v letu 2010

DRUGI POSLOVNI ODHODKI	V EUR
	2010
Koncesijske dajatve	1.302.446
Vodni prispevki	810.771
Rezervacije	118.304
Izdatki za varstvo okolja	79.916
Prispevki za stavbno zemljišče	74.461
Ostalo	107.654
SKUPAJ	2.493.552

Pojasnilo 7

drugi poslovni odhodki

Drugi poslovni odhodki v višini 2.493.552 EUR v večini predstavljajo koncesnine in vodni prispevek. Obračunani so v skladu z odločbami oz. akontacijami za leto 2010. Ocenjeni stroški za prihodnje plačilo koncesnin povečujejo ali zmanjšujejo stroške obdobja in aktivne časovne razmejitve. V postavki ostalo so donacije, prispevki za invalide, štipendije in drugo.



Pojasnilo 8

finančni
prihodki in
odhodki

Finančni prihodki iz deležev so prihodki od dividend.

Finančni prihodki iz danih posojil drugim so obresti depozitov pri bankah in so višji od realiziranih v preteklem letu zaradi višjega stanja depozitov.

Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini so obresti od prodanega deleža skupnega podviga na spodnji Savi.

Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih so obresti stanovanjskih kreditov in obresti avista sredstev.

Finančni odhodki so tečajne razlike tujih dobaviteljev in zamudne obresti ter odhodki zaradi vračila naložbe v povezano družbo Sava d.o.o. po nižji vrednosti od nominalne.

Pojasnilo 9

drugi prihodki in
odhodki

Druge prihodke v višini 275.892 EUR predstavljajo prejete odškodnine od zavarovalnic, zamudne obresti in povračila sodnih stroškov. V primerjavi s preteklim letom je postavka precej višja zaradi prejete odškodnine zavarovalnice za povračilo škode v HE Moste.

Drugi odhodki v višini 24.504 EUR so plačane odškodnine ribiškim družinam.

Pojasnilo 10

odloženi davki

V poslovnem letu 2010 so obračunani odloženi davki od rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ter odloženi davki od negativnega presežka iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb. Družba ima na dan 31.12.2010 za 78.371.437 EUR davčne izgube, zato ostalih odloženih davkov ni bilo smiselno oblikovati, saj glede na dosežene poslovne rezultate v preteklih letih in pričakovane dobičke v naslednjih petih letih, ni realno pričakovati, da bo na voljo dovolj obdavčljivega dobička, v breme katerega bi bilo možno terjatve za odložene davke uporabiti. Iz naslova odloženih davkov v zvezi z rezervacijami za jubilejne nagrade in odpravnine, je učinek preračuna v letu 2010 izkazan kot zmanjšanje terjatev za odložene davke, ki zmanjšuje poslovni izid tekočega leta v višini 11.830 EUR. Učinek je razlika med že obračunanimi odloženimi davki in novo izračunano terjatvijo konec leta 2010.

Pojasnilo 11

čisti poslovni izid

Družba je poslovno leto 2010 zaključila s čistim dobičkom v višini 630.753 EUR, ki je bil po sklepu uprave razporejen v zakonske rezerve.

Čisti poslovni izid bi bil ob upoštevanju revalorizacije kapitala na podlagi indeksa rasti cen življenjskih potrebščin (1,9%) izguba v višini 2.230.372 EUR.

Družba je v letu 2010 dosegla celotni vseobsegajoči donos v višini 29.883 EUR, ki je znižan čisti poslovni izid za 600.870 EUR zaradi povečanja negativnega presežka iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb v okviru kapitalskih postavk. Sprememba presežka iz prevrednotenja finančne naložbe v delnice Zavarovalnice Triglav je v obračunskem obdobju negativna in povečuje negativni presežek iz prevrednotenja ter je v izkazu vseobsegajočega donosa prikazana brez upoštevanja davčnih učinkov. Sprememba je nastala zaradi padca tečaja delnic na Ljubljanski borzi.

3.7.3 Izkaz denarnih tokov

splošno

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi - različici II zaradi konsolidiranih računovodskih izkazov v okviru skupine GEN energija. Razkrivanje denarnih tokov je neodvisno od uporabljene metode. Po različici II so razkrite vse postavke, ki so predvidene po SRS 26.9.

pojasnila k sestavi izkaza denarnih tokov

Podatki za posredno metodo se pridobijo:

- z dopolnjevanjem postavk poslovnih prihodkov in poslovnih odhodkov ter finančnih prihodkov iz poslovnih terjatev in finančnih odhodkov iz poslovnih obveznosti, brez prevrednotovalnih prihodkov in odhodkov, povezanih z naložbenjem in financiranjem, iz izkaza poslovnega izida in bilance stanja,
- iz poslovnih knjig družbe – iz izkaza denarnih tokov po neposredni metodi (za denarne tokove pri naložbenju in financiranju).

Kot denarni tok v tekočem letu je prikazano plačilo terjatev od prodaje Skupnega podviga GEN-energiji v višini 7.297.332 EUR. Prenos je opravljen z znižanjem pri poslovnih terjatvah ter povečanjem v naložbeni dejavnosti pri neopredmetenih dolgoročnih sredstvih. Prav tako je opravljen prenos iz poslovnih terjatev na finančne prihodke od obresti, ki se nanašajo na naložbenje in sicer za obresti Skupnega podviga GEN-energije.

Obresti depozitov pri bankah so prikazane v naložbeni dejavnosti, neplačane obresti konec leta so izločene iz denarnih tokov v višini 373.402 EUR; popravke so tudi izločitve prenosov dolgoročnega dela depozitov na kratkoročne, ker ne predstavljajo denarnega toka v višini 11.228.116 EUR.

Obresti depozitov na odpoklic, ostale obresti in zamudne obresti so prikazane med prejemki oz. izdatki iz poslovne dejavnosti.

3.7.4 Izkaz gibanja kapitala

splošno

Glede na to, da je podrobna razčlenitev izkaza preobsežna, so primerjalni podatki za preteklo leto prikazani v posebni tabeli, ki je prilagojena spremembam SRS, ki veljajo od leta 2010.

celotni vseobsegajoči donos

Sprememba celotnega vseobsegajočega donosa je povečanje za čisti dobiček poslovnega leta v višini 630.753 EUR. Negativna sprememba je povečanje negativnega presežka iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb, oblikovanega zaradi preračuna delnic Zavarovalnice Triglav na borzno vrednost v višini 600.870 EUR, zmanjšanega za spremembo odloženih davkov iz istega naslova v višini 120.174 EUR.

spremembe v
kapitalu

Spremembe v kapitalu predstavlja prenos čistega dobička poslovnega leta v zakonske rezerve in povečanje zakonskih rezerv v istem znesku 630.753 EUR.

Izračun bilančnega dobička

Postavka / Obdobje	v EUR	
	2010	2009
Čisti poslovni izid poslovnega leta	630.753	2.013.288
Preneseni čisti dobiček (prenesena čista izguba)		
Zmanjšanje (sprostitvev) kapitalskih rezerv		
Zmanjšanje (sprostitvev) zakonskih rezerv po sklepu organov vodenja in nadzora		
a) zakonske rezerve		
b) rezerve za lastne deleže		
c) statutarne rezerve		
d) druge rezerve iz dobička		
Povečanje zakonskih rezerv po sklepu organov vodenja in nadzora	630.753	2.013.288
a) zakonske rezerve	630.753	2.013.288
b) rezerve za lastne deleže		
c) statutarne rezerve		
d) druge rezerve iz dobička		
Bilančni dobiček oz. izguba	0	0
Bilančni dobiček in njegova razporeditev po sklepu skupščine		
a) na delničarje		
b) v druge rezerve		
c) prenos v naslednje leto		
č) drugi nameni		

bilančni
dobiček

Na dan 31.12.2010 družba ne izkazuje niti bilančnega dobička, niti bilančne izgube. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja je v celoti vključen v zakonske rezerve zaradi pospešenega polnjenja rezerv, ki je posledica poenostavljenega zmanjšanja kapitala v letu 2001.

3.7.5 Druga razkritja

Dolgoročne terjatve do posameznih skupin oseb na 31.12.2010

Vrsta terjatev / Skupina oseb	Uprava in zaposleni po individ. pogobah	V EUR	
		Člani NS	Skupaj
Dolgor.terjat. za odkup stanovanja na dan 01.01.2010		1.364	1.364
Nove odobritve v letu 2010			
Odplačila v letu 2010		630	630
Stanje na dan 31.12.2010		734	734

terjatve do
skupin oseb

Dolgoročna terjatev iz naslova danega kredita za odkup stanovanja se usklajuje v skladu s stanovanjsko točko. Zadnji obrok zapade v plačilo januarja 2012.

Prejemki posameznih skupin oseb v letu 2010

Ime in priimek / Vrsta zaslужka	Sejnine	Dohodninski prejemki	Deleži v dobičku	Nagrade iz dobička	Drugo	Dodatno pokoj. zav.	Skupaj
Nadzorni svet	8.879						8.879
Prejemniki po individualnih pogodbah		176.164			4.814	5.292	186.270
Uprava		119.423			2.882	2.646	124.951
Skupaj	8.879	295.587	0	0	7.696	7.938	320.100

prejemki
skupin oseb

Bruto prejemki posameznih skupin oseb so prikazani po obračunskem obdobju kot prejemki v letu 2010.

Povračila stroškov vsem trem skupinam so bila v letu 2010 povrnjena pod enakimi pogoji kot ostalim zaposlenim po kolektivni pogodbi.



4 POMEN KRATIC

A1	Agregat številka 1
AČR	Aktivne časovne razmejitve
AKU	Akumulatorsko
AKZ	Antikorozijska zaščita
CV	Center vodenja
DDV	Davek na dodano vrednost
DOF	Digitalni orto foto
DURS	Davčna uprava republike Slovenije
EE	Električna energija
EG	Elektro Gorenjska d.d.
EES	Elektroenergetski sistem
EU	Evropska unija
FAT	Factory Acceptance Test
GIS	Gas insulated switchgear
GMS	Grid monitoring system
GPO	Glavni pogonski objekt
HE	Hidroelektrarna
HESS	Hidroelektrarne na spodnji Savi
IDP	Idejni projekt
IP	Internetni protokol
ISO	The International Organization for Standardization
K	Faktor razpoložljivosti naprav
MČN	Mala čistilna naprava
MFE	Mala fotovoltaična elektrarna
MHE	Mala hidroelektrarna
MOP	Ministrstvo za okolje in prostor
NEK	Nuklearna elektrarna Krško d.o.o.
NN	Nizko napetostno
NS	Nadzorni svet
ODBC	Open Data Base Connectivity
OHSAS	Occupational Health and Safety Standard
OS	Osnovna sredstva
OOS	Opredmetena osnovna sredstva
PČR	Pasivne časovne razmejitve
PDPZ	Premije za dodatno pokojninsko zavarovanje
PGD	Projekt za pridobitev gradbenega dovoljenja
PI	Poslovni izid
PID	Projekt izvedbenih del
PN	Poslovni načrt
POV	Projekt obratovanja in vzdrževanja
PZI	Projekt za izvedbo
PZR	Projekt za razpis
RTH	Rudnik Trbovlje Hrastnik
RTP	Razdelilna transformatorska postaja
SAT	Site Acceptance Test
SEL	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
SIR	Slovenski inštitut za revizijo
SN	Srednje napetostno
SRS	Slovenski računovodski standardi
UPS	Uninterruptible power supply
VN	Visoko napetostno
TK	Telekomunikacijsko
ZGD	Zakon o gospodarskih družbah